

PROJE KOORDİNASYON UYGULAMA ve ARAŞTIRMA
MERKEZİ

2024-2028

DÖNEMİ

STRATEJİK PLANI

OCAK 2024



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	ii
Şekiller Listesi.....	iii
Tablolar Listesi.....	iii
I. GİRİŞ.....	2
I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	2
TEMEL DEĞERLER.....	3
II. DURUM ANALİZİ.....	5
2.1. Tarihçe.....	5
2.2. Faaliyet Alanları (görev, yetki ve sorumluluklar).....	5
2.3. Paydaş Analizi.....	6
III. KURULUŞ İÇİ ANALİZ.....	7
3.1. Organizasyon Şeması.....	7
3.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	7
IV. GZFT ANALİZİ.....	9
4.1. Güçlü Yanlarımız:.....	9
4.2. Zayıf Yanlarımız:.....	9
4.3. Fırsatlarımız:.....	9
4.4. Tehditlerimiz:.....	9
V. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ.....	10
5.1. Merkez Fiziki Kaynakları.....	10
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ.....	13
6.1. Başarı Bölgesi Tercihi.....	13
6.2. Eurodesk Temas Noktası.....	13
6.3. Kalite Sertifikası.....	13
6.4 COFUND.....	14
VII. GELECEĞE BAKIŞ.....	16
7.1. Misyon.....	16



7.2. Vizyon	16
7.4. Temel Değerler	17
VIII. MALİ KAYNAKLAR	18
X. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	21

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması	7
Şekil 2. Proje Bütçeleri	20

TABLolar LİSTESİ

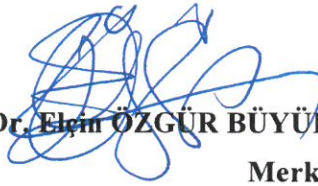
Tablo 1. Personel Bilgileri	7
Tablo 2. Eğitim durumuna göre idari personel sayısı	8
Tablo 3. Hizmet sürelerine göre idari personel sayısı	8
Tablo 4. Fiziki Kaynak Tablosu	10

I. SUNUŞ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin temel amacı üniversitemiz personel ve öğrencilerinin ulusal veya uluslararası proje yapma ve yürütme kabiliyetlerinin artırılması ve süreçte destek sağlamaktır. Bu çerçevede merkezimiz, yurt içi ve yurt dışı proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurarak proje hazırlayan veya hazırlayacak kişiler arası iletişim ve koordinasyonun sağlanması görevini üstlenmiştir. Bu sayede gün geçtikçe önemi giderek artan proje hazırlama konusunda kaynaklarının doğru ve etkin kullanımını sağlamak amacıyla üniversitemiz paydaşlarına destek olunması da amaçlarımız arasındadır. Bunun yanında merkezimizde, proje hazırlama ve uygulama sürecine ilişkin olarak eğitim verilmesi de dâhil, konuyla ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunarak öğretim elemanlarına ve öğrencilere danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmektedir.

Günümüzde ulusal ve özellikle uluslararası alanda kurumların rekabet gücüne sahip olması her zamankinden daha da önem kazanmıştır. Bu kapsamda başta öğretim elemanlarımız olmak üzere öğrencilerimizin 21. Yüzyıl becerilerine sahip olması kurumsal anlamda gücümüzün sürdürülebilirliği açısından gereklidir. Dolayısıyla ülkemizin gerek kalkınma planlarında gerekse diğer hedeflerinin gerçekleşmesinde üniversitelerin önemli rol üstlenmesi kaçınılmazdır. Bu açıdan merkezimiz üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi ve bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma hedefleri çerçevesinde; proje yönetimi süreçlerinin yakından izlenmesi gerçekleştirilerek karşılıklı ilişkilerin güçlendirilmesi ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımının hızlandırılması sağlanmaktadır.

Bu yönüyle merkezimiz, projelerin muhasebeleştirilmesini ve kaynakların kullanımını etkin hale getirerek proje çıktılarının bilimsel ve toplumsal çalışmalarda daha kolay kullanılabilirliğinin sağlanmasının yanında, proje sayısının artmasıyla üniversitenin uluslararası hareketliliği, yayın sayısı ve öğretim elemanlarının akademik bakışının gelişmesi için etkin rol oynamaktadır. Merkezimiz aracılığıyla yürütülen projelerde uluslararası ortaklarla işbirliği hem üniversitemizin hem de ülkemizin uluslararasılaşmasına katkı sağlamaktadır. Merkezimiz bünyesinde, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Ulusal Ajans tarafından gerçekleştirilen; Erasmus+ (Okul Eğitimi, Yükseköğretim, Mesleki Eğitim, Yetişkin Eğitimi, Gençlik, Bilgi Ortaklıkları, Sektörel Beceri Ortaklıkları, Jean Monnet, Spor Destekleri), Brüksel Merkezli Erasmus+ ve Horizon2020 Programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait projeler, AB ve farklı kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projelere ilişkin süreçler yönetilmektedir. 2017 yılında YÖK tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığının artırılması ve farklı kategorilerde yapılan üniversite endeks ve sıralamalarda üst sıralarda yer alması için gerekli proje ekosisteminin oluşturulması ve üniversitede proje yapma kültürünün geliştirilmesi merkezimiz akademik ve idari personeli ile yoğun çaba harcamaktadır.


Prof. Dr. Elçin ÖZGÜR BÜYÜKATALAY
Merkez Müdürü



I. GİRİŞ

I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Misyon

Üniversitemizin amaçları doğrultusunda görevlerini en iyi şekilde yapmayı amaçlayan merkezimiz, kamu ve özel kuruluşlara proje konusunda danışmanlık hizmeti vermek, kuruluşlardan gelen istek ve önerileri değerlendirerek, yeni çalışma konularını gündeme getirmek ve akademisyenleri bu kapsamda projeler hazırlamaya teşvik etmek, proje yazımı ve yönetimi ile ilgili işbirliği içinde ortak çalışmalarını özendirme amacıyla konferans, kongre ve bilimsel toplantılar düzenler.

Vizyon

Merkezimiz; Ulusal ve Uluslararası proje teklif çağrılarını tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurma, ilgili kişi ya da gruplar arası işbirliği ve koordinasyon sağlama, proje kaynaklarını doğru ve etkin kullanmayı sağlama, projeler ile ilgili danışmanlık, bilgilendirme ve eğitsel çalışmalarda bulunma, proje yönetim süreçlerini izleme, ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik konu ve ihalelerini yürütme, üniversitenin; sosyal, bilimsel proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden artırma vizyonuna sahiptir.

AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaç-1: Üniversitemiz Öğretim Elemanlarının projelerinin başarılı bir şekilde yürütülmesinde etkin rol alması

Stratejik Hedef 1.1: Başarılı proje sayısının artırılması

Stratejik Hedef 1.2: Proje hazırlama sürecine yönelik etkinlik sayısının artırılması

Stratejik Hedef 1.3: Yurt dışına daha fazla öğrenci göndermek ve gelmesini sağlamak

Stratejik Amaç-2: Öğretim Elemanlarının proje yazma ve yönetmeye teşvik etmek

Stratejik Hedef 2.1: Uluslararası dış destekli proje çağrılarının akademisyenlere duyurusunun ve takibinin yapılması

Stratejik Hedef 2.2: Daha önce başvurusu reddedilen akademisyenlerin aktifleştirilmesi

Stratejik Hedef 2.3: Yeni başvuru yapacak akademisyenlere yönelik teknik destek ve nitelikli yönlendirmeye erişiminin sağlanması



TEMEL DEĞERLER

-Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla;

-Eğitim ve Araştırmada Öncü

-Evrensel bilime ve millî kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,

-Kalite Odaklı

-Kurum kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çağın gerek ve ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmeyi,

-Katılımcı

-Kurumsal karar verme süreçlerini iç ve dış paydaş katılımı sağlayarak yürütmeyi,

-Çevreye Duyarlı

-Ürün ve hizmetleri geliştirirken ve sunarken çevrenin korunmasına ve iyileştirilmesine özen göstermeyi,

-Sorgulayıcı ve Yenilikçi

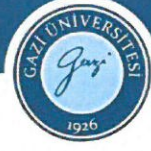
-Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi çağdaş yaklaşımı,

-İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu

-Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze alan, her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; farklılıkların zenginlik olarak görüldüğü, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı; üretilen bilgi, teknoloji ve hizmeti iç ve dış paydaşlar aracılığı ile toplum yararına sunmayı,

-Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı

-Evrensel, bilimsel, akademik ve mesleki etik değerleri merkeze almayı; aşarlıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yüceltmeyi; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnellığı gözeterek gerçekleştirmeyi,



-Kurumsal Aidiyeti Yüksek Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

-Tarih ve Kültürüne Bağlı

-Tarihî, kültürel, millî ve manevi değerlere karşı duyarlı bir yaklaşıma sahip olmayı,

-Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin fiziki, ekonomik, stratejik ve sosyal şartlarına, yakın coğrafya ve dünya sorunlarına duyarlı olmayı ve çözüm üretebilmeyi kendine temel değerler olarak benimser.



II. DURUM ANALİZİ

2.1. TARİHÇE

15 Kasım 2010 tarihli ve 27770 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan yönetmelik ile kuruluş işlemleri tamamlanan Merkezimiz faaliyetlerine başlamıştır. Değişen koşullar ve gerçekleşen gelişmelere bağlı olarak Merkezimiz yapılanmasında değişiklik yapılması ihtiyacı doğmuştur ve buna istinaden 18 Nisan 2020 tarihli ve 31103 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle görev ve sorumlulukları ile faaliyet alanlarında değişikliğe gidilmiştir. Buna bağlı olarak personel yapısı ve altyapısı güçlendirilerek günümüz koşullarına cevap verecek şekilde genişletilmiştir. Birim faaliyetlerini Üniversitemiz ARGE Koordinatörlüğüne bağlı olarak yürütmektedir.

Ulusal ve uluslararası destek programlarının çeşitlenmesi ve artmasına bağlı olarak Merkezimiz, dönemin gereklerine adapte olmaktadır. İlk zamanlarda sadece proje yönetimi safhasında muhasebe süreçlerinde öğretim elemanlarımıza destek olunurken, günümüzde proje hazırlık, proje yönetimi ve proje uygulama aşamalarında birimimiz rol almaktadır.

Merkezimiz 2018 yılında Eurodesk Türkiye Temas Noktası olarak seçilmiştir. Temas noktaları, TC. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından, gençlere ve gençlik çalışanlarına Avrupa Fırsatları hakkında bilgi vermekle yetkilendirilmiş birimlerdir. Bu bağlamda Merkezimiz, Eurodesk Temas Noktası olarak seçilmesiyle üniversitemizin uluslararası alanda görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu konuya ilişkin olarak Ulusal Ajans'tan elde edilen güncel duyuru ve bilgilerin duyurulması, takip edilmesi ve paydaşlarla paylaşılmasıdır.

2.2. FAALİYET ALANLARI (GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR)

Merkezimizin başlıca görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibi sıralanabilir;

- AB projeleri ve uluslararası projeler konusunda bilgilendirme, tanıtım, farkındalık ve eğitim faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversitede AB Komisyonu hibe ve destekleri konusunda koordinasyonu sağlayarak çağrıların akademisyenlerimize hızla duyurulmasını sağlamak,
- AB Programları proje çağrılarının anlaşılması, AB hibe ve desteklerinin tanıtılması gibi bilgilendirme faaliyetleri yürütmek
- AB fonlarının ulusal olarak yönetiminde görevli kamu kurum, kuruluşları ve paydaş kurumlarla sürekli eş zamanlı iletişim ve işbirliği kurmak,
- Öğretim elemanlarımıza proje başvurusu aşamasında, evrakların kontrol ve takip edilmesi.
- AB Komisyonu hibe ve desteklerinin en etkin şekilde kullanımına yardımcı olmak,



- Öğretim elemanlarımız için standart belge ve kullanım kılavuzlarını temin etmek; çok ortaklı projelerde, proje ekibi oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Öğretim elemanlarımıza projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve kapatılması sürecinde destek vermek,
- Üniversitenin AB kurumları tarafından tanınırlığı ve farkındalığının artırılması için farklı platformlarda çalışmalar yürütmek,
- Öğretim elemanlarımızı AB projeleri hazırlamaları yönünde teşvik etmek amacıyla eğitim ve tanıtım çalışmaları yapmak,
- Öğretim elemanlarının yanına öğrencilerimize de destek olunarak, projelerde yer alan hareketlilikler kapsamında öğrencilerimiz yurt dışına çıkma, yabancı dil becerilerini geliştirme ve projelerde çalışarak istihdam imkânları sağlamak,
- Halen yürümekte olan projelerin sözleşmelerinin, proje çıktılarının, ara ve final raporları ile gelecek yıllarda yapılacak denetimler için muhafaza etmek.

2.3. PAYDAŞ ANALİZİ

Merkezimiz, üniversitemizin koordinatörlüğünde veya ortaklığında yürütülen çeşitli projelerde ulusal ve uluslararası pek çok kurum ile işbirliği yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekte kurulan proje işbirliği ağı ile birlikte iş yapma kültürü sağlanırken aynı zamanda bilgi ve tecrübe paylaşımı için de ortam oluşturulmaktadır. Söz konusu etkileşim ile birlikte gelecekte sayısal olarak daha fazla proje yürütme imkanı elde edilirken, halihazırda yürütülen projelerin sonuçlarının niteliğinin ve etkinliğinin de artırılması planlanmaktadır.

Proje yürütme esaslı işbirliklerinin yanında Ulusal Ajans, Dışişleri Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, TÜBİTAK vb. kamu kurumlarımız ile de yakın işbirliklerimiz bulunmaktadır. Sürecin doğal seyri içerisinde bir araya geldiğimiz paydaşlarımız ile ilişkilerimiz her geçen gün daha yakın ve etkili hale gelmektedir.

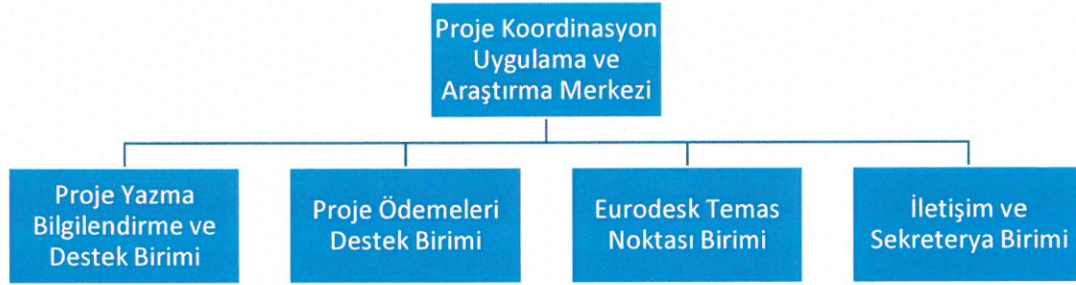
Bu kapsamda; faaliyetlerimiz ve gelecek planlarımız Orta Vadeli Programda “Gençlik ve Toplum, Eğitim” ile ilgili bölümlerde ifade edildiği üzere şekillenmektedir.



III. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

3.1. ORGANİZASYON ŞEMASI

Şekil 1. Organizasyon Şeması



3.2. İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ

İnsan kaynaklarının yönetimi kurumsal başarının vazgeçilmez faktörlerindedir. İnsan kaynakları stratejimiz; merkezimizin hedef ve amaçları doğrultusunda genç, dinamik ve üretken çalışanları desteklemektir. Merkezimizde 2 Akademik 2 Memur ve 1 İşçi olmak üzere toplam 5 personel görev yapmaktadır.

Tablo 1. Personel Bilgileri

Personel Ünvanı	Kişi
Prof. Dr.	1
Doç.Dr.	
Öğr. Gör.	1
Bil. İşlt.	2
Sür. İşçi	1
Toplam	5



Birimimizde görev yapan beş kişinin ortalama %40'sini akademik personel oluşturmaktadır. Yine birimizde görevli idari personele ait eğitim durumunu gösteren tabloya aşağıda yer verilmiştir. Buna göre; eğitim durumu bir lisans iki lisansüstü olmak üzere toplam üç idari personel tabloda yer almıştır.

Personelin verimliliği açısından, işlerin gerektirdiği eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve ihtiyaçlara uygun hizmet içi eğitimin verilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı tüm idari personelle görüşerek personel niteliklerini belirlemiş ve personelin hangi hizmet içi eğitimi alması gerektiği konusunda yol haritası belirlemiştir.

Tablo 2. Eğitim durumuna göre idari personel sayısı

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Kişi	-	-	-	1	2

İdare personel hizmet sürelerine bakıldığında, ortalama çalışma süresinin 15 yıla yakın olduğu söylenebilir. Bu da birimizde görev yapan personellerin tecrübesinden kaynaklı niteliğini ortaya koymaktadır.

Tablo 3. Hizmet sürelerine göre idari personel sayısı

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi				1	2	



IV. GZFT ANALİZİ

4.1. GÜÇLÜ YANLARIMIZ:

- Personel arasındaki iş birliği ve uyumu
- İşini severek yapan alanında uzmanlaşmış personel
- Merkezin tüm personelinin genç ve enerjik olması
- Rektörlük merkez binasında çalışıyor olmamızdan dolayı kolay ulaşılabilir olması
- Üniversitenin hem fiziksel altyapı hem de insan gücü olarak verdiği desteğin güçlü olması
- Projelerin koordinasyonu ile ilgili idari birimlere hızlı ve etkili ulaşabiliyor olması
- Üniversitenin diğer birimleri ile etkili ve hızlı bilgi paylaşılabilmesi
- Web sitesinin güncel tutulması
- İlgili birimlere veri sağlamadaki hız ve tutarlılık
- Hızlı iş takibi ve pozitif performans
- Kurumsal hafızanın sürekliliği

4.2. ZAYIF YANLARIMIZ:

- Proje iş ve süreçlerinin takibinin yapılacağı otomasyon sisteminin olmaması
- Kadrolu uzman personel eksikliği

4.3. FIRSATLARIMIZ:

- Merkezin, Türkiye'deki köklü üniversitelerinin birisinin bünyesinde olması
- Merkezin, şehir merkezinde bir üniversite bünyesinde olması
- Üniversitenin proje ve bilimsel etkinliklerine destek vermesi
- Üniversitemizde proje deneyimi olan akademik personel ile işbirliği sayısının fazla olması
- Çok sayıda mezunumuzun kamu ve özel sektörde çalışıyor olması
- Uluslararası düzeyde üniversitelerle iletişim ve işbirliği gerçekleştirilmesi
- Ulusal düzeyde kamu ve özel kurumlar ile iletişim ve işbirliği gerçekleştirilmesi

4.4. TEHDİTLERİMİZ:

- Proje iş ve süreçlerinin takibinin yapılacağı otomasyon sisteminin olmaması



V. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

5.1. MERKEZ FİZİKİ KAYNAKLARI

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimizin fiziki yapısı, Tablo 4'te sunulmuştur.

Tablo 4. Fiziki Kaynak Tablosu

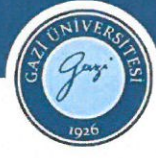
Ofis ismi	Ofis Kapasitesi	Çalışan Sayısı	Fiziki Kaynaklar
<i>Müdüriyet</i>	2	2	2 Adet Masa Üstü Bilgisayar 2 Adet Çalışma Masası 2 Adet Çalışma Koltuğu 1 Adet Dosya Dolabı 1 Adet Yuvarlak Toplantı Masası Sandalye Koltuk Takımı
<i>Gençlik Programları ve Ankara Kalkınma Ajansı Projeleri</i>	1	1	1 Adet Masa Üstü Bilgisayar 1 Adet Çalışma Masası 1 Adet Çalışma Koltuğu 4 Adet Sandalye
<i>Toplantı Salonu</i>	13		1 Adet Toplantı Masası 13 Adet Sandalye 1 Adet Dizüstü Bilgisayar 1 Adet Bilgisayar Masası 1 Adet Masa üstü Bilgisayar 1 Adet Canon Marka Yazıcı 1 Adet Brother Marka Yazıcı 1 Adet Hewlett Packard Marka Yazıcı 2 Adet Klima 1 Adet Projeksiyon Cihazı 1 Adet Çalışma Tahtası 1 Adet Fax Makinası
<i>Fotokopi Bölümü</i>	1	1	1 Adet Fotokopi ve Yazıcı Makinesi 1 Adet Kırtasiye Dolabı
<i>Personel çalışma alanı</i>	4	4	4 Adet Çalışma Masası 4 Adet Masa üstü Bilgisayar 4 Adet Çalışma Koltuğu 8 Adet Sandalye
<i>Döküman ve Haber Panosu</i>			3 Adet Pano 2 Adet Kitaplık

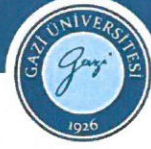


<i>Sekreterlik</i>	1	1	1 Adet Çalışma Masası 1 Adet Masa üstü Bilgisayar 1 Adet Çalışma Koltuğu 1 Adet Sandalye Elbise Dolaplığı
<i>Arşiv</i>	1	1	8 Adet Raf 1 Adet Masa 2 Adet Sandalye

Birimimiz Rektörlük binası içerisinde yer almakta olup, ortalama 400 m² kapalı bir ortamda, Tablo 4'te belirtilen kayıtlı ekipmanlar ile faaliyetlerini sürdürmektedir.







VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

6.1. BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemizin proje faaliyetlerine katkı sağlamak ve mevcut başarısını yenilikçi yöntemlerle arttırmak için Avrupa Birliği Erasmus⁺, Horizon2020 projelerinin mesleki eğitim, stratejik ortaklık, gençlik ve yükseköğretim alanlarında ulusal ve uluslararası kurumlarla koordinatörlük düzeyinde veya ortaklık düzeyinde işbirliği yaparak Üniversitemizin araştırma üniversitesi hedeflerine katkı sağlamaktır.

6.2. EURODESK TEMAS NOKTASI

Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 18 Ekim 2018 tarihinde açılan “Eurodesk Temas Noktası Olmak İsteyen Kurum ve Kuruluşlar İçin Teklif Çağrısı” destek programı kapsamında yapmış olduğu “Temas Noktası Olma” başvurusu kabul edilmiştir.

Merkezimiz 2019 yılında Türkiye Ulusal ajansı tarafından Euroesk Temas Noktası seçilerek büyük bir başarı elde etmiştir. Bu bağlamda merkezimizin görevlerinden biri, Avrupa fırsatlarını gençler ve gençlik çalışanları için ulaşılabilir hale getirmektir. Bu görevi yerine getirmek amacıyla yaptığı çalışmalardan biri, Eurodesk Türkiye Birimi vasıtasıyla, gençlerle ve gençlik çalışanlarıyla temas halinde olan kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır.

Eurodesk Türkiye Temas Noktaları, TC. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından, gençlere ve gençlik çalışanlarına Avrupa Fırsatları hakkında bilgi vermekle yetkilendirilmiş kuruluşlardır. Bu bağlamda Proje Merkezimiz, Eurodesk Temas Noktası olarak seçilmesiyle büyük başarı elde etmiş ve Gazi Üniversitesi'nin uluslararası alanda görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlamıştır.

6.3. KALİTE SERTİFİKASI

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimize, Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı tarafından yürütülen Avrupa Dayanışma Programı (ESC) kapsamında, proje yürütme sürecinde gösterdiğimiz başarılarından dolayı Kalite Sertifikası verilmiştir.



6.4 COFUND

Ufuk2020 Programının Bilimsel Mükemmeliyet Bileşeni altında yer alan “Marie Sklodowska-Curie Burs ve Dolaşım Destekleri” alanı, Burs Programlarına Katkı Fonu (COFUND) kapsamında yapılan başvurulardan, Ufuk2020 desteklerinden ve eğitimlerinden faydalanan Üniversitemiz, Avrupa Komisyonu tarafından 4,08 Milyon Avro ile desteklenmeye hak kazandı.

Çağrıda fonlanmaya hak kazanan proje, Üniversitemizin koordinatörü olduğu A2M2TECH, rekabeti yüksek bir program olan COFUND’da fonlanarak, bu programda Türkiye’den desteklenen ilk üniversite olma başarısına imza attı.

Ufuk2020, Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen yaklaşık 76 Milyar Avro bütçeli araştırma ve inovasyon programıdır. Ufuk2020 kapsamında 2020 yılına kadar çeşitli sektörlerde Avrupa Komisyonunun hibe desteği sağladığı projeler desteklenmiştir. Avrupa Birliği’nin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine hibe destek sağlayan Ufuk2020 Programı’nın Türkiye’deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yapılmaktadır.

Gazi Üniversitesinin projeler yoluyla kaynaklarını artırmasına yönelik olarak da akademik personele proje eğitimleri vermekte ve bu yönde etkinlikler düzenlemektedir. Tübitak 1001, Ufuk Avrupa ve Erasmus+ projeleri bilgilendirme toplantıları, çalıştaylar düzenlenmiştir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Ulusal Ajans tarafından gerçekleştirilen; Erasmus+ (Okul Eğitimi, Yükseköğretim, Mesleki Eğitim, Yetişkin Eğitimi, Gençlik, Bilgi Ortaklıkları, Sektörel Beceri Ortaklıkları, Jean Monnet, Spor Destekleri), Brüksel Merkezli Erasmus+ ve Horizon2020 Programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait projeler, AB ve farklı kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projelere ilişkin süreçler yönetilmektedir. Değişim Programları Birimi aracılığıyla da uluslararası değişim programlarından önemli fon desteği sağlanmaktadır.

PKUAM nezaretinde gerçekleştirilen projeler dış destekli finansörler tarafından gerçekleştirilmektedir. Projeler genel olarak Brüksel Merkezinden finanse edilen projeler olmakla beraber, Ortadoğu’dan, Avrasya’ya kadar uzanabilmektedir. Tanınırlık adına önemli bir katkı sağlayan bu projeler ve PKUAM’ın projeler bazında aldığı rol; Gazi Üniversitesi’nin tanınırlığının artırılması stratejik bir hedef olarak kabul ettiğimizde, PKUAM’ın da bu stratejik amaç doğrultusunda sorumluluk sahibi olduğunu söyleyebiliriz. Ayrıca, uluslararasılaştırma politikasıyla paralel olarak da, projelerin uluslararası araştırma fırsatları sunması da önemli bir katkıdır.

PKUAM, TÜBİTAK ARDEB 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı (TÜBİTAK 1004) kapsamında Danışmanlık Hizmet Alımı için katkıda bulunmuştur. Ayrıca, Horizon ve



Tübitak projeleri için TÜBİTAK uzmanları davet edilerek bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.



VII. GELECEĞE BAKIŞ

7.1. MİSYON

Üniversitemizin amaçları doğrultusunda görevlerini en iyi şekilde yapmayı amaçlayan merkezimiz, kamu ve özel kuruluşlara proje konusunda danışmanlık hizmeti vermek, kuruluşlardan gelen istek ve önerileri değerlendirerek, yeni çalışma konularını gündeme getirmek ve akademisyenleri bu kapsamda projeler hazırlamaya teşvik etmek, proje yazımı ve yönetimi ile ilgili işbirliği içinde ortak çalışmalarını özendirme amacıyla konferans, kongre ve bilimsel toplantılar düzenler.

7.2. VİZYON

Merkezimiz; Ulusal ve Uluslararası proje teklif çağrılarını tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurma, ilgili kişi ya da gruplar arası işbirliği ve koordinasyon sağlama, proje kaynaklarını doğru ve etkin kullanmayı sağlama, projeler ile ilgili danışmanlık, bilgilendirme ve eğitsel çalışmalarda bulunma, proje yönetim süreçlerini izleme, ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik konu ve ihalelerini yürütme, üniversitenin; sosyal, bilimsel proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden artırma vizyonuna sahiptir.

7.3. KALİTE POLİTİKAMIZ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesinin temel ilke ve hedefleri doğrultusunda kalite politikasını belirlemektedir. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak gerçekleşmiş her başarının özverili ve disiplinli bir çalışma ile elde edildiğini ve her sonucun da yeni hedeflerin belirlenmesinde kilit role sahip olduğuna inanmaktayız.

Kalite politikamızın özünü şunlar oluşturmaktadır;

- Proje çağrı ilanlarının sürekli olarak takip edilerek, tüm personele ivedilikle ve zamanında duyurulmasını sağlamak,
- Başvuru evraklarına yönelik kurumsal bilgilerin teminini eksiksiz bir şekilde hazırlayarak idari birimlerle paylaşmak,
- Başvuru form ve evraklarının ivedilikle imzaya sunularak iş takibini sağlamak,
- Hibe desteği alınan projelerin ortaklarla iletişim, yazışma ve bütçe takibi işlemlerini gerçekleştirmek,
- İlgili tüm paydaşlar ile proje hazırlama ve yönetme sürecine ilişkin iletişim ve koordinasyon halinde olmak,



- Proje süreçlerine ilişkin tüm paydaş kurumlardan destek alınabilmesi için proaktif tutum sergileyerek bu amaçla, değerlendirmeler sonucunda alınan geri dönütleri ilgili personel ile paylaşmak,
- Bilgilendirme toplantıları düzenleyerek, birim içi ve dışı bilgi akışını zamanında ve en hızlı bir şekilde gerçekleştirmek,

7.4. TEMEL DEĞERLER

Merkezimiz misyonunu ve vizyonunu gerçekleştirmek için her türlü etkinliğinde aşağıdaki değerleri ilke edinir;

- Kamu etik değerlere bağlı olmak,
- Proje koordinasyon ve uygulamada iddialı olmak,
- Çalışanların memnuniyetini sağlamak,
- Ulusal ve Uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- Eğitim ve koordinasyon yoluyla kurumsal ve bireysel gelişmeye öncülük etmek.



VIII. MALİ KAYNAKLAR

Merkezimiz harcama yetkilisi bir birim olmadığından finansal olarak mali kaynağa sahip değildir. Birimimizde yürütülen her proje için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca Merkez Bankası tarafından belirlenen muhabir banka kanalıyla hesaplar açılarak proje bütçeleri bu hesaplara aktarılmaktadır. Proje ödeme süreçlerinde merkezimiz aktif rol oynayarak bütün projelerin finans işlemlerini yürütmektedir. Merkezimiz, öğretim elemanlarımızın ulusal ve uluslararası proje çağrı programlarına başvuruda bulunmalarını sağlayarak, proje hazırlayan öğretim elemanlarının sayılarını artırmak ve buna bağlı olarak Üniversitemiz proje mali kaynaklarının artırılması amaçlanmaktadır. Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi görev alanı itibariyle üniversite dışı fonlarla finanse edilen projelerin yürütücülüğünde rol sahibidir. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi 2018-2023 yılları arasında 250 başvuru arasından hali hazırda 78 projede ortak ve koordinatör olarak görev almaktadır.

Gazi Üniversitesinin projeler yoluyla kaynaklarını artırmasına yönelik olarak da akademik personele proje eğitimleri vermekte ve bu yönde etkinlikler düzenlemektedir. Tübitak 1001, Ufuk Avrupa ve Erasmus+ projeleri bilgilendirme toplantıları, çalıştaylar düzenlenmiştir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Ulusal Ajans tarafından gerçekleştirilen; Erasmus+ (Okul Eğitimi, Yükseköğretim, Mesleki Eğitim, Yetişkin Eğitimi, Gençlik, Bilgi Ortaklıkları, Sektörel Beceri Ortaklıkları, Jean Monnet, Spor Destekleri), Brüksel Merkezli Erasmus+ ve Horizon2020 Programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait projeler, AB ve farklı kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projelere ilişkin süreçler yönetilmektedir. Değişim Programları Birimi aracılığıyla da uluslararası değişim programlarından önemli fon desteği sağlanmaktadır.

PKUAM nezaretinde gerçekleştirilen projeler dış destekli finansörler tarafından gerçekleştirilmektedir. Projeler genel olarak Brüksel Merkezinden finanse edilen projeler olmakla beraber, Ortadoğu'dan, Avrasya'ya kadar uzanabilmektedir. Tanınırlık adına önemli bir katkı sağlayan bu projeler ve PKUAM'ın projeler bazında aldığı rol; Gazi Üniversitesi'nin tanınırlığının artırılması stratejik bir hedef olarak kabul ettiğimizde, PKUAM'ın da bu stratejik amaç doğrultusunda sorumluluk sahibi olduğunu söyleyebiliriz. Ayrıca, uluslararasılaştırma politikasıyla paralel olarak da, projelerin uluslararası araştırma fırsatları sunması da önemli bir katkıdır.

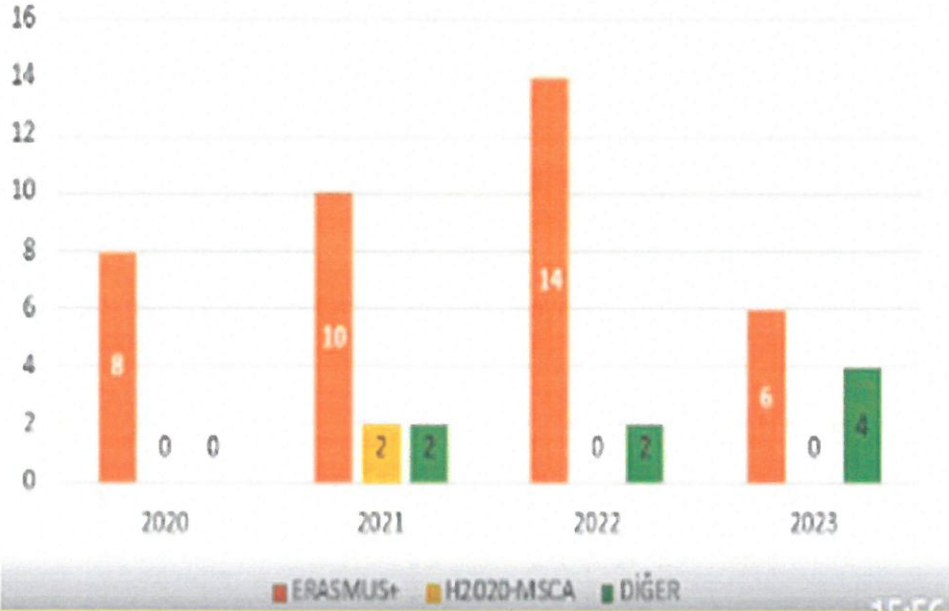
PKUAM, TÜBİTAK ARDEB 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı (TÜBİTAK 1004) kapsamında Danışmanlık Hizmet Alımı için katkıda bulunmuştur. Ayrıca, Horizon ve Tübitak projeleri için TÜBİTAK uzmanları davet edilerek bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.

Merkezimizde 2020-2023 yıllarına arasında kabul edilen projeler Şekil 2'de gösterilmiştir.

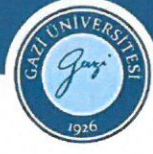


PROJE TÜRLERİ	DESTEK PROGRAM KODLARI	GAZİ ÜNİVERSİTESİ'NİN ROLÜ	TOPLAM BÜTÇE
2018-2023 YILLARI ARASINDA ERASMUS+	KA220 SCH, KA220 ADU, KA220 HED,KA220-VET, KA220 YOUHT-EPPKA2 SPORT, ERASMUS+KA227 ERASMUS-EPPKA3 ERASMUS+, ESC,	16 ESC KOORDİNATÖR 12 ERASMUS+KOORDİNATÖR 19 ERASMUS+ ORTAK	3.842.553,00 €
DİĞER	DANIDA, ICMPD, IKGPRO, GSB, QNRF, British Council , British Academy	4 ORTAK 5 KOORDİNATÖR	1.283.650,00 ₺ 655.783,00 DKK 62.400,00 \$ 33.987,28 £ 1.021.469,98 €

2020-2023 Proje Sayıları

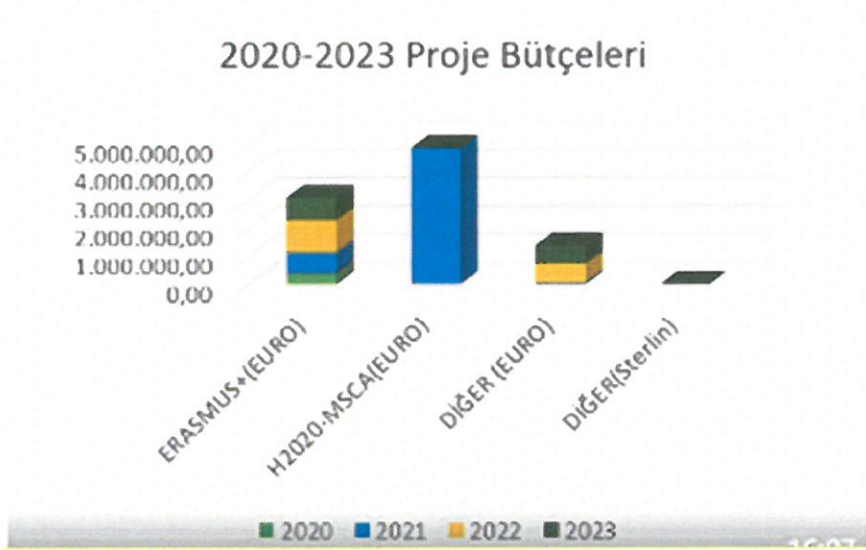


	ERASMUS+	H2020-MSCA	DİĞER
2020	8	0	0
2021	10	2	2



2022	14	0	2
2023	6	0	4

IX. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ



	ERASMUS+	H2020-MSCA	DIĞER
2020	381.297,00 €	0	0
2021	747.529,00 €	4.809.920,00 €	64.639,00 €
2022	1.112.724,00 €	0	643.962,60 €
2023	811.611,00 €	0	656.581,48 €+28.528,28 £

Şekil 2. Proje Bütçeleri



X. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. Proje merkezi Üniversitemizin hedef ve amaçları doğrultusunda her yıl proje sayısını, ulusal ve uluslararası, kamu STK işbirliği ağını genişletmek ve Avrupa fırsatlarını gençler ve gençlik çalışanları için ulaşılabilir bir hale getirmeyi planlamaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda proje merkezi hibe çağrı ilanları döneminde, üniversitemiz 2019-2023 stratejik planda belirtilen Ar-Ge hedefleri doğrultusunda; performans göstergelerini de dikkate alarak değerlendirme raporlarını her yıl Üniversitemiz Stratejik Daire Başkanlığının takvimine göre yayınlamaktadır.