



# GAZİ ÜNİVERSİTESİ

## 2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Şubat, 2024





## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	10
KISALTMALAR.....	12
<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>15</b>
1.1. MİSYON VE VİZYON .....	15
1.2. TEMEL DEĞERLER .....	15
1.3. TARİHÇE.....	16
1.4. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK.....	17
1.4.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri .....	17
1.4.2. Rektör .....	17
1.4.3. Senato .....	18
1.4.4. Üniversite Yönetim Kurulu .....	18
1.4.5. Dekan .....	19
1.4.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü.....	19
1.4.7. Harcama Yetkilisi.....	19
1.5. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	20
1.5.1. Fiziki Yapı.....	20
1.5.1.1. Eğitim Alanları .....	20
1.5.1.2. Sosyal Alanlar .....	21
1.5.1.3. Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları .....	22
1.5.1.4. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları .....	22
1.5.1.5. Hastane Alanları .....	23
1.5.1.6. Öğrenci Toplulukları .....	25
1.5.2. Organizasyon Şeması .....	29
1.5.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	30
1.5.4. İnsan Kaynakları .....	33
1.5.4.1. Akademik Personel .....	33
1.5.4.1.1. Akademik Personel Sayısı.....	33
1.5.4.1.2. Diğer Üniversiteler ile Üniversitemizde Görevlendirilen Personel .....	34
1.5.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı .....	34
1.5.4.2. İdari Personel.....	34
1.5.4.2.1. İdari Personel Sayısı.....	34
1.5.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu .....	34
1.5.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri .....	34
1.5.4.2.4. İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı.....	35
1.5.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler .....	35
1.5.5. Sunulan Hizmetler.....	36
1.5.5.1. Eğitim Hizmetleri.....	36
1.5.5.1.1. Öğrenci Sayıları.....	48
1.5.5.2. Araştırma - Geliştirme.....	56
1.5.5.3. Sağlık Hizmetleri.....	93
1.5.5.3.1. Dış Hekimliği Fakültesi .....	93
1.5.5.3.2. Gazi Hastanesi.....	93
1.5.5.4. İdari Hizmetler .....	97
1.5.5.4.1. Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler .....	97
1.5.5.4.2. Kütüphane Hizmetleri .....	101
1.5.5.4.3. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmetleri .....	107
1.5.5.4.4. Diğer İdari Hizmetler .....	117

1.5.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	151
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>166</b>
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	166
2.1.1. Temel Politikalar .....	166
2.1.2. Öncelikler .....	169
2.2. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	170
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME SONUÇLARI.....</b>	<b>172</b>
3.1. MALİ BİLGİLER.....	172
3.1.1. Bütçe Giderleri .....	172
3.1.2. Bütçe Gelirleri .....	183
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları .....	187
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	188
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	188
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	192
3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....	196
Hedef Kartı 1.1 .....	197
Hedef Kartı 1.2 .....	198
Hedef Kartı 1.3 .....	199
Hedef Kartı 1.4 .....	200
Hedef Kartı 1.5 .....	201
Hedef Kartı 2.1 .....	202
Hedef Kartı 2.2 .....	203
Hedef Kartı 2.3 .....	204
Hedef Kartı 2.4 .....	205
Hedef Kartı 2.5 .....	206
Hedef Kartı 3.1 .....	207
Hedef Kartı 3.2 .....	208
Hedef Kartı 3.3 .....	209
Hedef Kartı 3.4 .....	210
Hedef Kartı 4.1 .....	211
Hedef Kartı 4.2 .....	212
Hedef Kartı 4.3 .....	213
Hedef Kartı 4.4 .....	214
Hedef Kartı 4.5 .....	215
Hedef Kartı 5.1 .....	216
Hedef Kartı 5.2 .....	217
Hedef Kartı 5.3 .....	218
Hedef Kartı 5.4 .....	219
Hedef Kartı 5.5 .....	220
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>221</b>
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>222</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>227</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....</b>	<b>227</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....</b>	<b>228</b>

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1 Eğitim Alanları.....	20
Tablo 2 Sosyal Alanlar .....	21
Tablo 3 Merkez Kütüphane Alanları.....	22
Tablo 4 Yemekhane Alanları .....	22
Tablo 5 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları.....	22
Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları .....	22
Tablo 7 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları.....	23
Tablo 8 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları.....	23
Tablo 9 Diş Hekimliği Fakültesi Alanları .....	24
Tablo 10 Öğrenci Toplulukları.....	25
Tablo 11 Yazılımlar .....	30
Tablo 12 Teknolojik Kaynaklar .....	32
Tablo 13 Akademik Personel Sayıları.....	33
Tablo 14 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayıları .....	33
Tablo 15 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı .....	34
Tablo 16 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu.....	34
Tablo 17 İdari Personelin Eğitim Durumu .....	34
Tablo 18 İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	34
Tablo 19 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı .....	35
Tablo 20 Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Kadro Doluluk Durumu.....	35
Tablo 21 Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri.....	35
Tablo 22 Sözleşmeli Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı .....	35
Tablo 23 İşçilerin Hizmet Süreleri .....	35
Tablo 24 İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı.....	35
Tablo 25 Bilişim Personeli Hizmet Süreleri .....	35
Tablo 26 Açılan Programlar .....	37
Tablo 27 Program Açma Teklifleri .....	37
Tablo 28 YÖK Burslarına İlişkin Bilgiler.....	37
Tablo 29 YÖK 100/2000 Doktora Bursunun Alan Dağılımı .....	38
Tablo 30 YÖK 100/2000 Doktora Bursu Ayrılma Nedenleri .....	38
Tablo 31 Orhun Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar .....	39
Tablo 32 Orhun Öğrenci ve Personel Hareketliliği.....	39
Tablo 33 Erasmus Öğrenci Hareketliliği.....	39
Tablo 34 Erasmus Personel Hareketliliği.....	39
Tablo 35 Erasmus KA131 Kapsamında Yapılan Anlaşmalar .....	40
Tablo 36 Erasmus KA171 Kapsamında Yapılan Anlaşmalar .....	46
Tablo 37 Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı .....	48
Tablo 38 Hazırlık Sınıfında Öğrenim Gören Öğrenci Sayısı .....	48
Tablo 39 Eğitim Türüne Göre Lisansüstü Öğrenci Sayısı .....	49
Tablo 40 Yabancı Uyruklu Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları .....	50
Tablo 41 Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayıları .....	50
Tablo 42 Yabancı Uyruklu Mezun Öğrenci Sayısı .....	50
Tablo 43 Ön Lisans ve Lisans Programları Mezun Öğrenci Sayıları.....	51
Tablo 44 Lisansüstü Mezun Sayısı.....	51
Tablo 45 Öğrenci Kontenjanları ve Kaydolan Öğrenci Sayıları (2022-2023) .....	52
Tablo 46 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri.....	54
Tablo 47 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı.....	54

Tablo 48 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı.....	54
Tablo 49 Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı.....	55
Tablo 50 Ayrılan Öğrenci Sayısı (Mezunlar Dahil).....	55
Tablo 51 BELTEK Kursiyer Sayıları.....	56
Tablo 52 Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler.....	60
Tablo 53 Düzenlenen Bilimsel Etkinliklere Katılan Personel Sayısı.....	60
Tablo 54 Yayın Sayısı.....	61
Tablo 55 2023 Yılı Proje Bilgileri.....	62
Tablo 56 2023 Yılı TÜBİTAK Projeleri Durumu.....	62
Tablo 57 PKUAM Tarafından Koordine Edilen Projeler.....	62
Tablo 58 Gazi TEKNOPARK AŞ 2022 Yılı Sonu Verileri.....	64
Tablo 59 GÜ Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	66
Tablo 60 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri.....	68
Tablo 61 KAPUM 2023 Yılı Düzenlenen Etkinlikler.....	75
Tablo 62 KAPUM 2023 Yılı Düzenlenen Eğitimler.....	76
Tablo 63 ÖDM Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Sınavlar.....	80
Tablo 64 GAZİSEM Tarafından Sunulan Eğitim Hizmetleri.....	83
Tablo 65 GAZİSEM Tarafından Sunulan Danışmanlık Hizmetleri.....	83
Tablo 66 Kurs Seviyesi/Türüne Göre Öğrencilerin Dağılımı.....	85
Tablo 67 Öğrencilerin Ülke ve Cinsiyet Dağılımı.....	85
Tablo 68 GUZEM Tarafından Teknik Destek Sağlanan Kurslar.....	87
Tablo 69 GUZEM Sertifika Programları.....	87
Tablo 70 GUZEM Tarafından Teknik Destek Sağlanan Etkinlikler.....	88
Tablo 71 Diş Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı.....	93
Tablo 72 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri.....	93
Tablo 73 Cerrahi Müdahale Sayıları.....	93
Tablo 74 Klinik Faaliyetleri ve Oranları.....	94
Tablo 75 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış Oranı.....	95
Tablo 76 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayısı ve Artış Oranları.....	96
Tablo 77 Doğum Sayıları.....	96
Tablo 78 Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları.....	99
Tablo 79 Öğrencilere Sağlanan Burslar.....	100
Tablo 80 Abone Olunan/Satın Alınan Veri Tabanları (e-kitap, e-dergi, e-tez).....	102
Tablo 81 ULAKBİM Tarafından Sağlanan Veri Tabanları.....	103
Tablo 82 Ücretsiz Erişim Sağlanan Veri Tabanları.....	104
Tablo 83 KDDDB 2023 Yılı Faaliyetleri.....	106
Tablo 84 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler.....	113
Tablo 85 GENSEK 2023 Yılı Faaliyet Bilgileri.....	117
Tablo 86 2023 Yılı Anlaşma Yapılan Üniversiteler.....	118
Tablo 87 Devam Etmekte Olan Davalar.....	120
Tablo 88 Öğrenci Davaları.....	120
Tablo 89 Akademik Personel Davaları.....	120
Tablo 90 İdari Personel Davaları.....	120
Tablo 91 İcra Konuları.....	120
Tablo 92 Diğer Dosyalara İlişkin Bilgiler.....	121
Tablo 93 KVYS'de Tanımlı Formlar.....	125
Tablo 94 İMİD Başkanlığı Tarafından Düzenlenen İhaleler.....	127
Tablo 95 Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 2023 Yılına Kapsayan İhalelere Ait Bilgi Formu....	127
Tablo 96 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtım Yapılan Taşınır Sayısı.....	128



Tablo 97 2023 Yılı Gelen Personel Sayıları.....	128
Tablo 98 2023 Yılında Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları.....	129
Tablo 99 2023 Yılı Bütçe İşlemleri.....	132
Tablo 100 2023 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri.....	136
Tablo 101 Eğitim Sektörü Gayrimenkul Büyük Onarım Kapsamında Yapılan İşler .....	137
Tablo 102 Sağlık Muhtelif İşler Projesi Gayrimenkul Büyük Onarım Kapsamında Yapılan İşler.....	138
Tablo 103 Eğitim Kültür Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Onarım) Kapsamında Yapılan İşler.....	138
Tablo 104 Gayrimenkul Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler.....	138
Tablo 105 Hizmet Alımları Giderleri Kapsamında Yapılan İşler .....	138
Tablo 106 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Kapsamında Yapılan İşler .....	138
Tablo 107 Menkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler .....	139
Tablo 108 Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler .....	139
Tablo 109 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri ve Diğer Sermaye Giderleri, Kampüs Altyapı Kapsamında Yapılan İşler .....	139
Tablo 110 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Muhtelif İşler .....	140
Tablo 111 BHİM Tarafından Desteklenen Etkinliklerin Aylar Bazında Dağılımı .....	141
Tablo 112 BHİM Tarafından Desteklenen Etkinlikler.....	142
Tablo 113 İç Denetim Birimi Başkanlığı Denetim Faaliyetleri .....	154
Tablo 114 İç Denetim Birimi Başkanlığı İzleme Faaliyetleri .....	154
Tablo 115 Etik Komisyonu 2023 Yılı Faaliyetleri.....	163
Tablo 116 Hayvan Denepleri Yerel Etik Kurulu 2023 Yılı Faaliyetleri .....	163
Tablo 117 Bilimsel Araştırma ve Yayın Etik Kurulu 2023 Yılı Faaliyetleri .....	163
Tablo 118 2022-2023 Bütçe Giderleri .....	172
Tablo 119 Mal ve Hizmet Alım Giderleri .....	173
Tablo 120 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları.....	174
Tablo 121 Hizmet Alımları .....	175
Tablo 122 Yatırım Projelerinin Sektörel Dağılımı.....	177
Tablo 123 2023 Yılı Yatırım Projeleri .....	177
Tablo 124 2022-2023 Yılı Bütçe Giderlerinin Görünümü.....	179
Tablo 125 Faaliyetler Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	180
Tablo 126 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	182
Tablo 127 Bütçe Gelirleri.....	184
Tablo 128 2022-2023 Yılı Bütçe Gelirlerinin Görünümü.....	184
Tablo 129 2021-2023 Yılı Detay Düzeyde Bütçe Gelirleri .....	185
Tablo 130 2023 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Düzeyi .....	185
Tablo 131 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler .....	187
Tablo 132 2022 Yılı Performans Programı Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	188
Tablo 133 2023 Yılı Performans Programı Göstergeleri .....	192
Tablo 134 Güçlü ve Zayıf Yönler .....	221
Tablo 135 Fırsat ve Tehditler .....	221



## ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1 Organizasyon Şeması .....	29
Şekil 2 Personel Sayısı .....	33
Şekil 3 Öğrenci Sayıları .....	36
Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları .....	49
Şekil 5 2022 Yılı Sınai Mülkiyet Verileri .....	65
Şekil 6 GÜ Sistem Odası ve Ağ Mimarisine ait Ağ Mimarisi Mantıksal Topoloji .....	108
Şekil 7 Kampüs Ağ Yapısı Mimarisi .....	108
Şekil 8 Kurul ve Komisyonlar Organizasyon Şeması .....	155
Şekil 9 Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması .....	155
Şekil 10 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi.....	172
Şekil 11 Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Dağılımı.....	173
Şekil 12 Sermaye Giderleri .....	176
Şekil 13 Bütçe Gelirleri.....	183

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatı ile 1926 yılında kurulan Gazi Üniversitesi Türkiye Cumhuriyeti'nin en köklü ve seçkin yükseköğretim kurumlarından birisidir. Üniversitemiz Dış Hekimliği, Eczacılık, Fen, Gazi Eğitim, Hemşirelik, Mimarlık, Mühendislik, Sağlık Bilimleri, Spor Bilimleri, Teknoloji, Tıp ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi olmak üzere 12 fakülte; Bilişim, Eğitim Bilimleri, Fen Bilimleri, Kazaları Araştırma ve Önleme ile Sağlık Bilimleri olmak üzere 5 enstitünün yanı sıra 2 yüksekokul ve 4 meslek yüksekokulu ile eğitim öğretime devam etmektedir.

Üniversitemizin 97 inci yılını da kutladığımız 2023 yılında özverili ve kararlı çalışmalarımızın sonuçlarını almanın mutluluğunu ve haklı gururunu yaşıyoruz. Yükseköğretim Kurulu tarafından 2017 yılında Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemiz geçtiğimiz yıl Araştırma Üniversiteleri kategorisinde A3'ten A2 kategorisine yükselmeyi başarmıştır. 2022 yılı Yükseköğretim Kalite Kurulu Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında 5 yıllık tam akreditasyonu, Aralık ayında ise TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Uluslararası saygın derecelendirme kuruluşlarının yayınladığı sıralamalarda da derecelerimiz istikrarlı bir biçimde yükselmektedir. "Quacquarelli Symonds (QS) Dünya Üniversite Sıralama" sonuçlarına göre, Gazi Üniversitesi "Eğitim ve Öğretim" alanında Türkiye'de birinciliğini korurken dünya genelinde 27'nci sırada yer almıştır. THE Impact Rankings 2023 Sonuçlarına göre ise "Nitelikli Eğitim" Hedefinde 200 bandında yükseliş yaşanmıştır. Bu başarılı çizgimiz Shanghai Ranking 2023 ARWU'nun sıralamalarına da yansırken, URAP Alan Bazlı Sıralamalarda Gazi Üniversitesi, derecelendirildiği 15 alanın 14'ünde Türkiye'nin ilk 10 üniversitesi arasında yer almıştır. Ayrıca Üniversitemiz Eğitim, Enerji, Malzeme Mühendisliği ve Eczacılık alanlarında da Türkiye üniversiteleri arasında ilk 3'te yer alma başarısını göstermiştir. Eğitim, Enerji, Cerrahi Bilimler ve Eczacılık alanında dünyanın en saygın 500 üniversitesinden biri olmuştur.

Topluma liderlik yapacak, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı, araştırmacı ve nitelikli öğrenciler yetiştirmeyi hedefleyen Gazi Üniversitesi, 5018 sayılı Kanun'a uygun olarak fiziksel ve iktisadi kaynaklarını etkin kullanan, şeffaf, hesap verebilir, bilimsel ve etik değerlerden ayrılmayan bir yönetim anlayışını benimsemektedir. En büyük hedefimiz verimli, güçlü ve kaliteli bir yapıya sahip olmaktır.

Üniversitemiz 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu, "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde Üniversitemiz harcama yetkililerince hazırlanan Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanmış olup Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Musa YILDIZ

REKTÖR

## KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Ana Bilim Dalı
AHCI	: <i>Arts and Humanities Citation Index</i>
AICENTER	: Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
AKYAM	: Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi
AMATEM	: Alkol ve Madde Tedavi Merkezi
APSİS	: Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetimi Sistemi
Ar-Ge	: Araştırma-Geliştirme
ASELSAN	: Askeri Elektronik Sanayi
Aş	: Anonim şirket
ATAUM	: Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
ATÖSİS	: Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
AVESİS	: Akademik Veri Yönetim Sistemi
AYDEM	: Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
BAP	: Bilimsel Araştırma Projeleri
BAPSİS	: Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi
BELTEK	: Gazi Üniversitesi-Ankara Büyükşehir Belediyesi Teknik Eğitim Kursu
BİGG	: TÜBİTAK Bireysel Genç Girişimcilik Programı
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CSSB	: Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
COVID-19	: <i>Coronavirus Disease 2019</i>
ÇOĞUAM	: Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
DENAM	: Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKTAM	: Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
EPAR	: Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
FKM	: Felaket Kurtarma Merkezi
Gazi BEST	: Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulu
GAZİSEM	: Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
GEBAM	: Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
GİRKUM	: İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma Uygulama ve Araştırma Merkezi
GTM	: Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
GUATAM	: Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
GUZEM	: Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
GÜ	: Gazi Üniversitesi
GÜDAM	: Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi
GÜTMAM	: Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsat ve Tehditler
HAVELSAN	: Hava Elektronik Sanayii
HBYS	: Hastane Yönetim Bilgi Sistemi
HİEP	: Hizmet İçi Eğitim Programı
IP	: <i>International Protection</i>
IT	: <i>Information Technologies</i>
ISO	: <i>International Organization for Standardization</i>
İDEAM	: İstatistik Danışmanlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

İMİD	: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
İYS	: İçerik Yönetim Sistemi
KABTEM	: Kaynak Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
KAPUM	: Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
KUMER	: Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi
KUTEM	: Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KVYS	: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi
KYS	: Kalite Yönetim Sistemi
MAC	: <i>Media Access Control</i>
MEB	: Milli Eğitim Bakanlığı
MYO	: Meslek Yüksekokulu
NÖROM	: Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi
NPM	: Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
ÖBS	: Öğrenci Bilgi Sistemi
ÖDM	: Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
ÖGEM	: Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
ÖYP	: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı
ÖYS	: Öğrenme Yönetim Sistemi
PDB	: Personel Daire Başkanlığı
PKUAM	: Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
PUKÖ	: Planlama, Uygulama, Kontrol Et, Önlem Al
QS	: <i>Quacquarelli Symonds</i>
SCI-E	: <i>Science Citation Index-Expanded</i>
SGDB	: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SKS	: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
SOHMER	: Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
SSCI	: <i>Social Sciences Citation Index</i>
SSD	: <i>Solid-State Drive</i>
STEM	: <i>Science, Technology, Engineering, and Mathematics</i>
STK	: Sivil Toplum Kuruluşları
TAGEM	: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TEBAM	: Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
TEKNOFEST	: Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali
TeknoHAB	: Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
THE	: <i>Times Higher Education</i>
TKYS	: Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi
TÖMER	: Türkçe Öğrenim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
TSE	: Türk Standardları Enstitüsü
TTO	: Teknoloji Transfer Ofisi
TUSAŞ	: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ
TÜBA	: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜRKDAM	: Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi

TÜRKÜNİB	: Türk Keneşi Türk Üniversiteler Birliği
TÜSEB	: Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
UAM	: Uygulama ve Araştırma Merkezi
UNESCO	: <i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization</i>
UOLP	: Uluslararası Ortak Lisans Programı
URAP	: <i>University Ranking by Academic Performance</i>
WoS	: <i>Web of Science</i>
YBUAM	: Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
YENAM	: Yenilenebilir Enerji ve Akıllı şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
YİDB	: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
YLSY	: Yurt dışında Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme
YÖK	: Yükseköğretim Kurulu
YÖKAK	: Yükseköğretim Kalite Kurulu
YUDAB	: Yurt Dışı Doktora Araştırma Bursu

## I. GENEL BİLGİLER

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

Üniversitemizin 2019-2023 yıllarını kapsayan dönemi için benimsenen misyon, vizyon ve temel değerler bildirimleri, Üniversitemizin 2024-2028 yıllarını kapsayan ve 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla uygulamaya konulmuş olan dördüncü dönem Stratejik Planının hazırlık çalışmalarında iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri ile katılımcı bir yaklaşımla güncellenmiştir.

#### Misyon

Topluma liderlik yapabilecek milli, manevi ve insani değerlere saygılı, çağdaş, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına ve çevreye duyarlı bireyler yetiştirmek; evrensel düzeyde bilgi, hizmet ve teknoloji üreterek ve hayata dönüştürerek, toplumun refah seviyesini yükseltmeye ve yaşam boyu öğrenme sürecine katkıda bulunmaktır.

#### Vizyon

Çok disiplinli ve üstün nitelikli araştırmaları, girişimciliği, üst düzey interaktif eğitimi, topluma sürdürülebilir hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir üniversite olmaktır.

### 1.2. TEMEL DEĞERLER

Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla;

- **Eğitim ve Araştırmada Öncü**  
Evrensel bilime ve millî kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,
- **Kalite Odaklı**  
Kurum kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çağın gerek ve ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmeyi,
- **Katılımcı**  
Kurumsal karar verme süreçlerini iç ve dış paydaş katılımı sağlayarak yürütmeyi,
- **Çevreye Duyarlı**  
Ürün ve hizmetleri geliştirirken ve sunarken çevrenin korunmasına ve iyileştirilmesine özen göstermeyi,
- **Sorgulayıcı ve Yenilikçi**  
Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi çağdaş yaklaşımı,
- **İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu**  
Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze alan, her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; farklılıkların zenginlik olarak görüldüğü, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı;  
Üretilen bilgi, teknoloji ve hizmeti iç ve dış paydaşlar aracılığı ile toplum yararına sunmayı,
- **Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı**  
Evrensel, bilimsel, akademik ve mesleki etik değerleri merkeze almayı;



Başarıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yüceltmeyi; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnelliği gözeterek gerçekleştirmeyi,

➤ **Kurumsal Aidiyeti Yüksek**

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

➤ **Tarih ve Kültürüne Bağlı**

Tarihî, kültürel, millî ve manevî değerlere karşı duyarlı bir yaklaşıma sahip olmayı,

➤ **Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında**

Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin fiziki, ekonomik, stratejik ve sosyal şartlarına, yakın coğrafya ve dünya sorunlarına duyarlı olmayı ve çözüm üretebilmeyi kendine temel değerler olarak benimser.

### 1.3. TARİHÇE

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatı üzerine 1926 yılında temelleri atılan Gazi Üniversitesi bugünkü Rektörlük binasında “Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü” adıyla açılmıştır. Adı 1929 yılında “Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü” olarak değiştirilmiş ve bu isimle uzun yıllar hizmet vermiştir. Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü 1976 yılında isim değişikliği sonrasında “Gazi Eğitim Enstitüsü” adını almıştır.

Gazi Eğitim Enstitüsü, “Gazi Üniversitesi” kimliğine 1982 yılında kavuşmuştur. Üniversitemiz hali hazırda 10 yerleşkede toplamda 12 fakülte, 5 enstitü, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, 39 uygulama ve araştırma merkeziyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenen “Araştırma Üniversitesi” ölçütlerine göre eğitim-öğretim yapan 20 öncü devlet üniversitesinden biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, hemşirelik, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji, spor bilimleri ve uygulamalı bilimler alanlarında eğitim öğretime devam eden Üniversitemizde, 2023 yılsonu itibarıyla 44.000’i aşkın öğrenci, 3.000’i aşkın öğretim elemanı ve 5.000’in üzerinde idari personel bulunmaktadır. Üniversitemizde Türk Cumhuriyetleri, Kafkaslar, Avrupa, Ortadoğu, Afrika, Amerika ve Uzak Doğu ülkelerinden gelen 1.584 yabancı uyruklu öğrenci öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz 11.428 lisansüstü öğrencisi ile sadece kendi öğretim elemanı ihtiyacını değil, diğer üniversitelerin öğretim elemanı ihtiyacını da karşılayan bir yükseköğretim kurumudur. Bir şehir üniversitesi olan Gazi Üniversitesinin merkez yerleşkesi dışında Beşevler, Emek, Maltepe, Gölbaşı, Çankaya, Ostim ve Kahramankazan’da da yerleşkeleri bulunmaktadır.

## 1.4. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK

### 1.4.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

### 1.4.2. Rektör

#### Görevleri

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

## **Yetki ve Sorumlulukları**

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun 11 inci maddesi gereğince üst yönetici olarak idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kaydedilmesinden ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludur. Üst yöneticiler bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

### **1.4.3. Senato**

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

#### **Görevleri**

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

### **1.4.4. Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak aşağıdaki görevleri yerine getirir.

#### **Görevleri**

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileriyle birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,

- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

#### **1.4.5. Dekan**

Dekan rektörün önereceği üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır.

#### **Görevleri**

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesiyle birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

#### **Yetki ve Sorumlulukları**

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

#### **1.4.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü**

Enstitü ve yüksekokul müdürleri 3 yıl için rektör tarafından atanır. Enstitü ve yüksekokul müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü ve yüksekokul bakımından yerine getirir.

#### **1.4.7. Harcama Yetkilisi**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda yer alan "Bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir" hükmüne istinaden dekan, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulu müdürleri birimlerinin harcama yetkilileridir. Aynı Kanun'un 32 inci maddesindeki "Bütçelerden harcama yapılabilmesi harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür. Harcama yetkilileri harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludurlar." ifadesiyle harcama yetkililerinin sorumluluk sınırları belirlenmiştir. Aynı Kanun'un 41 inci maddesinde; "Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar." hükmü bulunmaktadır.

Yine Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmeliğin 10 uncu maddesinin 5 inci bendinde "Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinde ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur." ifadesi yer almakta olup faaliyet raporu hazırlamakla sorumlu olan birim yetkililerinin sorumluluk sınırları mevzuatla belirlenmiştir.

## 1.5. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1.5.1. Fiziki Yapı

#### 1.5.1.1. Eğitim Alanları

Tablo 1 Eğitim Alanları

Birimler	Derslik									Laboratuvar										Eğitim Alanı			
	Amfi			Sınıf			TOPLAM (Amfi/Sınıf)			Bilgisayar Laboratuvarı			Diğer Laboratuvar			Robotik Eczane		Laboratuvar Toplamı			TOPLAM (Ders./Lab.)		
	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Sayı	Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>
Fakülte	43	6.045	5.685	320	19.256	22.648	363	25.301	28.333	65	1.969	5.157	281	7.833	30.495	1	46	346	9.802	35.652	709	35.103	63.985
Enstitü	-	-	-	1	60	107	1	60	107	1	12	48	-	-	-	-	-	1	12	48	2	72	155
Yüksekokul	14	1.635	2.250	34	850	2.720	48	2.485	4.970	1	25	78	-	-	-	-	-	1	25	78	49	2.510	5.048
Meslek Yüksekokulu	-	-	-	48	2.267	2.396	48	2.267	2.396	10	210	561	29	487	1.162	-	-	39	697	1.723	87	2.964	4.119
UAM	-	-	-	36	647	836	36	647	836	1	15	38	69	176	6.430	-	-	70	191	6.468	106	728	7.304
İdari Birim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	19	58	-	-	-	-	-	1	19	58	1	19	58
<b>TOPLAM</b>	<b>57</b>	<b>7.680</b>	<b>7.935</b>	<b>439</b>	<b>23.080</b>	<b>28.707</b>	<b>496</b>	<b>30.760</b>	<b>36.642</b>	<b>79</b>	<b>2.250</b>	<b>5.940</b>	<b>379</b>	<b>8.496</b>	<b>38.087</b>	<b>1</b>	<b>46</b>	<b>458</b>	<b>10.746</b>	<b>44.027</b>	<b>954</b>	<b>41.396</b>	<b>80.669</b>

### 1.5.1.2. Sosyal Alanlar

Tablo 2 Sosyal Alanlar

Birimler	Kantin-Kafeterya			Toplantı Salonu				Konferans Salonu				Spor Tesisleri				Müze Sergi Salonu vb.		Dinlenme Tesisi Okuma Salonu Misafirhane vb.	
	Sayı	m <sup>2</sup>	Kapasite (Kişi)	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m <sup>2</sup>	Açık		Kapalı		Sayı	m <sup>2</sup>	Sayı	m <sup>2</sup>
				0-50	51-Üzeri			0-50	51-Üzeri			Sayı	m <sup>2</sup>	Sayı	m <sup>2</sup>				
Fakülte	26	3.674	1.541	50	4	1.379	2.824	1	17	3.595	4.773	3	1.944	5	4.400	3	90	5	793
Enstitü	-	-	-	3	1	75	233	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokul	1	78	36	1	-	20	50	-	1	150	300	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	3	89	85	3	-	62	118	-	3	765	822	2	1.220	1	580	-	-	1	30
UAM	10	1.057	582	40	5	1.047	1.594	2	4	611	1.101	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari Birim	8	400	200	4	2	213	449	-	1	132	151	3	10.775	2	3.452	1	905	1	603
<b>TOPLAM</b>	<b>48</b>	<b>5.298</b>	<b>2.444</b>	<b>101</b>	<b>12</b>	<b>2.796</b>	<b>5.268</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>5.253</b>	<b>7.147</b>	<b>8</b>	<b>13.939</b>	<b>8</b>	<b>8.432</b>	<b>4</b>	<b>995</b>	<b>7</b>	<b>1.426</b>

**Tablo 3 Merkez Kütüphane Alanları**

Kütüphane Binası	Alan (m <sup>2</sup> )
Bodrum kat	2.000
Zemin kat	2.000
1. kat	2.000
2. kat	2.000
3. kat	2.000
4. kat	1.000
<b>TOPLAM</b>	<b>11.000</b>

**Tablo 4 Yemekhane Alanları**

Türü	Sayı	Kapasite (kişi)	Alan (m <sup>2</sup> )
Personel Yemekhanesi	15	1.594	4.062
Öğrenci Yemekhanesi	10	2.672	5.442
<b>TOPLAM</b>	<b>25</b>	<b>4.266</b>	<b>9.504</b>

**1.5.1.3. Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları****Tablo 5 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları**

Açıklama	Sayı/m <sup>2</sup>
Anaokulu Sayısı	2 adet
Anaokulu Sınıf Sayısı	7 adet
Anaokulu Kapasitesi	120 kişi
İlköğretim Okulu Sayısı (MEB Yatan Hastalar İçin)	1 adet
İlköğretim Okulu Alanı	22 m <sup>2</sup>
İlköğretim Okulu Kapasitesi	6 kişi

**1.5.1.4. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları****Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

Birim	Akademik Personel Hizmet Alanı			İdari Personel Hizmet Alanı			Ambar Alanları		Arşiv Alanları		Atölye	
	Çalışma Odası			Çalışma Odası			Sayı	m <sup>2</sup>	Sayı	m <sup>2</sup>	Sayı	m <sup>2</sup>
	Sayı	m <sup>2</sup>	Kullanan Sayısı	Sayı	m <sup>2</sup>	Kullanan Sayısı						
Enstitü	13	420	25	38	918	76	3	166	5	311	-	-
Fakülte	1.672	28.423	1.871	247	6.245	458	30	2.038	31	1.936	41	3.595
Yükseköğretim	56	840	112	6	135	8	4	60	1	60	-	-
MYO	86	1.550	121	29	655	63	5	142	5	150	6	882
UAM	544	8.385	1.628	409	9.292	2.234	12	3.603	17	2.242	26	1.817
İdari Birim	-	-	-	255	14.353	606	19	2.157	18	1.479	2	400
<b>TOPLAM</b>	<b>2.371</b>	<b>39.627</b>	<b>3.757</b>	<b>984</b>	<b>31.598</b>	<b>3.445</b>	<b>73</b>	<b>8.166</b>	<b>77</b>	<b>6.178</b>	<b>75</b>	<b>6.694</b>



### 1.5.1.5. Hastane Alanları

**Tablo 7 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları**

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
A Blok	1	5.550
Yoğun Bakım	13	2.602
Ameliyathane (Genel+Lokal)	40 (32+8)	3.773
Klinik	3 Blok	30.625
Laboratuvar	14	2.839
Eczane	1	605
Radyoloji Alanı	1	2.800
Nükleer Tıp Alanı	1	1.415
Sterilizasyon Alanı	1	1.400
Mutfak	1	1.100
Çamaşırhane	1	457
Teknik Servis	1	800
Poliklinik Binası	1	23.558
İdari, Hizmet, Tetkik Katları	1	17.530
Radyoterapi Alanı	1	684
Hemodiyaliz Alanı	1	1.500
E Blok	1	37.840
<b>TOPLAM</b>		<b>135.078</b>

**Tablo 8 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları**

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Çayyolu Semt Polikliniği	1	3.800
Merkez Kampüs Polikliniği	1	1.370
AMATEM	1	3.500
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>8.670</b>

**Tablo 9 Dış Hekimliği Fakültesi Alanları**

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Klinik	15	2.500
Engelli Kliniği	1	25
Laboratuvar	5	220
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	5	625
Araştırma Amaçlı laboratuvar	2	225
Radyolojik Alan	5	203
Sterilizasyon	1	1.295
Hemşire odası	15	90
Asistan odaları	15	250
Hasta Bekleme Alanları	20	1.000
Akademik Personel Odaları	122	2.300
İdari Personel Odaları	29	982
Toplantı Salonu	7	250
Konferans Salonu	1	320
Okuma Salonu	1	225
Fuaye alanı	2	250
Sınıf ve Amfiler	7	750
Havalandırma ve Koridor	90	1.650
Arşiv	6	126
Depo	3	500
Atölye	5	62
Çamaşırhane	1	32
Tesisat Odaları (Klima Sant.+Pano Odaları)	18	567
Mutfak	10	85
Telefon Santral Odası	1	5
Hurdalık	2	66
Tuvaletler	30	452
Banyo/Duş	8	27
Açık Otopark	-	1.312
Yeşil Alan	-	460
Açık Alan Kantin	-	270
Diğer alanlar (hizmet odaları merdiven vb.)	-	932
<b>TOPLAM</b>		<b>18.056</b>

### 1.5.1.6. Öğrenci Toplulukları

Üniversitemizde Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak 2023 yılı itibarıyla 199 öğrenci topluluğu bulunmakta olup topluluklara toplamda 22.634 üye kayıtlıdır. Öğrenci toplulukları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 10 Öğrenci Toplulukları**

	Öğrenci Toplulukları
1	ACM Bilgisayar Makineleri Birliği Topluluğu
2	Afet ve Acil Durum Eczacılığı Topluluğu
3	Afet ve Acil Durum Topluluğu
4	Ahşap Bilimi ve Teknolojisi Topluluğu
5	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Topluluğu
6	Akademisyenler Tiyatro Topluluğu
7	Akıl Yürütme Topluluğu
8	Aksiyonel Gençlik Topluluğu
9	Anadolu Mektebi Kültür ve Edebiyat Topluluğu
10	Antrenman ve Hareket Topluluğu
11	Araştırma, Şekillendirme ve Modelleme Topluluğu
12	Astrogazi Topluluğu
13	Atasagun Bilimsel ve Sosyal Öğrenci Topluluğu
14	Atatürkçü Düşünce Topluluğu
15	Atıcılık Topluluğu
16	Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu
17	Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu
18	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Topluluğu
19	Bilimsel Araştırma Topluluğu
20	Bilim Kurgu ve Fantastik Rol Yapma Topluluğu
21	Bisiklet Topluluğu
22	Biyoenformatik ve İlaçta Yapay Zekâ Topluluğu
23	Biyolojik Takip ve Araştırma Topluluğu
24	Blockchain Topluluğu
25	Cigre Gazi Topluluğu
26	Coğrafi Bilinç ve Keşif Topluluğu
27	Çağdaş Görsel Sanatlar Topluluğu
28	Çok Sesli Koro Topluluğu
29	Dağcılık Topluluğu
30	Dijital Oyun Tasarımı Topluluğu
31	Doğa Sporları Topluluğu
32	Doğa ve Çevre Topluluğu
33	Doğu Batı Topluluğu
34	Dünya Dili Türkçe Topluluğu
35	Eğitim Yöneticiliği ve Denetçiliği Topluluğu
36	Eklemeli İmalat ve 3D Yazıcı Topluluğu
37	El Sanatları ve Hobi Topluluğu
38	Elektrik Elektronik İnceleme Tanıtım Araştırma Topluluğu
39	Elektronik Sporlar Topluluğu
40	Endüstri Topluluğu
41	Enerji Sistemleri Topluluğu
42	Engelsiz Eğitim Topluluğu
43	Eşli Dans Sporları Topluluğu
44	Farmaekol Topluluğu
45	Felsefe Grubu Eğitimi Topluluğu
46	Felsefe ve Sanat Topluluğu
47	Fikir ve Değerler Topluluğu
48	Fizik Bilim ve Teknoloji Topluluğu

**Tablo 10 Devamı**

	<b>Öğrenci Toplulukları</b>
49	Fizyoterapi Topluluğu
50	Fotoğraf Topluluğu (Diş Hekimliği Fakültesi)
51	Fotoğraf Topluluğu (Tıp Fakültesi)
52	Francofolie Topluluğu
53	Gaye Ar-Ge Topluluğu
54	Gazi Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
55	Gazi LÖSEV Fayda Topluluğu
56	Gazi Motor Sporları Tasarım ve Uygulamaları Topluluğu
57	Gazi Ragbi Topluluğu
58	Gazi Robodrive Topluluğu
59	Gazi Robotik STEM Topluluğu
60	Gazi 2 WHEELS Motosiklet Topluluğu
61	Gazinin Patileri Topluluğu
62	Geleceğin Diş Hekimleri Topluluğu
63	Geleneksel Danslar Topluluğu
64	Genç Entelektüel Eğlence Topluluğu
65	Genç Kalemler Topluluğu
66	Genç Kızılay Topluluğu
67	Genç Yeşilay Topluluğu
68	Geri Dönüşüm ve Çevre Koruma Topluluğu
69	Girişimcilik ve İletişim Topluluğu
70	GO Topluluğu
71	Halk Dansları Topluluğu (Eczacılık Fakültesi)
72	Halk Oyunları Topluluğu (Diş Hekimliği Fakültesi)
73	Halk Oyunları Topluluğu (Sağlık Bilimleri Fakültesi)
74	Halk Oyunları Topluluğu (Spor Bilimleri Fakültesi)
75	Halk Oyunları Topluluğu (Teknoloji Fakültesi)
76	Halk Oyunları ve Dansları Topluluğu (Fen Fakültesi)
77	Halk Oyunları ve Dansları Topluluğu (Gazi Eğitim Fakültesi)
78	Havacılık Topluluğu
79	Hayal Topluluğu
80	Hemşirelik Öğrencileri Topluluğu
81	Herkes İçin Spor Topluluğu
82	IEEE Öğrenci Topluluğu
83	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Topluluğu
84	İngiliz Dili Eğitimi Topluluğu
85	İnşaat Topluluğu
86	İSACA Topluluğu
87	İstatistik Topluluğu
88	İş Hayatı Topluluğu
89	İzci Grubu Topluluğu
90	Japon Kültürü Topluluğu
91	Kalite Topluluğu
92	Kamu Denetçiliği (Ombudsmanlık) Topluluğu
93	Kan ve Organ Bağışı Topluluğu
94	Kanser Araştırma ve Farkındalık Topluluğu
95	Kariyer ve Yetkinlik Topluluğu
96	Kayak ve Snowboard Topluluğu
97	Kimya Mühendisliği Topluluğu
98	Kimya Topluluğu
99	Kitap Bankosu Topluluğu
100	Korfbol Topluluğu
101	Kök Hücre Araştırma Topluluğu
102	Kuşaklar Arası Etkileşim Topluluğu

**Tablo 10 Devamı**

	Öğrenci Toplulukları
103	Kültür Sanat ve Fikir Topluluğu
104	Küresel Öğrenci Topluluğu
105	Makina Topluluğu
106	Matematik Eğitiminde Bilimsel Araştırmalar Topluluğu
107	Matematik Topluluğu
108	Merhaba Dünya Topluluğu
109	Metalurji ve Araştırma Topluluğu
110	Metaverse Topluluğu
111	Mimarlık ve İllüstrasyon Topluluğu
112	Modern Savunma Teknolojileri Topluluğu
113	Müzik Topluluğu
114	Müzik ve Sanat Topluluğu
115	Nörobilim, Genetik ve Medikal Teknoloji Topluluğu
116	Odyoloji Topluluğu
117	Okçuluk Topluluğu
118	Omfacell Kök Hücre Araştırma Topluluğu
119	Optik ve Fotonik Topluluğu
120	Oral Hijyen Eğitimi Topluluğu
121	Otomobil Yarışları ve Teknolojileri Topluluğu
122	Otomotiv Bilim ve Teknoloji Topluluğu
123	Otomotiv Tasarım Topluluğu
124	Oyun Topluluğu
125	Ölçekli Model ve Diorama Topluluğu
126	Pharmainovatif Topluluğu
127	Pharmascience Kariyer Topluluğu
128	Planlama Topluluğu
129	Podcast Topluluğu
130	Pro-G Öğrenci Topluluğu
131	Proje ve İnovasyon Topluluğu
132	Psikiyatri Topluluğu
133	Psikolojik Danışma Topluluğu
134	Rekreasyon Topluluğu
135	Resim-İş ve Müze Eğitimi Topluluğu
136	ROBOGAZİ Topluluğu
137	Ruh Sağlığı ve İletişim Topluluğu
138	Sağlıklı Beslenme ve Hareketli Yaşam Topluluğu
139	Sağlık Hizmetleri Topluluğu
140	Satranç Topluluğu
141	Sayısal Tasarım ve Bilgisayar Mimarisi Topluluğu
142	Ses Sanatları Topluluğu
143	Sınıf Eğitimi Topluluğu
144	Siberay Topluluğu
145	Siber Güvenlik Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
146	Siber Güvenlik Topluluğu
147	Sinema Topluluğu
148	Sosyal Bilimler Topluluğu
149	Sosyal Hizmet Topluluğu
150	Sosyal Sorumluluk Projeleri Topluluğu
151	Sosyal ve Aktif Hekimler Topluluğu
152	Spor Yönetimi Gönüllüleri Topluluğu
153	Sportif Olta Balıkçılığı Topluluğu
154	STEM Topluluğu
155	Sürdürülebilir Kalkınma Topluluğu
156	Tarih Topluluğu

**Tablo 10 Devamı**

	<b>Öğrenci Toplulukları</b>
157	Tasarım İmalat ve Teknoloji Topluluğu
158	Tasarım Mühendisliği Topluluğu
159	Tasarım ve İnovasyon Topluluğu
160	Tasarım ve Kültür Topluluğu
161	Teknoloji Analiz ve Değerlendirme Topluluğu
162	Teknoloji ve Medeniyet Topluluğu
163	Tenis Topluluğu
164	Tıbbi Etik ve Deontoloji Topluluğu
165	Tıp Öğrencileri Birliği Gelişim Topluluğu
166	Tiyatro Topluluğu (Mühendislik Fakültesi)
167	Tiyatro Topluluğu (Sağlık Bilimleri Fakültesi)
168	Tiyatro Topluluğu (SKS)
169	Tiyatro Topluluğu (Tıp Fakültesi)
170	TÜBİTAK Öğrenci Proje Topluluğu
171	Turkuaz Teknoloji Takımları Topluluğu
172	Türk Dili ve Edebiyatı Topluluğu
173	Türk Dünyası Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu
174	Türk Halk Oyunları Topluluğu (Mimarlık Fakültesi)
175	Türk Halk Oyunları Topluluğu (Mühendislik Fakültesi)
176	Türk İşaret Dili Ve Sağır Çalışmaları Topluluğu
177	Türk Kadını ve Kültür Topluluğu
178	Türk Sanat Musikisi Topluluğu
179	Türk Sanatı Topluluğu
180	Türk Tarihi Topluluğu
181	Türk Tasavvuf Musikisi Topluluğu
182	Türkçe Topluluğu
183	Uluslararası Doktorlar Topluluğu
184	Uluslararası Öğrenci Değişimi Topluluğu
185	Uluslararası Tıpta Girişimcilik ve Liderlik Topluluğu
186	Uzay Teknolojileri ve Yapay Zekâ Topluluğu
187	Üniversiteli Aktif Gençlik Topluluğu
188	Üreme Sağlığı Topluluğu
189	Veri Bilimi Topluluğu
190	Viyolonsel Topluluğu
191	Voleybol Topluluğu
192	Yabancı Dil ve Kültürü Topluluğu
193	Yapay Zekâ Topluluğu
194	Yapı Topluluğu
195	Yaşam Boyu Farkındalık Topluluğu
196	Yazılım Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
197	Yönderlik Topluluğu
198	Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu
199	Yüzme Topluluğu

## 1.5.2. Organizasyon Şeması

Şekil 1 Organizasyon Şeması





### 1.5.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizde iş süreçlerinin elektronik ortamda yürütülebilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen yazılımların yanında dış kaynaklardan temin edilen birçok yazılım aktif olarak kullanılmaktadır. Üniversitemizde 2023 yılı itibarıyla kullanılan bilgi sistemleri ve teknolojik kaynak bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 11 Yazılımlar**

<b>Microsoft Ürünleri</b>	Microsoft 365 A3 for faculty		
	DsktpEdu ANG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent		
	SQLSvrEntCore ALNG LicSAPk OLV 2Lic E 1Y Acdmc AP CoreLic		
	VisioPro ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc AP		
	VSPProSubMSDN ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc AP		
	WinSvrDCCore ALNG LicSAPk OLV 16Lic e 1Y Acdmc AP CoreLic		
	AzureSubsSvcOpnFclty ShrdSvr ALNG SubsVL OLV E 1Mth Acdmc AP		
<b>İşletim Sistemleri</b>	Linux		
	Windows		
<b>Diğer Yazılımlar</b>	Kampüs Dışı Erişime Açık Olan Yazılımlar	Office365	
		Bitdefender GravityZone Business Security	
		ArcGIS	
		Autodesk Programları	
		Cham Phoenix	
		NVIVO for Windows Campus Licence	
		EndNote	
		MATLAB Akademik Kampüs Lisansı	
		Adobe Creative Cloud For Teams Eğitim Paketi	
	AutoCAD		
	Kampüs Dışı Erişime Kapalı Olan Yazılımlar	ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution	
		Ansys (2021-R2)	
		IBM SPSS İstatistik	
		IBM SPSS AMOS	
		ARTICULATE 360 Teams Academic Lisans	
		MAXQDA Analytics Pro Academia	
		Schrödinger Bilgisayar Destekli İlaç Tasarım Yazılımı Lisansı	
		RoT Trainer Yazılımı	
		SolidWorks Edu Edition Network Lisansı	
		SolidCam Edu Edition Network Lisansı	
		Geomagic For Solidworks	
		ACD/Chem Sketch Software Licence	
		Nominated-Mnova Suite-Perpetual-Academic Single	
		Chemcad	
		Emu8086	
		Grammarly	
		<b>Bilgi Sistemleri</b>	Dış Kaynak Temin
APSİS - Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi “ <a href="https://apsis.gazi.edu.tr/">https://apsis.gazi.edu.tr/</a> ”			
AVESİS - Akademik Veri Yönetim Sistemi “ <a href="https://avesis.gazi.edu.tr/">https://avesis.gazi.edu.tr/</a> ”			
BAPSİS – Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi “ <a href="https://bapsis.gazi.edu.tr/Default2.aspx">https://bapsis.gazi.edu.tr/Default2.aspx</a> ”			
ATÖSİS - Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi “ <a href="https://atosis.gazi.edu.tr/Account/Login">https://atosis.gazi.edu.tr/Account/Login</a> ”			
EBYS - Elektronik Belge Yönetim Sistemi “ <a href="https://ebys.gazi.edu.tr/envision/">https://ebys.gazi.edu.tr/envision/</a> ”			

Tablo 11 Devamı

Bilgi Sistemleri	Dış Kaynak Temin	ALMS - Öğrenme Yönetim Sistemi “https://lms.gazi.edu.tr/Account/LoginBefore”
		JİRA - Destek Portalı “https://destek.gazi.edu.tr/secure/Dashboard.jspa”
		Personel Özlük İşleri Web Otomasyonu “https://pbs.gazi.edu.tr/login/auth”
		Personel İlan ve Başvuru Otomasyonu “https://personelilan.gazi.edu.tr/”
		KEYPS Yazılımı (Kurumsal Eğitim Planlaması ve Yönetim Sistemi) “https://keyps.gazi.edu.tr/n/login”
		KAMUTECH KT1000 İnsan Kaynakları Yönetimi Yazılımı
		Proxmox Mail Gateway Basic Subscription
		PERCULUS UESS UESS Eğitim Yazılım Paketi
		5651 Sayılı Kanuna Uygun Loglama Yazılımı
		Vecam Backup & Replication Yazılımı
		Stock Disk İçerik Yönetim ve Private Bulut Dosya Sistemi
		UCP-UCS Advance Kullanıcı Lisansı
		Gazi BULUT “https://drive.gazi.edu.tr/app/tr-TR/App/Transfer/GaziDrive”
		Profilab Expert 4.0 Kampüs Lisansı
		C Compiler for PIC-dsPIC and PIC32
		Academic VMware vSphere Enterprise Plus
	MaterialPro Angular 16 Admin-Multiple Use	
	Öz Kaynak Temin	Kariyer ve Mezun Portalı “https://obs.gazi.edu.tr/oibs/kariyer/”
		Kurumsal Veri Yönetim Sistemi “https://kvys.gazi.edu.tr/login”
		Öğrenci Puantaj Sistemi “https://puantaj.gazi.edu.tr/”
		Risk Yönetim Sistemi “https://riskyonetimi.gazi.edu.tr/giris”
		Laboratuvar Bilgi Sistemi “https://labs.gazi.edu.tr/”
		İçerik Yönetim Sistemi – İYS “https://gazi.edu.tr/admin”
		Ambar Stok Kontrol Sistemi “https://stok.gazi.edu.tr/Account?ReturnUrl=%2F”
		Açık Erişim Sistemi “https://lib.gazi.edu.tr/view/page/288124/acik-erisim”
		Taşıt Talep Sistemi “https://gunet.gazi.edu.tr/tasittalep/”
		Bilimsel Araştırma Projeleri Sistemi – (eski bilgi sistemi olup arşiv amaçlı çalıştırılmaktadır)
		Döner Sermaye Bilgi Sistemi “https://dsbs.gazi.edu.tr/”
		Hukuk Bilgi Sistemi “https://hukukmusavirligi.gazi.edu.tr/login.php”
		Öğrenci Konseyi Seçim Sistemi “https://gunet.gazi.edu.tr/ogrencikonseyi/”
		ÖYP Bilgi Sistemi “https://gunet.gazi.edu.tr/oyp/”
		Puantaj Bilgi Sistemi
Kalite Yönetim Sistemi		
Salon Takip Sistemi		
Santral Bilgi Sistemi		
Senato Kararları Sistemi		

**Tablo 11 Devamı**

<b>Bilgi Sistemleri</b>	Öz Kaynak Temin	Stratejik Plan Oluşturma Sistemi
		İhale Bilgi Sistemi “https://ihsis.gazi.edu.tr/”
		Kütüphane Borç Ödeme Sistemi
		YÖK Bursluları Bilgi Sistemi (Burs Yönetim Sistemi) “https://bursys.gazi.edu.tr/login”
		Merkezi Laboratuvar Yönetim Sistemi “https://merlab.gazi.edu.tr/login?returnUrl=%2F”
		Etik Kurullar Bilgi Sistemi
		Öğrenci Danışma ve Burs Hizmetleri Birimi Bilgi Sistemi
		Gazi Verse
		Sertifika Yönetim Sistemi “https://sys.gazi.edu.tr/login”
		İcra Takip Sistemi
		Akıllı Kampüs
		Sanal Sınıf Projesi
		Gazi TEKNOPARK
		Health Check
		Makine Mühendisliği Staj Takip Programı
		E-posta portal
		İTSTOK
		E-Sınav
	Personel Norm Kadro	
	Sosyal Transkript Sistemi “https://sosyaltranskript.gazi.edu.tr/login”	
Anket Yönetim Sistemi		
Açık Kaynak Kod	Mail Yönetim Sistemi “https://zbr.gazi.edu.tr/zimbra”	

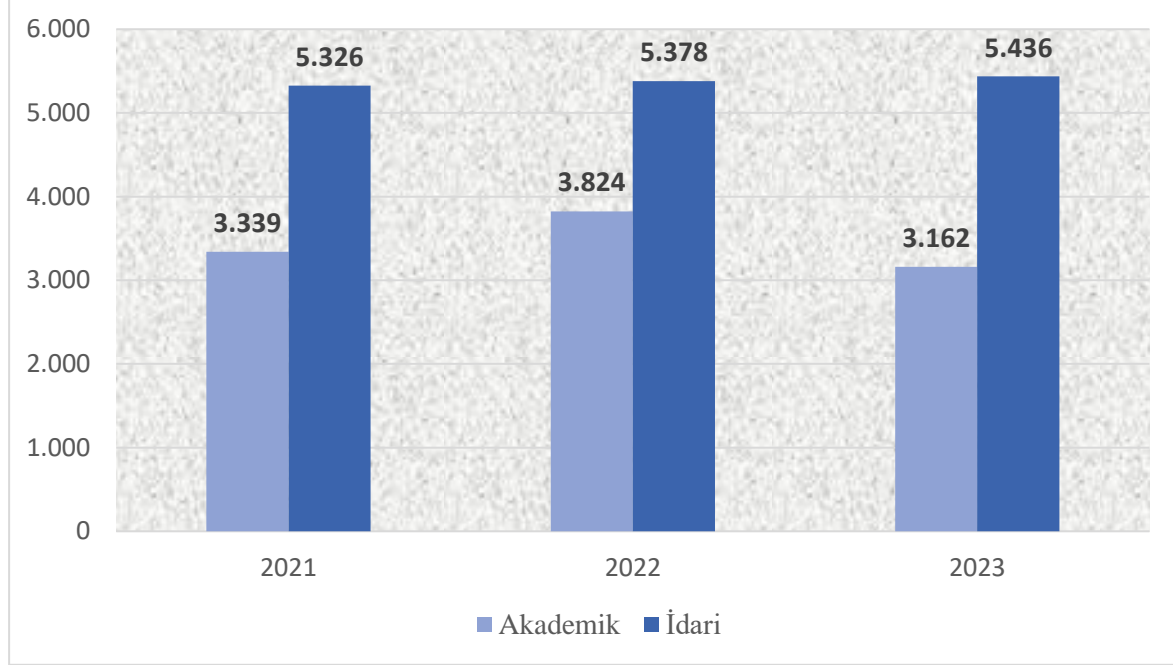
**Tablo 12 Teknolojik Kaynaklar**

Cinsi	Sayı
Masaüstü/Diğer Bilgisayar	9.845
Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar	2.139
Yazıcı	3.154
Projeksiyon	1.166
Üç Boyutlu Yazıcı	28
Barkot Yazıcı, Okuyucu, Optik Okuyucu	1.236
Fotokopi Makinası	167
Fotoğraf Makinası	128
Kamera	1.015
Televizyon	889
Tarayıcı	420
Mikroskop	700

#### 1.5.4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 2023 yılında 3.162 akademik, 3.075 idari, 266 sözleşmeli, 7 bilişim, 2.088 işçi olmak üzere toplam 8.598 personel görev yapmıştır. Üniversitemizin 2021-2023 dönemine ilişkin personel sayıları aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 2 Personel Sayısı



#### 1.5.4.1. Akademik Personel

##### 1.5.4.1.1. Akademik Personel Sayısı

Üniversitemizde 2023 yılı itibarıyla görev yapan akademik personel sayısı 3.162'dir. 2023 yılında Üniversitemize tahsis edilen 4.371 akademik kadronun doluluk oranı %72 olmuştur. Akademik personel sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 13 Akademik Personel Sayıları

Unvan	Doluluk Durumu			İstihdam Şekli	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	1.107	99	1.206	1.107	-
Doçent	368	177	545	368	-
Dr. Öğretim Üyesi	351	184	535	351	-
Öğretim Görevlisi	425	327	753	425	-
Araştırma Görevlisi	911	421	1.332	911	-
<b>TOPLAM</b>	<b>3.162</b>	<b>1.208</b>	<b>4.371</b>	<b>3.162</b>	<b>-</b>

Tablo 14 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayıları

Unvan	Sayı
Profesör	1
Doçent	2
Dr. Öğretim Üyesi	1
Öğretim Görevlisi	6
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>

### 1.5.4.1.2. Diğer Üniversiteler ile Üniversitemizde Görevlendirilen Personel

2023 yılında 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek-25 inci maddesi kapsamında 36 personelin Üniversitemizden kurum dışına görevlendirilmesi yapılmış, 49 personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

### 1.5.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Üniversitemizde görev yapan kadrolu akademik personelin yaş gruplarına göre dağılımına bakıldığında %54'ün 40 yaş üzeri olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 15 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı**

	22-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	671	351	440	763	937
Yüzde (%)	21	11	14	24	30

### 1.5.4.2. İdari Personel

#### 1.5.4.2.1. İdari Personel Sayısı

Üniversitemizde 2023 yılında 3.075 kadrolu idari personel görev yapmıştır. Üniversitemize tahsis edilen kadroların doluluk oranı %54'tür. İdari personel kadrolarının hizmet sınıfları itibarıyla durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 16 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu**

Sınıfı	Dolu	Boş	TOPLAM
Genel İdari Hizmetler	995	1.198	2.193
Sağlık Hizmetleri	1.440	1.002	2.442
Teknik Hizmetler	280	171	451
Eğitim Öğretim Hizmetleri	6	12	18
Avukatlık Hizmetleri	10	3	13
Din Hizmetleri	1	4	5
Yardımcı Hizmetli	343	274	617
<b>TOPLAM</b>	<b>3.075</b>	<b>2.664</b>	<b>5.739</b>

#### 1.5.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemizde görev yapan idari personelin eğitim durumları incelendiğinde idari personelin %65'ten fazlasının lisans ve lisansüstü dereceye sahip olduğu görülmektedir. İdari personelin eğitim durumlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 17 İdari Personelin Eğitim Durumu**

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek	Doktora	Uzmanlık
Kişi Sayısı	90	476	467	1.723	295	21	3
Yüzde (%)	3	15	15	56	10	1	0,10

#### 1.5.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz idari personelinin %38'i 21 yıl ve üzeri, %34'ü ise 10 yıla kadar hizmet süresine sahip personelden oluşmaktadır. Aşağıdaki tabloda idari personelin hizmet sürelerinin gruplara göre dağılımı gösterilmiştir.

**Tablo 18 İdari Personelin Hizmet Süreleri**

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	673	57	279	751	144	1.171
Yüzde (%)	22	2	10	24	5	38

#### 1.5.4.2.4. İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

İdari personelin %61'i 40 yaşın üzerinde olup idari personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 19 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı**

	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	152	404	251	400	1.073	795
Yüzde (%)	5	13	8	13	35	26

#### 1.5.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler

Üniversitemizde 2023 yılında 266 sözleşmeli personel, 7 bilişim personeli ve 9'u kamu işçisi olmak üzere 2.088 işçi görev yapmıştır. Sözleşmeli personel ve işçi kadrolarının çalıştıkları pozisyonlara, hizmet sürelerine ve yaşlarına göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 20 Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Kadro Doluluk Durumu**

Sınıfı	Dolu	Boş	TOPLAM
Sürekli İşçi	2.079	248	2.327
Kamu İşçisi	9	5	14
Bilişim Personeli	7	3	10
4-B Sözleşmeli	266	144	410
<b>TOPLAM</b>	<b>2.361</b>	<b>400</b>	<b>2.761</b>

**Tablo 21 Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri**

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	264	2	-	-	-	-
Yüzde (%)	99	1	-	-	-	-

**Tablo 22 Sözleşmeli Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı**

	19-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	191	46	13	8	8	-
Yüzde (%)	72	17	5	3	3	-

**Tablo 23 İşçilerin Hizmet Süreleri**

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	198	116	611	755	279	129
Yüzde (%)	10	6	29	36	13	6

**Tablo 24 İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı**

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	53	127	350	507	829	222
Yüzde (%)	2	7	17	24	40	11

**Tablo 25 Bilişim Personeli Hizmet Süreleri**

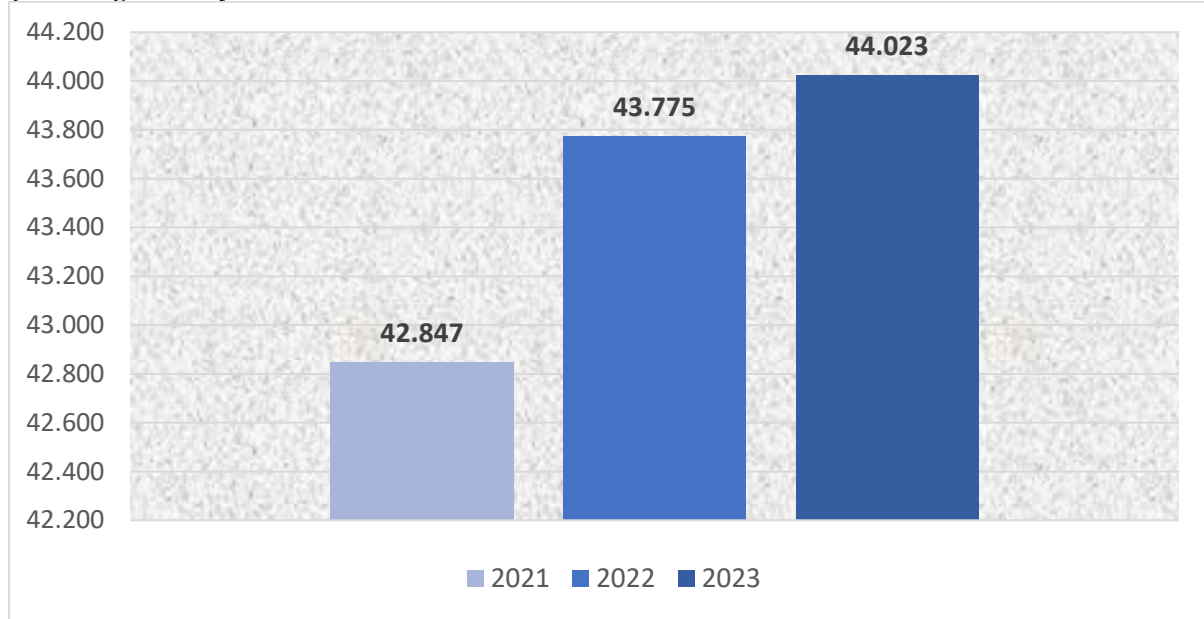
	0-1 Yıl	1-2 Yıl	2-3 Yıl	3-5 Yıl	5-10 Yıl	10-Üzeri
Kişi Sayısı	2	-	5	-	-	-
Yüzde (%)	29	-	71	-	-	-

### 1.5.5. Sunulan Hizmetler

#### 1.5.5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren akademik birimlerde örgün öğretim, uzaktan eğitim ve uluslararası ortak program, tezli-tezsiz yüksek lisans ve doktora programlarında 43 binin üzerinde öğrenciye eğitim ve öğretim hizmeti sunulmaktadır. Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında Üniversitemizin 2021-2023 yılları dikkate alınarak öğrenci sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Şekil 3 Öğrenci Sayıları



#### Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü

Üniversitemizde yürütülen eğitim-öğretim faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olan Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü'nün idari yapılanması, Rektörlük Makamının 17.11.2022 tarih ve E.516899 sayılı Oluru ile yeniden yapılandırılmış; Eğitim Planlama Birimi, Ortak ve Seçmeli Dersler Birimi, Ölçme Değerlendirme Birimi ve YÖK Bursluları Birimleri ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi kapsamında sürdürülebilir ve geliştirilebilir eğitim-öğretim programlarının yapılandırılmasına yönelik 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 44, 46 ve 58 inci maddeleri uyarınca çalışmalar, Eğitim Planlama Birimi tarafından yürütülmektedir. Birim aynı zamanda Eğitim Komisyonunun sekretaryasını yürütmekte olup akademik birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili talepler doğrultusunda Eğitim Komisyonunun toplantı gündemlerini oluşturmaktadır. Uygun görüş verilen gündem maddeleri Senatoya sunularak uygun bulunmayanlar Komisyonda belirtilen görüşlerle birlikte akademik birimlere iade edilmektedir. Bu kapsamda GÜ Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi çerçevesinde 2023 yılında açılan ana bilim dalları ve programlar aşağıda yer almaktadır.

- Bilişim Enstitüsü - Disiplinlerarası Oyun Teknolojileri Ana Bilim Dalı
- Fen Bilimleri Enstitüsü - Disiplinlerarası Mineral ve Bor Teknolojisi Ana Bilim Dalı
- Fen Bilimleri Enstitüsü - Ayakkabı Teknolojisi Mühendisliği Ana Bilim Dalı



**Tablo 26 Açılan Programlar**

Birim	Bölüm/Program	Eğitim Düzeyi
Bilişim Enstitüsü	Oyun Teknolojileri (Disiplinlerarası)	Tezsiz Yüksel Lisans
Fen Bilimleri Enstitüsü	Mineral ve Bor Teknolojisi (Disiplinlerarası)	Yüksek Lisans
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	Tezli Yüksek Lisans
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Tıp Tarihi ve Etik	Tezli Yüksek Lisans
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Psikiyatri Hemşireliği	Tezli Yüksek Lisans

2024 yılında açılması planlanan ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara ilişkin çalışmalar yürütülmüş olup ilgili programların Eğitim Komisyonunda değerlendirilme süreci devam etmektedir.

**Tablo 27 Program Açma Teklifleri**

Birim	Bölüm/Program	Eğitim Düzeyi
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Eğitimin Felsefi, Sosyal ve Tarihi Temelleri	Doktora
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Tarih	Yüksek Lisans
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Tarih	Doktora
Fen Bilimleri Enstitüsü	Ayakkabı Teknolojisi Mühendisliği	Yüksek Lisans
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	İş Sağlığı ve Güvenliği	Ön Lisans
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Çevre Sağlığı	Ön Lisans
Teknoloji Fakültesi	Yapay Zekâ Mühendisliği	Lisans

Alan dışı seçmeli ders önerilerinin toplanması, kontenjan ayarlaması, derslik ataması ve ders programının hazırlanması çalışmaları Ortak ve Seçmeli Dersler Birimi tarafından yürütülmektedir. Birimin 2023 yılı faaliyetleri kapsamında 2023-2024 Eğitim Öğretim Yılında alan dışı ders açmak isteyen öğretim elemanlarının gönderdikleri ders tanımlama formları incelenmiş, güz döneminde ortak ve seçmeli ders olarak toplam 121 ders açılmış ve bu dersleri 3.688 öğrenci seçmiştir.

2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Dönemi için 14'ü ilk defa açılan olmak üzere 140 adet eğitim dili Türkçe olan alan dışı seçmeli ders, 3'ü ilk defa açılan olmak üzere 6 adet eğitim dili İngilizce ve 2 adet eğitim dili Rusça olan ders değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu derslerin açılması durumunda yaklaşık 4.600 kontenjan kapasitesine sahip olacağı öngörülmektedir.

2023 yılı içinde ÖYP araştırma görevlilerine ₺30.772,97 seyahat ödemesi, ₺61.796,03 tutarında mal ve hizmet alımı olmak üzere toplamda ₺92.569,00 ödeme yapılmıştır. Mal alımlarına ilişkin TKYS kayıtları yapılmış ve ilgili birimlere çıkışları sağlanmıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından talep edilen kontenjanlar enstitü/fakülte bazında YÖK Bursluları Birimi tarafından koordine edilerek toplanmış ve YÖK'ün ilgili sistemine veri girişleri yapılmıştır. YÖK destek burslarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 28 YÖK Burslarına İlişkin Bilgiler**

Program Adı	Bursiyer Sayısı (Kişi)	Toplam Ödenek (₺)	Harcama (₺)
100/2000 Doktora Bursu	26	2.376.793,00	1.844.293,00
YÖK Lisans Destek Bursu	20	540.000,00	386.250,00
<b>TOPLAM</b>	<b>46</b>	<b>2.916.793,00</b>	<b>2.230.543,00</b>

Üniversitemizde YÖK 100/2000 Doktora Bursu kapsamında 25 tematik alanda 26 öğrenciye burs verilmektedir. 2023 yılı itibarıyla YÖK 100/2000 Doktora Bursunun alanlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 29 YÖK 100/2000 Doktora Bursunun Alan Dağılımı**

Alan Adı	Aktif Öğrenci
Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	1
Biyomalzeme ve Doku Mühendisliği	1
Biyomedikal Teknoloji ve Ekipmanlar (Tasarım-Üretim-Tedarik)	2
Doğal ve Bitkisel Ürünler, Kozmetik Ürünler	-
Eğitimde Dijitalleşme	1
Enerji Depolama	2
Farmasötik Biyoteknoloji ve İlaç Tasarımı	-
Hidrojen ve Yakıt Pilleri	1
İnsan Beyni ve Nörobilim	5
Kök Hücre Çalışmaları	1
Mikro ve Nano Teknoloji	2
Moleküler Biyoloji ve Genetik	1
Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları	2
Optik, Elektro Optik ve Fotonik	-
Okul Öncesi	-
Özel Eğitim	1
Rehabilitasyon Tıbbı ve Yardımcı Teknolojiler	-
Sağlıklı Beslenme ve Gıda Katkı Maddeleri	-
Savunma Sistemleri Entegrasyonu	-
Siber Güvenlik/Kriptoloji	3
Toksikoloji	1
Yakıtlar ve Yanma	1
Yeni 3B Eklemeli Üretim	-
Translasyonel Tıp	1
Tümör İmmünolojisi	-
<b>TOPLAM</b>	<b>26</b>

Üniversitemizde YÖK 100/2000 Doktora Bursu kapsamında eğitim-öğretim görmekte iken çeşitli nedenlerle burs programının başladığı tarihten 2023 yılı sonuna kadar ilişkisi kesilen öğrencilere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 30 YÖK 100/2000 Doktora Bursu Ayrılma Nedenleri**

Ayrılma Nedeni	Ayrılan Öğrenci Sayısı
Araştırma Görevlisi/Öğretim Görevlisi olarak işe başlayan	42
Kendi isteği ile burs programından ayrılan	13
Mezun olan	10
Başarısız olan	1
Diğer Nedenler	57
<b>TOPLAM</b>	<b>123</b>

## Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü Üniversitemiz Rektörlük Makamının 22.11.2022 tarih ve E.516899 sayılı Oluru ile kurulmuştur. Koordinatörlük bünyesinde Erasmus, Farabi, Mevlâna, Orhun Değişim Programları alt birimlerinden oluşan “Değişim Programları Birimi” ile Uluslararası Akademik İş Birlikleri, Uluslararası Ortak Programlar, Uluslararası Öğrenci ve Araştırmacılar, Uluslararası Derecelendirme alt birimlerinden oluşan “Uluslararasılaşma Birimi”, “Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi” ve “YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi” faaliyet göstermektedir.

Orhun Değişim Programı, Üniversitemizin de üye olduğu TÜRKÜNİB (Türk Keneşi Türk Üniversiteler Birliği) üyeleri arasında imzalanan Orhun Değişim Programı Protokolü ile Değişim Programları Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. TÜRKÜNİB üyeleri, Türk Keneşi ülkelerinin Yükseköğretim Kurulu ve Eğitim Bakanlıkları tarafından diploma denklikleri tanınan yükseköğretim kurumları ile Orhun Değişim Programı Protokolü imzalanmaktadır. Orhun Değişim Programı kapsamında yapılan kurumlararası anlaşmalar ile 2023 yılı Orhun öğrenci ve personel hareketliliği verileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 31 Orhun Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar**

Ülke	Üniversite
Kazakistan	Ahmet Yesevi Uluslararası Kazak Türk Üniversitesi
Kazakistan	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
Azerbaycan	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
Kırgızistan	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi

**Tablo 32 Orhun Öğrenci ve Personel Hareketliliği**

İçerik	Gelen	Giden
Öğrenci	4	-
Personel	-	2
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

Uluslararası Akademik İş Birlikleri Birimi faaliyetleri kapsamında ulusal/uluslararası üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşları ile özel kurumlarla yapılan iş birliği protokolleri, gerçekleştirilen Protokol Komisyonu toplantılarında görüşülmüştür. Komisyonunda uygun görüş verilen gündem maddeleri Senato ya da Yönetim Kuruluna sunulmuş, uygun bulunmayanlar ise Komisyonunda belirtilen görüşlerle birlikte ilgili birimlere iade edilmiştir. Bu kapsamda 2023 yılında Koordinatörlük bünyesinde kamu ve özel kurumlar ile 24’ü uluslararası olmak üzere toplam 40 protokol imzalanmıştır.

2023 yılı içerisinde Mevlâna ve Farabi Değişim Programı ile değişim gerçekleşmemiştir. Erasmus Değişim Programı kapsamında toplam giden öğrenci sayısı 126, toplam gelen öğrenci sayısı 22, toplam giden personel sayısı 59 ve toplam gelen personel sayısı 15’tir. Erasmus+ Değişim Programı KA131 (AB Üye Devletleri ve Programla ilişkili ülkeler) Projesi kapsamında gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalar, KA171 (Programla ilişkili olmayan üçüncü ülkeler ) projesi kapsamında yapılan kurumlararası anlaşmalar ile 2023 yılı Erasmus Değişim Programı öğrenci ve personel hareketliliği verileri detaylı olarak aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 33 Erasmus Öğrenci Hareketliliği**

İçerik	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Giden Öğrenci	-	86	11	29	126
Gelen Öğrenci	-	20	-	2	22

**Tablo 34 Erasmus Personel Hareketliliği**

İçerik	Ders Verme	Eğitim Alma	Toplam
Giden Personel	21	38	59
Gelen Personel	11	4	15

**Tablo 35 Erasmus KA131 Kapsamında Yapılan Anlaşmalar**

	Üniversite Adı
1	"Georghe Asachi" Technical University of Iasi
2	"Iuliu Hatieganu" University of Medicine and Pharmacy Cluj Napoca
3	Abbottabad University of Science and Technology
4	Accademia Belle Arti di Macerata
5	Accademia Di Belle Arti Di Lecce
6	Adam Mickiewicz University in Poznan
7	Ahmet Yesevi University
8	Akademia Kaliska im. (Calisia University)
9	Akaki Tseretelli State University
10	Alexandru Ioan Cuza University of Iasi
11	Al-Farabi Kazakh National University
12	Alzahra University
13	Amirkabir University of Technology
14	Angel Kanchev University of Ruse
15	Asfendiyarov Kazakh National Medical University
16	Astana IT University
17	Azerbaijan Medical University
18	Azerbaijan State Academy of Physical Education and Sport
19	Azerbaijan State Oil and Industry University
20	Azerbaijan State Pedagogical University
21	Azerbaijan State University of Economics
22	Azerbaijan Technical University
23	Azerbaijan University
24	Azerbaijan University of Architecture and Construction
25	Baku Higher Oil School
26	Belarusian National Technical University
27	Bialystok University of Technology
28	Birzeit University
29	Bochum University of Applied Sciences
30	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw (PWSTE in Jaroslaw)
31	Cardinal Stefan Wyszynski University in Warsaw
32	Caucasus International University
33	Conservatorio di Musica "Alfredo Casella" di L'Aquila
34	Conservatorio di Musica "Niccolo Piccinni" di Bari
35	Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia
36	Conservatorio Di Musica F. Venezia - Rovigo
37	Conservatorio di Musica Giuseppe Martucci Salerno
38	Conservatorio Statale di Musica "O. Respighi" - Latina
39	Conservatorio Statale di Musica "Umberto Giordano"
40	Cracow University of Technology
41	CSIR-Indian Institute of Toxicology Research
42	CY Cergy Paris Universite (Université de Cergy-Pontoise)
43	Durban University of Technology
44	Dzemaal Bijedic University of Mostar

**Tablo 35 Devamı**

	Üniversite Adı
45	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz
46	Ensino E Investigacao E Administracao SA
47	Eötvös Lorand Tudományegyetem (ELTE)
48	Eszterházy Károly Főiskola
49	European University
50	Fachhochschule Westküste
51	Felix Houphouet Boigny University
52	Francisk Skorina Gomel National University
53	Freie Universität Berlin
54	Friedrich -Schiller- Universität Jena
55	Ganja State University
56	Gdansk University of Technology
57	Georgian Technical University
58	Goce Delcev State University Stip
59	Goce Delcev University
60	Haiti Open University
61	Haute Ecole Charlemagne
62	Hellenic Mediterranean University (HMU)
63	HU University of Applied Sciences Utrecht
64	IbnKhalidoun University (Université de Tiaret)
65	Instituto Politecnico Da Guarda
66	Instituto Piaget
67	Instituto Politecnico De Lisboa (Instituto Superior de Engenharia de Lisboa) (ISEL)
68	Instituto Politecnico de Tomar
69	Instituto Politecnico do Cavado E Do Ave
70	International Balkan University
71	Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas
72	Jagiellonian University
73	John von Neumann University (Pallasz Athene University)
74	Karaganda State Medical University
75	Karlsruhe University of Education
76	Kaunas Technical College
77	Kaunas University of Technology
78	Khazar University
79	Klaipeda State University of Applied Sciences
80	Klaipeda University
81	Lankaran State University
82	Latvia University Agriculture
83	Liepaja University
84	Liszt Ferenc Academy of Music University
85	Lithuanian University of Educational Sciences
86	Lodz University of Technology
87	Lublin University of Technology
88	Lviv Polytechnic National University
89	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)

**Tablo 35 Devami**

	Üniversite Adı
90	Maria Curie-Sklodowska University
91	Masaryk University
92	Matej Bel University in Banská Bystrica
93	Military University of Technology
94	Mingeçevir State University
95	MSB Medical School Berlin
96	Nakhchivan State University
97	National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"
98	National Aviation University
99	National Cheng Kung University
100	National Chung Cheng University
101	National Sports Academy "Vassil Levski"
102	National Technical University "Kharkiv Polytechnical Institute"
103	National University of Pharmacy
104	National University of Sciences & Technology
105	Nicolaus Copernicus University
106	Odessa National Academy of Food Technologies
107	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University
108	Ostfalia University of Applied Sciences
109	Ovidius University of Constanta
110	Palacky University Olomuc
111	Panevezys University of Applied Sciences (Panevizio Kolegija)
112	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Pigonia w Krośnie
113	Perugia University
114	Polytechnic Institute of Bragança
115	Polytechnic Institute of Coimbra
116	Pusan National University
117	Pyatigorsk State Linguistic University
118	Pyatigorsk State University
119	Rezekne Academy of Technologies
120	Rezeknes Augstskola
121	RheinMain University of Applied Sciences
122	Riga Technical University
123	RUDN University (People's Friendship University of Russia)
124	Sahand University of Technology
125	Sapienza Università di Roma
126	Siauliu University
127	Silesian University of Technology
128	Slovak Medical University
129	Slovak University of Technology
130	South East European University
131	South Kazakh State Pedagogical University
132	South West University "Neofit Rilski"
133	State Higher Vocational School in Nowy Sacz
134	State University of Comrat, Gagauzia

**Tablo 35 Devami**

	<b>Üniversite Adı</b>
135	State University of Tetova
136	Stockholm University
137	Sumy National Agrarian University
138	Szent Istvan Egyetem
139	Tallinn University of Technology
140	Taras Shevchenko National University of Kyiv
141	Tartu Health Care College
142	Technical University "Georghe Asachi" of Iasi
142	Technical University of Cluj - Napoca
143	Technische Universität Ilmenau
144	Technische Universität Kaiserslautern
145	Technische Universiteit Eindhoven
146	Technological Educational Institute (TEI) of Crete
147	The D. A. Tsenov Academy of Economics
148	Tipaza University Center
149	Tomas Bata University in Zlín
150	Trakia University
151	TU Dortmund University
152	Turku University of Applied Sciences
153	UniEVANGELICA - Evangelical University of Goias
154	Univerasität zu Köln
155	Universidad Autonoma De Madrid
156	Universidad de Alcala
157	Universidad de Cádiz
158	Universidad de Castilla - La Mancha
159	Universidad de La Laguna
160	Universidad de Murcia
161	Universidad de Oviedo
162	Universidad de Salamanca
163	Universidad de Sevilla
164	Universidad de Valladolid
165	Universidad de Vigo
166	Universidad de Zaragoza
167	Universidad del Pais Vasco
168	Universidad Miguel Hernandez de Elche
169	Universidad Politecnica De Valencia
170	Universidade de Aveiro
171	Universidade de Coimbra
172	Universidade de Evora
173	Universidade de Lisboa (University of Lisbon)
174	Universidade de Tras-Os-Montes E Alto Douro
175	Universidade de Vigo
176	Universidade Do Minho
177	Universidade Federal do Espirito Santo
178	Universidade Paulista

**Tablo 35 Devami**

	<b>Universite Adı</b>
<b>179</b>	Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"
<b>180</b>	Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" (Seconda Università degli Studi di Napoli)
<b>181</b>	Università Degli Studi di Cagliari
<b>182</b>	Università Degli Studi di Ferrara
<b>183</b>	Università Degli Studi di Foggia
<b>184</b>	Università' Degli Studi Di Genova
<b>185</b>	Università Degli Studi di Milano
<b>186</b>	Università Degli Studi di Milano-Bicocca
<b>187</b>	Università degli Studi di Palermo
<b>188</b>	Università Degli Studi Di Parma
<b>189</b>	Università Degli Studi Di Perugia
<b>190</b>	Università di Foggia
<b>191</b>	Università IUAV di Venezia
<b>192</b>	Università per Stranieri di Siena
<b>193</b>	Università Politecnica delle Marche
<b>194</b>	Universitat de Girona
<b>195</b>	Universität Duisburg Essen
<b>196</b>	Universitat Jaume I
<b>197</b>	Universitat Politecnica de Catalunya
<b>198</b>	Universität Siegen
<b>199</b>	Universitatea "Constantin Brancuși" din Targu-Jiu
<b>200</b>	Universitatea "Stefan Cel Mare" Suceava
<b>201</b>	Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacau
<b>202</b>	Universitatea Aurel Vlaicu Din Arad
<b>203</b>	Universitatea de Medicina și Farmacie din Tirgu-Mures
<b>204</b>	Universitatea din Craiova (University of Craiova)
<b>205</b>	Universitatea din Oradea
<b>206</b>	Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din Bucuresti
<b>207</b>	Universitatea 'Politehnica' din Bucuresti (UPB)
<b>208</b>	Universitatea Politehnica Timisoara
<b>209</b>	Universitatea Transilvania Din Brasov
<b>210</b>	Université de Caen Basse-Normandie
<b>211</b>	Universite de Haute - Alsace
<b>212</b>	Universite de Lorraine
<b>213</b>	Universite de Rouen
<b>214</b>	Universite de Strasbourg
<b>215</b>	Universite Degli Studi Della Tuscia
<b>216</b>	Universite Libre de Bruxelles
<b>217</b>	Universite Paris Diderot - Paris 7
<b>218</b>	Universiteit Gent
<b>219</b>	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)
<b>220</b>	University College South Denmark
<b>221</b>	University Constantine I - Freres Mentouri
<b>222</b>	University of A Coruña



**Tablo 35 Devami**

	<b>Üniversite Adı</b>
223	University of Alcalá
224	University of Angel Kanchev
225	University of Applied Sciences in Ferizaj
226	University of Belgrade
227	University of Bielsko-Biala
228	University of Blida1 (Universite Saad Dahlab de Blida)
229	University of Bucharest
230	University of Calabria
231	University of Córdoba
232	University of Daugavpils
233	University of Defence (Univerzita Obrany)
234	University of Eastern Finland
235	University of Eastern Finland (Itä-Suomen Yliopisto)
236	University of El Oued
237	University of Ferrara
238	University of Granada
239	University of Information Science and Technology "Saint Paul the Apostle" Ohrid
240	University of Ioannina
241	University of Kragujevac
242	University of L'Aquila
243	University of Ljubljana
244	University of Łódź
245	University of Madeira
246	University of Malta
247	University of Maribor
248	University of Mauritius
249	University of Medicine and Pharmacy of Targu Mureş
250	University of Niš
251	University of Oradea
252	University of Oviedo
253	University of Padova
254	University of Patras (Panepistimio Patron)
255	University of Pisa
256	University of Pitești
257	University of Plovdiv "Paisii Hilendarski"
258	University of Prishtina
259	University of Prizren Ukshin Hoti
260	University of Sarajevo
261	University of Silesia
262	University of Sousse
263	University of South Bohemia
264	University of SS. Cyril and Methodius in Trnava
265	University of Syddanmark
266	University of Tabriz
267	University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz

**Tablo 35 Devamı**

	Üniversite Adı
268	University of Tetova
269	University of the Aegean (Panepistimo Aigaiou)
270	University of Tunis El Manar
271	University of Tuzla
272	University of West Bohemia
273	University of Zagreb
274	University of Zambia
275	University of Zielona Gora
276	University of Zilina
277	Univerzum College
278	Uniwersytet W Białymstoku
279	Uniwersytet Wrocławski
280	Vali-e-Asr University of Rafsanjan
281	Vasyl Stefanyk Precarpathian National University
282	Vienna University of Technology (TU Wien)
283	Vilnius University
284	Vilnius Gediminas Technical University
285	VSB-Technická Univerzita Ostrava
286	Warsaw University of Technology
287	West Pomeranian University of Technology Szczecin
288	West University of Timisoara

**Tablo 36 Erasmus KA171 Kapsamında Yapılan Anlaşmalar**

	Üniversite Adı	İçerik
1	Baranavichy Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
2	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Bilişim Enstitüsü tarafından Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesinin Bilişim Enstitüsü kurma çalışmaları için danışmanlık hizmeti verilmesi
3	Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi Koordinatörlüğü, Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKMER)	Gazi Üniversitesi ile Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında sosyal ve bilimsel iş birliği gerçekleştirme
4	Uluslararası Vizyon Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
5	Batı Kazakistan M. Utemisov Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
6	Sofya Üniversitesi St. Kliment Ohridski	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
7	K.Zhubanov Aktobe Bölgesel Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği

**Tablo 36 Devamı**

	<b>Üniversite Adı</b>	<b>İçerik</b>
8	Ankara Medipol Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
9	Al-Quds Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
10	An-Najah Millî Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
11	Çimkent Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
12	K.K.T.C. Girne Üniversitesi Arasında Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İş Birliği	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile K.K.T.C. Girne Üniversitesi iş birliğinde tüm eğitim-öğretim alanlarında ortak projeler yürütmek, ortak bilimsel araştırmalar ve yayınlar yapmak, her düzeyde öğretim elemanı değişimi yapmak, ortak bilimsel ve teknik geziler, sportif faaliyetler ve bilimsel toplantılar düzenlemek, her iki üniversiteyi uygun şekilde tanıtıcı faaliyetler yapma
13	Nizami adını taşıyan Taşkent Devlet Pedagoji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
14	Kostanay Sosyal ve Teknik Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
15	Gottfried Wilhelm Leibniz Üniversitesi Hannover	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
16	Lenkeran Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
17	Huazhong Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
18	Silesian Teknoloji Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile Silesian Teknoloji Üniversitesi arasında yürütülecek ortak bir öğrenci projesinin uygulama esaslarını belirleme
19	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi ile Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi Tıp Fakültesi arasındaki akademik ve eğitim amaçlı değişim faaliyetlerinin geliştirilmesi
20	Ürdün Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
21	Azerbaycan Millî Aviasiya Akademiyası	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği

### 1.5.5.1.1. Öğrenci Sayıları

#### 1.5.5.1.1.1. Ön Lisans - Lisans Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde 2023 yılında ön lisans ve lisans düzeyinde 32.595 öğrenci öğrenim görmüş olup bu öğrencilerin akademik birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 37 Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı**

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	4	4
Atatürk Meslek Yüksekokulu	23	91	114
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2	14	16
Diş Hekimliği Fakültesi	2	6	8
Gazi Meslek Yüksekokulu	2	21	23
Gazi Meslek Yüksekokulu (uzaktan eğitim)	15	25	40
Eczacılık Fakültesi	1.003	346	1.349
Endüstriyel Sanatlar Eğitim Fakültesi	397	1.341	1.738
Fen Fakültesi	184	662	846
Gazi Eğitim Fakültesi	488	347	835
Hemşirelik Fakültesi	534	178	712
Ostim Meslek Yüksekokulu	3	16	19
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.390	999	2.389
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4.311	1.977	6.288
Spor Bilimleri Fakültesi	211	32	243
Mimarlık Fakültesi	1.181	505	1.686
Mühendislik Fakültesi	1.800	3.246	5.046
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.971	444	2.415
Teknik Eğitim Fakültesi	444	896	1.340
Teknoloji Fakültesi	7	109	116
Tıp Fakültesi	1.186	3.214	4.400
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	1.483	1.287	2.770
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	76	122	198
<b>TOPLAM</b>	<b>16.713</b>	<b>15.882</b>	<b>32.595</b>

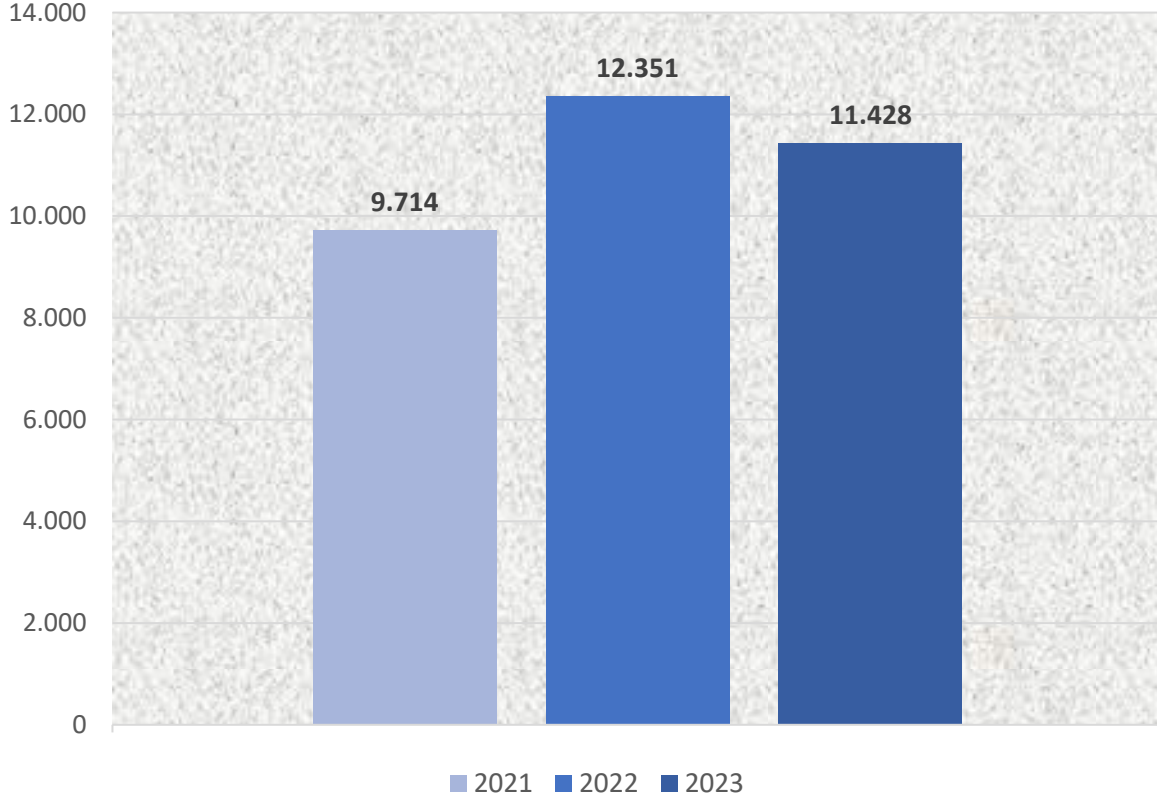
**Tablo 38 Hazırlık Sınıfında Öğrenim Gören Öğrenci Sayısı**

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Eczacılık Fakültesi	1	1	2
Gazi Eğitim Fakültesi	223	125	348
Mimarlık Fakültesi	209	107	316
Mühendislik Fakültesi	286	522	808
Tıp Fakültesi	22	34	56
<b>TOPLAM</b>	<b>741</b>	<b>789</b>	<b>1.530</b>

### 1.5.5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren enstitülerde toplam 11.428 öğrenci lisansüstü eğitim görmektedir. Üniversitemizde 2021-2023 yılları karşılaştırmalı lisansüstü eğitim gören öğrencilerin sayısı aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları



Üniversitemiz enstitülerinde eğitim gören öğrencilerin, eğitim türüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 39 Eğitim Türüne Göre Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	736	132	868
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2.852	1.327	4.179
Fen Bilimleri Enstitüsü	3.724	1.412	5.136
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	484	761	1.245
<b>TOPLAM</b>	<b>7.796</b>	<b>3.632</b>	<b>11.428</b>

### 1.5.5.1.1.2. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılında 1.584 yabancı uyruklu öğrenci eğitim-öğretim görmüştür. Yabancı uyruklu öğrencilerin birimlere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 40 Yabancı Uyruklu Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları**

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	31	18	49
Eczacılık Fakültesi	27	10	37
Endüstriyel Sanatlar Eğitim Fakültesi	-	1	1
Fen Fakültesi	22	19	41
Gazi Eğitim Fakültesi	227	64	291
Hemşirelik Fakültesi	5	3	8
Mimarlık Fakültesi	23	22	45
Mühendislik Fakültesi	51	149	200
Sağlık Bilimleri Fakültesi	74	19	93
Spor Bilimleri Fakültesi	5	32	37
Teknoloji Fakültesi	21	96	117
Tıp Fakültesi	35	36	71
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	1	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	27	7	34
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	14	19
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	1	13	14
<b>TOPLAM</b>	<b>555</b>	<b>504</b>	<b>1.059</b>

**Tablo 41 Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayıları**

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	31	19	50
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	111	36	147
Fen Bilimleri Enstitüsü	137	136	273
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	23	32	55
<b>TOPLAM</b>	<b>302</b>	<b>223</b>	<b>525</b>

**Tablo 42 Yabancı Uyruklu Mezun Öğrenci Sayısı**

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Bilişim Enstitüsü	1	3	4
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	13	8	21
Fen Bilimleri Enstitüsü	15	22	37
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	1	6
Diş Hekimliği Fakültesi	-	1	1
Eczacılık Fakültesi	1	-	1
Gazi Eğitim Fakültesi	12	4	16
Mimarlık Fakültesi	2	-	2
Mühendislik Fakültesi	5	18	23
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	-	1
Spor Bilimleri Fakültesi	-	2	2
Teknoloji Fakültesi	-	3	3
Tıp Fakültesi	5	2	7
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	-	2
<b>TOPLAM</b>	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>126</b>

### 1.5.5.1.1.3. Mezun Öğrenci Sayıları

Üniversitemiz bünyesinde eğitim-öğretim görmekte iken 2022-2023 Güz ve Bahar Dönemlerinde ön lisans ve lisans programlarından 5.018 öğrenci mezun olmuştur.

**Tablo 43 Ön Lisans ve Lisans Programları Mezun Öğrenci Sayıları**

Akademik Birim	Mezuniyet Türü	Sayı
Diş Hekimliği Fakültesi	Lisans	96
Eczacılık Fakültesi	Lisans	117
Fen Fakültesi	Lisans	203
Gazi Eğitim Fakültesi	Lisans	1.128
Mimarlık Fakültesi	Lisans	197
Mühendislik Fakültesi	Lisans	687
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Lisans	495
Spor Bilimleri Fakültesi	Lisans	114
Teknik Eğitim Fakültesi	Lisans	7
Teknoloji Fakültesi	Lisans	626
Tıp Fakültesi	Lisans	373
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ön Lisans	433
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ön Lisans	310
TUSAŞ-Kazan Meslek Yüksekokulu	Ön Lisans	232
<b>TOPLAM</b>		<b>5.018</b>

**Tablo 44 Lisansüstü Mezun Sayısı**

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	172	14	186
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	375	166	541
Fen Bilimleri Enstitüsü	494	185	679
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	48	162	210
<b>TOPLAM</b>	<b>1.089</b>	<b>527</b>	<b>1.616</b>

### 1.5.5.1.1.4. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 45 Öğrenci Kontenjanları ve Kaydolan Öğrenci Sayıları (2022-2023)

Akademik Birim	Program	YKS Genel Kontenjanları	YKS ve Diğer Usullerde Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği Fakültesi	140	144
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık Fakültesi	120	123
Fen Fakültesi	Biyoloji	60	66
Fen Fakültesi	Fizik	40	45
Fen Fakültesi	İstatistik	80	86
Fen Fakültesi	Kimya	60	65
Fen Fakültesi	Matematik	90	94
Fen Fakültesi	Matematik (Uzaktan Öğretim)	60	50
Gazi Eğitim Fakültesi	Almanca Öğretmenliği	50	49
Gazi Eğitim Fakültesi	Arapça Öğretmenliği	60	57
Gazi Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğr.Tekn.Öğretmenliği	25	27
Gazi Eğitim Fakültesi	Biyoloji Öğretmenliği	30	32
Gazi Eğitim Fakültesi	Coğrafya Öğretmenliği	30	30
Gazi Eğitim Fakültesi	Felsefe Grubu Öğretmenliği	20	21
Gazi Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Öğretmenliği	70	72
Gazi Eğitim Fakültesi	Fizik Öğretmenliği	30	31
Gazi Eğitim Fakültesi	Fransızca Öğretmenliği	40	38
Gazi Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	80	84
Gazi Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğretmenliği	120	121
Gazi Eğitim Fakültesi	Kimya Öğretmenliği	30	31
Gazi Eğitim Fakültesi	Matematik Öğretmenliği	31	31
Gazi Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Öğretmenliği	90	94
Gazi Eğitim Fakültesi	Özel Eğitim Öğretmenliği	101	104
Gazi Eğitim Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	80	82
Gazi Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği	90	93
Gazi Eğitim Fakültesi	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	70	71
Gazi Eğitim Fakültesi	Tarih Öğretmenliği	30	28
Gazi Eğitim Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği	30	30
Gazi Eğitim Fakültesi	Türkçe Öğretmenliği	80	82
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	220	232
Mimarlık Fakültesi	Endüstriyel Tasarım	90	97
Mimarlık Fakültesi	Mimarlık	115	120
Mimarlık Fakültesi	Şehir ve Bölge Planlama	91	100
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	90	95
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	80	85
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh. (İngilizce)	60	63
Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	90	95
Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği (İngilizce)	42	45
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	90	95
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği (İngilizce)	40	42
Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	90	95
Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği (İngilizce)	60	65
Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği	90	96
Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği (İngilizce)	50	53
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	90	104
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	100	111



**Tablo 45 Devamı**

<b>Akademik Birim</b>	<b>Program</b>	<b>YKS Genel Kontenjanları</b>	<b>YKS ve Diğer Usullerde Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı</b>
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	40	44
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sosyal Hizmet	70	79
Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon	60	56
Teknoloji Fakültesi	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	30	33
Teknoloji Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	64	70
Teknoloji Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği (MTOK)	20	21
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	75	87
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh. (UOLP-Azerbaycan Teknik Üni)	5	5
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh.(MTOK)	18	19
Teknoloji Fakültesi	Endüstriyel Tasarım Mühendisliği	56	62
Teknoloji Fakültesi	Endüstriyel Tasarım Müh.(MTOK)	14	15
Teknoloji Fakültesi	Enerji Sistemleri Mühendisliği	52	58
Teknoloji Fakültesi	Enerji Sistemleri Müh.(MTOK)	13	13
Teknoloji Fakültesi	İmalat Mühendisliği	70	76
Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	65	73
Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği (MTOK)	16	17
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	70	77
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Müh.(MTOK)	17	18
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği	64	68
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği (MTOK)	16	17
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi	301	308
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi (İngilizce)	100	103
Uygulamalı Bilimler Fak.	Fotonik	40	42
Uygulamalı Bilimler Fak.	Yönetim Bilişim Sistemleri	30	32
Sağlık Hizmetleri MYO	Ağız ve Diş Sağlığı	75	77
Sağlık Hizmetleri MYO	İlk ve Acil Yardım	75	79
Sağlık Hizmetleri MYO	Patoloji Laboratuvar Teknikleri	71	75
Sağlık Hizmetleri MYO	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	70	73
Sağlık Hizmetleri MYO	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	70	72
Sağlık Hizmetleri MYO	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	70	72
Sağlık Hizmetleri MYO	Yaşlı Bakımı	75	78
Teknik Bilimler MYO	Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtım	70	72
Teknik Bilimler MYO	Elektronik Teknolojisi	70	73
Teknik Bilimler MYO	Endüstri Ürünleri Tasarımı	60	62
Teknik Bilimler MYO	Endüstriyel Kalıpcılık	45	49
Teknik Bilimler MYO	Kaynak Teknolojisi	46	47
Teknik Bilimler MYO	Kimya Teknolojisi	70	65
Teknik Bilimler MYO	Makine	70	73
Teknik Bilimler MYO	Mekatronik	70	72
Teknik Bilimler MYO	Polimer Teknolojisi	55	59
TUSAŞ-Kazan MYO	Bilgisayar Programcılığı	70	72
TUSAŞ-Kazan MYO	Bilişim Güvenliği Teknolojisi	40	42
TUSAŞ-Kazan MYO	Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi	40	41
TUSAŞ-Kazan MYO	Uçak Teknolojisi	180	180
<b>TOPLAM</b>		<b>6.023</b>	<b>6.300</b>

**Tablo 46 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri**

Akademik Birim	Program	Genel Kontenjan	KKTC Uyruklu	Yabancı Uyruklu	Toplam Kontenjan	Yerleştirilen Öğrenci
Gazi Eğitim Fakültesi	Müzik Öğretmenliği	55	1	5	61	53
Gazi Eğitim Fakültesi	Resim-İş Öğretmenliği	70	1	5	76	64
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	50	-	5	55	68
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	40	-	5	45	45
Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği	50	-	5	55	61

#### 1.5.5.1.1.5. Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

**Tablo 47 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı**

Akademik Birim	Gelen	Giden
Diş Hekimliği Fakültesi	12	8
Eczacılık Fakültesi	12	1
Fen Fakültesi	48	26
Gazi Eğitim Fakültesi	95	34
Hemşirelik Fakültesi	2	0
Mimarlık Fakültesi	26	28
Mühendislik Fakültesi	74	67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	15	16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6	4
Spor Bilimleri Fakültesi	14	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	14
Teknoloji Fakültesi	91	41
Tıp Fakültesi	35	30
TUSAş Kazan Meslek Yüksekokulu	6	11
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	9	-
<b>TOPLAM</b>	<b>456</b>	<b>280</b>

#### 1.5.5.1.1.6. Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

**Tablo 48 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı**

Akademik Birim	2023 DGS Sonucu Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı
Fen Fakültesi	11
Gazi Eğitim Fakültesi	6
Mimarlık Fakültesi	8
Mühendislik Fakültesi	18
Sağlık Bilimleri Fakültesi	15
Spor Bilimleri Fakültesi	2
Teknoloji Fakültesi	18
<b>TOPLAM</b>	<b>78</b>

### 1.5.5.1.1.7. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Tablo 49 Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Uyarma	Kınama	Uzaklaştırma	Toplam
Fen Fakültesi	6	2	5	13
Gazi Eğitim Fakültesi	3	3	1	7
Mimarlık Fakültesi	1	-	-	1
Mühendislik Fakültesi	3	2	1	6
Spor Bilimleri Fakültesi	-	2	-	2
Teknik Eğitim Fakültesi	1	2	2	5
Teknoloji Fakültesi	5	29	1	35
Tıp Fakültesi	-	-	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>11</b>	<b>70</b>

### 1.5.5.1.1.8. Ayrılan Öğrenci Sayısı

Tablo 50 Ayrılan Öğrenci Sayısı (Mezunlar Dahil)

Akademik Birim	Öğrenci Sayısı
Bilişim Enstitüsü	704
Diş Hekimliği Fakültesi	131
Eczacılık Fakültesi	136
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.075
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.787
Fen Fakültesi	326
Gazi Eğitim Fakültesi	1.916
Mimarlık Fakültesi	276
Mühendislik Fakültesi	974
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	369
Sağlık Bilimleri Fakültesi	608
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	546
Spor Bilimleri Fakültesi	195
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	485
Teknoloji Fakültesi	772
Tıp Fakültesi	492
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	304
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1
<b>TOPLAM</b>	<b>11.097</b>

### 1.5.5.1.1.9. Meslek Edindirme ve Mesleki Gelişim Eğitimleri

#### BELTEK Genel Koordinatörlüğü

BELTEK Projesi 1999 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Gazi Üniversitesi arasında yapılan bir protokol ile kurs hizmetleri sunmaya başlamış bir sosyal sorumluluk ve hayat boyu öğrenme projesidir. Kişisel gelişim ve yeni mesleklerin öğretilmesi BELTEK Projesinin temel amacıdır. Gazi Üniversitesi - Ankara Büyükşehir Belediyesi Teknik Eğitim Kursu (BELTEK), 1999 yılından beri Üniversitemizin örgün lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile eğitim programları düzenleyerek Üniversitemizin kamu, özel sektör, ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile olan iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

Hem yurt içinde hem de yurt dışında model olarak alınan bir hayat boyu öğrenme projesi olan BELTEK, 2023 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 166.743 yurttaşımızın hizmet aldığı ülkemizin en uzun soluklu ve en kapsamlı sosyal sorumluluk projesidir.

BELTEK, amaçları doğrultusunda kamu, özel sektör ve kişilere, ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminerler, konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamakta ve bu alanlardaki Üniversite olanaklarının tanıtımını yapmaktadır. BELTEK’te eğitimler, amacı, yapısı ve katılımcı kitlesi gibi faktörler dikkate alınarak çeşitli gruplara ayrılarak planlanmaktadır. BELTEK Projesi kapsamında kursiyerlere 163 farklı alanda kurs hizmeti sunulmaktadır. Proje kapsamında kurslar, iki aylık (72 saat) ve üç aylık (108 saat) olmak üzere iki farklı periyotta uygulanmaktadır. 2023 yılında; 5 dönem 2, 3 dönem 3 aylık kurslar açılmıştır. İki aylık kurslarda 2.336, üç aylık kurslarda 1.994 olmak üzere toplam 4.330 kursiyere eğitim verilmiştir. Kursiyer sayılarına ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 51 BELTEK Kursiyer Sayıları

2 Aylık Kurslar				3 Aylık Kurslar				Genel Toplam
Dönemler	Kadın	Erkek	Toplam	Dönemler	Kadın	Erkek	Toplam	
108	147	336	483	69	212	425	637	1.120
109	171	332	503	70	251	496	747	1.250
110	129	311	440	71	200	410	610	1.050
111	134	315	449	-	-	-	-	449
112	144	317	461	-	-	-	-	461
<b>TOPLAM</b>								<b>4.330</b>

### 1.5.5.2. Araştırma - Geliştirme

Ülkemizde ulusal araştırmalar, yükseköğretim ve inovasyon sistemleri üçlüsünün dengeli bir şekilde yürütülebilmesi ve yetişmiş insan kaynağı sağlanması amacıyla Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından yürütülen ve yükseköğretime çeşitlilik getiren “Yükseköğretimde Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi - Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması Programı” kapsamında Gazi Üniversitesi, 26 Eylül 2017 tarihinde “Araştırma Üniversitesi” olarak ilan edilmiştir. Araştırma Üniversitelerinin performanslarına göre A1, A2 ve A3 olmak üzere 3 performans grubuna ayrıldıkları 2021 yılında Üniversitemiz, Araştırma Üniversitesi unvanını “A3” kategorisinde sürdürmüş, 2022 yılında A3’ten A2 seviyesine yükseltmiş, 2023 yılında ise A2 kategorisindeki yerini korumuştur.

## Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü

Üniversitemizde nitelikli araştırmaların gerçekleştirilebilmesi için idari ve akademik olmak üzere tematik araştırma birimleri ile iş birliği ve eşgüdümü sağlamak üzere 31/10/2018 tarih ve E-145163 sayılı Rektör Oluru ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü “Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü” çatısı altında bir araya getirilmiştir. Koordinatörlük bünyesinde yürütülen araştırma, geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım başlıklarındaki çalışmalarında Gazi TEKNOPARK AŞ ile de iş birliği sağlamaktadır. Koordinatörlüğün görev alanı kapsamında 2023 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- Akademik birim yöneticileri paydaşlığında yürütülen AVESİS Kurumsal Raporları süreci içerisinde, akademik birim yöneticilerine ilgili sistem üzerinden rapor alma yetkisi tanımlanmış, gerekli eğitimler verilmiştir.
- AVESİS raporları 4 aylık dönemlerde birim yöneticilerinden talep edilirken süreç iyileştirmesi kapsamında 2023 yılında 6 aylık dönemlerde talep edilmeye başlanmıştır. 2023 yılı AVESİS Kurumsal Raporlar İlk Altı Aylık Geri Bildirim Raporu akademik birimlerimiz ile 13.10.2023 tarih ve 773907 sayılı yazı ile paylaşılmıştır.
- Araştırma Üniversitesi göstergeleri dikkate alınarak tüm birimlerimiz için oluşturulan hedef göstergeler 2023 yılında 4 aylık dönemler için toplanmıştır. 4 aylık izleme verileri Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu toplantısında; 8 aylık izleme verileri ise birimlere yapılan yerinde ziyaretlerle değerlendirilmiştir.
- "İzleme, Değerlendirme ve Sürdürülebilirlik Toplantısı" kapsamında Birim Ar-Ge Ekipleri ziyaretlerinde araştırma geliştirme süreçlerine yönelik akademik birim yöneticileri tarafından sunumlar yapılmış; Koordinatörlük ve Ar-Ge birimlerinin görevleri ve Üniversitemizde yürütülen Ar-Ge süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Aynı toplantıda Araştırma Üniversiteleri süreçleri, sürecin önemi ve Üniversitemiz çıktıları, sıralamalar ve Üniversitemizin yol haritası karşılıklı olarak değerlendirilmiştir.
- Koordinatörlük tarafından hazırlanan “Araştırmacı Kataloğu” hakkında yapılan hazırlık çalışmaları paylaşılmış ve üyelerin görüşleri alınarak tamamlanma aşamasına geçilmiştir.
- TÜBİTAK 2023 Yılı Yetkinlik Analizi değerlendirilerek Üniversitemiz Öncelikli Araştırma Alanlarına Biyoenerji, Kuantum Teknolojileri, Enerji Verimliliği, Gıda Biyoteknolojisi alanlarının eklenmesi karara bağlanarak resmi yazı ile iletilmiştir.
- Araştırma Üniversiteleri 2022 sıralamaları değerlendirilmiş özellikle 2022 sıralamalarında Q4 yayınlarının sıralamayı olumsuz etkilediği değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Enstitüler ile iki ayrı toplantı yapılarak iyileştirme süreçleri planlanmıştır.
- "Gazi Üniversitesi 96. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Töreni" 23 Ocak 2023 tarihinde düzenlenmiş ve toplam 11 Doktora Tezi ödüle layık görülmüştür.
- "Gazi Üniversitesi 97. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Yarışması Usul ve Esasları" güncellenmiş, Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu üyelerinin değerlendirmelerinden sonra 14.07.2023 tarihli ve 2023/202 sayılı Senato Kararı ile kabul edilmiştir. Buna ilişkin resmi yazı Enstitülerle paylaşılarak toplam 11 Doktora Tezi ödüle layık görülmüştür.
- Üniversitemiz araştırmacılarının bilimsel çalışmalarının görünür kılındığı, Araştırma Üniversitesi performans göstergeleri ve kriterlerinin izlenmesi için kolaylık ve katkı sağlayan AVESİS ve APSİS yazılımlarına yönelik "Akademik Bilgi Sistemleri" kullanıcı eğitimi düzenlenmiştir.

- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğümüzce Yüksek Öğretim Kurumunda bulunan Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığı ziyaret edilmiş, Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri Sıralamasındaki yeri ve sıralamaya etki eden göstergeler hakkında ayrıntılı bilgi edinilen toplantıda karşılıklı değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Bahsi geçen faaliyetlerin yanında; İş Birlikli Araştırma Geliştirme ve Teknoloji Girişimciliği Çalıştayı, Üniversitemizde 2022 yılında sözleşmesi imzalanmış dış kaynaklı projelerin yürütücülerine ve Gazi TEKNOFEST AŞ'de şirket sahibi/ortağı olan akademisyenlerimize plaket ve teşekkür belgesi takdim töreni, Gazi Üniversitesi Laboratuvar Bilgi Sistemi Kullanıcı Eğitimi, Üretken Yapay Zeka Toplantısı gibi etkinlikler düzenlenmiştir.
- Koordinatörlük tarafından sekreteryaya faaliyetleri yürütülen Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 2023 yılında toplam 5 toplantı yapmıştır.

### **TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü**

Üniversitemiz öğrencileri ve takımlarının teknolojinin farklı alanlarındaki yetkinliklerini geliştirmesi için ulusal ve uluslararası düzeydeki yarışmalara katılımını Üniversitemizin ilgili birimleri ile birlikte teşvik ve organize ederek araştırma-geliştirme ekosistemine erken süreçte dâhil olmalarına katkı sağlayacak gerekli koordinasyonu ve çeşitli destekleri sağlamak üzere, Üniversitemiz Senatosunun 13.10.2022 tarih ve 2022/344 sayılı karar ile “Gazi Üniversitesi TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü” kurulmuştur.

Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Güncellenmiş Stratejik Planı'nda yer alan beş stratejik amaçtan “Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek” ve “Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak” amaçlarına yönelik faaliyetler Koordinatörlüğümüzün doğrudan ilişkili olduğu stratejik amaçlardır. Bu amaçlara katkı sağlayacak Koordinatörlük faaliyetleri başlıca; ulusal ve uluslararası düzeydeki teknoloji yarışmalarına öğrenci ve takımların katılımını sağlanması, üniversitemizin kurumsal kimliğine değer katacak yarışmaların değerlendirilmesi, yarışmalarla ilgili gerekli duyuru, tanıtım ve toplantıların düzenlenmesi, teknoloji yarışmalarına paydaş veya kurumsal katılımın sağlanması, öğrenci ve takımların üniversitemizin altyapı dâhil çeşitli desteklerinden faydalanması, öğrencilerin motivasyon ve yetkinliklerini artırıcı eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi, ön lisans ve lisans düzeyinden başlamak üzere araştırma-geliştirme ekosistemine öğrencilerin dâhil olmasına katkı sağlanması, öğrenci ve takımların donanımını artırılması, yarışmalarla bilimsel çalışmaları teşvik edilmesi olarak sıralanmaktadır.

Gazi Üniversitesi ilk kez TEKNOFEST 2022'de kurumsal paydaş olmuştur. Koordinatörlük tarafından TEKNOFEST 2023 yarışmalarının değerlendirme sürecinde görev alacak tamamı akademisyenlerden oluşan 30 değerlendirme kurulu üyesi belirlenmiştir. 2023 yılı 2. Kurumsal Temsilciler toplantısında TEKNOFEST tarafından paylaşılan rakamlara göre Üniversitemiz en çok başvuru yapan paydaşlar arasında ilk üçtedir. Bununla birlikte 2022 yılında 1.141, 2023 yılında ise 1.561 öğrencimiz TEKNOFEST yarışmalarına katılmıştır. Ülkemizde teknoloji yarışmaları konusunda üniversiteler içerisinde koordinasyonu sağlama amacıyla kurulmuş ilklerden biri olan Gazi Üniversitesi TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü, Üniversitemiz öğrencilerinin daha donanımlı, araştırma-geliştirme projeleri ve çalışmalarına entegre olmuş, ülkemizin teknolojik gelişimine katkı sağlama potansiyeli yüksek öğrencilerin yetiştirilmesi ve bu süreçte ihtiyaç duyacakları malzeme, eğitim ve fiziksel alanların sağlanması görev bilinci ile çalışmalarını sürdürmektedir. Koordinatörlüğün görev alanı kapsamında 2023 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- TEKNOFEST 2023 kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığında düzenlenen Kurumsal Temsilciler Koordinasyon Toplantılarına Üniversitemiz adına katılım sağlanmıştır. Koordinatörlük tarafından düzenlenen toplantılardan başlıcaları;
  - Planlama ve Organizasyon Kurulu I. Toplantısı
  - TEKNOFEST 2023 Gazi Üniversitesi Stant Etkinlikleri Planlama Toplantısı 1
  - TEKNOFEST 2023 Gazi Üniversitesi Stant Etkinlikleri Planlama Toplantısı 2
  - Gazi Üniversitesi TEKNOFEST 2023 Takımları Toplantısıdır.
- TEKNOFEST 2023 İstanbul’da Üniversitemiz büyük başarı göstermiş, etkinliğe toplam 29 finalist takımla katılım sağlanmıştır. Alınan ödüller arasında;
  - İnsanlık Yararına Teknoloji-Sosyal İnovasyon kategorisinde yarışan Derin Mavi Takımı tarafından CER-MİG su altı kaynak Rov’u ile ikincilik ödülü,
  - Helikopter Tasarım kategorisinde yarışan Gazi Hamerkop takımı tarafından alınan üçüncülük ve Sunum Özel Ödülü,
  - Turkish Airlines Travel Hackathon’da Better Call Gazi takımı tarafından Jüri Özel Ödülü,
  - Eğitim Teknolojileri Yarışması kategorisinde Prometheus tarafından En iyi Sunum Ödülü,
  - Hyperloop Geliştirme Yarışmasında ÇELİKKANAT Raylı Sistemler Takımı tarafından Kurul Özel Ödülü,
  - Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Sağlık ve Yaşam Bilimleri alanında TEKNOFEST Doktora Bilim Ödülü kategorisinde birincilik ödülü,
  - Dikey İnişli Roket Yarışmasını dokuzunculukla tamamlayan KOROLEV ST tarafından En İyi Takım Ruhu Ödülü yer almaktadır.
- TEKNOFEST 2023 - İnsanlık Yararına Teknoloji Yarışması- Sosyal İnovasyon kategorisi ikincisi Derin Mavi takımı, Helikopter Tasarım Yarışması kategorisi üçüncüsü Gazi Hamerkop takımı, Sağlıkta Yapay Zeka Yarışması finalisti RehabTech takımı, Model Uydu Yarışması finalisti HÜMA Model Uydu takımı, Uluslararası İnsansız Hava Aracı Yarışması finalisti Orion UAV takımı, Dikey İnişli Roket Yarışması finalisti KOROLEV ST takımı, Akıllı Ulaşım ve Mobilite Teknolojileri Girişim Ön Kuluçka Yarışmasına katılan Equatech takımı temsilcileri 2-6 Ekim 2023 tarihleri arasında Azerbaycan’ın başkenti Bakü’de Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) tarafından organize edilen 74 üncü Uluslararası Uzay Kongresi’ne (IAC 2023) Üniversitemizi temsilen katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi IEEE Gazi Öğrenci Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren HÜMA Teknoloji ve İnovasyon Takımlarından HÜMA ROVER Takımı, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından yürütülen Yenilikçi Yazılımlar Yarışıyor (Y<sup>3</sup>) programı kapsamında HAVELSAN AŞ yükleniciliğinde başlatılan Y3 4. Dönem “KANGAL OTONOMİ” yarışması 1. etabında en başarılı sonuçları alan ve 2. etap Fiziksel Yarışma’ya geçmeye hak kazanan yarışmacı gruplar arasında 2. sırada yer almıştır.
- TEKNOFEST 2023 Ankara kapsamında Eğitim Teknolojileri ve Haberleşme ana sahnesinde “Siber Güvenlik” konulu eğitim semineri gerçekleştirilmiştir.
- TEKNOFEST 2023 İzmir kapsamında Üniversitemiz standında gerçekleştirilen stant aktiviteleri ile her yaşta katılımcıya bilgi aktarımı sağlanmıştır.
- Üniversitemiz Gazi Robodrive Topluluğu, finalistlerin CES® 2024’te yer alacağı The Indy Autonomous Challenge (IAC) SIM Races’e katılım sağlayarak ilk etabı başarıyla geçerek bir sonraki etapta yarışmaya hak kazanmıştır.
- TEKNOFEST 2023 kapsamında Üniversitemizin akademik paydaş olarak yer alacağı stant tasarımları, katılım, stant etkinlikleri ile tüm planlama ve koordinasyon süreçlerini Üniversitemizin ilgili birimleriyle birlikte koordine edilmiştir.
- Gazi Üniversitesi TEKNOFEST ve Yarışmalar El Kitabı hazırlanarak yayınlanmıştır.

Üniversitemizde 2023 yılında düzenlenen belli başlı bilimsel etkinlik sayıları ile bilimsel etkinliklere katılan personel sayıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 52 Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler**

Akademik Birim	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Enstitüler	-	1	20	26	2	6	-	-	5	-	2	4	66
Fakülteler	52	27	70	136	56	44	34	2	122	16	941	18	1.518
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	58	-	69
Meslek Yüksekokulları	-	-	2	7	2	-	-	-	1	-	31	-	43
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	2	1	8	5	87	8	14	2	72	7	1.825	38	2.069
İdari Birimler	2	3	59	5	87	9	94	8	138	12	1.014	2	1.433
<b>TOPLAM</b>	<b>56</b>	<b>32</b>	<b>159</b>	<b>179</b>	<b>234</b>	<b>67</b>	<b>142</b>	<b>12</b>	<b>349</b>	<b>35</b>	<b>3.871</b>	<b>62</b>	<b>5.198</b>

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

**Tablo 53 Düzenlenen Bilimsel Etkinliklere Katılan Personel Sayısı**

Akademik Birim	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Enstitüler	-	3	63	6	65	4	-	-	66	4	-	-	211
Fakülteler	182	141	417	462	264	428	73	8	123	44	-	12	2.514
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-	-	1.100	0	439	-	1.539
Meslek Yüksekokulları	2	-	2	23	1	13	-	-	4	-	-	-	45
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	132	19	146	31	4.511	40	2.100	4	255	10	8.229	-	15.477
<b>TOPLAM</b>	<b>316</b>	<b>163</b>	<b>628</b>	<b>522</b>	<b>4.841</b>	<b>485</b>	<b>2.173</b>	<b>12</b>	<b>1.548</b>	<b>58</b>	<b>8.668</b>	<b>12</b>	<b>19.426</b>

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI



Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin en önemli çıktısı yayınlardır. Üniversitemizde 2023 yılında 3.280'i uluslararası olmak üzere 4.123 makale; 1.459'u uluslararası olmak üzere 2.361 bildiri ve 661 kitap/kitap bölümü yayınlanmıştır.

**Tablo 54 Yayın Sayısı**

Akademik Birim	Makale		Bildiri		Kitap/ Kitap Bölümü/ Editörlük
	A	B	A	B	
Diş Hekimliği Fakültesi	65	188	7	66	3
Eczacılık Fakültesi	21	119	12	70	26
Fen Fakültesi	51	380	10	109	21
Gazi Eğitim Fakültesi	170	546	119	364	330
Hemşirelik Fakültesi	9	54	20	59	13
Mimarlık Fakültesi	28	111	34	95	57
Mühendislik Fakültesi	126	152	31	64	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	24	137	24	44	55
Spor Bilimleri Fakültesi	30	109	22	41	14
Teknoloji Fakültesi	64	312	23	123	3
Tıp Fakültesi/Hastane	145	821	500	291	37
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	35	8	6	2
Bilişim Enstitüsü	1	-	-	1	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	2	21	-	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	10	-	5	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	13	60	12	39	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	13	1	12	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	17	34	6	11	7
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	37	-	5	3
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	-	6	-	10	5
Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği UAM	-	1	2	5	1
Akademik Yazma UAM	-	2	-	-	-
Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp UAM	3	2	1	-	9
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM	6	-	2	-	12
Çocuk Gelişimi UAM	1	-	4	-	-
Deniz ve Su Bilimleri UAM	-	2	-	3	-
Eğitim Politikaları UAM	-	-	1	-	-
Eklemeli İmalat Teknolojileri UAM	7	6	1	-	-
Fotonik UAM	3	33	9	4	-
İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma UAM	-	1	-	1	-
Kariyer Planlama UAM	-	2	-	3	1
Lab.Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar UAM	10	4	-	-	1
Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak UAM	4	31	13	6	8
Nöropsikiyatri Eğitim UAM	5	17	11	-	4
Tasarım UAM	3	-	4	-	-
Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler UAM	-	3	-	-	-
Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı UAM	-	2	-	4	-
TÖMER	1	12	-	5	14
Uzaktan Eğitim UAM	8	31	4	10	5
Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği UAM	6	1	-	3	-
Yaşam Bilimleri UAM	-	4	-	-	3
<b>TOPLAM</b>	<b>843</b>	<b>3.280</b>	<b>902</b>	<b>1.459</b>	<b>661</b>

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

### 1.5.5.2.1. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ile Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2023 yılında yürütülen proje bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 55 2023 Yılı Proje Bilgileri**

Proje	Önceki Yıldan Devreden	Yıl İçinde Başlayan	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan	2023 Yılı Toplam Ödenek	2023 Yılı Toplam Harcama
BAP	424	340	764	241	144.332.156,71	112.415.144,71
CSBB	5	-	5	-	310.629.432,74	228.473.476,63
TAGEM	1	-	1	-	50.801,09	50.071,57
TÜBİTAK	58	55	113	34	50.570.273,90	22.208.931,88
TÜSEB	4	6	10	4	4.941.563,40	3.342.648,12
AB	28	8	36	13	317.597.848,80	51.565.916,38
CEVHER Projesi	-	1	1	-	238.418,40	175.680,00
Diğer (QNRF,BA,GSB)	4	4	8	-	4.374.335,22	822.428,86
<b>TOPLAM</b>	<b>524</b>	<b>414</b>	<b>938</b>	<b>292</b>	<b>832.734.830,26</b>	<b>419.054.298,15</b>

2023 yılında Üniversitemizin 13 adet 1001, 21 adet 1002 projesi TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir. TÜBİTAK çağrı programlarının amiral gemisi olarak nitelendirilen 1001 çağrı programında, Üniversitemize ait başvuru sayılarının ortalama olarak %8'i desteklenmeye hak kazanmış, 1002 çağrı programında ise bu oran yaklaşık %11 olmuştur.

**Tablo 56 2023 Yılı TÜBİTAK Projeleri Durumu**

Proje Kodları	Toplam Proje Başvuru Sayısı	Yürütücülük Rolünde Başvuru Yapılan Proje Sayısı	Ortak Olunan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı
1001	176	111	65	13
1002	150	98	52	21

2023 yılında 2 adet kamu destekli üniversite – sanayi iş birliği Ar-Ge Projesi başvuru bulunmaktadır. 28 adet sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge Projesi yürütülmüş, bu projelerin 22'si 2023 yılında başlatılmıştır.

Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi görev alanı itibarıyla üniversite dışı fonlarla finanse edilen projelerin yürütücülüğünde rol sahibidir. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi 2018-2023 yılları arasında 250 başvuru arasından hali hazırda 78 projede ortak ve koordinatör olarak görev almaktadır. PKUAM nezaretinde gerçekleştirilen projeler dış destekli finansörler tarafından gerçekleştirilmektedir. Projeler genel olarak Brüksel Merkezinden finanse edilen projeler olmakla beraber, Ortadoğu'dan, Avrasya'ya kadar uzanabilmektedir. Gazi Üniversitesi H2020 programları kapsamında 2018-2023 yılları arasında 33 başvuru gerçekleştirmiştir. PKUAM tarafından koordine edilen proje bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 57 PKUAM Tarafından Koordine Edilen Projeler**

Proje	Devam Eden Projelerde Yürütücülük Yapılan Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde Ortaklık Yapılan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayıları
Erasmus+	11	17	28
Erasmus+ ESC	6	0	6
HORIZON (Ufuk Avrupa 2020)	1	1	2
Diğer Uluslararası AB (QNRF, ICMPD, BA)	4	3	7
Ulusal (GSB-TÜSEB)	1	0	1
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>44</b>

### 1.5.5.2.2. Girişimcilik Faaliyetleri

#### Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ

Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ tarafından düzenlenen ve 2022 yılında başvuruları açılan "G<sup>3</sup> (Gazili Genç Girişimciler) İŞ Fikri Yarışması" mentörlük ve eğitimleri ile iş planı hazırlama ve sunum mentörlükleri 2023 yılı sonbahar itibarıyla tamamlanmıştır. Yarışmanın kapanış etkinliği, Gazi TEKNOPARK AŞ iş birliği ve Halk Bankası'nın sponsorluğuyla Ön Kuluçka Merkezimizde panel sunumlarıyla düzenlenmiştir. Toplam 11 iş fikrinin katıldığı panel sunumları sonucunda ilk 3 iş fikri, panelistlerimiz tarafından seçilerek TTO tarafından ödülleri verilmiş, ikinci G<sup>3</sup> (Gazili Genç Girişimciler) İŞ Fikri Yarışması başvuruları açılmıştır.

Gazi TTO AŞ tarafından 2023 yılında yürütölmüş olan diğer faaliyetler;

- Üniversite-sanayi iş birliği, fikri sınai mülkiyet danışmanlık ve girişimcilik faaliyetlerimiz kapsamında kurum ve kuruluşlara eğitimler, karbon ayak izi hesaplama ve Ar-Ge Merkezi danışmanlık vb. hizmetler verilmiştir.
- 2022 yılında başvuruları alınıp eğitimleri tamamlanan İŞ Fikri Yarışması sonuçlanmış ve kazananlara ödülleri takdim edilmiştir. Değerlendirme sonrasında TÜBİTAK BİGG kapsamında değerlendirilebilecek olan iş fikirleri TÜBİTAK BİGG'e yönlendirilmiştir.
- Girişimcilik faaliyetlerinin artırılması yönünde TTO AŞ ve TEKNOPARK AŞ tarafından TÜBİTAK 1512 BİGG Destek Programı bilgilendirme toplantısı ve TTO tarafından Hemşirelik ve Diş Hekimliği Faköltelerinde akademik girişimcilik semineri gerçekleştirilmiştir.
- Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında 2023 yılında 87 firma ziyareti gerçekleştirilmiş, 22 proje, 7 eğitim hizmeti verilmiştir.
- UNIDO-TÜBİTAK tarafından ortak yürütölen Küresel Temiz Teknolojiler İnovasyon Programı (GCIP) kapsamında desteklenen girişimcilere ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi verilmiştir. Ayrıca Gazi TEKNOPARK AŞ ve firmalarına ilişkin ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi tamamlanmıştır. Eğitimin devamında Gazi Üniversitesinin karbon ayak izi hesaplamaları yapılmış, Gazi TEKNOPARK AŞ'nin karbon ayak izi hesaplamaları başlatılmıştır.
- Üniversite içerisinde fakölte ve meslek yüksekokulları olmak üzere toplam 13 stant açılmış, her faköltede tanıtım sunumları gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizde araştırma faaliyetlerimizin takibi açısından kurum ARDEB verisi güncellenmiştir.
- KVYS üzerinde proje istatistik bilgilendirme formu üzerinde çalışılmış, TÜBİTAK projelerini içeren bir form düzenlenerek Sisteme tanıtılmıştır.

#### Gazi TEKNOPARK AŞ

BİGG Anahtar programı kapsamında yaklaşık 54 girişimci adayı iş fikri başvurusunda bulunmuştur. Ön değerlendirme sonucu seçilen 19 girişimci adayına çevrimiçi olarak Teknoloji Girişimciliği Eğitimi, Kanvas İş Modeli Eğitimi, İş Planı Hazırlama Eğitimleri, birebir İş Fikri Geliştirme Mentorlukları, birebir İş Planı Geliştirme Mentorlukları sağlanmıştır. 2023 yılında 4 girişimci TÜBİTAK 1512 desteğine hak kazanmıştır. Gazi Üniversitesinden 1 akademisyen, 1 öğrenci, 1 mezun 2023 yılında destek almıştır. BİGG programı kapsamında Gazi TEKNOPARK, 2023 yılında destek alan girişimcileri için TÜBİTAK tarafından ₺2.700.000 ödüle hak kazanmıştır.

2023 yılında Gazi TEKNOPARK AŞ faaliyetlerini tanıtmak ve iş birlikleri oluşturmak amacıyla fakültelerde, bölümlerde ve etkinliklerde 22 TEKNOPARK Tanıtım Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Tüm fakültelerde stant açılmış ve gerçekleştirilen tanıtım toplantılarında TEKNOPARK tanıtımı ile birlikte akademisyenlerin 4691 sayılı Kanun, girişimcilik ve TEKNOPARK faaliyetleri hakkında soruları cevaplandırılmıştır.

TEKNOPARK fiziki alanlarını genişletmek ve Ankara ekosisteminde daha nitelikli ve merkezi konumlarda çalışma alanları sunmak amacıyla, Kuluçka Merkezi Ek Alan çalışmaları başlatılmıştır. 2023 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesiyle Ulus Kuluçka Merkezi iş birliği protokolü imzalanmıştır. 2024 yılında açılması planlanan merkezde girişimciler için yaklaşık 1000 m<sup>2</sup>'lik alan imkanı bulunmaktadır. Bununla birlikte 2023 yılında Ankara'nın en prestijli paylaşımlı ofis imkanlarını sunan uluslararası bir firma olan Workinton ile de Balgat Kuluçka Merkezi konusunda mutabakat sağlanmıştır. 2024 yılında açılması planlanan bu merkezde de girişimciler için yaklaşık 1.500 m<sup>2</sup>'lik alan imkanı bulunmaktadır.

2023 yılı Gazi TEKNOPARK AŞ için yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm dikeylerine odaklanılan bir yıl olmuştur. Bu alanda Bölgeye yeni firmalar alınmış, bu alanda firma iş birliklerine, yeni projelere odaklanılmış, kamu-özel sektör tarafından gerçekleştirilen odak çalışmalara katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda Gazi TTO AŞ iş birliğiyle bazı faaliyetler başlatılmış olup 2024 yılında da bu faaliyetler sürdürülerek çıktılarını takip edilecektir. Söz konusu faaliyetler arasında;

- TÜBİTAK Yeşil Dönüşüm Mentorluk programında Mentor Kuruluş olarak yer almak için TÜBİTAK'a proje başvurusu yapılması,
- Gazi TEKNOPARK AŞ Karbon Ayak İzi hesaplamalarının başlatılması,
- Bölgemizde geliştirilen TRIPY Paylaşımlı Elektrikli Bisiklet, Green Hydrogen Primary Aluminum Air Battery, Karbon Ayak İzi Hesaplama Yazılımı, CO2 ve Hava Kalitesi Ölçüm Cihazı gibi yeşil dönüşüm dikeyindeki projelerin sektörel entegrasyonu, finansmana erişimi konusunda iş geliştirme destekleri sağlanması,
- Paylaşımlı scooter ve paylaşımlı araç alanında sektör lideri olan MARTI firmasına Gazi TEKNOPARK AŞ'de yer tahsis edilerek, Firmanın bölgeye kazandırılması yer almaktadır.

**Tablo 58 Gazi TEKNOPARK AŞ 2022 Yılsonu Verileri**

<b>Gazi TEKNOPARK AŞ Verileri</b>	<b>Adet/Tutar</b>
Toplam Firma Sayısı	137
Kuluçka Firma Sayısı	46
Akademisyen Ortaklı Faal Firma Sayısı	36
Gazi Akademisyenlerin Ortak Olduğu Aktif Firma Sayısı	29
Gazi Mezun ve Öğrencilerinin Ortak Olduğu Faal Firma Sayısı *	13
Gazi TEKNOPARK Projelerine Katılan Gazi Üni. Öğrenci Sayısı	11
Ticarileşen Ürün Sayısı	130
Yürütülmekte olan Proje Sayısı	278
Tamamlanan Proje Sayısı	1.183
Çalışan Sayısı	1.012
Toplam Gelir	₺948.385.651,29
Akademisyen Firmalarında Toplam Gelir	₺35.157.545,08
Gazi Akademisyenlerinin Firmalarında Toplam Gelir	₺4.093.996,80
Toplam İhracat	\$3.998.669,82
Akademisyen Firmalarında Toplam İhracat	\$7.701,18

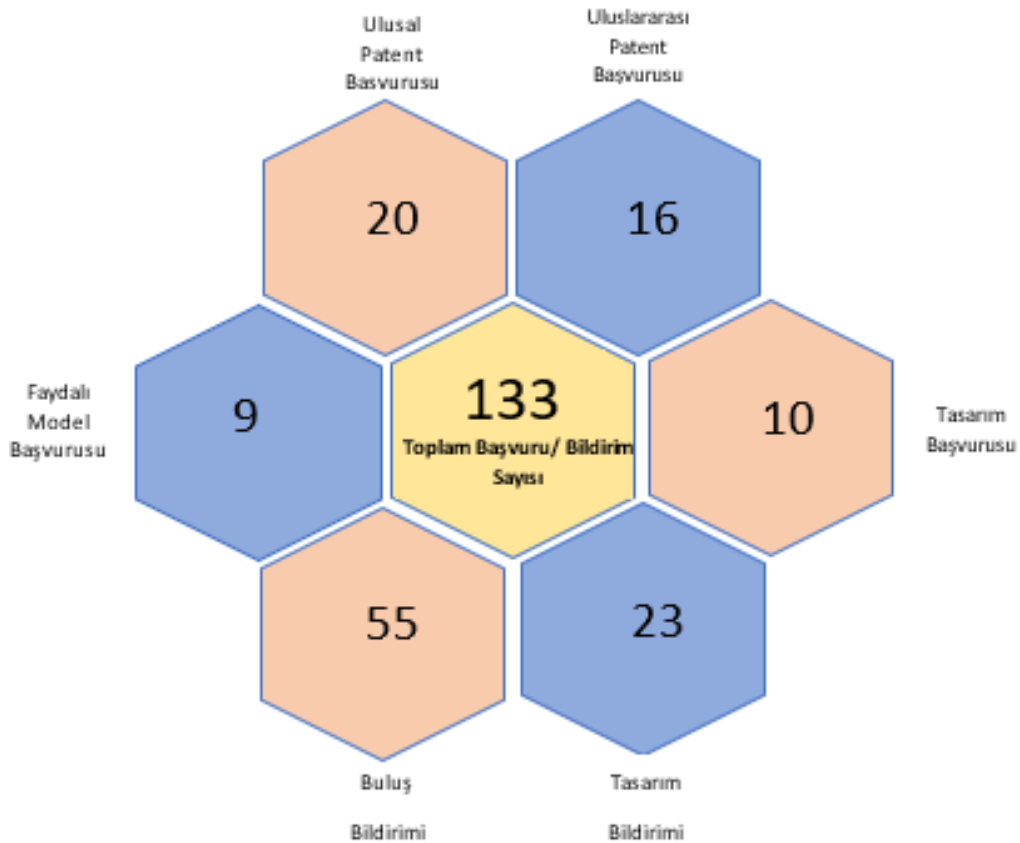
\* Mezuniyeti 2019-2023 aralığında olan mezunlara ilişkin verilerdir.

### 1.5.5.2.3. Fikri ve Sınai Hakların Yönetimi

10 Ocak 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu sonrası Üniversitemiz Senatosunun 09.02.2017 tarih ve 04 sayılı toplantısının 2017/39 sayılı kararı doğrultusunda, Gazi Üniversitesinde ortaya çıkan buluşların değerlendirilerek hak sahipliğine karar verilmesine ilişkin Gazi Üniversitesi Buluş Değerlendirme Komisyonu kurulmuştur. Komisyonun görev kapsamı, üye atanması ve çalışma usul ve esaslarını düzenlemeye yönelik Gazi Üniversitesi Buluş Değerlendirme Komisyon Yönergesi Senatonun 23.07.2020 tarih ve 2020/74 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Komisyonun sekretarya faaliyetleri Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ tarafından yürütülmektedir.

Sınai mülkiyet hakları konusunda Gazi Üniversitesi akademisyen ve öğrencilerine yönelik farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Buluş ve tasarım bildirim değerlendirme süreçleri Gazi Üniversitesi Fikri Mülkiyet Politikasında tanımlandığı şekliyle yürütülmüş olup Gazi Üniversitesi hak sahipliğinde ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuruları dosyalanmıştır. Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ bünyesinde faaliyet gösteren Patent Birimi, Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) Bilgi ve Doküman Birimi ve Avrupa Patent Ofisi (EPO) PATLIB’i olarak Üniversitemizi temsil etmektedir.

Şekil 5 2022 Yılı Sınai Mülkiyet Verileri



#### 1.5.5.2.4. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Aralarında kamu-sanayi-üniversite iş birliği çalışmaları kapsamında ulusal düzeyde faaliyet yürüten ve yürütülen faaliyetler sonucunda elde edilen çıktılar ulusal düzeyde dış paydaşlarla paylaşıldığı, Araştırma Üniversitesi öncelikli alanları içerisinde çalışmalarını yürüten belli başlı Merkezler de olmak üzere Üniversitemiz bünyesinde 2023 yılı itibarıyla 39 adet uygulama ve araştırma merkezi faaliyet göstermektedir.

**Tablo 59 GÜ Uygulama ve Araştırma Merkezleri**

	<b>Merkez Adı</b>
1	Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM)
2	Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKYAM)
3	Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUATAM)
4	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAUM)
5	Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Biyomedikal Kalibrasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOKAM)
7	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOĞUAM)
8	Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)
10	Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPAR)
11	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)
12	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	İstatistik Danışmanlık, Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM)
14	İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)
15	Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUMER)
16	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM)
17	Kaynak Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABTEM)
18	Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUTEM)
19	Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜDAM)
20	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)

**Tablo 59 Devamı**

	<b>Merkez Adı</b>
<b>21</b>	Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (NPM)
<b>22</b>	Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEBAM)
<b>23</b>	Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖGEM)
<b>24</b>	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖDM)
<b>25</b>	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (PKUAM)
<b>26</b>	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)
<b>27</b>	Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SOHMER)
<b>28</b>	Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi
<b>29</b>	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM)
<b>30</b>	Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (GTM)
<b>31</b>	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM)
<b>32</b>	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜTMAM)
<b>33</b>	Transplantasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
<b>34</b>	Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKDAM)
<b>35</b>	Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)
<b>36</b>	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)
<b>37</b>	Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZI AI CENTER)
<b>38</b>	Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YBUAM)
<b>39</b>	Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)

Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından sekretarya faaliyetleri yürütülen Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kurulu, II. Çalıştayı 07.11.2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Çalıştayda; NÖROM Deneyim Paylaşımı, Üniversite-Sanayi İş Birliğine Yönelik Teknoloji Transfer Ofisi Faaliyetleri, Akademik Girişimcilikte Gazi TEKNOPARK AŞ Destekleri, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Toplumsal Katkı Faaliyetleri konuları ele alınmıştır. Söz konusu Çalıştayda aynı zamanda 2022 yılında yapmış olduğu faaliyetler kapsamında Teşekkür Belgesi almaya hak kazanan 8 Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürüne teşekkür belgeleri verilmiştir. Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin 2023 yılında yürütmüş olduğu faaliyetlere ilişkin sayısal veriler aşağıda yer alan tabloda verilmiştir.

**Tablo 60 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri**

Birim	Danışmanlık		Eğitim - Sertifika Programı		Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Söyleşi		Çalıştay		Sınav - Belgelendirme		Kalibrasyon	Diğer		Proje
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B		A	B	
AYDEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
AKYAM	347 seans	-	205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GUATAM	1.092 seans	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATAUM	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ÇOĞAUM	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-
DENAM	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EPAR	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2	-	10	-	1	-	-	-	-	-	-	2
EKTAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	35	16
Fotonik UAM	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	-	-	5	-	13
İDEAM	24	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GİRKUM	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KUMER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
KAPUM	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	18	-	3	-	-	-	-	-	-	2	-	-
KUTEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
GÜDAM	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÖROM	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	6	3	-	-	-	-	-	-	-	2	-	22
NPM	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	6	2	-	-	-	-	-	-	-	21	-	5
GEBAM	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI



Tablo 60 Devamı

Birim	Danışmanlık		Eğitim - Sertifika Programı		Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Söyleşi		Çalıştay		Sınav - Belgelendirme		Kalibrasyon	Diğer		Proje
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B		A	B	
ÖGEM	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	2	-	-	-	-	-	-	6	-	-
ÖDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	-	-	-	-
PKUAM	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	44
Sağlık UAM	-	-	-	-	1	-	-	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	355	-	-
SOHMER	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	1
GAZİSEM	2	-	15	-	-	-	-	-	1	-	-	-	6	-	-	-	-	-	477	-	-	-	-	-
GTM	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
TEBAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GÜTMAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
TÜRKDAM	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
TÖMER	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GUZEM	-	-	10	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	-	19
GAZİ AI CENTER	-	-	-	-	1	-	-	-	2	5	-	-	1	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	2
YBUAM	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	9
YENAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
<b>TOPLAM</b>	<b>1.695</b>	<b>4</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>87</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>7</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>532</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>692</b>	<b>38</b>	<b>143</b>

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

### **Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM)**

Üniversitemiz bünyesinde 2005 yılında kurulmuş olan Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin (DEMAR) faaliyetleri yaşanan afetlerin etkisiyle katılımcı bir yaklaşımla güncellenmiş, yeni çalışma alanları da eklenerek 2023 yılından itibaren Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM) olarak çalışmalarına devam etmiştir. Merkezimiz afet ve acil durumlar ile çalışmalar yapmak, depremlerin nedenleri, oluşumu, mühendislik yapıları ve insanlar üzerindeki etkileri ve deprem zararlarının azaltılması konularında, temel ve uygulamalı araştırmalar yapmak, teşvik ve koordine etmek, danışmanlık hizmeti vermek, bilimsel toplantı, kurs ve seminerler düzenlemek, yurtiçi ve yurtdışındaki benzer merkezlerle iletişim kurmak, lisansüstü eğitimde kurs ve programlar geliştirilmesine yardımcı olmak, bilgi birikimi sağlamak ve yaymak amacıyla kurulmuştur. Merkez 2023 faaliyet döneminde kamu ve özel sektör ile iş birliği sözleşmeleri ve protokolleri, hizmet projesi sözleşmeleri ve protokolleri yapmıştır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığı, TEİAŞ ve özel sektörden iş veren tarafından belirlenmiş olan bazı hizmet binaları ve lojmanlarının afetsellik değerlendirilmesi, yapı sağlığı kontrolleri, deprem dayanım testleri, Milli Eğitim Bakanlığı çalışanlarına ve MEB AKUB (Arama Kurtarma Birlikleri) ekiplerine afet farkındalık eğitimleri verilmiştir.

### **Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKYAM)**

Merkez, Gazi Üniversitesi akademik personelinin tüm akademik yazma ihtiyaçlarına destek olmaktadır. Merkezimizin ana faaliyeti, akademisyenlerimiz tarafından üretilen İngilizce akademik yayınların edisyonunu birebir akademik yazma danışmanlık hizmeti ile yapmak, yan faaliyetleri ise akademik personelimizin, lisansüstü öğrencilerimizin ve toplumun ilgili tüm kesimlerinin İngilizce akademik yazma becerilerini geliştirmeye yönelik kurs ve seminerler düzenlemektir. Merkez ayrıca Üniversitemiz akademik personelinin yazma faaliyetlerini geliştirecek ve yayın yapma süreçlerine destek olacak yazılımların Üniversitemize kazandırılması konusunda da faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkez temel olarak İngilizce argüman oluşturma, etkili yazım tekniğine sahip olma, kurallı ve akıcı akademik metinler üretme üzerine eğitici hizmetler ve danışmanlık vermektedir. Merkezde 2023 yılında toplam 257 makaleye (her bir seans 5.000 kelimeye ayrılan revizyon süresi olmak üzere 347 seansa tekabül etmektedir) revizyon hizmeti verilmiş, talep doğrultusunda ise 205 sertifika düzenlenmiştir. Temel faaliyeti olan birebir danışmanlık hizmetinin yanı sıra, toplumun ilgili tüm kesimlerinin katılımına açık şekilde akademik yazma üzerine eğitsel etkinlikler (kurs, seminer, panel, çalıştay vb.) düzenlemektedir. 2023 yılında hem alanında uzman konuşmacıların davet edildiği hem de merkez personelinin konuşmacı olduğu 6 (çevrim içi ve yüz yüze) seminer düzenlemiştir.

### **Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi (GUATAM)**

Sağlık Bakanlığı tarafından 2014 yılında çıkarılan Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) Uygulamaları Yönetmeliği kapsamında Üniversitemiz bünyesinde geleneksel ve tamamlayıcı tıbbi tedaviler ile tanı koyarak gerekli tedavileri uygulamak, GETAT alanında eğitim, araştırma ve uygulama faaliyetlerinde bulmak bireylerin fiziksel ve ruhsal hastalıklardan korunmasına yardımcı olmak ve batı tıbbını desteklemek/tamamlamak amacıyla kurulmuştur. Merkez bünyesinde açılan GETAT kurslarında Sağlık Bakanlığı mevzuatına uygun sayıda katılımcıyla eğitimler düzenlenmektedir. Sürekli bir öğrenci kontenjanı bulunmamaktadır. Merkez 2023 yılında 1 kongre, 1 konferans ve 7 adet seminer düzenlemiş; 157 hastaya toplamda 1.092 seans hizmet sunulmuştur.

### **Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)**

Gazi Üniversitesi bünyesinde 1987 yılında Senato kararıyla kurulmuş bulunan Merkez, bugüne kadar geçen 37 yılda önemli faaliyetler gerçekleştirmiş olup 2023 yılında gerek Üniversite içinde gerekse Üniversite dışında pek çok panel, sempozyum, söyleşi, konferans ve etkinlikler düzenlemiştir. 2023 yılının Cumhuriyetimizin 100. yılı olması sebebiyle bu farkındalığın anlamlı kılınması için yapılan faaliyetlerde 100. yıl vurgusu ve muhasebesine önem verilmiştir. “100. Yılında Türkiye Cumhuriyeti Devleti’nin Öğretmen Yetiştirme Politikaları ve Gazi Eğitim Fakültesi” adlı panel, “100. Yılında Cumhuriyet ve Atatürk” adlı konferans ve yine Azerbaycan Mingeçevir Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilen “Türkiye Cumhuriyeti Devleti’nin 100. Yıl Dönümünde Azerbaycan-Türkiye Kardeşliği Paneli” gibi etkinlikler bu kapsamda düzenlenmiştir. Merkez, Üniversitemiz genelinde 1. sınıf seviyesinde tüm fakülte ve yüksekokullarda okutulmakta olan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi derslerinin koordinasyonunu sağlamaktadır.

### **Çocuk Gelişimi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOGAUM)**

ÇOGAUM, çocuklara, çocukla çalışan meslek elemanlarına, ebeveynlere ve çocuklarla ilgili kurum ve kuruluşlara eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunma ve çocuklarla ilgili konularda araştırma faaliyetleri yürütme amacı ile 2006 yılından itibaren faaliyetlerini yürütmektedir. ÇOGAUM bünyesinde bulunan anaokullarında 36-72 aylık çocuklar için eğitim ve öğretim hizmetlerinin koordine edilmesi, Merkez faaliyetlerine eklenmiştir. Bu kapsamda ÇOGAUM’a bağlı anaokullarının eğitimsel ve fiziksel ihtiyaçları saptanarak söz konusu ihtiyaçların giderilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. 2023 Ağustos ayında anaokullarının kapanması nedeniyle uygulama anaokullarında sunulan eğitim faaliyetlerine ara verilmiştir. Bu süreç içerisinde Merkez 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- 2013 MEB programına uygun aylık planlar ve günlük eğitim akışları öğretmenler tarafından hazırlanmış, eğitim koordinatörlerinin görüşü çerçevesinde revize edilmiş ve uygulanmıştır.
- Eğitim süreci, merkez müdürü ve eğitim koordinatörlerinin önerileri ile zenginleştirilmiştir.
- Öğretmenlere ihtiyaç duydukları alanlarda alan uzmanları tarafından eğitim ve seminerler verilmiştir.
- Anaokullarında görev yapan öğretmenlerle ihtiyaç durumlarında toplantılar düzenlenmiştir.
- Dönemin başında iki uygulama anaokulunun öğretmenleri bir araya getirilip zümre toplantıları düzenlenmiştir.
- Öğretmenlerin velilerle bireysel görüşme yapmaları sağlanmıştır. Çocukların gelişimleriyle ilgili ailelere bilgi verilmiştir. Davranış problemi olan çocukların velileriyle özel görüşme yapılmış ve rehberlik edilmiştir.
- Anaokullarına devam eden çocuklar için okul dışı eğitimler; alan gezileri ve müze gezileri yapılmıştır.
- Belirli gün ve haftalar takvimindeki özel günler çocuklarla yapılan etkinliklerle kutlanmıştır.
- Kısmi zamanlı İngilizce, Müzik ve Resim Öğretmenliğinden son sınıf öğrencileriyle eğitime katkı sağlanmıştır.
- Düzenli ve sistemli olarak okulun temizliği ve ilaçlaması yapılmıştır.

- Doğalgaz ve kombi bakımları yaptırılmıştır.
- Anaokullarının eksikleri ve tadilat işlemleri belirlenmiş ve yaptırılmıştır.
- Anaokulları için; iş tanımları yapılmıştır ve mutfak personelleri daimî olarak göreve başlamıştır.
- Her ay diyetisyen tarafından hazırlanarak kontrol edilen yemek listeleri ÇOGAUM internet sayfasında yayınlanmış, Merkez internet sayfası düzenli olarak güncellenmiştir.

### **Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)**

Merkez, deniz ve su bilimleri konularında, temel ve uygulamalı araştırmalar yapmak, teşvik ve koordine etmek, uzun süreli saha ölçümleri ile kıyısularda akıntı düzeni ve su kalitesi parametrelerini belirlemek, su kaynaklarına gelen kirleticilerin kaynakları ve niteliklerini belirlemek, kıyısul ve sulak alanların sosyo-ekonomik gelişmelerine, sürdürülebilir kalkınmayı hedefleyerek katkıda bulunmak, bu alanlardaki sorunlara bilimsel çalışmalarla çözüm üretmek amacıyla 2010 tarihinde kurulmuştur.

Mevcut sulak ve denizel ortamların fiziksel, kimyasal ve biyolojik yapısının ortaya çıkarılması, hassas alanların belirlenmesi, kıyı yapıları ve çevre etkileşimlerinin modellenmesi Merkezin öncelikli hedefleri arasındadır. Merkez, ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ile iş birliği yaparak, hizmet içi eğitim programları, ulusal ve uluslararası seminerler, bilimsel toplantılar düzenlemekte ve katılım sağlamaktadır.

### **Gazi Üniversitesi Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPAR)**

Eğitim alanında kalitenin sürekli iyileştirilmesi, yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesi ve eğitim politikalarının etkin bir şekilde uygulanması amacıyla 2021 tarihinde kurulmuştur. Merkez, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim alanındaki gelişmeleri takip ederek kâr amacı olmaksızın güncel tartışmaları eğitim politikası çerçevesinde ele almak ve bu faaliyeti sürdürürken kanıta dayalı araştırma verisi kullanmayı daima ön planda tutmak amacıyla 2023 faaliyet yılında 10 panel, 2 seminer, 1 kongre, 1 çalıştay düzenlemiş, 2 proje gerçekleştirmiştir.

### **Eklmeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)**

Ülkemizdeki tüm sanayi kuruluşları ve üniversitelerimizin yararlanacağı ulusal mükemmeliyet merkezi olacak şekilde yapılandırılan EKTAM, metal ve seramik malzemeler esas alınarak malzeme araştırmaları ve 3 boyutlu yazıcı teknolojileri konularında hem temel araştırma hem de Teknoloji Hazırlık Seviyesi 6'ya kadar olan ürünlerin geliştirilmesi amacıyla üniversite ve sanayinin birlikte çalışmasını kolaylaştırmak ve yüksek katma değerli ürünlerin elde edilmesini sağlamak üzere TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde konumlandırılmıştır. 2023 yılı içerisinde Merkezde yapılan çalışmalar aşağıda özet olarak maddeler halinde verilmiştir.

- EKTAM bünyesinde mevcut Eklmeli İmalat Sistemleri'nin tamamının tam kapasiteyle çalışmasını temin etmek üzere başta Savunma Sanayii kuruluşları olmak üzere Üniversiteler ve Sanayi Kuruluşları ile proje çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda TUSAŞ AŞ ile çok sayıda parça üretimi ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.
- EKTAM'ın yönetici kuruluş olduğu, Avrupa Birliği Komisyonunun AB Ufuk-2020 Programı kapsamındaki "101034425-A2M2TECH-H2020-MSCA-COFUND-2020" kodlu ve TÜBİTAK'ın 2236/B programı kapsamındaki "120C158" kodlu projeleri ile desteklenen "Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies" isimli COFUND projesi kapsamında görev alan 19 uluslararası doktora öğrencisi Türkiye'ye gelerek Gazi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsünde doktora programlarına başlamıştır. Proje kapsamında görev alan doktora öğrencileri İleri Malzemeler ve İleri Üretim Teknolojileri alanında belirlenen konularda araştırma yaparak çoğu ürün bazlı araştırma çıktılarını ülkemize kazandıracaktır.

- EKTAM'ın yönetici kuruluş olduğu "20AG008" kodlu ve "Yeni Nesil 3 Boyutlu Yazıcı Teknolojileri Platformu" isimli TÜBİTAK 1004 projesi kapsamında "3D-LAB" Polonya firması ile "Compact Powder Production Unit design for SLM and EBM Additive Manufacturing Systems" başlığı altında eklemeli imalat sistemleri için pilot ölçekli toz üretim sistemlerinin kurulumu tamamlanmış, ilk toz üretimi başarı ile gerçekleştirilmiş ve bu alandaki çalışmalar devam etmektedir.
- Altyapı projesi kapsamında kurulumu tamamlanan "Micro CT sisteminde, ilk muayeneler başarı ile gerçekleştirilmiş ve bu kapsamdaki çalışmalar devam etmektedir.
- EKTAM'ın yönetici kuruluş olduğu 20AG008 kodlu ve "Yeni Nesil 3 Boyutlu Yazıcı Teknolojileri Platformu" isimli TÜBİTAK 1004 projesi kapsamında alımı gerçekleştirilen Thermo-Calc adlı yazılımın güncel versiyon kullanım eğitimi, çevrim içi bağlantı yöntemiyle 02.08.2023 tarihinde, uygulamalı kullanım eğitimi ise EKTAM'da 06.09.2023 tarihinde tamamlanmıştır. Micro CT sisteminde tahribatsız malzeme muayene analizi yapılan parça/parçaların incelenmesinde kullanılan "VG Studio Max Yazılımı"nın pratik eğitimi 21-22-23.08.2023 tarihlerinde tamamlanmıştır.
- TÜBİTAK Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) programı kapsamında ERMAKSAN'ın yürütücülüğünü yaptığı 3219504 numaralı ve "Eklemeli İmalata Yönelik Yerli Ve Özgün Tasarım, Malzeme, Üretim Ve Tezgah Teknolojilerinin Geliştirilmesi" başlıklı TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) içinde yer alan ÜP3 TÜBİTAK SAYEM- Enavision metal eklemeli imalat makinesi için proses parametrelerinin mikroyapı iyileştirmesini sağlayacak lazer güç kontrolcüsü geliştirilmesi (ENACONTROL)-"ve "ÜP38 TÜBİTAK SAYEM-Turbo Jet Motoruna yönelik komponentlerin HIP yöntemi uygulanarak nihai tasarım korelasyonlarının oluşturulması ve mekanik özelliklerin geliştirilmesi, (TJM\_HIP\_MG) adlı SAYEM 121D014 nolu ürünleştirme projeleri yürütülmektedir. SAYEM 121D014 nolu proje kapsamında alımı tamamlanan "Simufact Additive" ve "Simufact Welding" yazılım modülleri akademik çalışmalara destek sağlamaya devam etmektedir.
- TÜBİTAK SAYEM proje çalışması ile ilk proje kapsamında SLM sistemlerinde kullanılabilecek Proses Kontrol yapısı geliştirilecek ve ENAVISION SLM sistemine entegre edilecektir. İkinci proje kapsamında TUSAŞ MOTOR'un (TEI) üretmeyi planladığı yerli Turbo Jet Motoruna yönelik bileşenlerine post proses (HIP, Isıl işlem) uygulanarak nihai tasarım, üretim parametrelerinin oluşturulması ve jet motorunun performansının standartları (ASTM F42, ISO TC261, TSE) sağlayarak ticarileşmesi amaçlanmıştır.

### **Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-FOTONİK)**

Gazi Fotonik, ülke düzeyinde ileri teknolojilerde araştırma-geliştirme yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi, araştırma kurumları ile sanayi iş birliğine katkı sağlanması hedefine yönelik olarak faaliyet gösteren bir "Tematik İleri Araştırma Merkezi"dir. Yaptığı "ürüne dönüşebilir Ar-Ge faaliyetleri" sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine katkı sağlamaktadır.

Merkez, sahip olduğu kristal büyütme sistemleri ile gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısı kullanılarak Fotonik teknolojisinin millileştirilerek yerleştirilmesi; bu alanda Ar-Ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi ve bilgi birikimi oluşturulmasını hedeflemektedir. Kızılötesi elektro-optik sistemler için Germanyum tek kristali ülkemizde bir ilk olarak Merkezde EMI kalkanlayıcı nitelikte geliştirilmiş ve ürün kalifikasyonu sağlanmıştır. Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapı kurulmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmalarına bu faaliyet dönemi içerisinde devam edilmiştir. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin

yüksek optik kalitede geliştirilmesi başarılmıştır. Safir kristali büyütme çalışmaları, Ar-Ge desteği sağlayan firmalarla ortaklaşa yürütülmekte, bu sayede proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımı sağlanmaktadır.

Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği de verilmektedir. Merkez, çok eklemli güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiği teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında endüstriyel üretimlerine uygun kristal büyütme altyapısını da genişletmektedir. Merkezde çeşitli fonksiyonel yarıiletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak UV ışını tespit dedektörü; zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiş olup bu kapsamdaki faaliyetler sektör iş birliği ile devam etmektedir.

Gazi Fotonik, bu dönem içerisinde bir kısmı üniversite-sanayi iş birliği ve uluslararası ikili iş birliği kapsamında 5 adet TÜBİTAK destekli, 1 adet Bilimsel Araştırma Projesi ve 2 adet sektör destekli Ar-Ge projesi yürütmüştür. Merkezin altyapısını geliştirme ve elektro-optik aygıt geliştirilmesi kapsamlı 2 adet altyapı projesi de dönem içerisinde yürütülmüştür. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite iş birliği kapsamındaki Ar-Ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Ayrıca, dönem içerisinde, ortaöğretim öğrencilerine fotonik teknolojilerde farkındalık oluşturulması hedefiyle 1 adet sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Lisans ve Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde disiplinlerarası Fotonik Bilim ve Mühendisliği Lisansüstü Programları açılmış; bu programlar 2021 yılında ilk öğrencileri ile faaliyete geçmiştir. Bu programlar ile koordineli iş birliğine başlanmış, öğrencilerin teknolojik gelişimi Merkez altyapısı kullanılarak sağlanmıştır.

Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmektedir: Kuruluşundan bu yana 81 doktora tezi, 180’den fazla yüksek lisans tezi tamamlanmıştır. Dönem içinde 15 doktora, 68 yüksek lisans öğrencisinin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesine imkan sağlanmış ve bu destek faaliyetleri devam etmektedir. Merkezin talebi ile YÖK 100/2000 Doktora Burs Programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan 3 doktora öğrencisinin yetiştirilmesi Merkezde gerçekleştirilmektedir. Birimiz üstlendiği projelerle yarıiletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış; yapılan çalışmalardan 36 adedi (33 SCI-Expanded, 3 Ulusal) dönem içerisinde olmak üzere toplam 407 makale yayınlanmıştır.

### **İstatistik Danışmanlık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM)**

Merkez, 2021-2023 döneminde araştırmacılara çok sayıda istatistiksel danışmanlık hizmeti vermiş, bir Ulusal Kamu Projesinin istatistiksel planlama ve analizleri boyutunda yer alınmıştır. 2021 yılından itibaren Üniversitemiz birimlerinin kalite çalışmaları kapsamında yürüttüğü bazı çalışmalara teknik destek verilmiş olup Üniversitemizde her yıl tekrarlanan kalite iyileştirme faaliyetleri bağlamındaki akademik, idari personel, öğrenci ve mezun memnuniyet, yeni öğrenci anketlerinin analiz, değerlendirme ve raporlanması gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, kısa dönem eğitim niteliğinde Merkezin paydaşı olan Fen Fakültesi İstatistik Bölümü lisans öğrencilerine iki kez gerçek hayat problemlerine dayalı sertifikalı İstatistiksel Vaka Analizi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Merkezin 2023 yılı faaliyetleri kapsamında kurum içi ve kurum dışı olmak üzere toplamda 24 akademik ve idari danışmanlık hizmeti vermiştir.

## **İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)**

Merkez elektromanyetik alanların ölçümü, ölçüm sonuçlarının değerlendirilmesi ve olası sağlık etkilerini değerlendirilmesi üzerine çalışmalar ve araştırmalar yapmak üzere kurulmuştur. GİRKUM kuruluşundan bugüne kadar 0-60 GHz frekans aralığında kişisel ve kurumsal istekleri değerlendirerek Elektromanyetik (EM) spektrumun Oldukça Düşük Frekans (ELF) ve Radyo Frekans (RF) bandında evlerde ve işyerlerinde, okullarda, hastanelerde, havaalanlarında; radarlar, trafolar, alıcı-verici antenler, sinyal karıştırıcılar, TV ve Radyo vericileri, Yüksek Gerilim Hatları yakınlarında, baz istasyonları ve cep telefonları bulunan ortamlarda, günlük yaşamda kullanılan tüm cihazların yaydığı elektromanyetik alanların ölçümünü yapmakta, bilirkişilik ve danışmanlık hizmeti vermekte, ölçüm sonuçlarını ulusal ve uluslararası standartlara uygunluk ve sağlık etkileri açısından raporlandırmaktadır. Merkez 2023 yılında 1'i kurumsal olmak üzere toplam 5 adet ölçüm, danışmanlık ve Bilirkişilik hizmeti gerçekleştirmiş olup ölçüm raporlarını talep sahiplerine iletmiştir.

## **Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUMER)**

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı uhdesinde bulunan bir kısım iş ve işlemlerin Gazi Üniversitesi tarafından yürütülmesi amacıyla yapılan yetki devrine ilişkin protokolle 2005 tarihinde kurulan Merkez, ilgili Bakanlıkla koordineli olarak Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Sürücü Eğitimi (TMGD) ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı Sürücü Eğitimi (SRC-5) sınavlarını yürütmektedir. Merkez, faaliyetlerini Bakanlığın verdiği yetki ve sınırlar çerçevesinde yapmaktadır. 2023 yılında 14 İl/Bölgede 5 adet sınav gerçekleştirilmiştir. Sınavlarda belge almaya hak kazanan adayların belgeleri ile kayıp/yıpranma nedeniyle yeniden belge talep eden vatandaşlara yönelik belgelendirme, postalama işlemleri yürütülmektedir. Bu kapsamda 2023 yılında sınav sonucu belge almaya hak kazanan 13.688 kişi için yeni belge düzenlenmiş, 591 adet belge kayıp/yıpranma nedeniyle yeniden düzenlenerek ilgili kişilere gönderilmiştir.

## **Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM)**

Merkezin faaliyetleri arasında; staj, iş ve projelerin ilan edilmesi, T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin takip edilerek duyurulması, öğrencilerimizin kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik çeşitli eğitim, seminer ve konferans vb. etkinliklerin düzenlenmesi, kariyer planlama aktiviteleri ve kariyer fırsatları ile ilgili bilgilendirmeler yapılması gibi pek çok hizmet yer almaktadır. 2023 yılında aktif olarak hizmete açılan Kariyer ve Mezun Portalı ile birlikte, Üniversitemiz mezunları ile etkin bir iletişim kurulmakta olup Portalın etkin olarak kullanımına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Merkez tarafından 2023 yılında Ankara İŞKUR İş Kulübü iş birliğinde düzenlenen eğitimler, sosyal ve kültürel etkinliklere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 61 KAPUM 2023 Yılı Düzenlenen Etkinlikler**

<b>Tarih</b>	<b>Etkinlik</b>
18.01.2023	Ulusal Staj Programı
24.01.2023	Gazi Kariyer Portalı Geliştirme ve Uygulama Komisyonu Toplantısı-1
20-21.02.2023	2022-2023 Akademik Yılı Bahar Dönemi Oryantasyon Programı
23.02.2023	Deprem Sonrası Tramvaya Yaklaşım
08.03.2023	Gazi Kariyer Portalı Geliştirme ve Uygulama Komisyonu Toplantısı-2
10.03.2023	Gazi 50.Yıl Mezunlarıyla Buluşuyor
23.05.2023	Hemşirelikte Kariyer Günü Etkinliği
10.11.2023	Danışma Kurulu Toplantısı
11.12.2023	Kariyer Sürecinde İlk Adım: KPSS
27-28.12.2023	Kariyer ve Sanayi Günleri 23 (KSG'23)
28.12.2023	Kariyer Süreci ve DGS

**Tablo 62 KAPUM 2023 Yılı Düzenlenen Eğitimler**

Tarih	Düzenlenen Birim	Eğitim
14.04.2023	Otomotiv Tasarım Topluluğu	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
19.07.2023	Sınıf Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
6-7.11.2023	Fen Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
9-10.11.2023	Coğrafya Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
10-13.11.2023	Fen Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
13-15.11.2023	Spor Bilimleri Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
15.11.2023	Fen Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
14-15.11.2023	Fen Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
15-16.11.2023	SHMYO-Yaşlı Bakımı	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
15-16.11.2023	SHMYO-Tıbbi Dok. ve Sekreterlik	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
20.11.2023	Fen Fakültesi	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
6-7.12.2023	Okul Öncesi Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
12.12.2023	Rehberlik ve Psikolojik ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
13-14.12.2023	Arap Dili Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
13-14.12.2023	Bilg. ve Öğretim Tekn. Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
15.12.2023	Resim – İş Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
15-22.12.2023	Sınıf Eğitimi ABD	Öz Geçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri
20.12.2023		KOSGEB ve Girişimcilik

**Kaynak ve Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABTEM)**

Kaynak ve birleştirme teknolojileri ile malzeme muayene yöntemlerindeki Dünyadaki gelişmeleri takip ederek Türk sanayicileriyle paylaşarak sanayicilerimize öncülük etmek, sanayideki kaynak ve malzeme muayenelerinin ihtiyaçlarının çözüm merkezi haline getirmek amacıyla kurulan Merkez, Kaynak Teknolojisi Derneği tarafından 2019 yılından itibaren düzenlenen Uluslararası Kaynak Teknolojileri Konferans ve Sergisine 2014 yılından itibaren düzenleyici olarak katılmaktadır. Bu kapsamda Merkez en son, 11-13 Ekim 2021 tarihlerinde İskenderun Teknik Üniversitesinde düzenlenen ve kaynak makinası ve ekipmanları üreten yaklaşık 15 sektör temsilcisinin katılarak 60'ın üzerinde bildirinin sunulduğu 6. Uluslararası Kaynak Teknolojileri Konferans ve Sergisini düzenleyenler arasında yer almıştır.

**Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUTEM)**

Yaşam alanlarının daha yaşanabilir hale getirilmesine yönelik dolaylı ya da doğrudan ülke ekonomisinin gelişmesinde de rol oynayan, ulaşım teknolojileri ve politikalarının en doğru biçimde geliştirilmesini, planlanmasını, uygulanmasını ve denetlenmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bu doğrultuda, bilimsel ve eğitim amaçlı çalışma ve iş birlikleri planlamak, yürütücülüğünü üstlenmek, kamu ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık desteği vermek ve bu konuda eksikliği hissedilen teknik elemanların yetiştirilmesini sağlamaktır. Merkez 2023 faaliyet döneminde kamu ve özel sektör ile iş birliği sözleşmeleri ve protokolleri, hizmet projesi sözleşmeleri ve protokolleri ayrıca AB destekli proje başvuruları yapılmıştır. Bu kapsamda;

- Driving Urban Transitions Partnership – Dut (Conflictedstreets) müracaat edilmiş ve 1. aşaması 2022 yılında 2. aşaması 2023 yılında geçilmiş ve proje aşamasına gelinmiştir.



- Driving Urban Transitions Partnership – Dut (Jim) müracaat edilmiş ve 1. aşaması 2022 yılında 2. aşaması 2023 yılında geçilmiş ve proje aşamasına gelinmiştir.
- Gazi Üniversitesi KUTEM ve Bilgisayar Mühendisliği ve MİA Teknoloji arasında META VERSE konusunda ortak eğitim, araştırma ve projeler yürütülmesi. İşbirliği Protokolü
- SPP42 Yazılım Geliştirme ve Danışmanlık Ltd. Şti. (SPP42) ile İş Birliği Protokolü
- TRİPY MOBİLİTY Teknoloji AŞ ile İş Birliği Protokolü
- Kütahya Belediyesi ile Akademik İş Birliği Protokolü
- TEİAŞ ile Teknik görüş raporu hazırlanması işi sözleşmesi
- TRİPY MOBİLİTY Teknoloji AŞ ile Teknik Danışmanlık İş sözleşmesi
- Özel VM Medicalpark Keçiören Hastanesi ile hakkında hazırlanmış olan teknik raporun (depreme dayanıklılık raporunun) incelenerek tekniğine uygun yapıp yapılmadığı konusunda inceleme yapılması işi

### **Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi (GÜDAM)**

Merkez, Gazi Üniversitesi bünyesinde laboratuvar hayvanları kullanılarak gerçekleştirilecek deneysel araştırmaların, sağlıklı bir şekilde ve etik kurallar çerçevesinde yürütülmesi için, gerekli alt yapının oluşturulması amacıyla kurulmuş tek merkezdir. Merkez, laboratuvar hayvanlarının kullanılacağı araştırma projeleri için, uluslararası standartlarda deney hayvanı üretiminin ve bakımının yapılması, deneysel araştırmalar için temel laboratuvar gereksinimleri ve teknik koşulların sağlanması, ileri düzeydeki moleküler araştırmalar için alt yapının hazırlanması ve uygulamaların etik kurallar çerçevesinde yürütülmesinin takibi amaçlarını taşımaktadır. Merkez 2019 yılında T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yeniden 10 yıllık ruhsatını alarak çalışmalarına devam etmektedir. 2023 yılında 3 adet Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu düzenlemiştir.

### **Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)**

Gazi Üniversitesi koordinatörlüğünde, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ortaklığında “Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinin (NÖROM) kuruluşuna öncülük eden ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen 2019K12-149088 numaralı “NÖROM Projesi” ise 21.11.2019 tarih ve 24776198-903.02-135 sayılı Cumhurbaşkanlığı Oluruyla Yatırım Programına dâhil edilmiş ve halen devam etmektedir.

Ulusal ortak araştırma örneği olarak Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile yapılan ortaklık protokolüyle altyapısı kurulmakta olan NÖROM’da tıp, eğitim, mühendislik alanlarını birleştirerek multidisipliner bir Merkez kurulmuştur. Amacı; biyolojik ve yapay sistemlerden ileri yöntemlerle elde edilecek verilerin nöroenformatik açımda saklanıp, Hesaplamalı Nörobilim, Derin Öğrenme, Sistem ve Hastalık Modelleme birimlerinde işlenerek tanı ve tedavi amaçlı biyohedef belirleme, yeni cihaz/protez geliştirme, yapay zeka uygulamaları, nöroçip ve nörobilim ekosistemi için eğitim materyalleri gibi katma değeri yüksek teknolojik ürünlere çevrilerek değerlendirileceği bir Mükemmeliyet Merkezi olarak hayata geçirilmiştir. Merkezin öz görevi, tüm araştırmacılara açık bir ulusal nörobilim araştırma altyapısı kurmaktır. Bu amaçla NÖROM, biyolojik veya yapay sistemlerden elde edilen çevrimsel nörobilim verisini hesaplamalı nörobilim yöntemleri ile işlemleyerek, insan beyninin gizemini aydınlatmayı, tanısal ve tedaviye yönelik biyohedef tanımlamayı, yenilikçi cihaz, yapay zeka uygulamaları, nöroçip, sistem/hastalık modelleri geliştirmek yanında nörobilim ekosistemi için eğitim platformu oluşturmayı hedeflemektedir.

Gazi Üniversitesi Disiplinlerarası Nörobilim Doktora Programı, Ankara Üniversitesi Disiplinlerarası Sinir Bilimleri Doktora Programı, ODTÜ Enformatik Enstitüsü, “Sinirbilim” alanında, “İnsan Beyni ve Nörobilim” öncelikli alanında doktora ve yüksek lisans eğitimleri devam etmektedir. Her üç Üniversitenin bu alanda eğitim almakta olan öğrencileri Merkezin olanaklarından yararlanabilmektedir. Disiplinlerarası araştırmaların yürütüldüğü NÖROM’da 3 ortak Üniversite araştırmacılarının yanı sıra 17 farklı üniversiteden toplam 38 araştırmacı da yer almaktadır. Öncelikli alanlardan olan “İnsan Beyni ve Nörobilim” alanında YÖK 100/2000 bursu ile Ankara Üniversitesinde 3, Gazi Üniversitesinde 9 öğrenci eğitim almaktadır. Bu araştırmacıların çalışmalarında merkezin kurulmaya başlanmış olan altyapı olanaklarından da yararlanılmaktadır. Uluslararasılaşma ve iş birliği çalışmaları kapsamında Gazi Nörobilim doktora programının Avrupa Nörobilim Okulları Ağına (Network of European Neuroscience Schools NENS) dahil oluşu önemli bir yer tutmaktadır. Lisansüstü öğrencilerin Avrupa Nörobilim Okulları Ağına dahil Araştırma Merkezi ve programlara giderek yeni araştırma teknikleri öğrenme ve bilimsel araştırmalar yapma imkanına sahip durumdadırlar.

NÖROM Binasının Ağustos 2023’te geçici kabulü gerçekleştirilerek alımı tamamlanmış olan cihaz/sistem/teçhizatlar kalıcı laboratuvarlarına taşınarak 29 Kasım 2023 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı faaliyet döneminde 1 adet TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi projesine APYK olarak 2 proje ile başlanmıştır. Ayrıca 2023 yılı içinde dış mali destek olarak 2 adet TÜBİTAK 1001 ve 4 adet TÜSEB projesi kabul edilmiş ve devam etmektedirler. NÖROM proje araştırmacıları tarafından 3 uluslararası kongre, 9 yurtiçi-yurtdışı seminer, 2 kurs gerçekleştirilmiştir. NÖROM adresli olarak 2023 yılında 31’i uluslararası makale olmak üzere, 35 makale; 6’si uluslararası olmak üzere, 19 Bildiri; 5 tanesi uluslararası olmak üzere 7 kitap bölümü ve 1 adet uluslararası kitapla birlikte toplamda 62 yayın bulunmaktadır. Merkezin NÖROM adresli 2021 yılından bu tarihe kadar toplam 60 uluslararası WOS tarafından taranan makalesi, 345 atıf bulunmakta olup h indeksi 8 seviyesine yükselmiştir.

### **Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (NPM)**

Gazi Üniversitesini beyin bilimleri alanında çalışan disiplinlerin etkileşim içinde olacağı bir kurum haline getirmek amacıyla Merkez, 20 Nisan 2006, 26145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelikle kurulmuştur. Merkez 2006-2007 öğretim yılı bahar döneminden itibaren Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde kurulan Nörobilim Doktora Programını yürütmektedir.

Merkez bünyesinde bulunan nörobilim laboratuvarları ise uygulamalı dersler ve araştırma amacıyla kullanılmaktadır. Programın amacı; beyin işlev ve bozukluklarıyla ilgili biyolojik, psikolojik, tıbbi ve sosyal bilim disiplinleri arasında iş birliği ve eşgüdüm sağlayarak, beyin işlevlerinde bozukluğa yol açan hastalıkların etiyolojisi, patofizyolojisi, tanı ve tedavi seçeneklerine yönelik klinik ve deneysel ulusal ve uluslararası nitelikte araştırmaları yapabilecek, yeni tedavi uygulamalarını geliştirebilecek insan gücü yetiştirmektir. Beynin normal işlevini yerine getirememesi ve hastalıkların patofizyolojisine aracılık eden mekanizmaların anlaşılmasına olanak sağlayacak hayvan modellerinin geliştirilmesi, kliniğe uygunluğu ile birlikte ele alınacak ve nörobilim konularının bir bütün oluşturacak şekilde geleceğin olası akademisyenlerine kazandırılması hedeflenmektedir. Zihin işlevlerinin moleküler düzeyden felsefi düzeye dek uzanan geniş bir yelpazede araştırılması ve bu sürecin disiplinlerarası yaklaşımla yürütülebilmesi amaçlanmaktadır. Bu yolla beyin zihin sorunsalına indirgemeci yaklaşımlar yerine bütünleştirici bir yaklaşımla çözüm bulma olanağı yaratılabilecektir. Nörobilim Doktora programında toplam 6 doktora öğrencisi eğitimini sürdürmektedir. YÖK 100/2000 programında 3 doktora öğrencisi insan beyni ve nörobilim alanında eğitimini sürdürmektedir. 2023 yılında 4 nörobilim doktora öğrencisi mezun olmuştur.

### **Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEBAM)**

Merkez bir araştırma ve uygulama merkezi olması ve yönetmeliği itibarıyla belirlenen amaç ve hedefleri içinde toplumsal katkı boyutu da yer almaktadır. Bu nedenle sadece araştırma ve geliştirme faaliyetlerine değil aynı zamanda çalışma alanları dahilinde hizmet sunma, toplumsal eğitim faaliyetleri de yürütülmektedir. Bu bağlamda 2023 yılı içinde 105 çocuk ve ailesine danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Toplamda 145 randevu gerçekleştirilmiştir. Bir okul eğitim semineri, 3 webinar, 1 seminer, 1 farkındalık günü etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, 3 aile atölyesi ile hizmet oluşturulmuştur. Ayrıca alanyazına yeni katılan bir erken tanılama aracının Türkçe uyarlaması için izinler alınmış ve çalışmaları başlamıştır. Ayrıca alanyazında otizmlili çocuklar için eğitim kalitesinin değerlendirilmesinde kullanılan bir aracın Türkçe uyarlamaları için izin alınmış, proje yazım süreci başlamıştır.

### **Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖGEM)**

Merkez çocukların gelişim ve öğrenme performanslarının desteklenmesi ve bilimsel ve toplumsal katkılar sunmak amacıyla 2005 yılında Görme ve Öğrenme Yetersizliği Olan Çocukları Eğitim ve Araştırma Merkezi (GÖYÇEM) adı ile kurulmuş, 2015 tarihi itibarıyla Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ismiyle faaliyetlerine devam etmiştir. Özel eğitime geresinim duyan bireyler ve ailelerini desteklemek ve özel eğitim alanında çeşitli toplumsal ve bilimsel araştırma faaliyetlerini sürdüren ÖGEM bu kapsamda özel eğitim uzmanlarının, öğretmenlerin ve öğrencilerin mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla hizmet öncesi ve hizmet için çeşitli eğitim faaliyetlerine yer vermiş, yetersizliği olan bireyleri topluma kazandırmak amacıyla toplumsal katkı amaçlı etkinlikler gerçekleştirmiş, çeşitli kurum ve kuruluşlarla mesleki gelişim ve hizmet öncesi öğretmen eğitimi bağlamında çeşitli protokoller çerçevesinde iş birliği yapmıştır.

Merkez, özel eğitim alanında bünyesinde yer alan Aile ve Çocuk Destek Birimi ve Araştırma Birimi ile çeşitli paydaşlarla (uzmanlar, aileler, akademisyenler, öğrenciler ve özel eğitime gereksinim duyan bireyler) iş birliğini temel alan “araştırma, proje ve destek” faaliyetlerini planlayıp sürdürmeyi hedeflemektedir. Merkezimiz bünyesinde yer alan Aile ve Çocuk Destek Birimi araştırma birimi; Gazi Üniversitesi Gazi Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü Görme Engelliler Eğitimi Ana Bilim Dalı, Zihin Engelliler Eğitimi Ana Bilim Dalı, Çok Engelliler Eğitimi Ana Bilim Dalı, Üstün Yetenekliler Ana Bilim Dalı öğretim elemanlarının çalışmalarıyla aileler ve yetersizliği olan çocukları danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Araştırma Birimi ise hem araştırma ortamı sağlama hem de yapılan araştırmalar bakımından özel eğitim alanını bilimsel yönden desteklemektedir. Merkez 2023 yılı faaliyetleri kapsamında 120 adet aile danışmanlığı hizmeti vermiş olup 2 söyleşi, 1 sergi, 6 eğitim semineri ve 2 webinarın yanında 2 adet e-bülten çıkarmıştır.

### **Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖDM)**

Merkez, Üniversiteye bağlı birimlerde yürütülen ölçme ve değerlendirme uygulamalarının niteliğini artırmak üzere çalışmalar yapmak, kamu ve özel kurumların talepleri doğrultusunda araştırma, eğitim, sınav ve danışmanlık hizmeti sunmak amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Merkez 2023 yılında kamu ve özel kurum/kuruluşlarına yönelik 50 adet sınav gerçekleştirmiştir.

**Tablo 63 ÖDM Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Sınavlar**

	Tarih	Kurum	Sınav
1	14.01.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	Gelir Uzman Yardımcılığı Vergi Dairesi Müdür Yardımcılığı Sınavı
2	15.01.2023	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	ASHB Müfettiş Yardımcılığı Sınavı
3	29.01.2023	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Defterdarlık Uzmanlığı Özel Sınavı
4	04.02.2023	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu	TKDK Denetçi Pers.ve Büro Gör.Sınavları
5	05.02.2023	T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Bşk.	İletişim Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınavı
6	05.03.2023	Et ve Süt Kurumu	Esk Müfettiş Yardımcılığı Yazılı Sınavı
7	05.03.2023	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	UAB Müfettiş Yardımcılığı Yazılı Sınavı
8	18.03.2023	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	TİGEM Teknik Personel Sınavı
9	25.03.2023	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Defterdarlık Uzman Yrd. Giriş Sınavı
10	08.04.2023	Dışişleri Bakanlığı	Görevde Yükselme Sınavı
11	08.04.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	GİB Gelir Uzman Yrd. Giriş Sınavı
12	15.04.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	GİB Unvan Değişikliği Sınavı
13	29.04.2023	Çukurova Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (ÇUÖS)
14	29.04.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	GİB Vergi Dairesi Müdürlüğü Sınavı
15	30.04.2023	Türkiye İş Kurumu	İŞKUR Görevde Yükselme Sınavı
16	06/07.05.2023	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı	Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavı
17	06/07.05.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerlik 1. Seviye Sınavları
18	20.05.2023	Sınav Eğitim Kurumları	TYT Deneme Sınavı
19	20.05.2023	Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	YTB Uzman Yardımcısı Alım Sınavı
20	03.06.2023	Sermaye Piyasası Kurulu	SPK Meslek Personel Yardımcılığı Sınavı
21	03.06.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Teknik Personel Yeterlilik Sınavı
22	04.06.2023	Sermaye Piyasası Kurulu	SPK Meslek Personel Yardımcılığı Sınavı
23	04.06.2023	Mardin Artuklu Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
24	10.06.2023	Erciyes Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
25	10.06.2023	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	TİGEM Teknik Personel Alım Sınavı
26	10/11.06.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM aktüerlik 2. Seviye sınavları
27	11.06.2023	Uludağ Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (UYÖS)
28	24.06.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Sigorta Ekspertliği Ön Alım Sınavı
29	25.06.2023	Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü	Görevde Yük. ve Unvan Değ. Sınavı
30	08.07.2023	Gaziantep Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
31	10.07.2023	Fırat Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (FÜYÖS)
32	05.08.2023	Makine Ve Kimya Endüstrisi	MKE İşe Alım Sınavı
33	19.08.2023	Diyanet İşleri Başkanlığı	Görevde Yükselme Sınavı
34	09/10.09.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerlik 1. Seviye Sınavları
35	16.09.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Teknik Personel Yeterlilik Sınavı
36	23/24.09.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerlik 2. Seviye Sınavları
37	30.09/01.10.2023	Sermaye Piyasası Kurulu	SPK Meslek Personel Yardımcılığı Sınavı
38	30.09.2023	Gençlik Ve Spor Bakanlığı	GSB Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavı
39	15.10.2023	Gazi Üniversitesi	Görevde Yük. ve Unvan Değ. Sınavı
40	21.10.2023	TED Üni.Sürekli Eğitim Merkezi	Jandarma ve Sahil Gv. Personeli Sınavı
41	28.10.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Tarım Ekspertleri Ön Eleme Sınavı
42	4.11.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Teknik Personel Yeterlilik Sınavı
43	4.11.2023	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	DHMİ Unvan Değişikliği Sınavı
44	11.11.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	GİB Müdür Yardımcılığı Sınavı
45	25.11.2023	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	Müfettiş Yardımcılığı Sınavı
46	26.11.2023	Ticaret Bakanlığı	Unvan Değişikliği İnavı
47	30.11.2023	CSBB	Muhakeme ve Ölçme Soru Hazırlama
48	2.12.2023	Ankara Üni. Sürekli Eğitim Merkezi	ANKÜSEM Vakıflar Bankası Sınavı
49	16.12.2023	Gelir İdaresi Başkanlığı	Gelir Uzmanlığı Sınavı
50	23.12.2023	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel Sınavı

## **Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (PKUAM)**

Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin temel amacı Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin ulusal veya uluslararası proje yapma ve yürütme kabiliyetlerinin artırılması ve süreçte destek sağanmasıdır. PKUAM, yurt içi ve yurt dışı proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurarak proje hazırlayan veya hazırlayacak kişiler arası iletişim ve koordinasyonun sağlanması görevini üstlenmektedir. Merkez görev alanı itibarıyla, üniversite dışı fonlarla finanse edilen projelerin yürütücülüğünde rol sahibidir. Üniversitemizin koordinatörlüğünde veya ortaklığında yürütülen çeşitli projelerde ulusal ve uluslararası pek çok kurum ile iş birliği yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekte kurulan proje iş birliği ağı ile birlikte iş yapma kültürü sağlanırken aynı zamanda bilgi ve tecrübe paylaşımı için de ortam oluşturulmaktadır. Söz konusu etkileşimle birlikte gelecekte sayısal olarak daha fazla proje yürütülme imkanı elde edilirken halihazırda yürütülen projelerin sonuçlarının niteliğinin ve etkinliğinin de artırılması amaçlanmaktadır. Merkez 2018-2023 yılları arasında 250 başvuru arasından hali hazırda 78 projede ortak ve koordinatör olarak görev yapmaktadır.

PKUAM, Gazi Üniversitesinin projeler yoluyla kaynaklarını artırmasını da desteklemekte olup bu amaçla akademik personele proje eğitimleri vermekte, etkinlikler düzenlemektedir. 2023 yılında merkez bünyesinde TÜBİTAK 1001, Ufuk Avrupa ve Erasmus+ projeleri bilgilendirme toplantıları, çalıştaylar düzenlenmiştir. 2023 yılında PKUAM, TÜBİTAK ARDEB 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı (TÜBİTAK 1004) kapsamında Danışmanlık Hizmet Alımı için katkıda bulunmuştur. Ayrıca, Horizon ve TÜBİTAK projeleri için TÜBİTAK uzmanları davet edilerek bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.

PKUAM bünyesinde, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Ulusal Ajans tarafından gerçekleştirilen; Erasmus+ (Okul Eğitimi, Yükseköğretim, Mesleki Eğitim, Yetişkin Eğitimi, Gençlik, Bilgi Ortaklıkları, Sektörel Beceri Ortaklıkları, Jean Monnet, Spor Destekleri), Brüksel Merkezli Erasmus+ ve Horizon2020 Programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait projeler, AB ve farklı kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projelere ilişkin süreçler yönetilmektedir.

PKUAM, proje hazırlama ve uygulama sürecine ilişkin olarak eğitim verilmesi de dâhil, konuyla ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunarak öğretim elemanlarına ve öğrencilere danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermektedir. Proje yönetimi süreçlerinin yakından izlenmesi gerçekleştirilerek uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımının hızlandırılması sağlanmaktadır. Bu kapsamda;

- Kurumsal bilgilerin temini (PIC, OID, VAT, vb.)
- Destekleyici dokümanların temini (yetki devri belgesi, Legal Entity Form, PIF, vb.)
- Destek program yapıları hakkında bilgilendirme/yönlendirme
- İmza süreçlerinin takibi
- Hibe sözleşmesi
- Proje hesabının açılması
- Görevlendirme/yetkilendirme
- Konsorsiyum/partnerlik sözleşmesi
- KDV istisna sertifikası
- Harcama usulü konusunda yönlendirme
- Finansal raporlama
- Projenin tamamlanması
- Proje hesabının kapatılması hizmetleri verilmektedir.

## **Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SOHMER)**

Sosyal hizmetin eğitim, araştırma ve uygulama alanlarındaki ihtiyaçları, hâlihazırda verilen hizmetlerin yeterliliğini belirlemek ve yeni hizmet politikaları geliştirmek amacıyla bilimsel araştırmalar yapmak amacıyla 2021 tarihinde faaliyete geçen Merkez, sosyal hizmetin kapsamına giren alanlarda faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların, sivil toplum örgütlerinin ihtiyaçları doğrultusunda iş birliği ve eşgüdüm içerisinde projeler planlamakta ve yürütmektedir. Merkezin bu kapsamda 2023 yılında yürütmüş olduğu etkinlikler:

- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğinde “Çocuk Merkezli Oyun Terapisi Eğitimi” Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi’nde 21 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Gazi Üniversitesi Sosyal Hizmet Bölümü öğrencilerinin katılım sağladığı eğitimde çocuk merkezli oyun terapisinin ortaya çıkış tarihinden itibaren günümüze kadarki değişimi, gelişimi, temel esasları ve prensipleri ele alınmış olup vaka örnekleriyle birlikte teorik anlatım desteklenmiştir. Eğitim süresi boyunca katılımcılar gruplar halinde ve bireysel olarak kurgusal olaylar üzerinden çocuk merkezli oyun terapisinin uygulama deneyimi elde edildikten sonra eğitim tamamlanmıştır. Katılımcılara eğitim sertifikası verilmiştir.
- Afet sonrası çocuklara nasıl yaklaşılması gerektiği hakkında “Çocuklarımızı Koruyalım Afet Sonrası Ailelere Öneriler” adlı eğitim gerçekleştirilmiştir.
- Merkez bünyesinde oluşturulan psikososyal destek ekibiyle depremden etkilenen ve başvuruda bulunan Gazi Üniversitesi öğrencileri için ‘Psikososyal Destek Programı’ düzenlenmiştir.
- Anne baba tutumlarının çeşitleri ve çocuk gelişimine olan önemli etkilerini içeren “Anne Baba Tutumları ve Çocuğun Kişilik Gelişimine Etkisi” eğitim semineri gerçekleştirilmiştir.
- Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. Yılı dolayısıyla sosyal hizmetin temelini oluşturan vakıflar hakkında bilgilerin aktarıldığı “Geçmişten Günümüze Sosyal Hizmet” etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- Öz yönetim becerileri nelerdir ve bu becerileri nasıl geliştirebiliriz konulu “Öz Yönetim Becerisini Nasıl Geliştirebiliriz?” semineri gerçekleştirilmiştir.
- Gençlerde internet kavramına ilişkin algıların değerlendirilmesi ve bu değerlendirme ile birlikte gençlere farkındalık kazandırarak internette geçirdikleri süreyi kontrol altına almalarını sağlamayı amaçlayan “Ekranı Kapat Hayatı Aç” isimli Sosyal Sorumluluk Projesi gerçekleştirilmiştir.
- ‘Maneviyatın İyileştirici Gücü’ konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- Gazi Üniversitesi Sosyal Hizmet Bölümünde öğrenim gören lisans öğrencileriyle beraber Merkez bünyesindeki belirlenen hedeflere paralel olarak analiz ve atölye çalışmalarını interaktif olarak gerçekleştirmek amacıyla “Kuram Atölyesi”, “Film Analizi” ve “Kitap Analizi” konularında 13 etkinlik düzenlenmiştir.

## **Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM)**

GAZİSEM, kişisel ve toplumsal açıdan bilgi, beceri ve yeterlilikleri artırmak, bilim ve teknoloji alanındaki ilerlemeleri ve bilgi birikimini geniş anlamda topluma yayarak ülkemizin kalkınmasına hizmet etmek amacıyla 2006 yılında kurulmuştur. Merkez, Üniversitemizin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda ön lisans, lisans ve lisansüstü akademik programlar dışında; eğitim, sağlık, mühendislik, eczacılık, insan kaynakları yönetimi, halkla ilişkiler ve benzeri alanlarda sürekli olarak verilecek güncel ve ihtiyaca yönelik eğitim programlarını düzenleyerek bu programlar aracılığıyla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bu amaçlar doğrultusunda, toplumumuzda sürekli öğrenme ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesi için deneyimli kadrosu ile kamu, özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluş ve kişilere, ihtiyaç duydukları alanlarda ve kurumsal beklentileri doğrultusunda eğitim ve sertifika programları planlamakta, ulusal ve uluslararası düzeyde kurslar, seminerler, konferanslar düzenlemekte, danışmanlık hizmetleri sunmakta ve bu tür etkinliklerin koordinasyonunu sağlamaktadır. Merkez tarafından 2023 yılında sunulan eğitim ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 64 GAZİSEM Tarafından Sunulan Eğitim Hizmetleri**

	Eğitim Konusu	Saat	Katılımcı Sayısı	Verilen Sertifika
1	Elektrik 1kv. Üstü ve 1 kv. Altı Tesisler SMM Yetki Belgesi Dersleri (36.Dönem)	135	30	28
2	Sensörler Eğitimi	12	30	30
3	Nitel Araştırma Yöntemleri	36	16	16
4	MAXQDA ile Veri Analizi Eğitimi	18	11	11
5	Eğiticilerin Eğitimi	24	15	15
6	Ar-Ge Proje Geliştirme Eğitimi	4	2	2
7	Ar-Ge Proje Planlama ve Yönetimi Eğitimi	6	3	3
8	Eğiticilerin Eğitim	24	45	45
9	Eğiticilerin Eğitimi	48	30	30
10	Öfke Kontrolü ve Kriz	6	167	167
11	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Yönetimi	12	21	21
12	Diksiyon-Etkili ve Akıcı Konuşma	12	77	77
13	Barajlar ile İlgili Geoteknik ve Projeler	80	25	25
14	Sağlıklı Yaşam ve Pilates	8	8	7
15	Elektrik 1kv. Üstü ve 1 kv. Altı Tesisler SMM Yetki Belgesi Dersleri (37.Dönem)	135	25	-
<b>TOPLAM</b>		<b>560</b>	<b>505</b>	<b>477</b>

**Tablo 65 GAZİSEM Tarafından Sunulan Danışmanlık Hizmetleri**

	Danışmanlık Konusu	Saat	Kime Verildiği
1	Geoteknik Danışmanlık Hizmeti	192	İller Bankası
2	ASELSAN Kreş ve Anaokulu Akademik Danışmanlık Hizmeti	240	ASELSAN AŞ

### **Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (GTM)**

Endüstriye doğrudan ürün tasarımı, ürün kimliği, kurumsal kimlik oluşturma ve tasarım hizmetleri sunmak, ürün tasarımı süreçleri konusunda danışmanlık hizmeti vermek, süreç iyileştirmeye yönelik uygulamaları araştırmak ve geliştirmek, imkânlar dâhilinde her türlü fiziki üretimde bulunmak, ürün analizi, simülasyonu yapmak, ürün tasarımı, tasarım düşüncesi, tasarım süreci ve yönetimi, üç boyutlu çizim gibi konularda talep dâhilinde endüstriye ve ilgili sektör paydaşlarına eğitim vermek, endüstride ve ilgili sektörlerde ürün tasarımı bilinci oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik araştırma yapmak, araştırma sonuçlarını düzenli olarak Türk endüstrisine ve ilgili paydaşlara sunmak, lisans, özellikle yüksek lisans eğitimine katkı sağlamak ve endüstri ile müşterek çalışmalar dâhilinde araştırmacı öğretim elemanı yetiştirmek, üniversitenin çeşitli birimlerine endüstriyel tasarım ve kurumsal kimlik tasarımı hizmeti sunmak, medya ve yayın dünyası ile ortak projeler yürütmek üzere 2012 yılından bu yana hizmet vermektedir. Merkez 2023 yılı faaliyetleri kapsamında; 3 seminer, 1 çalıştay ve 1 hizmet içi eğitim programı düzenlemiştir.

### **Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM)**

Gelişen teknoloji ile birlikte, yaşam bilimleri, savunma, tekstil ve enerji alanlarında, yeni ve alternatif teknolojik boyarmaddelerin ve malzemelerin elde edilmesi, gelişmiş malzeme karakterizasyonu, fabrikasyonu ve uygulamalarına yönelik Ar-Ge faaliyetlerini yürütmek amacıyla Temmuz 2021'de kurulmuştur. Ulusal ve uluslararası düzeyde gelişen teknolojiyi takip ederek yeni ve teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında mevcut problemlerin ve gelecekteki ihtiyaçların tespiti ve çözümüne yönelik yeni yolların üretilmesine katkı sağlamak amacıyla Merkez 2023 yılında 2 adet seminer, 3 adet uluslararası bilimsel yayın yapmıştır.

### **Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜTMAM)**

Merkezin temelleri Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen 2014K12-2142 nolu proje ile atılmış 2021 yılında faaliyetine başlamıştır. Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olarak öncelikli alanları arasında yer alan organik kimya göz önüne alınarak Nükleer Manyetik Rezonans (NMR) laboratuvarı 2023 yılı içerisinde kurulmuştur. Ayrıca birçok ithal ve ihraç ticari ürünler için önemli olan radyoaktivite analizini gerçekleştirebilmek için Radyoaktivite Ölçüm ve Analiz Laboratuvarı kurulmuştur. 2023 yılı faaliyetleri çerçevesinde son olarak Üniversitemiz öncelikli alanlarından Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler, Pil Teknolojileri, Biyoteknolojik İlaç Teknolojileri, Optik, Elektro-optik ve Fotonik, Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları, Moleküler Onkoloji ve Kanser Araştırmaları ve Eklemeli ve İmalat ve Toz Metalurjisi alanlarına hizmet edebilecek olan Alan Emisyonlu Taramalı Elektron Mikroskopu (FE-SEM)'nin alım süreci tamamlanmış olup 2024 yılının ilk çeyreğinde faaliyete alınması planlanmaktadır. Merkez bünyesinde Radyoaktivite Ölçüm ve Analiz Laboratuvarı kurulumu kapsamında Gama Spektrometresi ve numune hazırlama ekipmanlarının kurulum süreci tamamlanmış ve 2023 sonu itibarıyla laboratuvar açılmıştır. Merkez bünyesinde Nükleer Manyetik Rezonans (NMR) Laboratuvarı 2023 yılı içerisinde hizmete açılmış ve 2023 yılı sonuna kadar 737 analiz hizmeti gerçekleştirilmiştir. Yine 2023 yılı içerisinde Merkezi Laboratuvar (MerLab) Yönetim Sistemi kullanıma sunulmuş ve bu sistemi dört ayrı birim kullanmaya başlamıştır. 2024 yılı içerisinde bu sistemi Üniversitenin ilgili tüm birimlerinin kullanması hedeflenmektedir.

### **Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKDAM)**

Türk Dünyasını oluşturan soydaş ve akraba topluluklar hakkında araştırma yapmak, araştırmacıları desteklemek, Türk milletinin değerleri ile ilgili araştırmaları takip etmek ve aynı alanda faaliyet gösteren kurumlarla/kuruluşlarla iş birliği yaparak çalışmaların yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur. Türk dünyasının dil, tarih ve edebiyat eserlerini, mimarisini, görsel, geleneksel el sanatlarını ve müzik sanatlarını, değerlerini incelemenin yanında Türk kültürünü kapsayan alanlarda araştırmalar yapan, bu konularda faaliyet gösteren Merkez yurt içinde ve yurt dışında, bünyesinde Türk dünyası ile ilgili bölüm veya araştırma merkezleri bulunan diğer üniversite, kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde faaliyetlerini yürütmek amacındadır. Merkez 2023 yılında 1 belgesel ve 1 sergi, 1 uluslararası panel, 1 uluslararası sempozyum, 2 uluslararası konferans, 1 uluslararası toplantı ile toplam 7 etkinlik gerçekleştirmiştir. Düzenlenen bu toplantı ve bilimsel etkinliklere Türk Cumhuriyetlerinden farklı coğrafyada yaşayan Türk topluluklarından öğrenciler ve eğitimcilerin katılımı sağlanmıştır. Türk Dünyasının maddi ve manevi değerlerinin araştırılmasına ilişkin, Türk Cumhuriyetlerinden farklı coğrafyada yaşayan Türk topluluklarından öğrencilerle merkezin etkinliklerine davet edilmiş, Türk dünyasının birlik ve beraberlik duygularının paylaşılmasına yönelik gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda Kırgızistan Büyükelçiliği ile Kırgız Günleri düzenlenmiştir.



## Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)

TÖMER 1994 yılından beri “Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi” alanında kurslar düzenlemekte, kültür-sanat etkinlikleri ve akademik çalışmalar yürütmektedir. “Türkçenin Yabancılara Öğretimi” alanında yayınlar da üreten TÖMER, çeşitli bilimsel araştırmalara da ev sahipliği yapmaktadır. Bugüne kadar yaklaşık 100 ülkeden 10.000’den fazla öğrenciye Türkiye Türkçesi öğreten Merkez, yeni bir akademik disiplin kabul edilebilecek olan “Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi” alanında yaşanan kaynak sıkıntısını büyük ölçüde sona erdiren kitaplar ile öğretim materyalleri hazırlamaktadır. Bu yayın yelpazesi içerisindeki tüm materyaller “Diller İçin Avrupa Ortak Başvuru Metni”ne uygun olarak hazırlanmıştır. Söz konusu yayınlarımız yurt dışında başta AB ülkeleri olmak üzere pek çok ülkede; yurt içinde ise 65’ten fazla üniversite ve özel kursta öğretim materyali olarak kullanılmaktadır.

**Tablo 66 Kurs Seviyesi/Türüne Göre Öğrencilerin Dağılımı**

Başlangıç Seviyesi	Öğrenci Sayısı
A1	125
A2	26
B1	46
B2	26
C1	25
Muaf	36
Kaydı Silinen	23
Bursu Dondurulan	4
<b>TOPLAM</b>	<b>311</b>

**Tablo 67 Öğrencilerin Ülke ve Cinsiyet Dağılımı**

Ülke Adı	Öğrenci Sayısı	Erkek	Kız	Toplam
Afganistan	7	4	3	7
Angola	2	2	-	2
Azerbaycan	6	3	3	6
Bangladeş	2	2	-	2
Birleşik Krallık	1	1	-	1
Burundi	1	1	-	1
Cibuti	3	2	1	3
Cezayir	2	1	1	2
Çad	1	1	-	1
Çin	2	1	1	2
Etiyopya	3	2	1	3
Fas	1	1	-	1
Filistin	10	8	2	10
Gambiya	1	-	1	1
Güney Afrika	1	1	-	1
Güney Sudan	1	1	-	1
Honduras	1	1	-	1

**Tablo 67 Devamı**

Ülke Adı	Öğrenci Sayısı	Erkek	Kız	Toplam
Irak	23	18	5	23
İran	16	4	12	16
İspanya	1	-	1	1
Kamboçya	1	1	-	1
Karadağ	1	-	1	1
Kazakistan	31	17	14	31
Kenya	1	1	-	1
Kıbrıs	3	2	1	3
Kırgızistan	3	-	3	3
Kolombiya	1	-	1	1
Kosova	5	-	5	5
Kongo Demokratik Cumhuriyeti	1	1	-	1
Libya	2	1	1	2
Lübnan	2	-	2	2
Maldivler	1	1	-	1
Malezya	1	1	-	1
Meksika	1	1	-	1
Mısır	4	3	1	4
Moğolistan	1	1	-	1
Myanmar	1	1	-	1
Nijerya	4	3	1	4
Orta Afrika Cumhuriyeti	1	1	-	1
Özbekistan	9	4	5	9
Pakistan	3	2	1	3
Rusya Federasyonu	7	4	3	7
Somali	1	-	1	1
Sudan	2	1	1	2
Suriye	1	-	1	1
Suudi Arabistan	1	1	-	1
Tacikistan	1	-	1	1
Tunus	3	-	3	3
Türkiye	6	3	3	6
Türkmenistan	103	61	42	103
Uganda	1	1	-	1
Ürdün	11	6	5	11
Venezuela	2	2	-	2
Yemen	3	3	-	3
Yunanistan	5	1	4	5
<b>TOPLAM</b>	<b>311</b>	<b>178</b>	<b>133</b>	<b>311</b>

## Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)

Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM) kuruluş tarihi olan 2013 yılından bu yana “çağdaş bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanarak eğitim ve öğretimin etkinliğini artıran, hayat boyu öğrenimin önemini kavramış, kişilerin eğitim ihtiyaçlarını karşılamayı ilke edinmiş, sürdürülebilir eğitim sistemine sahip, yeniliklere açık, katılımcı, ulusal düzeyde rekabet edebilir, uluslararası iş birliğine açık, lider bir merkez olmak” misyonu ve “öğrenci memnuniyetini temel ilke edinen; en güncel ve etkili uzaktan eğitim yöntem ve teknolojilerini kullanarak, öğrencilerine konusunda seçkin öğretim elemanları, uzaktan eğitimde uzman yönetim ve çalışma ekibi ve deneyimli personeli ile en kaliteli ve doyurucu eğitim hizmetini sunmak” vizyonu doğrultusunda hizmet vermektedir. COVID-19 küresel salgını ve Ülkemizde 06 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli 10 ilimizi etkileyen deprem sürecinde Üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz bir biçimde yürütülmesi adına görev almaya devam etmiştir.

Merkez Üniversitenin tüm akademik ve idari birimlerine çevrim içi eğitim faaliyetlerine yönelik teknik destek ve altyapı hizmeti sağlamaktadır. Hizmet sunulan birimler ve etkinliklere ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 68 GUZEM Tarafından Teknik Destek Sağlanan Kurslar**

	<b>Kurs Adı</b>	<b>Katılımcı Sayısı</b>
1	İngilizce Akademik Konuşma -1	24
2	İngilizce Akademik Konuşma -2	31
3	Temel Almanca	29
4	Temel Arapça	30
5	İngilizce YDS/YÖKDİL Hazırlık	19

**Tablo 69 GUZEM Sertifika Programları**

	<b>Program Adı</b>	<b>Katılımcı Sayısı</b>
1	Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi Sertifika Programı	109
2	Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu Sertifikalı Eğitim Programı	135
3	GÜ Gazi Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Sertifika Eğitimi Programı	3.117
4	GUZEM & OVEA Akademi Elektrik Dağıtımda Ar-Ge Projesi Geliştirme ve Yönetme Eğitimi Sertifika Programı	87
5	GUZEM & OVEA Akademi Güzel Konuşma, Etkili İletişim ve Sunum Teknikleri Eğitimi Sertifika Programı	87

**Tablo 70 GUZEM Tarafından Teknik Destek Sağlanan Etkinlikler**

	<b>Düzenleyen Birim</b>	<b>Etkinlik Adı</b>
1	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Stratejik Plan Hazırlama süreci
2	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Enerji Verimliliği
3	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 13. Semineri Kemalpaşazâde İbn Kemal (1534)
4	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Mevlâna'yı Nasıl Okumalı?
5	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Spor Kültürü ve Aktif Yaşlanma
6	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türkiye'nin Kültür Mirası Müzelerimiz
7	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 14. Semineri Piri Reis (1554)-Seydi Ali Reis(1562) (XVI. Yüzyıl Denizcileri)
8	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Zaman Yönetiminde Mekân ve Mesai Tanzimi
9		Oryantasyon Eğitimi
10	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Eleştirel Analitik Düşünme Becerilerinin Kazanım Yolları
11	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Diş Hekimliği "Dijital Ortodontinin Baş Yapıtı Şeffaf Plak Tedavileri: Ne, Ne Zaman, Nasıl?"
12	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	NVİVO ile Nitel Veri Analizi-Teori
13	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	NVİVO ile Nitel Veri Analizi-Uygulama
14	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Doğal Afetler Sonrası Psikolojik Durum ve Her Yaş İçin Öneriler
15	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Tayboğaoğlu İbn Mecdi (1447) (Memlük Matematik-Astronomi Okulu)
16	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Çocuk ve Ergenlerde Travma Sonrası Stres Bozukluğu
17	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Ebeveynlik
18	AKYAM	Tıpta ve Sağlık Bilimlerinde Makale Yazımı
19	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Çağda Medya Okuryazarlığı
20	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	İnsan İlişkilerinde ve Kamuda Mesleki Etik ve Etik Duyarlılığın Kazandırılması
21	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Depremden Önce Deprem Anında ve Deprem Sonrasında Korunma Yolları
22	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Depremden Önce Deprem Anında ve Deprem Sonrasında Korunma Yolları
23	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	İletişim, Etkili Güzel Konuşma ve Diksiyon

**Tablo 70 Devamı**

	<b>Düzenleyen Birim</b>	<b>Etkinlik Adı</b>
24	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs
25	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 16. Semineri Taşköprülüzade(1561)
26	OVEA Akademi	Sertifika programları
27	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	İnsanı Okumak
28	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Gürültünün Hayatımıza Etkileri
29	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Ebeveynlik
30	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 17. Semineri Mustafa Muvakkıt (1571)
31	AKYAM	How to Use Corpus in Academic Vocabulary
32	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Kültüründe Ahilik ve Meslek Eğitimi
33	OVEA Akademi	Sertifika programları
34	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kamusal ve Sosyal Yaşamda Protokol ve Nezaket Kuralları
35	OVEA Akademi	Sertifika programları
36	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Evrensel İnsan Hakları
37	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Stres ve Ağız Sağlığı
38	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dünya'da Üniversitelerin Tarihsel Gelişim Süreci
39	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Bilimsel Makale Yazmanın Genel İlkeleri
40	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Hayat Kaynağımız Suyun Gizemi
41	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
42	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
43	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 18. Semineri Takiyuddin Rasid (1580)
44	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Çalışan ve Hasta Hakları ve İlişkileri
45	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci
46	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Yükseköğretimde Kalite, Akreditasyon ve PUKÖ

**Tablo 70 Devamı**

	<b>Düzenleyen Birim</b>	<b>Etkinlik Adı</b>
47	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Ofis Çalışanları İçin Ergonomi
48	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Veteriner Hekimliği Penceresinden Hayvanları Koruma ve Hayvan Hakları
49	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kaygı Bozukluğu ve Panik Atak
50	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyası Öncü Bilim İnsanları 19. Seminer Programı "Emir Mehmet Suudi Efendi" (1591)
51	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kamuda Risk Yönetimi ve Analizi
52	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Kişisel Verileri Koruma Kanunu
53	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Gizliliğin Önemi ve Gizlilik Dereceli Belgeler
54	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Sağlıklı Bir Yaşam İçin Beslenme ve Çevre Etkileri
55	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Yaşam Olaylarına Yönelik Yüklemelerimiz ve Biz
56	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü	Toplumsal Katkı Seminerleri 2: Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi
57	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Çağda Üniversite Gençliği
58	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Toplumsal Bilinçlendirmede Trafik Güvenliği Anlayışı
59	Uluslararası İlişkiler Koord. Uluslararası İlişkiler Birimi	Uluslararası Derecelendirme Kuruluşları Toplantısı
60	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Stres, Çatışma, Kriz, Öfke Kontrolü ve Zaman Yönetimi
61	GÜ Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	21.Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi
62	YENAM	Webinar Series 1: Microgrids: The Pathway to Smart and Cleaner Energy Future
63	GÜ Personel Daire Başkanlığı	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı Sınav Okuma Süreci Canlı Yayını
64	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Renklerin İnsan Üzerindeki Pozitif ve Negatif Yansımaları
65	Gazi TTO AŞ	TÜBİTAK TEYDEB BİLGİLENDİRME TOPLANTISI
66	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Savunma Sanatlarının Felsefi Yönü
67	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Sosyal Medyada Farkındalık

**Tablo 70 Devamı**

	<b>Düzenleyen Birim</b>	<b>Etkinlik Adı</b>
68	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Tarih ve Gelecek Millî Mücadeleden Cumhuriyete
69	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 20. Semineri Fazil Ali Bey (Ali İzniki)(1608)
70		Cumhuriyetin 100. yılında Azerbaycan - Türkiye Kardeşliği Paneli
71	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Engelsiz Erişimle Yangında Doğru Davranışlar
72	Sosyal Hizmetler Şube Md.	Sabancı Vakfı Burs Mülakatı
73	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Eğitim Fakültelerinin Akreditasyon Süreçleri
74	YENAM	Webinar Series 2: Lyapunov-Function-Based Control Method for Power Converters
75	Sağlık UAM Eğitim Koordinatörlüğü	Biyomedikal Cihaz Kalibrasyonu ve Kullanıcı Farkındalığı
76	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	DivvyDrive Sistemi Transfer Modülünün Kullanımı
77	Kalite Komisyonu	Kalite Komisyonu 2023 yılı Kurumsal İyileştirmeler Paydaş Değerlendirme Toplantısı
78	Uluslararası ilişkiler Koord.	Erasmus Staj Hareketliliği Tanıtım Toplantısı
79	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Dijital Mahremiyet
80	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 21. Semineri Kâtip Çelebi (1657)
81	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Akademik Gelişim ve Başarıda Aile Desteği
82	KUTEM	KUTEM'le Geleceği Tasarla Seminerleri
83	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Etkili İletişimde İkna Sanatı, Takım Çalışması ve Motivasyon
84	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Farkındayım sen de farkında mısın? Başarabilirim yeter ki doğru yolu göster
85	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Okuma Kültürü
86	YBUAM	Sürdürülebilir Biyoenerji: Atıklardan Mikroalglerle Enerji Üretimi
87	TÜRKDAM	Türk Barometresi 2023: Türk Devletlerinde Kimlik ve Kültür Etkileşimi Araştırması Tanıtım Toplantısı
88	GÜ Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 22. Semineri Şerafettin Sabuncuoğlu (1470)
89	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü	Engellilik ve Biz : Farklı olmak mı? Farkında olmak mı?

## **Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZI AI CENTER)**

Gazi Üniversitesi, ülkemizde ilk kez “Büyük Veri Analitiği Laboratuvarı”nı 2015 yılında açmış, WoS verilerine göre ülke bilimine Siber Güvenlik alanında 1. sırada, yapay zekâ konusunda 6. sırada ve büyük veri alanında ise 2. sırada yer alarak katkı sağlamıştır. Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Ana Bilim Dalı (İngilizce) yüksek lisans programına sahip Üniversitemiz Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezini (Gazi AI Center) 2021 yılında hizmete açmıştır.

Üniversitemiz “büyük veri ve yapay zeka” alanını destekleyen Bilgisayar Bilimleri, Bilgisayar Mühendisliği, Bilişim Sistemleri, Bilgi Güvenliği Mühendisliği, Adli Bilişim, Yazılım Mühendisliği gibi yüksek lisans ve doktora programlarını bünyesinde barındırmakta ve ülke bilimi ve teknolojilerinin geliştirilmesine katkılar sağlamaktadır.

## **Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YBUAM)**

Moleküler Biyoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Nanotıp ve İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezi faaliyetleri tek bünyede toplanarak 2013 yılında Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Merkez sağlık, mühendislik ve doğa bilimleri alanında ortak araştırma-geliştirme merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Merkez bünyesinde bulunan Laproskopik ve Robotik Cerrahi Eğitim ve Araştırma Biriminde belirli aralıklarla alanında uzman hekimler tarafından laproskopik cerrahi kursları düzenlenmektedir. Bu kapsamda Merkez 2023 yılında 1 konferans, 4 seminer, 2 kurs düzenlemiş olup 9 adet proje yürütmektedir.

## **Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)**

Merkez ilk olarak 2004 yılında Gazi Üniversitesi Temiz Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi (TEMENAR) olarak kurulmuş, günümüz ihtiyaçlarına ayak uydurma, güncel teknolojileri ve çalışmaları takip etmek amacıyla 2023 yılında "Gazi Üniversitesi Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)" olarak güncellenerek faaliyetlerine devam etmiştir.

2023 yılında Gazi Üniversitesi ve Katar Üniversiteleri ile bilimsel iş birliklerini geliştirmek amacıyla Doha'ya bir ziyaret gerçekleştirilmiş, Texas A&M University at Qatar ile yapılan görüşme neticesinde Merkez ile Smart Grid Center at Qatar arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Merkezimiz 2023 yılı içerisinde yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen birçok etkinliklerde hem paydaş hem de katılımcı olarak yer almıştır. Bu kapsamda Estonya'da gerçekleştirilen “17th International Conference on Compatibility, Power Electronics and Power Engineering (CPE-POWERENG 2023)” ve “32nd International Symposium on Industrial 4 Electronics (ISIE-2023)” konferanslarına katılım sağlamıştır. Burada gerçekleştirilen görüşmeler ve ikili iş birlikleri neticesinde IEEE Industrial Electronics Society'in destekleri ile 2025 yılında 19.su düzenlenecek olan “International Conference on Compatibility, Power Electronics and Power Engineering (CPE-POWERENG 2025)” konferansını Antalya'da düzenlemeye hak kazanmış bulunmaktayız. YENAM, üniversitemizin sahip olduğu büyük bilgi birikimi ve potansiyelini sektöre, kurumlarımıza ve ülkemize aktarmayı hedeflemektedir. Ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerine organize bir çerçevede devam etmek ve bu konuda projeler üretmek, yürütmek, prestijli dergilerde bilimsel yayınlara dönüştürmek, çeşitli bilimsel toplantılar düzenlemek, yaşam bilimleri alanında nitelikli çalışmalar yapmak, çalışmalara katılmak, kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yaparak çalışmalarına devam etmektedir.



### 1.5.5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Dış Hekimliği Fakültesi ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) aracılığıyla sağlık hizmeti sunmaktadır.

#### 1.5.5.3.1. Dış Hekimliği Fakültesi

**Tablo 71 Dış Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı**

Hizmetin Türü	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	10	235	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	362.836	-
Ameliyat Sayısı	-	103	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	2.235	1.615
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	45.356	57.484
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	3.325	4.120
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>414.090</b>	<b>63.219</b>

#### 1.5.5.3.2. Gazi Hastanesi

ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi belgesi almaya hak kazanan ilk devlet üniversitesi hastanesi olan Merkez, halen Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları ve TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ile hizmet vermektedir. Merkezin amacı sağlık hizmetleriyle ilgili tüm alanlarda eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapma olanağı sağlamak, her düzeyde tıp ve sağlık personeli yetiştirmek amacıyla Tıp Fakültesi başta olmak üzere, Üniversite bünyesindeki diğer fakülte, enstitü, yüksekokullar, araştırma ve uygulama merkezleri ile yurt içinde ve yurt dışındaki diğer kurumlarla iş birliği yaparak, sağlık hizmetlerinin kaliteli ve verimli yürütülmesini sağlamaktır.

#### 1.5.5.3.2.1. Genel Sağlık Hizmetleri

**Tablo 72 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri**

Hizmet Türü	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	43	15.826	-
Yoğun Bakım	124	7.025	-
Klinik	758	47.571	-
Ameliyat Sayısı	-	74.531	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	1.126.383	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	1.496.650	12.198.861
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	275.538	509.203
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	8.583	10.095
<b>TOPLAM</b>	<b>925</b>	<b>3.052.107</b>	<b>12.718.159</b>

#### 1.5.5.3.2.2. Cerrahi Müdahale Sayıları

**Tablo 73 Cerrahi Müdahale Sayıları**

Bölüm Adı	Yıllar			Değişim Oranı (%)	
	2021	2022	2023	2021-2022	2022-2023
Beyin ve Sinir Cerrahisi	2.748	3.381	3.671	23,03	8,58
Transplantasyon	26	11	5	-57,69	-54,55
Çocuk Cerrahisi	2.543	2.836	2.708	11,52	-4,51
Genel Cerrahi	5.900	7.107	7.054	20,46	-0,75
Göğüs Cerrahisi	1.002	938	953	-6,39	1,60
Göz Hastalıkları	8.657	9.621	10.692	11,14	11,13
Kadın Hastalıkları ve Doğum	5.190	5.394	5.774	3,93	7,04
Kalp Damar Cerrahisi	1.789	2.068	2.185	15,60	5,66
Kulak Burun Boğaz	15.136	20.400	20.091	34,78	-1,51
Ortopedi ve Travmatoloji	6.223	7.254	8.409	16,57	15,92
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	5.036	6.841	7.024	35,84	2,68
Üroloji	4.326	5.302	5.965	22,56	12,50
<b>TOPLAM</b>	<b>58.576</b>	<b>71.153</b>	<b>74.531</b>	<b>21,47</b>	<b>4,75</b>

### 1.5.3.2.3. Muayene ve Tedavi Edilen Hastaların Bölümlere Göre Dağılımı

Tablo 74 Klinik Faaliyetleri ve Oranları

Bölüm Adı	Yatak Sayısı	Yatılan Gün Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Yatak İşgal Oranı	Ortalama Yatış Süresi	Yatak Devir Hızı	Yatak Devir Aralığı
Acil Servis	33	11.875	10.806	98,6	1,1	327,5	1,1
Anestezi Yb.	12	4.327	386	98,8	11,2	32,2	11,3
Anestezi Yb. Post Anestezik Bakım Ünitesi	6	1.589	444	72,6	3,6	74,0	4,9
Beyin ve Sinir Cerrahisi Yb.	9	2.388	443	72,7	5,4	49,2	7,4
Beyin ve Sinir Cerrahisi	23	6.477	1.745	77,2	3,7	75,9	4,8
Çocuk Acil	10	5.022	5.020	100,0	1,0	502,0	0,7
Çocuk Cerrahi	16	2.584	1.001	44,2	2,6	62,6	5,8
Çocuk Enfeksiyon	13	2.439	629	51,4	3,9	48,4	7,5
Çocuk Kalp Damar Cerrahisi	3	57	27	5,2	2,1	9,0	40,6
Çocuk Kemik İliği	3	1035	75	94,5	13,8	25,0	14,6
Çocuk Sağlığı 1	38	9.382	2.187	67,6	4,3	57,6	6,3
Çocuk Sağlığı 2	22	6.947	974	86,5	7,1	44,3	8,2
Çocuk Sağlığı Yb.	7	2.139	405	83,7	5,3	57,9	6,3
Dermatoloji	24	4.576	536	52,2	8,5	22,3	16,3
Enfeksiyon Hastalıkları	13	4.511	483	95,1	9,3	37,2	9,8
FTR Ana Bilim Dalı	28	7.114	471	69,6	15,1	16,8	21,7
Genel Cerrahi	72	21.396	5.992	81,4	3,6	83,2	4,4
Genel Cerrahi Yb.	6	1.915	493	87,4	3,9	82,2	4,4
Göğüs Cerrahisi	12	3.324	690	75,9	4,8	57,5	6,3
Göğüs Cerrahisi Yb.	2	407	276	55,8	1,5	138,0	2,6
Göğüs Hastalıkları	19	5.800	896	83,6	6,5	47,2	7,7
Göğüs Hastalıkları Yb.	7	2.536	301	99,3	8,4	43,0	8,5
Göz Hastalıkları	21	4.093	1.918	53,4	2,1	91,3	4,0
İç Hastalıkları Hematoloji Servis	38	8.286	841	59,7	9,9	22,1	16,5
İç Hastalıkları-Hematoloji Yb.	4	964	111	66,0	8,7	27,8	13,2
İç Hast.1 (Gastro)	21	6.378	1.192	83,2	5,4	56,8	6,4
İç Hast.2 (Med.Onko)	22	6.042	1.182	75,2	5,1	53,7	6,8
İç Hast.3 (Endo-Nef)	52	12.326	2.224	64,9	5,5	42,8	8,5
İç Hast.4 (Gen.Dah.)	7	2.109	286	82,5	7,4	40,9	8,9
İç Hast.5 (Romat-Geri)	17	4.892	665	78,8	7,4	39,1	9,3
İç Hastalıkları Yb1	9	3.575	466	100,0	7,7	51,8	7,0
İç Hastalıkları Yb2	7	2.442	293	95,6	8,3	41,9	8,7
Kadın Hastalıkları	60	13.014	6.524	59,4	2,0	108,7	3,4
Kalp Damar Cerrahisi	22	6.367	1.363	79,3	4,7	62,0	5,9
Kardiyoloji	23	6.632	1368	79,0	4,8	59,5	6,1
Kemik İliği Nakil Ünitesi	8	2.045	169	70,0	12,1	21,1	17,3
Kardiyoloji Koroner Yb.	17	4.978	1.985	80,2	2,5	116,8	3,1
Kulak Burun Boğaz	22	5.995	3734	74,7	1,6	169,7	2,2
KVC Yoğun Bakım	10	2.371	659	65,0	3,6	65,9	5,5
Nöroloji	17	5.629	699	90,7	8,1	41,1	8,9
Nöroloji Yoğun Bakım	6	2.048	235	93,5	8,7	39,2	9,3
Ortopedi ve Travmatoloji ABD	40	11.926	5.315	81,7	2,2	132,9	2,7
Plastik ve Rekonstr. Cerrahisi ABD	21	4.871	2251	63,5	2,2	107,2	3,4
Psikiyatri	24	6.333	461	72,3	13,7	19,2	19,0
Tranplantasyon	5	363	61	19,9	6,0	12,2	29,9
Üroloji	22	6.204	1.454	77,3	4,3	66,1	5,5
Yeni Doğan	26	5.141	686	54,2	7,5	26,4	13,8
<b>TOPLAM</b>	<b>899</b>	<b>242.864</b>	<b>70.422</b>	<b>73,5</b>	<b>3,4</b>	<b>76,1</b>	<b>4,8</b>

**Tablo 75 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış Oranı**

Bölüm Adı	Poliklinik Hasta Sayısı			Değişim Oranı (%)	
	2021	2022	2023	2021-2022	2022-2023
Acil Servisi	46.409	59.363	63.382	27,91	6,77
Dermatoloji ABD	27.621	39.347	54.965	42,45	39,69
İç Hastalıkları Genel	34.408	49.060	53.546	42,58	9,14
İç Hastalıkları Endokrinoloji	29.237	33.683	34.856	15,21	3,48
İç Hastalıkları Erişkin Hematoloji	15.893	17.282	17.185	8,74	-0,56
İç Hastalıkları Kemik İliği	1.937	2.201	2.727	13,63	23,90
İç Hastalıkları Gastroenteroloji	25.857	29.390	27.512	13,66	-6,39
İç Hastalıkları Geriatri	2.486	3.856	4.441	55,11	15,17
İç Hastalıkları Nefroloji	18.291	23.198	22.120	26,83	-4,65
İç Hastalıkları Onkoloji	47.208	48.432	48.108	2,59	-0,67
İç Hastalıkları Romatoloji	14.885	17.169	19.208	15,34	11,88
Fizik Tedavi	15.452	19.105	22.680	23,64	18,71
Genel Cerrahi	35.191	39.634	40.870	12,63	3,12
Girişimsel Radyoloji	12	36	-	200	-100
Göz Hastalıkları ABD	47.497	57.888	58.200	21,88	0,54
Göğüs Hastalıklar ABD	12.784	16.687	16.788	30,53	0,61
Göğüs Cerrahisi ABD	4.534	5.335	5.966	17,67	11,83
Kalp Damar Cerrahisi	11.509	14.307	15.873	24,31	10,9
Kadın Hastalıkları ve Doğum ABD	40.988	47.404	49.017	15,65	3,40
Kardiyoloji ABD	35.097	49.058	58.212	39,78	18,66
Klinik Bakteriyoloji ve Enfeksiyon ABD	99.197	41.570	28.921	-58,09	-30,43
Kulak Burun Boğaz ABD	43.298	55.089	54.908	27,23	-0,33
Nöroloji ABD	19.395	24.161	24.760	24,57	2,48
Beyin ve Sinir Cerrahisi ABD	22.578	22.369	22.524	-0,93	0,69
Ortopedi ve Travmatoloji ABD	50.245	53.698	56.263	6,87	4,78
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi ABD	15.861	17.462	15.531	10,09	-11,06
Psikiyatri ABD	19.773	23.076	25.490	16,70	10,46
Radyasyon Onkolojisi ABD	3.302	3.782	4.235	14,54	11,98
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları ABD	13.897	20.757	20.576	49,36	-0,87
Çocuk Acil	18.475	36.540	36.615	97,78	0,21
Çocuk Alerji	3.228	4.788	5.391	48,33	12,59
Çocuk Endokrin	12.225	12.792	13.356	4,64	4,41
Çocuk Enfeksiyon	9.845	10.743	4.868	9,12	-54,69
Çocuk Gastro	5.856	6.597	6.791	12,65	2,94
Çocuk Genetik	-	156	336	100	115
Çocuk Göğüs Hastalıkları	2.449	2.951	2.988	20,50	1,25
Çocuk Hematoloji	3.130	3.328	3.840	6,32	15,38
Çocuk Kardiyoloji	5.894	6.980	6.589	18,43	-5,60
Çocuk Kemik İliği	330	326	419	-1,21	28,53
Çocuk Metabolizma	8.595	9.621	10.137	11,94	5,36
Çocuk Nefroloji	6.024	7.812	7.683	29,68	-1,65
Çocuk Nörolojisi	9.691	9.574	9.317	-1,21	-2,68
Çocuk Onkoloji	2.655	3.354	3.222	26,33	-3,94
Çocuk Romatoloji	3.458	4.793	5.144	38,61	7,32
Sağlam Çocuk	6.099	7.898	9.324	29,50	18,06
Yeni Doğan	4.943	5.117	5.146	3,52	0,57
Çocuk Cerrahisi ABD	6.401	7.093	7.016	10,81	-1,09
Çocuk Psikiyatri ABD	12.397	16.293	16.210	31,43	-0,51
Gelişimsel Pediatri	-	290	562	100	94
Üroloji ABD	31.109	38.890	40.226	5,01	3,44
Anestezi ve Reanimasyon ABD	18.427	21.288	21.471	15,53	0,86
Obezite-Diabet	8.062	9.258	9.291	14,84	0,36
Ağrı Tedavi Ünitesi	7.585	9.102	9.267	20,00	1,81
Diğer	23.158	66.134	22.310	-0,1319	-66,27
<b>TOPLAM</b>	<b>964.878</b>	<b>1.136.117</b>	<b>1.126.383</b>	<b>17,75</b>	<b>-0,86</b>

**Tablo 76 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayısı ve Artış Oranları**

Bölüm Adı	Yatan Hasta Sayısı			Değişim Oranı (%)	
	2021	2022	2023	2021-2022	2022-2023
Acil Servis	8.979	10.764	10.806	19,88	0,39
Dermatoloji ABD	143	316	536	120,98	69,62
İç Hastalıkları Genel	699	889	1045	27,18	17,55
İç Hastalıkları Endokrinoloji	364	459	494	26,10	7,63
İç Hastalıkları Erişkin Hematoloji	785	1.004	952	27,90	-5,18
İç Hastalıkları Kemik İliği	137	138	169	0,73	22,46
İç Hastalıkları Gastroenteroloji	917	1.137	1.192	23,99	4,84
İç Hastalıkları Geriatri	187	283	262	51,34	-7,42
İç Hastalıkları Nefroloji	762	1.367	1.730	79,40	26,55
İç Hastalıkları Onkoloji	991	1.062	1.182	7,16	11,30
İç Hastalıkları Romatoloji	318	343	403	7,86	17,49
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon ABD	191	320	471	67,54	47,19
Genel Cerrahi ABD	5.567	6.173	6.485	10,89	5,05
Göz Hastalıkları ABD	1.785	1.884	1.918	5,55	1,80
Göğüs Hastalıkları ABD	982	1.145	1.197	16,60	4,54
Göğüs Cerrahisi ABD	743	795	966	7,00	21,51
Kalp Damar Cerrahisi ABD	1.432	1.692	2.049	18,16	21,10
Kadın Hastalıkları ve Doğum ABD	5.652	6.160	6.524	8,99	5,91
Kardiyoloji ABD	1.780	2.626	3.353	47,53	27,68
Klinik Bakteriyooloji ve Enfeksiyon ABD	678	436	483	-35,69	10,78
Kulak Burun Boğaz ABD	3.055	3.730	3.734	22,09	0,11
Nöroloji ABD	686	766	934	11,66	21,93
Beyin ve Sinir Cerrahisi ABD	1.995	2.154	2.188	7,97	1,58
Ortopedi ve Travmatoloji ABD	4.644	5.017	5.315	8,03	5,94
Plastik ve Rekons. Cerrahi ABD	2.352	2.342	2.251	-0,43	-3,89
Psikiyatri ABD	114	403	461	253,51	14,39
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları ABD	257	442	484	71,98	9,50
Çocuk Acil	3.811	5.212	5.020	36,76	-3,68
Çocuk Alerji	37	65	41	75,68	-36,92
Çocuk Yoğun	271	462	405	70,48	-12,34
Çocuk Endokrin	82	105	95	28,05	-9,52
Çocuk Enfeksiyon	399	494	629	23,81	27,33
Çocuk Gastro	268	337	407	25,75	20,77
Çocuk Göğüs Hastalıkları	105	120	128	14,29	6,67
Çocuk Hematoloji	263	316	409	20,15	29,43
Çocuk Kardiyoloji	88	118	116	34,09	-1,69
Çocuk Kemik İliği	46	43	75	-6,52	74,42
Çocuk Metabolizma	207	231	220	11,59	-4,76
Çocuk Nefroloji	136	202	242	48,53	19,80
Çocuk Nörolojisi	297	376	312	26,60	-17,02
Çocuk Romatoloji	70	163	142	132,86	-12,88
Çocuk Onkolojisi	502	572	565	13,94	-1,22
Yeni Doğan	644	611	686	-5,12	12,27
Çocuk Cerrahisi ABD	824	1.057	1.001	28,28	-5,30
Üroloji ABD	1.129	1.487	1.454	31,71	-2,22
Anestezi ve Reanimasyon ABD	457	777	830	70,02	6,82
Böbrek Transplantasyon	36	65	61	80,56	-6,15
Diğer (COVID, Özel Servis, Yb.)	926	473		-48,92	-100
<b>TOPLAM</b>	<b>56.793</b>	<b>67.133</b>	<b>70.422</b>	<b>18,13</b>	<b>4,96</b>

**Tablo 77 Doğum Sayıları**

Türü	2022	2023
Normal ve Müdahaleli	362	385
Sezaryen	1.066	931
<b>TOPLAM</b>	<b>1.428</b>	<b>1.316</b>

#### **1.5.5.4. İdari Hizmetler**

##### **1.5.5.4.1. Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler**

###### **Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü**

Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal, kültürel, sanatsal, sportif ve rehberlik faaliyetleri Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü koordinasyonunda Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Kurumsal etkinlikler, tüm törenler ve öğrenci topluluklarının işleyiş ve faaliyetlerinden sorumlu olan Koordinatörlük, Üniversitemiz öğrencilerinin kültürel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak, toplumsal duyarlılıklarını artırmak, kişisel becerilerini geliştirmek; panel, konferans ve seminerlerle öğrenci ve akademisyenlerin konusunda uzman bilim insanları ile tanıştırılması ve bunlardan yararlanılmasını amaçlamaktadır. Koordinatörlük tarafından 2023 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- Yıl boyunca öğrenci, akademik ve idari personelin her türlü sosyal etkinliklere ve sosyal sorumluluk projelerine dahil edilmesi sağlanmıştır.
- Sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirebilmeleri için, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile bütçe konusunda akademik birimlere destek olunabilmesi için, resmi yazı ile tüm birimlere bilgilendirme gönderilmiştir.
- Her ay Üniversitemizde belirlenmiş olan farklı bir toplumsal katkı öncelikli alanlarına ve UNESCO 17 sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik bir konuda çevrim içi halka açık seminer düzenlenmektedir.
- Öğrencileri sosyal ve toplumsal katkı faaliyetlerine özendirmek, onların girişimcilik ve toplumsal farkındalık gibi özelliklerini geliştirmek için, sosyal transkript uygulaması hizmete geçirilmiştir.
- Koordinatörlüğümüz ile Genç Ofis arasında iş birliği sağlanmıştır.
- Koordinatörlüğümüz tarafından altı ayda bir toplumsal katkı e-bülteni hazırlanmakta ve tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.
- Sekreteryaya faaliyetleri Koordinatörlük tarafından yürütülen Toplumsal Katkı Komisyonu oluşturulmuştur. Üniversitemizde toplumsal katkı çalışmalarının özendirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla Komisyon her ay düzenli olarak toplanmaktadır.
- Fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında toplumsal katkı faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesinden sorumlu birim alt ekipleri oluşturulmuştur.

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere yürütülen; beslenme, kültür, spor, satın alma, sosyal, psikolojik danışmanlık ve rehberlik ile tahakkuk hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

###### **Beslenme Hizmetleri**

Üniversitede yürütülen toplu beslenme hizmetleri kapsamında 4 mutfakta (Kültür Merkezi, Eczacılık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi ve B Blok) yemek üretimi yapılmak üzere toplamda 25 adet yemekhanede günlük ortalama 11.000 öğrenci ve çalışana 4 kaptan oluşan set-seçimsiz ve vejetaryen tercihlili menü ile aynı çeşit ve kalitede öğle yemeği hizmeti verilmektedir. Bu hizmet toplamda 6 diyetisyen ve 4 gıda mühendisinden oluşan ekip ile Başkanlığa bağlı olarak Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir. Her mutfağımız için sorumlu bir diyetisyen/gıda mühendisi bulunmaktadır. Hizmet personelimiz toplam 156 kişi olup tümünün meslekleriyle ilgili sertifika veya yeterlilik belgeleri mevcuttur.

Personel ve öğrencilere sunulan yemek menüleri, diyetisyenler/gıda mühendisi tarafından müşteri memnuniyeti ve öğrencilerimizin besin öğeleri ve enerji ihtiyaçları göz önünde bulundurularak ve kalori ihtiyaçları özenle belirlenerek aylık olarak hazırlanmaktadır. Yemeklerin hazırlanmasında ihtiyaç duyulan hammadde ve malzemeler hazırlanmış olan bu menülere göre belirlenmektedir. Yemeklerin hazırlanmasında kullanılan malzemeler birinci sınıf malzemeler olup özenle, dikkatle ve titizlikle temin edilmektedir. Alımlar, Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı Satın alma birimi tarafından ağırlıklı olarak ihale ve doğrudan temin yoluyla teknik şartnameler kullanılarak yapılmaktadır. Teknik şartnameler gıda mühendisi/diyetisyenler tarafından 5179 sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanuna, Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği Tebliğlerine, Gıda Mevzuatlarına, TSE standartlarına ve ilgili diğer yönetmeliklere göre hazırlamakta ve revize edilmektedir.

Hammadde alınan firmalarda, ISO 9001:22000 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ve HACCP(Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları) gıda güvenliği sisteminin uygulanıyor olması ve ürünlerde T.C. Tarım ve Köy işleri Bakanlığı Gıda Üretim İzni aranmaktadır. Ayrıca tedarikçi firmalar hijyen ve ürün güvenliği açısından, Muayene ve Satın alma Komisyon üyelerimiz tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. Özellikle tatlı-börek alımlarından önce firmalar gezilmekte ve habersiz yapılan bu denetimlerde, glikoz şurubu, margarin kalitesi, yumurtaların seri numaraları, temizliği, hijyen ve sanitasyon vb. durumlarına dikkat edilerek tutanaklar/değerlendirme formları hazırlanmakta ve malzeme alımlarına bu doğrultuda karar verilmektedir. Dana eti ve tavuk etleri helal gıda sertifikasına sahip firmalardan alınmaktadır. Kırmızı etlerimizi, kemikli/kemiksiz, karkas şeklinde, hayvanların küpe numaralarının olduğu belgeler ile hem et hem tavuk için araç dezenfeksiyon raporları ile yumurtalar-tereyağı-süt ve süt ürünleri, sebze-meyve, kuru gıda vb. için de teknik şartnamelere uygunluk durumları öncelikle Muayene Komisyonumuzun yapmış olduğu duysal ve fiziksel ve gerekli görüldüğü durumlarda da kimyasal analizlerle belirlenerek alınmaktadır.

Malzeme kabullerinde birinci derecede baz aldığımız teknik şartnamelerimizde, alacağımız ürünlerin hem kabulüyle birlikte hem de periyodik ayrıntılı mikrobiyolojik/kimyasal analizleri istenmektedir. Yapılacak analizler için gıda malzemeleri, tarafsız laboratuvarlara götürülmekte ve analiz sonuçlarına göre değerlendirme yapılmaktadır. Malzeme kabullerinde, Muayene Kabul Komisyonunda mutlaka diyetisyen/gıda mühendislerimiz bulunmaktadır. Tüm malzemeler muayene edilerek, teknik şartnamelere uygunluğu kontrol edildikten sonra kabul edilmektedir. Yemeklerimiz, konularında deneyimli diyetisyenlerimiz/gıda mühendislerimiz gözetiminde, standart yemek gramajlarına uygun olarak aynı standart ve kalitede pişirilmektedir. Her mutfağımızda, bağlı olduğu ilçenin Kaymakamlığı ve İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünden alınmış İşletme Kayıt Belgesi bulunmaktadır. Gıda üretimi ile ilgili tüzüğe uygun olarak pişirilen her kap yemekten, şahit numune alınmakta ve 72 saat saklanmaktadır. Mutfaklarımızda ISO 9001, ISO 22000 ve ISO 14001 Kalite Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır. Mutfak ve yemekhanelerimizde her 15 günde bir düzenli olarak hizmet ve yeterlilik belgeleri olan bir firmanın sertifikalı elemanları tarafından ilaçlama hizmeti verilmektedir. Su arıtma sistemi, baskül, asansör, havalandırma, soğuk hava depoları ve mutfak malzemeleri ekipman bakımları da periyodik olarak yetkili firmalar tarafından yapılmaktadır. Mutfaklarımızın üretimleri sonrasında oluşan atık yağlar, Bitkisel Atık Yağ Yönetmeliği'ne göre, sözleşme yaptığımız sertifikalı firmalar tarafından alınmakta ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığımıza bildirim yapılmaktadır. Yemekler, sayı kontrollü olarak çıkarılmış olsa bile bazen çeşitli nedenlerle artmaktadır. Bu gibi durumlarda, ilçe hayvan barınaklarına haber verilerek kontrollü olarak yemeklerin hayvan barınaklarına gönderilmesi sağlanmaktadır.

## Kültür Hizmetleri

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilere sağlanan sosyal ve kültürel destek faaliyetleri, Senatonun 27.01.2023 tarih ve 02 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/26 nolu karar ile kabul edilen “Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü Kültür Faaliyet ve Hizmetleri Birimi Yönergesi” ile düzenlenmektedir. Bu kapsamda Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Kültür Faaliyet ve Hizmetleri Birimi tarafından öğrencilerimize yönelik, milli ve manevi değerlerimizi dikkate alarak, engin Türk Kültürümüzün zenginliğini yansıtan, “Yazar-Şair Söyleşileri”, “Şiir Dinletileri”, “Anma ve Kutlama Toplantıları”, “Bilimsel Teknik ve Kültür Gezileri”, “Konferans”, “Panel”, “Sempozyum”, “Seminer”, “Müzik ve Ses Yarışmaları”, “Konserler”, “Üniversite İçi Halk Oyunları Yarışmaları”, “Tiyatro Gösterileri”, “Festivaller”, “Şölenler” ve “Bahar Şenliği” gibi programlar gerçekleştirilmekte ve sosyal-kültürel destek hizmetleri sunulmaktadır. Birim aynı zamanda öğrencilerimize yönelik başka kurumlardan gelen sanat, kültür, bilim ve teknoloji içerikli çeşitli alanlardaki etkinlik ve yarışma duyurularını ilan etmektedir.

Gazi Üniversitesi öğrencilerinin birlikte çalışma ortamı içerisinde, paylaşmayı bilen, kendine güvenen, analitik düşünebilen, yaratıcı ve üretken bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmak için öğrencilerin eğitim-öğretim dışında kalan zamanlarını değerlendirmek amacıyla; sosyal, kültürel, toplumsal, sanatsal, sportif ve bilimsel alanlarda oluşturacakları “Gazi Üniversitesi Öğrenci Topluluğu” tanımlı toplulukların yapacakları etkinlikleri desteklemek ve bu desteklerden yararlanan öğrenci bilgilerini tek birimde kaydedilmesini ve takibini sağlamak amacıyla Müdürlük bünyesinde Öğrenci Toplulukları Birimi faaliyet göstermektedir. Üniversitemiz bünyesinde Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak 199 öğrenci topluluğu faaliyet göstermektedir. Öğrenci Toplulukları tarafından 2023 yılında düzenlenen etkinlikler faaliyet alanlarına göre aşağıdaki tabloda detaylı olarak verilmiştir.

**Tablo 78 Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları**

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sosyal Etkinlik	212
Bilimsel Etkinlik	54
Kültürel Etkinlik	104
Sportif Etkinlik	33
Eğitsel Etkinlik	317
Sanatsal Etkinlik	12
Sosyal Sorumluluk	39
<b>TOPLAM</b>	<b>771</b>

Öğrencilerin ders dışında kalan zamanlarının değerlendirilmesi, beden ve ruh sağlığının korunması amacıyla Başkanlık bünyesinde bulunan Spor Hizmetleri Müdürlüğü tarafından spor faaliyetleri organize edilmekte, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin spor hizmetleri ve tesislerden yararlanmaları sağlanmaktadır. Üniversitemiz birimleri spor faaliyetleri, Üniversite Sporları Federasyonu Başkanlığınca düzenlenen spor müsabakaları, Avrupa Üniversite Spor Birliğince organizasyonu yapılan Avrupa Üniversiteleri arası Spor Faaliyetleri ve diğer Üniversitelerin düzenledikleri spor faaliyetleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Spor Şube Müdürlüğü ile Spor Bilimleri Fakültesi iş birliğinde yürütülmektedir.

## Burs ve Destek Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerinin sağlıklı, nitelikli, başarılı ve çağdaş bireyler olarak yetişebilmeleri için yarı (kısmi) zamanlı çalışma ve beslenme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla destekleyici çalışmalar ile verilecek rehberlik, danışmanlık ve sosyal hizmetler; 2547 sayılı Kanun, Yükseköğretim Kanunu'nun 46, 47 ve 54 üncü maddeleri ile Maliye Bakanlığının her yıl Bütçe Kanunu'nun ilgili hükmü çerçevesinde hazırlanan GÜ Burs ve Sosyal Hizmetler Uygulama Yönergesi kapsamında yürütülmektedir. Bu kapsamda 2023 yılında kısmi zamanlı çalışan 2.893 öğrenciye 3.649.267,80 ödeme yapılmış; 1.301 öğrenciye yemek bursu verilmiş, çeşitli kurum, kuruluşlar ve vakıflardan 2.451 öğrenciye burs sağlanmıştır.

Toplam bursiyer sayımız 2023 yılı sonu itibarıyla 8.609'a ulaşmıştır. Sağlanan burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 79 Öğrencilere Sağlanan Burslar**

Burs Veren Kurum	2023 Yılı Bursiyer Sayısı	Toplam Bursiyer Sayısı
Kredi Yurtlar Kurumu	2.163	7.970
Eczacılık Fakültesi Bursu	104	104
Gazi Eğitim Fakültesi Eğitilenler Bursu	11	25
Köksal Eğitim Vakfı	4	30
Koza Holding Bursu	11	26
Limak Şirketler Grubu	2	10
Man Bursu	2	2
Mehmet Zorlu Vakfı	1	1
Onur Yüksel Teknoloji AŞ-Ayşe Nurper Dede Eğitim Bursu	2	9
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	8	38
Rönesans Eğitim Vakfı Bursu	26	64
TEKFEN Bursu	11	11
Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı	2	5
Türk Eğitim Vakfı	95	290
YÖK Destek Bursu	9	20
<b>TOPLAM</b>	<b>2.451</b>	<b>8.605</b>

2023 yılında 1.503 öğrenci e-posta, 1.832 öğrenci görüşme yoluyla sosyal hizmet almış; 41 engelli öğrenciyle görüşme yapılmıştır. 155 adet e-posta ile gelen bilgi talebi karşılanmış, rehberlik ve psikolojik danışmanlık kapsamında 443 öğrenci ile 527 seanslık görüşme gerçekleştirilmiştir.



#### 1.5.5.4.2. Kütüphane Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphane hizmetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından merkezi olarak yürütülmektedir. Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi 1982 yılında kurulmuş ve 2004 yılında Merkez Yerleşkemizde bulunan 4 katlı 11.000 m<sup>2</sup> kullanım alanı ve 1.450 kişi kapasitesine sahip binasına taşınarak 2014 yılından itibaren 7/24 hizmet vermeye başlamıştır. 2019 yılında tadilata alınan kütüphane binası Ekim 2020 de tadilatı tamamlanarak Engelli Yönetmeliği'ne uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş ve engelsiz kütüphane uygulaması sağlanmıştır. Kütüphanemiz 2023 yılında hafta içi/Cumartesi 08.30-22.00 saatleri arasında, sınav dönemlerinde ise 24 saat hizmet vermiştir. Merkez Kütüphane, Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla öğrenciler ile akademik ve idari personele üye olmak koşuluyla kütüphane hizmetlerinden yararlanma olanağı sunmaktadır. Ayrıca, diğer üniversitelerin akademik personeli ve kütüphane protokol kullanıcıları da kütüphane koleksiyonunda bulunan her türlü bilgi kaynağından kütüphane içinde yararlanabilmektedirler. Kütüphane faaliyetlerine yönelik 2023 yılında;

- Başkanlık 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmıştır. Bu kapsamda Başkanlık misyon - vizyonu güncellenerek hem iç hem de dış paydaşlarımız ile paylaşılmıştır. Başkanlık mevcut organizasyonel yapılanması ve GÜ Kütüphane Çalışma Yönergesi kalite odaklı bir yaklaşımla güncellenmiş, tüm alt birimlerin iş akış şemaları yenilenmiştir. Kalite güvencesi politikamız yenilenecek güncellenmiş ve Kütüphanemiz internet sayfasından hem iç hem de dış paydaşlarımızın erişimine açık hale getirilerek duyurulmuştur.
- Nadir Eserler Politikası oluşturulmuş, nadir eserler kullanıma sunulmuş ve kütüphane internet sayfamızdan gerekli duyurular yapılmıştır.
- Başkanlığımızda, TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında; tüm dokümanlar güncellenmiş, Birim Kalite Ekibi yenilenmiş, 6 Aylık Birim Kalite İyileştirme Planı İzleme Ara Raporu hazırlanmıştır.
- Personel ve öğrenci memnuniyet anketleri güncellenerek 2023 yılı için yeniden uygulamaya konulmuş; tedarikçi memnuniyetini ölçebilmek ve iyileştirme alanlarımızı belirleyebilmek için; "Tedarikçi Memnuniyet Anketi" oluşturularak kütüphane internet sayfasından duyurulmuştur.
- "Performans Değerlendirme Formu" hazırlanarak kütüphane internet sayfasına eklenmiştir.
- Gelişen teknoloji ve değişen kullanıcı talepleri doğrultusunda eğitim sunumları çevrim içi ve yüz yüze olarak periyodik olarak verilmiştir.
- Kütüphane hizmetleri ile ilgili tüm duyuru, bilgilendirme ve etkinlikler, Başkanlığa ait internet sayfasıyla eş zamanlı olarak sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.
- Görme Engelliler için seslendirilen kitapların seslendirilmesi esnasında uyulması gereken kurallarla ilgili "Sesli Kitap Okuma Kılavuzu" hazırlanmış ve Kütüphane internet sayfasına eklenmiştir.
- Kütüphane internet sayfasına eklenen "Tarama Kitap Başvuru Formu" ve "Sesli Kitap Başvuru Formu" aracılığıyla görme engelli kullanıcılardan gelen kitap tarama ve seslendirme isteklerinin alınması sağlanmıştır.
- Topluma hizmet uygulaması kapsamında gönüllü olarak görev alan öğrencilerin, görme engelli öğrencilerin ihtiyaçları doğrultusunda seslendirdikleri kitaplar taranarak hem Braille baskı kitap olarak hem de bilgisayar ortamında dinlenebilir formatta hazırlanmıştır.
- Merkez Kütüphane koleksiyonunda bulunmayan yayınlar için "Kütüphanelerarası İş Birliği" yoluyla yurtiçi ve yurtdışındaki kütüphanelerden ödünç kitap getirtilerek öğretim üyelerinin ihtiyaç duydukları yayınlara erişim sağlanmıştır.
- Kütüphane girişinde yer alan çalışma salonu, Eylül 2023 itibarıyla 7/24 kullanıma açılmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı yayın alım bütçesi çerçevesinde 1'i yeni abonelik ve 1'i ULAKBİM tarafından sağlanmak üzere 105 adet veri tabanı ile basılı dergilerin abonelik devamlılığı sağlanmıştır. 2023 yılı itibarıyla veri tabanları bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 80 Abone Olunan/Satın Alınan Veri Tabanları (e-kitap, e-dergi, e-tez)**

	Veri Tabanları
1	AAP E- JOURNAL COLLECTION (AMERICAN ACADEMY OF PEDIATRICS)
2	ACCESS EMERGENCY MEDICINE (MCGRAW HILL)
3	ACCESS MEDICINE (MCGRAW HILL)
4	ACLAND'S VIDEO ATLAS OF HUMAN ANATOMY
5	ACM DIGITAL LIBRARY
6	ACS JOURNALS (AMERICAN CHEMICAL SOCIETY)
7	APS (AMERICAN PHYSICAL SOCIETY)
8	ASN ONLINE (AMERICAN SOCIETY OF NEPHROLOGY)
9	ASTM COMPASS
10	BMJ JOURNALS
11	BOOKCITES
12	CAMBRIDGE UNIVERSITY PRESS
13	CLINICALKEY
14	DENTISTRY AND ORAL SCIENCES SOURCE
15	EBOOK CENTRAL ACADEMIC COMPLETE
16	E-JOURNALS FROM EBSCO
17	ELSEVIER E-BOOKS
18	ELSEVIER E-JOURNALS (BRITISH JOURNAL OF ANAESTHESIA, CHEST, JOURNAL OF THE AMERICAN COLLEGE OF CARDIOLOGY, BLOOD)
19	ELSEVIER E- REFERENCE
20	ENDNOTE (YAZILIM)
21	GAZİ ÜNİVERSİTESİ EL YAZMALI TEZLER
22	GOBI EBOOKS
23	IEEE -WILEY & IEEE- MIT E-BOOKS
24	INCITES BENCHMARKING & ANALYTICS
25	İDEALONLINE SÜRELİ YAYIN ELEKTRONİK VERİ TABANI
26	JCO DIGITAL LIBRARY
27	JOURNAL CITATION REPORTS (JCR)
28	JOVE VERİ TABANI (BIOLOGY, CANCER RESEARCH, GENETICS, NEUROSCIENCE)
29	KARGER E- JOURNALS ONLINE
30	LEHÇEDİZ
31	LIBCENTRAL (MYILIBRARY)
32	MATHSCINET (MSN)
33	NEJM
34	OCLC-ILL
35	OECD İLIBRARY (2007-2018)
36	OXFORD JOURNALS ONLINE
37	PNAS (PROCEEDINGS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE UNITED STATES OF AMERICA)
38	REAXYS
39	ROYAL SOCIETY OF CHEMISTRY (RSC)
40	ROYAL SOCIETY OF CHEMISTRY (RSC) E- BOOKS
41	SAE TECHNICAL PAPERS
42	SAGE PREMIER
43	SIERRA (YAZILIM)
44	SOBIAD ATIF DİZİNİ
45	SPRINGER NATURE E-BOOKS
46	STATDX

**Tablo 81 ULAKBİM Tarafından Sağlanan Veri Tabanları**

	ULAKBİM Veri Tabanları
1	ACADEMIC SEARCH ULTIMATE
2	ANNUAL REVIEWS
3	APPLIED SCIENCE & BUSINESS PERIODICALS RETROSPECTIVE RETRO INDEX: 1913-1983
4	APPLIED SCIENCE & TECHNOLOGY INDEX RETROSPECTIVE: 1913-1983
5	ART INDEX RETROSPECTIVE
6	THE BELT AND ROAD INITIATIVE REFERENCE SOURCE
7	BOOK CITATION INDEX
8	BUSINESS PERIODICALS INDEX RETROSPECTIVE: 1913-1982
9	BUSINESS SOURCE ULTIMATE
10	CENTRAL & EASTERN EUROPEAN ACADEMIC SOURCE
11	DYNAMED
12	EBSCO OPEN DISSERTATIONS
13	EDUCATION INDEX RETROSPECTIVE:1929-1983
14	EMERALD PREMIER EJOURNAL
15	ERIC
16	EUROPEAN VIEWS OF THE AMERICAS: 1493 TO 1750
17	GREENFILE
18	HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES INDEX RETROSPECTIVE: 1907-1984
19	IEEE/IEL
20	İTHENTICATE (İNTİHAL ENGELLEME PROGRAMI)
21	İNTİHAL.NET
22	JSTOR
23	LIBRARY, INFORMATION SCIENCE & TECHNOLOGY ABSTRACTS
24	MASTERFILE COMPLETE
25	MASTERFILE REFERENCE EBOOK COLLECTION
26	MEDLINE
27	MENDELEY
28	NEWSPAPER SOURCE PLUS
29	NEWSWIRES
30	OVID
31	PROQUEST DIGITAL DISSERTATIONS
32	REGIONAL BUSINESS NEWS
33	SCIENCE DIRECT
34	SCOPUS
35	SPRINGERLINK
36	SPRINGER NATURE
37	TAYLOR AND FRANCIS
38	TEACHER REFERENCE CENTER
39	TURNITIN (İNTİHAL ENGELLEME PROGRAMI)
40	WEB NEWS
41	WEB OF SCIENCE
42	WILEY ONLINE LIBRARY

**Tablo 82 Ücretsiz Erişim Sağlanan Veri Tabanları**

Veri Tabanları	
1	BENTHAM OPEN
2	DERGİPARK AKADEMİK (TÜBİTAK ULAKBİM)
3	DIRECTORY OF OPEN ACCESS BOOKS (DOAB)
4	DIRECTORY OF OPEN ACCESS JOURNALS (DOAJ)
5	INCITES ESSENTIAL SCIENCE INDICATORS
6	THE INTERNATIONAL NUCLEAR INFORMATION SYSTEM (INIS)
7	OECD UN LIBRARY
8	PROQUEST PUBLIC AVAILABLE CONTENT DATABASE (AÇIK ERİŞİM VERİ TABANI)
9	SCIMAGO
10	TR DİZİN (ULAKBİM ULUSAL VERİ TABANLARI)
11	ZENTRALBLATT MATH (ZBMATH)

Her yıl olduğu gibi 2023 yılında da iş birliği içerisinde olduğumuz firmalar çeşitli konularda veri tabanlarını, belirli sürelerle Üniversitemiz IP'lerine ücretsiz açmış ve kullanıcılarımızın bu veri tabanları içerisinde yer alan yayınlardan faydalanması sağlanmıştır. 2023 yılında deneme erişimine açılan veri tabanları şunlardır:

- Academindex
- ACARINDEX
- AYEUM Veri Tabanı
- BIOSIS
- BioOne
- Complete Anatomy
- İdealonline Tıp Sağlık Bilimleri
- Kurumsal Online Dil Yönetim Sistemleri – KODSİS
- LEXICOMP
- Military Big Data
- Muteferriqa
- OSMOSİS
- Statista
- Tümer ALTAŞ AŞ
- World Scientific E-Kitap ve E- Dergi Veri Tabanı

Kullanıcılardan gelen kitap istekleri doğrultusunda kitap alımı yapılarak toplam 3.150 adet basılı kitap ve 40 adet elektronik kitap koleksiyona eklenmiştir. Ayrıca Rektörümüz Prof. Dr. Musa YILDIZ tarafından koleksiyonumuza 372 adet kitap bağışlanmıştır. Bağış kitaplar teknik işlemleri tamamlandıktan sonra okuyucuların hizmetine sunulmuştur. Üniversitemiz Merkez Kütüphanesinde bulunan kaynaklara ilişkin detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

### Kütüphane Kaynakları

Kitap Sayısı	: 267.780 adet
Nadir Eser	: 5.698 adet
Kitap Dışı (DVD, CD, VCD)	: 16.307 adet
Basılı Tez	: 14.127 adet
El Yazmalı Tez	: 1.592
Açık Erişim Tez (GÜ Tez)	: 16.981 adet
Basılı Periyodik Abone Sayısı	: 24 adet
Ciltlenmiş Periyodik Yayın Sayısı	: 83.114 adet

### **Elektronik Yayın Sayısı:**

E-Kitap	: 483.050 adet
E-Referans	: 130 adet
Toplam e-Kitap	: 483.180 adet
E-Tez (Yabancı)	: 5.039.926 adet
E-El yazmalı tez	: 1.592
E-Dergi	: 81.170 adet
Elektronik veri tabanı	: 105 adet

### **Görme Engelliler Koleksiyonu**

Braille kitap	: 584 adet
Taranmış kitap	: 4058 adet
Sesli kitap	: 572 adet

Üniversitemizde bulunan Açık Bilim ve Açık Erişim Komisyonu, Merkez Kütüphane Komisyonu ve Merkez Yayın Komisyonunun sekretarya faaliyetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda 2023 yılında yürütülen faaliyetler:

- Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS)'e, enstitülerden gönderilen tezlerin sisteme girişleri yapılmaktadır. 2023 yılında 740 adet tez birimimiz tarafından AVESİS'e yüklenmiş olup açık erişimli toplam tez sayısı 16.994'e yükselmiştir. AVESİS Kullanıcı Rehberi, 16 Şubat 2023 tarihinde Açık Bilim ve Açık Erişim Komisyonu internet sayfasına eklenmiştir.
- Merkez Kütüphane Komisyonu, her yıl Kütüphanenin birim fiyat analizi raporu doğrultusunda hazırlanmış olduğu aboneliğine devam edilecek veri tabanları ve kullanıcılardan gelen istekler doğrultusunda yeni abonelik yapılması düşünülen veri tabanlarının listesi, kullanımlarında ciddi düşüşler olan birim fiyatları yüksek olan ve bir sonra yıl aboneliğine son verilmesi istenen veri tabanları listesi ve aboneliği devam edecek-kesilecek basılı/elektronik dergi listeleri, Kütüphane Komisyonunun olurlarına sunulmaktadır. Komisyonun 18.12.2023 tarihli toplantısında görüşülen listeler oy birliğiyle karara bağlanmıştır.
- Merkez Yayın Komisyonu Sekretaryası olarak Başkanlık, Gazi Üniversitesinde fiilen görev yapmakta olan ve Üniversitemizden emekli olmuş akademik ve idari personel tarafından yayımlanmak üzere önerilen bilimsel, kültürel ve edebi eserler ile ilgili yazışmaları ve sekretarya işlemlerini Merkez Yayın Komisyonu adına yürütmektedir.
- 2023 yılında Merkez Yayın Komisyonuna 10 adet e-kitap, 3 adet basılı kitap, 1 adet dergi editör değişikliği, 1 adet fakülte editör değişikliği, 1 adet yayın sözleşme formu değişikliği, 2 adet Birim Yayın Komisyonu değişikliği, 1 adet yönerge değişikliği, 2 adet editör yayın ve danışma kurulu, üyeleri ile teknik sorumluların değişikliği ve 1 adet dergi editör yardımcısı üyeleri güncelleme olmak üzere toplam 22 adet başvuru yapılmıştır.
- 2023 yılında Kütüphanede 50 öğrenci, ihtiyaç duyulan birimlerde kısmi zamanlı olarak çalışmıştır. 2023 yılı Merkez Kütüphane faaliyetlerine ilişkin sayısal bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 83 KDDB 2023 Yılı Faaliyetleri**

<b>Faaliyet</b>	<b>Adet/Kişi</b>
Kütüphaneye gelen kullanıcı sayısı	468.378 kişi
Görme Engelliler Bölümü yayın sağlama	69 adet
Açık erişime girilen tez sayısı	740 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği ödünç verilen materyal	47 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği ödünç verilen kitap	19 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği gönderilen makale	28 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği ödünç alınan materyal	25 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği ödünç alınan kitap	11 adet
Yurtiçi kütüphanelerarası iş birliği alınan makale	14 adet
Yurtdışı kütüphanelerarası iş birliği ödünç verilen materyal	9 adet
Yurtdışı kütüphanelerarası iş birliği ödünç verilen kitap	3 adet
Yurtdışı kütüphanelerarası iş birliği gönderilen makale	6 adet
Yurtdışı kütüphanelerarası iş birliği ödünç alınan materyal	6 adet
Yurtdışı kütüphanelerarası iş birliği alınan makale	6 adet
Ödünç verilen yayın sayısı	55.086 adet
Otomasyon Sistemi üzerinden gelen kullanıcı yayın istekleri	193 adet
Koleksiyona eklenen kitap sayısı	6.035 adet
Alınan basılı dergi sayısı	24 adet
Kataloglanan kitap sayısı	5.303 adet
Alınan elektronik veri tabanı	105 adet
Elektronik dergi	81.170 adet
Elektronik kitap	483.180 adet
Elektronik tez (yabancı)	5.039.926 adet
GÜ tez (açık arşiv)	16.981 adet
Veri tabanlarında yapılan taramada indirilen tam metin	1.852.111 adet*
Oryantasyon sayısı	62 adet
Oryantasyon alan kişi sayısı	1.816 kişi
Veri tabanı eğitimi	1.335 kişi
Kütüphane üye sayısı	116.058 kişi
Kütüphane ve kaynak kullanımı hakkında cevaplanan sorular	47.072 adet
Cevaplanan araştırma gerektiren sorular	2.863 adet
Yerleştirilen kitap sayısı	36.537 adet
Yerleştirilen tez sayısı	104 adet
Yerleştirilen dergi sayısı	709 adet
Gösterilen film sayısı	13 adet
İzleyen öğrenci sayısı	313 kişi
Self-Check kullanımı	33.387 kişi
Karel (akademik personel için bireysel çalışma odası) kullanımı	3.138 kişi
iThenticate üyelik tanımlaması ve şifre sorunu giderilmesi	137 adet
Turnitin şifre sorunu giderilmesi	183 adet

\*2023 yılına ait 49 adet veri tabanının son 6 aya ilişkin istatistiği henüz elde edilememiştir.

#### **1.5.5.4.3. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmetleri**

Üniversitemizin bilgisayar, ağ ve iletişim hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Başkanlık 3.200 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip hizmet binasında Üniversitemiz öğrenci ve personeli ile tüm birimlere e-posta, internet, kütüphane erişimi, mobil erişim, sunucu, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsündeki tüm binalardan ana omurgaya fiber bağlantı bulunmaktadır. Uzak kampüsler ise Anadolu Ağı üzerinden metroethernet bağlantı ile ana omurgaya bağlanmaktadır.

#### **Başkanlık Sistem Odasından bağlanan birimler (3500 Mbit):**

- Rektörlük Merkez
- Gazi Eğitim Fakültesi
- Fen Fakültesi
- Teknoloji Fakültesi
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Kazaları Araştırma Enstitüsü
- Bahçe içi ek binalar (Merkez Kütüphane, GAZİSEM)
- TOKİ C Blok (TÖMER, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü)
- Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)

#### **Metroethernet Bağlantı ile bağlanan uzak birimler (2870 Mbit):**

- Gölbaşı Yerleşkesi 200 Mbit (Sağlık Meslek Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu),
- Tunus Yerleşkesi (Bilişim Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü) 100 Mbit,
- Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi 300 Mbit,
- Ostim Yerleşkesi 250 Mbit,
- Kazan Yerleşkesi 100 Mbit,
- Eczacılık Fakültesi 200 Mbit,
- Tıp Fakültesi 1000 Mbit.
- Maltepe Yerleşkesi Mühendislik ve Mimarlık Fakülteleri 700 Mbit
- Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi 20 Mbit

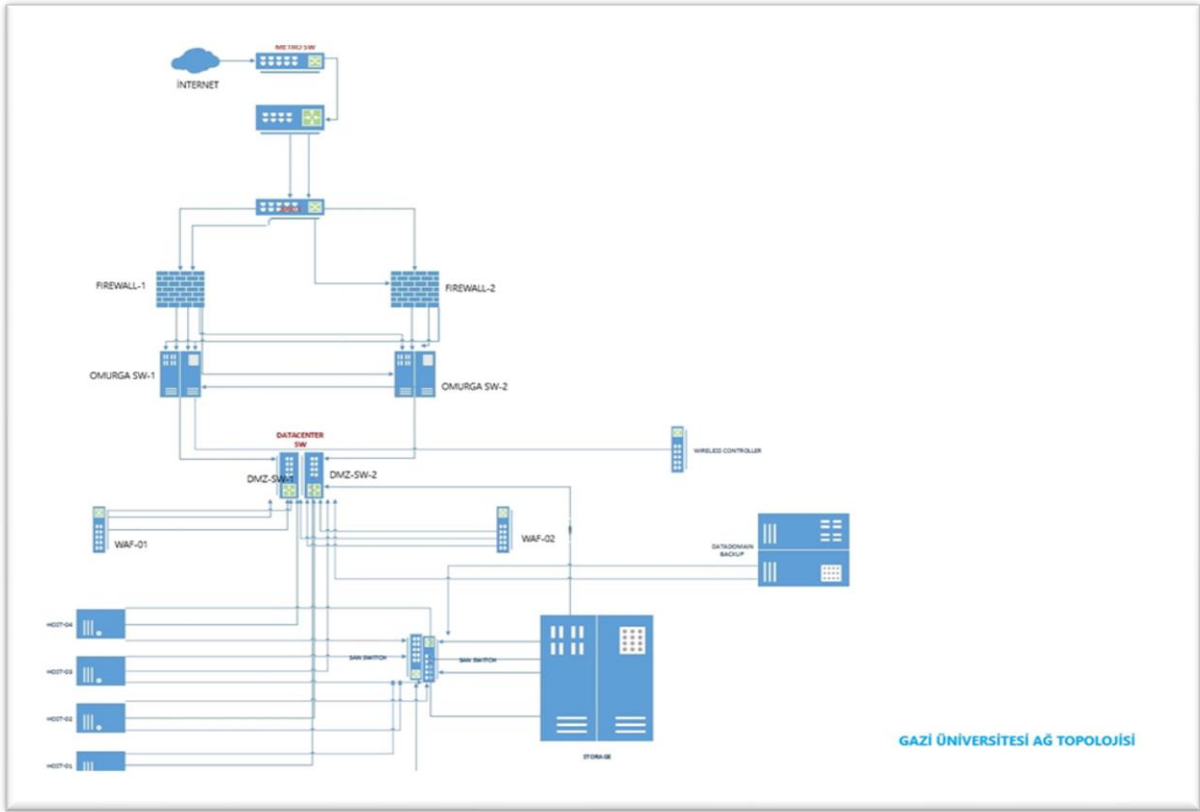
#### **Sistem Odası Ana Omurga (2 adet):**

- Tüm şaside maksimum 13.2 Tbps throughput
- 1 milyona kadar Mac adres kaydı
- 256 bine kadar ARP kaydı ve 32 bin Vlan desteği bulunmaktadır.

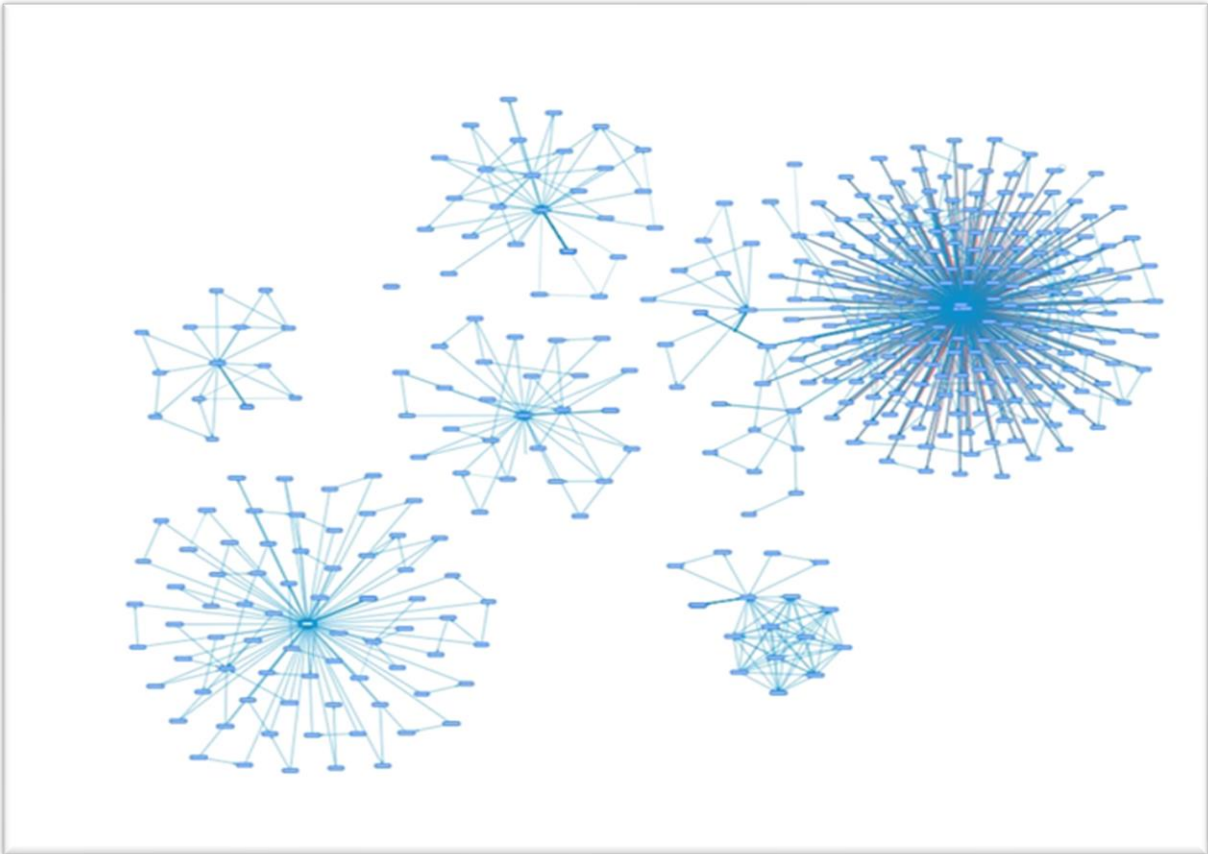
#### **Güvenlik Cihazları IPS/Firewall Cihazı (2 adet):**

- Cihaz üzerinde 240 Gb SSD ve 2 TB disk bulunmaktadır.
- Cihazın throughput değeri 18 Gbps tir.
- Cihaz 4 milyon (maximum) session desteklemektedir.

Şekil 6 GÜ Sistem Odası ve Ağ Mimarisine ait Ağ Mimarisi Mantıksal Topoloji



Şekil 7 Kampüs Ağ Yapısı Mimarisi





Başkanlık tarafından ağ yönetim, sistem yönetimi, yazılım ve programlama, bilgi güvenliği yönetimi ve destek hizmetler kapsamında 2023 yılında sunulan hizmetler ana hatlarıyla aşağıda sunulmuştur.

- Üniversitemiz ağ alt yapısında kullanılan ve yedekli yapıda çalışan 2 adet ana omurga ağ anahtarlama cihazı ile yine yedekli yapıda çalışan ve sunucu alt yapısında hizmet veren 4 adet omurga ağ anahtarlama cihazının bakım ve lisans yenilemesi yapılmıştır.
- Teknoloji Fakültesi Taşkent Binasında ağ altyapı iyileştirme çalışması yapılmıştır. Ağ altyapısında kullanılan omurga ağ anahtarlama cihazı değiştirilmiş, yeni VLAN yapısı oluşturulmuş ve devreye alınmıştır. Teknoloji Fakültesi A Blok Binasında altyapı kablolama çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında 2 öğrenci sınıfı için toplam 48 adet data ucu çekilmiş, 2 adet yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı ve 3 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolama ve konfigürasyonları yapılarak hizmete alınmıştır. Teknoloji Fakültesi Taşkent Binasında öğrenciler için açılan TEKNOFEST çalışma ofisinde 22 adet data kablolaması yapılmıştır. Ofis içine 1 adet yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonu yapılarak devreye alınmıştır. Ayrıca ofis içerisine 1 adet kablosuz ağ erişim cihazı takılarak hizmete alınmıştır.
- Dış Hekimliği Fakültesinin tamamını kapsayacak şekilde ağ alt yapısı iyileştirme projesi geliştirilmiştir. Proje kapsamında gerekli keşif çalışmaları yapılmıştır. Kullanılacak omurga ağ anahtarlama cihazları, kenar ağ anahtarlama cihazları, kablosuz ağ erişim cihazları, data kablolarının yenilenmesi ve IP Telefon cihazları için teknik şartname hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında; eski ve yıpranmış durumdaki tüm data kabloları yenilenmiştir. Ayrıca tüm katlardan merkezi sistem odasına fiber optik kablolama yapılmıştır. Fakülte ağ alt yapısında kullanılan tüm ağ anahtarlama cihazları yönetilebilir cihazlarla değiştirilerek yenilenmiştir. Bu kapsamda ana omurga cihazı dahil toplam yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı sayımız 33 adettir. 180 adet yeni CAT6 data kablolama ve sonlandırılması ile birlikte 200 adet CAT5 kablo yenilenmiş olup hasarlı olduğu tespit edilen CAT6 kablolar ıslah edilerek devreye alınmıştır. Fakülte içerisinde kullanılan kablosuz ağ erişim cihazları da yeni cihazlarla değiştirilmiş ve alt yapı güçlendirilmiştir. Kablosuz erişim cihazı sayımız 29 adettir. Tüm altyapı kablolama ve konfigürasyon çalışmaları tamamlandıktan sonra IP telefon altyapı çalışması da yapılmıştır. Toplam IP telefon sayımız 280 adettir. Yine Fakülte güvenlik kameraları için toplam 77 adet data kablosu çekilmiş, güvenlik birimine ait kabinlerde sonlandırılmıştır.
- NÖROM Binası için ağ altyapı çalışması yapılmış, omurga ve kenar ağ anahtarlama cihazlarının konfigürasyonları yapılarak internet erişimi sağlanmıştır. Ayrıca kablosuz ağ alt yapısı ve IP Telefon alt yapısı da hizmete alınmıştır. Ayrıca bina kamera sistemi ilgili IOT VLAN a geçirilerek teknik destek sağlanmıştır.
- Sağlık Bilimleri Fakültesinde 5 adet iç ortam kablosuz ağ erişim cihazı kablolamaları yapılarak devreye alınmıştır. Ayrıca bina girişinde öğrencilerin yoğun olarak buldukları kantin bölgesine 1 adet dış ortam kablosuz erişim cihazı kablolaması yapılarak hizmete sunulmuştur.
- Üniversitemiz kablosuz erişim ağ altyapısında teknolojik ömrünü tamamlamış olan kablosuz ağ erişim cihazları yeni model kablosuz ağ cihazlarıyla değiştirilerek hizmete alınmıştır.
- Üniversitemiz dış ortamlarında (bahçe, kantin, kütüphane önü vb.) kablosuz erişim hizmeti sunmak amacıyla belirlenen lokasyonlar için (GEF F Blok önü, Teknoloji Fakültesi İmalat Mühendisliği ve Sağlık Bilimleri Fakültesi) gerekli kablolama çalışması yapılmıştır. Toplam 3 adet dış ortam kablosuz erişim cihazı devreye alınmıştır. Böylelikle Üniversitemiz dış ortam kablosuz ağ alt yapısında erişim hizmeti sunan cihaz sayımız 12 adete yükselmiştir.

- Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası için kablolama çalışması yapılmıştır. Bu kapsamda Toz Metalurji Laboratuvarı, Elektrik Makineleri Laboratuvarı Güç Sistemleri Laboratuvarı ve Isı Bilimleri Laboratuvarında data kablolamaları ve yönetilebilir ağ anahtarlama cihazları gerekli konfigürasyonları yapılarak hizmete sunulmuştur. Ayrıca 3 adet kablosuz erişim cihazı da kablolaması yapılarak devreye alınmıştır. Fakülte de yeni kurulan TAI Lab ve Erasmus Lab için de gerekli alt yapı çalışması yapılmış, kablolu ve kablosuz ağ erişimi sağlanmıştır. Ayrıca Fakülte yemekhanelerinde de kablolama çalışması yapılmış ve turnike ve yemekhane kameraları IOT VLAN'a geçirilmiştir. Makine Mühendisliği Bölümü Mekanik Lab. için 1 adet kabin takılarak, mevcutta kullanılan hub ve eski kablolama devre dışı bırakılmış ve 6 adet data kablosu çekilerek internet erişim sorunu giderilmiştir.
- Spor Bilimleri Fakültesi 1.kat ve 3.katlarda kablolama çalışması yapılmıştır. Bu kapsamda kabin montajı, ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonu da yapılarak devreye alınmıştır. Ayrıca Fakültenin haberleşme altyapısı günümüz teknolojisine uygun şekilde IP telefon alt yapısına geçirilmiştir. Çalışmayla birlikte toplam 105 adet IP Telefon VLAN planlaması ve konfigürasyonları yapılarak hizmete sunulmuştur.
- Gazi Eğitim Fakültesi Bosna-Hersek Binalarında bulunan eski model kablosuz ağ erişim cihazları demonte edilmiş, yeniden keşif çalışması yapılarak uygun kablolama çalışmasıyla birlikte 25 adet yeni model kablosuz ağ erişim cihazları hizmete sunulmuştur. Gazi Eğitim Fakültesi Müzik Eğitimi Bölümü binasında haberleşme altyapı iyileştirme çalışması yapılmıştır. Çalışmayla birlikte toplam 40 adet IP telefon hizmete sunulmuştur. Gazi Eğitim Fakültesi Resim Bölümünden gelen talep doğrultusunda 3 adet IP telefon gerekli konfigürasyon çalışmaları yapılarak devreye alınmıştır.
- TOKİ C Blok Binası Z-19 da kurulan laboratuvar için 45 adet data kablolaması yapılmıştır. Yine bu çalışma kapsamında 1 kabin kurulumu, 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı gerekli konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır. Ayrıca yine TOKİ Binasında 3.kat, Merkez Laboratuvar, -3.kat, -4.kat ve NMR Laboratuvarında kablolama yapılmış, ağ erişim cihazları konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır. Yeni devreye alınan tüm eksi katlar için toplam 11 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolamaları yapılarak hizmete sunulmuştur. Ayrıca İş Güvenliği Biriminde kablolama revizyon çalışması yapılmış ve kullanıcılar tarafından takılan yönetilemeyen hub cihazı kablolama ile devre dışı bırakılarak uçlar yönetilebilir ağ cihazı üzerine alınmıştır.
- Üniversitemiz öğrenci ve personel yemekhaneleri ile giriş-çıkış işlemlerinde kullanılan turnike, kart okuyucu, plaka tanıma ve kiosk cihazlarının kablolamaları yenilenerek, cihazlar oluşturulan ilgili IOT vlana geçirilmiştir.
- Gölbaşı Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulunda açılan TOEFL Lab. için kablolama çalışması yapılmıştır. 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı ve 46 adet data ucu devreye alınmıştır. Çalışma kapsamında 6 adet kablosuz ağ erişim cihazı da öğrencilerin yoğun olduğu lokasyonlara takılarak hizmete sunulmuştur.
- Gölbaşı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda Üniversitemiz altyapısında teknolojik ömrünü tamamlamış olan 6 adet eski model kablosuz ağ erişim cihazları demonte edilmiş yerine yeni kablosuz ağ erişim cihazları takılmıştır.
- Kazan Yerleşkesinde mevcutta yer alan yönetilemeyen 2 adet ağ anahtarlama cihazı yönetilebilir ağ anahtarlama cihazlarıyla konfigürasyonları yapılarak değiştirilmiş ve devreye alınmıştır. Ayrıca 4 adet kablosuz erişim cihazı için kablolama çalışması yapılarak hizmete sunulmuştur.
- Üniversitemiz Ostim Yerleşkesinde 6 adet eski model kablosuz erişim cihazları demonte edilerek yine 6 adet yeni modelleriyle değiştirilmiştir.

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığında kablolama çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında personel odalarında bulunan eski ve yıpranmış 48 adet data kabloları yenilenerek devreye alınmıştır.
- Fen Bilimleri Enstitüsünde açılan BOR Laboratuvarı için 2 adet parmak okuyucu cihazın kablolaması yapılmıştır. Çalışma kapsamında 2 adet yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır. Parmak okuyucu cihazlar ilgili IOT VLAN'a alınarak çalışma tamamlanmıştır.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Röntgen Biriminde yıpranmış durumdaki 4 adet data kablosu yeniden çekilerek internet erişimi sağlanmıştır. Üst kat personel odalarında bulunan hub cihazları yeniden kablolama çalışması yapılarak devre dışı bırakılmıştır. Çalışma ile 1 adet 24 port yönetilebilir ağ erişim cihazı konfigürasyonu yapılarak devreye alınmıştır.
- Ostim, Döküm ve Merkez Yemekhane ile Diş Hekimliği, Mühendislik ve Eczacılık Fakültelerinde bulunan yemekhane kameralarının kablolamaları yenilenerek ve düzenlenerek alt yapının belirlenen IOT VLAN'lara geçişi sağlanmıştır.
- Yıl içerisinde oluşan bant genişliği talepleri için ULAKBİM'e başvurular yapılmış ve birimlerin internet hız arttırım ihtiyaçları karşılanmıştır. Bu kapsamda;
  - Teknik Bilimler MYO 150 Mbit bant genişliğinden 250 Mbite,
  - Mühendislik Fakültesi 500 Mbit bant genişliğinden 700 Mbite,
  - Tıp Fakültesi 700 Mbit bant genişliğinden 1000 Mbite,
  - TUSAŞ-Kazan MYO 80 Mbit bant genişliğinden 100 Mbite,
  - Eczacılık Fakültesi 80 Mbit bant genişliğinden 200 Mbite,
  - Gölbaşı Yerleşkesi 150 Mbit bant genişliğinden 200 Mbite,
  - Diş Hekimliği Fakültesi 200 Mbit bant genişliğinden 300 Mbite çıkarılmıştır.
- Başkanlığımız çalışma ortamının yeni Veri Merkezi Binasına taşınması sebebiyle 6 adet yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı gerekli kablolama ve konfigürasyon çalışması yapılarak internet erişimi sağlanmıştır. Ayrıca yeni binamıza toplam 9 adet kablosuz ağ erişim cihazı takılarak hizmete alınmıştır.
- Rektörlük Binası Bodrum Kata taşınan tüm birimlere teknik altyapı ve kablolama desteği sağlanmıştır.
- Gelişen WiFi6 teknolojisini kullanıcılarımıza sunabilmek amacıyla sanal sunucu üzerine Wireless Lan Controller uygulaması kurulmuş ve gerekli konfigürasyon çalışmaları yapılarak hizmete alınmıştır. Bu controller üzerinde şu an hizmet veren toplam kablosuz ağ erişim cihazı sayımız 10 adettir.
- Üniversitemiz bilgi sistemlerine (EBYS, HBYS vb.) personelimizin güvenli bir şekilde uzak erişimlerini sağlamak için SSLVPN desteği sağlanmaya devam edilmiştir.
- Microsoft Teams ve Zoom gibi uygulamalar üzerinden yapılan toplantı ve etkinliklere teknik destek hizmeti sağlanmaya devam edilmiştir.
- Yıl içerisinde birimlerinden gelen kablosuz erişim cihazı talepleri karşılanmıştır. Ayrıca yer değiştiren/taşınan oda ve birimlerin kablolama ve internet erişim sorunları giderilmiştir.
- Üniversitemizin muhtelif yerlerinde hizmet veren tüm analog/digital ve IP telefon santrallerinin aylık/yıllık bakımları yapılmış; arızalı telefon hatları çalışır hale getirilmiş, yeni telefon hattı tahsis ve tesis edilmiş,
- Üniversitemiz destek merkezi sistemi üzerinden ağ altyapısına ve bilgi işleme dair diğer taleplere ilişkin toplam 47 soruna çözüm sunulmuştur. Ayrıca bilgi güvenliğine yönelik oluşan oltalama ataklarına karşı e-posta kullanıcılarımıza 25 adet uyarı e-postası gönderilmiştir.

- Bu kapsamda 37 yeni kullanıcıya kampüs içi hizmetlere erişim için SSLVPN tanımlaması gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde üniversitemiz hizmetleri kapsamında alımı yapılan cihazların bakım, onarım ve destekleri için uzaktan ve güvenli erişim sağlaması gereken 7 yeni firmanın SSLVPN tanımları gerçekleştirilmiştir.
- Yüksek güvenlik ve hız, bütünlük, erişilebilirlik ve çoklu kullanım gereksinimi olan kaynak, uygulama ve hizmet paylaşımları hususunda GEmedikal ve Siemens firmaları ve Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında IPSEcVPN bağlantıları gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizden ve Üniversitemize iki yönlü olarak gerçekleştirilen ağ erişim hizmetlerinin güvenliği için güvenlik duvarı (firewall) yönetimi sağlanmaktadır. Hizmet sunulan tüm paydaşlara ilişkin ortak kurallar oluşturulmakla birlikte hizmete özel gereksinimlere yönelik kurallar ayrıca tasarlanmaktadır. Bu kapsamda 65 yeni kural eklenmiş olup denetimler sonucu ihtiyaç kalmadığı değerlendirilen 38 kural kaldırılmıştır.
- Üniversitemiz internet sayfası ve bağlı uygulamalarının, ağ hizmetlerinin kesintisiz bir şekilde devam edebilmesi ve ders alma işlemlerinin sorunsuz tamamlanabilmesi için güvenlik duvarı kurallarına ek olarak ikinci bir güvenlik katmanı oluşturmak amacıyla SIEM üzerine gönderilen log kayıtları analiz edilerek tekrar güvenlik duvarına yönlendirilerek DDOS engelleme işlemi yapılması için çalışmalar başlatılmıştır.
- Bilgi Teknolojileri İletişim Kurumu Başkanlığı, Ulusal Olaylara Müdahale Merkezi ile iş birliği içerisinde yürütülen faaliyetler kapsamında bildiri yapılan 12 siber olayla ilgili olarak sıkılaştırma tedbirleri gerçekleştirilmiştir. 5651 sayılı “İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun” ve “İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesine Dair Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” kapsamında SIEM ürünü entegre edilmiş, böylelikle tüm kullanıcılarımızın logları kayıt altına alınmaktadır. Toplanan log kayıtlarının boyutu ve dolayısıyla işlem hacmi dinamik olarak değişiklik gösterdiğinden, güncelleştirme ve yeniden yapılandırma işlemleri sene boyunca takip edilerek uygulanmıştır. Aynı Kanun ve Yönetmelik kapsamında tarafımıza yüklenen sorumluluk gereğince güvenlik duvarı politikaları da dinamik olarak güncellenmiştir.
- Üniversitemiz internet sayfası ve gazi.edu.tr uzantılı yaklaşık 1.100 adet olan alt alan adlarının güvenli ve kararlı bir şekilde çalışması amacıyla sertifika güncellemeleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yeni talep edilen internet sayfaları DNS kayıtları oluşturulmuş atıl durumdaki alt alan adları kaldırılmıştır. Hizmet vermekte olduğumuz kablosuz ağ için kullanılan IP blokları Windows DHCP server kurulumu yapılarak üzerine taşınmış, log kayıtları SIEM üzerine yönlendirilmiştir. Kurumsal e-posta hesapları yönetimi ve spam mail kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 220 adet sunucunun belirli periyotlarla güncellemeleri gerçekleştirilmiş olup kapasite artırımı ihtiyacı olan sunucularda gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Alt alan adlarının ssl sertifikalarını takip edebilmek için metrik toplama aracı olan Prometheus ve monitoring gracı olan Grafana kurulumu yapılmıştır. Zabbix monitoring aracı ile sunucu parkımız , yedekleme sistemlerimiz izlenebilmesi sağlanmıştır. Sunucu ve network cihazlarına verilen IP adreslerinin tek merkezden yönetilebilmesi ve takibinin yapılması için kurulu olan IPAM (IP Address Management) yazılımına sunucu ve network cihaz IP'leri eklenmiştir.
- Üniversitemizde hizmet veren docker container alt yapısını değiştirmek için container orchestration aracı olan kubernetes kurulumu 1 master 2 worker host olarak kurulumu yapılmıştır. Kubernetes cluster sistemine kubernetes paket yönetim aracı olan Helm, Prometheus ve Grafana , Gitops aracı olan ArgoCD kurulmuştur.

- Bilgi Güvenliği denetimi kapsamında 3 aylık bir süre içerisinde Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanlığı ile koordineli bir şekilde çalışma yapılmış ve denetimin sorunsuz gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeline yönelik bilgi güvenliği farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiş olup güncel teknik ve yasal konular aktarılmıştır.
- Sunucu odasında server montaj ve demontaj işlemleri; bidb.gazi.edu.tr mailine gelen taleplerin karşılanması; Mail gateway güncellemeleri; mail, VPN ve PROXY ayarlarını yapma işleminde sorun yaşayan kullanıcılara teknik destek sağlanmıştır.
- Yazılım ve web hizmetleri kapsamında 2023 yılında sunulan hizmetler kapsamında yazılımlara ilişkin yürütülen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 84 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler**

Proje Adı	Proje Durumu
İçerik Yönetim Sistemi (İYS)	<p>Üniversitemiz Web sayfalarının ana menülerin standart hale getirilmesi çalışmaları yapılmaktadır.</p> <p>Ana sayfada resimli menülerin yeniden düzenlenmesi yapıldı.</p> <p>Haber, Etkinlik, Duyuru ve web sayfalarına sosyal medyada paylaşım özelliği eklendi.</p> <p>Haber, Duyuru, Sayfa ve Etkinliklere eklenen resimlerin düzenleme esnasında sıralanması işlemi yapıldı.</p> <p>İYS'de Haber - Etkinlik arama özelliği eklendi.</p> <p>Kullanıcılardan gelen geri bildirim ve istekler için Rimer hayata geçirildi.</p> <p>AVESİS'ten çekilen projeler, bilimsel yayınlar, tezler birim web sitelerine entegre edildi.</p> <p>Engelli bireyler için web sayfalarının ekran okuyucularla okunması kolaylaştırıldı (html taglar ile).</p> <p>saglikb.gazi.edu.tr adresi için yıllık ziyaretçi verisi raporu oluşturuldu.</p> <p>2023 TYY logosu yüklendi ve tasarım değişiklikleri yapıldı.</p> <p>İYS Haber - Etkinlik arama özelliği eklendi.</p> <p>RİMER'e gelen taleplere verilen cevapların görüntülenmesi ve gelen talepleri okundu olarak işaretlemesi yapıldı.</p> <p>Aday öğrenci sayfası güncellendi (video,kütüphane ve akademik kadro sayısının güncellenmesi).</p> <p>Web sayfası erişilebilirlik çalışması yapıldı.</p> <p>GIYS-348 Eengelsiz web sitesi cep telefonları için uyumlu hale getirildi.</p> <p>İçeriklere toplu eklenen resimlerin galeri şeklinde gözükmesi sağlandı.</p> <p>Gazi İYS mail servisi eklendi.</p>
Merkez Laboratuvar Yönetim Sistemi	GÜTMAM iş birliğiyle yazılımın analiz, geliştirme ve alt yapı çalışmaları yapıldı. Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda destek güncellemeler devam etmektedir.
Laboratuvar Bilgi Sistemi	İhtiyaç doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kütüphane Borç Ödeme Sistemi	İhtiyaç doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Ambar Stok Kontrol Sistemi	Yazılımın analiz, geliştirme ve alt yapı çalışmaları yapıldı ve Üniversitemizin hizmetine sunuldu. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Anket Yönetim Sistemi	<p>Üniversitemiz akademik ve idari personel, öğrenci ve işverenlerin <a href="https://anket.gazi.edu.tr">https://anket.gazi.edu.tr</a> üzerinden anket uygulamasına katılmalarını sağlayan bir proje olarak kullanıma sunulmuştur.</p> <p>Koşullu silme işlemi yapıldı.</p> <p>Çoktan seçmeli seçeneklerde seçme sınırlama özelliği eklendi (En fazla 3 seçenek seçebilir.)</p>

**Tablo 84 Devamı**

<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Durumu</b>
Kalite Yönetim Süreçleri Sistemi (KYS)	Canlı Sisteme geçildi. Klasör Yönetim ekranına klasör döküman listesi eklendi. Birim Klasör Ağaç yapısında düzenleme yapıldı. Tekrarlamalı fonksiyon yapısı kuruldu. KYS sistemine birim türlerinin aktarılması, birimlerle eşleştirmesi ve birimlerin veri tabanına aktarılması yapıldı. Birim ekleme silme ve güncellemede düzenleme yapıldı ve çalışır hale getirildi. Klasör Arama Sayfasının yapıldı. Döküman Ekle Formu hazırlandı.
Kariyer ve Mezun Portalı	Öğrenci girişi ve profil sayfası oluşturuldu. Duyuru yönetimi modülü oluşturuldu. Mezunlar listesi modülü oluşturuldu. Mezun kart başvuru modülü oluşturuldu. E-devlet ile giriş entegrasyonu yapıldı.
Öğrenci Danışma ve Burs Hizmetleri Birimi Bilgi Sistemi	Başvuru formları ve rapor sayfaları güncellendi. Birimin ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Risk Yönetim Sistemi	Stratejik risk yönetim modülü eklendi. Birimin ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
E-posta Portalı	Öğrencilerin gazi uzantılı maillerine toplu mail göndermek için düzenlemeler yapıldı. İhtiyaç doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Taşıt Talep Sistemi	Sistem arayüzü ve arka plan yeniden hazırlandı. Sms entegrasyonu yapıldı. İhtiyaç doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Hukuk Bilgi Sistemi	Sisteme ihtiyaçlar doğrultusunda yeni modüller eklendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
ÖYP Bilgi Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
YÖK Bursluları Bilgi Sistemi (Burs Yönetim Sistemi)	100/2000 YÖK Doktora Bursu, YÖK Destek Bursu vb. bursların takibinin yapıldığı sistemdir. Birimin istek ve ihtiyaçlarını doğrultusunda destek ve güncellemeler yapılmıştır.
Santral Bilgi Sistemi	İhtiyaç doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
İcra Takip Sistemi	Proje oluşturuldu. Migration data alanları hazırlandı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Staj Programı	İhtiyaç doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Etik Kurullar Bilgi Sistemi	Birden fazla pdf dosyası yüklendiğinde pdf birleştirmede sırasında oluşan hatanın düzeltilmesi yapıldı. Etik Kurul Projesi 10.251.0.51 makinasına Publis yapıldı. Test-etikkurullar.gazi.edu.tr domaininin nginx yönlendirilmesi yapıldı. İhtiyaç doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kurumsal Veri Yönetim Sistemi	Raporlama ve grafik yönetimi modülü oluşturuldu. Karşılaştırmalı raporlar oluşturuldu. Verilerin karşılaştırılması için çalışmalar yapıldı. Alt birimle veri isteme modülü eklendi. Veri isteme yetkilisi olarak bölümler de eklendi.
İhale Bilgi Sistemi	İhtiyaç doğrultusunda bakım ve destek devam etmektedir.

**Tablo 84 Devamı**

<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Durumu</b>
E-Sınav Sistemi	Sınav oluşturma ve güncelleme, Sınav esnasında kişi doğrulama, Sınav ekranın düzenlenmesi, Soru üretim sayfasının yapılması, Toplu soru ekleme, Soru itirazlarının alınması, Duyuruları dinamik hale getirme, Sınav değerlendirme, Sonuç ekranın oluşturulması, Sınav oluşturulunca katılımcılara bilgilendirme mailinin gönderilmesi, Soruların filtrelenmesi, Videoları kayıt edebilme özelliğinin eklenmesi, Biten sınavın kontrolünün sağlanması, Kullanıcı gruplarının oluşturulması, Öğrenci kimlik doğrulama, Sınav odası oluşturulması ve öğrenci ataması, Sınav sorularının ve cevaplarının katılımcı bazlı karıştırılması, Gözetmen ekranının oluşturulması, İkincil kişi tespiti, Kopya doküman tespiti, Sınavı yarıda kalanlar otomatik hesaplama, Offline sınava devam edebilme, Sınav bitirmede otomatik kod üretimi, Otomatik sonuç hesaplama, İptal edilen soruların veya secenekeği defistirilen soruların otomatik olarak puanının dağıtılması, Öğrencilere anlık mesaj gönderebilme, Toplu mesaj gönderebilme sınav esnasında duyuru yapabilme, Otomatik kalan süre hatırlatma, Müfredat-ders-konu ekranları ve sisteme entegrasyonu, Öğrenci logları ile sınav sonucu hesaplama ve sistem notu ile çift kontrolü, Sınava giren öğrenciler için soru itiraz ekranı, Görevli hocaların soru itirazlarını değerlendirme ve sonuçlandırma işlemleri eklendi.
Döner Sermaye Bilgi Sistemi	Tanım eklendi. Proje Detay Belgesinde düzenleme yapıldı. Firma Tipi seçeneği eklendi. Unvan eklendi. Kurum birim paylarının manuel olarak eklenmesi yapıldı. İhtiyaç doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir. Graylog entegrasyonu yapıldı.
Gazi TEKNOPARK AŞ İçerik Yönetim Sistemi	Yazılımın analiz, geliştirme ve alt yapı çalışmaları yapıldı ve üniversitemizin hizmetine sunulmuştur. Gazi TEKNOPARK UI e-bülten kısımlarında düzenleme yapıldı. Gazi TEKNOPARK e-bülten sıralamanın belirlenmesi için yukarı aşağı butonları listeye konuldu. Gazi TEKNOPARK minio sistemine 10 MB ve üzeri dosya yüklenmesi ayarlaması yapıldı. TEKNOPARK UI kısmında sık sorulan sorular sayfası yapıldı. Firma yönetimine Faaliyet alanı eklendi. Firmalar Alfabetik olarak Listelenmesi yapıldı. TEKNOPARK UI kısmında insan kaynakları mesaj bölümü yapıldı. Haber, etkinlik, duyuru, slider, menu, sayfa yönetimi yapıldı. Staj başvurusunda e-posta doğrulama eklendi. İletişim sayfasında bulunan iconları düzeltildi. Birimin ihtiyaçları doğrultusunda güncellemeler devam etmektedir.
Sertifika Yönetim Sistemi	Bu proje Gazi Üniversitesi bünyesindeki sertifika verebilen birimlerin sertifika süreçlerini online olarak yapabilmelerini sağlamaktadır. İlk olarak GAZİSEM'in (Gazi Sürekli Eğitim Merkezi) ihtiyaçlarına yönelik yazılan bu proje, diğer birimlerden de talep gelmesi halinde, diğer birimlerin de kullanımına açılacaktır.
IT Stok Kontrol Yönetimi	GITSTOK-21 onay sürecindeki bilgilendirme, yetkilendirme, iptal aşamaları yapıldı. Devir işleminde tif, teslim eden ve teslim alan alanlarının eklendi. Kategori ve alt kategori foreignkey tanımlamaları yapıldı. ITSTOK bakım formu eklendi. Form alanına varlığın kritik önem derecesi alanı eklendi. kvys.gazi.edu.tr adresinden alınan excel envanter listesinin veritabanına eklenmesi yapıldı. Yazılımın analiz, geliştirme ve alt yapı çalışmaları halen devam etmektedir.
Öğrenci Puantaj Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Salon Takip Sistemi	Gazi Üniversitesi bünyesindeki salonların online olarak tanıtılması, salon rezervasyon bilgilerinin alınması, yönetim panelinde bu bilgileri çeşitli kriterlere göre değerlendirilerek listelenmesi ve raporlanmasına olanak sağlandı.



**Tablo 84 Devamı**

<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Durumu</b>
Ek Ders Puantaj Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Açık Erişim Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Öğrenci Konseyi Seçim Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Senato Kararları Sistemi	Gazi Üniversitesi Senatosu tarafından alınan kararların takibinin yapıldığı ve yayınlandığı bir sistemdir. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Stratejik Plan İzleme Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kütüphane Borç Ödeme Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Gazi Verse	GaziVerse, geliştirilen bir metaevren projesidir. Bu proje, Unity kullanılarak oluşturulan bir dijital dünyada, Gazi Üniversitesi merkez kampüsünün büyük bir kısmının dijital kopyasını içermektedir. Bu dijital kopya, öğrencilere ve personeline gerçek dünya etkileşimleri sunan benzersiz bir deneyim sunmak üzere tasarlanmıştır. Proje için postgresql veritabanının oluşturulması ve projenin bu veritabanına bağlanması yapıldı.
Akıllı Kampüs	Kampüs, yerleşke veya binaların, ihtiyaçlarına yönelik olarak daha akıllı ve daha güvenli bir şekilde işletilebilmesi adına, sosyal alanların kullanımı, elektrik-sunetwork-doğalgaz vs. sistemlerinin izlenmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir.
Sanal Sınıf Projesi	Bilgisayar ve mobil cihazlar üzerinden uzaktan canlı eğitim ve toplantı yapılmasını sağlayan sanal sınıf platformudur.
Health Check	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Personel Norm Kadro Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Sosyal Transkript Sistemi	Sosyal Transkript Sistemine giriş işlemlerinin yapılması. Öğrenci gelen bilgilerin doğruluğun kontrol edilmesi ve KVKK onay metninin onaylanması. Faaliyet başvurularını yaptığı menünün eklenmesi. Öğrencinin yapmış olduğu faaliyet başvurularının onaya gönderilmesi ve bu başvuruların durumlarının görüntülenmesi. Yapılan faaliyetin hangi aşamada olduğu, durumu vb. bilgilerin yer aldığı, faaliyete ilişkin tarihin belirlenmesi. Girişi yapılan faaliyetin işleme alınması için onaya gönderilmesi. Kurul tarafından reddedilen başvuruya itiraz edilebilmesi. Yapılan başvurulara eklenen evrakların görüntülenmesi. Onaydan geçerek kabul edilen başvurular için sosyal transkript belgesinin oluşturulması. Sistemde kayıtlı olan bütün ana ve alt faaliyetlerin gösterilmesi. Sistemin nasıl kullanılacağına dair hazırlanmış olan kullanım kılavuzunun eklenmesi. Öğrencilerin yapmış olduğu başvuruları değerlendirmek üzere Komisyon başkanı ve Komisyon Üyesi Atama işlemleri Başvuru yapan öğrenciye dair sosyal transkriptin komisyon tarafından görüntülenmesi ve değerlendirilmesi, onaylanması veya reddedilmesi.
Mail Yönetim Sistemi	Gazi Üniversitesi akademik ve idari personelin Gazi Üniversitesi mail adreslerini sistem üzerinden kendilerinin alabilmeleri sağlandı. Kuruma yeni başlayan personel, öğrencilerimiz ve daha önce gazi uzantılı kurumsal e-posta adresi almamış olan kullanıcılarımız için kurumsal e-posta adresi temin etme, mevcut kurumsal e-posta adresi olan kullanıcılarımız için şifre güncelleme, mevcut kurumsal e-posta adresini farklı bir adrese yönlendirme işlemlerini kullanıcılarımız bu sistem üzerinden kendisi yapabilecektir.



- Üniversitemiz akademik ve idari birimlerine teknik destekler verilmiştir. Bu kapsamda masaüstü ve dizüstü bilgisayarların işletim sistemlerinin, office ve yardımcı yazılımlarının gerektiğinde yedekleme yapılarak yeniden kurulması; internet tarayıcılardan kaynaklanan sorunların giderilmesi; onarım ve virüs temizleme işlemleri; barkod, yazıcı, tarayıcı ve projeksiyon vb. cihazların kurulumu ve ağ sorunlarının giderilmesi ve arızaların giderilmesi sağlanmıştır.
- EBYS’de e-imza kurulumu, ayarlarının yapılması, yazılımsal sorunların (Java Güncellemesi, Tarayıcı Sorunu) giderilmesi sağlanmış; ADOBE, ANSYS, ENDNOTE, MATLAB, SOLİDWORKS yazılımlarının kurulumu yapılmıştır.
- Mikrosft Teams üzerinden yapılan toplantıların koordinesinin (teknik destek verilmesi vb.) sağlanmasında görev alınmıştır.
- Üniversitemiz kullanıcılarının dosya ve klasörlerini kolay, hızlı ve güvenilir bir şekilde transfer edilebilmeleri için ve Başkanlığımızca derlenen geri bildirimlerden yapılan çıkarımlar doğrultusunda kullanıcılarımız tarafından büyük dosya transferlerinde yaşanan sıkıntıların çözümlenmesi adına yaşam boyu öğrenme kapsamında Kurumumuz kaynakları (kurum sunucuları) üzerinde çalışan Gazi BULUT (DivvyDrive) Sistemine eklenen Transfer Modülünün bilinirliğinin ve kullanımının artırılması amacıyla bir eğitim yapılmıştır.
- Üniversitemizde bilgi teknolojileri ve sistemlerini kullanan tüm çalışanların çevrim içi ortamda güvende ve emniyette kalmasını sağlamak ve siber güvenlik farkındalığının artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla Bilgi Güvenliği Rehberi (2023) yayınlanmıştır. Rehber, Üniversitemiz kullanıcıları için internet ortamında güvenlik risklerinin azaltılması/etkisiz kılınması amacıyla yayımlanmış olup bilgi güvenliğine yönelik tedbirleri içermektedir.

#### 1.5.5.4.4. Diğer İdari Hizmetler

##### 1.5.5.4.4.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik birimimiz Yükseköğretim Kurulunun 2547 sayılı Kanun’unun 51 inci maddesine göre kurulan idari bir teşkilat olup görev ve yetki alanı çerçevesinde hizmet vermektedir. Genel Sekreterlik tarafından 2023 yılında yapılan iş ve işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 85 GENSEK 2023 Yılı Faaliyet Bilgileri**

Faaliyet	Sayı
Genel Sekreterliğe Gelen Evrak	2.575
Genel Sekreterlikten Giden Evrak	1.597
Yönetim Kurulu Toplantısı	35
Senato Toplantısı	32
Disiplin Kurulu Toplantısı	2
Danışma Kurulu Toplantısı	1

2023 yılında diğer Üniversiteler ile yapılan ikili anlaşmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

**Tablo 86 2023 Yılı Anlaşma Yapılan Üniversiteler**

Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Düzce Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Hacettepe Üniversitesi	Bu protokol, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü ile Hacettepe Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü <i>arasında</i> eğitim öğretim, akademik ve kültürel iş birliği usul ve esaslarını kapsar.
Hacettepe Üniversitesi	Bu protokol, Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi İmmünoloji Anabilim Dalı Bünyesindeki Kanser Aşılı ve İmmünoterapi Araştırmaları Merkezi Projesi ile Hacettepe Üniversitesi Nanoteknoloji ve Nanotıp ABD <i>arasında</i> eğitim öğretim, akademik ve kültürel iş birliği usul ve esaslarını kapsar.
Kastamonu Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Sinop Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Sivas Bilim Üniversitesi	Bu protokolün amacı Gazi Üniversitesi ile Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi arasında bilişim alanlarında ortak bilimsel araştırmalar yapmak, etkinlikler düzenlemek, iş birlikleri oluşturmak ve uygulamalar ile teknolojik ürünler geliştirmek üzere akademik iş birliğini gerçekleştirmektedir.
Baranavichy Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Bilişim Enstitüsü tarafından Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesinin Bilişim Enstitüsü kurma çalışmalarını için danışmanlık hizmeti verilecektir.
Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi Koordinatörlüğü, Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKMER)	Gazi Üniversitesi ile Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında sosyal ve bilimsel iş birliği gerçekleştirmek amaçlanmaktadır.
Uluslararası Vizyon Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Batı Kazakistan M. Utemisov Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.

**Tablo 86 Devamı**

<b>Üniversite Adı</b>	<b>Anlaşmanın İçeriği</b>
Sofya Üniversitesi St. Kliment Ohridski	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
K.Zhubanov Aktobe Bölgesel Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Ankara Medipol Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
K.K.T.C. Girne Üniversitesi Arasında Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İş Birliği	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile K.K.T.C. Girne Üniversitesi iş birliğinde tüm eğitim-öğretim alanlarında ortak projeler yürütmek, ortak bilimsel araştırmalar ve yayınlar yapmak, her düzeyde öğretim elemanı değişimi yapmak, ortak bilimsel ve teknik geziler, sportif faaliyetler ve bilimsel toplantılar düzenlemek, her iki üniversiteyi uygun şekilde tanıtıcı faaliyetler yapmak amaçlanmaktadır.
Al-Quds Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
An-Najah Millî Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Çimkent Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Nizami adını taşıyan Taşkent Devlet Pedagoji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Kostanay Sosyal ve Teknik Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Gottfried Wilhelm Leibniz Üniversitesi Hannover	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Lenkeran Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Huazhong Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Silesian Teknoloji Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile Silesian Teknoloji Üniversitesi arasında yürütülecek ortak bir öğrenci projesinin uygulama esaslarını belirlemektir.
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Gazi Üniversitesi (GAZİ) - Tıp Fakültesi ile Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi (AYU) - Tıp Fakültesi arasındaki akademik ve eğitim amaçlı değişim faaliyetlerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.
Ürdün Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.

#### 1.5.5.4.4.2. Hukuk Müşavirliği

2023 yılında Üniversitemiz tüzel kişiliğine karşı 191, Üniversitemiz tarafından 117 dava dosyası açılmıştır. 2023 yılı derdest dosya sayısı 160, önceki yıllardan devam eden derdest dosya sayısı 902'dir. 2023 yılında sonuçlanan 23 davadan 14'ü lehe, 9'u ise aleyhe sonuçlanmıştır. Aleyhte sonuçlanan davalar için üst yargı mercilerine başvurulmuştur. Devam etmekte olan davalara ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 87 Devam Etmekte Olan Davalar**

Davanın Türü	Dava Sayısı
Öğrenci	6
Akademik	11
İdari	29
İcra	907
Diğer	71
Tarafımızdan Açılan	117

**Tablo 88 Öğrenci Davaları**

Davanın Konusu	Dava Sayısı
Tazminat	1
Disiplin Cezaları	1
Kayıt Silme	1
Diğer Sebepler	3
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>

**Tablo 89 Akademik Personel Davaları**

Davanın Konusu	Dava Sayısı
Kadro, Derece, Atama	4
Disiplin Cezaları	5
Diğer	2
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>

**Tablo 90 İdari Personel Davaları**

Davanın Konusu	Dava Sayısı
Atama İşlemleri	6
Disiplin Cezaları	3
Diğer	20
<b>TOPLAM</b>	<b>29</b>

**Tablo 91 İcra Konuları**

İcra Konusu	Dava Sayısı
Döner Sermaye Tedavi Giderleri	30
Maaş Borcu	185
Vekalet Ücreti	345
Diğer	347
<b>TOPLAM</b>	<b>907</b>

**Tablo 92 Diğer Dosyalara İlişkin Bilgiler**

Davanın Konusu	Dava Sayısı
Alacak	23
Tazminat Talepleri	7
İşçi Alacağı	17
İşe İade	2
Çeşitli Sebepler	22
<b>TOPLAM</b>	<b>71</b>

2023 yılı içerisinde toplam 421 hukuki mütalaada bulunulmuş; protokol, sözleşme ve yönetmelik incelemelerinin yanında 442 adet duruşma ve keşfe gidilmiştir.

Rektörlük Makamınca başlatılan 20 soruşturma dosyasının takip ve kontrol işlemleri yerine getirilmiş, 5 soruşturma dosyası henüz sonuçlanmamıştır. Verilen cezalara ilişkin itirazlar değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı vasıtasıyla gelen görevsizlik kararları ile şikâyet dilekçeleri gereği yapılmak üzere ilgili birimlere yönlendirilmiş, sonuçlarından anılan Başkanlığa ve şikâyet sahiplerine bilgi verilmiştir. Rektörlüğümüze verilen şikâyet dilekçesi gereği yapılmak üzere ilgili birimlere yönlendirilerek sonucundan anılan ilgili yerlere bilgi verilmiştir.

#### **1.5.5.4.4.3. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü**

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile ilgili Yönetmelikler çerçevesinde iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin Üniversitemiz genelinde tesis edilmesi için çalışmalar yapmak; tüm personelimize olası iş kazalarını ve meslek hastalıklarını proaktif yaklaşımla önlemeye yönelik eğitimler düzenlemek; Üniversitemizde güvenlik kültürünün ve güvenli çalışma ortamının oluşturulmasına destek olmak amacıyla 15.10.2020 tarih ve 2020/110 Sayılı Senato Kararıyla Gazi Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Koordinatörlüğün 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Üniversitemizde iş kazası takipleri yapılarak, kök neden analizleri yapılmıştır.
- İş kazası geçiren personellerimize yenileme eğitimleri verilmiştir.
- İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim planı yapılarak, Üniversitemiz sürekli işçi kadrosunda çalışan, eğitime katılmayan personellerimize (güvenlik, temizlik, mutfak) yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği Telafi Temel Eğitimi (Tehlikeli Sınıf) yüz yüze verilmiştir. Eğitim sonu ölçme değerlendirme yapılmıştır.
- AFAD, Gazi Üniversitesi Afet ve Acil Durum Topluluğu (GÜAFAD) ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı iş birliği ile akademik ve idari personel ile öğrenci topluluklarına yönelik, yüz yüze “Afet Farkındalık Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- Gazi Üniversitesi Afet ve Acil Durum Topluluğu (GÜAFAD) ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının ortaklığında düzenlenen öğrenci topluluklarına yönelik “Temel Afet Bilinci” ve “Yangın Farkındalık Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- Hemşirelik Fakültesi öğrencilerine yüz yüze İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitim (çok tehlikeli sınıfı) verilmiştir.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğünün düzenlediği Tozla Mücadele 63.Komisyon Toplantısına katılım sağlamıştır.

- “37. İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası” kapsamında 9 Mayıs 2023 tarihinde Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünde gerçekleştirilen “İş Yerlerinde Acil Durumlar ve Afet Yönetimi” konulu toplantısına katılım sağlamıştır.

- Madencilik Sektöründe İş Sağlığının Geliştirilmesi Çalıştayına (27 Nisan 2023 MİSGEP) katılım sağlamıştır.

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında;

- Planlanan iç tetkik hakkında tüm birimler ile çevrim içi eğitim yapılmış olup sonrasında kurum içi İç Tetkik yapılmıştır.

- Lisansüstü Eğitim Prosedürü hakkında Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü KYS Birim Çalışma Gruplarının katılımlarıyla hazırlanmıştır.

- TSE personelleri tarafından Üniversitemiz personellerine 2. Eğitim gerçekleştirilmiştir.

- Eğitim sonu kurum içi eğitim alan personellerle beraber 2. İç Tetkik Programı gerçekleştirilmiştir.

- Üniversite üst yönetiminin katılımı ile Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- Kalite Yönetim Süreç Sistemi (KYS) web sitesi hazırlanmış ve sistem hakkında eğitim verilmiştir.

- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme denetiminde TSE denetçilerine destek verilmiştir.

- Üniversitemizde başvuru maddelerine ilişkin tüm şartların yerine getirilmesinin ardından 3 Kasım 2023 tarihinde Üniversitemiz için TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgelendirme başvurusu yapılmış, 4-8 Aralık 2023 tarihleri arasında denetim gerçekleştirilmiştir. Saha denetimi 06.12.2023 tarihli açılış toplantısıyla başlamış, üç günlük denetim süreci sonunda 08 Aralık 2023 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme denetimi sonrası kapanış toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Üniversitemizin TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazandığı duyurulmuştur.

#### **1.5.5.4.4. Kalite Koordinatörlüğü**

Üniversitemizde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde iç kalite güvence mekanizmasının iç ve dış paydaşların katılımı ile oluşturulması, işletilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla Senatonun 17.11.2022 tarih ve 2022/400 sayılı Kararıyla kurulmuştur.

Koordinatörlük 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Gazi Üniversitesine bağlı akademik birimlerde Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen ve yükseköğretim kurumlarının eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinde kalite güvencesi sisteminin güçlendirilmesine yönelik, özgün iyi örneklerin tespit edilmesi amacıyla hazırlanan “Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Usul ve Esasları” hazırlanmıştır.

- Kalite Ödülleri kapsamında 4 alanda (Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı) ve 3 düzeyde (Akademik Birimler; Uygulama ve Araştırma Merkezleri; Kurum Koordinatörlüğü, İdari Birimler, Kurul ve Komisyonlar) toplam 12 kategoride iyi uygulama örneğinin ödül başvuruları alınmıştır. Yapılan başvurular kapsamında 13 Akademik Birim ve 9 İdari Birimden iyi uygulama örneği başvuruları Koordinatörlük tarafından bir dosyada toplanmıştır.

- 13 Aralık 2023 tarihli “Gazi Üniversitesi 2023 yılı Kalite Ödülleri Töreni ve İç Değerlendirme Raporu Çalıştayı” programının organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- “Gazi Üniversitesi 2023 yılı Kalite Ödülleri Töreni ve İç Değerlendirme Raporu Çalıştayı” 224 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayın öğleden sonraki programı iki oturum halinde gerçekleştirilmiştir. Çalıştayın bilgilendirme sunumlarının gerçekleştirildiği 2. oturumuna toplam 190 kişi katılmıştır. Çalıştayın 3. oturumu, 79 kişinin katılımıyla grup çalışmaları ile gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizin tüm akademik birimleri ile uygulama ve araştırma merkezlerine Kalite Komisyonu Birim Danışman Üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından 12.06.2023-23.06.2023 tarihleri arasında birim ziyaretleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda 20 akademik birim ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretler sırasında ilgili akademik birimlere geri bildirim sağlanmıştır. Görüşülen tüm birimlere BİDR hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir. Birim iyileştirme planlarının yapılması konusunda birimler teşvik edilmiştir.
- Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü katılımıyla Kalite Çalışma Ekibi tarafından, sistemin ana kurgusu olmak üzere temel dokümanlardan olan, Kalite El Kitabı, Prosesler (4 Ana Proses-15 Alt Proses) ve 19 adet Ortak Prosedür hazırlanmıştır.
- TSE tarafından düzenlenen 2. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Eğitim programına Kalite Koordinatörlüğü Çalışma Ekibi Personeli tarafından katılım sağlanmıştır. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında 18-22.09.2023 Tarihleri arasında İç Tetkikçi Eğitimi almış personelimiz tarafından Birimlerimizde İç Tetkik ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik 2. Grup Eğitimi sonrasında ilk İç Tetkik Ziyareti, Rektör Yardımcısı katılımıyla Kalite Koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir.
- İç Tetkik Maddeleri (İç Tetkik Prosedürü, İç tetkik Planı, İç Tetkik Soru Listesi, Uygunluk ve Düzeltici Faaliyet Formu, Uygunluk ve Düzeltici Faaliyet İzleme Formu, İç Tetkik Raporu) dokümanı ile İç tetkik soru listesinde yer alan sorulara yönelik gerekli bilgiler yazılmış ve raporlanmıştır. Üniversitemiz birimleri, bu belgelere uygun olarak dokümantasyon ve süreç çalışmalarını planlamıştır.
- Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen Uygulama ve Araştırma Merkezleri Birim İç Değerlendirme Raporu Geri Bildirim Toplantısına Kalite Komisyonu üyeleri, uygulama ve araştırma merkez müdürleri, müdür yardımcıları ve öğretim üyeleri dahil 63 kişi katılmıştır. Tüm toplantılar tutanak, imza listesi ve fotoğraflar ile kayıt altına alınarak Gazi Üniversitesi ve Kalite Komisyonu internet sayfaları ile Kalite Koordinatörlüğü LinkedIn ve Instagram hesaplarından paylaşılmıştır. Kalite Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz kalite güvencesi sistemine yönelik önerileri de içerecek şekilde hazırlanan GÜ Kalite Komisyonu 2023 Yılı Birim Ziyaretleri Raporu bağlantısı Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü sayfasında yayınlanmıştır.
- 19.09.2023 tarihli paydaş katılımlı toplantısında Kalite ve İyileştirme, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı El Kitabı, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü tarafından Uluslararasılaşma El Kitabı, Teknofest ve Yarışmalar Kurum Koordinatörlüğü tarafından TEKNOFEST ve Yarışmalar El Kitabının hazırlanmasına karar verilmiştir. 26.10.2023 tarihinde kadar tamamlanmasına karar verilen el kitapları tamamlanarak basımı yapılmış ve Kalite Koordinatörlüğü sayfasında yayınlanmıştır.
- Üniversitemiz birimlerinin birim stratejik planları, birim faaliyet raporları ve birim iç değerlendirme raporlarının Kalite Komisyonu internet sayfasında bir arada paydaşlara sunulması sağlanmıştır.

- YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) sürecinden geçerek beş yıl tam akredite olan üniversiteler ile ilgili programa hazırlık yapan üniversiteleri bir araya getirerek tecrübe paylaşımını gerçekleştirmek amacıyla 10 Ekim 2023 tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen “Üniversitelerde Kalite Güvencesi Sistemi Çalıştay”a Üniversitemizi temsilen katılım sağlanmıştır. Gazi Üniversitesinde KAP süreci hazırlıkları ve kalite güvencesi çalışmaları hakkında katılımcılar bilgilendirilerek soruları yanıtlanmıştır.
- Karadeniz Teknik Üniversitesi Öğretim ve Öğrenme Merkezi (Ö-MER) tarafından 18.12.2023 tarihinde Kalite Koordinatörü tarafından "Örnek Uygulamalarla Öğrenme Kazanımlarının Yazılması ve İş Yükü Hesaplanması" Konulu Eğitim gerçekleştirilmiştir.
- Gazi Üniversitesi Teknoloji Fakültesi öğretim elemanlarına yönelik 27 Aralık 2023 tarihli “Ders Tanımlama Formlarının Hazırlanmasında Dikkat Edilecek Hususlar” isimli eğitim seminerinde Kalite Koordinatörü tarafından bilgi paketlerinin nasıl hazırlanması gerektiğine ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 17 Kasım 2023 tarihinde İstatistik Bölümünün “Üniversite Yaşamına Geçiş” dersine katılarak üniversitemizde yürütülen kalite ve akreditasyon çalışmaları hakkında bilgiler vermiştir. Üniversite Konsey Başkanlığı, Senato Öğrenci Temsilciliği, Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilciliği, Akademik Birim Kalite Öğrenci Temsilciliği, YÖKAK Öğrenci Komisyonu ve Üniversitesi Kalite Topluluğu hakkında bilgiler vererek öğrencilerin kalite çalışmalarına nasıl katılım sağlayabileceklerini açıklamıştır. Üniversitemizde uygulanmaya başlayan Sosyal Transkript ile ilgili detaylı bilgiler vererek akademik faaliyetler dışında sanat, spor, bilim, kültür gibi alanlarda yapılan tüm faaliyetlerin önemini vurgulamıştır.

#### **1.5.5.4.4.5. Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü**

Kurum içi ve kurum dışı planlara, raporlara, belgelendirmelere, sıralamalara ve göstergelere girde teşkil edecek kurumsal veri ve bilgilerin oluşturulması için gerekli planların, programların ve uygulamaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini ilgili birimler ile eşgüdüm içerisinde yürütmek amacıyla Senatonun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu Kararı ile kurulmuştur.

Kurum içi kaynaklar kullanılarak Koordinatörlüğün görev alanına giren faaliyetlerin yürütülmesi için Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) 2021 yılında kullanıma sunulmuş, 2023 yıl sonu itibarıyla versiyon 2.02 geliştirilmiştir. Yazılım bünyesinde tanımlı 12 idari birim, 9 koordinatörlük, 12 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, 4 enstitü, 39 araştırma ve uygulama merkezi, 2 dış birim (Teknoloji Transfer Ofisi, TEKNOPARK) olmak üzere 152 birim sistemin aktif kullanıcılarıdır. Bunun yanı sıra ana bilim dalı düzeyinde veri toplamaya yönelik olarak 215 birim ise Sistemde tanımlanmış fakat yetkilendirme (tamamı için) yapılmamıştır. Sistemin kayıtlı mevcut 358 adet kullanıcısı bulunmaktadır. 2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS'nin 2023 yılı içerisinde bölüm düzeyinde tanımlamalar yapılmış ve Sistemin tüm akademik ve idari birim düzeylerinde daha yaygın kullanımı gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içerisinde 47 farklı tip form, 237 adet performans göstergesi olmak üzere toplam 1.867 adet performans göstergesi tanımlanmıştır. 2023 yılı içerisinde tanımlanan form detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



**Tablo 93 KVYS'de Tanımlı Formlar**

	<b>Form</b>	<b>Gösterge Sayısı</b>	<b>Oluşturan birim</b>
1	2022 Yılı Kalite Güvencesi Sistemine Öğrenci Katılımı Faaliyetleri	11	Kalite Komisyonu
2	2022 Yılı Kalite Güvencesi Sistemine Öğrenci Katılımı Faaliyetleri	11	Kalite Komisyonu
3	2022 Yılı YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kanıt Formu	1	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
4	2022 Yılı YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu	33	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
5	2022 Yılı YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu EK	18	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
6	2024-2028 Stratejik Plan Başlangıç Değerleri	67	Strateji Geliştirme Kurulu
7	Akademik Birim Bölüm/Program/ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu	1	Strateji Geliştirme Kurulu
8	Akademik Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
9	Araştırmacı Katalog Bilgileri	1	Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü
10	Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri	12	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
11	Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri Bilgi İşlem Personeli	13	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
12	Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri - Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	12	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
13	Clarivate Dünya ve Alan Sıralaması	16	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
14	Deprem Kapsamında Yapılan Harcamalar	4	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
15	Gider Kalemleri 2022	19	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
16	GreenMetric Dünya Sıralaması (2022 yılı verileri)	85	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
17	İç Kontrol Uyum Eylem Planı 2022 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri	63	İç Kontrol Koordinasyon Grubu
18	İdari Birim Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
19	İşveren İtibar Anketi Profil Bilgileri	1	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
20	Kurul/Komisyon/Grup Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
21	Kurum Koordinatörlüğü Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
22	KVYS Kullanıcı bilgileri	1	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
23	KVYS Kullanım Bilgileri	1	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü
24	Performans Programı	59	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Tablo 93 Devamı**

	<b>Form</b>	<b>Gösterge Sayısı</b>	<b>Oluşturan birim</b>
25	Performans Programı Yıl Sonu ve İlgili Yılların Tahmini	59	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
26	Performans Programı Yıl Sonu ve İlgili Yılların Tahmini (Eğitim - Öğretim 2024 Ek Form)	3	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
27	Personel Hareketliliği	6	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
28	Plaka Tanıma Sistemi Personel Araç Bilgi Formu	1	Güvenlik Hizmetleri Müdürlüğü
29	Proje Bilgileri	1	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
30	Projede yer alan ön lisans ve lisans öğrenci bilgileri	1	Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü
31	QS Akademik İtibar Anketi Profil Bilgileri	1	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
32	QS Sürdürülebilirlik Sıralaması	29	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
33	QS Dünya Üniversiteleri Sıralaması	60	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
34	ARWU – Dünya Üniversiteleri Sıralaması (2021 yılı verileri)	32	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
35	ARWU – Dünya Üniversiteleri Sıralaması (2022 yılı verileri)	32	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
36	Stratejik Plan Değerlendirme	133	Strateji Geliştirme Kurulu
37	Stratejik Plan İzleme	133	Strateji Geliştirme Kurulu
38	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü Bilimsel ve Sanatsal Etkinlik Düzenleme Başvurusu Formu	1	İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü
39	THE Disiplinlerarası Araştırma Anketi (2021 yılı verileri)	10	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
40	THE Impact Rankings (2022 yılı verileri)	95	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
41	TÜBİTAK Proje Başvuru Bilgileri	1	Teknoloji Transfer Ofisi
42	Uluslararası İş Birlikleri Formu	1	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
43	Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
44	YÖK Bağımlılık ile Mücadele Eylem Planı	31	Personel Daire Başkanlığı
45	YÖK Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyet Verileri	1	Personel Daire Başkanlığı
46	YÖKAK Göstergeleri	50	Kalite Komisyonu
47	YÖK 11. Kalkınma Planı Veri Girişleri	12	Personel Daire Başkanlığı
48	Yükseköğretim Kesimi Araştırma Geliştirme Faaliyet İstatistikleri 2022	15	Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü

#### 1.5.5.4.4.6. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2023 yılında birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda mal, malzeme, hizmet ve yazılım alımları, elektrik, yakacak, su vb. tarifeyle bağlı ödemeler, yolluk ödemeleri, makine-teçhizat ve araç bakım onarımları ile gayrimenkul mal bakım-onarımları yapılmıştır. Ayrıca akaryakıt, araç kiralama ve diğer konularda çeşitli ihaleler düzenlenmiştir. Bu ihalelere ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 94 İMİD Başkanlığı Tarafından Düzenlenen İhaleler**

İhale Adı	Sözleşme Tutarı (KDV Hariç)	Sözleşme Süresi
2023 Yılı Güvenlik Personeli Yazlık-Kışlık Kıyafet Alımı	1.897.767,00	26.05.2023
Yakıtsız ve Şoförsüz 18 Adet 18 Aylık Araç Kiralama	6.649.830,00	31.12.2024
2023 Yılı Temizlik Malzemesi	1.949.218,75	18.09.2023
21 Kısımda 31 Kalem Mal ve Malzeme	78.405,20	31.12.2023
21 Kısımda 31 Kalem Mal ve Malzeme	2.664.000,00	31.12.2023
2024 Yılı Tank Kira Bedeli Dahil LNG (Sıvılaştırılmış Doğalgaz)	662.775,00	31.12.2023
2 Kısım 27 Kalem Kırtasiye Malzemesi Alımı	662.775,00	31.12.2023
Yakıtsız ve Şoförsüz 1 Adet 36 Aylık Araç Kiralama	1.076.400,00	30.04.2025

**Tablo 95 Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 2023 Yılı Kapsayan İhalelere Ait Bilgi Formu**

İhale Adı	Sözleşme Süresi
GÜ Tıp Fakültesi Hastanesi Poliklinik Girişi/PTT Şubesi Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs A Kapısı Girişi/ATM Yeri	3 Yıl
Eczacılık Fakültesi Önü/ATM Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi E Blok Girişi/ATM Yeri	3 Yıl
GÜ Mühendislik Mimarlık Fakültesi C Kapısı Girişi/ATM Yeri	3 Yıl
Gölbashi Kampüsü Yabancı Diller Yüksekokulu/ATM Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Bodrum Kat/Depo	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası Zemin Kat/ATM Yeri	3 Yıl
Gölbashi Kampüsü TEKNOPARK Yanı/Kafeterya	3 Yıl
Gölbashi Kampüsü TEKNOPARK Yanı/Oto Yıkama	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Hersek Binası/Kafeterya-Restoran	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Hersek Binası/Futbol Sahası Yanı /Kantin-Kafeterya	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Zemin Kat/Kafeterya-Restoran	3 Yıl
Mühendislik Fakültesi Zemin Kat/Kantin	3 Yıl
Tüm Yerleşke ve Birimler - 40 Adet/Elektrikli Şarj İstasyonu Yeri	2 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Hersek Binası/Kafeterya-Restoran	3 Yıl
Merkez Kampüs MEDİKO Binası Önü/ATM Yeri	3 Yıl
Sağlık Bilimleri Fakültesi A Blok -1.Kat Yemekhane Yanı/ATM Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs C Kapısı Girişi/Banka Şubesi	3 Yıl
Gölbashi Kampüsü Yemekhane Önü/ATM Yeri	3 Yıl
Mimarlık Fakültesi Giriş Kat/ATM Yeri	3 Yıl
GÜ Tıp Fakültesi Hastanesi D Blok/Banka Şubesi	3 Yıl
Diş Hekimliği Fakültesi E Blok Zemin Kat Çocuk Polk./ATM Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs Kültür Merkezi Girişi/ATM Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Bahçesi/Otopark Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Müzik Eğitimi Ana Bilim Dalı Binası/Kantin Yeri	3 Yıl
Fen Fakültesi Derslik Binası Zemin Kat/Kantin Yeri	3 Yıl
Eczacılık Fakültesi Derslik Bloğu Giriş Kat/Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Fen Fakültesi Derslik Binası Zemin Kat (Ihlamur Kafe)/Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Zemin Kat (Z-03)/Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Gölbashi Kampüsü-Yabancı Diller YO A Blok Giriş Kat/Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Tüm Yerleşke ve Birimler/Elektrikli Bisiklet Konumlandırma Alanı	1 Yıl

Daire Başkanlığınca yıl içerisinde temin edilmiş olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen taşınımlar Üniversitemiz birimlerine ihtiyaçları doğrultusunda teslim edilmiştir.

**Tablo 96 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtımı Yapılan Taşınır Sayısı**

Taşınır Türü	Adet
Bilgisayar	53
Laptop	8
Yazıcı	41
Projeksiyon Cihazı	25
Fotokopi Makinesi	2
Scanner	12
Sabit Telefon	3
Masa	118
Sehpalar	48
Dosya Dolapları	73
Soyunma Dolabı	34
Çalışma Koltuğu	293
Misafir Koltuğu	78
Toplantı Masası	14
Sandalye	648
Sıralar	41

#### 1.5.5.4.4.7. Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları, personel sisteminin geliştirilmesi, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemlerin yürütülmesi, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarının düzenlenmesi ve uygulanması çalışmaları Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

İşe alım süreçleri, birimlerin akademik ve idari kadro taleplerinin alınması ile başlamakta, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmektedir. İlan edilen kadrolara başvuranlar ve aranan yetkinliğe sahip olduğunu gösteren kriterler, alım sürecinde Daire Başkanlığının internet sayfasında duyurular başlığı altında şeffaf bir şekilde ilan edilmektedir. Üniversitemize 2023 yılında açıktan, yeniden ve naklen atama yoluyla 29 adet kadro verilmiştir.

**Tablo 97 2023 Yılı Gelen Personel Sayıları**

Açıktan Atama	Sayı
Memur	7
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2
Sağlık Teknikeri	1
Naklen Atama	Sayı
Avukat	1
Bilgisayar İşletmeni	6
Fizyoterapist	1
Hemşire	2
Hizmetli	2
Kütüphaneci	1
Sağlık Memuru	1
Sağlık Teknikeri	1
Tabip	1
Tekniker	1
VHKİ	1
Yeniden Atama	Sayı
Şef	1

Başkanlık tarafından yapılan Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı ile 2023 yılında 4 şube müdürü, 3 hastane müdürü, 5 hastane müdür yardımcısı, 15 şef ve 40 memur unvanı ile 5 mühendis, 4 biyolog, 2 fizyoterapist, 5 programcı, 13 tekniker, 15 sağlık teknikeri, 27 teknisyen unvanı verilmiştir.

2023 yılında toplam 2 bilişim personeli, 1 biyolog, 20 büro personeli, 151 destek personeli, 2 destek personeli, 1 diğer teknik hizmet personeli, 15 hemşire, 29 koruma ve güvenlik görevlisi, 3 laborant, 17 sağlık teknikeri, 7 sürekli işçi, 6 tekniker, 2 teknisyen, 1 diğer sağlık personeli, 1 eczacı, 1 fizyoterapist, 2 psikolog, 1 sağlık fizikçisi olmak üzere toplam 262 kişi göreve başlamış; 84 profesör, 72 doçent, 88 doktor öğretim üyesi, 25 araştırma görevlisi, 31 araştırma görevlisi (öncelikli alan), 7 öğretim görevlisi (ders veren) ve 18 öğretim görevlisi (uygulamalı) için 6 adet ilana çıkmıştır.

İdari personelin yeterliliklerinin, görevlere uyumunun sağlanması ve gelişimine yönelik hizmet içi eğitim uygulamaları Daire Başkanlığına bağlı Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından düzenlenen eğitim programları ile sağlanmaktadır. Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından 2023 yılında 95 hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

**Tablo 98 2023 Yılında Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları**

Hizmet İçi Eğitim Programı	
1	Stratejik Plan Hazırlama Süreci
2	Enerji Verimliliği
3	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 13. Semineri Kemalpaşazâde (İbn Kemal) (1534)
4	Mevlana'yı Nasıl Okumalı?
5	İlk Yardım
6	Spor Kültürü ve Aktif Yaşlanma
7	Programı Eğitim Hizmetlerinde Tasarım Odaklı Düşünce
8	Türkiye'nin Kültür Mirası Müzelerimiz
9	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 14. Semineri Piri Reis (1554) – Seydî Ali Reis (1562)(XVI. Yüzyıl Denizcileri)
10	Zaman Yönetiminde Mekan ve Mesai Tenzimi
11	Harcama Sürecinde Etkinlik ve Harcama Genelgesi Hizmet İçi Eğitim Programı Sorun Söyleyelim 2 “A’dan Z’ye İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı”
12	Eleştirel Analitik Düşünme Becerilerinin Kazanım Yolları
13	Sorun Söyleyelim 3 “A’dan Z’ye Personel Daire Başkanlığı”
14	Dijital Diş Hekimliği “Dijital Ortodontinin Baş Yapıtı Şeffaf Plak Tedavileri: Ne, Ne Zaman, Nasıl
15	NVİVO İle Nitel Veri Analizi Teori ve Uygulama (Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bünyesindeki Araştırma Görevlileri ve Doktora Öğrencilerine Yönelik)
16	MaxQDA İle Nitel Veri Analizi-Teori ve Uygulama (Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bünyesindeki Araştırma Görevlileri ve Doktora Öğrencilerine Yönelik)
17	Her Yönüyle Resmi Yazışmalar
18	Gizliliğin Önemi ve Gizlilik Dereceli Belgeler
19	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 15. Semineri Tayboğaoğlu İbn Mecdî (1447) (Memluk Matematik-Astronomi Okulu)
20	R Programlama Dili-Teori (Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bünyesindeki Araştırma Görevlileri ve Doktora Öğrencilerine Yönelik)
21	R Programlama Dili-Uygulama (Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bünyesindeki Araştırma Görevlileri ve Doktora Öğrencilerine Yönelik)
22	Çocuk ve Ergenlerde Travma Sonrası Stres Bozukluğu
23	Uygulamalı 21. Yüzyıl Becerileri Geliştirme Eğitimi
24	Dijital Çağda Medya Okuryazarlığı

**Tablo 98 Devamı**

<b>Hizmet İçi Eğitim Programı</b>	
25	Aday Memur Temel Eğitim Programı İnsan İlişkilerinde ve Kamuda Mesleki Etik ve Etik Duyarlılığının Kazandırılması
26	Depremden ÖNCE, Deprem ANINDA ve Deprem SONRASINDA Korunma Yolları
27	İletişim, Etkili Güzel Konuşma ve Diksiyon
28	Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs
29	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 16. Semineri Taşköprülüzade (1561)
30	Sorun Söyleyelim 4 “A’dan Z’ye Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı”
31	Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı
32	İletişim Becerileri, Motivasyon, Takım Çalışması ve Kendini İfade Edebilme Yöntemleri
33	Gürültünün Hayatımıza Etkileri
34	Dijital Ebeveynlik
35	Etkili İletişim Becerileri (Hasta ve Hasta Yakını İle İlişkiler, Motivasyon, Ekip Çalışması, İkna ve Kendini İfade Edebilme Sunum Sanatı)
36	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 17. Semineri Mustafa Muvakkıt (1571)
37	657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa Göre Disiplin İşlemleri
38	657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa Göre Disiplin İşlemleri
39	Strateji Geliştirme
40	Türk Kültüründe Ahilik ve Meslek Eğitimi
41	Kamusal ve Sosyal Yaşamda Protokol ve Nezaket Kuralları
42	Etkili İletişim Becerileri
43	Evrensel İnsan Hakları
44	Stres ve Ağız Sağlığı
45	Dünya’daki Üniversitelerin Tarihsel Gelişim Süreci
46	Bilimsel Makale Yazmanın Genel İlkeleri
47	Servis Personelinin Davranış ve Sunum Esasları
48	Hayatın Temel Kaynağı Su
49	Gıda Güvenliği Önlemleri
50	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
51	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
52	Hijyen (Gıda, İşletme, Alet Ekipman, Kişisel Hijyen)
53	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 18. Semineri Takiyyüddin Er-Râsîd (1580)
54	Çalışan ve Hasta Hakları ve İlişkileri
55	Sorun Söyleyelim 5 “A’dan Z’ye Bilgi İşlem Daire Başkanlığı”
56	İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci
57	Yükseköğretimde Kalite, Akreditasyon ve PUKÖ
58	Ofis Çalışanları İçin Ergonomi
59	Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (Zorunlu)

**Tablo 98 Devamı**

<b>Hizmet İçi Eğitim Programı</b>	
60	Veteriner Hekimliği Penceresinden Hayvanları Koruma ve Hayvan Hakları
61	Kaygı Bozukluğu ve Panik Atak
62	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 19. Semineri Emir Mehmet Suudi Efendi (1591)
63	Kamuda Risk Yönetimi ve Analizi
64	Kişisel Verileri Koruma Kanunu
65	Gizliliğin Önemi ve Gizlilik Dereceli Belgeler
66	Sağlıklı Bir Yaşam İçin Beslenme ve Çevre Etkileri
67	Yaşam Olaylarına Yönelik Yüklemelerimiz ve Biz
68	Sorun Söyleyelim 6 “A’dan Z’ye Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı”
69	Dijital Çağda Üniversite Gençliği
70	Toplumsal Bilinçlendirmede Trafik Güvenliği Anlayışı
71	Stres, Çatışma, Kriz, Öfke Kontrolü ve Zaman Yönetimi
72	Gönül Diliyle Görev Bilinci
73	Renklerin İnsan Üzerindeki Pozitif ve Negatif Yansımaları
74	Savunma Sanatlarının Felsefi Yönü
75	Sorun Söyleyelim 7 “A’dan Z’ye Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı”
76	Sosyal Medyada Farkındalık
77	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 20. Semineri Fâzıl Ali Bey (Ali İznîkî) (1608)
78	Sorun Söyleyelim 8 “A’dan Z’ye İç Denetim Birim Başkanlığı”
79	Engelsiz Erişimle Yangında Doğru Davranışlar
80	Filistin Meselesi ve Kudüs Davamız Konferans Programı (Üniversitemiz Öğrencilerine Yönelik)
81	Eğitim Fakültelerinin Akreditasyon Süreçleri
82	Sorun Söyleyelim 9 “A’dan Z’ye Maaş İşlemleri”
83	Dijital Mahremiyet
84	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 21. Semineri Katip Çelebi (1657)
85	Akademik Gelişim ve Başarıda Aile Desteği
86	Etkili İletişimde İkna Sanatı, Takım Çalışması ve Motivasyon
87	Farkındayım! Sen de farkındamısın? Başarabilirim Yeter ki Doğru Yolu Göster
88	Okuma Kültürü
89	Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Yönetim Süreci
90	Üniversitemiz CİMER Kullanıcısı Personeline Yönelik CİMER Eğitimi
91	İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci
92	Sorun Söyleyelim 10 “A’dan Z’ye Hukuk Müşavirliği”
93	Hangi Başarı Anlamlıdır?
94	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 22. Semineri Şerafettin Sabuncuoğlu (1470)
95	Kamu İhale Süreçleri (Mal Alımı, Yapım İşleri, Hizmet Alımı ve Elektronik İhale)



#### 1.5.5.4.4.8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Başkanlık, Üniversitemizin mali işlem ve süreçlerinde harcama birimlerimize yönlendirici/bilgilendirici bir rol üstlenmekte, Üniversitemiz bütçe imkanlarının ihtiyaçlar doğrultusunda etkin kullanılması, yatırım kararlarının alınması ve uygulanması süreçlerinde Üniversitemiz ile ilgili kurum/kuruluşlar arasında koordinasyon sağlamaktan sorumludur. Başkanlık aynı zamanda iç kontrol, risk yönetimi ve stratejik planlama fonksiyonlarıyla Üniversitemizin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi çalışmalarını yönlendiren ana hizmet birimlerinden biridir.

Mali hizmetler kapsamında;

- 2024 Yılı Üniversitemiz Bütçe Teklifi, 2024 Yılı Performans Programı, 2024 Yılı Üniversitemiz Yatırım Bütçe Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Bütçesinin birimler itibarıyla dağılımı ile Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz bütçe gerçekleştirmelerinin ve harcama birimlerinin bütçelerinin detaylı olarak yer aldığı haftalık ve aylık bütçe gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır.
- Öğrencilerimizden tahsil edilmiş olan katkı payı tutarlarından; mezun olma, sehven yatırma, yaz okulu, harç muafiyeti (Şehit-Gazi Yakını, Engellilik Durumu), şartname gibi nedenlerden dolayı ₺1.555.561,36 iade işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz bütçe gelirlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve ödenekleştirme işlemleri yapılmıştır.
- 2023 yılında yatırım projeleri ile ilgili işlemler yürütülmüş olup elde edilen veriler Ka-Ya sistemine kaydedilmiştir.
- Başkanlığımız tarafından proje ve değişim programı işlemleri kapsamında 2023 yılında 1.034 proje için ₺420.402.273,27 muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz yatırımları ile ilgili olarak Ankara Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından talep edilen veriler düzenli olarak anılan Müdürlüğe iletilmiştir.
- 2023 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş olup kamuoyuna açıklanmıştır.
- 2023 yılında Üniversitemizce ₺3.598.901.000,00 cari ve ₺673.851.590,00 sermaye olmak üzere toplam ₺4.272.752.590,00 Hazine Yardımı gelir kaydedilmiştir.

**Tablo 99 2023 Yılı Bütçe İşlemleri**

Bütçe İşlemleri	Düzeyi	İşlem Sayısı
Ödenek Gönderme	Kurum	471
Tenkis	Kurum	86
Ödenek Ekleme	Kurum	90
Ödenek Aktarma	Birim	67
	Kurum	145

- Harcama Yetkilileri tarafından imzalanarak Başkanlığımıza gönderilen ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde; Muhasebe Yetkilisi tarafından ödeme aşamasında; yetkililerin imzası, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatında sayılan belgelerin tamam olması, maddi hata bulunup bulunmadığı, hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgiler yönünden kontrole tabi tutulmuştur.



- 29.768 adet Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe İşlem Fişi yevmiye numarası verilerek onaylanmıştır.
  - 2023 yılı içinde Gelirlerin ve Alacakların Tahsili, Giderlerin Harcama Belgeleri Yönetmeliği'ne uygun olarak hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleri de muhasebe birimi tarafından gerçekleştirilmiştir.
  - 2022 dönem sonu ve 2023 dönem başı işlemleri mevzuata uygun olarak yapılmıştır. 2023 yılında, 2022 yılına ilişkin Üniversitemizin Yönetim Dönemi Hesabı, Kesin Hesabı, Yük ve Kadro Formları mevzuatta belirlenen sürelerde hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 2023 yılının Taşınır Kesin Hesabı hazırlanarak, 2023 yılı Kesin Hesabı ile birlikte anılan Bakanlığa gönderilmiştir.
  - 2023 yılında 399 adet kişi borcu dosyası açılmış, kişi borcu dosyalarının 363'ü kapatılmış, 12'si Hukuk Müşavirliğine devredilmiş ve 24'ünün SGK prim iadesi nedeniyle işlemleri devam etmektedir. 2023 yılında ₺4.320.854,08 tutarında kişi borcu tahsil edilmiştir.
  - Üniversitemizde 2023 yılında ₺43.446,89 Kefalet Sandığı işlemi yapılmıştır. Ayrıca 2023 yılında Üniversitemiz personelinin maaşlarından tahakkuk birimlerince yapılan kesintiler sonucu ₺3.503.188,03 icra işlemi yapılmıştır.
  - 2023 yılında Üniversitemiz birimlerinde çalışan personelin üye olduğu sendikalara ₺10.264.776,80 sendika aidatı ödemesi, ₺801.019.604,89 SGK prim ödemesi, ₺9.396.047,20 BES ödemesi ve ₺133.508.013,87 vergi ödemesi gerçekleştirilmiştir.
  - 2023 yılı Harcama İşlemleri Genelgesi hazırlık çalışmaları birim bazında yapılmış ve ilgili mali yıl ödenekleri açılmadan 21.01.2023 tarih ve 577357 sayılı yazı ile ilgili birimlere gönderilerek Üniversitemiz internet sayfasından duyurulmuştur. Bu bağlamda anılan genelgenin tam anlamı ile uygulanabilmesi amacıyla 20 Şubat 2023 tarihinde mali iş ve işlemlerle görevli olan personele bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
  - 2023/01 sayılı Harcama İşlemleri Genelgesi doğrultusunda 2023 yılında harcama birimlerinden gelen 2.430 adet ödeme emri belgesi ön mali kontrole tabi tutulmuş ve mevzuata uygunluk yönünden eksik veya hatalı olarak düzenlenen ödeme emri belgeleri düzeltilmek üzere ilgili harcama birimlerine iade edilmiştir.
  - 96 adet ihale dosyası vize işlemi gerçekleştirilmiştir.
  - 2023 Yılı İlk Altı Aylık Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak internet sayfası üzerinden kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
  - “Harcama Sürecinde Etkinlik ve Harcama Genelgesi” ve “A’dan Z’ye Maaş İşlemleri” konularında Üniversitemiz ilgili personeline yönelik hizmet içi eğitimler düzenlenmiştir.
- İç kontrol çalışmaları kapsamında;
- 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu verilerinin Üniversitemiz birimlerince Kurumsal Veri Yönetim Sistemi'ne (KVYS) yüklenmesi sağlanarak Üniversitemiz 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
  - Başkanlığımız TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışma grubunca oluşturulan Hassas Görevler Prosedürüne uygun olarak Üniversite ilgili dokümanlarının (Hassas Görev Envanter Formu/Hassas Görev Tespit Formu/Görev Devir Teslim Formu) tüm birimlerce hazırlanarak Koordinasyon Grubuna iletilmesi talep edilmiştir. Tüm birimlerden elde edilen veriler doğrultusunda “Gazi Üniversitesi Hassas Görev Envanteri” oluşturulmuştur.

- Tüm birimlerden birim iş akış şemalarını hazırlamaları ve daha önce iş akış formu hazırlayan birimlerimizin ise iş akış şemalarının güncelliğini kontrol etmeleri ve birimlerinin internet sayfalarında ilgili formların yayımlanması sağlanmıştır.
- Birimlerden, Görev Tanım ve Görev Devir Teslim Formlarının birimin tüm personeline yönelik hazırlanarak ilgili personele tebellüğ edilmesi ve birimde muhafaza edilmesi gerekliliği talep edilmiştir.
- Üniversitemiz birimlerinden gelen değişiklik talepleri doğrultusunda birim çalışma yönergeleri, organizasyon şeması güncellemeleri vb. iş ve eylemler Grubun incelemesine sunularak gerekli düzenlemeler yapılarak İç Kontrol İzleme ve Yönelendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Üniversitemiz birim iç kontrol ekiplerine yönelik Personel Daire Başkanlığı aracılığıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Uzmanı ile Kurum İç Denetim Birim Başkanlığı İç Denetçisi tarafından “İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci” konulu iki farklı eğitimin organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- Üniversitemiz iç kontrol çalışmalarının “denetim evrenine” dahil edilmesi için İç Denetim Birim Başkanlığına yazı yazılmış, yapılan çalışmalar denetim evrenine dahil edilmiştir.
- İç kontrol çalışmaları kapsamında 2023 yılı içerisinde Kurul tarafından yapılan 4 Grup tarafından 25 toplantının içerik ve organizasyon çalışmaları Başkanlık tarafından yürütülmüştür.

Stratejik planlama faaliyetleri kapsamında;

- 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, Başkanlığımız ve Üniversitemiz internet sayfalarında yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. Ayrıca ilgili kamu kurumlarına resmi yazı ile iletilmiştir.
- 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda;
  - SP’de yer alan hedefler ile performans göstergelerinin 2022 yılı gerçekleşme sonuçlarını değerlendirmek üzere Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ve tabloların doldurulmasında dikkat edilecek konularla ilgili Bilgi Notu hazırlanarak Hedefe İlişkin Değerlendirmelerin yapılması için Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri ile paylaşılmıştır.
  - Söz konusu performans göstergelerinin hesaplanmasında kullanılacak olan verilerin derlenmesi amacıyla Kurumsal Veri Yönetimi Sistemi üzerinden (KVYS) ilgili birimlerle tanımlaması yapılmış; birimler tarafından verilerin Sisteme girişlerinin yapılması amacıyla resmi yazı gönderilmiştir. Birimlerden gelen verilerle performans göstergesi ve hedef gerçekleştirmeleri hesaplanmıştır.
  - 2019-2023 İzleme Raporu Üniversite ve Kurul internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır.
  - 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 2023 Yılı Değerlendirme Tablolarını hazırlamak üzere birimlerle çalışmalar başlatılmıştır.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda;
  - Durum analizi çalışmalarına yönelik ilgili birimlerin analiz raporları arşivlenmiştir.
  - Stratejik planı hazırlayacak olan stratejik yönetim ekibi ve stratejik planlama çalışmalarına katkı verecek olan personele yönelik Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü Strateji ve Bütçe Uzmanı tarafından 09 Ocak 2023 tarihinde ilk oturumu Üniversite Üst Yönetimine yönelik farkındalık;

ikinci oturumu katılımcılara yönelik hizmet içi eğitim programı olmak üzere planlanan bilgilendirme programının organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.

- Üniversite paydaşlarının belirlenmesi ve önceliklendirilmesi amacıyla Paydaş Önceliklendirme Tablosu ve Paydaş Öneri Tablosu hazırlanarak tüm birimlere resmi yazı ile iletilmiştir. Birimlerden gelen öneriler konsolide edilerek Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmak üzere nihai hali verilmiştir.
- Üniversitemiz Misyon, Vizyon ve Temel Değerler ifadeleri, tekrar değerlendirilmek üzere GaziBEST Kuruluna resmi yazı ile bilgilendirme yapılmıştır. Kurul tarafından yapılan güncellemeler, birimlerimizin yönetim kurulları ile danışma kurullarında görüşülmesi amacıyla birimlere resmi yazı ile ulaştırılmıştır.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Durum Analizi başlığında tamamlanması gereken çalışmalar hakkında Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Girişimcilik, Toplumsal Katkı, Kurumsal Dönüşüm Çalışma Gruplarına yönelik bilgilendirme sunumları hazırlanarak yapılan ilk Grup toplantılarında Grup üyeleri bilgilendirilmiştir.
- Çalışma grup üyelerinin sorumlu oldukları durum analiz çalışmaları birleştirilerek Grupların durum analiz taslak raporları hazırlanmıştır.
- Strateji Belirleme Çalışma Grubu toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda düzenlenen taslak hedef kartları ve performans göstergelerinin hedefle doğrudan ilişkisi, hedefi ölçmeye sağladığı katkı ve temel performans göstergelerinin belirlenmesi amacıyla iki adet anket formu geliştirilmiştir. Anket formları 90'a yakın üyeden oluşan Stratejik Yönetim Ekibinin görüşlerine sunulmuş, gelen sonuçlar derlenerek Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur.
- Başkanlığımız tarafından Üniversitemiz bütçesi ile ilişkilendirilen amaç ve hedeflerin maliyetlendirme çalışmaları hedef kartlarına aktarılmıştır.
- Strateji Geliştirme Kurulunda karara bağlanan GÜ 2024-2028 Dönemi Taslak Stratejik Planının Senato onayına sunulmadan önce şekil ve içerik açısından düzenleme çalışmaları yürütülmüştür.
- Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Taslak Stratejik Planı remi olarak Makam onayına sunulmuştur. Makam onayının akabinde Plan, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığıyla birlikte ilgili kurum ve kuruluşlar, Üniversitemiz birimlerine resmi olarak iletilmiş, Üniversite internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının Üniversite üst yönetimi ve tüm birim yöneticilerine imza karşılığı dağıtımını gerçekleştirilmiştir.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının uygulamaya alınmasıyla birlikte yeni dönem stratejik yönetim süreçleri hakkında Birim Stratejik Planlama Ekiplerine yönelik 11.12.2023 tarihinde "Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Yönetim Süreci" konulu hizmet içi eğitim programı düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz stratejik planlama süreçlerinin yönetimine yönelik Strateji Geliştirme Kurulu tarafından 14, tematik çalışma grupları tarafından 31, Stratejik Plan Koordinasyon Grubu tarafından 3 ve Kurula bağlı oluşturulan alt çalışma grupları tarafından 4 olmak üzere toplam 52 toplantı ve 3 eğitimin içerik ve organizasyon çalışmaları Başkanlığımız tarafından yürütülmüştür.

#### 1.5.5.4.4.9. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığı tarafından yetki ve sorumluluk alanlarında kendisine tahsis edilen yatırım ödenekleri dâhilinde 2023 yılında eğitim, eğitim-kültür ve sağlık sektörlerinde aşağıdaki tabloda belirtilen projeler ve bu projelere bağlı çeşitli alt projeler kapsamında faaliyetlerde bulunulmuştur.

**Tablo 100 2023 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri**

Sektör	Proje Adı	Alınan Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Eğitim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	4.155.600,00	2.040.000,00
	Derslik Merkezi Birimler	22.705.939,00	13.602.979,71
	Eğitim Büyük Onarım	30.287.000,00	24.888.798,84
	Kampüs Alt Yapı	3.792.000,00	3.256.868,73
	Menkul Mal Bakım	985.000,00	917.102,67
Eğitim Kültür	Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Basit Onarım işleri)	25.390.000,00	22.545.808,91
Eğitim Spor Tesisleri	Açık Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000,00	4.590.850,36
	Açık Kapalı Spor Tesisleri (Spor Toto Reklam Geliri ile Yapılan İşler)	27.128.605,90	27.128.605,90
Sağlık	Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İşleri	310.764.000,00	4.403.580,04
	Sağlık Muhtelif İşler	24.166.269,00	21.384.634,87
<b>TOPLAM</b>		<b>454.374.413,90</b>	<b>124.759.230,03</b>

Yukarıda belirtilen projeler ve bunlara bağlı alt projeler kapsamında; 2 adet hizmet alım işi, 10 adet yapım işi ihalesi olmak üzere toplam 12 adet ihale gerçekleştirilmiştir. Yapılan ihaleler dışında 47 adet doğrudan temin usulü ile çeşitli mal alımı, hizmet alımı ve yapım işleri gerçekleştirilmiştir. Daire Başkanlığının 2023 yılı faaliyetleri kapsamında yürütmüş olduğu projelere ilişkin iş ve işlemler özet olarak aşağıda yer almaktadır.

- Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Basit Onarım İşleri) projesi kapsamında binanın restorasyonu yapılanaya kadar acil müdahale gerektiren kısımlarının olduğu tespit edilerek bu yönde hazırlanan projeler ile Kültür Bakanlığı Koruma Kurulundan gerekli izinler alınarak kısmi onarım ihale süreci başlatılarak gerekli ihale işlemleri tamamlanmıştır.
- Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İşleri projesinde yapım işi ihalesi 26.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 01.12.2023 sözleşme imzalanmış ve yapım işine başlanılmıştır.
- Tahsis edilen ödenekler kullanılmak üzere gerçekleştirilen işler dışında, ilgili birimlerin ödenekleri ile Başkanlık koordinasyonunda ihaleleri ve yapım işi süreçlerinin yürütüldüğü projeler mevcuttur. 2022 yılında ihalesi yapıлып 2023 yılında tamamlanan bu projelerden 2'si Bilimsel Araştırma Projeleri, 3'ü de Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı arasında yapılan reklam sözleşmesi gereği elde edilen gelirle 5 adet ihale daha gerçekleştirilerek yapım işi süreçleri başlatılarak 2023 yılında tamamlanmış ve hizmete sunulmuştur. Böylece 2023 yılında gerçekleştirilen ihale sayısı toplamda 12 olmuştur. Yapılan ihaleli işlerden 6 adeti yıllara sâri iş olup süreci devam etmektedir.
- Üniversitemizin kullanımında olan bütün binaların küçük bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla tüm üniversitemiz birimlerinden "arıza talep formları" aracılığı ile 2023 faaliyet yılı içinde boya badana, sıhhi tesisat, elektrik tesisatı ve mekanik işlerden oluşan talepleri alınmıştır. Bu kapsamda 243 adet tesisat ve kaynak işleri, 360 adet elektrik ve iklimlendirme işleri, 374 adet marangozluk, mobilya ve dekorasyon işleri, 69 adet alçı ve boya işleri yapılmıştır.

- 2023 faaliyet yılında bakım onarım kapsamında yerleşkelerimizde bulunan tüm binaların çatı ve yağmur suyu iniş borularının tıkanıklığı ve temizlik işleri yapılmış; kanalizasyon tıkanıklıkları ve sorunları ile bu hatların temizlik işleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda yetkin firmalar ile anlaşarak bu temizlik ve bakım işlerinin periyodik olarak sürdürülmesi sağlanmıştır.
- Çeşitli menkul malların bakım ve onarımları adına Üniversitemiz genelinde tespit çalışmaları yapılarak jeneratör sistemleri, bazı birimlerde bulunan asansörler, kazan daireleri ve ısıtma sistemlerinin bakım ve onarımları yapılmıştır. Verimli şekilde çalışır duruma getirilen bu sistemlerin periyodik bakım anlaşmaları yapılarak bakımların sürekli hale getirilmesi ve sistemlerin verimlerinin artırılması sağlanmıştır.
- Eğitim alanlarının fiziki altyapılarına yönelik olan harcamalar içinde Eğitim Büyük Onarım projesinde %82 nakdi gerçekleştirme, Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına yönelik olarak Sağlık Muhtelif İşler projesinde %88 nakdi gerçekleştirme, diğer tadilat ve onarımlar ile ilgili olarak Kampüs Alt Yapı projesinde %86 nakdi gerçekleştirme, Muhtelif İşler Bakım projesinde %93 nakdi gerçekleştirme, Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Basit Onarım işleri) projesinde %88 nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır. Bununla birlikte Eğitim Büyük Onarım, Sağlık Muhtelif İşler kapsamında devam eden yıllara sâri alt projeler bulunmaktadır.

**Tablo 101 Eğitim Sektörü Gayrimenkul Büyük Onarım Kapsamında Yapılan İşler**

	<b>İşin adı</b>	<b>Bedeli (₺)</b>	<b>Tarih</b>
1	Teknoloji Fak. Ağaç İşleri Endüstri Müh. Uyg. Lab. Çatı Tadilatı Yapım İşİ	494.125,00	23.03.2023
2	Merkez Kampüs Kapalı Otoparkta Düzenleme İşİ	457.722,00	03.04.2023
3	Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı IMID Birimlerinde Tadilat Yaptırılması İşİ	492.650,00	17.04.2023
4	Bilişim Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsünde Tadilat İşleri, Köşe Kafe ve Yer Kaplaması, Öğrenci İşlerinde Alçıpan Bölme Ve Personel Daire Başkanlığı Arşiv Kapısı Yaptırılması İşİ	477.900,00	05.04.2023
5	Merkez Kampüs Sınır Çiti Yemekhaneler Mutfak Tamir Ve Sağ. Hizm. Mes. Yük. Okulu Boya Yapılması Yapım İşİ	368.750,00	18.07.2023
6	Mühendislik Fakültesi Binaları Ve Merkez Yerleşkedeki Hidrofor Ve Isıtma Pompaları İli Sulama Motorlarının Tamir Ve Bakımlarının Yapılması İşİ	78.360,00	14.08.2023
7	Sağlık Bilimleri Fakültesi Jeneratör Tesisat Tadilat Yapılması İşİ	10.272,00	08.08.2023
8	Rektörlük Binası Giriş Fuaye Projesi Hazırlanması Ve Elektrik Tesisatının Düzenlenmesi İşİ	276.000,00	27.07.2023
9	Muhtelif Yerleşke Ve Fakülte Binalarında Küçük Tadilatlar Yaptırılması İşİ	369.600,00	28.08.2023
10	Muhtelif Birimlerdeki Kazan Dairelerindeki Eksikliklerin Yaptırılması İşİ	508,950,00	28.09.2023
11	YADEM Binası Ve Eymir Su Deposu Binasında Tadilat İşleri Yaptırılması İşİ	492.600,00	11.10.2023
12	Trafo Arızalarının Giderilmesi Ve Kompanzasyon Sistemlerine Ait Tadilat İşlerinin Yaptırılması İşİ	203.340,00	10.10.2023
13	Merkez Yerleşkedeki Birimlerde Küçük Tadilat İşleri Yaptırılması İşİ	368.400,00	25.10.2023
14	Tıp Fak. Dekanlığı Amfi Ve Sınıfları Boya Ve Duvar Kağıdı Yaptırılması İşİ	491.400,00	01.11.2023
15	Muhtelif Birimlerden Gelen Çatı Sistemleri Onarımlarının Yapılması İşİ	180.000,00	09.11.2023
16	Maltepe Yerleşkesi Binalarında İnşaat ve Tesisat İşleri Yaptırılması İşİ	458.100,00	10.11.2023
17	Çatı Bakım Onarım İşleri	513.600,00	24.10.2023
18	Merkez Kampüs Birimleri Isıtma Ve Soğutma Sistemleri Arıza ve Bakımlarının Yaptırılması İşİ	502.200,00	10.11.2023
19	Merkez, Maltepe Ve Ostim Yerleşkeleri Binalarındaki Isıtma Sistemleri Ve Tesisatlarındaki Eksikliklerin Yaptırılması İşİ	439.369,20	22.2.2023
20	Tıp Fakültesi Dekanlık Binası Eşanjör Dairesindeki Sistemlerin Tadilat İşlemleri İşİ	406.956,00	21.12.2023
21	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Binaların 2023 Yılı Çatı, Oluk, Gizli Dere, Yağmur İniş Borusu Bakım Onarım Tamiratının Yapılması İşİ	167.565,60	22.12.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>7.248.909,80</b>	

**Tablo 102 Sağlık Muhtelif İşler Projesi Gayrimenkul Büyük Onarım Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Gazi Hastanesi C ve D Blok Çatı Onarımı, B Blok -1. Kat ve D Blok Zemin Kat Asma Tavanları Tamiri ve C Blok 5. Katta Akupunktur Polikliniği Oluşturulması İşİ	489.700,00	23.03.2023
2	Gazi Hastanesi Ve Tıp Fakültesi Dekanlık Binası Fan Coil Cihazlarının Tamirlerinin Yapıtırılması İşİ	360.000,00	25.07.2023
3	Hastanesi Gölbaşı Yerleşkesi Arşiv Binası Yapım İşİ İçin Uyg. Proj. Tekn. Şart. Ve Keşif Hizm. Alım İşİ	125.760,00	14.08.2023
4	Diş Hekimliği Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Onarım İşİ	492.000,00	24.08.2023
5	Gazi Hastanesi Kısmi Tadilat İşİ	498.600,00	15.9.2023
6	Gazi Hastanesi Engelli Asansörü Bakım Onarım İşİ	228.000,00	11.10.2023
7	Diş Hekimliği Fakültesi Oral Patoloji Laboratuvarına Atık Alanı ve Makroskopi Tezgahı Yapıtırılması İşİ	462.000,00	25.07.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>2.656.060,00</b>	

**Tablo 103 Eğitim Kültür Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Onarım) Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Rektörlük Binası Ve İç Avlular ve Çevre Düzenlenmesi Yapılması İşİ	1.559.176,80	20.12.2023

**Tablo 104 Gayrimenkul Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Binaların 2023 Yılı Çatı, Oluk, Gizli Dere, Yağmur İniş Borusu vb. Bakım ve Tamiratının Yapılması İşİ	61.448,50	01.06.2023
2	Yerleşkeleri Çeşitli Çap Ve Derinlikteki Kanalizasyon Ana Hatları Bacaları Ve Bağlantı Hatlarının Temizlik ve Bakımı	125.160,00	22.12.2023
3	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Binaların 2023 Yılı Çatı, Luk, Gizli Dere, Yağmur İniş Borusu Bakım Onarım Tamiratının Yapılması İşİ	90.303,79	03.08.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>276.912,29</b>	

**Tablo 105 Hizmet Alımları Giderleri Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Kahramankazan Yerleşkesi Çatı Ve Açık Otoparklar Üstü Güneş Enerjisi Santrali İçin Elektrik ve Statik Proje Hizmet. Alım İşİ	16.227,90	12.04.2023
2	Toki C Bloкта Bulunan 2 Adet ve Rektörlük Binasında Bulunan 1 Adet Asansörün Periyodik Kontrol Yapılması	4.080,12	19.10.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>20.308,02</b>	

**Tablo 106 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Çeşitli Birimlerinde Yapılacak Elektrik Tadilatı İçin Gerekli Olan Mal ve Malzeme Alımı İşİ	386.409,88	18.05.2023
2	Rektörlüğü Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Teknik Hizmetleri Birimi İçin Kullanılmak Üzere Mal ve Malzeme Alım İşİ	129.927,72	11.05.2023
3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yazıcı Sarf Malz. Olan Kartuş ve Toner Malz. Alım İşİ	81.600,00	06.09.2023
4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ve Çeşitli Birimlerde Yapılacak Elektrik Tadilatı İçin Gerekli Olan Mal ve Malzeme Alımı İşİ	253.533,14	11.12.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>851.470,74</b>	

**Tablo 107 Menkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Yerleşkelerinde Bulunan Kazan Dairelerindeki Kazan ve Brülörlerin 2023 Yılı Periyodik Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	102.483,00	18.05.2023
2	Muhtelif Kampüslerde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımları Yapılması İşİ	115.286,00	18.05.2023
3	Toki C Blok ve Rektörlük Binasında Bulunan 3 Adet Asansörün 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	14.064,0	13.07.2023
4	Rektörlük Binasında Kurulu Bulunan Vrf ve Split Klima Sistemleri ile Merkez Yerleşke Kapalı Otoparkında Bulunan Havalandırma Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	204.907,00	11.08.2023
5	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Panolarının 2023 Yılı Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	24.545,45	21.07.2023
6	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Trafo Merkezlerinin 2023 Yılı Bakım ve İşletme Sorumluluğunun Yapılması İşİ	32.085,82	21.07.2023
7	Rektörlük Binasında Kurulu Bulunan Vrf ve Split Klima Sistemleri ile Merkez Yerleşke Kapalı Otoparkında Bulunan Havalandırma Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	204.907,00	11.08.2023
8	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımları Yapılması İşİ	79.200,00	08.09.2023
9	Toki C Blok ve Rektörlük Binasında Bulunan 3 Adet Asansörün 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ Son Hak Ediş	15.960,00	20.12.2023
10	Rektörlük Binasında Kurulu Bulunan Vrf ve Split Klima Sistemleri ile Merkez Yerleşke Kapalı Otoparkında Bulunan Havalandırma Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	181.260,00	22.12.2023
11	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımları Yapılması İşİ	83.484,00	19.12.2023
12	Yerleşkelerinde Bulunan Kazan Dairelerindeki Kazan ve Brülörlerin 2023 Yılı Periyodik Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	104.220,00	20.12.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>1.162.402,27</b>	

**Tablo 108 Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Hak ediş ve Kesin Hesap Programı Hizmet Alım İşİ	19.500,00	03.04.2023

**Tablo 109 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri ve Diğer Sermaye Giderleri, Kampüs Altyapı Kapsamında Yapılan İşler**

	İşin adı	Bedeli (₺)	Tarih
1	Rektörlük Binası Çay Ocakları Doğalgaz Projesi Hazırlanması ve Tesisatının Yenilenmesi İşİ	225.663,20	03.07.2023
2	Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fak. Binalarındaki Boru Tesisatı Arızalarının Yapıtılması İşİ	153.990,00	12.05.2023
3	Gölbashi Yerleşkesi ile Eymir Su Deposu Arasındaki Boru Hattının Kısmi Deplase Yapıtılması İşİ	500.400,00	24.08.2023
4	Gazi Üniversitesi Yerleşkeleri Çeşitli Çap ve Derinlikteki Kanalizasyon Ana Hatları, Bacaları ve Bağlantı Hatlarının Temizlik Ve Bakımı	138.240,00	12.09.2023
5	Teknoloji Fak. Yağmursularının Drenajı ve Rögar Islahının Yapılması İşİ	266.400,00	21.09.2023
6	Gölbashi Kampüsü Eymir Su Kuyusu Motorları ve Maltepe Yerleşkesi Isı Merkezi Hidroforlarının Tamir ve Bakımlarının Yapıtılması İşİ	213.600,00	19.10.2023
7	Yerleşkelerindeki Yağmur Mazgal ve Izgaraların Temizlik ve Bakımları Havuz Suyunun Yeniden Kullanımı İçin Depo Muhtelif Binalarla Teknofest Ofisinde Tadilat İşlerinin Yapıtılması İşİ	474.600,00	18.12.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>1.972.893,20</b>	



**Tablo 110 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Muhtelif İşler**

İşin adı		Bedeli (₺)	Tarih
1	Gençlik ve Eğitim Merkezi Tesisi Fitness Merkezi ve Sauna Tesisatlarının Yenilenmesi ve Tenis Kortları Etrafındaki Mazgalların Tamir ve Tadilatlarının Yapıtırılması İşİ	514.800,00	11.10.2023
2	Maltepe Yerleşkesinde Spor Alanları Yapım İşİ	348.000,00	10.11.2023
<b>TOPLAM</b>		<b>862.800,00</b>	

#### 1.5.5.4.4.10. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

- Haber hizmetleri kapsamında 1.150 haber yapılmış, bu haberlere yönelik 719 dosya fotoğraf çekimi yapılarak arşivlenmiştir. Yıl içerisinde Üniversitemizle ilgili olarak hazırlanan haber metinleri internet sayfasında yayınlanmış ve ulusal basına servisi sağlanmıştır.
- Tanıtım faaliyetleri kapsamında Türkiye'nin farklı illerinden Üniversiteyi ziyarete gelen okullara yönelik tanıtım programları ve kampüs gezileri ile fuar katılımları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Üniversitemizi 233 okul ziyaret etmiş ve 15 binden fazla öğrencinin Üniversitemiz ve yerleşkemiz hakkında bilgi alması sağlanmıştır.
- Congresium'da Eket Fuarçılık'ın hazırlamış olduğu iki ayrı fuarın yanı sıra Çankaya Ram Üniversitesi Tanıtım Fuarı ile Altındağ Belediyesi Üniversite Tanıtım Günlerine katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuarlara 10 bine yakın öğrenci katılmıştır.
- Rektörlük Mimar Kemaleddin Salonunda gerçekleştirilen faaliyetlerin organizasyon çalışmalarına katkıda bulunulmuştur. Bu faaliyetlere yönelik internet sayfası ve sosyal medya duyuruları yapılmış, basın bültenleri, konuşma metinleri, afiş ve davetiye tasarımları hazırlanmıştır.
- Üniversitenin resmi sosyal medya hesapları yönetilmiştir.
  - Twitter: 301.900 Takipçi
  - Facebook: 26.600 Takipçi
  - Instagram: 88.300 Kişi
  - Youtube: 12.600 Abone
- Üniversitenin akademik ve idari birimleri tarafından gerçekleştirilen etkinliklere yönelik afiş, davetiye vb. görsel ve basılı materyallerin tasarım ve basım işlemleri yapılmıştır. Bu kapsamda 500'e yakın afiş tasarımı yapılırken, bu afişlerin farklı boyutlarıyla birlikte tasarım sayısı 1.000 civarında gerçekleşmiştir.
- Müdürlük tarafından tasarım çalışmaları yürütülen dokümanlar:
  - Eğitim ve Öğretim El Kitabı
  - Kalite ve İyileştirme El Kitabı
  - TEKNOFEST ve Yarışmalar El Kitabı
  - Toplumsal Katkı El Kitabı (2 ayrı baskı)
  - Uluslararasılaşma El Kitabı
  - Araştırma Geliştirme El Kitabı
  - Gazi Haber (3 sayı)
  - Deprem Özel Sayısı
  - Gazi Üniversitesi 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu
  - 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı



- Üniversitenin internet sayfasındaki slider, haber, duyuru, etkinlik alanları ile personel vefat ilanları, akademik fırsatlara ilişkin bilgiler, kurum dışı etkinlikler gibi kısımlar Müdürlüğümüz kontrolünde güncellenmiştir.
- Gazi Üniversitesi Basın Müdürlüğü olarak 2023 yılında RİMER'e yapılan 950 başvurunun Müdürlükle ilgili olanları yanıtlanmış, farklı birimlerle ilgili olanlar ilgili birimlere yönlendirilmiştir.
- Müdürlük tarafından 2023 yılında farklı birimler tarafından yapılan 369 etkinliğe katkıda bulunulmuştur. Söz konusu etkinliklere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 111 BHİM Tarafından Desteklenen Etkinliklerin Aylar Bazında Dağılımı**

Etkinlik Türü	Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara	Toplam
Konferans	1	2	8	3	6	3	2	1	2	3	10	7	48
Seminer	3	6	8	11	18	15	2	-	2	6	5	11	87
Panel	-	-	1	-	1	1	-	-	-	2	1	2	8
Sempozyum	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	2	-	5
Kongre	-	-	-	-	2	-	-	-	1	3	3	-	9
Söyleşi	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-	1	-	6
Çalıştay	1	-	-	-	2	1	-	-	-	2	3	-	9
Eğitim/Kurs	2	10	10	9	11	15	1	-	7	9	7	9	90
Tören/Önemli Gün/Belge Takdimi	2	-	3	-	1	-	-	-	-	3	3	3	15
Zirve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	3
Konser	2	-	1	1	1	4	-	-	-	2	1	1	13
Sergi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Şenlik/Kutlama	-	-	-	-	2	-	-	-	-	3	-	-	5
Sosyal Sorumluluk	-	1	-	-	3	2	-	-	-	-	1	1	8
Toplantı	1	-	3	1	4	-	-	1	-	4	3	1	18
Yarışma	-	-	-	1	3	-	-	-	-	-	2	-	6
Spor	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Turnuva	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Diğer	1	3	1	7	8	2	1	1	1	2	5	2	34
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>	<b>23</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>66</b>	<b>43</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>49</b>	<b>39</b>	<b>369</b>

**Tablo 112 BHİM Tarafından Desteklenen Etkinlikler**

Tarih	Etkinlik	Birim
02.01.2023	Bakteriyel Quorum Sensing (QS)'in Virülansdaki Rolü ve QS İnhibisyonu	YBUAM
03.01.2023	Proje Yazma Eğitimi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
04-20.01.2023	Masa Tenisi Cumhuriyet Turnuvası	Yabancı Diller Yüksekokulu
05.01.2023	Bir Tatlı Huzur Konseri	Sultanı Yegah Türk Sanat Müziği Korosu
07.01.2023	Atölye Düşle Düşün Çalıştaylar Dizisi: Pecha Kucha Çalıştayı	Mimarlık Fakültesi
10.01.2023	Gül ve Bülbül Temalı Şarkılar Konseri	GÜ Korosu
12.01.2023	01-31 Ocak Serviks Kanseri Farkındalık Ayı	Hemşirelik Fakültesi
16.01.2023	Diş Hekimliğinde Kök Hücreler	YBUAM
17.01.2023	Ağız ve Diş Sağlığı Eğitimi	Sağlık Hizmetleri MYO
17.01.2023	Hayata Yeniden Gülümsemek: Kahkaha Yogası	Sağlık Bilimleri Fakültesi
20.01.2023	Prof. Dr. Güler Somer'i Anma Toplantısı	Fen Fakültesi
23.01.2023	"Eğiticilerin Eğitimi" Programı Açılış Töreni	Gazi Eğitim Fakültesi
23.01.2023	En Başarılı Doktora Tezi Ödül Töreni	Rektörlük
24.01.2023	Cumhuriyetimizin 100. Yılında Köklerimiz İnde 25-Bozkırın Bilgesi Cengiz Aytmatov Türk Dünyasının Yorulmaz Edebiyat Elçisi	TÖMER
3.02.2023	Çocuklar İçin Dijital Oyun ve Ebeveyn Arabuluculuk Stratejileri	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
6-10.02.2023	Education for Everyone Let's Think and Learn Together	Gazi Eğitim Fakültesi
7.02.2023	İlk Yardım Hizmet İçi Eğitim Programı	Personel Daire Başkanlığı
7.02.2023	2023 Mevlana Yılında Mevlana'yı Nasıl Okumalı?	Personel Daire Başkanlığı
9.02.2023	Spor Kültürü ve Aktif Yaşlanma	Personel Daire Başkanlığı
9-10.02.2023	International Geometry Symposium	Fen Fakültesi
10.02.2023	Eğitim Hizmetlerinde Tasarım Odaklı Düşünce	Personel Daire Başkanlığı
14.02.2023	Tıpta ve Sağlık Bilimlerinde Makale Yazımı	AKYAM
14.02.2023	Türkiye'nin Kültür Mirası Müzelerimiz	Personel Daire Başkanlığı
15.02.2023	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 14. Semineri Piri Reis (1554) Seydi Ali Reis XVI. Yüzyıl Denizcileri	Personel Daire Başkanlığı
17-19.02.2023	" Nörolojik Hastalıkların Deneysel Hayvan Modelleri Kursu"	NÖROM
20.02.2023	Afet Sonrası Ailelere Öneriler: Çocuklarımızı Koruyalım	Sağlık Bilimleri Fakültesi
20.02.2023	Harcama Sürecinde Etkinlik ve Harcama Genelgesi	Personel Daire Başkanlığı
20.02.2023	2022-2023 Akademik Yılı Bahar Dönemi Açılış Dersi	Rektörlük
20-21.02.2023	2022-2023 Akademik Yılı Bahar Dönemi Oryantasyon Prog.	Rektörlük
20.02-20.03.2023	Kitap Oyuncak Bağışı Kampanyası	Sağlık Bilimleri Fakültesi
22.02.2023	A'dan Z'ye İdari ve Mali İşler DB-Sorun Söyleyelim 2	Personel Daire Başkanlığı
23.02.2023	Deprem Sonrası Travmaya Yaklaşım	KAPUM
23.02.2023	2022-2023 Akademik Yılı Eğitici ve Öğrenciler İçin Eğitim Programı-I	GUZEM
23.02.2023	4. Gazi Gastroenteroloji Günleri (23-25 Şubat 2023)	Tıp Fakültesi
24.02.2023	Temiz Enerji Kaynaklarının Yükselen Trendi: Yeşil Hidrojen	Fen Fakültesi
24.02.2023	Köklerimizin İnde 26: Belgeden Bilgiye Bir Bilge Halil İnalçık	TÖMER
24.02.2023	2022-2023 Akademik Yılı Eğitici ve Öğrenciler İçin Eğitim Programı-II	GUZEM
1.03.2023	Eleştirel Analitik Düşünme Becerilerinin Kazanım Yolları	Personel Daire Başkanlığı
2.03.2023	Sorun Söyleyelim: A'dan Z'ye Personel Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 112 Devamı**

Tarih	Etkinlik	Birim
6.03.2023	Dijital Dış Hekimliği	Personel Daire Başkanlığı
7-17.03.2023	Araştırma Görevlileri ve Doktora Öğrencilerine Yönelik Hizmet İçi Eğitim Programları	Personel Daire Başkanlığı
8.03.2023	Deprem Sonrası Ben ve Öğrencilerim: Psikolojik Destek ve İletişim	Yabancı Diller Yüksekokulu
9.03.2023	Gizliliğin Önemi ve Gizlilik Dereceli Belgeler	Personel Daire Başkanlığı
9.03.2023	Birleşik Krallık ve Amerika Birleşik Devletleri'nde Çok Kullanılan Bir Model İleri Klinik Eğitim ve Gelişmiş Klinik Uygulama Rolü	Sağlık Bilimleri Fakültesi
9.03.2023	Her Yönüyle Resmi Yazışmalar	Personel Daire Başkanlığı
10.03.2023	Deprem Sonrası Kendimize Bakım Vermek	Hemşirelik Fakültesi
10.03.2023	Gazi 50. Yıl Mezunlarıyla Buluşuyor	KAPUM
10.03.2023	Hızlı Moleküler Tanı Testleri Bölge Toplantısı	Tıp Fakültesi
13.03.2023	Cumhuriyetimizin 100. Yıl Etkinliği-Mücadelenin Vapurundan Kuruluşun Vapuruna	DENAM
13.03.2023	TÜBİTAK ARDEB 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Projesi Bilgilendirme Top. ve Atölye Çalışması	PKUAM
14.03.2023	Tayboğaoğlu İbn-i Mecdi Memluk Matematik-Astronomi Okulu	Personel Daire Başkanlığı
15.03.2023	Yapay Zeka ve Dil Öğretimi	Yabancı Diller Yüksekokulu
16.03.2023	Sahne Sanatı Olarak Öğretmenlik	Gazi Eğitim Fakültesi
16.03.2023	Öğrenci - Mezun Buluşması Etkinliği: Nasıl Yani?	Gazi Üniversitesi-Kırıkkale Üniversitesi
16.03.2023	Topluluk Önünde Konuşma Kaygısı Konferansı	PKUAM
16.03.2023	Milli Marşımız Milli Ruhumuz Konferansı	ATAUM
16.03.2023	Öğretmen Yetiştirme Sistemi ve Öğretmen Yetiştiren Kurumlar Konferansı	Gazi Eğitim Fakültesi
19.03.2023	Konser: Aşık Veysel Dostlar Beni Hatırlasın	Teknik Bilimler MYO
20-31.03.2023	Global Sorunlar, Tasarımsal Arayışlar: Uluslararası Mimari Tasarım Yarışmalarına Sunulan Atölye Düşle Düşün Öğrenci Projeleri Seçkisi Açılış Töreni	Mimarlık Fakültesi
21.03.2023	Deprem Sonrası Psikolojik Sağlamlığı Güçlendirme	Sağlık Bilimleri Fakültesi
21.03.2023	Tıpta ve Sağlık Bilimlerinde Makale Yazımı	AKYAM
21.03.2023	Dünyada ve Türkiye'de Geleneksel, Tamamlayıcı ve İntegratif Tıp: Dünü, Bugünü ve Yarını	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
21.03.2023	Çocuk ve Ergenlerde Travma Sonrası Stres Bozukluğu	Personel Daire Başkanlığı
22.03.2023	Şakerim Kudayberdiuli	Personel Daire Başkanlığı
22-24.03.2023	Uluslararası Genç Araştırmacılar Sempozyumu: Dünden Bugüne Türk Mimarlığı	Mimarlık Fakültesi
23.03.2023	Hekimlik Üzerine, Bilimsel Pratiklerini Akıl Yoluyla Üretme İmkânı	Tıp Fakültesi
24.03.2023	Girişimci Kadınların Başarı Hikayeleri	Teknik Bilimler MYO
27.03.2023	Afetle Mücadele Semineri 4-Amputasyon Sonrası Protez İle Yaşamak	Sağlık Bilimleri Fakültesi
27.03.2023	4007 Afet Bölgesi "Bilim Her Yerde" Özel Destek Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı	Gazi Eğitim Fakültesi
28.03.2023	Uygulamalı 21. Yüzyıl Becerileri Geliştirme Eğitimi	Personel Daire Başkanlığı
30.03.2023	Cumhuriyet'in İlk Eğitim Kurumu: Orta Muallim Mektebinden Gazi Üniversitesi'ne	Mimarlık Fakültesi
30.03.2023	Dijital Çağda Medya Okuryazarlığı	Personel Daire Başkanlığı
31.03.2023	İşgalden Zafere- Soykırım Şehitlerini Anma Töreni ve İşgalden Zafere Uzanan Yolda Gazi Üniversitesinde Karabağ ve Hocalı Belgesel Filmi	TÜRKDAM
4.04.2023	TÜBİTAK Ardeb Tanıtım Sunumu	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
4.04.2023	1-7 Nisan Kanser Haftası	Sağlık Bilimleri Fakültesi

**Tablo 112 Devamı**

Tarih	Etkinlik	Birim
4.04.2023	İnsan İlişkilerinde ve Kamuda Mesleki Etik ve Etik Duyarlılığının Kazandırılması	Personel Daire Başkanlığı
5.04.2023	Otizm Farkındalık Etkinliği	Diş Hekimliği Fakültesi
5.04.2023	Depremden Önce, Deprem Anında ve Deprem Sonrasında Korunma Yolları	Personel Daire Başkanlığı
6.04.2023	Söyleşi: LÖSEV Hakkında Bilgilendirme ve Kansere Karşı Farkındalık Yaratma	Fen Fakültesi İstatistik Bölümü & LÖSEV
6.04.2023	İletişim, Etkili Güzel Konuşma ve Diksiyon	Personel Daire Başkanlığı
7.04.2023	Soru Bankası ve Sınav Aktivitesi Eğitimi	GUZEM
7.04.2023	8 Nisan Ulusal Fizyoterapistler Günü Etkinliği	Sağlık Bilimleri Fakültesi
10.04.2023	Yardımlaşma Özel Konseri	Sultan-ı Yegah Türk Sanat Müziği Korosu
10.04.2023	Afet Durumlarında Beslenme Yaklaşımı	Sağlık Bilimleri Fakültesi
10.04.2023	Ağır Metallerin Toksikitesi ve Halk Sağlığına Etkileri	YBUAM
10.04.2023	Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs	Personel Daire Başkanlığı
11.04.2023	Organoid Teknolojisi ve Kullanım Alanları	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
11.04.2023	Ağız Kanseri ve Kansere Öncesi Lezyonlarda Biyobelirteçler	Diş Hekimliği Fakültesi
13.04.2023	Taşköprülüzade Ahmed Efendi	Personel Daire Başkanlığı
13.04.2023	Fikirler Yarışıyor (FICS) 2023 Yarışması	Uluslararası İlişkiler KK
13.04.2023	A'dan Z'ye Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı
13.04.2023	Üstün Potansiyelli Çocuklar Mutlu mudur? Aile ve Öğretmen İletişimi Nasıl Olmalı?	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
14.04.2023	Kent Söyleşileri Viyan'a : Tarihi Kentsel Peyzaj Yaklaşımının Gelişimi	Mimarlık Fakültesi
17.04.2023	Yabancı Diller YO Depremzedelere Yönelik İftar Yemeği	Yabancı Diller Yüksekokulu
19.04.2023	Öğrenci Toplulukları İftar Yemeği	Sağlık Kültür ve Spor DB
24.04.2023	Depremden Etkilenen Okul Öncesi Çocuklarda Dil Becerilerinin Desteklenmesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
24.04.2023	İletişim Becerileri Motivasyon Takım Çalışması ve Kendini İfade Edebilme Yöntemleri	Personel Daire Başkanlığı
24.04.2023	Dr. Müjgan Cunbur	TÖMER
25.04.2023	Göz Optiği ve Görme	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
25.04.2023	Beynimizi Sosyal Yaşama Nasıl Adapte Ederiz?	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
25.04.2023	Hastane Öncesi Adli Deliller	Sağlık Hizmetleri MYO
25.04.2023	Gürültünün Hayatımıza Etkileri	Personel Daire Başkanlığı
25.04.2023	Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı Anıtkabir Ziyareti	Tıp Fakültesi
26.04.2023	Akademik Girişimcilik	Hemşirelik Fakültesi
26.04.2023	Çocuk Festivali	Yabancı Diller Yüksekokulu
27.04.2023	Fikri Haklar Nedir? Neleri Kapsar? Nasıl Alınır?	Gazi Eğitim Fakültesi
27.04.2023	International Conference Series on Dentistry	Diş Hekimliği Fakültesi
27-28.04.2023	Canlı VATS Lobektomi Kursu (27-28 Nisan 2023)	Tıp Fakültesi
28.04.2023	Söyleşi: Tasarımda Renk	Mimarlık Fakültesi
2.05.2023	TÜBİTAK 1512 BİGG Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	TTO ve Gazi TEKNOPARK
2.05.2023	Endüstriyel Tasarımda Temel Tasarımı Anlamak	Gazi Tasarım UAM
2-3.05.2023	Farkındalık Günleri Dream on	Gazi Hayal Topluluğu
3.05.2023	Kimya Eğitimi Söyleşileri-I	Gazi Eğitim Fakültesi
3.05.2023	Dijital Ebeveynlik	Personel Daire Başkanlığı
3.05.2023	MESMAP-9	Eczacılık Fakültesi
4.05.2023	Üniversite-Sanayi İşbirlikli Projeler TÜBİTAK	Teknik Bilimler MYO
4.05.2023	Makalenizi Journal of Ethnopharmacology (JEP) Dergisine Göre Nasıl Hazırlarsınız?	Eczacılık Fakültesi

**Tablo 112 Devamı**

Tarih	Etkinlik	Birim
6.05.2023	Geleneksel Üniversiteler Arası 3. Mangala Ligi	Akıl Yürütme Topluluğu
8.05.2023	Sesimi Duyan Var mı? Depremde İşitme Engelli Çocuklar	Sağlık Bilimleri Fakültesi
8.05.2023	Geçmişten Günümüze Kırım Türkleri	Fen Fakültesi
8-10.05.2023	15. Ulusal Spor Bilimleri Öğrenci Kongresi	Spor Bilimleri Fakültesi
8-11.05.2023	Etkili İletişim Becerileri	Personel Daire Başkanlığı
9.05.2023	ABD Kurumlarında Besin Destekleri ile İlgili Yürütülen Çalışmalar	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
9.05.2023	Kent Sağlığı Çalışmalarında Mekansal İstatistiksel Analizler: CBS&R Programı Uygulamaları	Mimarlık Fakültesi
9.05.2023	Kutsal Bilgelik: Ayasofya ve Sembolleri	GAZİSEM
9.05.2023	Matematik Eğitimi Günü	Eğitim Fakültesi
10.05.2023	Eğitimde ChatGPT ve Üretken Yapay Zeka: Fırsatlar ve Zorluklar	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
10.05.2023	Engelliler Haftası - Drone ve Model Uçak Eğitimi Etkinliği	TUSAS Kazan MYO
10.05.2023	Yapay Zeka'dan Üretken Yapay Zeka'ya Ulusal Konferansı	Gazi AI Center
10.05.2023	Ortaokul Öğrencilerine-Kodlama Eğitimi, Model Uçak ve Drone Eğitimi, Kitap Okuma Etkinliği	TUSAS Kazan MYO
11.05.2023	Deprem ve Yapı Davranışı	Mühendislik Fakültesi
11.05.2023	Psikolojik Travma ve Deprem	Fen Fakültesi/GAZİSEM
11.05.2023	Hemşirelik Haftası Programı: Cumhuriyetin 100. Yılında Gazi Hemşirelik	Hemşirelik Fakültesi
15.05.2023	Hemşirelik Haftası Programı: Bizim Hemşirelerimiz Bizim Geleceğimiz	Hemşirelik Fakültesi
15.05.2023	Su Kontaminantları ve Halk Sağlığı Riskleri	YBUAM
15.05.2023	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları-17 Mustafa Muvakkit	Personel Daire Başkanlığı
16.05.2023	Transgenik LQT2 Tavşanlarında Gen Tedavisi	Eczacılık Fakültesi
16.05.2023	How to Use Corpus in Academic Vocabulary	AKYAM
16.05.2023	Kent Söyleşileri	Mimarlık Fakültesi
16.05.2023	657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa Göre Disiplin İşlemleri	Personel Daire Başkanlığı
16.05.2023	1. Sağlık Bilimleri Gençlik Projeleri Yarışması "Fikirlerden Projelere"	Sağlık Bilimleri Fakültesi
16.05.2023	1. Afet ve Acil Durum Eczacılığı Sempozyumu	Eczacılık Fakültesi
17.05.2023	Minik Üniversiteler Drama Okulu	YDYO
17.05.2023	Strateji Geliştirme Hizmet İçi Eğitim Programı	Personel Daire Başkanlığı
17.05.2023	Atatürk'ün Sevdiği Şarkılar	Tıp Fakültesi
17.05/30.06 her Çarşamba	Minik Üniversiteler İngilizce Okulu	YDYO
17.05.2023	Cumhuriyet Devri Türk Edebiyatına Genel Bir Bakış	Gazi Eğitim Fakültesi
18.05.2023	GÜDAST 16. Dans Festivali	GÜDAST
18.05.2023	Gazi Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Ata'nın Huzurunda	ATAUM
20.05.2023	Bir Delinin Hatıra Defteri	SKS Tiyatro Topluluğu
21.05.2023	Şekspirin Soytarıları	SKS Tiyatro Topluluğu
22.05.2023	Afete Maruz Kalmış Kişilerle İletişim	Sağlık Bilimleri Fakültesi
22.05.2023	Etkili İletişim Becerileri 3	Personel Daire Başkanlığı
22.05.2023	Afetlerde Tıbbi Müdahale	Sağlık Hizmetleri MYO
22.05.2023	Kamusal ve Sosyal Yaşamda Protokol ve Nezaket Kuralları	Personel Daire Başkanlığı
23.05.2023	Mikroplastikler ve İnsan Sağlığına Etkileri	Eczacılık Fakültesi
23.05.2023	Türkiye'de Uzay Alanındaki Gelişmeler	Uygulamalı Bilimler Fak.
23.05.2023	TÜBİTAK ARDEB Proje Hazırlama Eğitimi	PKUAM
23.05.2023	Hemşirelikte Kariyer Günü Etkinliği	Hemşirelik Fak./KAPUM
24.05.2023	Bahar Şenliği/Oğuz Boran	Eczacılık Fakültesi

**Tablo 112 Devamı**

<b>Tarih</b>	<b>Etkinlik</b>	<b>Birim</b>
24.05.2023	Farmakognozi ve Fitoterapi Paneli	Eczacılık Fakültesi
25.05.2023	Kötü Haber Verme	Hemşirelik Fakültesi
25.05.2023	Çolpan Abdülhamit Süleyman	TÖMER
25.05.2023	Evrensel İnsan Hakları	Personel Daire Başkanlığı
25.05.2023	Mezuniyet Sonrası Eğitim Programları ve 26. Mezunlar Günü Etkinlikleri	Diş Hekimliği Fakültesi
26.05.2023	Erasmus Bahar Şenliği	Uluslararası İlişkiler KK
27.05.2023	Ağaç Dikme Şenliği	Rektörlük
30.05.2023	BİDEB Tanıtım Sunumu	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
30.05.2023	Türkiye'nin Bitki Çeşitliliği	Sağlık Hizmetleri MYO
30.05.2023	Gazi Eğitim Fakültesi Mezuniyet Töreni	Gazi Eğitim Fakültesi
30.05.2023	Stres ve Ağız Sağlığı	Personel Daire Başkanlığı
30.05.2023	Dayanışma Günü Kermesi	Diş Hekimliği Fakültesi
31.05.2023	Türkiye de Kıyı Mühendisliği Uygulamaları	Teknoloji Fakültesi
31.05.2023	Gençlik Çizim Atölyesi	YDYO
31.05.2023	Mindfulness	YDYO
31.05.2023	2. Elektrikli Araçlar ve Akıllı Şehirler Çalıştayı	Teknoloji Fakültesi
1.06.2023	Down Sendromu ve Down Sendromu Olan Çocuk İle İletişim	Hemşirelik Fakültesi
1.06.2023	Otizm Spektrum Bozukluğu ve Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Çocuk İle İletişim	Hemşirelik Fakültesi
1.06.2023	Dünya'daki Üniversitelerin Tarihsel Gelişim Süreci	Personel Daire Başkanlığı
1.06.2023	Köy Enstitüleri	Mimarlık Fakültesi
2.06.2023	100. Yıl Etkinliği: Anıtkabir Ziyareti	Sağlık Bilimleri Fakültesi
3-4.06.2023	3. Deneysel İskemi/Reperfüzyon Modelleri Kursu	Tıp Fakültesi
5.06.2023	Servis Personelinin Davranış ve Sunum Esasları	Personel Daire Başkanlığı
5.06.2023	Dünya Çevre Günü: Plastik Kirliliğine Son	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü
5.06.2023	Bilimsel Makale Yazmanın Genel İlkeleri	Personel Daire Başkanlığı
6.06.2023	Bebeklikten Erişkinliğe Otizm Spektrum Bozukluğu Belirtileri	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
7.06.2023	Değerler Eğitimi	EPAR
7.06.2023	Zamansız Şarkılar ve Türküler	GÜ Sultan-ı Yegah Korosu
7.06.2023	Fotovoltaik Güneş Paneli Sektöründe Dünyadaki Gelişmeler	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
7.06.2023	Koruyucu Aile	Yabancı Diller Yüksekokulu
7.06.2023	Gıda Güvenliği Önlemleri	Personel Daire Başkanlığı
7.06.2023	Yemek Kermesi	Yabancı Diller Yüksekokulu
7.06.2023	Deprem Sonrası Duygularımı İyileştiriyorum Semineri	Yabancı Diller Yüksekokulu
7-8.06.2023	Hemşirelik Fakültesi 40 Yaş Üstü Sağlık Taraması	Hemşirelik Fakültesi
7.06.2023	Hayat Kaynağımız Suyun Gizemi	Personel Daire Başkanlığı
8.06.2023	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik	Personel Daire Başkanlığı
8.06.2023	Güvenli Bağlanma için Resimli Çocuk Kitaplarıyla Evlat Edinmeyi Konuşmak	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
9.06.2023	Matlab Kampüs Lisansı ve Sağlıkta Kullanımı	BİYOKAM
12.06.2023	Klasik Müzik Hiç Bu Kadar Eğlenceli Olmamıştı	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
12.06.2023	Hijyen (Gıda, İşletme, Alet Ekipman, Kişisel Hijyen)	Personel Daire Başkanlığı
12.06.2023	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı	Gazi Eğitim Fakültesi
13.06.2023	Kahramanmaraş Merkezli Deprem Felaketinde Kadın Sağlığı Hizmetlerinde Ne Yaptık, Neler Yapabildik?	Hemşirelik Fakültesi
13.06.2023	GEBAM Aile Atölyeleri: Çocuğuma Dış Fırçalamayı Öğretiyorum	GEBAM
13.06.2023	Takiyyüddin Er-Râsid	Personel Daire Başkanlığı
14.06.2023	Çalışan ve Hasta Hakları ve İlişkileri	Personel Daire Başkanlığı
15.06.2023	Çello Orkestrası Konseri	Gazi Eğitim Fakültesi
15.06.2023	Beslenme ve Üreme Sağlığı	Hemşirelik Fakültesi



**Tablo 112 Devamı**

<b>Tarih</b>	<b>Etkinlik</b>	<b>Birim</b>
15.06.2023	A'dan Z'ye Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı
19-21.06.2023	Bir Afet Bin Çözüm: Özel Gereksinimli Öğrencileri Deprem İçin Nasıl Hazırlamak Gerekir?	Gazi Eğitim Fakültesi
19.06.2023	Azerbaycan Türkiye İlişkilerinin Gelişmesinde Haydar Aliyev	TÜRKDAM
19-20.06.2023	Teaching TOEFL IBT Skills Workshop	Yabancı Diller Yüksekokulu
20.06.2023	Sağlık Bilimlerinde ve Tıpta MATLAB Kullanımı	BİYOKAM
20.06.2023	İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci	Personel Daire Başkanlığı
21.06.2023	Nihavend Şarkılar Konseri	Türk Sanat Müziği Korusu
21.06.2023	Eğitim Politikası Bilimi: Kimliği, Konusu ve Yöntemi	Gazi Eğitim Fakültesi
21.06.2023	Yükseköğretimde Kalite Akreditasyon ve PUKÖ	Personel Daire Başkanlığı
22.06.2023	Köklerimizde İzinde 30: Şehriyar	TÖMER
22.06.2023	Ofis Çalışanları İçin Ergonomi	Personel Daire Başkanlığı
23.06.2023	Sağlıklı Davranış ve İlk Yardım	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
8.07.2023	Akıl Yürütme Topluluğu Zeka Oyunları Eğitimi	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
14.07.2023	15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü	Gazi Eğitim Fakültesi
20.07.2023	Kuruluşunun 41. Yılında Geçmişten Günümüze Gazi Üniversitesi	Gazi Eğitim Fak./Sosyal İşler ve Toplumsal KK
26.07.2023	Üç Damlanın Hükmünde Bir Ömür Dr. Nurettin Topçu	TÖMER
27-28.07.2023	Çevrim İçi Tanıtım Günleri	Rektörlük
31.08.2023	Koklear İmplant ve Müzik	Sağlık Bilimleri Fakültesi
23.08.2023	Köklerimizde İzinde 32: Dede Korkut Şairi Sehend Bulud Karaçorlu	TÖMER
25.08.2023	Öğrenim Dili Türkçe Olan Programlar İçin İngilizce Muafiyet Sınavı ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı	YDYO
25.08.2023	Kocatepe Zafer Yolu Yürüyüşü	Fen Fakültesi/Fizik Bölümü
4.09.2023	Veteriner Hekimliği Penceresinden Hayvanları Koruma ve Hayvan Hakları	Personel Daire Başkanlığı
5.09.2023	Kaygı Bozukluğu ve Panik Atak	Personel Daire Başkanlığı
7.09.2023	Emir Mehmet Suudi Efendi	Personel Daire Başkanlığı
7-8.09.2023	3. Uluslararası Otomotiv Bilimi ve Teknolojisi Sempozyumu	Teknoloji Fakültesi
7-9.09.2023	1. Ulusal Nörogörüntüleme Kongresi	NÖROM
12.09.2023	Kamuda Risk Yönetimi ve Analizi	Personel Daire Başkanlığı
18.09.2023	Sağlıklı Bir Yaşam İçin Beslenme ve Çevre Etkileri	Personel Daire Başkanlığı
19.09.2023	Yaşam Olaylarına Yönelik Yüklemelerimiz ve Biz	Personel Daire Başkanlığı
22.09.2023	Köklerimizde İzinde 33: Şimal Türklerinin Şairi Abdullah TUKAY	TÖMER
22.09.2023	İşletmede Mesleki Eğitim ve Hukuki Sorumluluklar	Teknik Bilimler MYO
23.09.2023	International 4th Sundial Event	Akıl Yürütme Topluluğu
25.09.2023	Hayat Boyu Öğrenme ve Yetişkin Eğitimi	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü
27.09.2023	Dijital Çağda Üniversite Gençliği	Personel Daire Başkanlığı
28.09.2023	Toplumsal Bilinçlendirmede Trafik Güvenliği Anlayışı	Personel Daire Başkanlığı
2-3.10.2023	Gazi Üniversitesini Yeni Kazanan Öğrenciler İçin Oryantasyon ve Tanışma Toplantısı	Rektörlük
2.10.2023	2023-2024 Akademik Yılı Güz Dönemi Yeni Nesil Açılış Dersi	Rektörlük
3.10.2023	Öğrenme Yönetim Sistemi ve Sanal Sınıf Platformu Eğitimleri	GUZEM
5.10.2023	Gazi Ailesine Hoş Geldiniz	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
5.10.2023	Stres, Çatışma, Kriz, Öfke Kontrolü ve Zaman Yönetimi	Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 112 Devamı**

<b>Tarih</b>	<b>Etkinlik</b>	<b>Birim</b>
5.10.2023	Gazi Eğitim Fakültesi 2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı Açış Töreni	Gazi Eğitim Fakültesi
5-6.10.2023	Seminer – Çalıştay Prof. Dr. Zhong-Ren Peng	Mimarlık Fakültesi
6.10.2023	Eczacılık Fakültesi 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni, Fark Yaratın Mezun Ödül Töreni ve Beyaz Önlük Giyme Töreni	Eczacılık Fakültesi
9-13.10.2023	Gönül Diliyle Görev Bilinci (Üniversitemiz Güvenlik Görevlilerine Yönelik Hizmet İçi Eğitim Programı)	Personel Daire Başkanlığı
11-14.10.2023	21. Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi	Rektörlük
12.10.2023	Sosyal ve Akademik Uyumda Üniversite Serüveni	GAZİSEM/Fen Fakültesi
12-26.10.2023	Seminar and Workshop: Arcitecture in the Age of AI	Mimarlık Fakültesi
12.10.2023	TÜBİTAK Lisans Öğrencileri Destekleme Programları Bilgilendirme Toplantısı	Proje Ofisi
12.10.2023	Gazi Tıp Müzik Kulübü Sunar: Yaşam İçin Müzik	Tıp Fakültesi
13.10.2023	Webinar Series 1: Microgrids: The Pathway to Smart and Cleaner Energy Future	YENAM
16.10.2023	100. Yılında Cumhuriyetin Kazanımları Üzerine Bir Değerlendirme	DENAM
16.10.2023	Cumhuriyetimizin 100. Yılı Anısına Dil ve Kültür Politikamız (panel)	Gazi Eğitim Fakültesi
16-30.10.2023	Gazi Üniversitesi Kültür ve Spor Şenlikleri	Sağlık Kültür ve Spor DB
17.10.2023	ARDEB Tanıtım Sunumu	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
17.10.2023	Renklerin İnsan Üzerindeki Pozitif ve Negatif Yansımaları	Personel Daire Başkanlığı
17.10.2023	Eklemeli İmalat Günü - Additive Manufacturing Day	EKTAM
19.10.2023	Sorun Söyleyelim 7: A'dan Z'ye Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı
19.10.2023	Erasmus Hoş Geldiniz Şenliği	Uluslararası İlişkiler KK/Sosyal İşler ve Toplumsal KK
19-26.10.2023	Çalıştay: Tasarımda Yapay Zeka	Mimarlık Fakültesi
19.10.2023	TÜBİTAK TEYDEB 1501, 1503, 1505, 1507, SAYEM, HAMLE ve Diğer Programlar Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	Gazi TTO AŞ
19.10.2023	Savunma Sanatlarının Felsefi Yönü	Personel Daire Başkanlığı
23.10.2023	4. Ulusal Sanat Eğitimi Sempozyumu	Gazi Eğitim Fakültesi
24.10.2023	Proje Yazma Eğitimi	Eczacılık Fakültesi
24.10.2023	Sosyal Medyada Farkındalık	Personel Daire Başkanlığı
25.10.2023	Türkiye Cumhuriyetinin 100. Yılı Anısına Tarih ve Gelecek: Milli Mücadeleden Cumhuriyete	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
25.10.2023	Köklerimizin İzinde-34: Türk Şiirinin Milli Şairi Mehmet Emin Yurdakul	TÖMER
25.10.2023	100. Yılında Cumhuriyet ve Cumhuriyetin Kazanımları	Diş Hekimliği Fakültesi
25.10.2023	Gazi Girişimcilik Zirvesi	Girişimcilik ve İletişim Topluluğu
26.10.2023	Sorun Söyleyelim 8: A'dan Z'ye İç Denetim Birim Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı
26-28.10.2023	Cumhuriyetin 100. Yılı: 12. Ulusal Yaşlılık Kongresi	GÜ/AHBV/YASAD
26.10.2023	Seminer: İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik	Mühendislik Fakültesi
26.10.2023	Bilişim Sektöründe Girişimcilik	Uygulamalı Bilimler Fakültesi



**Tablo 112 Devamı**

Tarih	Etkinlik	Birim
27.10.2023	Gazi Üniversitesi Sultan-ı Yegah Türk Sanat Müziği Korusu Cumhuriyet Konseri	Sultan-ı Yegah Türk Sanat Müziği Korusu
27.10.2023	Cumhuriyetin 100. Yılı Anısına Yoğun Madde Fiziği Çalıştayı	Fen Fakültesi
28.10.2023	100. Yıl Anıtkabir Yürüyüşü	Gazi Fotonik Topluluğu
29.10.2023	Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yıl Dönümünde Azerbaycan-Türkiye Kardeşliği Paneli	GÜ/Mingeçevir Devlet Üniversitesi
30.10.2023	5. International Environmental Chemistry Congress	Gazi Üniversitesi
1.11.2023	"Bilim İnsanı Prof. Dr. Fuat Sezgin Hatıra Ormanı"na 400 Adet Yeni Ağaç Dikimi	Rektörlük
2-4.11.2023	8. Ulusal Üstün Yeteneklilerin Eğitimi Kongresi	Gazi Eğitim Fakültesi
2.11.2023	"6. Uluslararası Sosyal Bilimler Araştırmaları Kongresi" (USOBAK-VI)	GÜ/AHBVÜ
3.11.2023	Avrupa Birliği Destek Programları Proje Eğitimi	PKUAM
3.11.2023	"Filistin Meselesi ve Kudüs Davamız"	Personel Daire Başkanlığı
3.11.2023	"International Lecture Series on Advanced Manufacturing-1"	Mühendislik Fakültesi
6.11.2023	Eğitim Fakültelerinin Akreditasyon Süreçleri	Personel Daire Başkanlığı
7.11.2023	Lösemili Çocuklar Haftası Kapsamında Turuncu Balon Etkinliği	Optik ve Fotonik Topluluğu
7.11.2023	100. Yılda Cumhuriyet ve Eğitim Konferansı	Gazi Eğitim Fakültesi
7.11.2023	Cumhuriyetin Yüzyılında Sağlık Politikaları	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
7.11.2023	"2. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı"	Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü
8.11.2023	Karabağ Ebediyete Kadar Azerbaycandır	TÜRKDAM
8.11.2023	Optik ve Fotonik Topluluğu, LÖSEV Farkındalık Etkinliği	Optik ve Fotonik Topluluğu
10.11.2023	International Lecture Series on Advanced Manufacturing	Mühendislik Fakültesi
10.11.2023	Atatürk'ü Anma Günü	ATAUM/Gazi Eğitim Fak.
11-17.11.2023	Üst Düzey Zihinsel Performans Eğitimi	Sağlık Kültür ve Spor DB
13.11.2023	Üniversitelerarası Yol Bisiklet Yarışı	Bisiklet Topluluğu
14.11.2023	Girişimcilikte Finansmana Ulaşma Yolları	Teknik Bilimler MYO
14-17.11.2023	2. International Symposium on Current Developments in Fundamental and Applied Mathematics Sciences	Personel Daire Başkanlığı
14.11.2023	KUTEM'le Geleceği Tasarla Seminerleri; Ulaşımın Geleceği	KUTEM
14.11.2023	Medikal Ozon Tedavisi: Preklinik ve Klinik Yönleri	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
14.11.2023	100. Yılda Cumhuriyet ve Eğitim	Gazi Eğitim Fakültesi
16.11.2023	"Sorun Söyleyelim 9: A'dan Z'ye Maaş İşlemleri"	Personel Daire Başkanlığı
17-20.11.2023	6. Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	Rektörlük/Tıp Fakültesi
17.11.2023	International Lecture Series on Advanced Manufacturing	Mühendislik Fakültesi
17.11.2023	Üniversitemizde Kalite Komisyonu Kurumsal İyileştirmeler Paydaş Değerlendirme Toplantısı	Rektörlük
17.11.2023	Âşık Veysel Konferansı ve Müzik Dinletisi	GAZİSEM/Gazi Eğitim Fakültesi
20.11.2023	"Bir Dilek Yetmez" İmza Günü ve Söyleşi Programı	Gazi Eğitim Fakültesi
20-21.11.2023	Dünya'da Matematik Eğitimi Çalıştayı	Gazi Eğitim Fakültesi
20-21.11.2023	Aşık Veysel ve Türk Dünyası Halk Şairliği Ulusal Sempozyumu	Gazi Eğitim Fakültesi
21.11.2023	Dijital Mahremiyet	Personel Daire Başkanlığı
21.11.2023	Dünyada ve Türkiye'de Geleneksel Tamamlayıcı ve İntegratif Tıp: Dünü Bugünü ve Yarını Konulu Konferans	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
22.11.2023	22 Kasım Dış Hekimleri Günü Etkinliği ve Akademik Yükseltme Biniş Giyme Töreni	Dış Hekimliği Fakültesi
22.11.2023	"Mitolojik İzler" Kişisel Resim Sergisi ve "Sarmal" Karma Resim Sergisi	Gazi Eğitim Fakültesi
23.11.2023	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları-21: Katip Çelebi	Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 112 Devamı**

<b>Tarih</b>	<b>Etkinlik</b>	<b>Birim</b>
23.11.2023	“100. Yılında Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin Öğretmen Yetiştirme Politikası ve Gazi Eğitim Fakültesi”	Gazi Eğitim Fak./ATAUM
24.11.2023	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu 2023-2024 Sezonu ÜNİLİG Müsabakaları	GÜ/Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu
24.11.2023	“55. Yıl Kutlaması ve Mezunlar Buluşması	Eczacılık Fakültesi
24.11.2023	24 Kasım Öğretmenler Günü Etkinliği	Gazi Eğitim Fakültesi
27.11.2023	Kırgızistan-Türkiye Kültür Köprüsü	TÜRKDAM
27.11.2023	Fütüristik İş Kolları Çalıştayı	GÜ/Türkiye Gençlik Kültüpleri/İŞKUR
27.11.2023	Hemşirelik Fakültesi 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Akademik Genel Kurul Toplantısı	Hemşirelik Fakültesi
28.11.2023	5N1K Kariyer Yolu	Teknik Bilimler MYO
28.11.2023	Akademik Gelişim ve Başarıda Aile Desteği	Personel Daire Başkanlığı
29.11.2023	Cumhuriyet Bayrağı Altında Sağlık Ordumuz ve Tıbbiyeliler	Tıp Fakültesi
29.11.2023	Köklerimizin İzinde 35: Âşık Veysel	TÖMER
29.11.2023	International Turkic Energy Union Congress	Teknoloji Fakültesi
30.11.2023	Etkili İletişimde İkna Sanatı, Takım Çalışması ve Motivasyon	Personel Daire Başkanlığı
30.11.2023	Öğrenci Toplulukları Eğitim ve Bilgilendirme Toplantısı	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
1.12.2023	Sevgi Engel Tanımaz	Sağlık Kültür ve Spor DB
4.12.2023	Müzik Eğitimi Ana Bilim Dalı Dinleti Salonu Açılışı	Gazi Eğitim Fakültesi
4.12.2023	Farkındayım, Sen de Farkında mısın? Başarabilirim Yeter ki Doğru Yolu Göster	Personel Daire Başkanlığı
4.12.2023	3 Aralık Dünya Engelliler Günü Spor ile Değişen Hayatlar ve Destek Mekanizmaları Paneli	Spor Bilimleri Fakültesi
6.12.2023	Okuma Kültürü	Personel Daire Başkanlığı
6.12.2023	Yenilikleriyle Meta Analiz	Hemşirelik Fakültesi
11.12.2023	Sürdürülebilir Biyoenerji: Atıklardan Mikroalglerle Enerji Üretimi	YBUAM
11.12.2023	Kariyer Sürecinde İlk Adım: KPSS	KAPUM
11.12.2023	Armoni Mızıkası Konseri	Milli Savunma Bakanlığı
12.12.2023	Güvenli İnternet ve Siber Farkındalık Eğitimi	Sağlık Hizmetleri MYO
12.12.2023	Aydınlatma Teknolojilerinde Son Gelişmeler ve Kariyer Fırsatları	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
13.12.2023	Doktora Eğitimi ve Orpheus Kriterleri	Hemşirelik Fakültesi
13.12.2023	Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Töreni	Kalite Koordinatörlüğü
14.12.2023	Diyabet Eğitimi	Hemşirelik Fakültesi
14.12.2023	CİMER Hizmet İçi Eğitim Programı	Personel Daire Başkanlığı
14.12.2023	TÜBİTAK 2209- A Öğrenci Projeleri Atölyesi Deneyim Paylaşımı	Hemşirelik Fakültesi
15.12.2023	Additive Manufacturing for Fabrication of Continuous Fibre Reinforced Polymer Composites	Mühendislik Fakültesi
16-17.12.2023	4. Deneysel İskemi/Reperfüzyon Modelleri Kursu	YBUAM
18.12.2023	2. Siber Güvenlik Zirvesi	Siberay Öğrenci Topluluğu
18.12.2023	Yarının Dünyası İçin Hazır Olmak: 21. Yüzyıl Becerileri	Fen Fakültesi
19.12.2023	DNA Repair-Based Drug Developments in Cancer Therapy	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
20.12.2023	İmalat Sektöründe Paydaşlar ve Beklentiler	Teknoloji Fakültesi
20.12.2023	“2021-2022 Rektörlük Teşvik Ödülleri Töreni”	Rektörlük
21.12.2023	Dijital Denizcilikte Akıllı Yazılım Çözümleri	Teknoloji Fakültesi
21.12.2023	Sorun Söyleyelim: Hukuk Müşavirliği	Personel Daire Başkanlığı
21.12.2023	TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B Projelerinde Sonuç Raporunun Hazırlamasına Yönelik Bilgilendirme Toplantısı	Teknoloji Fakültesi
21.12.2023	Nükleer Enerjinin Rolü	Gazi Eğitim Fakültesi
22.12.2023	Yemek Kermesi 2	YDYO

**Tablo 112 Devamı**

Tarih	Etkinlik	Birim
23.12.2023	Sample Tecrübe Odaklı Kariyer Zirvesi	İstatistik Topluluğu
24.12.2023	İngilizce Akademik Yazma Becerilerini Geliştirme Kursu: Makale Nasıl Yazılır?	AKYAM
26.12.2023	Hangi Başarı Anlamlıdır?	Personel Daire Başkanlığı
26.12.2023	Possible Genetic Risks from Heat-Damaged DNA in Food	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
27.12.2023	Hemşirelik ve İnovasyon	Hemşirelik Fakültesi
27.12.2023	Köklerimizde İzinde: Gökçe Türkçe'nin Ufuklarında: Ömer Seyfettin	TÖMER
27.12.2023	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları - 22 Şerafettin Sabuncuoğlu	Personel Daire Başkanlığı
28.12.2023	Kamu İhale Süreçleri	Personel Daire Başkanlığı
28.12.2023	Engellilik ve Biz: Farklı Olmak Mı? Farkında Olmak Mı?	Sosyal İşler ve Toplumsal KK
28.12.2023	Mesleki Kariyer Süreci ve DGS	KAPUM/TBMYO
27-28.12.2023	Kariyer ve Sanayi Günleri'23	KAPUM

### 1.5.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 11 inci maddesine göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

Üniversitemiz kaynaklarının 5018 sayılı Kanun'un amacına uygun olarak belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, Üniversitemiz bütçesinin orta vadeli program ve diğer mali mevzuata uygun olarak hazırlanması, tüm mali bilgi, yönetim ve işlemlerin zamanında ve doğru bir şekilde yürütülmesi amacıyla belirlenen organizasyon, yöntemler ve süreçler ile ilgili yönetim ve iç kontrol faaliyetleri yürütülmektedir.

5018 sayılı Kanun'un 55 inci maddesinde iç kontrol, *“idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü”* olarak tanımlanmıştır.

Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Uyum Eylem Planında belirlenen genel şartlar ve eylemler çerçevesinde, iç kontrol sistemini izlemek, geliştirmek, uyumlaştırmak ve koordine etmek üzere Üniversitemiz Yönetim Kurulu'nun 30.11.2020 tarih ve 22 sayılı toplantı kararıyla **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu** yapılandırılmıştır. Uyum faaliyetlerinin etkili bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla iç kontrol eylem planını uygulamak ve yönlendirmek, kurul, komisyon, koordinatörlükler ve birimler tarafından hazırlanan görüş, öneri ve raporları inceleyerek hazırlayacağı ön inceleme raporunu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunmak üzere **İç Kontrol Koordinasyon Grubu** oluşturulmuştur. Rektörlük Makamınının 29.07.2022 tarih ve 418966 sayılı Oluru ile Kurul üyelikleri; 09.11.2023 tarih ve 794764 sayılı Oluru ile Grup üyelikleri güncellenmiştir. 2023 yılında yürütülen iç kontrol çalışmaları:

- 2023 yılı Haziran sonu itibarıyla 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu hazırlıklarına başlanarak ilgili verilerin Üniversitemiz birimlerince Kurumsal Veri Yönetim Sistemi'ne (KVYS) yüklenmesi sağlanmış olup Üniversitemiz 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğünce hazırlanan Üniversitemiz standart form ve prosedürleri Grubun 10.11.2022 tarih ve 8 sayılı toplantısında değerlendirilmiş, içeriğine göre gruplandırılarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Grup tarafından tamamlanan prosedürlerin yanı sıra 2023 yılında Grup tarafından çalışılan ve yeniden ele alınan prosedür ve bağlı formlar;
  - Satın Alma Prosedürü
  - Taşınır Mal İşlemleri Prosedürü
  - Taşınmaz Malların Yönetimi Prosedürü
  - Bakım ve Onarım Prosedürü
  - Hizmet İçi Eğitim Prosedürü
  - Eğitim Öğretim Hizmetlerinin Planlanması Prosedürü
  - Anket Hazırlama ve Değerlendirme Prosedürü
  - Uygunsuzluk ve Düzeltici Faaliyetler Prosedürü
  - Uygun Olmayan Hizmet ve Ürünlerin Kontrolü Prosedürü
  - Personel Daire Başkanlığı Prosedürü
  - Lisansüstü Eğitim Prosedürü
- Üniversitemiz Hassas Görevler Rehberi yeniden değerlendirilmiş, TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışma grubunca oluşturulan Hassas Görevler Prosedürünün Üniversitemiz Hassas Görevlerinin tespitinde kullanılmasının uygun olacağına Koordinasyon Grubumuzun 06/10/2022 tarih ve 2022/04 sayılı toplantısında karar verilerek İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve 25.10.2022 tarih ve E.491613 sayılı Rektörlük Makam Oluru ile Üniversitemizde kurumsal düzeyde kullanılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda "Hassas Görevler Prosedürü" ne uygun olarak ilgili dokümanların (Hassas Görev Envanter Formu/Hassas Görev Tespit Formu/Görev Devir Teslim Formu) tüm birimlerce hazırlanması ve Koordinasyon Grubumuza iletilmesi talep edilmiştir. Ayrıca tüm birimlerden elde edilen veriler doğrultusunda "Gazi Üniversitesi Hassas Görev Envanteri" oluşturulmuştur.
- TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü tarafından hazırlanarak Gruba iletilen Dokümanların Kontrolü Prosedürüne bağlı iş akış formunda gerekli güncellemeler yapılarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur. Üniversite genelinde uygulanması ve takibinin sağlanabilmesi amacıyla tüm birimlerden güncel iş akış formuna uygun olarak birim iş akış şemalarını hazırlamaları ve daha önce iş akış formu hazırlayan birimlerimizin ise iş akış şemalarının güncelliğini kontrol etmeleri ve birimlerinin internet sayfalarında ilgili formların yayımlanması talep edilmiştir.
- Üniversitemiz TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan ve İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından gerekli güncellemeleri yapılan "Görev Tanım ve Görev Devir Teslim Formu" İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun değerlendirmesine sunulmuştur. Üniversite genelinde uygulanması ve takibinin sağlanabilmesi amacıyla Görev Tanım Formunun ve gereken durumlarda (yıllık izin, ücretsiz izin, görevin sona ermesi vb.) Görev Devir Teslim Formunun birimlerde çalışan tüm personele yönelik olarak hazırlanması ve ilgili personele tebellüğ edilmesi ve denetimler esnasında ilgili personele sunulması amacıyla biriminde muhafaza edilmesi gerekliliği birimlere bildirilmiştir.
- İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından hazırlanan "Gazi Üniversitesi Kurumsal Etik Kurulu Yönergesi Taslağı" İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur. İzleme Yönlendirme Kurulu tarafından yapılan güncellemeler doğrultusunda Yönerge son halini alarak çalışma Grubunca tamamlanmıştır.

• Üniversitemiz birimlerinden gelen değişiklik talepleri doğrultusunda birim çalışma yönergeleri, organizasyon şeması güncellemeleri vb. iş ve eylemler Grubun incelemesine sunulmak üzere gerekli düzenlemeler yapılarak İç Kontrol İzleme ve Yönelendirme Kuruluna sunulmuştur. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde Grup tarafından çalışılan ve yeniden ele alınan yönerge ve organizasyon şemaları:

- GÜ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Yönergesi ve Organizasyon Şeması
- GÜ Kişisel Verileri Koruma Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönerge
- Uzaktan Eğitim Merkezi Organizasyon Şeması
- Risk İzleme ve Yönelendirme Komisyonu Organizasyon Şeması
- Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi) Organizasyon Şeması
- Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi) Kurul, Komite ve Komisyon Şeması
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Organizasyon Şeması
- Koordinatörlükler ve Kurul/Komisyonlar Organizasyon Şeması
- GÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri Yönergesi
- GÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Çocuk Bakımevi Birimi Yönergesi
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Organizasyon Şeması
- GÜ Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü Yönergesi

• Üniversitemiz birim iç kontrol ekiplerine yönelik Personel Daire Başkanlığı aracılığıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Uzmanı ile Kurum İç Denetim Birim Başkanlığı İç Denetçisi tarafından “İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci” konulu iki farklı eğitim düzenlenmiştir.

• İç kontrol çalışmaları kapsamında 2023 yılı içerisinde Kurul tarafından 4, Grup tarafından 25 toplantı gerçekleştirilmiştir.

### **İç Denetim Birimi Başkanlığı**

5018 sayılı Kanun’un 5436 sayılı Kanun’la değişik 63 üncü maddesinin son fıkrası gereğince Rektörlüğümüzün 29.01.2007 tarihli Oluruna istinaden, doğrudan Rektörlük Makamına bağlı İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Başkanlık 11 iç denetçi ile risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla kamu iç denetim standartlarına uygun bağımsız ve tarafsız olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre; İç denetimin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için denetçi kaynağı da dikkate alınarak üst yöneticinin riskli gördüğü ve öncelik verilmesini istediği hususları da içerecek şekilde hazırlanan ve Rektörlük Makamınca onaylanan 2023-2025 İç Denetim Planı ile 2023 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde; 16 adet denetim faaliyeti (Rektör oluruyla 4 adet denetim yapılacak birim değiştirilmiştir) ve 11 adet izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında yapılan 16 denetim faaliyeti sonucunda bulgu sayısı 26, öneri sayısı 51’dir. Yapılan izleme faaliyetleri sonucunda takip edilen bulgu sayısı 31, öneri sayısı 117, tamamlanan bulgu sayısı 17, devam eden bulgu sayısı 3, risk üstlenilen öneri sayısı 11’dir. Gazi Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı esas alınarak, 2022 yılı denetimlerine ilişkin dönemsel gözden geçirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca birimlere yönelik İç Denetim Birim Başkanlığının görev, yetki ve sorumlulukları hakkında ve Yükseköğretimde Strateji ve Stratejik Planlama ve İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci konularında eğitimler verilmiştir. Başkanlık tarafından 2023 yılında gerçekleştirilen denetim ve izleme faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 113 İç Denetim Birimi Başkanlığı Denetim Faaliyetleri**

	Denetim Konuları	İlgili Birim	Denetim Türü	Rapor Tarihi	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
1	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım İşlemleri Süreci	Yapı İşleri ve Teknik DB	Sistem ve Uygunluk	17.3.2023	3	7
2	Taşınmaz Kiralama İşlemleri Süreci	İdari ve Mali İşler DB	Sistem ve Uygunluk	12.9.2023	3	13
3	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Yabancı Diller YO	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
4	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Sağlık Hizmetleri MYO	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
5	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Bilişim Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
6	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Sağlık Bil. Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
7	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Teknik Bilimler MYO	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
8	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	TUSAŞ-Kazan MYO	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
9	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Dış Hekimliği Fakültesi	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	-	-
10	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	BAP Birimi	Sistem ve Uygunluk	9.6.2023	1	4
11	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	TÖMER	Sistem ve Uygunluk	28.11.2023	6	12
12	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	GAZİSEM	Sistem ve Uygunluk	22.11.2023	5	5
13	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	KUTEM	Sistem ve Uygunluk	17.11.2023	1	1
14	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	İDEAM	Sistem ve Uygunluk	29.11.2023	2	3
15	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	ÇOGAUM	Sistem ve Uygunluk	30.11.2023	3	4
16	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	DEMAR	Sistem ve Uygunluk	17.11.2023	2	2
<b>TOPLAM</b>					<b>26</b>	<b>51</b>

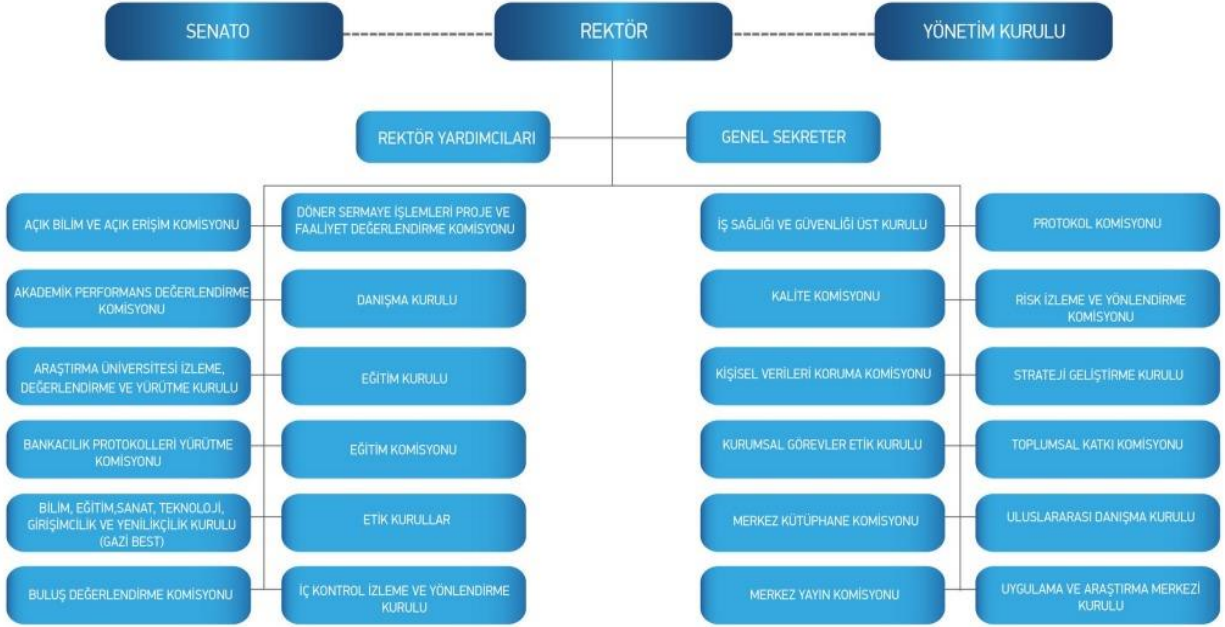
**Tablo 114 İç Denetim Birimi Başkanlığı İzleme Faaliyetleri**

	Denetim Konuları	İlgili Birim	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Tamam	Devam	Risk Üstlenilen
1	Taşınır İşlemleri Süreci	Dış Hekimliği Fakültesi	Sistem ve Uygunluk	9	28	2	-	7
2	Taşınır İşlemleri Süreci	Fen Fakültesi	Sistem ve Uygunluk	5	14	3	-	2
3	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Yapı İşleri ve Teknik DB	Danışmanlık	3	22	1	-	2
4	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Sağlık Kültür ve Spor DB	Danışmanlık	3	22	3	-	-
5	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Strateji Geliştirme DB	Danışmanlık	2	2	2	-	-
6	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Tıp Fakültesi	Sistem ve Uygunluk	2	2	2	-	-
7	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Gazi Eğitim Fakültesi	Sistem ve Uygunluk	1	8	1	-	-
8	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk	1	2	1	-	-
9	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk	1	7	1	-	-
10	Makine Teçhizat Bakım Onarım İşlemleri Süreci	Yapı İşleri ve Teknik DB	Sistem ve Uygunluk	3	6	1	2	-
11	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	BAP Birimi	Sistem ve Uygunluk	1	4	-	1	-
<b>TOPLAM</b>				<b>31</b>	<b>117</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>11</b>

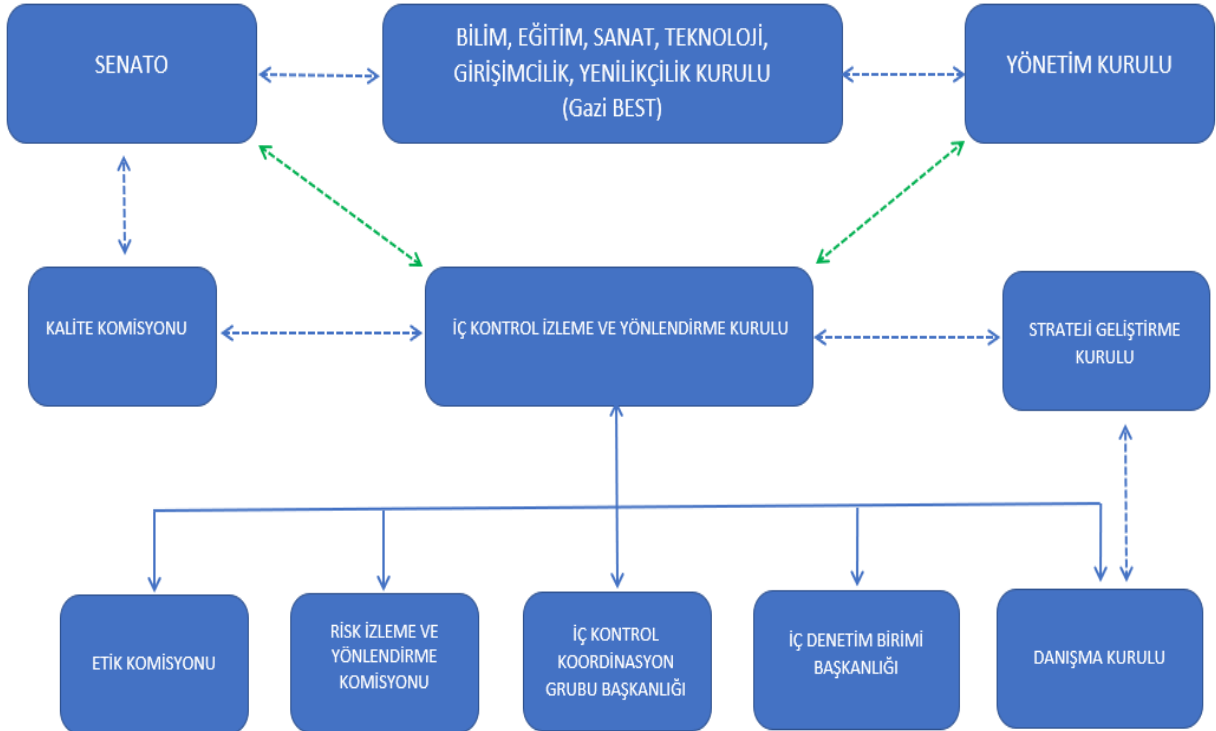


Üniversitemiz Senatosu ve Yönetim Kurulunun karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla oluşturulan kurul ve komisyon organizasyon şeması Şekil 8’de; kurul ve komisyonların iç kontrol sisteminde üstlendikleri görevi gösteren “Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması” Şekil 9’da yer almaktadır.

**Şekil 8 Kurul ve Komisyonlar Organizasyon Şeması**



**Şekil 9 Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması**



## **Gazi Üniversitesi Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST)**

Küresel ölçekli bilim, eğitim, sanat, sosyal ve teknolojik gelişmelerin etkin biçimde izlenerek geleceğe yönelik akademik önceliklerin belirlenmesi; ülkemizin kalkınma planları ve teknolojik hedeflerinin yakından takip edilerek bu hedeflere yönelik akademik yol haritasını belirlemek üzere politikalar geliştirilmesi amacıyla 2017 yılında kurulmuştur.

Başkanlığını Rektörün yürüttüğü Gazi BEST, tümü Üniversitemiz öğretim üyesi toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Kurulun dört üyesi “GÜ Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulunun Kuruluş ve İşleyişi Hakkındaki Yönergesi”nin 7 inci maddesinde sıralanan Fakülte Nesnel Sıralamasında ilk dört sırada yer alan fakülteleri temsil etmek üzere, akademik performansının yanı sıra ülkeye ve Üniversiteye katkı sunarak birleştirici özellikleri ile temayüz etmiş olmaları esas alınarak ilgili fakülte dekanlıkları tarafından önerilen üç aday arasından; iki üyesi de Rektör tarafından önerilen dört aday arasından Üniversite Senatosu tarafından gizli oyla seçilir. Üniversite Senatosunda en yüksek oyu alan “Asıl Üye”, ikinci en yüksek oyu alan ise “Yedek Üye” olarak atanır. Asıl üyenin Üniversiteden ayrılması durumunda, kalan süreyi tamamlamak üzere yedek üye görev yapar. Rektörün görev süresi sona erdiğinde kurul üyelerinin görevleri sona erer. Kurul bünyesinde;

- Üniversitenin bilim politikalarının evrensel gelişmeler ve ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesini sağlayacak Bilim Grubu,
- Üniversitenin eğitim politikalarının evrensel gelişmeler ve ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Eğitim Grubu,
- Üniversitenin sanat politikalarının evrensel gelişmeler ve ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Sanat Grubu,
- Üniversitenin araştırma ve geliştirme politikalarının evrensel gelişmeler ve ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Teknoloji ve Yenilikçilik Grubu oluşturulmuştur.

Gruplar tarafından Ülkemizin kalkınma planları ve teknolojik hedeflerini yakından takip edilmekte ve bu hedeflere yönelik akademik yol haritasını belirlemek üzere Stratejik Plana girdi sağlanmaktadır.

### **Strateji Geliştirme Kurulu**

Gazi Üniversitesi politikaları doğrultusunda misyon, vizyon ve temel değerlerinin belirlenmesi, Rektörlük ve Rektörlüğe bağlı birimlerin Üniversitenin stratejileri ile uyumlu hedeflerinin oluşturulması, eğitim ve hizmet kalitesinin iyileştirmesine yönelik performans ölçütlerinin belirlenmesi ve izlenmesi amacıyla stratejik plan hazırlıklarını koordine etmek üzere 2017 yılında kurulmuştur. Kurul çalışmalarını Rektör başkanlığında yürütmekte olup Rektörün bulunmadığı zamanlarda kendisinin belirleyeceği ve kurul üyesi bir yardımcısı Kurula başkanlık eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği Üniversitemizin 2024-2028 dönemine ilişkin dördüncü stratejik planı hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüş olup bu aşamalar; Hazırlık Dönemi Çalışmaları ve Hazırlık Programı, Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Farklılaşma Stratejisi, Strateji Geliştirme, İzleme ve Değerlendirmeden oluşmaktadır. Plan hazırlık sürecini yürütecek olan Stratejik Yönetim Ekibi ve stratejik planlama çalışmalarına katkı verecek olan personelimizin stratejik planlama ile ilgili farkındalığını artırmak ve nasıl bir süreç ile hazırlanması gerektiği ile ilgili bilgi aktarımı yapmak üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversite Üst Yönetimi, Stratejik Yönetim Ekibi (Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Koordinasyon Grubu, Kurul Çalışma Grubu), Birim Stratejik Planlama Ekipleri ve talep eden tüm personelimize yönelik 09 Ocak 2023



tarikhinde Hizmet İçi Eğitim Programı düzenlenmiştir. Eğitime 700'ün üzerinde akademik ve idari personel katılmıştır.

Planın Hazırlık Dönemi Çalışmaları ve Hazırlık Programı aşamasını müteakip Üniversitenin kendisini ve çevresini daha iyi tanımasına yardımcı olmak ve stratejik planlamanın diğer aşamaları için güçlü bir temel oluşturmak üzere Durum Analizi çalışmaları başlatılmıştır.

Üniversitenin amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için geçmişte neleri başardığı, hangi alanlarda hedeflerine ulaşamadığı ve bunun nedenleri, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğu, hangi yönlerinin gelişmeye açık olduğu ve Üniversitenin kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmeleri değerlendirmek üzere ilgili kurul, komisyon ve birimlerimiz bu doğrultuda çalışmalarını yürütmüşlerdir. Bu kapsamda;

- Üst Politika Belgeleri Analizi Gazi BEST Kurulu tarafından
- Kurum Kültürü Analizi ile Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi Stratejik Planlama Koordinasyon Grubu tarafından
- Mevzuat Analizi Hukuk Müşavirliği tarafından
- Paydaş Görüş Analizi Kalite Komisyonu tarafından
- Akademik Faaliyetler Analizi; Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu, Eğitim Komisyonu, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü tarafından
- Yükseköğretim Sektörü Analizi Gazi BEST Kurulu ve Kalite Komisyonu tarafından
- İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi Personel Daire Başkanlığı tarafından
- Fiziki Kaynak Analizi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından
- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından
- Program-Alt Program ve Mali Kaynak Analizleri ise Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmıştır.

Yapılan analiz çalışmaları, memnuniyet anketleri ve İşveren Görüş Anketi sonuçları çalışma grupları tarafından tematik olarak değerlendirilerek Eğitim ve Öğretim Durum Analizi Ara Raporu, Araştırma ve Geliştirme Durum Analizi Ara Raporu, Girişimcilik Durum Analizi Ara Raporu, Toplumsal Katkı Durum Analizi Ara Raporu ve Kurumsal Dönüşüm Durum Analizi Ara Raporları hazırlanarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuş; 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer almak üzere GÜ 2024-2028 Durum Analizi Raporu, Kurulun 24 Nisan 2023 tarihli toplantısında karara bağlanmıştır.

Geleceğe Bakış ve Farklılaşma Stratejisi aşamasına geçildiğinde, Üniversitenin 2024-2028 döneminde neyi hangi temel değerler çerçevesinde yapmak istediğini ortaya koymak amacıyla mevcut misyon, vizyon ve temel değerler bildirimleri iç ve dış paydaş görüşleri doğrultusunda tekrar değerlendirilmiştir. Bu kapsamda yeni dönem stratejik planda yer alacak misyon, vizyon ve temel değerler Gazi BEST Kurulu tarafından gözden geçirilerek yapılan değişiklik önerileri katılımcılığı sağlamak amacıyla tüm akademik ve idari birimlerle paylaşılmıştır. Rektör başkanlığında gerçekleştirilen Strateji Geliştirme Kurulu toplantısında alınan karar ile Akademik Birim Yönetim Kurulları, Danışma Kurulları ve İdari Birim Stratejik Planlama Ekipleri tarafından misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerine yönelik yapılan önerileri değerlendirerek Kurul adına nihai halini vermek üzere bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Grup tarafından yürütülen çalışmalar neticesinde karara bağlanan misyon, vizyon ve temel değerler bildirimleri Senatonun 04.05.2023 tarih ve 13 sayılı toplantısında karara bağlanmıştır.

Stratejik plan hazırlıklarının bir diğer aşaması olan Strateji Geliştirme aşamasında stratejik amaç ve hedefler ile bunları ölçmeye yönelik performans göstergelerinin nasıl hazırlanacağı, stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarındaki veri toplama deneyimlerinden yola çıkarak performans göstergesi hazırlamada göz önünde bulundurulması gereken hususlar konusunda 17 Mayıs 2023 tarihinde çalışmaları yürütecek Stratejik Yönetim Ekibine yönelik bir hizmet içi eğitim programı düzenlenmiştir. Eğitime 62 üye katılmıştır.

Stratejik amaçların ve hedeflerin belirlenmesinde çatı görevi görmek ve stratejik amaçlara yön vermek üzere Üniversitemizin yükseköğretim sektöründe kendini konumlandığı yeri, diğer yükseköğretim kurumlarından ayrışmayı hedeflediği noktaları, bu bağlamda ön plana çıkarmayı hedeflediği faaliyetleri ve kurumsal yetkinliklerini bütüncül olarak belirlemek üzere her bir çalışma grubunun (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, girişimcilik, toplumsal katkı ve kurumsal dönüşüm) başkanları ve başkanları tarafından belirlenen bir üyeden oluşan Farklılaşma Stratejisi Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Grup tarafından hazırlanan Üniversitemizin konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihini içeren GÜ 2024-2028 Dönemi Farklılaşma Stratejileri Raporu, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer almak üzere Strateji Geliştirme Kurulunun 26 Mayıs 2023 tarihli toplantısında karara bağlanmıştır.

Yeni dönem stratejik planında yer alacak amaç, hedef ve performans göstergelerinin doğru bir çerçevede belirlenmesi amacıyla 2019-2023 Stratejik Planının 2022 yılı gerçekleşme düzeyleri hedefler bazında; Üniversite Üst Yönetimi, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Danışma Kurulu, kurum koordinatörleri, idari birim yöneticileri ve tüm birimlerin stratejik planlama ekip başkanlarıyla 07 Haziran 2023 tarihinde düzenlenen Stratejik Plan Değerlendirme Toplantısında değerlendirilmiştir. Bu kapsamda 106 birimden 1.642 veri toplayarak stratejik hedefleri ölçmeye yönelik hesaplanan 111 performans göstergesinin gerçekleşmeleri, Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri arasında gerçekleştirilen Hedef Kartı görev dağılımına göre 2019-2023 Güncellenmiş Stratejik Planının beş amacı için Çalışma Grupları tarafından incelenerek İlgililik, Etkililik, Etkinlik ve Sürdürülebilirlik başlıklarında değerlendirmeler yapılmıştır.

Üniversitemizin 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında amaç, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi çalışmaları tematik olarak alt çalışma grupları tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Girişimcilik, Toplumsal Katkı ve Kurumsal Dönüşüm Çalışma Grupları kendi tematik alanlarına yönelik amaç ifadelerini güncellemiş ve amaca yönelik alt hedeflerini belirlemişlerdir. Tematik grupların birbirinden bağımsız şekilde yürüttükleri çalışmalar sonucunda ortaya çıkan amaç, hedef ve performans göstergelerinin bir bütün olarak ele alınması ve birbirleri ile uyumlandırılması amacıyla tematik çalışma grubu başkanları ve temsilcilerinden oluşan 21 kişilik Strateji Belirleme Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Strateji Belirleme Çalışma Grubu toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda düzenlenen taslak hedef kartları ve performans göstergeleri; göstergelerin hedefle doğrudan ilişkisi, hedefi ölçmeye sağladığı katkı ve temel performans göstergelerinin belirlenmesi amacıyla 90'a yakın üyeden oluşan Stratejik Yönetim Ekibinin görüşlerine sunulmuş gelen sonuçlar derlenerek Strateji Geliştirme Kurulunda karara bağlanmıştır. Kurulda karara bağlanan 101 performans göstergesi başlangıç değerlerinin belirlenmesi için Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğünü iletilmiş ve verilerin Kurumsal Veri Yönetim Sistemine (KVYS) girilmesi hususunda tüm birimler bilgilendirilmiştir. Performans göstergesi başlangıç değerleri Çalışma Grubu toplantılarında değerlendirilmiş ve her bir performans göstergesi için beş yıllık hedefler belirlenmiştir. Eş zamanlı olarak planın maliyetlendirme çalışmaları tamamlanarak plan taslağı öncelikle Senato onayına sunulmuş, Senato onayını müteakip değerlendirilmek üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir. Başkanlık görüşleri doğrultusunda nihai hali verilen Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı 19.10.2023 tarihli Rektörlük Oluru ile Üniversitemiz birimleri ve ilgili kurum/kuruluşlarla paylaşılmış ve Üniversitemiz internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan performans göstergelerinin tanımlamalarına ilişkin hazırlanan “Performans Göstergeleri Operasyonel Tanımları Tablosu” birimlerden gelen görüşlerle geliştirilmiştir.

Planın Üniversitemiz birimleri ve kamuoyu ile paylaşılmasının akabinde güncellenen Misyon, Vizyon ve Temel Değerleri içeren yeni farkındalık materyallerinin hazırlanarak birimlere dağıtılması için İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli çalışmalar yürütülmüş, yeni planın basım ve dağıtım çalışmaları tamamlanmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulunun 01.11.2023 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda tüm birimlerde yürütülecek stratejik plan hazırlama, izleme ve değerlendirme çalışmaları hakkında Birim Stratejik Planlama Ekibi üyelerini bilgilendirmek üzere 11 Aralık 2023 tarihinde bir hizmet içi eğitim semineri düzenlenmiştir. Programda katılımcılara yapılan sunumlar ve birim stratejik planı hazırlamaya yardımcı olacak dokümanlar Gazi Bulut Sistemine yüklenerek tüm birimlerle paylaşımına açılmıştır. Birim stratejik planlarının değerlendirilmesi için bir Değerlendirme Formu hazırlanmış ve birimler Kurul üyeleri arasında bir görev dağılımı ile paylaştırılmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulu ve Kurula bağlı muhtelif çalışma grupları 2023 yılı Ocak-Aralık döneminde mevcut stratejik planın değerlendirilmesi ve yeni dönem stratejik planının hazırlıkları kapsamında toplamda 43 toplantı ve 3 eğitim düzenlemiştir.

Strateji Geliştirme Kurulunun 2023 Yılı Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu hazırlanarak Kalite Komisyonuna iletilmiştir. Kalite Komisyonunun ilgili yazısı gereği Strateji Geliştirme Kurulunun 2023 Yılı Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu Sunumu hazırlanmıştır.

Mevcut Planın 2023 yılı ilk altı ayı hedef performanslarını izlemek üzere “Stratejik Plan 2023 Yılı İzleme Tabloları” hazırlanarak ilgili birimlerden temin edilmek üzere Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğüne iletilmiştir. Hazırlanan altı aylık izleme raporu Kurul onayından sonra kurum internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 2023 yılı değerlendirme çalışmaları başlatılmıştır.

Üniversitemiz stratejik yönetim süreçlerine yönelik Strateji Geliştirme Kurulu tarafından 14; tematik çalışma grupları tarafından 31; Stratejik Plan Koordinasyon Grubu tarafından 3 ve Kurula bağlı oluşturulan alt çalışma grupları tarafından 4 olmak üzere toplam 52 toplantı, 3 eğitim düzenlenmiştir.

### **Kalite Komisyonu**

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idarî ve yönetim hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi, programların akreditasyon süreçlerine girmesinin teşvik edilmesi çalışmaları Kalite Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Kurum iç değerlendirme çalışmaları kapsamında;

- Kurum İç Değerlendirme (KİDR) Çalıştayını Üniversitemiz Birimlerinde kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve çalışmaların desteklenmesi amacıyla 13 Aralık 2023 tarihinde üç oturum halinde gerçekleştirilmiştir.
- 12-23 Haziran 2023 tarihleri arasında akademik birim ziyaretleri gerçekleştirilerek Birim İç Değerlendirme Raporu'nun önemi hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Birim Danışman Üyelerimiz tarafından, bu bilgilendirmeler ışığında birim iç değerlendirme raporları, GÜKK Sunum Formatı kullanarak hazırlanmıştır. Birim yöneticisi, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcısı, kalite ekibi başkanı, birim sekreteri ve tercih edilen diğer katılımcıların bulunduğu toplantılarda, hazırlanan raporlar değerlendirilmiştir.

- Üniversitemiz birimlerinin birim stratejik planları, birim faaliyet raporları ve birim iç değerlendirme raporları Kalite Komisyonu internet sayfasında paydaşlara sunulmaktadır. Kalite Komisyonu tarafından, üniversite üst yönetimi ve Kalite Komisyonu üyelerinin fiili, akademik ve idari birim yöneticileri ile birim kalite ekiplerinin çevrim içi katılımıyla, KİDR ve BİDR hazırlanmasında dikkat edilecek hususların üzerinde durulduğu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda BİDR hazırlanmasında dikkat edilecek noktalar vurgulanarak, birim yöneticilerinin soruları cevaplanmıştır.

İyileştirme çalışmaları kapsamında;

- Kalite İyileştirme Planı (KİP), Üniversitemizde kurumsal iyileştirme çalışmalarının sistematik yürütülmesi ve izlenmesinin güvence altına alınması amacıyla kurumsal iç ve dış değerlendirme rapor ve analiz bulguları doğrultusunda tüm paydaşların görüşleriyle geliştirilmekte ve dönemsel olarak güncellenmektedir. KİP, Birim İç Değerlendirme ve KİP İzleme Raporları ile dönemsel olarak raporlanmakta ve KİP İzleme Toplantıları ile istişare edilmektedir. KİP kapsamında karara bağlanan faaliyetler, sorumlu birimlerin koordinasyonunda iş birliği yapılacak birimlerle eş güdüm içerisinde yürütülmekte, gerçekleştirmeler izlenerek Komisyona raporlanmaktadır.

- Rektörlük Oluru ile uygulamaya başlanan 2022-2023 Strateji Eylem Planı (SEP), Üniversitemiz iyileştirme faaliyetlerinin sistematik ve bütüncül izlenmesi amacıyla Kalite İyileştirme Planı kapsamına alınmıştır. İyileştirme süreçlerini izlemek ve yeni dönem faaliyetlerini planlamak üzere ilk altı aylık (1 Ocak- 30 Haziran) dönem için Temmuz ayında tüm birimlerimiz tarafından KİP İzleme Raporu hazırlanması beklenmektedir. Bu Raporlar hem yılın kalan altı ayında tamamlanması gereken iyileştirmelerin tespit edilmesi için fırsat sağlamakta hem de birim iç değerlendirme raporlarına aktarılması gereken iyileştirme süreçlerinin raporlanmasına başlanarak yılsonundaki iş yükünü hafifletmektedir.

- Tüm birimler KİP İzleme Raporu Hazırlama Kılavuzu çerçevesinde 1 Ocak -30 Haziran 2023 tarihleri arasında KİP kapsamında yürüttüğü iyileştirme çalışmalarını, faaliyetin gerçekleştirildiği süreci açıklayarak ve kanıtlarıyla destekleyerek Komisyona göndermiştir.

- 12-28 Eylül 2023 tarihleri arasında Kalite İyileştirme Planları İzleme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar 12 Eylül 2023 tarihinde fakültelerin katılımı, 14 Eylül 2023 tarihinde enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulların katılımı, 19 Eylül 2023 tarihinde kurum koordinatörlüklerinin ve idari birimlerin katılımı, 21 Eylül 2023 tarihinde kurul ve komisyonların katılımı, 26 Eylül 2023 ve 28 Eylül 2023 tarihlerinde uygulama ve araştırma merkezlerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen toplantılardan sonra 25.09.2023 tarihinde akademik ve idari birimlere, 02.10.2023 tarihinde de uygulama ve araştırma merkezlerine Kalite İyileştirme Planı İzleme Toplantılarında (KİP-İT) kararlar alınmış olup birimler için karara bağlanan görevlerle ilgili gerekli iş ve işlemlerin yürütülerek sonuçlarının Komisyona raporlanması istenmiştir. 2023 yılında kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uzaktan eğitim alanlarında tespit edilen gelişmeye açık alanlarımıza yönelik geliştirilen iyileştirme faaliyetlerinin takibinin sağlanması amacıyla iç ve dış değerlendirme raporları, paydaş anketi analizleri ve uygulama sonuçları çerçevesinde KİP 2024 yılı için güncellenmiştir.

- Kalite Komisyonu üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğünden oluşan heyetler, kalite çalışmalarından sorumlu Rektör Yardımcısı başkanlığında düzenli olarak birim ziyaretleri gerçekleştirmektedir. Üniversitemizin tüm akademik birimleri ve uygulama ve araştırma merkezlerine kalite güvencesi sisteminin geliştirilmesi amacıyla Kalite Komisyonu Birim Danışman Üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğü ile birlikte 2023 yılında 20 akademik birim fiili olarak ziyaret edilmiş ve bu ziyaretler sırasında ilgili akademik birimlere geri bildirim sağlanmıştır. Ziyaretlere ilişkin geri bildirimler alınmış, analiz sonuçları Komisyon tarafından değerlendirilerek yeni iyileştirme planı ve kararlara dönüştürülmüştür.

- Gazi Üniversitesine bağlı akademik birimlerde YÖKAK tarafından belirlenen ve yükseköğretim kurumlarının eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinde kalite güvencesi sisteminin güçlendirilmesine yönelik teşvik edici, özgün iyi örneklerin teşvik edilmesi amacıyla hazırlanan "Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Usul ve Esasları" Senatonun 26.10.2023 tarih ve 26 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/350 sayılı kararıyla onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Birimler tarafından yapılan başvurular kapsamında 13 akademik birim ve 9 idari birimden en iyi uygulama örneği başvuru dosyası resmi yazı ile Komisyona iletilmiştir. Komisyon, 36 iyi uygulama örneğini inceleyerek 12 kategoride ödül için değerlendirmesini gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda akademik birimlerde 3, kurum koordinatörlüğü, idari birimler, kurul ve komisyonlarda 3, uygulama ve araştırma merkezlerinde 2 en iyi uygulama örneği seçilmiş, 14 Aralık 2023 tarihli "Gazi Üniversitesi 2023 yılı Kalite Ödülleri Töreni ve İç Değerlendirme Raporu Çalıştay" programında seçilen iyi uygulama örnekleri ödüllendirilmiştir.
- Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisini belirlemek amacıyla 02 - 23 Ekim 2023 tarihleri arasında Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi Başvuru Formu ile başvurular alınmıştır. Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi belirleme toplantısı; 01-02 Kasım 2023 tarihlerinde yüz yüze iki oturumda gerçekleştirilmiştir. Başvuruda bulunan 56 öğrenci adayından 01 Kasım 2023 tarihinde 9 öğrenci, 02 Kasım 2023 tarihinde 9 öğrenci olmak üzere toplam 18 öğrenci adayı katılmıştır. Bu toplantı sonucunda GÜKK Öğrenci Temsilcisi Belirleme Komitesi üyeleri tarafından belirlenen aday Komisyona sunularak Komisyonunu 9 Kasım 2023 tarihli toplantısında katılanların oy birliği ile seçilmiştir.
- Üniversitemizin hizmet alanlarındaki kalitesini artırmak üzere paydaş görüş ve beklentileri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarını yürütmek amacıyla 2023 yılında geliştirilen ve uygulanan anketler;
  - Yeni Öğrenci Anketi
  - GÜKK 2023 Birim Ziyaretleri Geri Bildirim Formu
  - Öğrenci Memnuniyet Anketi
  - Akademik Personel Memnuniyet Anketi
  - İdari Personel Memnuniyet Anketi
  - Ders Değerlendirme Anketi
  - Mezuniyet Anketi
  - Paydaş Görüş Anketi (Akademik Personel)
  - Paydaş Görüş Anketi (İdari Personel)
  - Paydaş Görüş Anketi (Öğrenci)
  - Paydaş Görüş Anketi (Dış Paydaş)
  - Paydaş Görüş Anketi (Tedarikçi)
  - Kurum Kültürü Anketi
  - Kalite Eğitimleri Değerlendirme Anketi
  - Gazi Üniversitesi Tematik El Kitapları Değerlendirme Anketi

Kalite güvence sisteminin geliştirilmesine yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında;

- Birim Ziyaretleri Raporu ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı, Birim kalite çalışmalarının başarı ve etkinliğinin artırılması amacıyla gerçekleştirilen birim ziyaretlerine birim yöneticileri, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcıları, kalite ekibi başkanları ve birim sekreterleri katılmıştır. Toplantılarda birimlerin akademik ve idari personelinin yanı sıra öğrenci temsilcileri ve birim danışma kurulu üyeleri dahil olmak üzere 350'ye yakın kişiyle bir araya gelerek kalite süreçlerini değerlendirme imkânı bulunmuştur. Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen Uygulama ve Araştırma Merkezleri Birim İç Değerlendirme Raporu Geri Bildirim Toplantısına Kalite Komisyonu üyeleri, uygulama ve araştırma merkez

müdürleri, müdür yardımcıları ve öğretim üyeleri dahil 63 kişi katılmıştır. Tüm toplantılar tutanak, imza listesi ve fotoğraflar ile kayıt altına alınarak Gazi Üniversitesi ve Kalite Komisyonu internet sayfaları ile Kalite Koordinatörlüğü sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır. Kalite Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz kalite güvencesi sistemine yönelik önerileri de içerecek şekilde hazırlanan GÜ Kalite Komisyonu 2023 Yılı Birim Ziyaretleri Raporu bağlantısı Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü sayfasında yayınlanmıştır.

- Tematik El Kitapları, 19.09.2023 tarihli paydaş katılımlı toplantısında GÜ Kalite ve İyileştirme, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı El Kitabı, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü tarafından Uluslararasılaşma El Kitabı, TEKNOFEST ve Yarışmalar Kurum Koordinatörlüğü tarafından TEKNOFEST ve Yarışmalar El Kitabının hazırlanmasına karar verilmiştir. Koordinatörlüklere ait el kitapları tamamlanarak Aralık 2023’de basımları yapılmış ve Kalite Koordinatörlüğü sayfasında yayınlanmıştır.

### **Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu**

Üniversitemiz yönetim süreçleri ile stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmada engel olabilecek bütün risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, risklerin etkilerinin en aza indirilmesini sağlayacak sistematik bir yaklaşım geliştirilmesi ve bu yaklaşımın, Üniversitede etkin bir kurumsal yönetim aracı olarak uygulanmasını sağlamak üzere 2018 yılında oluşturulmuştur. Komisyon başkanı aynı zamanda Üniversitemiz ‘İdare Risk Koordinatörü’ olup Rektör tarafından görevlendirilen Rektör Yardımcısı bu görevi yürütmektedir.

Komisyon 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Komisyon üyeleri Rektörlük Makamının 12.07.2023 tarih ve E.699954 sayılı Oluru ile güncellenmiştir.
- Üniversitemiz birimlerindeki risk ekiplerinin güncellenmesi sağlanmıştır.
- Gazi Üniversitesi Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Çalışma Takvimi belirlenmiştir.
- Üniversitemiz “Kurumsal Risk Yönetim Döngüsü” hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz “Risk Strateji Belgesi” hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz risk yönetim süreci kapsamında Risk Yönetimi Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Gazi Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Risk Değerlendirme bölümü hazırlanmıştır.
- Sayıştay Başkanlığının “Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Prosedürleri Kılavuzu”nun risk ile ilgili prosedürleri değerlendirilmiş ve ilgili kısım cevaplandırılmıştır.
- Komisyonun Görev Tanım Formları, İş Akış Şemaları, Hassas Görev Tespit Formu ve Hassas Görev Envanter Formu hazırlanmıştır.
- Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Birim Yapılanması Organizasyon Şeması hazırlanmıştır.
- Komisyonun Misyon ve Vizyonu belirlenmiştir.
- Komisyon üyelerinden İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu temsilcisi belirlenmiştir.
- Üniversitemiz Risk Strateji Belgesi doğrultusunda, tüm birimlerce Risk Yönetim Sistemine kaydedilen 10.000’den fazla risk, Komisyonumuz tarafından değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, Üniversitemiz “Risk Havuzu” çalışmalarının tamamlanmış olup Üniversitemiz “Risk Kütüğü” oluşturulmuştur.
- Üniversitemiz birimlerinin Risk Yönetim Sisteminden aldıkları “özet raporlar” değerlendirilmiştir.

- Komisyonumuz, Gazi Üniversitesi 2023 yılı Kalite Ödülleri kapsamında “Risk Yönetim Sistemi” iyi uygulamasıyla İdari Birimler Kategorisi Ödülünü kazanmıştır.

Komisyon tarafından 2023 yılında 34 toplantı yapılmıştır.

### **Etik Kurullar**

Etik Komisyonu, Üniversitemiz mensuplarınca yapılan “insan ve hayvan üzerinde deney niteliği taşımayan” bilimsel araştırma ve tez çalışmalarını etik ilkeler doğrultusunda incelemek ve görüş bildirmek üzere 2013 yılında oluşturulmuştur. Rektör tarafından farklı birimlerden olmak üzere görevlendirilen en az 9 en çok 15 öğretim üyesinden oluşmaktadır. Komisyonun başkanı Rektör tarafından atanır ve başkan yardımcısı Komisyon üyeleri arasından seçilir. Komisyon 2023 yılında 22 toplantı gerçekleştirmiştir.

**Tablo 115 Etik Komisyonu 2023 Yılı Faaliyetleri**

Niteliği	Sayı
Onay Almış Proje	1.587
Red Almış Proje	27
Düzeltilme İstenmiş Proje	99
Dilekçe	130
2022 Yılında Gelip 2023 Yılında Onay Alan Çalışmalar	98
2023 Yılı Toplam Proje Sayısı	1.941

**Tablo 116 Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu 2023 Yılı Faaliyetleri**

Niteliği	Sayı
Toplam Başvuru	117
Onay Almış Başvuru	119 <sup>1</sup>
Reddedilen Başvuru	2
Düzeltilme İstenen Başvuru	4
Toplam Dilekçe	48

**Tablo 117 Bilimsel Araştırma ve Yayın Etik Kurulu 2023 Yılı Faaliyetleri**

Niteliği	Sayı
Toplam Gelen Başvuru	3
Rektörlük Makamına Sunulan Başvuru	5 <sup>2</sup>
2023 Yılı Toplam Başvuru	5

### **Danışma Kurulu**

Üniversitemiz karar alma, yönetim ve iyileştirme süreçlerine dış paydaşlarımızın katılımını sağlamak üzere 2017 yılında oluşturulan Gazi Üniversitesi Danışma Kurulu Üyeleri 2023 yılında güncellenmiştir. Dış paydaşlarımızın karar alma mekanizmalarına dâhil edilmesi, kurumsal düzeyde Danışma Kurulu, birimler özelinde Birim Danışma Kurulları ile Gazi Üniversitesi Danışma Kurulu Yönergesi çerçevesinde yapılmaktadır. 17.11.2023 tarihli Rektör başkanlığında Senato üyeleri ile iç ve dış paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen 2022 Kalite İyileştirme Planı ve 2022-2023 Strateji Eylem Planı faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilen sonuçlarının değerlendirildiği toplantıya Kurul üyeleri de katılmıştır.

<sup>1</sup> Bu çalışmalardan 11 adedi 2023 yılı başvurusudur. 4 adedi 2022 yılı başvurusu olup 2023 yılında onay almıştır.

<sup>2</sup> 1 adedi 2021 yılında gelen başvuru olup 2023 yılında sonuçlanmıştır. 1 adedi de 2022 yılında gelmiş olup 2023 yılında sonuçlanmıştır.

## **Toplumsal Katkı Komisyonu**

Gazi Üniversitesinin vizyonu, misyonu, temel değerleri ve politikaları doğrultusunda Üniversitemiz birimlerince yürütülmekte olan toplumsal katkı faaliyetlerini sistemli bir şekilde koordine etmek; öğrenciler, akademik ve idari personel ile birlikte sosyal sorumluluk bilincinin yaygınlaştırılmasını sağlamak ve toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürülebilir kılmak; yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunmak; kültürel miras farkındalığının artırılmasına destek olmak; iç ve dış paydaşlar ile toplum bireyleri arasındaki iletişime ve etkileşime destek olmak; Üniversitemiz birimlerinin, dış paydaşlar (kamu ve özel kurum/kuruluşlar), toplum bireyleri ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içinde eğitim, kültür, sanat ve toplumsal katkı sağlayacak faaliyetleri planlamak, uygulamak, izlemek, iyileştirmek ve raporlama üzere 2022 yılında Senatonun 2022/446 sayılı Kararı ile kurulmuştur.

Komisyon 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Her ay düzenli toplantılar yapılarak Üniversitemizde toplumsal katkı çalışmalarının özendirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi yapılmaktadır.
- Fakülte, meslek yüksekokulu ve yüksekokullarda toplumsal katkı faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesinden sorumlu birim alt ekipleri oluşturulmuştur. Böylece, daha hızlı ve sağlıklı bir çalışma sistemi oluşacaktır.
- Yıl boyunca öğrenci, akademik ve idari personelin her türlü sosyal etkinliklere ve sosyal sorumluluk projelerine dahil edilmesi sağlanmıştır.
- Üniversitemizde toplumsal katkı bilincini arttırmak için tüm birimlerimizin YÖK kriterlerine göre gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri için ödül töreni düzenlenmiştir.
- Her ay Üniversitemizde belirlenmiş olan farklı bir toplumsal katkı öncelikli alanlarına ve UNESCO 17 sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik bir konuda çevrimiçi halka açık seminer düzenlenmektedir.
- Öğrencileri sosyal ve toplumsal katkı faaliyetlerine özendirmek, onların girişimcilik ve toplumsal farkındalık gibi özelliklerini geliştirmek için, sosyal transkript uygulaması hizmete geçirilmiştir.
- Komisyonumuzun görüşü doğrultusunda altı ayda bir toplumsal katkı e-bülteni hazırlanmakta ve tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.

## **Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 42 inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Yükseköğretim Kalite Kurulu uygulamaları gibi muhtelif mevzuat hükümlerine göre yükseköğretim kurumlarının akademik personeline yönelik yıllık performans değerlendirmesi yapmaları talep edilmektedir. Bu bağlamda, gerek ilgili mevzuat hükümleri ile kuruma verilen görevlerin yerine getirilebilmesi ve gerekse kurumsal kaynakların verimli ve etkin bir şekilde yönetilebilmesine imkân sağlayacak stratejilerin doğru bir şekilde belirlenebilmesi amacıyla Üniversitemiz mensubu akademik personelin yıllık olarak performanslarının değerlendirilmesine yönelik Üniversitemiz Senatosunun 02.09.2021 tarih ve 2021/208 sayılı Kararı ile "Gazi Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi" kabul edilmiştir. Komisyon 2023 yılı faaliyetleri kapsamında bahsi geçen Yönerge çerçevesinde "Gazi Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme (APD) Uygulama Usul ve Esasları" Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından gelen öneriler de dikkate alınarak güncellenmiştir. 2023 yılı içerisinde Üniversitemiz öğretim elemanlarının 2022 yılında gerçekleştirmiş oldukları faaliyetlerine yönelik olarak Akademik Performans Değerlendirme Süreç Takvimi ilan edilmiş APSİS sistemi üzerinden başvurularak alınarak değerlendirilerek sonuçlar ilan edilmiştir.



## **Uluslararası Yayınları Teşvik Ödülleri Komisyonu**

Üniversitemiz 1996 yılından bu yana, Uluslararası Literatürde (Science Citation Index, Science Citation Index – Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts and Humanities Citation Index) yer alarak Gazi Üniversitesinin adını duyuran makale, atıf, patent ve editörlükleri (2012 yılından bu yana kitap/kitap bölümü, kitap editörlüğü, endüstriyel tasarım ve proje) teşvik amacıyla ödüllendirmektedir. Komisyon çalışmalarını Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi'ni esas alarak sürdürmekte ve her yıl ödüle esas başvuru şartlarını belirlemektedir. Ödüller her yıl belirlenen tarihte Uluslararası Yayın Teşvik Ödülleri Töreni ile öğretim elemanlarına sunulmaktadır.

Komisyon 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Ödül Yönergesi esas alınarak başvuru şartları belirlenerek ilan edilmiştir.
- Başvurular Komisyon tarafından değerlendirilerek ödül alacak öğretim elemanları belirlenmiştir.
- Uluslararası Yayın Teşvik Ödülleri Töreni ile ödüller ilgili öğretim elamanlarına sunulmuştur.
- Toplamda 1.190 faaliyetleri ile toplam 492 öğretim elemanı ödüllendirilmiştir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

#### 2.1.1. Temel Politikalar

##### Gazi Üniversitesi Kalite Politikası

Üniversitemiz; misyonu, vizyonu ve temel değerleri doğrultusunda

- gri* Eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, uluslararasılaşma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve topluma katkı alanlarındaki amaçlarına ulaşmada sürdürülebilir kalite yönetimi süreçlerini etkin liderlik anlayışı ve takım ruhuyla tüm birimlerinde işletmeyi,
- gri* Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri, ulusal ve uluslararası uygunluk yükümlülükleri ve çağın gerekleri doğrultusunda tüm süreçlerini izlemeyi ve sürekli iyileştirmeyi,
- gri* Yetkinlik düzeyi yüksek ve alanında tercih edilen mezunlar vermeyi,
- gri* Paydaşlarının kalite süreçlerine katılım ve memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı,
- gri* Araştırma üniversitesi misyonu gereği araştırma kapasitesi ve yetkinliklerini sürekli geliştirerek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma hedeflerine uygun olarak katma değeri yüksek projelerle Ar-Ge ve yenilik ekosistemine katkıda bulunmayı,

kalite politikası olarak benimser.

##### Gazi Üniversitesi Eğitim-Öğretim Politikası

- gri* Eğitim ve öğretimde uluslararası standartlar doğrultusunda, sürdürülebilir, yenilikçi ve teknolojiyi takip eden materyalleri ve eğitim programlarını uygulamak,
- gri* Bilimsel gelişmelere katkı sağlayan, disiplinlerarası ekip çalışmasına yatkın, beşeri ve ekonomik katma değere dönüştürebilen bireyler yetiştirmek,
- gri* Sürekli iyileştirmeye dayalı, uygulama becerisi yüksek aktif öğrenme anlayışını benimsemek,
- gri* Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak,
- gri* Başarı izleme ve değerlendirme sürecinde bilginin yanında beceri ve yetkinliklerin esas alınmasını benimsemek,
- gri* Eğitim ve öğretime ait süreçleri “Planlama-Uygulama-Kontrol etme-Önlem alma” (PUKÖ) döngüsüne uygun olarak yönetmektir.

##### Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası

Cumhuriyetin ilk yükseköğretim kurumlarından biri olmanın yanı sıra sunduğu nitelikli eğitimden ödün vermeden yoluna devam eden, birçok alanda ilklere imza atan, araştırma üniversitesi özelliği ve vizyonuna sahip Gazi Üniversitesinin uzaktan eğitim alanında;

- gri* Sürdürülebilir kalkınma hedeflerinden kaliteli ve kapsayıcı eğitime erişim için çevrim içi eğitim-öğretim süreçlerinin düzenlenmesi ve kesintisiz yürütülmesi, tüm bu süreçlerin iç ve dış paydaş görüşleri dikkate alınarak katılımcı bir anlayış ile gerçekleştirilmesini,
- gri* Çevrim içi eğitim-öğretim çıktılarının ve kazanımlarının düzenli performans ölçümleriyle izlenmesi ve sürekli iyileştirmenin sağlanmasını,
- gri* Günümüz dünyasının ihtiyaç duyduğu alanlarda akademik birimler ve dış paydaşlarla iş birliği içerisinde gerekli uzaktan eğitim programlarının açılması ve sürekli izleme ve iyileştirmelerin öncelenmesini,
- gri* Öğrencinin motivasyonu, ilgi ve imkânlarını dikkate alan, uzaktan eğitime özgü öğrenci merkezli öğrenme yöntem ve yaklaşımları ile alternatif ölçme ve değerlendirme

biçimlerinin uygulanmasının sağlanması ve bu noktada öğretim elemanlarının süreçlere ilişkin teknolojik ve pedagojik yetkinliklerinin artırılmasını,

- gri* Öğrenci rehberlik, akademik danışmanlık, kariyer ve sosyal destek hizmetlerinin çevrim içi ortamlarda eksiksiz ve kesintisiz olarak sürdürülmesinin sağlanmasını,
- gri* Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alarak Üniversitemiz personeli ve öğrencilerinin ihtiyaç duyduğu eğitimlerin iç ve dış paydaşlarla iş birliği içerisinde sunulması ve hiçbir engel olmaksızın bu eğitimlere çevrim içi erişimin sağlanmasını, geri bildirimler doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin yapılmasını,
- gri* Akıllı teknolojileri (yapay zeka, veri madenciliği, makine öğrenmesi, derin öğrenme, öğrenme analitikleri vb.) uygulamaya koyarak çevrim içi öğrenme-öğretme süreçlerini daha işlevsel ve verimli hale getirecek Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinin yapılması ve sonuçların izlenebilirliğinin sağlanması,
- gri* Dijital ortamda oluşan e-öğrenme verilerinin; bilgi güvenliği, gizlilik ve bilişim etiği boyutları göz önünde bulundurularak saklanması, bunun yanında bu verilerin ilgili paydaşlarla yine aynı ilkeler göz önünde bulundurularak paylaşılmasını ilke edinmiştir.

### **Gazi Üniversitesi Araştırma Politikası**

Disiplinlerarası ve nitelikli araştırmaları, girişimciliği, üst düzey eğitimi ve topluma sunduğu hizmetleriyle ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir araştırma üniversitesi olma vizyonu doğrultusunda Üniversitemiz, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün adını taşımanın ve Cumhuriyetin öncü öğretmenlerini ve araştırmacılarını yetiştiren eğitim-öğretim ve araştırma kurumlarını bünyesinde barındırmanın onuru ile;

- gri* Toplumsal kalkınma hedefleri doğrultusunda ülkemizin ve bölgemizin ihtiyaç duyduğu sağlık, mühendislik, teknoloji, fen bilimleri, eğitim ve sanat alanlarındaki çalışmalarını önceleyen,
- gri* Ulusal ve uluslararası işbirlikleri sayesinde kazanılan dış fonlarla desteklenen nitelikli Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarının sonuç ve çıktılarını takip edip gerektiğinde sürece müdahale ederek en yüksek değere ulaşmaya çalışan,
- gri* Eğitimden teknolojiye, temel bilimlerden sağlık bilimlerine uzanan geniş konu dağılımındaki bilgi, beceri ve deneyimlerini, Ar-Ge ve Ürün Geliştirme (Ür-Ge) donanımlarını ve çıktılarını toplumsal katkı bilinciyle paylaşan,
- gri* Stratejilerimizle uyumlu şekilde yönlendirilen Üniversite-Sanayi-Kamu iş birliğinde yürütülen üst düzey bilimsel araştırmaların çıktılarını ekonomik değere dönüştürerek girişimcilik ve yenilikçiliği sürdürülebilir kılan,
- gri* İç ve dış kaynaklarını ülkemiz için öncelikli alanlarda yürütülen çalışmalarını desteklemek ve araştırma altyapısını güçlendirmek için verimli kullanan,
- gri* Yurtiçi ve yurtdışı Ar-Ge destek programlarına katılımı ve fonların etkin kullanımını sağlamak adına, araştırmacıların yetkinliklerini geliştirecek etkinlikler düzenleyen,
- gri* Stratejik Planımızda belirtilen hedeflere bağlı olarak araştırma çıktılarını ve kazanımlarını düzenli performans ölçümleriyle izleyen, değerlendiren ve sürekli iyileştirmeyi önceleyen,
- gri* Her düzeydeki eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni haline getirerek bilimsel zenginliği ve motivasyonu artıran,
- gri* Sürdürülebilir eğitim-bilim ekosistemi oluşturarak, bilgi ve teknolojiyi insana fayda ilkesi çerçevesinde yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan,

- f* Üniversite içerisinde geliştirdiği idari yapılanma ile Araştırma-Geliştirme çalışmalarının bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesini sağlayan,
- f* Araştırmacı, sorgulayıcı ve çözümleyici düşünce yapısında, hızla değişen dünya koşullarında topluma liderlik yapabilecek, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı ve bu değerleri içselleştirmiş bireyler yetiştiren, eğitimde ve bilimde lider ve rehber bir Üniversite olmayı ilke edinmiştir.

### **Gazi Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası**

Gazi Üniversitesi, uluslararasılaşmayı hedefleyen ve eğitim-öğretim, araştırma, toplumsal katkı ve öğrenci düzeyinde içselleştiren bir araştırma üniversitesi olarak;

- f* Yabancı dilde eğitim veren ve uluslararası tanınırlığı olan programların sayısını artırıcı,
- f* Uluslararası öğrenci sayısını artırmak, öğrencilerin geldikleri ülkeleri çeşitlendirici,
- f* Öğrencilerin, akademik ve idari personelin yurtdışı öğrenim görme, staj ve eğitim alma hareketlilik sayılarını artırıcı,
- f* Yurtdışı üniversitelerle ortaklık, iş birliği, araştırma, bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetleri artırıcı,
- f* Araştırma projelerinin yayın/lisans/patent gibi çıktılarının uluslararası düzeyde tanınırlığını artırıcı faaliyetleri teşvik eden bir anlayışı benimsemektedir.

### **Gazi Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası**

Gazi Üniversitesi yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunmayı, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın bir üniversite olmayı misyon ve vizyon olarak benimsemiş, üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı temel bir değer olarak kabul etmekte ve bu bakış açısı doğrultusunda yerel, ulusal ve uluslararası gelişimi sağlamak amacıyla politik, ekonomik, sosyal, kültürel, eğitim ve teknolojik alanlarda bilimsel araştırma temelli topluma hizmet sağlamak adına;

- f* Toplumun ihtiyaçlarına uygun eğitim-öğretim faaliyetlerini gerçekleştirmek ve sosyal sorumluluk bilincinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamayı,
- f* Ekonomik, sosyal, kültürel, eğitim ve teknoloji alanlarında bilimsel araştırmalar ve danışmanlık yaparak bölgesel gelişmeye katkı sağlamayı,
- f* Toplumda yaşam boyu öğrenme kültürünün oluşturulmasına ve öğrenme becerilerinin kazandırılmasına katkı sağlamayı,
- f* Yerel yönetimlerle iş birliğiyle projeler hazırlamak ve bu projelerin hayata geçirilmesiyle yerel kalkınmanın gelişmesine katkı sağlamayı,
- f* Teknolojik yenilik ve uygulamaların Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Teknoloji Transfer Ofisi ve Araştırma-Geliştirme Merkezlerinin destek faaliyetleriyle ortaya çıkan ürünlerin iş çevrelerine duyurulması ve nitelikli eleman ihtiyacı için gereken eğitimlerin sağlanmasıyla bölgenin kalkınmasını sağlamayı,
- f* Üniversite ve sanayi iş birliği kapsamında yapılan akademik çalışmalar süresince daha nitelikli bilim insanı yetiştirmenin yanı sıra sanayinin gereksinimlerini sağlayacak çalışmalara katkı sağlamayı,
- f* Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almayı, öneriler sunmayı ve farkındalık oluşturmayı,
- f* Araştırmalarla bölgenin kültürel zenginliklerinin ortaya çıkarılmasına, korunmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunmayı,
- f* Sağlık hizmetleri kapsamında, sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler yapmayı ve sağlık sorunlarının tüm aşamalarında hizmet vermeyi,

- f* Sağlıklı yaşam için spor faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasını teşvik etmeyi, sporun toplumun her kesimine ulaşması için imkân sunmayı,
- f* İnsana saygı temel değerini benimseyen bir üniversite olarak özel gereksinimli bireylerin ihtiyaçlarına yönelik eğitim-öğretim, sosyal ve kültürel faaliyetlerin yanı sıra fiziki alt yapının geliştirilmesine katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

### **Gazi Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası**

Topluma liderlik yapabilecek, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı bireyler yetiştirme hedefleriyle, bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim ve teknolojideki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi yapılanmasını yönetim sistemi anlayışına da taşıyan Gazi Üniversitesinin misyon, vizyon ve temel değerleri doğrultusunda, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşma adına;

- f* Kaynaklarını etkili ve verimli kullanmayı,
- f* Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmaya önem vermeyi,
- f* Yetkin ve yeterli düzeyde personel istihdam etmeyi,
- f* Zamanında, doğru ve güvenilir bilgi üretmeyi,
- f* Temin ettiği mal ve hizmetlerde kalite ve sürekliliği sağlamayı,
- f* Bu sayede nitelikli ve katılımcı bir eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme süreci oluşturmayı,
- f* Yürüttüğü görevlerde şeffaflık ve hesap verilebilirliği esas almayı,
- f* Sunduğu hizmetlerde mevzuata uygunluk ve tüm paydaşlarına eşit hizmet sunmayı sağlayan bir yönetim sistemi oluşturmayı ilke edinmiştir.

### **Gazi Üniversitesi Risk Politikası**

Gazi Üniversitesinin risk politikası, yönetim süreçleri ile stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmakta engel olabilecek risklerin tanımlanmasını, gruplandırılmasını, değerlendirilmesini, kontrol edilmesini ve etkilerinin en aza indirilmesini sağlayacak sistematik bir yönetim sistemi oluşturmaktır. Bu politika kapsamında Üniversitemiz;

- f* Tüm birimlerinde risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların tanımlanmasını, sorumluların belirlenmesini, sürece aktif olarak katılımlarının sağlanmasını ve denetlenmesini,
- f* Tüm birimlerde görevlilerin risk farkındalığının ve bilgilerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini,
- f* Mevzuatta yapılan güncellemeler ile yeniliklerin izlenmesini ve uyumluluğun sağlanmasını,
- f* Paydaşlar ile birlikte etkin bir risk yönetim süreci yürütülmesini kendine ilke olarak benimser.

### **2.1.2. Öncelikler**

Üniversitemiz, 2023 yılı içinde stratejik planında yer alan amaç ve hedefleri kapsamında belirlediği faaliyetlerini, 11. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program'da yer alan amaç, politika ve öncelikler ile Yeni Ekonomi Programında (YEP) ortaya konulan mali çerçeve ve bütçe tahminlerine, bütçe ve yatırım programında yer alan politika ve önceliklere uygun olarak gerçekleştirmiştir.

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Güncellenmiş Stratejik Planında belirlemiş olduğu amaç ve hedefleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası ölçekte nitelikli insan gücü yetiştirme, bilgiyi üretme ve toplumun hizmetine sunma yolunda kararlılıkla faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 2.2. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Güncellenmiş Stratejik Planı'nda beş stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşabilmek için yirmi dört hedef belirlenmiştir.

**Stratejik Amaç 1:** Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.

**Stratejik Hedef 1.1:** Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilerek öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı en az %15 azaltılacaktır.

**Stratejik Hedef 1.2:** Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 1.3:** Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli olarak izlenecek ve programların belli aralıklarla gözden geçirilip güncellemesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş lisans ve lisansüstü programların oranı en az %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 1.4:** Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek disiplinlerarası program sayıları en az %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 1.5:** Programların hedeflenen öğrenme çıktıları ve yetkinliklerinin örgün eğitimde olduğu kadar, uzaktan eğitim süreçleriyle de öğrencilere kazandırabilmesini sağlamak üzere Üniversitemiz uzaktan eğitim politikası doğrultusunda kurumsal ihtiyaçlara tümüyle cevap verebilecek, güvenli ve kullanıcı dostu bir öğrenme yönetim sisteminin geliştirilerek öğretim strateji, yöntem ve tekniklerinin kurumda yaygınlaştırılmasına yönelik etkinlik sayısı %5 artırılabacaktır.

**Stratejik Amaç 2:** Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

**Stratejik Hedef 2.1:** Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu, uluslararası rekabete açık ve öncelikli alanlar kapsamına giren araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki ve teknolojik altyapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar en az %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 2.2:** İç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik eden Araştırma Politikası doğrultusunda Üniversitemizin akademik öncelikleriyle ve stratejileriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla mali kaynaklar %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 2.3:** Üniversitemizde uluslararası ölçekte nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırmacıları desteklemek üzere öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısı %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 2.4:** Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin periyodik olarak ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının Üniversite araştırma ve geliştirme performansının sürekli iyileştirilmesi için kullanılmasına yönelik süreçler geliştirilerek uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın (%50'lik dilime giren) ve atıf sayıları en az %25 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 2.5:** Eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni hâline getirerek bilimsel zenginliği artırmak üzere "araştırmacı öğrenci" kavramı geliştirilerek öğrencilerin araştırma projelerine katılımı %15 artırılabacaktır.

**Stratejik Amaç 3:** Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.

**Stratejik Hedef 3.1:** Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 3.2:** Girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri faaliyetleri %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 3.3:** Politikalarımızla uyumlu şekilde yönlendirilen üst düzey bilimsel araştırmaların çıktılarını ekonomik değere dönüştürülerek girişimcilik ve yenilikçiliği sürdürülebilir kılan bir anlayışla üniversite-sanayi-kamu iş birlikleri %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 3.4:** Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Amaç 4:** Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak. Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.

**Stratejik Hedef 4.1:** Toplumsal katkı politikası doğrultusunda faaliyetlerin yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı %5 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 4.2:** Dezavantajlı bireylere yönelik kapsayıcı uygulama sayısı %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 4.3:** Toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerin periyodik olarak izlemesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 4.4:** Sağlıklı yaşam için spor faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasını teşvik etmek ve sporun toplumun her kesimine ulaşması için imkân sunmak ilkesi çerçevesinde fiziksel aktivite faaliyetleri %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 4.5:** Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Amaç 5:** Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.

**Stratejik Hedef 5.1:** Öğrenci ve mezunların kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı en az %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 5.2:** Kaynakların etkili ve verimli kullanımını ilkesi çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirecek bilgi teknolojileri ve fiziki altyapıyı geliştirmeye yönelik bütçe %10 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 5.3:** Akademik ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısının artırılması amacıyla etkinlik sayısı %15 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 5.4:** Üniversitemizin eğitim, araştırma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve toplumsal katkı alanlarındaki hedeflerine ulaşmak üzere kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesinin sağlanması için iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef 5.5:** Yönetim kadrosunun yapıcı liderliğinde, yetkin idari kadroların desteğiyle stratejik hedeflere ulaşmayı nitelik ve nicelik olarak güvence altına alan yönetsel ve idari yapılanmanın kurulması amacıyla Kurumsal Veri Yönetim Sistemi geliştirilecek, iç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleştirme oranı %20 artırılabacaktır.

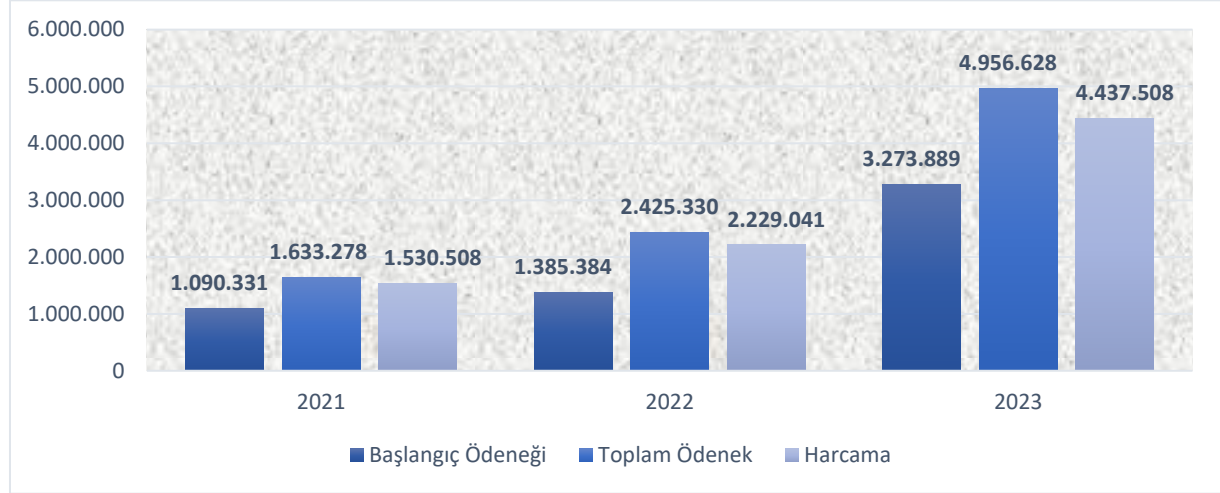
### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

##### 3.1.1. Bütçe Giderleri

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %136 artarak 3.273.889.000,00 olmuştur. Üniversitemizin bütçe ödeneği; 2023 yılı içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte 4.956.628.992,61'e yükselmiştir. Üniversitemizde 2023 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %99,07 artarak 4.437.508.249,00'a ulaşmıştır. Buna göre, 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre %135,54, toplam ödeneye göre ise %89,52 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. 2021-2023 döneminde Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin gelişimi Şekil 10'da gösterilmiştir.

Şekil 10 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi



Üniversitemizde yapılan harcamaların dağılımı incelendiğinde en yüksek harcamanın personel ile ilgili giderlerde (Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri) gerçekleştiği görülmektedir. Söz konusu gider gruplarında gerçekleşen harcamalar toplam harcamaların %74,44'ünü oluşturmuştur. Personel ile ilgili giderlerde bir önceki yıla göre %112 artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte toplam harcamaların %6,17'sini mal ve hizmet alımları, %7,73'ünü cari transferler ve %11,66'sını ise sermaye giderleri oluşturmuştur. Üniversitemiz bütçe giderlerinin gider türleri itibarıyla dağılımı 2022 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 118 2022-2023 Bütçe Giderleri

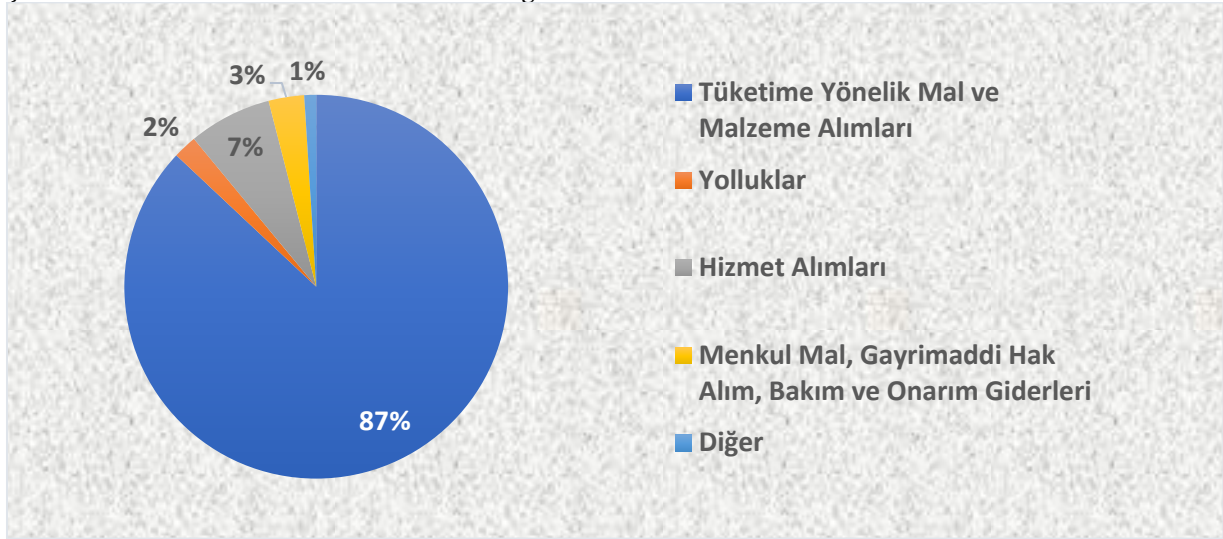
Gider Türü	2022 (₺)	2023 (₺)	2022-2023 Değişim Oranı (%)	Yüzesel Dağılım (%)
Personel Giderleri	1.369.170.638	2.901.529.212	112	65,39
Sos.Güv.Dev.Pr.Giderleri	211.103.383	401.669.174	90	9,05
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	208.186.379	273.781.851	32	6,17
Cari Transferler	126.810.288	343.073.298	171	7,73
Sermaye Giderleri	313.770.663	517.454.715	65	11,66
<b>TOPLAM</b>	<b>2.229.041.351</b>	<b>4.437.508.249</b>	<b>99</b>	<b>100</b>



Mal ve Hizmet Alım Giderleri bir önceki yıla göre %32 oranında artmış olup başlangıç ödeneklerinin 1,1 kat üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunda Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında ₺1.119.329,78 ve OSB'de Faaliyet Gösteren Meslek Yüksekokullarının desteklenmesi projesi kapsamında ₺1.471.737,91 harcama yapılmıştır. Ayrıca Bilimsel Araştırma Projeleri için ₺58.744.580,61 ilgili mevzuat hükümleri gereğince özel hesaba aktarılarak kullanıma sunulmuştur.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin alt gider grupları incelendiğinde; Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının %87 pay ile en fazla harcama yapılan grup olduğu görülmektedir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarını %7 oranıyla Hizmet Alımları, %3 ile Menkul Mal Alım, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri takip etmiştir. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin alt gruplar itibarıyla yüzdesel dağılımı Şekil 11'de gösterilmiştir.

Şekil 11 Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Dağılımı



Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin alt gider grupları itibarıyla 2022 ve 2023 yılı dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 119 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2022 (₺)	2023 (₺)	2022-2023 Değişim Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	190.225.822	238.270.084	25,26
Yolluklar	3.121.761	5.701.161	82,63
Görev Giderleri	1.825.221	2.974.508	62,97
Hizmet Alımları	8.518.967	18.487.059	117,01
Temsil ve Tanıtma Giderleri	70.682	121.599	72,04
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.626.418	7.234.924	99,51
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	797.509	990.493	24,20
Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	2.023	-
<b>TOPLAM</b>	<b>208.186.379,37</b>	<b>273.781.850,73</b>	<b>31,51</b>

Elektrik, su ve yakacak alımları gibi zorunlu giderleri içeren Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, bir önceki yıla göre %25,26 artarak 238.270.084 gider gerçekleşmiştir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının 2021-2023 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 120 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları**

Gider Türü	2021 (₺)	2022 (₺)	2023 (₺)	2022-2023 Değişim Oranı (%)
Su Alımları	2.026.798,74	4.893.458,94	9.637.818,21	96,95
Yakacak Alımları	10.032.119,22	53.638.910,50	66.496.355,54	23,97
Elektrik Alımları	17.989.815,50	58.182.646,44	74.489.167,03	28,03
Diğer Giderler	27.765.692,02	73.510.806,24	87.646.743,01	19,23
<b>TOPLAM</b>	<b>57.814.425,48</b>	<b>190.225.822,12</b>	<b>238.270.083,79</b>	<b>25,26</b>

Bu gider grubu kapsamında yapılan harcamaların bir önceki yıla göre değişimleri incelendiğinde; su alım giderlerinin %96,95 arttığı, yakacak alım giderlerinin %23,97, elektrik alım giderlerinin %28,03 ve diğer giderlerin ise %19,23 arttığı görülmektedir.

Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kapsamında yapılan diğer giderlerin içerisinde 47.542.580,61 ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktararak Bilimsel Araştırma Projelerinin finansmanında kullanılmıştır. Ayrıca ÖYP kapsamında 1.119.329,78, Organize Sanayi Bölgelerinde kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği kapsamında ise 1.471.737,91 harcama yapılmıştır.

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen yolluk ödeneği 2022 yılına göre %47 artarak 7.218.000,00 olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde Üniversitemiz likit imkanlarından ve YÖK Başkanlığı tarafından gönderilen tutarlardan 857.492,78'si ÖYP kapsamında olmak üzere toplam 869.492,78 ödenek eklenmiş, 1.086.000,00 ise harcama birimleri arasında aktarılmıştır. Böylece 2023 yılı yolluk ödeneği 8.087.492,78 olmuştur.

Üniversitemizde 2023 yılında yapılan yolluk harcaması bir önceki yıla göre %83 artarak 5.701.161 olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutar ile birlikte 2023 yılı başlangıç ödeneğine göre %78,98 toplam ödeneye göre ise %70,49 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Yolluk harcamalarının 1.290.971,77 yurtiçi sürekli görev yolluğu, 3.146.107,98 yurtiçi ve 1.264.081,02 ise yurtdışı geçici görev yolluğu olarak gerçekleşmiştir. ÖYP kapsamında 2023 yılında 446.294,48 yolluk gideri ödenmiştir. Ayrıca BAP kapsamında yolluk ödeneklerinin 1.999.000,00 mevzuat gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımları gider kaleminin %7'sini oluşturan Hizmet Alımlarının 2023 yılı başlangıç ödeneği bir önceki yıla göre %155,65 artarak 12.049.000,00 olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde 16.801.996,48 ekleme yapılarak toplam ödenek 27.519.996,48'e yükseltilmiştir. Belirtilen ödenek ekleme tutarının 411.633,98'i ÖYP, 1.469.362,50'si OSB'de kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği kapsamında, ödenek kaydedilmiştir.

Hizmet Alımlarına ilişkin harcamalar 2023 yılında 2022 yılına göre %117 oranında artarak 18.487.059 olmuştur. Bu gider grubunda toplam ödeneye göre ise %67,17 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Hizmet Alımları kapsamında yapılan harcamaların 311.239,27'si ÖYP, 633.694,03'ü OSB'de kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği kapsamında, 1.840.000,00'ı BAP kapsamında ve geri kalan 15.702.125,46'sı Üniversitemizin diğer ihtiyaçları doğrultusunda yapılmıştır.

Hizmet alımları kapsamında 2023 yılında bir önceki yıla göre Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri %32,10 oranında artmış, Bilgiye Abonelik Giderleri %405,35 oranında artmış, taşıt kiralaması giderleri %148,21, diğer hizmet alımları ise %108,80 oranında artmıştır. Hizmet Alımlarının 2021-2023 dönemindeki gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 121 Hizmet Alımları**

Gider Türü	2021 (₺)	2022 (₺)	2023 (₺)	2022-2023 Değişim Oranı (%)
Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	86.163,28	94.718,44	125.124,41	32,10
Bilgiye Abonelik Giderleri	302.496,55	40.639,10	205.369,98	405,35
Taşıt Kiralaması Giderleri	1.029.328,16	1.654.098,18	4.105.625,43	148,21
Diğer Hizmet Alımları	4.540.996,35	6.729.511,24	14.050.938,94	108,80
<b>TOPLAM</b>	<b>5.958.984,34</b>	<b>8.518.966,96</b>	<b>18.487.058,76</b>	<b>117,01</b>

Mal ve Hizmet Alım Giderlerini oluşturan diğer bir gider grubu olan Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderlerinde ise 2023 yılında yapılan harcama bir önceki yıla göre %99,51 oranında artarak ₺7.234.924,00 olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutarın ₺156.000,00 ÖYP kapsamında yapılmıştır. Ayrıca BAP kapsamında ₺3.685.000,00 ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktarılarak kullanıma sunulmuştur.

Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri kapsamında 2023 yılında ₺990.493,27 harcama yapılmıştır. Anılan harcama tutarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %24,20 oranında artmıştır. Bu gider grubunda başlangıç ödeneğinin %39,30'u oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

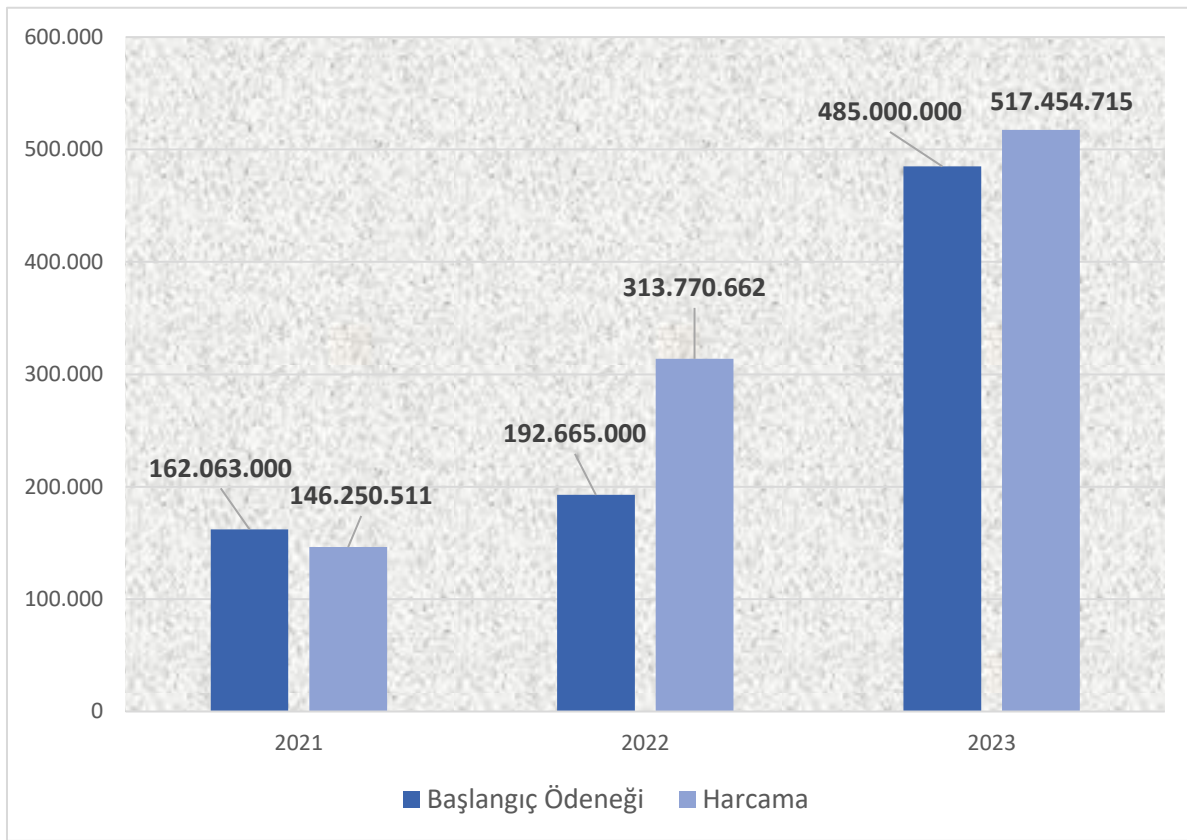
Cari Transferler grubuna 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile ₺176.751.000,00 ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam ödenek ₺343.759.547,50'ye ulaşmıştır. Üniversitemizde 2023 yılında yapılan harcamaların %7,73'ünü oluşturan Cari Transferler, bir önceki yıla göre %171 oranında artarak ₺343.073.297,50 olmuştur. Cari Transferlerde meydana gelen artış Üniversitemizin Sosyal Güvenlik Kurumuna olan geçmişe yönelik "faturalı alacak" borçlarının ödenmesinden kaynaklanmıştır. Cari Transferler kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna 2022 yılında ek karşılık ve faturalı alacak olmak üzere toplam ₺257.557.000,00 ödenmiştir. Cari Transferler kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ödemelerin yanı sıra Kamu İşveren Sendikalarına ₺31.900,00, Memurların Öğle Yemeği Yardımı olarak ₺10.173.100,00, Hazine Yardımı olarak Gazi Hastanesine ₺17.548.000,00 ve Dış Hekimliği Fakültesine ise ₺1.454.000,00 döner sermaye hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca Cari Transferler içerisinde yer alan öğrenci destekleri kapsamında Üniversitemize YÖK Başkanlığı tarafından aktarılan tutarlardan ₺2.709.385,00 öğrencilerimize ödenmiştir.

Üniversitemizde 2023 Yılı Yatırım Programı kapsamında on yedi adet proje yürütülmüş olup bu projelerin finansmanı amacıyla özel bütçeden ₺485.000.000,00 ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine ₺394.531.568,40 eklenerek, toplam sermaye ödeneği ₺879.531.568,40'a yükselmiştir. Yatırım projeleri ödeneklerine 2023 yılında yapılan eklemelerden ₺137.000.000,00 Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden, ₺1.489.362,50 YÖK Başkanlığı tarafından OSB destekleri kapsamında Üniversitemize aktarılan tutarlardan

₺27.128.605,90 Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokoller kapsamında, ₺50.000.000,00 ek bütçe kapsamında, ₺11.189.000,00 YÖK Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları çerçevesinde ve geri kalan ₺163.244.600,00 ise Üniversitemiz likit kaynaklarından karşılanmıştır. Ayrıca yatırım projelerinin finansmanı amacıyla 2023 yılında döner sermaye bütçesinden ₺7.200.000,00 ödenek tahsis edilmiştir.

Üniversitemizde 2023 yılında özel bütçeden yapılan sermaye giderleri bir önceki yıla göre 1,64 kat artarak ₺517.454.714,98 olmuştur. Belirtilen tutar ile sermaye giderlerinde başlangıç ödeneğine göre %106,69, toplam ödeneğe göre ise %58,83 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Üniversitemiz sermaye giderlerinin 2021-2023 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Şekil 12 Sermaye Giderleri**



Sermaye Giderleri kapsamında en fazla harcama ₺274.487.677,90 ile Mamul Mal Alımlarında yapılmıştır. Bu gider grubunda yapılan harcama bir önceki yıla göre %116,73 artmış olup başlangıç ödeneğine göre %152,32 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri devam eden inşaat çalışmalarının finansmanı amacıyla ₺105.904.428,48 ödeneğin kullanılmasıyla Sermaye Giderlerinin %20,47'sini oluşturmuştur. Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerinde bir önceki yıla göre %49,05 oranında artarak ₺107.017.898,89 olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizde 2023 Yılı Yatırım Programı kapsamında 8'i eğitim, 3'ü sağlık ve 6'sı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 17 adet proje yürütülmüştür. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 122 Yatırım Projelerinin Sektörel Dağılımı**

Sektör	Proje Sayısı (Adet)	Program Ödeneği (₺)	Fiili Ödenek (₺)	Nakdi Gerçekleşme (₺)
Eğitim	8	105.000.000	180.984.568	146.442.574
Sağlık	3	250.000.000	446.758.000	119.223.141
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	6	130.000.000	251.789.000	251.789.000
<b>TOPLAM</b>	<b>17</b>	<b>485.000.000</b>	<b>879.531.568,4</b>	<b>517.454.715</b>

Üniversitemizde eğitim sektöründe 2023 yılında yapılan harcamalar toplam sermaye harcamasının %28,30'unu oluşturmuştur. Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi kapsamında ₺2.040.000 gider yapılmıştır. Muhtelif İşler projesi kapsamında mamul mal alımları, lisans ve yazılım alımları ve menkul malların bakım ve onarımları yapılmıştır. Söz konusu giderlerin yapılabilmesi amacıyla projeye ₺22.622.362,50 ilave ödenek sağlanmış olup toplam proje ödeneğinin %77,86'sı kullanılmıştır. Ayrıca Kampüs Altyapısı Projesi için ₺3.256.868 harcama yapılmıştır.

Yayın Alımı Projesine ise ₺11.000.000,00 ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu proje ödeneklerine ₺1.819.000,00'ı likit karşılığı; ₺5.000.000,00'ı Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden olmak üzere toplam ₺6.819.000,00 ödenek eklenmiş olup toplam ödenek ₺17.819.000,00'a yükseltilmiştir. Proje ödeneğinin %99,50'si kullanılmıştır.

Büyük Onarım projesi kapsamında Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda ₺52.017.404,74 tutarında bakım ve onarım gideri yapılmış olup bu tutar ile proje ödeneğinin %90,60'ı kullanılmıştır. Rektörlük Binası Bakım- Onarım projesi kapsamında ₺25.390.000,00 ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde projeden ₺22.545.808,91 harcama yapılmıştır. Proje kapsamında toplam ödeneğin %88,80'i kullanılmıştır.

2023 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı ve II. Kısım İnşaatı Projesine ₺160.000.000,00 ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde ₺150.764.000,00 likit karşılığı ödenek eklenerek toplam ödenek ₺310.764.000,00 olmuştur. Yıl içerisinde ₺4.403.580,04 harcama yapılmıştır. Proje kapsamında etüt-proje çalışmaları yürütülmekte olup proje ödeneğinin %1,42'si kullanılmıştır. Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesine ₺89.998.000,00 ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde proje ödeneğine ₺84.599.000,00 ödenek eklenmiştir. 2023 yılında projenin toplam ödeneğinin %80,19'u kullanılmıştır. 2023 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektöründe yer alan Hastane Onarım Projesi kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2023 Yılı Yatırım Programı ile DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründe yer alan projelere ₺130.000.000,00 ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu projelerin ödeneklerine yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yapılan aktarmalarla birlikte projelerin toplam ödeneği ₺251.789.000'a yükseltilmiştir. DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründeki bütün ödenekler Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 123 2023 Yılı Yatırım Projeleri

(₺)

Sektör	Projenin Adı	Program Yılı Ödeneği	Fiili Ödenek	Nakdi Harcama
Eğitim-Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	9.000.000	6.834.600	2.040.000
Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	22.500.000	34.026.000	20.352.889
Eğitim-Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	2.500.000	3.792.000	3.256.868
Eğitim-Yükseköğretim	Büyük Onarım	20.000.000	57.415.606	52.017.405
Eğitim-Yükseköğretim	Muhtelif İşler	10.000.000	30.707.363	23.908.775
Eğitim-Yükseköğretim	Yayın Alımı	11.000.000	17.819.000	17.729.978
Eğitim-Yükseköğretim	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	5.000.000	4.590.850
Eğitim-Kültür	Rektörlük binası Bakım-Onarımı	25.000.000	25.390.000	22.545.809
Sağlık	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi I. Kısım Etap ve II.Kısım İkmal İnşaatı	160.000.000	310.764.000	4.403.580
Sağlık	Muhtelif İşler <sup>3</sup>	97.198.000	143.192.000	119.986.227
Sağlık	Hastane Onarım Projesi	2.000	2.000	-
DKH-Teknolojik Araştırma	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	13.000.000	13.000.000	13.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	15.000.000	15.000.000	15.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi	7.000.000	18.000.000	18.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)	62.288.000	161.888.000	161.888.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	17.712.000	28.901.000	28.901.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Kanser Aşısı ve İmmünoterapi Araştırmaları Merkezi	15.000.000	15.000.000	15.000.000
<b>TOPLAM</b>		<b>492.200.000</b>	<b>886.731.569</b>	<b>522.621.381</b>

<sup>3</sup> Sağlık Muhtelif İşler Projesinin ödeneğinin ₺7.200.000'i Döner Sermaye Bütçesinden olup bu bütçeden ₺5.166.665,64 ödenek kullanılmıştır.



**Tablo 124 2022-2023 Yılı Bütçe Giderlerinin Görünümü**

Gider Türü	2022 Gerçekleşme (₺)	2023 Başlangıç Ödeneği (₺)	2023 Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)	Artış Oranı (%)
<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>	<b>2.229.041.351</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.437.508.249</b>	<b>135,54</b>	<b>99,08</b>
<b>01-Personel Giderleri</b>	<b>1.369.170.638</b>	<b>2.046.949.000</b>	<b>2.901.529.212</b>	<b>141,75</b>	<b>111,92</b>
Memurlar	1.127.018.535	1.680.905.000	2.310.472.342	137,45	105,01
Sözleşmeli Personel	71.841.323	105.220.000	87.453.458	83,11	21,73
İşçiler	155.700.609	239.438.000	441.724.531	184,48	183,70
Geçici Süreli Çalışanlar	5.279.495	11.001.000	8.440.381	76,72	59,87
Diğer Personel	9.330.677	10.385.000	53.438.500	514,57	472,72
<b>02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b>	<b>211.103.383</b>	<b>320.933.000</b>	<b>401.669.174</b>	<b>125,16</b>	<b>90,27</b>
Memurlar	164.876.830	252.597.000	292.894.241	115,95	77,64
Sözleşmeli Personel	11.706.182	18.492.000	12.352.244	66,80	5,52
İşçiler	32.555.107	47.209.000	93.076.950	197,16	185,91
Geçici Süreli Çalışanlar	1.666.482	2.222.000	2.842.931	127,94	70,59
Diğer Personel	298.783	413.000	502.808	121,75	68,29
<b>03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>208.186.379</b>	<b>244.256.000</b>	<b>273.781.851</b>	<b>112,09</b>	<b>31,51</b>
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	190.225.822	213.884.000	238.270.084	111,40	25,26
Yolluklar	3.121.761	7.218.000	5.701.161	78,99	82,63
Görev Giderleri	1.825.221	1.020.000	2.974.508	291,62	62,97
Hizmet Alımları	8.518.967	12.049.000	18.487.059	153,43	117,01
Temsil ve Tanıtma Giderleri	70.682	150.000	121.599	81,07	72,04
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.626.418	7.415.000	7.234.924	97,57	99,51
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	797.509	2.520.000	990.493	39,31	24,20
Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	-	2.023	-	-
<b>05-Cari Transferler</b>	<b>126.810.288</b>	<b>176.751.000</b>	<b>343.073.298</b>	<b>194,10</b>	<b>170,54</b>
Görevlendirme Giderleri	107.982.578	147.544.000	257.557.000	174,56	138,52
Hazine Yardımları	9.389.000	19.002.000	71.097.000	374,16	657,24
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.309.000	10.205.000	10.205.000	100,00	136,83
Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	5.129.709	-	4.214.298	-	-17,85
<b>06-Sermaye Giderleri</b>	<b>313.770.663</b>	<b>485.000.000</b>	<b>517.454.715</b>	<b>106,69</b>	<b>64,91</b>
Mamul Mal Alımları	126.649.147	180.201.000	274.487.678	152,32	116,73
Gayri Maddi Hak Alımları	6.160.180	3.100.000	11.674.588	376,60	89,52
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	96.318.582	193.999.000	105.904.428	54,59	9,95
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	12.843.560	26.698.000	18.370.122	68,81	43,03
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	71.799.193	81.002.000	107.017.899	132,12	49,05
Diğer Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-

**Tablo 125 Faaliyetler Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Program Sınıflandırması	2023				
	Ödenek (₺)	Yılısonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme /Toplam Ödenek (%)
<b>Araştırma, Geliştirme ve Yenilik</b>	<b>147.518.000</b>	<b>299.655.581</b>	<b>299.343.122</b>	<b>203</b>	<b>100</b>
<b>Araştırma Altyapıları</b>	112.599.000	223.199.000	222.888.000	198	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	112.599.000	223.199.000	222.888.000	198	100
<b>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</b>	34.919.000	76.456.581	76.455.122	219	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	34.919.000	76.456.581	76.455.122	219	100
<b>Tedavi Edici Sağlık</b>	<b>587.773.000</b>	<b>1.205.154.541</b>	<b>877.481.833</b>	<b>149</b>	<b>73</b>
<b>Tedavi Hizmetleri</b>	587.773.000	1.205.154.541	877.481.833	149	73
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	19.002.000	1.454.000	1.454.000	8	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	-	52.095.000	52.095.000	-	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	568.771.000	1.151.605.541	823.932.833	145	72
<b>Yükseköğretim</b>	<b>2.092.810.000</b>	<b>2.890.130.568</b>	<b>2.703.510.246</b>	<b>129</b>	<b>94</b>
<b>Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler</b>	-	1.845.976	1.119.330	-	61
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	-	1.845.976	1.119.330	-	61
<b>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</b>	1.991.065.000	2.755.456.884	2.598.573.712	131	94
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	-	2.903.885	2.367.385	-	82
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	197.259.000	194.878.951	192.546.505	98	99
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	-	1.504.913	1.504.913	-	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	-	575.750	422.000	-	73
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	-	3.428.511	1.471.738	-	43
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	45.565.000	55.965.000	52.954.162	116	95
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.738.895.000	2.486.492.874	2.342.176.792	135	94



Tablo 125 Devamı

Program Sınıflandırması	2023				
	Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme /Toplam Ödenek (%)
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	1.460.000	1.460.000	-	-	-
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.316.000	2.578.000	2.393.872	103	93
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	1.713.000	1.713.000	-	-	-
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	3.857.000	3.956.000	2.736.345	71	69
<b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</b>	<b>101.745.000</b>	<b>132.827.708</b>	<b>103.817.204</b>	<b>102</b>	<b>78</b>
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	86.581.000	118.517.000	92.614.019	107	78
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	4.572.000	4.936.708	3.817.765	84	77
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	10.482.000	9.264.000	7.385.420	70	80
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	110.000	110.000	-	-	-
<b>Yönetim ve Destek Programı</b>	<b>445.788.000</b>	<b>561.688.303</b>	<b>557.173.048</b>	<b>125</b>	<b>99</b>
<b>Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</b>	<b>8.948.000</b>	<b>12.181.501</b>	<b>11.997.455</b>	<b>134</b>	<b>98</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	3.371.000	6.728.501	6.564.000	195	98
İç Denetim	5.577.000	5.453.000	5.433.454	97	100
<b>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</b>	<b>436.840.000</b>	<b>549.506.802</b>	<b>545.175.594</b>	<b>125</b>	<b>99</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	39.729.000	16.794.127	16.680.268	42	99
Diğer Destek Hizmetleri	10.367.000	16.010	-	-	-
Genel Destek Hizmetleri	138.763.000	142.347.000	142.135.669	102	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	20.345.000	35.420.567	35.386.100	174	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	171.210.000	273.075.000	273.032.513	159	100
Özel Kalem Hizmetleri	3.023.000	1.013.000	961.578	32	95
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7.516.000	9.345.098	9.337.596	124	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	10.739.000	10.739.000	6.986.615	65	65
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	35.148.000	60.757.000	60.655.255	173	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.956.628.993</b>	<b>4.437.508.249</b>	<b>136</b>	<b>90</b>

Tablo 126 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

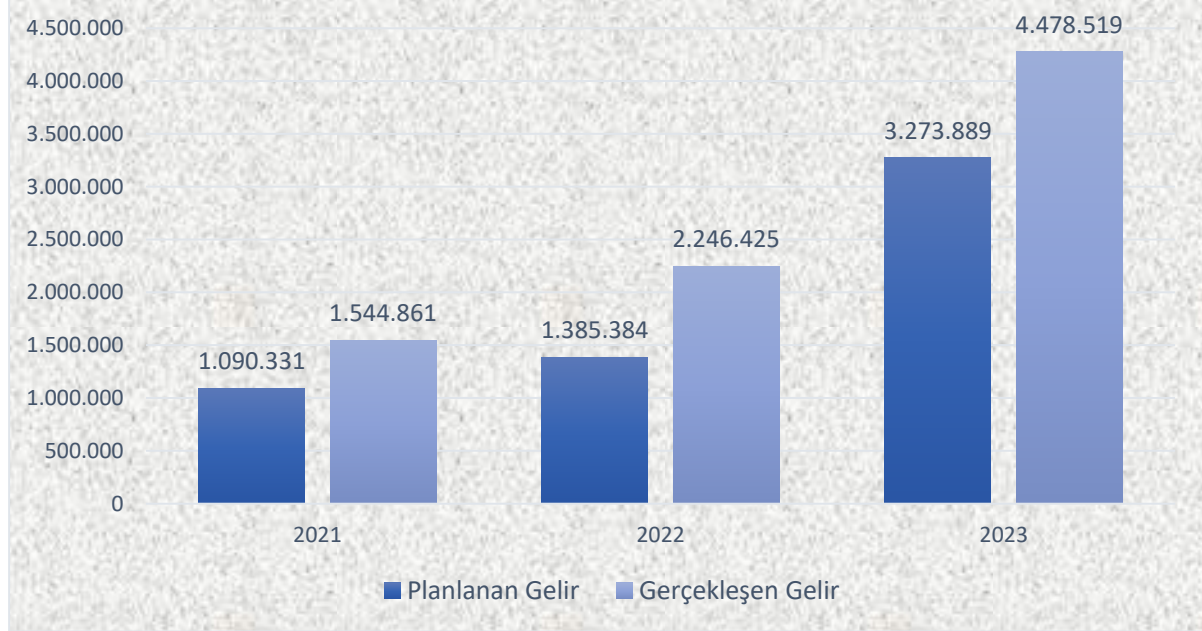
(₺)

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Yılsonu Toplam Ödenek			Gerçekleşme		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	1.810.328.000	236.621.000	2.046.949.000	2.701.545.981	227.682.303	2.929.228.284	2.673.979.466	227.549.746	2.901.529.212
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	294.191.000	26.742.000	320.933.000	373.149.716	36.810.000	409.959.716	364.901.531	36.767.643	401.669.174
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	219.580.000	24.676.000	244.256.000	364.715.877	29.434.000	394.149.877	248.688.192	25.093.659	273.781.851
Faiz Giderleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cari Transferler	19.002.000	157.749.000	176.751.000	75.997.548	267.762.000	343.759.548	75.311.298	267.762.000	343.073.298
Sermaye Giderleri	485.000.000	-	485.000.000	879.531.568	-	879.531.568	517.454.715	-	517.454.715
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>2.828.101.000</b>	<b>445.788.000</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.394.940.690</b>	<b>561.688.303</b>	<b>4.956.628.993</b>	<b>3.880.335.201</b>	<b>557.173.048</b>	<b>4.437.508.249</b>
Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>2.828.101.000</b>	<b>445.788.000</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.394.940.690</b>	<b>561.688.303</b>	<b>4.956.628.993</b>	<b>3.880.335.201</b>	<b>557.173.048</b>	<b>4.437.508.249</b>

### 3.1.2. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2023 yılı bütçe gelirleri bir önceki yıla göre yaklaşık olarak %90,36 oranında artarak 4.478.318.705,34 olmuştur. Bu tutarla 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gelir gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2021-2023 dönemindeki gelişimi aşağıda yer alan şekilde gösterilmiştir.

Şekil 13 Bütçe Gelirleri



Öğrencilerimizden tahsil edilen öğrenci katkı paylarının yer aldığı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2023 toplam gelirlerin %1,17'sini oluşturmuştur. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2023 yılında bir önceki yıla göre %81,86 artarak 52.326.788,97 olmuştur. Anılan gelirlerde meydana gelen artış, temel olarak Üniversitemizde kiraya verilen taşınmazlardan yapılan gelir tahsilatlarında yaşanan artıştan kaynaklanmıştır.

Üniversitemizin temel gelirini oluşturan Hazine Yardımı, 2023 yılında bir önceki yıla göre 1,01 kat artarak 4.272.752.590,00 olmuştur. Söz konusu tutar ile planlanan gelirin üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Belirtilen artış ile 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Üniversitemize ek ödeneklerin tahsis edilmesiyle Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yedek Ödeneklerden Üniversitemiz bütçe tertiplerine ödenek aktarılmasından kaynaklanmıştır. Söz konusu tutar ile planlanan gelirin üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Anılan tutarın 3.598.901.000,00'i cari, 673.851.590,00'i ise sermaye geliri olarak kaydedilmiştir. Ayrıca 4.272.752.590,00'in 156.450.590,00'i Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2022 yılı tahakkuklarından devreden tutar olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte 2023 yılında Hazine Yardımı olarak 4.789.847.408,00 tahakkuk ettirilmiş olup bu tutarın 452.467.000,00'i 2024 yılına devretmiştir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler içerisinde yer alan Proje Yardımları kapsamında 2023 yılında YÖK Burs Destekleri kapsamında 2.661.250,00 gelir kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra Üniversitemiz bütçe tertiplerine 2023 yılında 27.600.918,00 Şartlı Bağış ve Yardım olarak ödenek kaydedilmiştir. Gelir türüne göre gerçekleşmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 127 Bütçe Gelirleri**

Gelir Türü	2022 (₺)	2023 (₺)	Değişim Oranı (%)	Yüzdesel Dağılım (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	28.773.272	52.326.788	81,86	1,17
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.125.094.163	4.303.014.758	102,49	96,09
Diğer Gelirler	93.323.355	124.551.147	33,46	2,78
Red ve İadeler (-)	765.561	1.573.988	105,60	0,03
<b>TOPLAM</b>	<b>2.246.425.229</b>	<b>4.478.318.705</b>	<b>90,36</b>	<b>100,00</b>

Diğer Gelirler kaleminde 2023 yılında bir önceki yıla göre %33,46 oranında artarak bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Diğer Gelirler içerisinde yer alan Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri %62,75 oranında artarak 28.425.436,00 olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Diğer Gelirler içerisinde yer alan tutarların 4.897.875,00'i OSB'de kurulu bulunan meslek yükseköğremlerine verilen eğitim desteği ve 1.504.912,50'si 2547 sayılı Kanun'un geçici 74 üncü maddesi kapsamında YÖK tarafından Üniversitemize aktarılmıştır.

Bununla birlikte bu gelir grubu içerisinde yer alan diğer bir gelir olan Araştırma Projeleri Gelirleri ise 2023 yılında 2022 yılına göre %22 oranında artarak 71.691.689,18 olmuştur. Belirtilen tutar "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde BAP İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılması, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 128 2022-2023 Yılı Bütçe Gelirlerinin Görünümü**

Gelir Türü	2022 Gerçekleşen (₺)	2023 Planlanan (₺)	2023 Gerçekleşen (₺)	2023 Gerçekleşme Oranı (%)	Yıllık Artış Oranı (Gerçekleşme) (%)
<b>Bütçe Gelirleri Toplamı</b>	<b>2.246.425.228,87</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.478.318.705,34</b>	<b>136,79</b>	<b>99,35</b>
<b>Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>28.773.272,10</b>	<b>40.197.000</b>	<b>52.326.788</b>	<b>130,18</b>	<b>81,86</b>
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	20.354.640,01	29.458.000	41.182.635,49	139,80	102,33
Kira Gelirleri	8.418.632,09	10.739.000	11.144.152,48	103,77	32,37
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	-	-	-	-	-
<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>2.125.094.163,00</b>	<b>3.113.090.000</b>	<b>4.303.014.758</b>	<b>138,22</b>	<b>102,49</b>
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.122.572.000,00	3.113.090.000	4.272.752.590	137,25	101,30
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	48.000,00	-	27.600.918	-	57401,91
Proje Yardımları	2.474.163,00	-	2.661.250	-	7,56
<b>Diğer Gelirler</b>	<b>93.323.355,17</b>	<b>120.602.000</b>	<b>124.551.146,85</b>	<b>103,27</b>	<b>33,46</b>
Faiz Gelirleri	318.841,54	174.000	210.007,37	120,69	-34,13
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	58.820.974,35	33.926.000	71.691.689,18	211,32	21,88
Para Cezaları	78.488,00	139.000	1.704.571,16	1226,31	2071,76
Diğer Çeşitli Gelirler	34.105.051,28	86.363.000	50.944.879,14	58,99	49,38
<b>Red ve İadeler (-)</b>	<b>765.561,40</b>	<b>-</b>	<b>1.573.987,48</b>	<b>-</b>	<b>105,60</b>

**Tablo 129 2021-2023 Yılı Detay Düzeyde Bütçe Gelirleri**

Gelir Grubu	2021 Gerçekleşme (₺)	2022 Gerçekleşme (₺)	2023 Gerçekleşme (₺)
Hazine Yardımı	1.472.513.000	2.122.572.000	4.272.752.590
Örgün Öğretim Gelirleri	4.122.792	7.498.253	18.201.444
İkinci Öğretim Gelirleri	187.193	24.490	19.616
Yaz Okulu Gelirleri	605.413	-	-
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	890.999	1.409.202	3.455.044
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	861.829	1.471.031	3.499.088
Doktora Gelirleri	652.384	1.046.527	2.254.286
Uluslararası Ortak Program Gelirleri	108.000	75.000	117.000
Uzaktan Öğretim Gelirleri	1.372.503	2.043.640	4.084.040
Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	24.460.527	17.465.749	28.425.436
Araştırma Proje Gelirleri (DS)	19.934.562	58.820.974	71.691.689
Diğer Gelirler	19.151.760	33.998.362	73.818.473
<b>TOPLAM</b>	<b>1.544.860.963</b>	<b>2.246.425.229</b>	<b>4.478.318.705</b>

**Tablo 130 2023 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Düzeyi**

Açıklama	Gelir Tahmini (₺)	2023 Yılı Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/ Gelir Tahmini (%)
<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>40.197.000</b>	<b>50.763.149</b>	<b>126,29</b>
Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	62.000	36.200	58,39
Diğer Mal Satış Gelirleri	139.000	-	-
Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	-	16.609	-
Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.548.000	18.201.444	241,14
Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	29.000	277	0,96
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.622.000	19.616	1,21
Yaz Okulu Gelirleri	-	-	-
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	3.309.000	3.455.044	104,41
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	6.378.000	3.499.088	54,86
Doktora Gelirleri	2.495.000	2.254.286	90,35
Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	666.000	2.119.067	318,18
Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	1.713.000	117.000	6,83
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.857.000	4.084.040	105,89

Tablo 130 Devamı

Açıklama	Gelir Tahmini (₺)	2023 Yılı Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme /Gelir Tahmini (%)
Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	-	-	-
667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	-	258.407	-
Diğer hizmet gelirleri	1.640.000	5.565.797	339,38
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	10.739.000	11.136.275	103,70
<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>3.113.090.000</b>	<b>4.303.014.758</b>	<b>138,22</b>
Hazine Yardımı	3.113.090.000	4.272.752.590	137,25
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	472.312	-
Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	27.128.606	-
YÖK Burs Destekleri	-	2.661.250	-
<b>Diğer Gelirler</b>	<b>120.602.000</b>	<b>124.540.797</b>	<b>103,27</b>
Kişilerden Alacaklar Faizleri	174.000	84.088	48,33
Diğer Faizler	-	125.919	-
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	33.926.000	71.691.689	211,32
Diğer İdari Para Cezaları	139.000	1.703.833	1225,78
Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	13.000	-	-
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	-	175.477	-
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	155.000	-	-
Kişilerden Alacaklar	279.000	3.406.567	1220,99
Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	82.856.000	28.425.436	34,31
2547 Sayılı Kanun Geçici 74. Mad. Kapsamındaki Gelirler	-	1.504.913	-
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	-	4.897.875	-
Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.060.000	12.525.000	409,31
<b>TOPLAM</b>	<b>3.273.889.000</b>	<b>4.478.318.705</b>	<b>130,70</b>

### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına ilişkin işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 131 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler**

	İlam/Sorgu No	Niteliği	İlgili Yılı	İçeriği/Sonucu
1	2011-49	İlam	2011	2011 yılı hesabına ilişkin fazla ödenen ek ödeme, makam-görev tazminatı, eğitim-öğretim ödeneğine ilişkindir. Dosya Hukuk Müşavirliğine devredilmiş olup yasal süreç devam etmektedir.
2	2012-195	İlam	2012	2012 yılı hesabına ilişkin ödenen bina bakım ve onarım işi ile ilgilidir. Dosya Hukuk Müşavirliğine devredilmiş olup yasal süreç devam etmektedir.
3	2017-213	İlam	2017	Üniversitenin taraf olmasını gerektirmeyen şahsi konularda Üniversite tüzel kişiliğince dava açılması sonucu vekalet ücreti ödenmesi.(Yargılama süreci devam etmektedir.)

## 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Bu bölümde Üniversitemizin 2023 Yılı Performans Programında yer alan Program, Alt Program ve Faaliyetlere ilişkin açıklamaları yer almaktadır.

Tablo 132 2022 Yılı Performans Programı Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma Altyapıları kapsamında Üniversitemizde Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapısının Geliştirilmesi, Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi, Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM), Kansere Aşısı ve İmmünoterapi Araştırmaları Merkezi projeleri yürütülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Akademik personelin proje ve patent vb. konularında bilgilendirilmesine ve proje sayısı/tutarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma hakkında yönetmelik ve Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesi. Üniversite içi ve dışı kaynaklardan desteklenen araştırma projelerinin artırılmasını teşvik edilecektir. Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi izlenen bilimsel ve teknolojik araştırma hizmetleri için tefrik edilen ödeneklerle öğretim üyelerince yürütülen Bilimsel Araştırma Projelerinin her türlü mal ve hizmet alımları ile yurt içi ve dışı yolluk ödemeleri gerçekleştirilecektir.
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum ihtiyaçları takip edilerek buna yönelik farkındalık sağlayacak etkinlik düzenlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal sorumluluk proje/etkinlikler desteklenecektir.
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Edici Sağlık	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesince sunulan hizmetler etkili ve kaliteli bir şekilde yürütülmeye devam edilecektir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Gazi Hastanesinin bilişim ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi kapsamında yeni teknolojiye sahip cihazlar temin edilecek ve mevcut cihazların bakım ve onarımları yapılacaktır. Gazi Hastanesi servislerinin yenilenme çalışmaları sürdürülecektir. Ayrıca acil servis ve onkoloji hastanesinin yapımına devam edilecektir.



Tablo 132 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Anılan faaliyetler Hukuk Müşavirliği tarafından etkin bir şekilde yürütülmektedir.
		İç Denetim	İç Denetim Hizmetleri İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe uygun olarak Rektörlük Makamınca onaylanan İç Denetim Programları çerçevesinde denetim ve izleme faaliyetleri olarak yürütülmektedir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemizin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizde sunulan hizmetlerin etkili ve verimli bir şekilde sağlanmasına devam edilmektedir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla eğitim-öğretim ve sosyal alanların düzenlenmesine devam edilecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizde yürütülen bütün hizmet süreçlerine destek sağlayan faaliyetler yürütülecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil vb. özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitim programlarının iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz taşınmazlarının bakım-onarımlarına ve ihtiyaç duyulan fiziki alanlarının inşasına yönelik faaliyetler yönetilecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile tören, ağırlama vb. faaliyetler yürütülecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetler yürütülecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri karşılığında tahsis edilen ödenekler gelir gerçekleştirmelerine göre kullanılacaktır.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Üniversitemiz öğrencilerinin kayıt, yazışma, harç tahsili ve diğer işlemlerini yapmakla görevlidir. Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı ise öğrencilerin barınma, beslenme, çalışma, dinlenme, boş zamanını değerlendirmek, sağlık ve sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmak ve birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlence alışkanlıkları kazandırmakla görevlidir. Bu işlemleri gerçekleştirmek üzere personel ile mal, hizmet alımı giderleri için ödenek teklif edilmiştir.

Tablo 132 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Yurtdışı Yabancı Dil Araştırma Burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Yurtdışı Yabancı Dil Burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK doktora burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık eğitimi burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir. Üniversitemiz enstitülerinde görev yapan akademik ve idari personelin giderleri, mal ve hizmet alımları ile yolluk giderlerinin karşılanabilmesi için ödenek talep edilmiştir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik bilimleri öğrencilerinin uygulamalı eğitimine ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK lisans burslarına ilişkin iş ve işlemler Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Öğrenci Danışma Burs ve Sosyal Hizmetler Birimi tarafından yürütülmektedir.
		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	OSB'de kurulan Meslek Yüksekokullarına eğitim desteğine ilişkin iş ve işlemler ilgili akademik birimler tarafından yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	Üniversitemiz kütüphanesinin basılı ve elektronik kaynaklarının sayısının artırılmasına, güçlü bir koleksiyon oluşturulmasına ve kullanıcıların en kısa zamanda en doğru bilgiye ulaşması sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Örgün öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. Üniversitemize bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının bütçeleri yer almaktadır. Bu fonksiyondan akademik ve idari personelin, personel ve sosyal güvenlik giderleri ile elektrik, su, yakacak, telefon ve bilgiye erişim gibi zaruri giderlerinin yanı sıra kırtasiye, bilgisayar, laboratuvar malzemeleri, kimyevi ve temizlik malzemeleri, büyük onarım giderleri, altyapı giderleri vb. giderler karşılanacaktır. Bu işlemleri gerçekleştirmek üzere personel, mal ve hizmet alımı ile sermaye giderleri için ödenek talep edilmiştir.

Tablo 132 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Yükseköğretim Hizmetleri	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans programlarında hizmetler devam etmekte, 2547 sayılı Kanunun ek 27 nci maddesi gereğince elde edilen gelirler (ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları dâhil) karşılığında tahsis edilen ödenekler ek ders ücretleri ile bilimsel araştırma projelerinin finansmanında kullanılmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Üniversitemiz ile yurt dışı üniversiteler arasında ortak eğitim ve öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. 2547 sayılı Kanunun 43 üncü maddesinin (d) bendi gereğince elde edilen yurtiçi öğrenim ücretlerine ilişkin gelirler öz gelir karşılığı tahmini ödenek kaydedilir ve bu ödenekler öğretim elemanlarının ek ders ve sınav ücreti ile Üniversitemizin cari giderleri için kullanılır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (e) fıkrasının ikinci ve dördüncü bentleri gereğince uzaktan öğretim kapsamında öğrenim ücreti adı altında elde edilen gelirler öz gelir karşılığı tahmini ödenek kaydedilir ve bu ödenekler öğretim elemanlarının ek ders ve sınav ücreti ile Üniversitemizin cari giderleri için kullanılır.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu programlarında hizmetler yürütülecektir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemizde beslenme hizmetlerine ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir. Öğrencilerin ekonomik yönden desteklenmesine yönelik olarak kısmi zamanlı çalışma imkanı ve yemek bursu sağlanmaya devam edecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarda beden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişimlerine yardımcı olmak amacıyla kültürel ve sportif etkinlikler devam edecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti Üniversite Hastanemizde ve Merkez Yerleşkede bulunan Merkez Poliklinik binasında verilmektedir.

### 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu bölümde Üniversitemizin 2023 Yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin değerlendirilmesine yer verilmiştir.

**Tablo 133 2023 Yılı Performans Programı Göstergeleri**

<b>Yıl:</b>	2023				
<b>Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Alt Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşen</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,91	0,99	108,79	Hedeflenen Değer Aşıldı
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşen</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,07	0,09	128,57	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	3	7	233,33	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	70	53	75,71	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> Göstergenin daha etkin takip edilebilmesi amacıyla yıl içinde gösterge tanımı değiştirilmiş ve bu nedenle gerçekleşme tahminin altında kalmıştır. Hedeflenen değer belirlenirken kullanılan tanıma göre yıl sonu gerçekleşmesi 118 olmuştur.					
Araştırma merkezleri gelir miktarı	₺	1.017.229.697	1.441.679.760	141,73	Hedeflenen Değer Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	26	178	684,62	Hedeflenen Değer Aşıldı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	642	764	119,00	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,19	0,28	145,61	Hedeflenen Değer Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	30	55	183,33	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	108	176	162,96	Hedeflenen Değer Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.925	1.865	96,88	Kısmen Ulaşıldı
<b>Açıklama:</b> Gerçekleşme tahmini belirlenirken gösterge "Web Of Science veri tabanından Üniversitemiz adresli tam makale/derleme sayısı" olarak tanımlanmıştır. Bu nedenle gerçekleşme değeri verinin alındığı tarih itibarıyla tahminin altında kalmıştır. AVESİS üzerinden 14.02.2024 tarihinde yapılan sorgulamada "diğer uluslararası yayınlar" da dahil edildiğinde 3.098 olarak görülmektedir.					

/Tablo 133 Devamı

<b>Programın Adı:</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşen</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	36	433	1.202,78	Hedeflenen Değer Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	11.623	32.829	282,45	Hedeflenen Değer Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	69	110	159,42	Hedeflenen Değer Aşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	69	583	844,93	Hedeflenen Değer Aşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	13	142	1.092,31	Hedeflenen Değer Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	5	1	20,00	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Programın Adı:</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
<b>Alt Programın Adı:</b>	TEDAVİ HİZMETLERİ				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşen</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Ameliyat sayısı	Sayı	59.634	74.664	125,20	Hedeflenen Değer Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0,61	0,72	118,03	Hedeflenen Değer Aşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0,72	0,76	105,56	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	65.735	70.525	107,29	Hedeflenen Değer Aşıldı
<b>Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Alt Programın Adı:</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşen</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,51	0,48	0,94	Kısmen Ulaşıldı
YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	88	26	29,55	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı ve YUDAB kapsamında yeni öğrenci alınmamıştır.					

Tablo 133 Devamı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	61	26	42,62	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı kapsamında yeni öğrenci alınmamıştır.					
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
<b>Alt Programın Adı:</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	400	511	127,75	Hedeflenen Değer Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,28	0,28	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.383.984	5.991.312	111,28	Hedeflenen Değer Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	124,44	136,1	109,37	Hedeflenen Değer Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	565.337	468.378	82,85	Kısmen Ulaşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,25	0,26	104,00	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	m <sup>2</sup>	2,38	2,52	105,72	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	m <sup>2</sup>	13,98	14,27	102,04	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,002	0,003	125,00	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	11,9145	13,58	113,98	Hedeflenen Değer Aşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1,00	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	1,00	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	170	171	100,59	Hedeflenen Değer Aşıldı

**Tablo 133 Devamı**

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	1	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	31	31	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	8	10	125,00	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	1.495	1.584	105,95	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,0009	0,0170	1.888,89	Hedeflenen Değer Aşıldı
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	-	-	-	Üniversitemizde barınma hizmeti verilmemektedir.
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.005.595	771.311	76,70	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> 2023 yılının ilk altı ayında uzaktan eğitime geçilmesi sebebiyle beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısında azalma olmuştur.					
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	m <sup>2</sup>	1,41	0,96	68,27	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> 2022 yılında gerçekleşen öğrenci affı nedeniyle öğrenci sayısındaki artış, göstergenin gerçekleşmesini olumsuz yönde etkilemiştir.					
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	150	199	132,67	Hedeflenen Değer Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	773	1.193	154,33	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	₺	-	-	-	Üniversitemizde barınma hizmeti verilmemektedir.
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	₺	1.290,86	2.103,76	162,97	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0,68	0,52	76,47	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
<b>Açıklama:</b> 2023 yılı itibarıyla öğrenci genel memnuniyet düzeyi %71,3 olmakla birlikte memnuniyet anketi içerisinde yer alan “Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet düzeyi”ne ilişkin öğrenci değerlendirmeleri %52 olmuştur. Bu sonucun 2023 yılının ilk altı ayında uzaktan eğitime geçilmesi sebebiyle olduğu değerlendirilmektedir.					
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	-	-	-	Öğrencilerimize sağlık hizmeti Sağlık Hizmetleri (Gazi Hastanesi) tarafından verilmektedir.

### 3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Raporun bu bölümünde Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Güncellenmiş Stratejik Planında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Hedef gerçekleşme tabloları hazırlanırken “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi”nin Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu esas alınmıştır. Rehberde göre hedef performansının hesaplanmasına ilişkin dikkat edilmesi gereken hususlar aşağıdaki gibidir:

- Bir göstergenin performansı yüzde 100’ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 100 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Bir göstergenin performansı negatif bir değer olabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 0 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Hedefe ilişkin tek bir gösterge belirlenmesi durumunda hedef performansının ölçümünde bu değer aynen alınır. Hedef performansı yüzde 100’ü aşabilir ya da negatif bir değer olabilir.
- Başlangıç Değeri ile 2023 Yılı Hedeflenen Değeri aynı olan göstergeler; 2023 Yılı Gerçekleme Değeri/2023 Yılı Hedeflenen Değer (C/B) formülasyonuna göre yapılır.



## Hedef Kartı 1.1

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.1</b>	Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilerek öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı en az %15 azaltılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EğİTİMİ, LİSANS EğİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EğİTİM				
<b>H1.1 Performansı</b>	<b>%40</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğu, Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğu, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.1.1.1. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	20	20	17	21,51	0
PG.1.1.2. Öğrenci başına düşen basılı kaynak oranı (Kurum kütüphanesinde mevcut basılı kaynak sayısı)/(öğrenci sayısı)	20	8	10	8,79	40
PG.1.1.3. Öğrenci başına düşen e-kaynak oranı (e-kaynak sayısı/Toplam öğrenci sayısı)	20	101	117	127	100
PG.1.1.4. Öğrenci başına düşen eğitim alanları toplamı (derslik, laboratuvar, atölye vb.) (m <sup>2</sup> )	20	1,69	1,94	1,67	0
PG.1.1.5. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik veya ödül alan öğretim elemanı sayısı	20	0	60	36	60
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan döneminde performans göstergelerinin gerçekleşme düzeyini etkileyen bir faktör olarak 2022 yılında büyük ölçekli bir öğrenci affı gerçekleşmiştir. Söz konusu öğrenci affı özellikle öğrenci başına hesaplanan bazı göstergelerin gerçekleşmelerini olumsuz etkilemekle birlikte planın son uygulama dönemi olduğundan tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.					
<b>Etkililik</b> Plan döneminde Üniversitemiz öğrenci sayısı %7 artış göstermiş olup bu artış kontenjan artışlarının yanı sıra 2022 yılında hayata geçirilen öğrenci affından kaynaklanmıştır. Bu nedenle PG.1.1.1, PG.1.1.2 ve PG.1.1.4 göstergelerinde hedeflenen gerçekleşmenin olmadığı görülmektedir. Özellikle basılı kaynak alımında elektronik kaynaklara yönelimin artması, Merkez Kütüphane bütçesinin kullanımında önceliğin elektronik kaynaklara verilmesi, Üniversitemizin 2018 yılında yaşadığı bölünme sürecinin devamında halen bazı alanlarda Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine basılı kaynak devirlerinin devam etmesi de PG.1.1.2 göstergesinin gerçekleşmesini plan dönemi sonu itibarıyla etkilemiştir. PG.1.1.5'te izlenen akademik personelin eğitim faaliyetlerine yönelik teşvikler 2023 yılında En Başarılı Doktora Tez Çalışmalarına verilen ödüllerin hesaplamaya dahil edilmesi ile kısmen gerçekleşmiştir.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Öğrenci sayılarına bağlı performans göstergelerinde, öğrenci sayısı Üniversitemiz kontrolünde olmayan bir faktör olduğundan plan dönemi gerçekleşmelerinde istenen hedef her zaman tutturulamamaktadır. Bu nedenle bu riski en aza indirmek için yeni plan döneminde bu göstergelerden bir kısmı plana dahil edilmemiştir Bununla birlikte akademik personelin eğitim faaliyetlerine yönelik teşviklerin Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından üzerinde önemle durduğu bir konu olması ve Üniversitemizin 5 yıllık Tam Akreditasyon sürecini desteklemesi bakımından 2024-2028 plan döneminde de izlenmesine devam edilecektir.					

## Hedef Kartı 1.2

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.2</b>	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H1.2 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.1.2.1. Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	25	0,027	0,031	0,04	100
PG.1.2.2. Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı	20	0,0028	0,0032	0,02	100
PG.1.2.3. Uluslararası üniversitelerle ve diğer kuruluşlarla iş birliği yapılarak değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,0009	0,0011	0,003	100
PG.1.2.4. Öğretim üyesi başına uluslararası iş birlikli yayın sayısı	20	0,20	0,23	0,25	100
PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	15	0,029	0,033	0,11	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan döneminde yaşanan COVID 19 küresel salgını özellikle yabancı uyruklu öğrenci sayıları ile değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayılarına ilişkin göstergeleri olumsuz yönde etkileyen bir faktör olmuştur. Ancak aşılama çalışmaları ve normalleşme süreci ile birlikte 2023 itibarıyla söz konusu salgının olumsuz etkileri ortadan kalmıştır. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda veya performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.					
<b>Etkililik</b> Plan dönemi içerisinde performans göstergelerinin tamamının ve dolayısı ile hedefin gerçekleşmesi %100 olmuştur. Hedef ve performans göstergelerinin 11. Kalkınma Planında yer alan yükseköğretim alanında uluslararasılaşmanın ve nitelikli uluslararası öğrenci sayısının arttırılmasına katkı sağladığı görülmüştür.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılmaya öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Göstergelerin gerçekleşme düzeylerinde plan dönemi boyunca başarılı olunması ve söz konusu hedefin Üniversitemizin uluslararasılaşma çalışmalarına sağladığı katkı nedeniyle hedef ve performans göstergeleri, yeni plan döneminde izlenmeye devam edilecektir.					

### Hedef Kartı 1.3

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.3</b>	Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli olarak izlenecek ve programların belli aralıklarla gözden geçirilip güncellemesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş lisans ve lisansüstü programların oranı en az %10 artırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H1.3 Performansı</b>	<b>%70</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Eğitim Komisyonu, Kalite Komisyonu, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.1.3.1. Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı	30	0,17	0,19	0,42	100
PG.1.3.2. Akredite olan lisansüstü program sayısının toplam lisansüstü program sayısına oranı	30	0	0,22	0,06	25
PG.1.3.3. Kurumun internet sayfasından izlenebilen Program Bilgi Paketi tamamlanmış programların oranı (Kurumun internet sayfasından izlenebilen program bilgi paketi tamamlanmış program sayısı / Toplam program sayısı)	10	0,90	1	1	100
PG.1.3.4. Mezun Bilgi Sistemine kayıtlı aktif mezun oranı (Önceki yıl eğitim ve öğretim yılı sonunda mezun olup mezun takip sistemine kayıt olanların sayısının önceki yıl toplam mezun sayısına oranı)	10	0,061	0,074	0,45	100
PG.1.3.5. İş dünyasının mezunların yeterlilikleri ile ilgili memnuniyetlerinin ölçülmesine yönelik uygulanan işveren görüş anketi memnuniyet düzeyi	20	0	80	82,6	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde özellikle Üniversitemizde kurumsal düzeyde ve program düzeyinde akreditasyon çalışmalarına verilen öneme binaen program akreditasyon çalışmaları birimlerde hız kazanmış, Üniversitemiz Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından 5 Yıllık Tam Akreditasyon almaya hak kazanmıştır.					
<b>Etkililik</b> Plan dönemi içerisinde beş performans göstergesinden dördünün gerçekteleşme oranı %100 olmuştur. Lisansüstü düzeyde akreditasyon çalışmaları henüz ulusal düzeyde de gelişme aşamasında olduğundan PG.1.3.3'de dönem sonu itibarıyla hedeflenen değer gerçekteleşmemiştir. Söz konusu hedef ve performans göstergeleri yine ilgili kalkınma planında yer alan eğitim sistemindeki kurum ve kuruluşların veri tabanlı analiz süreçleri yürütmesi ve eğitimde kalite güvence sistemlerinin oluşturulması amaçlarına hizmet etmektedir. Ayrıca ilgili kalkınma planında yer alan yükseköğretim sisteminin küresel rekabet gücü olan kalite odaklı bir yapıya kavuşturulma hedefine de ilgili göstergeler katkı sağlamaktadır. PG.1.3.4 ve PG.1.3.5 göstergelerinin 11. Kalkınma Planında yer alan mezunların kariyer süreçlerinin takibi noktasında katkı yaptığı görölmüştür.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişlik ihtiyaçı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Akreditasyon çalışmalarının gün geçtikçe öneminin artması ve 12. Kalkınma Planında yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilmesi yönünde çalışmalara yer verilmesi PG.1.3.1'in yeni plan döneminde de izlenmesini gerektirmektedir. Ancak lisansüstü programlar için ulusal düzeyde akreditasyon çalışmalarının henüz gelişme aşamasında olması bu performans göstergesi için bir risk oluşturmaktadır. Bu nedenle söz konusu performans göstergesi yeni plan döneminde izlenmeden çıkartılmıştır. Bu doğrultuda göstergelerde yapılan bazı değişikliklerle hedef kartı 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında izlenmeye devam edecektir.					

## Hedef Kartı 1.4

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.4</b>	Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek disiplinlerarası program sayıları en az %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H1.4 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Bilişim Enstitüsü, Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.1.4.1. Yan dal ve çift ana dal program sayısı	20	16	18	24	100
PG.1.4.2. Yan dal ve çift ana dal programlarında kayıtlı öğrenci sayısı	20	139	153	158	100
PG.1.4.3. Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	20	44	48	49	100
PG.1.4.4. Öğretim programlarındaki seçmeli ders oranı (Öğretim programındaki [müfredat] toplam seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)	20	0,16	0,17	0,29	100
PG.1.4.5. Öğretim programlarındaki alan dışı seçmeli ders oranı (Öğretim programındaki [müfredat] toplam alan dışı seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)	20	0,0022	0,0025	0,01	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde iç ve dış çevrede hedef ve performans göstergelerini etkileyecek bir değişiklik olmamıştır. Bu nedenle tespitler ve ihtiyaçlarda ya da performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b> Plan dönemi içerisinde beş performans göstergesinin tamamının gerçekleşme oranı %100 olmuştur. Performans göstergelerinin karşılanması 11. Kalkınma Planında yer alan disiplinlerarası programların açılması hedefine katkı sağlamıştır.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Yan dal ve çift ana dal programlarında öğrenci tercihinin belirleyici bir faktör olması bu göstergeler için bir risk oluşturmaktadır. Stratejik Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle güncelleme ihtiyacı bulunmamakla birlikte söz konusu göstergelerin yeni plan dönemine aktarılmasının riskli olacağı değerlendirilmektedir. Lisansüstü düzeyde disiplinlerarası program açılması yönünde çalışmalar ise Üniversitemiz Araştırma Politikası doğrultusunda yeni plan döneminde izlenmeye devam edilecektir.					

## Hedef Kartı 1.5

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.5</b>	Programların hedeflenen öğrenme çıktıları ve yetkinliklerinin öğrgün eğitimde olduğu kadar, uzaktan eğitim süreçleriyle de öğrencilere kazandırabilmesini sağlamak üzere Üniversitemiz Uzaktan Eğitim Politikası doğrultusunda kurumsal ihtiyaçlara tümüyle cevap verebilecek, güvenli ve kullanıcı dostu bir öğrenme yönetim sistemi geliştirilerek öğretim strateji, yöntem ve tekniklerinin kurumda yaygınlaştırılmasına yönelik etkinlik sayısı %5 artırılabilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞTİMİ, LİSANS EĞTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞTİM				
<b>H1.5 Performansı</b>	<b>%49</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, GUZEM, Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.1.5.1. Öğrenme Yönetim Sisteminde yer alan ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara yönelik geliştirilmiş e-içerik sayısı	20	250	263	172	0
PG.1.5.2. Öğretim elemanlarının uzaktan eğitim sürecinde içerik geliştirme, öğretim ve değerlendirme yaklaşım ve yöntemleri konusundaki yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim ve etkinlik sayısı	35	12	13	9	69
PG.1.5.3. Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak düzenlenen çevrim içi faaliyet (hizmet içi eğitim, bilimsel toplantı, konferans vb.) sayısı	5	3	3	1.309	100
PG.1.5.4. Öğrenci rehberlik, akademik danışmanlık, kariyer planlama ve sosyal destek hizmetleri ile ilgili çevrim içi ortamda sağlanan hizmet sayısı	20	0	3	359	100
PG.1.5.5. Çevrim içi ortamda gerçekteştirilen teorik ders, uygulama dersler (videolu anlatım, fotoğraf paylaşımı, çizim vs.) forum, ödev ve sınav sayısı	20	304.204	319.414	185.273	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde önce COVID 19 küresel salgın koşulları ve devamında yaşanan normalleşme süreci, sonrasında ise 2023 yılı başında yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem felaketleri nedeniyle eğitimin uzaktan veya yüz yüze gerçekteştirilmesi durumunda yaşanan değişiklikler hedef ve performans göstergelerini etkileyen önemli faktörler olmuştur.					
<b>Etkililik</b> 2023 yılı içerisinde göstergelerden ikisi %100 oranında gerçekteşirken birinde kısmen bir gerçekteşme olmuş, göstergelerin ikisinde ise gerçekteşen değer, plan dönemi başlangıç değerinin altında olmuştur. Bunda en önemli etkenlerden birisi söz konusu hedef kartı başlangıç değerlerinin küresel salgın döneminde eğitimin tamamen çevrim içi ortamda gerçekteştirilmesi sebebiyle başlangıç değerlerinin yüksek olmasıdır. 2023 yılında yaşanan deprem felaketleri nedeniyle yılın ilk altı ayında uzaktan eğitime geçilmesi göstergelerde geçmiş yıllara göre artış sağlamakla birlikte ikinci altı ayda yüz yüze eğitime geçilmesi göstergeleri olumsuz etkilemiştir. PG.1.5.3'ün gerçekteşme oranının %100 olması 11. Kalkınma Planında kamu personeline yönelik hizmet içi eğitimlerin uzaktan eğitim yöntemi ile daha erişilebilir bir yapıya kavuşturulması hedefine katkı sağlamıştır.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyaçı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Plan dönemi boyunca çevresel faktörler söz konusu hedef ve performans göstergelerinin gerçekteşmeleri üzerinde önemli derece risk oluşturmuştur. Stratejik planın son uygulama dönemi olması sebebiyle güncelleme gerekmemekle birlikte yeni dönem stratejik planında göstergelerde değişikliğe gidilmiştir.					

## Hedef Kartı 2.1

<b>A2</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H2.1</b>	Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu, uluslararası rekabete açık ve öncelikli alanlar kapsamına giren araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki ve teknolojik altyapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar en az %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
<b>H2.1 Performansı</b>	<b>%80</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.1.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarı dahil laboratuvar ve araştırma merkezlerinin altyapı yatırım tutarının toplam bütçeye oranı	30	0,083	0,099	0,17	100
PG.2.1.2. Yenilenen veya akredite edilen laboratuvar sayısı toplamı	20	62	68	165	100
PG.2.1.3. İlgili yılda tamamlanan dış destekli projelerin toplam bütçesi	20	22.142.198	26.570.638	63.210.311	100
PG.2.1.4. Kütüphanede erişim sağlanan uluslararası veri tabanı sayısı	20	104	125	94	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde döviz kurunun yükselmesi ve enflasyon artışı gibi unsurlar meydana gelmiştir.					
<b>Etkililik</b> Plan uygulama döneminde Hedef Kartında yer alan beş performans göstergesinden dördü %100 oranında gerçekleşmiştir. PG.2.1.4 için hedeflenen değer 125 iken gerçekleşme değerinin 94 olarak kalmasında artan döviz kuru ve enflasyonun Merkez Kütüphane bütçesine olumsuz yansımaları, birim talepleri ve kullanım istatistikleri doğrultusunda kurum kaynaklarının verimli kullanılması adına bazı veri tabanlarının satın alınmaması ve aboneliklerinin sonlandırılması etkili olmuştur.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Plan dönemi boyunca çevresel faktörler söz konusu hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşmeleri üzerinde önemli derece risk oluşturmuştur. Stratejik planın son uygulama dönemi olması sebebiyle güncelleme gerekmemekle birlikte yeni dönem stratejik planında göstergelerde değişikliğe gidilmiştir.					



## Hedef Kartı 2.2

<b>A2</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H2.2</b>	İç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik eden Araştırma Politikası doğrultusunda Üniversitemizin akademik öncelikleriyle ve stratejileriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla mali kaynaklar %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H2.2 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi TTO AŞ				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.2.1. Devam eden iç destekli projelerin ortalama bütçesi (Proje bütçeleri toplamı/Proje sayısı)	20	49.789,88	54.768,87	265.469,47	100
PG.2.2.2. Devam eden dış destekli projelerin ortalama bütçesi (Proje bütçeleri toplamı/Proje sayısı)	15	1.139.303,03	1.253.233,33	2.101.769	100
PG.2.2.3. Öğretim üyesi başına tamamlanan iç destekli proje sayısı	15	0,082	0,090	0,13	100
PG.2.2.4. Öğretim üyesi başına tamamlanan dış destekli proje sayısı	20	0,027	0,030	0,07	100
PG.2.2.5. Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programları kapsamında ilgili yılda alınan proje sayısı	30	17	19	46	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Hedef kartı 2.2.'deki toplam beş performans göstergesinin tamamının gerçekleşme oranı %100 olduğundan, döviz kurundaki artış gibi olumsuzluklara rağmen hedeflerin tutturulmuş olduğu görülmektedir. Planın son uygulama dönemi olmasından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik veya güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b> Döviz kurundaki artışlar özellikle dış destekli proje bütçesine ilişkin göstergenin gerçekleşme oranlarını etkilemektedir.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Plan dönemi boyunca çevresel faktörler söz konusu hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşmeleri üzerinde önemli derece risk oluşturmuştur. Stratejik planın son uygulama dönemi olması sebebiyle güncelleme gerekmemekle birlikte yeni dönem stratejik planında göstergelerde değişikliğe gidilmiştir.					

## Hedef Kartı 2.3

<b>A2</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H2.3</b>	Üniversitemizde uluslararası ölçekte nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırmacıları desteklemek üzere öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısı %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER				
<b>H2.3 Performansı</b>	<b>%44</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Buluş Değerlendirme Komisyonu, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, TEKNOPARKlar				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.3.1. Öğretim elemanlarına araştırma geliştirme süreçleri (proje hazırlama, fon kaynakları vb.) hakkında verilen eğitim, etkinlik vb. sayısı	10	47	56	59	100
PG.2.3.2. Öğretim elemanlarının yabancı dil düzeylerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, etkinlik vb. sayısı	10	307	368	357	82
PG.2.3.3. Öncelikli alanlar kapsamında çalışan öğretim elemanı sayısı	40	12	80	39	40
PG.2.3.4. Lisansüstü eğitimini yurt dışında yapan veya doktora/uzmanlık sonrasında yurt dışında en az iki ay çalışmalar yürüten öğretim elemanı sayısı	10	125	150	168	100
PG.2.3.5. YÖK 100/2000 ve YÖK-YUDAB Burs Programları öğrenci sayısı	30	76	91	26	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Hedef kartında yer alan göstergelerin gerçekleşmesini dış çevreden etkileyen en önemli iki faktör YÖK tarafından 100/2000 ve YUDAB programları ve öncelikli alanlarda kadro tahsisleri çerçevesinde gidilen kısıtlamalar olmuştur. Bunun yanında Kahramanmaraş merkezli yaşanan depremler planın ilk altı aylık uygulama döneminde düzenlenen etkinliklerin sayısını etkileyen bir faktör olmuştur.					
<b>Etkililik</b> Performans göstergesi tanımı itibarıyla öncelikli alanlarda çalışmak üzere Üniversitemizde istihdam edilen öğretim elemanları sayısı olarak izlenmekte, öncelikli alanlarda çalışmaları olan akademik personel hesaplamaya dahil edilmemektedir. YÖK tarafından gerçekleştirilen kadro tahsislerinde yaşanan sıkıntılar PG.2.3.3. numaralı öncelikli alan kapsamında çalışan öğretim elemanı göstergesinin hedeflenen değere ulaşılmasını etkileyen önemli bir faktör olmuştur. YÖK 100/2000 ve YÖK-YUDAB Burs Programlarının açılmaması ve var olan öğrencilerin mezuniyet, kadro değişikliği gibi nedenlerle programdan ayrılmış olması PG.2.3.5. numaralı göstergenin hedeflenen değere ulaşılmasını etkileyen önemli faktörler olmuştur.					
<b>Etkinlik</b> Performans göstergelerine ilişkin ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Hedef kartında yer alan göstergeler dış çevreden kaynaklı risklerin yüksek olması nedeniyle 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamına alınmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> YÖK tarafından öncelikli alan kapsamında çalışan öğretim elemanı hedef sayısının tutturulması için kadro tahsis edilememesi belirlenen hedefe ulaşılması açısından risk oluşturmaktadır. Göstergenin gerçekleşme durumu YÖK'ün kadro ve burs tahsisine bağlı olduğundan yeni dönem planında yer almamaktadır.					



## Hedef Kartı 2.4

<b>A2</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H2.4</b>	Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin periyodik olarak ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının Üniversite araştırma ve geliştirme performansının sürekli iyileştirilmesi için kullanılmasına yönelik süreçler geliştirilerek uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın (%50'lik dilime giren) ve atıf sayıları en az %25 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H2.4 Performansı</b>	<b>%80</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Merkezi Yayın Komisyonu, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.4.1. SCI-E, SSCI, A&HCI endeksli dergilerde öğretim üyesi başına düşen makale/derleme sayısı (1 Ocak-31 Aralık tarihleri arasında SCI-E, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde basılmış/yayımlanmış vb. kamuoyu ile paylaşılmış sadece makale ve derleme sayısının kadrolu öğretim üyesi sayısına oranı)	25	0,82	1,02	0,86	21,92
PG.2.4.2. Öğretim üyesi başına düşen Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı (Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren (Q1-Q2) makale ve eleştiri türlerindeki yayınların sayısı (1000 yazar üstü yayınlar hariç))	25	0,35	0,43	0,45	100
PG.2.4.3. Atıf puanı (Öğretim üyesi başına düşen üniversite adresli yayınlara SCI-E, SSCI, A&HCI endeksli dergilerde yapılan ortalama yıllık atıf sayısı)	20	2,23	2,79	3,42	100
PG.2.4.4. Toplam bilimsel yayın sayısı (ISI Dergilerindeki makale, diğer dergilerde makaleler, bildiri, kitap, kitapta bölüm, ansiklopedide konu Kaynak: Gazi AVESİS)	15	5.180	6.475	7.209	100
PG.2.4.5. Yükseköğretim Kurulu (YÖK), Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve diğer bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	15	2	2	73	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde hedef kartı özelinde performans göstergesi gerçekleştirmelerini etkileyecek bir değişiklik meydana gelmemiştir. Göstergelerin Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi performansına etkisi değerlendirildiğinde, Araştırma Kapasitesi başlığında puanımızın 19,88'den 20,61'e yükseldiği görülmektedir.					

<b>Etkililik</b> PG.2.4.2., PG.2.4.3., PG.2.4.4. ve PG.2.4.5. numaralı göstergelerde hedeflenen değere ulaşıldığı hatta plan döneminde gerçekleşme durumlarının hedeflenenin üzerinde olduğu ve tespit edilen ihtiyaçların karşılandığı görülmektedir. Hedef kartı 2.4.'te toplam 5 performans göstergesi bulunmaktadır. Dört hedefe ilişkin olarak hedeflenen performans değerlerinin tutturulmuş olduğu görülmektedir. SCI-E, SSCI, A&HCI endeksli dergilerde öğretim üyesi başına düşen makale/derleme sayısına ilişkin gösterge, plan dönemi sonunda gerçekleşmesi hedeflenen değere oranlandığında %84'lük bir gerçekleşme meydana gelmiştir. 2023 yılında belirtilen endeksli dergilerde 1586 tam metin makale/derleme yayınlanmış olup bunların 833'ü Q1 ve Q2 dergilerde yer almıştır.
<b>Etkinlik</b> Ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler Araştırma Üniversitesi göstergeleri kapsamında güncellenmiştir.
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından akademik personele verilen yayın ödüllerinin maliyetinin karşılanması için kaynak bulunamaması en büyük risk olarak görülmektedir. Yeni dönem stratejik planı kapsamında araştırma hedefleri ve performans göstergeleri Araştırma Üniversitesi Göstergeleri doğrultusunda güncellenmiştir.

## Hedef Kartı 2.5

<b>A2</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H2.5</b>	Eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni hâline getirerek bilimsel zenginliği artırmak üzere "araştırmacı öğrenci" kavramı geliştirilerek öğrencilerin araştırma projelerine katılımı %15 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H2.5 Performansı</b>	<b>%91</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, TEKNOPARKlar				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.5.1. Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	15	4	5	3,76	75
PG.2.4.2. Öğretim üyesi başına düşen doktora ve uzmanlık öğrenci sayısı	20	3	3	2,23	74
PG.2.5.3. Öğrenciler tarafından alınan bilimsel ödül sayısı (araştırma görevlileri ve uzmanlık öğrencileri vb. dahil)	10	13	15	50	100
PG.2.5.4. Araştırma ve uygulama merkezleri ile araştırma laboratuvarlarından yararlanan veya staj yapan öğrenci sayısı	25	806	927	3.032	100
PG.2.5.5. Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı	30	360	414	731	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan uygulama dönemi içerisinde Kahramanmaraş merkezli depremler dış çevredeki koşulları etkileyen önemli bir faktör olmakla birlikte hedef kartına ilişkin tespit ve ihtiyaçlar ile performans göstergelerine yönelik bir değişiklik ihtiyacı ortaya çıkarmamıştır.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında izlenen beş performans göstergesinden üçünde PG.2.5.3., PG.2.5.4. ve PG.2.5.5. numaralı göstergelerin hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme olmuş, hedeflenen değere ulaşılmıştır. Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü öğrenci sayılarına ilişkin iki göstergede ise hedefin %74 oranında gerçekleştiği görülmüştür. Araştırma Üniversitesi misyonumuz doğrultusunda 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında araştırmaya ilişkin göstergeler Araştırma Üniversitesi Göstergeleri doğrultusunda güncellenmiştir.					
<b>Etkinlik</b> Gösterge değerlerine ulaşılırken ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Stratejik planda hedef kartına ilişkin riskler "Nitelikli lisansüstü öğrenci alımının sağlanamaması" ve "Lisansüstü öğrencilerinin devamlılığının sağlanamaması" olarak belirtilmiştir. Araştırma Üniversitesi göstergeleri kapsamında araştırmacı öğrenci hedefine yönelik performans göstergelerinde güncellemeye gidilmiştir.					

### Hedef Kartı 3.1

<b>A3</b>	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
<b>H3.1</b>	Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H3.1 Performansı</b>	<b>%90</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.3.1.1. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerindeki kuluçka firma sayısı	40	39	45	63	100
PG.3.1.2. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden faydalanan Gazi Üniversitesi öğrencisi sayısı (proje, staj vb)	40	3	4	160	100
PG.3.1.3. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğrencilerinin ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	10	3	4	9	100
PG.3.1.4. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde son 5 yılda Gazi Üniversitesinden mezun olanların ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	10	9	11	4	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan başlangıç döneminden sonra iki yıl boyunca ülkede etkili olan küresel salgın koşulları nedeniyle plan başlangıç dönemi ve 2021 yılı içerisinde Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde staj yapan öğrenci sayıları düşük kalırken normalleşme süreciyle birlikte bu gösterge üzerindeki olumsuz etkinin ortadan kalktığı değerlendirilmektedir.					
<b>Etkililik</b> Küresel salgının ardından normalleşme süreci ile birlikte söz konusu gösterge hedefin üzerinde gerçekleşme göstermiştir. PG.3.1.4 göstergesinde, mezuniyetlerinin üzerinden 5 yıldan fazla zaman geçen mezunlarımızın Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirketi bulursa bile gösterge hesaplamasına dahil edilememesi nedeniyle son iki yıldır hedeflenen değere ulaşamamaktadır.					
<b>Etkinlik</b> Göstergelerle ilgili ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Ekonomide yaşanabilecek öngörülemeyen olumsuzluklar öğrenci ve akademik personelin sahip olduğu firma sayılarını olumsuz yönde etkileyebileceği gibi akademik personel ve öğrencilerin konu hakkında farkındalıklarının düşük olması da göstergeler açısından risk oluşturabilir. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğrencilerinin ortak veya sahip olduğu faal firma sayısının eksilmeden sürdürülmesi ve yeni firma eklenmesi konusunda öğrenci ve akademik personele yönelik bilgilendirme faaliyetlerinin devam ettirilmesi riskleri ortadan kaldıracaktır.					

### Hedef Kartı 3.2

<b>A3</b>	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
<b>H3.2</b>	Girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri faaliyetleri %20 artırılabilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H3.2 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.3.2.1. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri tarafından girişimcilik projelerine yapılan danışmanlık ve mentorluk sayısı	35	83	100	414	100
PG.3.2.2. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	35	24	29	29	100
PG.3.2.3. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri tarafından düzenlenen girişimcilik eğitim sayısı	15	6	10	32	100
PG.3.2.4. Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri tarafından düzenlenen girişimcilik eğitimlerine katılan toplam katılımcı sayısı	15	165	198	819	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde yaşanan küresel salgın, yakın coğrafyada yaşanan savaşlar, Kahramanmaraş merkezli depremlerin ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri özellikle Teknoloji Geliştirme Bölgelerindeki firmaların faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyen faktörler olarak değerlendirilebilir. Planın son uygulama dönemi olduğu için tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe gidilmesine gerek bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b> Küresel salgın sonrası normalleşme süreci ile birlikte hedef ve hedef kapsamında izlenen göstergelerin tamamında %100 gerçekleşme görülmüştür.					
<b>Etkinlik</b> Gösterge değerlerine ulaşırken ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Göstergeleri arasında yer alan göstergeler yeni dönem planına aynı ifadeler korunarak aktarılmıştır.					

### Hedef Kartı 3.3

<b>A3</b>	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
<b>H3.3</b>	Politikalarımızla uyumlu şekilde yönlendirilen üst düzey bilimsel araştırmaların çıktılarını ekonomik değere dönüştürülerek girişimcilik ve yenilikçiliği sürdürülebilir kılan bir anlayışla üniversite-sanayi-kamu iş birlikleri %20 artırılabilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H3.3 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.3.3.1. Kamu kurum ve kuruluşları ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen proje sayısı	20	11	14	14	100
PG.3.3.2. Özel sektör ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen proje sayısı	20	31	37	79	100
PG.3.3.3. Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen projelerden SCI-E/SSCI/AHCI kapsamındaki dergilerde yayın sayısı	20	17	20	38	100
PG.3.3.4. Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yapılan projelerde yer alan öğrenci sayısı	20	7	20	352	100
PG.3.3.5. Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısı	20	26	31	114	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede performans göstergelerinde ciddi değişikliklere neden olabilecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında izlenen performans göstergeleri plan dönemi boyunca hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme göstermiştir.					
<b>Etkinlik</b> Gösterge değerlerine ulaşırken ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk oluşturabilecek bir husus bulunmamaktadır. Gösterge ifadeleri güncellenerek araştırma amacı kapsamında yeni dönem planına aktarılmıştır.					

### Hedef Kartı 3.4

<b>A3</b>	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
<b>H3.4</b>	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>H3.4 Performansı</b>	<b>%67</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Gazi TTO AŞ				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.3.4.1. Üniversite adresli toplam ulusal ve uluslararası patent sayısı	25	9	10	13	100
PG.3.4.2. Üniversite adresli toplam faydalı model sayısı	25	2	3	2	67
PG.3.4.3. Üniversite adresli toplam endüstriyel tasarım sayısı	25	5	10	10	100
PG.3.4.4. Üniversite adresli başvuru ulusal ve uluslararası patent sayısı	25	48	53	37	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Tüm dünyada ve ülkemizde kısıtlamalar ile geçen bir dönemde ekonomik göstergelerdeki yavaşlama ile birlikte özellikle 2021 yılı araştırma-geliştirme ve inovasyon süreci ile tasarıma ilişkin göstergeleri de bu durumdan etkilenmiştir.					
<b>Etkililik</b> Stratejik planda hedefler yıllık olarak belirlendiğinden faydalı model sayısı, endüstriyel tasarım sayısı ve patent başvuruları sayıları yıllık olarak hedeflenen değerlerin altında kalmıştır. Veriler kümülatif olarak değerlendirildiğinde (2021-2023 döneminde) aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir: Patent sayısı : 35 Faydalı model sayısı : 7 Patent başvurusu sayısı : 123 Endüstriyel tasarım sayısı : 24					
<b>Etkinlik</b> Patent başvuru süreçlerindeki ekonomik gereklilikler hedef göstergelerine ilişkin maliyetleri etkileyebilmektedir. Ancak gösterge değerlerine ulaşılmasında ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni plan döneminde de söz konusu maliyetler göz önünde bulundurulmuştur.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> İlgili performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en büyük dış risk doğal afet sonucunda ülkemizi de etkileyen sosyoekonomik sıkıntılarının tasarım, modelleme çalışmalarını ve patent başvurularını yavaşlatma olasılığıdır. Öğrenci ve akademik personelin göstergelerle izlenen patent, faydalı model gibi çalışmalar konusunda bilgi düzeylerinin yetersiz kalması göstergeleri etkileyebilecek diğer bir risk olarak değerlendirilebilir. Söz konusu riskin giderilmesine yönelik farkındalık ve bilgilendirme çalışmalarına devam edilmesi önemli bir önlem olacaktır. Gösterge ifadeleri izleme ve değerlendirme çalışmalarını kolaylaştıracak şekilde güncellenerek ve araştırma amacı kapsamında yeni dönem planına aktarılmıştır.					

## Hedef Kartı 4.1

<b>A4</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H4.1</b>	Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda faaliyetlerin yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı %5 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
<b>H4.1 Performansı</b>	<b>%80</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sosyal İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM), Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM), Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü, BELTEK Genel Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer(B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.4.1.1. Sosyal sorumluluk proje sayısı (Başlangıç yılı dikkate alınmaksızın, çevrim içi de dahil olmak üzere, belirli bir bütçesi, hedefi ve çıktıları olan en az iki ay süreli projeler)	20	8	18	142	100
PG.4.1.2. Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinliklerine katılan kişi sayısı	20	64.099	67.304	116.977	100
PG.4.1.3. Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinlikleri yıllık eğitim saati	20	46.291	48.606	44.991	0
PG.4.1.4. Toplumsal katkı amaçlı eğitsel, sanatsal ve kültürel faaliyetlere ilişkin etkinlik sayısı	20	129	135	640	100
PG.4.1.5. Öğrenci topluluklarına ve bu toplulukların etkinliklerine yönelik mali destek tutarı	20	12.210	12.821	674.373	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde küresel salgın, etkili olduğu dönem içerisinde performans göstergelerini etkilerken 2023 yılında yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremler özellikle sosyal sorumluluk projelerini etkileyecek bir unsur olmuştur.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında izlenen beş göstergeden dördü hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme göstermiştir. Mesleki gelişime yönelik etkinlik saati sayısına ilişkin göstergede ise yıllık hedefin %93'e yakının gerçekleştiği görülmüştür. Performans göstergeleri ile 11. Kalkınma Planında yer alan '174, 210, 212, 331' numaralı politikalar gibi meslek eğitiminde yükseköğretim kurumlarının katkısına yönelik politikalar ile '329' numaralı amaca katkı sağlamıştır.					
<b>Etkinlik</b> Göstergelere ilişkin ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır. Üniversitelerden toplumsal katkı ile ilgili beklentileri karşılamak üzere hedef kapsamında izlenen sosyal sorumluluk projeleri ve mesleki eğitim etkinliklerine yönelik göstergeler yeni plan döneminde de izlenmeye devam edilecektir.					



## Hedef Kartı 4.2

<b>A4</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H4.2</b>	Dezavantajlı bireylere yönelik kapsayıcı uygulama sayısı %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
<b>H4.2 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sosyal İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM), Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM), Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü, BELTEK Genel Koordinatörlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.4.2.1. Dezavantajlı gruplara yönelik proje sayısı	50	0	3	200	100
PG.4.2.2. Dezavantajlı gruplara yönelik etkinlik (kongre, toplantı, sosyal faaliyet vb.) sayısı	50	22	40	447	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Göstergelere ilişkin gerçekleştirmeleri etkileyen önemli unsurlardan birisi 2023 yılının başında Kahramanmaraş merkezli yaşanan depremler olmuştur. Ancak planın son uygulama dönemi olması nedeniyle tespit, ihtiyaç ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında iki göstergenin gerçekleşme oranı %100 olmuştur. Dolayısıyla, belirtilen ihtiyaçların karşılanmış olduğunu söylemek mümkündür. Performans göstergelerine ulaşmak 11. Kalkınma Planında yer alan '620' numaralı ve '671.1' numaralı politikalara katkı sağlanmıştır.					
<b>Etkinlik</b> Performans gösterge değerlerine ulaşmada tahmini maliyet tablosunun güncellenmesine ihtiyaç bulunmamaktadır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerini etkileyebilecek önemli bir risk yaşanabilecek doğal felaket ve yakın coğrafyadaki olumsuz gelişmeler sonucunda dezavantajlı grupların sayısında yaşanabilecek artıştır. Üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası kapsamında söz konusu göstergeler 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamına alınarak izlenmeye devam edilecektir.					



### Hedef Kartı 4.3

<b>A4</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H4.3</b>	Toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerin periyodik olarak izlemesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	TEDAVİ HİZMETLERİ				
<b>H4.3 Performansı</b>	<b>%59</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcılığı Gazi Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi), Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.4.3.1. Birincil koruma stratejilerine yönelik faaliyet, eğitim sayısı	20	423	508	7.855	100
PG.4.3.2. T.C. Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	20	64	76	69	43
PG.4.3.3. Sağlık hizmetlerinden yararlananların aldığı hizmetten memnuniyet yüzdesi	20	89	90	85	0
PG.4.3.4. Sağlık turizmi kapsamında başvuran hasta sayısı	20	6.168	7.402	8.677	100
PG.4.3.5. Sağlık çalışanlarının memnuniyet yüzdesi	20	58	80	69	48
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Üniversitemizin sunduğu sağlık hizmetlerine yönelik geliştirilen hedefin plan dönemindeki gelişimi izlendiğinde istikrarlı bir artış gösterdiği görülmektedir. Küresel salgın döneminden sonra normalleşme sürecinde özellikle aşılama faaliyetlerinin hem birincil sağlık hizmetleri sayısı hem de sağlık kurumlarındaki iş yükünü artırmasından dolayı sağlık hizmetlerinden yararlanan ve çalışanların memnuniyet yüzdesi üzerinde etkili olmuştur.					
<b>Etkililik</b> PG.4.3.2. T.C. Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı, PG.4.3.3. Sağlık hizmetlerinden yararlananların aldığı hizmetten memnuniyet yüzdesi ve PG.4.3.5. Sağlık çalışanlarının memnuniyet yüzdesi göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşamadığı görülmüştür. Hedef kartındaki göstergeler 11. Kalkınma Planında sağlık turizmi ile ilgili '63, 425.2 ve 589' numaralı politikalara katkı sağlamaktadır.					
<b>Etkinlik</b> Hedef kartında yer alan performans göstergelerine ilişkin ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Sağlık hizmetlerinde özellikle doğal afet, salgın gibi dış etkenler, çalışanların memnuniyetini ve sağlık hizmetlerinin kalitesini olumsuz yönde etkileyebilecek önemli riskler olarak değerlendirilmektedir. Üniversitemizin kurumsal kimliği ve tarihçesinde önemli bir yer olan sağlık hizmetlerine ilişkin göstergeler 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamında izlenmeye devam edilecektir.					

#### Hedef Kartı 4.4

<b>A4</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H4.4</b>	Sağlıklı yaşam için spor faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasını teşvik etmek ve sporun toplumun her kesimine ulaşması için imkân sunmak ilkesi çerçevesinde fiziksel aktivite faaliyetleri %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
<b>H4.4 Performansı</b>	<b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sosyal İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Spor Bilimleri Fakültesi, Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.4.4.1. Fiziksel aktiviteyi artırmaya yönelik etkinlik (öğretim elemanı ve öğrenci katılımı ile yeni oluşturulacak kulüp veya topluluklar vb.) sayısı	25	20	40	61	100
PG.4.4.2. Üniversite spor tesislerinde yapılan kurs, etkinlik sayısı	25	5	6	23	100
PG.4.4.3. Tesislerden yararlanan kişi sayısı	25	580	638	328.378	100
PG.4.4.4. Üniversitenin takım olarak veya bireysel katılım sağladığı ulusal, uluslararası sportif faaliyet sayısı	25	2	2	61	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi olan 2022 yılında iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Plan dönemi boyunca hedefin %100 oranında gerçekleşme gösterdiği görülmektedir. Küresel salgın sırasında başlangıç değerleri nispeten düşük olan göstergeler, normalleşme süreci ile birlikte hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşme göstermiştir.					
<b>Etkililik</b> Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin, 11. Kalkınma Planının 537 numaralı hedef ve politikalarında yer alan; “üretken ve mutlu bireyler yetiştirmek için eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında tüm süreçlerde politikaların hayata geçirilmesi ve gerekli düzenlemelerin yapılması” ile ilgili politikaya katkı sağlamaktadır.					
<b>Etkinlik</b> Göstergelere ilişkin ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Salgın hastalıklar gibi bazı dış faktörler özellikle spor tesislerinde yürütülen faaliyetleri etkileyebilecek faktörler olarak önplana çıkmaktadır. Bu kapsamda söz konusu göstergeler yeni plan döneminde kapsam dışı bırakılmış; fiziksel aktiviteye yönelik gösterge ifadeleri güncellenerek ve kapsamı sağlıklı yaşamla ilgili tüm etkinlikleri içerek şekilde genişletilerek yeni dönem planına aktarılmıştır.					

## Hedef Kartı 4.5

<b>A4</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H4.5</b>	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
<b>H4.5 Performansı</b>	<b>%75</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sosyal İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.4.5.1. Üniversitenin “yeşil çevreci üniversite” olması için yapılan harcama tutarı	25	300.000	330.000	180.000	0
PG.4.5.2. Üniversitenin “yeşil, çevreci üniversite” endeksindeki sıralaması (Green Metric)	25	798	718	483	100
PG.4.5.3. Sıfır atık konusunda yapılan faaliyet (proje, eğitim, seminer, basılı veya dijital materyal, medya faaliyeti vb.) sayısı	25	2	5	21	100
PG.4.5.4. Çevre bilincini artırmaya yönelik toplam faaliyet (konferans, seminer, söyleşi veya eğitim) sayısı	25	1	5	51	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan dönemi içerisinde dış çevrede meydana gelen en önemli değişiklik tasarruf tedbirleri nedeniyle, yapılan harcamalara getirilen kısıtlamalar olmuştur. Bununla birlikte planın son uygulama dönemi olması nedeniyle tespit ve ihtiyaçlar ile performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Söz konusu şartlar yeni dönem plan hazırlıkları kapsamında dikkate alınarak performans göstergelerinde değişiklikler yapılmıştır.					
<b>Etkililik</b> Plan dönemi boyunca dört performans göstergesinden üçünün hedefin üzerinde gerçekleşme gösterdiği görülmektedir. Söz konusu performans göstergesinde kampüs içi yapılan düzenlemelerde harcamaların bir bölümünün sponsorluklarla karşılanması nedeniyle performans göstergesinin hesaplanmasına dahil edilmemesi de önemli bir etkidir. PG.4.5.1. göstergesinde yapılan harcama, planın başlangıç döneminden itibaren maliyetlerin artışı ve tasarruf tedbirleri nedeniyle hedeflenen değere ulaşmamıştır. Hedef Kartı, 11. Kalkınma Planında çevre bilinci ve sorunları ile ilgili ‘7, 675, 549.1’ numaralı politikalara katkı sağlamıştır.					
<b>Etkinlik</b> Göstergelere ilişkin ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Ekonomideki gelişmeler doğrultusunda tasarruf tedbirleri özellikle sürdürülebilir kampus için yapılacak harcamalar açısından bir risk faktörü oluşturmaktadır. Hedef ve performans göstergeleri yeni plan döneminde bu doğrultuda güncellenmiştir.					

## Hedef Kartı 5.1

<b>A5</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
<b>H5.1</b>	Öğrenci ve mezunların kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı en az %20 arttırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
<b>H5.1 Performansı</b>	<b>%77</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birimler, Kalite Komisyonu, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer(B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.5.1.1. Öğrencilere ve mezunlara yönelik kariyer etkinliği sayısı	20	15	18	164	100
PG.5.1.2. Öğrenci memnuniyet düzeyi	20	63	80	71,3	49
PG.5.1.3. Üniversitede kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı	20	20	24	1.466	100
PG.5.1.4. Üniversitenin sağladığı eğitim burslarından faydalanan öğrenci oranı (Üniversitenin sağladığı eğitim burslarından [Rektörlük bursu, üniversite vakfı, mezunlar derneği, barınma bursu, yemek bursu vb.] faydalanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı)	20	0,14	0,17	0,15	36
PG.5.1.5. Öğrenci başına düşen sosyal alan büyüklüğü (öğrenci kulüpleri, kantin, okuma salonları, kafeterya ve benzeri nitelikteki binaların öğrenci başına düşen brüt kapalı ve açık alan (m2) büyüklük bilgisini ifade eder.)	20	0,61	0,67	0,96	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan başlangıç döneminden itibaren küresel salgın ve 2023 yılında yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremler dış çevrede değişiklik meydana getiren faktörler olmuştur. Ancak bu faktörler 2023 yılı içerisinde tespit, ihtiyaç ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında izlenen beş performans göstergesinden üçü plan dönemi sonu itibarıyla beklenen değer üzerinde gerçekleşme göstermiştir. PG.5.1.2. Öğrenci memnuniyet düzeyi ve PG.5.1.4. Üniversitenin sağladığı eğitim burslarından faydalanan öğrenci oranı göstergeleri öngörülen düzeyde hedeflenen değere ulaşamamakla birlikte öğrenci memnuniyet düzeyinde hedeflenen değer %89'u gerçekleşmiştir. Bunun yanında öğrenci memnuniyet düzeyinin artış eğiliminde olduğu gözlenmektedir.					
<b>Etkinlik</b> Göstergelere ulaşırken ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler ve maliyet tablosu güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Mali kaynak yetersizliği ve kullanım kısıtları, katılımcıların yeterli düzeyde ilgi göstermemesi ve küresel salgın nedeniyle öğrenci topluluklarının faaliyeti gösterememesi hedefe ilişkin risklerdir. Ayrıca Üniversitemizin şehir üniversitesi olması özelliği yerleşke alanlarında fiziksel gelişimler sağlama imkanını kısıtlamaktadır. Bununla birlikte öğrenci memnuniyet düzeyinde önemli bir etkisi olan sosyal alanların geliştirilmesi ve burs imkanlarının iyileştirilmesi çalışmalarının devam ettirilmesi amacıyla hedef kartı kapsamında göstergelerin bir bölümü 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamına alınmıştır.					

## Hedef Kartı 5.2

<b>A5</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
<b>H5.2</b>	Kaynakların etkili ve verimli kullanımını ilkesi çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirecek bilgi teknolojileri ve fiziki altyapıyı geliştirmeye yönelik bütçe %10 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H5.2 Performansı</b>	<b>%50</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik, Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer(B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.5.2.1. Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı	25	0,003	0,003	0,000043	0
PG.5.2.2. Uluslararasılaşmaya ayrılan finansal kaynak tutarı (Değişim programları, uluslararası üyelikler, tanıtım etkinliklerinin harcamaları vb. toplamı)	25	1.268.154,91	1.394.970,40	17.295.773,04	100
PG.5.2.3. Yazılım güncelleme, yeni yazılım ve yeni donanım için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı	25	0,006	0,007	0,016	100
PG.5.2.4. Yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı	25	0,059	0,065	0,020	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Planın başlangıç döneminden itibaren küresel salgın, yakın coğrafyamızda yaşanan savaşların ulusal ve küresel ekonomiye olan etkileri gibi dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmuş olsa da bu hedef kartına ilişkin performans göstergelerine yansımaları, “PG.5.2.1. Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı” ve “PG.5.2.4. Yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı” dışındaki performans göstergelerinde olumsuz değildir.					
<b>Etkililik</b> Hedef kapsamında izlenen dört performans göstergesinden sadece birinin plan dönemi sonu itibarıyla beklenen değer üzerinde gerçekleşmesindeki önemli etkenlerden birisi özellikle Üniversitemiz bütçesinin personel giderlerinin artmasından dolayı gösterdiği artış olmuştur. Uluslararasılaşmaya ayrılan kaynaklar ise döviz kurundaki artışlar doğrultusunda beklenen düzeyde artış göstermiştir. PG.5.2.1. Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı ve PG.5.2.4. Yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı performans göstergelerinin hedef değerinin altında kaldığı görülmüştür.					
<b>Etkinlik</b> Üniversitemiz bütçesi personel giderlerinde artış meydana gelmiştir. Toplam bütçedeki bu artış bütçeye oranlanan harcamalara ilişkin göstergelerin gerçekleşme düzeylerinin düşük kalmasına yol açmıştır. Bununla birlikte planın son uygulama dönemi olması nedeniyle maliyet tablosunda ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Ekonomide yaşanabilecek dalgalanmalar, personel giderlerindeki artışlar nedeniyle toplam bütçenin artması, bütçeye oranlanan tutar hedefleri için risk oluşturmaktadır. Hedef kartında yer alan göstergeler, Üniversitemiz alt yapısının geliştirilmesinin desteklenmesi amacıyla 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı kapsamına güncellenerek alınmıştır.					

### Hedef Kartı 5.3

<b>A5</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
<b>H5.3</b>	Akademik ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısının artırılması amacıyla etkinlik sayısı %15 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H5.3 Performansı</b>	<b>%53</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik, Akademik ve İdari Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM), Kalite Komisyonu, Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.5.3.1. Akademik personel memnuniyet düzeyi	20	62	80	73,49	64
PG.5.3.2. İdari personel memnuniyet düzeyi	20	62	80	48,2	0
PG.5.3.3. Düzenlenen eğitimcilerin eğitimi (örgün ve çevrim içi) programlarından yararlanan personel sayısı	20	2.266	2.606	1.828	0
PG.5.3.4. Düzenlenen hizmet içi eğitim (örgün ve çevrim içi) programlarından yararlanan personel sayısı	20	241	277	27.872	100
PG.5.3.5. Düzenlenen eğitimcilerin eğitimi ve hizmet içi eğitim etkinliği sayısı	20	58	67	453	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Küresel salgınla birlikte teknolojinin hizmet içi eğitimlerde daha sıklıkla kullanılmaya başlanması plan dönemi boyunca hizmet içi eğitimlerin sayısının ve katılımcılarının artmasını sağlamıştır. Planın son uygulama dönemi olması nedeniyle hedef ve performans göstergeleri yeni dönem planı kapsamında güncellenmiştir.					
<b>Etkililik</b> Akademik personel memnuniyet düzeyinde hedeflenen değere ulaşamamakla birlikte öğrenci memnuniyet düzeyi ile benzer şekilde artış eğiliminde olduğu gözlenmektedir. PG.5.3.2. İdari personel memnuniyet düzeyi ve PG.5.3.3. Düzenlenen eğitimcilerin eğitimi (örgün ve çevrim içi) programlarından yararlanan personel sayısı plan dönemi ile birlikte özellikle çevrim içi eğitim konusunda öğretim elemanlarına verilen eğitimlere katılımı yüksek olmuştur. Normalleşme süreciyle eğitimcilerin eğitimi programlarına katılım istenen düzeyde artış gösterememiştir. Yeni dönem plan çalışmalarında gösterge ifadesi ve başlangıç değeri güncellenmiştir.					
<b>Etkinlik</b> Gösterge değerleri ile ilgili ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.					

## Hedef Kartı 5.4

<b>A5</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
<b>H5.4</b>	Üniversitemizin eğitim, araştırma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve toplumsal katkı alanlarındaki hedeflerine ulaşmak üzere kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesinin sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H5.4 Performansı</b>	<b>%83</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik, Akademik ve İdari Birimler, Danışma Kurulu, Kurul ve Komisyonlar, İç Kontrol Koordinasyon Grubu, Kalite Komisyonu, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Strateji Geliştirme Kurulu, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.5.4.1. Kalite Yönetimi Standardı belgesine sahip birim sayısı	20	4	7	9	100
PG.5.4.2. Stratejik Planın gerçekleştirme sonuçlarının değerlendirilmesi için hazırlanan rapor oranı (Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesi için hazırlanan rapor sayısı / Birim stratejik planı sayısı)	20	0,53	1	0,60	16
PG.5.4.3. Kalite kültürünü yaygınlaştırma ve sürekli iyileştirme faaliyetlerine yönelik farkındalığın artırılması amacıyla düzenlenen etkinlik sayısı	20	34	41	134	100
PG.5.4.4. İç paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı (toplantı, tanıtım, bilgilendirme, grup odak toplantıları, anket vb.)	20	15	18	82	100
PG.5.4.5. Dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı (toplantı, tanıtım, bilgilendirme, grup odak toplantıları, anket vb.)	20	8	10	40	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Üniversitemizde kalite kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik faaliyetlerde, Üniversitemizin dâhil olduğu Kurumsal Akreditasyon Programı çerçevesinde artış görülmüştür. İç ve dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımını sağlayacak faaliyetlerin hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmesinde de kurumsal akreditasyon süreci etkili olmuş, söz konusu çalışmaların Üniversitemizin 5 Yıllık Tam Akreditasyon almaya hak kazanmasından sonra artış eğilimini devam ettirmesi söz konusu çalışmaların Üniversitemizde sistematikleştirmesinin bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.					
<b>Etkililik</b> Stratejik Planlama kültürünün Üniversitemizde yaygınlaşması ve birim düzeyinde stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarının artırılması amacıyla yeni plan döneminde söz konusu göstergeler izlenmeye devam edilecektir. PG.5.4.2. performans göstergesi kapsamında Stratejik Planın gerçekleştirme sonuçlarının değerlendirilmesi için hazırlanan rapor oranının artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.					
<b>Etkinlik</b> Ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır. Hedef ve performans göstergeleri yeni dönem plan çalışmaları kapsamında güncellenmiştir.					



## Hedef Kartı 5.5

<b>A5</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
<b>H5.5</b>	Yönetim kadrosunun yapıcı liderliğinde, yetkin idari kadroların desteğiyle stratejik hedeflere ulaşmayı nitelik ve nicelik olarak güvence altına alan yönetsel ve idari yapılanmanın kurulması amacıyla Kurumsal Veri Yönetim Sistemi geliştirilecek, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı %20 artırılabacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>H5.5 Performansı</b>	<b>%87</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, İç Kontrol Koordinasyon Grubu, İdari Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.5.5.1. Kurumsal Veri Yönetim Sistemine entegre birim sayısı	25	0	63	152	100
PG.5.5.2. Kurumsal Veri Yönetim Sisteminden üretilen rapor çeşit sayısı	25	0	20	47	100
PG.5.5.3. Kurumsal Veri Yönetim Sistemine yönelik yapılan toplantı ve uygulama eğitim sayısı	10	0	12	13	100
PG.5.5.4. İç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı (Gerçekleşen eylem sayısı/ Öngörülen eylem sayısı)	20	0,33	0,39	0,93	100
PG.5.5.5. Üniversite genelinde risklerin belirlenmesi ve kontrolüne yönelik oluşturulan eylem planı sayısı	20	0	3	1	33
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b> Plan döneminde etkisini gösteren küresel salgın, savaşların ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri ve Kahramanmaraş kaynaklı depremler hedefe ilişkin tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. Bununla birlikte plan dönemi boyunca veri yönetimi için geliştirilen sistemin kurum içerisinde etkin kullanımının sağlanması bu hedefe ilişkin göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.					
<b>Etkililik</b> Hedefin gerçekleşme yüzdesi plan dönemi boyunca artış eğiliminde olmuştur. Plan dönemi boyunca Üniversitemizde veri toplama süreçlerinin sistematik bir şekilde yürütülmesi için oluşturulan Kurumsal Veri Yönetim Sistemi tüm birimlerimizde etkin şekilde kullanılacak şekilde yaygınlaştırılmıştır. Yeni plan döneminde sistemin daha etkin bir yönetim bilgi sistemine dönüştürülmesi için izlenmesine devam edilecektir. Plan dönemi sonunda oluşturulan Risk Eylem Planının izlenmesi çalışmalarının sistematik bir şekilde yürütülmesi için 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında gerçekleşme oranlarının izlenmesine ve PG.5.5.5. performans göstergesi kapsamında Üniversite genelinde risklerin belirlenmesi ve kontrolüne yönelik oluşturulan eylem planı sayılarının artırılması çalışmalarına başlanacaktır.					
<b>Etkinlik</b> Ön görülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yeni dönem plan çalışmaları kapsamında göstergeler güncellenmiştir.					
<b>Sürdürülebilirlik</b> Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır. Hedef ve performans göstergeleri yeni plan döneminde kurumsal dönüşümü destekleyecek şekilde güncellenmiştir.					



#### IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile Üniversitemizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, 2019-2023 Dönemi Güncellenmiş Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan Durum Analizi ve paydaşlara yönelik hazırlanan Paydaş Görüş Anketi sonuçlarına göre belirlenmiş olup aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 134 Güçlü ve Zayıf Yönler**

İç Çevre		
Güçlü Yönler		Zayıf Yönler
Akademik personelin niteliği	Üniversite yönetiminin niteliği	Üniversitenin mali imkanları
Öğrenci sayısı	Organizasyon yapısı	Üniversitenin sosyal (kültürel, sanatsal, sportif) imkanları
Eğitim programlarının çeşitliliği	Yönetsel süreçlerin niteliği	İklim değişikliği ile mücadele
Akademik personel sayısı	Üniversitenin değişime açıklığı	Dil eğitimi
Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin niteliği	Araştırma Üniversitesi olması	
Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Kurum içi araştırma kaynakları	
Mezunların niteliği	Araştırmacı kadrosunun yetkinliği	
Bilgi teknolojileri (bilgisayar, internet, yazılım vb.)	Araştırma altyapısı	
Araştırma, geliştirme faaliyetlerinin niteliği	Sunulan sağlık hizmetleri	
Toplumsal katkı faaliyetlerinin niteliği		

**Tablo 135 Fırsat ve Tehditler**

Dış Çevre		
Fırsatlar		Tehditler
Konumu	Burs/Staj imkanları	Hükümet politikaları
Araştırma imkanları	İstihdam imkanları	
Uluslararasılaşma imkanları (Erasmus hareketliliği vb.)	Üniversitenin özerk yapısı	
Teknolojik değişiklikler	Rekabet ortamı	
Sosyal medya imkanları	Kültürel değişimler	
Kurum imajı	Sosyal değişimler	
Kamu-özel sektör-üniversite iş birlikleri	Sağlık hizmetlerine talep artışı	

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Gazi Üniversitesi ülkemizin ihtiyaç duyduğu pek çok alanda nitelikli uzmanlar yetiştiren, akredite olmuş pek çok programı bünyesinde barındıran, disiplinlerarası çalışmaları, kamu kurum/kuruluşlarla paydaşlık ilişkilerini geliştirerek birçok üniversiteye rehberlik eden, bünyesinde Türkçe ve İngilizce eğitim veren programları bulunan, farklı üniversitelerle birlikte lisansüstü eğitim verdiği ASELSAN Akademi, yurtdışındaki üniversitelerle ortak diploma programları gibi iş birlikleri bulunan bir Araştırma Üniversitesidir. Yükseköğretim Kalite Kurulu Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında Değerlendirme Takımının Üniversitemize gerçekleştirdiği 25 Ekim 2022 tarihli ön ziyaret (çevrim içi) ve 31 Ekim 2022 - 3 Kasım 2022 tarihleri arasındaki Saha Ziyareti (fiili) neticesinde hazırlanarak YÖKAK onayıyla yayımlanan GÜ Kurumsal Akreditasyon Raporu, kamuoyuna ilan edilmiştir. Yükseköğretim Kalite Kurulunun Nisan ayında gerçekleştirdiği Kurul toplantısında alınan karar ile Üniversitemiz 5 yıllık süreyle tam akredite edilmiş ve 5 Mayıs 2023'te Üniversitemize tebliğ edilmiştir. Bunun yanında 2023 yılında Rektörlük ve bağlı birimleri olarak TS EN ISO 9001:2015 KYS Belgesi'ni almaya hak kazanması Üniversitemiz hizmetlerinin nitelik ve niceliğini artırıcı bir unsur olmuştur. Kurumun değişen yükseköğretim yapısında rekabet üstünlüğünü koruması, izleme ve değerlendirme süreçlerinin sistematik olarak gerçekleşmesi ve tüm birimlerde aynı anlayış ve çabanın yansıtılmasıyla mümkün olabilecektir.

Üniversitemiz uluslararası saygın derecelendirme kuruluşlarının yayınladığı sıralamalarda istikrarlı bir biçimde yükselmektedir. "Quacquarelli Symonds (QS) Dünya Üniversite Sıralama" sonuçlarına göre, Gazi Üniversitesi "Eğitim ve Öğretim" alanında Türkiye'de birinciliğini korurken dünya genelinde 27'nci sırada yer almıştır. THE Impact Rankings 2023 Sonuçlarına göre ise "Nitelikli Eğitim" Hedefinde 200 bandında yükseliş yaşanmıştır. Bu başarılı çizgimiz Shanghai Ranking 2023 ARWU'nun sıralamalarına da yansırken, URAP Alan Bazlı Sıralamalarda Gazi Üniversitesi, derecelendirildiği 15 alanın 14'ünde Türkiye'nin ilk 10 üniversitesi arasında yer almıştır. Ayrıca Üniversitemiz Eğitim, Enerji, Malzeme Mühendisliği ve Eczacılık alanlarında da Türkiye üniversiteleri arasında ilk 3'te yer alma başarısını göstermiştir. Eğitim, Enerji, Cerrahi Bilimler ve Eczacılık alanında dünyanın en saygın 500 üniversitesinden biri olmuştur. Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki yerinin korunması ve yükseltilmesi için uluslararası yayın, uluslararası projeler gibi göstergelerin takibine devam edilmesi ve bu kapsamdaki faaliyetlerin artırılması önem taşımaktadır.

Yükseköğretim alanında ülkemizde gerçekleşen kapsamlı öğrenci affı neticesinde Üniversitemizin hizmet sunduğu öğrenci sayısındaki plansız artış, başta eğitim olmak üzere bazı faaliyet alanlarında olumsuz etkilere neden olmuştur. 2024 yılında eğitim-öğretim faaliyetleri alanında belirlenen stratejik hedeflere ulaşabilmek için hazırlık sınıflarının eğitim kalitesi artırılmalı ve sektörün ihtiyaçları doğrultusunda müfredat güncellemeleri yapılmalıdır.

Üniversitemizin araştırma faaliyet alanıyla ilgili olarak maliyet artışları, öncelikli alanlar kapsamında öğretim elemanı görevlendirmek üzere yeterli kadronun tahsis edilememesi ve YÖK-YUDAB burslarının durdurulması araştırma hedeflerini olumsuz etkileyen dış etkenler olarak ön plana çıkmıştır. Üniversitemizin araştırma kapasitesinin artırılması için iş dünyası, uluslararası, kamu iş birliğine dayalı projeler konusunda farkındalığın ve başvurunun artırılması önemlidir. Bu kapsamda; idari ve akademik birimler ile paydaş ve odak grup toplantıları yapılmalı, akademik birimlerdeki Ar-Ge Ekipleri ile etkileşim ve iş birliklerinin artırılması ve Üniversitemiz araştırma birimleri vasıtasıyla dış paydaşlarımızla etkileşimin artırılmasına yönelik faaliyetler planlanmalı ve hayata geçirilmelidir.

Ülkemizde etkili olan küresel salgın koşulları nedeniyle Üniversitemizde yürütülen tüm faaliyetlerde de kısıtlamaların etkisiyle yavaşlama olmuştur. Ancak gelişmekte olan dinamik bir ekonomide teknoloji geliştirme bölgelerinin etkinliğine olan ihtiyaçta bir azalma olmamıştır.

Küresel salgın döneminin ardından dünyada ve ülkemizde arz taleplerinde ve tedarik taleplerinde artışlar meydana gelmiştir. Talep artışı yeni girişimlerin ve teknoloji odaklı firmaların kurulmasını sağlamıştır.

Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri sıralamasında daha üst sıralarda yer almasını desteklemek üzere; iş dünyasının doktora programlarımıza olan ilgisi, akademisyen ve öğrencilerimizin TEKNOPARK ve TTO AŞ ile girişimcilik, firma kurma, eğitim konularındaki etkileşimleri, öncelikli sektörlerde iş birlikleri, lisansüstü tezlerde BAP desteği ve üretken yapay zeka ile ilgili eğitim ve araştırmadaki farkındalık artırılmalıdır.

İş dünyasıyla daha sıkı ilişkilerin kurulmasında ziyaretlerin ve yüz yüze görüşmelerin yapılmasının mevcut ve mezun öğrencilerimizin iş ve istihdam taleplerine katkı sağlama noktasında olumlu etkileri olduğu değerlendirilmektedir. Bu amaçla 2023 yılında faaliyete geçirilen Kariyer ve Mezun Portalının kullanıcı öğrenci ve mezunlarımızın ihtiyaçları ve yararı temel alınarak geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Öğrencilerimizin mezun olurken Kariyer ve Mezun Portalına kaydolmaları tüm sistemlerin entegre olması bakımından büyük kolaylık sağlayacağı gibi veri tabanında kayıtlı mezunlarımızın planlanan etkinliklerde eğitimci ve konuşmacı olarak değerlendirilmesine de katkı sağlayacaktır.

2020 yılında tüm dünyanın tanıştığı COVID 19 küresel salgınıyla birlikte 'yeni-normal' denilen bir düzene geçilmiştir. Bu nedenle senkron ve asenkron iletişimin önemi artmıştır. Bu yıldan itibaren artan ihtiyacı karşılamak için daha geniş çapta yatırımların yapılması zorunluluğu oluşmuştur. Çevrim içi toplantı/konferans sistem ve yazılımları, bu teknolojilerin güvenli ve etkin kullanımının personelce benimsenmesi gibi ihtiyaçlar oluşmuştur. Üniversitemiz birimlerine yönelik bilgi sistemi kullanımı, güvenlik konularına ve lisanslı yazılımların kullanımını pekiştirecek eğitimler verilmelidir.

Her yıl olduğu gibi 2024 yılında da internet ve sunucu alt yapısıyla ilgili iyileştirmeler yapılması planlanmıştır. Veri Merkezi projesinin tamamlanmasıyla birlikte temini yapılmış fiziksel sunuculardan oluşan bir sanallaştırma yapısı bu yeni Veri Merkezine konumlandırılmıştır. Mevcut sistem odasındaki ekipmanların çoğu ekonomik ömrünü tamamladığı için yerinde bırakılacak, yeni sistem odasının yeni cihazlarla devreye alınmasını müteakip mevcut sistem odamız ve cihazları FKM olarak hizmet edecek şekle kavuşturulacaktır. Yeni Veri Merkezinin devreye alınmasıyla birlikte 2024 yılında şu anda mevcut sistem odasında sonlanmış olan merkez yerleşke ve dış yerleşkelimizdeki fiber kablo ağırlıklı bağlantılarının yeni sistem odasına sonlandırılmasıyla ilgili işlemler yapılacaktır. İnternet omurga anahtarlama cihazlarımız için yine genel bakım, kart temizliği ve bağlantı yenilemeleri yapılacaktır. Bu sayede internet alt yapısıyla ilgili periyodik önlemler alınmış olacaktır.

2022 yılında çalışmalarına başlanmış olan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında gelinen aşamada ikinci bir denetim gerçekleştirilmiş olup bunun sonucunda raporlanmış olan bulgulara yönelik çalışmalar planlanacaktır. Bu bulgular için öncelik sırasına göre gerekli çalışmalar başlatılacaktır. Önemli iş kalemlerinden birisi de Hastanemizde başarılı olan Active Directory yapısına geçiş işlemidir. Bu faaliyetin Üniversitemiz geneline yaygınlaştırılması için çalışmalar 2024 yılında başlatılarak sürdürülecektir.

Yapılan iç paydaş anketlerinden derlenen talepler doğrultusunda akademik birimlerimizin araştırmacıları tarafından kullanılan lisanslı yazılım ihtiyaçlarının bütçe-ödenek kapasitesi doğrultusunda temin işlemine çalışılacaktır. İç paydaş anketlerimizden elde edilen sonuçlara göre kampüs genelinde wi-fi erişim sıkıntısı yaşandığı görülmektedir. Bu kapsamdaki memnuniyetin artırılması amacıyla 2024 yılı içinde ödenekler doğrultusunda bu alandaki iyileştirmelere ağırlık verilecektir. Tüm bu planlamalar hayata geçirildiğinde daha stabil çalışan bir IT alt yapısına sahip olunacağı öngörülmektedir.

Uluslararası standartlara göre bir üniversite kütüphanesinin bütçesinin, üniversite genel bütçesinin en az %3'ü olması öngörülmektedir. Ancak ülkemiz şartları düşünüldüğünde Kütüphanemiz de dahil pek çok üniversite kütüphanesi için bu oran %1'i bile bulmamaktadır. Kütüphanelerin temel malzemesi olan kitap, dergi ve elektronik kaynakların fiyatları enflasyonun üzerinde bir oranda artmaktadır. Bilimsel gelişmeleri izlemek amacıyla yayınlarının büyük kısmını yurt dışından satın alma durumunda olan üniversite kütüphaneleri, özellikle elektronik yayın alımına giderek artan bir ölçüde mali kaynak ayırmak durumundadırlar. Günümüzde bilgiye erişmenin maliyeti yüksek oranlarda artış göstermektedir. Bu nedenle kütüphane bütçeleri düzenlenirken bu durumun göz önüne alınması ve bütçenin de buna göre ayrılması gerekmektedir.

Araştırmacı ve öğrencilerin etkin olarak kullandıkları dijital kaynaklar olan veri tabanlarının ülkemizde konuşlu bulunan her bir üniversite tarafından ayrı ayrı abonelik yapılarak temin edilmesi verimsiz kaynak kullanımı oluşturmaktadır. Bunu önlemenin yolu ise; merkezi bir otorite tarafından bütün üniversitelerimizi kapsayacak şekilde veri tabanı aboneliklerinin yapılması, kaynak temininde özellikle basılı materyallerin temini hususunda KDV oranının düşürülmesi, kütüphane ve yayın aboneliklerine ilişkin ödeneklerin kur riskinden etkilenmeyecek şekilde serbest bırakılmasının sağlanmasıdır. Akademisyen ve öğrencilerin yapacakları çalışmalarda en yüksek verimi elde etmelerini sağlamak amacıyla kütüphane dışında akademik birimler içerisindeki uygun alanların okuma/çalışma alanları tahsis edilmesinin elde edilecek başarıları destekleyici etki oluşturacağı değerlendirilmektedir.

Basılı kaynakları ayna anda sadece 1 kişinin kullanabilmesi, gerçekleştirilmesi gereken teknik işlemler, depolama ve hizmete sunma maliyetleri düşünüldüğünde, Proxy bağlantısı sayesinde, kütüphaneye gelmeden buldukları yerden aynı anda sınırsız kişinin ulaşabilmesi mümkün olan elektronik kaynaklara daha fazla ağırlık verilmesi gerekmektedir. Çevrim içi verilmekte olan eğitimlere Kütüphane içerisinden katılmak isteyen öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılamak için Kütüphanenin mevcut donanımının yenilenmesi gerekmektedir.

Kütüphane'de özellikle ödünç verme işlemlerinde yaşanan sorunların ortadan kaldırılması, her yıl yapılması zorunlu sayım işlemlerinin kütüphaneyi kapatmaya gerek olmadan kısa sürede tamamlanmasının sağlanması, yerinde bulunamayan kitapların kütüphane içerisinde nerede olduğunun tespit edilmesi, eskiyen Kütüphane Güvenlik Sisteminin yenilenmesi için RFID Uygulamalı Yeni Güvenlik Sistemine geçişin sağlanması gerekmektedir.

Sağlık işletmeleri yapıları itibarıyla diğer işletmelerden farklılıklar gösterir. Hizmet üreten bu işletmeler, teknolojiye yenilikler, bilinçlenen ve beklentileri her zaman artan hasta ve hasta yakınları, sağlık sistemindeki gelişmeler vb. nedenlerle kendilerini sürekli geliştirmek ve yenilemek ihtiyacı içindedirler. Köklü ve dinamik bir yapıya sahip olan Gazi Hastanesi bünyesinde yürütülen hizmet etkinliği ve kalitesi, yapılacak etkin planlama ve çalışmalarla tüm seviyedeki çalışanların motive edilmesi ve sürece katılmalarının sağlanmasıyla artırılmalıdır. Bu çerçevede Hastanenin fiziki mekan, demirbaş ve büro malzemesi ile insan kaynakları ihtiyaçlarının karşılanarak teşkilatlanmasının tamamlanmasına yardımcı olunması gerekmektedir. Aynı zamanda fazla maliyete ve zarara sebep olan stok sistemiyle ilgili sorunların çözülmesi kaynakların etkin ve verimli kullanılmasına ve karlılığa neden olacaktır.

Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezimizde 2.700'ün üzerinde Tıp Fakültesi öğrencisine ilaveten Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik, Tıbbi Sekreterlik, Tıbbi Laboratuvar, Görüntüleme Teknikerliği, Acil Tıp ve Patoloji Teknikerliği, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, ve Odiyometri Bölümüne ait yaklaşık 500 stajyer öğrenci de uygulamalı eğitim yapmaktadır. Öğrenci maliyetleri de dikkate alındığında elektrik, su, yakıt gibi harcamalar, yemek ve diğer hizmet alımları ve temizlik, personel, güvenlik giderlerine yapılan ödemelerin belirli oranda özel bütçeden karşılanması, döner sermaye üzerindeki ağır yükün hafiflemesine

katkıda bulunacaktır. Yine Döner Sermaye üzerine önemli yük getiren personel maaşları ve denge tazminatlarında, üst makamlar tarafından yapılabilecek olan daha rasyonel düzenlemeler, kurumsal devamlılığımız, hizmet ve eğitim kalitemizin korunmasına önemli katkı oluşturacaktır.

İş sağlığı ve güvenliği (İSG) toplum kalitesinin bir parçasıdır. Sağlıklı bir ortamda yaşamak ve çalışmak, güven içinde olduğumuzu hissetmek ve bunun için gerekli şartların sağlanması en temel ihtiyaçlarımızdan biridir. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi, risk değerlendirmesi yapılması, acil durum planlarının hazırlanması, İSG kurulu oluşturulması, çalışan temsilcilerinin belirlenmesi, iş kazası ve meslek hastalıklarının bildirilmesi ve sağlık gözetiminin gerçekleştirilmesi gibi hükümlerin işverenlerce yerine getirilmesi gibi hususları zorunlu kılmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği konusundaki eğitim eksikliğinin oluşmaması açısından eğitim çalışmalarının yapılması, farkındalığın oluşturulması ve gerekli önlemlerin alınması neticesinde kazaların azaltılabileceği düşünülmektedir.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile Yükseköğretim Kurulu (YÖK) arasında imzalanan protokol gereği başlatılan "TSE Güvenli Kampüs Belgelendirme" çalışmaları neticesinde Ankara'da Türk Standartları Enstitüsünden "Güvenli Kampüs Belgesi" alan ilk devlet üniversitesi olan Üniversitemizde, yasal zorunlulukların yerine getirilmesinin dışında güvenlik kültürünün oturması, her kademede güvenlik algılarının, inançlarının yerleşmesi, güvenli davranış değişikliklerinin yaygınlaşması ayrıca önemsenmesi gereken bir alandır. Üniversitemizde pozitif güvenlik kültürünü içselleştirmiş, davranış ve tutumlarıyla yansıtan çalışanlara sahip olmak, Üniversitemizi iyi uygulama örnekleriyle ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek hareket noktamızı oluşturmaktadır. Hiç şüphesiz 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda içerdiği bir yaklaşım olan proaktif (önleyici) yaklaşım çalışmalarımızın esasını oluşturmaktadır. Ancak bütçe, alt yapı yetersizliği ve personel eksikliği gibi kısıtlar çalışmalarımızda zorlayıcı olmakta, etkin ve verimli hizmet standartımızı etkilemektedir.

Üniversitemizin şehir merkezinde yer alması, kolay ulaşılabilir olması avantajının yanında yerleşke alanlarının kısıtlı olması gibi bir dezavantajı da barındırmaktadır. Bu nedenle kampüs içerisinde öğrenci, akademik ve idari personel tarafından kullanılan sosyal mekân ve yeşil alanlarla ilgili iyileştirmeler kısıtlı düzeyde kalabilmektedir. Bununla birlikte küresel salgın sonrası tüm dünyada etkin olan ekonomik kriz kültürel etkinliklere ayrılan mali kaynaklarda azalmalara neden olmuştur. Bu bakımdan laboratuvar ve atölye dahil fiziki alanlara yönelik düzenlemelerde yüksek maliyetler de etkili olmuştur. Bu kapsamda fiziki alanların yeterliliğine ilişkin izleme çalışmaları Memnuniyet Anketleri kapsamında yapılmaya devam edilmeli mevcut fiziki alanların iyileştirilmesi ve düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılarak yeni alanlar tesis edilmelidir. Yeni hastane binası tamamlanarak hizmete alınmalı, engelli dostu kampüs uygulamaları geliştirilmelidir.

Toplumsal katkıya yönelik en önemli risk artan maliyetler, salgın ve depremler gibi afetler olup bu tür nedenlerle planlanan toplumsal katkı faaliyetlerinin uygulamaya aktarılması aksayabilmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinin hem ulusal hem de uluslararası ölçekte düzenlenen sosyal sorumluluk projeleri, festivaller gibi sosyal açıdan etkin bireyler olmasını sağlayacak projelerde daha fazla yer almalarının sağlanması amacıyla Üniversitemiz toplumsal katkı süreçlerine bütçe tahsisi yapılmaktadır. Bu bağlamda birimler arası etkili iletişim kanalları oluşturmak ve daha fazla sayıda öğrenciye ulaşmak önemlidir. Öğrencilerin yanı sıra Üniversitemiz akademik ve idari personelinin çalışma motivasyonunu artıracak etkinliklerin daha sık yapılması sağlanmalıdır. Bu tip etkinliklerin yüz yüze yapılması daha verimli olsa da, Üniversite içi işleyişin olumsuz etkilenmemesi açısından etkinliklerin çevrim içi olarak

düzenlenmesini gerektiren alt yapı ve bunun gerektirdiği çalışmaların takibi yapılacaktır. Dezavantajlı gruplarla toplantıların sayısı artırılmalı, dilek ve temennileri alınmalıdır.

Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi kapsamında Üniversitemiz bünyesinde yürütülmekte olan faaliyetlere ilişkin memnuniyet düzeyinin ölçülebilmesi amacıyla Gazi Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi, Rektörlüğümüze ilişkin yapılacak başvurularda süreçleri kolaylaştırmak amacıyla karekod altyapısına sahip Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER), İçerik Yönetim Sistemiyle ilişkilendirilerek görüşmeler ve isteklerin ilgililerine ulaştırılabileceği bir sistem altyapısı kurulmuştur. Üniversitemiz verilerinde bütünlük sağlamak, veri toplama sistematığı oluşturmak ve verilerin arşivlenmesini sağlamak amacıyla Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü bünyesinde Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) aktif olarak kullanılmaktadır. Sistem 2023 yılında Gazi Üniversitesi ve Abdullah Gül Üniversitesi arasında imzalanana protokol kapsamında, KVYS Abdullah Gül Üniversitesi hizmetine sunulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

2024 yılında iç denetim kabiliyet ve kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak, başta bilgi teknolojilerine ilişkin temel risk ve kontroller ile teknoloji tabanlı denetim teknikleri konusu olmak üzere mesleki gelişime katkı sağlayacak konularda kurum içinden, kurum dışı kamu idarelerinden veya hizmet satın alma yoluyla eğitim ve danışmanlık firmalarından eğitim alınması planlanmaktadır.

Kurum/kurul/kuruluşlar tarafından farklı mevzuat çerçevesinde hazırlanması istenilen Kurum İç Değerlendirme Raporu, İdare Faaliyet Raporu, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, Performans Programı İzleme Sonuçları Tablosu vb. raporların yayınlanma tarihlerinde farklı dönemler belirlenmesi ve içerikleri benzer raporların bütünleştirilmesi, söz konusu raporların hazırlık sürecinde kaynakların etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasını, uygulama bütünlüğü oluşturulması açısından da daha etkili bir planlama yapılmasını sağlayacaktır.

Kamuoyuna saygılarımızla sunarız.

## EKLER

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

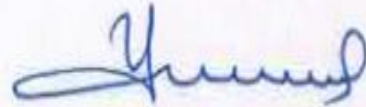
Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA - 10/03/2024)



Prof. Dr. Musa YILDIZ

Rektör



## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak bilgim ve yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında Üst Yöneticiye raporlandığını, mevzuata ilişkin uyarılarımın dikkate alınmadığı durumlarda harcama yetkililerinin yazılı talepleri doğrultusunda işlem tesis edildiğini beyan ederim.

Üniversitemizin 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunun "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve kamu kurumlarının kullanımına sunulan sistemlerden (e-bütçe, KBS, BKMYS vb.) alınan verilerden oluşturulduğunu, güvenilir, tam ve doğru bilgiler olduğunu teyit ederim. (ANKARA-08/03/2024)

  
Emre ÇAKIR  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.