



GAZİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜ  
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK  
DAİRE BAŞKANLIĞI

**2 0 2 4 - 2 0 2 8**  
DÖNEMİ

**BİRİM STRATEJİK PLANI**

(2024)



# **İÇİNDEKİLER**

<b>I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN .....</b>	<b>7</b>
<b>II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....</b>	<b>10</b>
<b>III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....</b>	<b>12</b>
<b>IV. DURUM ANALİZİ.....</b>	<b>15</b>
4.1. KURUMSAL TARİHÇE .....	16
4.2. 2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....	16
4.3. MEVZUAT ANALİZİ .....	20
4.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ.....	22
4.5. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ .....	24
4.6. PAYDAŞ ANALİZİ .....	24
4.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ.....	27
4.7.1. Organizasyon Şeması .....	27
4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	28
4.7.3.Fiziki Kaynak Analizi.....	29
4.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi .....	29
4.7.5. Mali Kaynak Analizi .....	30
4.8.GZTF ANALİZİ.....	32
4.9 TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR .....	33
<b>V. GELECEĞE BAKIŞ.....</b>	<b>39</b>
5.1. MİSYON.....	40
5.2. VİZYON.....	40
5.3. TEMEL DEĞERLER .....	40
<b>VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ .....</b>	<b>41</b>
6.1. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ.....	42
<b>VII. STRATEJİ GELİŞTİRME .....</b>	<b>43</b>
7.1. HEDEF KARTLARI .....	41-52
7.2. HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ .....	53-55
7.3. MALİYETLENDİRME.....	56

## **TABLolar DİZİNİ**

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri .....	11
Tablo 2. Strateji Planlama Ekibi.....	13
Tablo 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu 1.....	17
Tablo 4. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu 2.....	18
Tablo 5. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu 3.....	19
Tablo 6. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu 4.....	20
Tablo 7. Mevzuat Analizi.....	21
Tablo 8. Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	23
Tablo 9. Faaliyet Alanı Ürün/Hizmet Tablosu.....	24
Tablo 10. PaydaşEtki/Önem Matrisi.....	25
Tablo 11. Paydaş Ürün/ Hizmet Matrisi .....	26
Tablo 12. 2023 Yılı Unvan Bazında Personel Sayısı.....	28
Tablo 13. 2023 Yılı Personelin Eğitim Durumu .....	28
Tablo 14. 2023 Yılı Personelin Yaş Durumu .....	28
Tablo 15. Kullanılan Fiziki Alan Bilgileri .....	29
Tablo 16. Teknolojik Kaynaklar Tablosu.....	29
Tablo 17. Mali Kaynaklar Ve Gerçekleşme Tablosu .....	30
Tablo 18. Mali Kaynaklar Tablosu (BAP Bütçesi ile) .....	31
Tablo 19. Bütçe Giderleri Tablosu .....	31
Tablo 20.Tahmini Kaynak Tablosu .....	31
Tablo 21.Güçlü ve Zayıf Yönler Tablosu .....	32
Tablo 22.Fırsatlar ve Tehditler .....	33
Tablo 23.Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu .....	33
Tablo 24. Hedef Kartı 1.1 .....	44
Tablo 25. Hedef Kartı 1.2.....	45
Tablo 26.Hedef Kartı 2.1 .....	46
Tablo 27. Hedef Kartı 2.2.....	47
Tablo 28. Hedef Kartı 3.1 .....	48

Tablo 29. Hedef Kartı 3.2 .....	49
Tablo 30.Hedef Kartı 4.1 .....	50
Tablo 31. Hedef Kartı 4.2.....	51
Tablo 32. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu.....	52
Tablo 33. Tahmini Maliyet Tablosu.....	56

## **ŞEKİLLER DİZİNİ**

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	27
-----------------------------------	----

## SUNUŞ

Ülkemizin en köklü yükseköğretim kurumlarından biri olan Üniversitemiz 1926 yılında gazi Mustafa kemal Atatürk'ün talimatlarıyla 1926 yılında kurulmuştur. Üniversitemiz 12 fakülte, 5 enstitü, 2 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu ve 32 uygulama ve araştırma merkezi ve diğer birimleri ile eğitim, araştırma ve uygulama çalışmalarına devam etmektedir.

Başkanlığımız, Üniversitemizin Stratejik Planı ve bu planda belirtilen hedefler doğrultusunda *“Eğitim ve araştırmada öncü, sorgulayıcı, yenilikçi, etik değerlere bağlı, insana saygılı, topluma karşı sorumlu, özgüveni olan, liyakat esaslı, aidiyeti gelişmiş, tarihine ve kültürüne bağlı olan Gazi Üniversitesi, araştırma üniversitesi olmasının da bilinciyle uluslararası alanda tercih edilen, yoğun disiplinler arası programlar sunan, kamu-üniversite-sanayi işbirlikleri ve bilimsel projelerde öncü olacak bir bilim ve teknoloji merkezi olmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.”* temel ilkelerine bağlı olarak üzerine düşen görevleri yerine getirmek için azami özen göstermektedir.

Başkanlığımız, görev ve sorumluluk alanları kapsamında üniversitemizin tüm birimlerinin ihtiyacı olan fiziki altyapının geliştirilmesi, binalar ve tüm yerleşke alanlarının bakım ve onarımlarının yapılması ile yeni fiziki mekân ihtiyaçlarının günümüz standartlarına uygun olarak karşılanması adına teknik çalışma ve uygulamalar yapmayı sürdürmektedir.

Bu kapsamda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme başlıklı 9 uncu maddesi ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan Üniversiteler için Stratejik Planlama Kılavuzu kapsamında hazırlanan Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda Başkanlığımızın Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Saygılarımla arz ederim.

**Öğr. Gör. Hacı DOĞAN**

**Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı V.**



# I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

## MİSYON

Üniversitemizin hedefleri ve ilkeleri doğrultusunda, ülkemizin ekonomik koşulları ve dünyadaki teknolojik gelişmeler dikkate alınarak yatırım bütçemizi en uygun ve verimli şekilde değerlendirmek ve Üniversitemizin eğitim – öğretim hizmetlerini daha verimli şekilde sürdürmesini sağlamaya çalışmaktır.

## VİZYON

Ülkemizdeki ve diğer ülkelerdeki gelişmeleri takip ederek Üniversitemizi geleceğe hazırlayabilmek, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip eden çağdaş bir birim olarak, Üniversitemizi, deneyimini toplumsal katkı olarak ortaya koyan uluslararası ölçekte bir üniversite konumuna getirmektir.

## AMAÇ VE HEDEFLER

*Amaç 1.* Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Eğitim-öğretim kalitesini artırmak uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliği sağlamak adına, eğitim amaçlı kullanılan derslik ve laboratuvar alt yapılarının yenilenmesi /iyileştirilmesi

*Hedef 1.1* Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları olan derslik ve laboratuvarı alt yapı yatırımlarının % 10 artırılması

*Hedef 1.2* Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere her yıl en az 2 derslik veya laboratuvarın yenilenmesi/iyileştirilmesi.

*Amaç 2.* Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek adına Araştırma Geliştirme fiziki altyapısının güçlendirilmesi

*Hedef 2.1* Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların ve faaliyetlerin artırılması.

*Hedef H.2.2* Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların %10 artırılması.

*Amaç 3.* Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.

*Hedef 3.1* Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve



farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin fiziki altyapı harcamaları % 10 artırılabacaktır.

*Hedef 3.2.* Üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığını korunması, kalitesinin artırılmasına ve sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine yönelik yönelik hastane yeni hizmet binası yapılması (mevcut tamamlanmayan inşaatın tamamlanması)

*Amaç 4.* Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek adına fiziki mekânların geliştirilmesi için teknik çalışmalar yapmak.

*Hedef 4.1* Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kullandığı sosyal alanların geliştirilmesi adına çalışmalar yapmak.

*Hedef 4.2* Fiziki alanların geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına çalışmalar yapmak ve yatırım harcamalarının % 10 artırılması.



## II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2023)	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLenen DEĞER (2028)
24.888.798,84	PG1.1.1 Yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı	40.116.340
50	PG1.2.1 Eğitim amaçlı kullanılan laboratuvar ve dersliklerden teknolojik alt yapıları yenilenenlerin /iyileştirilenlerin sayısı	60
0,20	PG2.1.1 Ar-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,22
24.731.354,54	PG2.2.1 Sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili yatırımların % 10 artırılması (₺)	39.830.094
180.000	PG3.1.1 Sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili yatırımların % 10 artırılması *	289.892
0	PG3.2.1 G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi Acil Servis, Onkoloji Ve Yataklı Servis Binası İkmal Ve II. Kısım Yapım İşi" projesinin tamamlanması %	100
1,39	PG4.1.1 Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü	1,40
190.000	PG4.2.1 Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırım tutarı (₺)	305.997
79.624.064,38	PG4.2.2 Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı (₺)	128.235.352,00



# III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

“Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda hazırlanan Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı esas alınarak hazırlanmıştır.

Birim 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Üniversitemiz Stratejik plan çalışmalarının başlamasını takiben 2022 yılı içinde gerekli ön çalışmalar yapılmıştır. Yine bu bağlamda 25.10.2023 tarih ve E.784585 sayılı Başkanlık Makamı oluru ile birim çalışma gruplarının güncellenmesi uygun görülmüştür. Buna göre Birim Stratejik Planlama Ekibi güncellenerek yeniden kurulmuştur. Stratejik Plan çalışmalarının başlatıldığı tüm Başkanlık Birim personeline 20.12.2023 tarih ve 2023/4 sayılı toplantı ile duyurulmuş Stratejik Plan için istenen güncel verilerin ilgili personel tarafından hazırlanması ve Hedef Kartlarının yeni dönem için değerlendirilmesi konuları gündeme alınmıştır. Bu kapsamda; Üniversitemiz stratejik planı ile uyumlu bir stratejik plan hazırlamak için amaç ve hedefler belirlenmiş ve hedef kartlarının nasıl oluşturulması gerektiği planlanmış, Stratejik Plan için istenen güncel veriler tespit edilmiş ve ilgili personeller bilgilendirilerek istenen güncel verileri hazır hale getirmeleri için son tarih belirlenmesi kararı alınmıştır.

Tablo 2. Strateji Planlama Ekibi Tablosu

STRATEJİ PLANLAMA EKİBİ		
Görevi/Birimi	Adı Soyadı	Kuruldaki Görevi
Daire Başkanı	Öğr. Gör. Hacı DOĞAN	Başkan
İhale ve Mali İşler Müdürü	Ali GÖZEN	Üye
Destek Hizmetleri Müdürü	Arif SEZGİN	Üye
Yapım ve Uygulama Müdürü	Mesut ALPASLAN	Üye
Etüt ve Proje Müdürü	Özlem DURU	Üye
Tekniker	Nurhan NALBANT	Üye
Peyzaj Mimarı	Ahu Nur IRGATOĞLU	Üye
Bilgisayar işletmeni	Bayram ŞEKER	Üye

Ekip tarafından stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur.

Birimimiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüştür.

Bunlar;

1- Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programı

2- Durum analizi çalışmaları

3- Geleceğe bakış

4- Strateji geliştirme çalışmaları

5- İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.

Strateji Geliştirme Kurulunun ilk toplantısında; Üniversitemizin uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, faaliyet alanları ile hizmetlerin belirlenmesi, paydaş analizi, kuruluş içi analiz, faaliyet analizi ve GZFT analizi gibi ayrıntılı çalışma ve analizler yoluyla durum tespiti yapmak üzere Strateji Planlama Ekibine bilgiler ve talimatlar verilmiştir.

Bu çerçevede stratejik planın çalışanlarımız tarafından sahiplenilerek uygulanması, planın başarısı için hayati öneme sahiptir. Bu sebeple planın hazırlık çalışmalarına azami katılım hedeflenmekte; planın uygulama aşamasında ise tüm çalışanlarımızın Başkanlığımız vizyon, misyon ve stratejik amaçları ile tam bir uyum içinde olması amaçlanmaktadır. Bu itibarla 2024-2028 Stratejik Planının hazırlanması çalışmalarında Üniversitemiz Stratejik Planına uygun olarak; tüm birimlerimiz ile her bir personelimizin katkı ve görüşünü yansıtan, başarıyı hedefleyen bir stratejik planın hazırlanması sürecinde başta birim amirleri olmak üzere personelimizin gerekli katılım ve katkıyı sağlaması gerektiği vurgulanmıştır.



## IV. DURUM ANALİZİ

#### **4.1. Kurumsal Tarihçe**

Başkanlığımız, Üniversitemizin kuruluşu ile birlikte 1982 yılında, Üniversitemiz için gerekli her türlü, yapı, tesis, onarım, bakım, imalat, etüt, proje, keşif, ihale ve denetleme işlerinde hizmet vermek; Üniversitemize ait yerleşke alanları içerisinde ki bina ve tesislerin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Başkanlığımız bugün gerekli fiziki alanların oluşturulması ve geliştirilmesi adına 12 fakülte, 2 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu, 5 enstitü ve uygulama ve araştırma merkezleri ile; eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji ve spor bilimleri gibi alanlarda, toplam 43.000'i aşkın öğrenci ve 3.824 öğretim elemanı ve 5.378 idari personelinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet vermektedir.

Başkanlığımız kuruluş amacına ve görev tanımına uygun olarak konusunda deneyimli personel ve donanım ile tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak hizmetlerde yaşanan gecikmeleri en aza indirmek için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

#### **4.2. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi**

Üniversitemiz ilgili mevzuat gereği 2019-2023 Dönemi Stratejik Planını 5 amaç, 24 hedef ve 111 performans göstergesine yer vererek hazırlamış, ilgili amaç ve hedeflere ilişkin izleme-değerlendirme çalışması yapılmıştır. Bu değerlendirmede amaç ve hedeflerin fazlalığı, ölçülmesi güç performans göstergelerinin olmasının stratejik planın izlenmesi aşamasında güçlükler neden olduğu, buna bağlı olarak faaliyetleri belirlemede ve maliyetlendirmekte sorunlar yaşandığı görülmüştür. Yeni hazırlanan Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında hedeflerin açık, anlaşılabilir ve ölçülebilir şekilde belirlenmiş olması stratejik planın uygulanabilirliğini ve değerlendirilebilirliğini kolaylaştırmaktadır. Başkanlığımız da bu tecrübeyle Stratejik Planını hazırlarken amaç ve hedeflerin Üniversitemiz Stratejik Planı ile uyumlu olmasını gözetirken ölçülebilir performans göstergeleri belirleyerek başkanlığın izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine imkân sağlayacaktır.



Bu bağlamda güncellenmiş 2019-2023 Dönemi Stratejik Planımız 4 amaç, 4 hedef ve 7 performans göstergesinden oluşmuştur. Amaçlar doğrultusunda oluşan hedeflere göre performans göstergelerinin izlenmesi belirli periyotlarda takip edilerek yıllık faaliyet raporlarında yer verilmiştir. Buna göre birimimizin stratejik planında belirtilen hedeflere ulaşıldığı görülmüştür.

Tablo 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu - 1

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU -1					
Amaç (1)	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Eğitim-öğretim kalitesini artırmak uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak adına fiziki mekânların iyileştirilmesini sağlamak				
Hedef (1.1)	Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları ve kaynaklarının fiziki altyapılarının %15 geliştirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Üniversitenin Stratejik Planı	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
H1.1Performansı	(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi) : 139,4				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1.1. Öğrenci başına düşen eğitim alanları toplamı (derslik, laboratuvar, atölye vb.) (m <sup>2</sup> )	60	1,94	2,3	2,52	1,61
PG.1.1.2 Öğrenci başına düşen sosyal alan büyüklüğü (öğrenci kulüpleri, kantin, okuma salonları, kafeterya ve benzeri nitelikteki binaların öğrenci başına düşen brüt kapalı ve açık alan (m <sup>2</sup> ) büyüklük bilgisini ifade eder.)	40	0,67	0,94	0,96	1,07
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER					
<b>PG.1.1.1. Öğrenci başına düşen eğitim alanları toplamı (derslik,laboratuvar, atölye vb.) (m<sup>2</sup>):</b> 2023 yılı toplam eğitim alanı: 110,962 m <sup>2</sup> ,sosyal alan: 42,147 m <sup>2</sup> ve öğrenci sayısı: 31.12.2023 tarihi itibari ile 43.861 olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda öğrenci sayısı hedeflenen değer oranı 2,3 m <sup>2</sup> den 2,52 m <sup>2</sup> ye çıkarak 0,22 m <sup>2</sup> oranında artış sağlanmıştır.					
<b>PG.1.1.2 Öğrenci başına düşen sosyal alan büyüklüğü (öğrenci kulüpleri, kantin, okuma salonları, kafeterya ve benzeri nitelikteki binaların öğrenci başına düşen brüt kapalı ve açık alan (m<sup>2</sup>) büyüklük bilgisini ifade eder:</b> 2023 yılı toplam eğitim alanı: 110.962 m <sup>2</sup> ,sosyal alan: 42.147 m <sup>2</sup> ve öğrenci sayısı: 2023 yılı itibari ile 43.861 olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda öğrenci sayısı hedeflenen değer oranı 0,94 m <sup>2</sup> den 0,96 m <sup>2</sup> ye çıkarak 0,02 m <sup>2</sup> oranında artış sağlanmıştır.					

Tablo 4. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu - 2

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU -2					
Amaç (2)	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek adına laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki alt yapılarının güçlendirilmesi				
Hedef (2.1)	Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları ve kaynaklarının fiziki altyapılarının %15 geliştirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Üniversitenin Stratejik Planı	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
H2.1Performansı	(PG2.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) :151				
Performans Göstergeleri	Hedef e Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023) (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri(C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1 Merkezi araştırma laboratuvarı dâhil laboratuvar ve araştırma merkezleri altyapı yatırım tutarı	100	24.909.000	78.322.052	105.548.610	1,51
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER					
<p>Birim stratejik planımızın güncelleştirilmesinden sonra Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü ve Kalite Komisyonu ile yapılan değerlendirmeler sonunda Araştırma Geliştirme faaliyeti ile doğrudan ilgili tüm yatırımların bu amaç ve hedefler doğrultusunda değerlendirilmesi uygun görülmüştür.</p> <p>Bu kapsamda Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A) ve Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri(B) revize edilmiştir. Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri(C) revize edilen yeni duruma göre belirlenmiştir.</p> <p>Birimlerden gelen talepler doğrultusunda başkanlığımıza yapılan Merkezi araştırma laboratuvarı dâhil laboratuvar ve araştırma merkezleri altyapı yatırımları Hedeflenen Değer 78.322.052 TL 'olmasına rağmen gerçekleşen değer 105.548.610 TL olarak hedeflenen üzerinde bir artış sağlanmıştır.</p> <p>Bu durumun oluşmasında, Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimimiz ile koordinasyon içinde yürütülen Cumhurbaşkanlığınca desteklenen Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM) Binası Yapım İşi projesi etkili olmuştur. Proje dâhilinde bina yapım işi harcamaları Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinden karşılanmak üzere yapım işi ihale ve yapı kontrol ve denetleme işleri Başkanlığımız tarafından yürütülmüştür. İlgili proje için 2023 yılında yapılan harcama 80.817.253,36 ₺ olarak gerçekleşmiştir.</p>					

Tablo 5. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu - 3

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU -3					
Amaç (3)	Üniversitemiz Stratejik Planı doğrultusunda sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırmak				
Hedef (3.1)	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak ve çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetlere destek vermek için yapılan fiziki düzenlemelerin %10 artırılması.				
Amacın İlgili Olduğu Üniversitenin Stratejik Planı	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
H3.1Performansı	(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) : 108				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1. Üniversitenin “yeşil çevreci üniversite” olması için yapılan harcama tutarı	100	90.000	173.505	180.000	1,08
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER					
<p>Merkez Yerleşkemiz ve Eczacılık Yerleşkesinde çöp bekletme alanları düzenlemeleri, merkez yerleşkemizde güneş enerjili aydınlatma direkleri (2 adet) montajları, Sıfır Atık Kompost Makinesi Ünitesinin Arıza ve Bakımları yapılmıştır.</p> <p>Ayrıca muhtelif birimlerimizde çok sayıda geri dönüşüm kutuları konularak çevre duyarlılığını ve geri dönüşümü özendirici faaliyetler yapılmıştır.</p> <p>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer 173.505 TL ‘den Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri 180.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu oranla bir önceki yıl yatırım tutarından % 3,8 oranında artış olmasına rağmen plan dönemi başlangıç dönemine göre hedef değere ulaşılmıştır.</p>					

Tablo 6. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu -4

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU -4					
Amaç (4)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek adına fiziki mekânların geliştirilmesi için teknik çalışmalar yapmak				
Hedef (4.1)	Kurumsallaşmayı güçlendirecek bilgi teknolojileri ve fiziki altyapıyı güçlendirmeye yönelik yatırımların en az %10 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Üniversitenin Stratejik Planı	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
H4.1 Performansı	(PG4.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG4.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)+ (PG4.1.3 Performansı X Hedefe Etkisi): -16,02				
Performans Göstergeleri	Hedef e Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırım tutarı	40	605.000	800.000	190.000	-2,13
PG.4.1.2 Yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı	40	13.330.000	67.336.571	79.624.064	1,23
PG 4.1.3. Bilgi İşlem Veri Merkezi Binası etüt ve projesinin geliştirilmesi (%)	20	90	100	100	1
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER					
<p><b>PG4.1.1 Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırım tutarı:</b> 2023 yılında üniversitemiz muhtelif binalarında engelli asansörü düzenlemeleri yapım işi ihalesi yapılmış ve Engelsiz Üniversite kapsamında 190.000 TL ödenme yapılmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre bütçe olanakları ve devam eden projelerin ödemelerinin 2024 yılında yapılacak olması nedeniyle hedefe ulaşamamıştır. Bu kapsamda devam etmekte olan projelerde yapılacak yatırım harcamaları ile hedeflenen değerlere gecikmeli olarak ulaşılması öngörülmektedir. Bu kapsamda proje çalışmaları ile 2024-2028 yılı stratejik planında gerekli tedbirler alınacaktır.</p>					
<p><b>PG.4.1.2 Yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı:</b> Başkanlığımıza birimlerden gelen talepler doğrultusunda yapılan bakım onarım tutarı Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer 67.336.571TL 'den Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri 79.624.064 TL' ye çıkarak hedeflenenin üzerinde artış sağlanmıştır. Bu oranla bütçe olanaklarının uygun olması nedeniyle hedeflenen değer üzerinde bir harcama yapılarak stratejik plan hedeflerinin üzerinde bir performans değerine ulaşıldığı görülmektedir.2023 yılında inşaat maliyetlerinde öngörülemeyen artışlar sonunda talep edilen ek ödeneklerin karşılanması ile hedeflerin üzerinde harcama yapılarak hedefe ulaşılmıştır.</p>					
<p><b>PG 4.1.3. Bilgi İşlem Veri Merkezi Binası etüt ve projesinin geliştirilmesi (%):</b> Proje hedefinde bahse konu bina yapım işinin 2022 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanırken çeşitli teknik nedenlerle yükleniciye yasal mevzuat çerçevesinde süre uzatımı verildiğinden proje hedeflenenin gerisinde olarak 2023 yılında tamamlanmıştır. Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (%) 100 olarak belirlenmiş ve Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Gerçekleşme Değeri ( %) 100 olarak gerçekleşmiştir. Bina ilgili birime teslim edilerek kullanıma açılmış ve Üniversitemize kazandırılmıştır.</p>					

### 4.3. Mevzuat Analizi

Başkanlığımız faaliyetlerini yerine getirirken tabi olduğu mevzuat listesi ile mevzuat hükümlerine ilişkin açıklamalar Tablo 7’de belirtilmiştir.

Tablo 7. Mevzuat Analizi

YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
Stratejik Plan hazırlamak	5018 sayılı kanun	Başkanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır. Bu çalışmada üniversitenin hazırlamış olduğu Stratejik Plan ve İşleyişi Hakkındaki Yönerge ve stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin genelgeler dikkate alınmıştır.	Planlanın Üniversite Stratejik Planına uygun olarak hazırlanması ve uygulanması adına yönetim ve personel tarafından sahiplenilmesi.
Üniversitenin idari teşkilatlanmasına ilişkin kararlara uyulması	124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname 26,27,33 maddeleri	Üniversite yönetimince onaylanmış idari teşkilatlanma ya göre Birimimiz organizasyon Şeması mevcuttur.	
Harcama süreçlerini planlamak, programlamak ve uygulama bütünlüğü sağlamak.	5018 sayılı kanun	İlgili kanuna göre kurum içi genelgeleri yayımlanmakta ve bunlara uygun hareket edilmektedir. Harcama süreçlerinde resmi bilişim modülleri kullanılmaktadır. (MYS, KYS, KPHS vb.)	
Yapım işi süreçlerinde ilgili mevzuata uyulması	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhaleleri Sözleşmeler Kanunu 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar	İlgili kanuna göre resmi protokoller izlenmekte ve resmi bilişim modülleri kullanılmaktadır. (EKAP)	Mevzuattaki değişiklikler izlenmeli, bu konuda yönetim ve personelin güncel bilgilere ulaşması yolunda gerekli önlemler alınmalı ve periyodik eğitim faaliyetleri düzenlenmemelidir.

Resmî yazışmalara ilişkin yetki ve sorumlulukları belirlemek, yetki devirlerine ilişkin ilkeleri belirlemek.	Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	Birim yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları tanımlanmıştır. Yetki devrine ilişkin hususlar tanımlanmıştır. Yazışma usul ve esasları belirlenmiştir. Sorumluluklar belirlenmiştir.	
Kurum iç değerlendirme raporları	Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği G.Ü. Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları G.Ü. Kalite Güvencesi Sistemi, Kalite Koordinatörlüğü Ve Kalite Komisyonu Yönergesi	Kalite çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi adına Birim Kalite Ekibi yeniden oluşturulmuştur. Birim çalışanlarının kalite süreci çalışmalarına aktif katılımının sağlanması gerekmektedir.	Üniversitemiz iç değerlendirme raporları ve kalite grubu çalışmaları dikkate alınarak birim personelinin aktif katılımının sağlanması adına çalışmalar yapılmalıdır.
Ön mali kontrol işlemleri	5018 Sayılı Kanun 4734 Ve 4735 Sayılı İhale Ve Sözleşme Kanunları İç Kontrol Ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul Ve Esaslar	Mevzuatlara göre gerekli yasal yükümlülükler yerine getirilmekte ve kontrol faaliyetleri sürdürülmektedir. Ön mali kontrole tabi süreçlerle ilgili işlemleri yürüten personelin yetkinleşmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	Ön mali kontrole tabi süreçlerle ilgili işlemleri yürüten personelin nitelik ve sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.

#### 4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program), Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023), 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Üniversitemiz Stratejik Planı 2019-2023 incelenmiştir. Üst politika belgeleri analizine Tablo 8’de yer verilmiştir.

Tablo 8. Üst Politika Belgelerinin Analizi

ÜST POLİTİKA BELGELERİ	İLGİLİ BÖLÜM REFERANS	VERİLEN GÖREV / İHTİYAÇLAR
On Birinci Kalkınma Planı	561	Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilmesi; Üniversitemizin çeşitli derecelendirme sistemlerine göre ilk 500'e girmesi için gerekli fiziki alt yapı çalışmalarının yürütülmesi
	350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında iş birlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılabacaktır.
	441	Üniversitemiz merkez laboratuvarı sayısının artırılması adına gerekli altyapı yatırımı çalışmalarının yürütülmesi
	583	Acil Servis hasta yoğunluğuna göre alternatif muayene alanları oluşturmak, sağlık hizmetleri kapasite ve kalitesinin artırılmasına yönelik alt yapı ve fiziki alanların geliştirilmesi
Orta Vadeli Program	Yeşil Dönüşüm 10. madde	Sıfır atık uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla fiziki altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek
	Yeşil Dönüşüm 14. Madde ve 23 Madde	Kampüs içinde enerji tasarrufu ve geri dönüşeme yönelik fiziki altyapının geliştirilmesi ve gerekli yeniliklerin yapılması
Üniversitemiz Stratejik Planı 2019-2023 (Güncel)	Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.
	Amaç 2	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikçi araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.
	Amaç 3	Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.
	Amaç 4	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.

	Amaç 5	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.
--	--------	---

#### 4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Başkanlığımızın sunduğu ürün ve hizmetler, faaliyet alanlarına göre gruplandırılarak Tablo 9’da sunulmuştur.

Tablo 9. Faaliyet Alanı Ürün/Hizmet Tablosu

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
Eğitim-Araştırma Geliştirme Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı	Yeni fiziki mekânların oluşturulması
	Mevcut fiziki mekânların bakım ve onarımı
	Mevcut Fiziki alanların ihtiyaçlara göre değiştirilmesi
	Mevcut Fiziki alanların modernizasyonu güncel mevzuatlara uygun hale getirilmesi
Sağlık Hizmetleri Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı	Yeni fiziki mekânların oluşturulması
	Mevcut fiziki mekânların bakım ve onarımı
	Mevcut Fiziki alanların ihtiyaçlara göre değiştirilmesi
	Mevcut Fiziki alanların modernizasyonu güncel mevzuatlara uygun hale getirilmesi
Sosyal Alanlar Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı	Yeni fiziki mekânların oluşturulması
	Mevcut fiziki mekânların bakım ve onarımı
	Mevcut Fiziki alanların ihtiyaçlara göre değiştirilmesi
	Mevcut Fiziki alanların modernizasyonu güncel mevzuatlara uygun hale getirilmesi
Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi	Altyapının oluşturulması
	Mevcut altyapının bakım ve onarımı
	Mevcut altyapının ihtiyaçlara göre değiştirilmesi
	Mevcut altyapının modernizasyonu güncel mevzuatlara uygun hale getirilmesi

#### 4.6. Paydaş Analizi

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı çalışmalarında paydaş analizi dört aşamada yapılmıştır: Paydaşların tespiti; paydaşların tespitinde Başkanlığımızın sunduğu ürün/hizmetler dikkate alınmıştır. Paydaşlar, Tablo 7’deki Paydaş Etki/Önem Matrisinden yararlanılarak önceliklendirilmiş ve Tablo 11’de sunulmuştur.



Tablo 10. Paydaş Etki/Önem Matrisi

ÖNEM/ETKİ	ZAYIF	GÜÇLÜ
Düşük	İzle	Bilgilendir
Yüksek	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et	Birlikte çalış

Tablo 11. Paydaş Önceliklendirme Matrisi

PAYDAŞLAR	İÇ PAYDAŞ (İP) / DIŞ PAYDAŞ (DP)	ÖNEM DERECESİ	ETKİ DERECESİ	ÖNCELİĞİ
Üniversite Yönetimi	İP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Akademik Personel	İP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
İdari Personel	İP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Üniversite Birimleri	İP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Yerel Yönetimler	DP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	DP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Kamu İhale Kurumu	DP	YÜKSEK	GÜÇLÜ	BİRLİKTE ÇALIŞ
Bakanlıklar ve Diğer Kamu Kurumları	DP	DÜŞÜK	ZAYIF	ÇIKARLARINI GÖZET
Öğrenciler	DP	DÜŞÜK	ZAYIF	BİRLİKTE ÇALIŞ- İZLE
Meslek Odaları	DP	DÜŞÜK	ZAYIF	İZLE
Müşavir Firma ve Kişiler	DP	GÜÇLÜ	YÜKSEK	BİRLİKTE ÇALIŞ- ÇIKARLARINI GÖZET
Yapım İşi yüklenici Firma Ve Kişiler	DP	GÜÇLÜ	YÜKSEK	BİRLİKTE ÇALIŞ- ÇIKARLARINI GÖZET

Tablo 12. Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

ÜRÜN/HİZMETLER	
1	Yeni fiziki mekânların oluşturulması
2	Mevcut fiziki mekânların bakım ve onarımı
3	Mevcut Fiziki alanların ihtiyaçlara göre değiştirilmesi
4	Mevcut Fiziki alanların modernizasyonu güncel mevzuatlara uygun hale getirilmesi

Tablo 13. Paydaşların Faaliyetlerle Eşleştirilmesi Tablosu

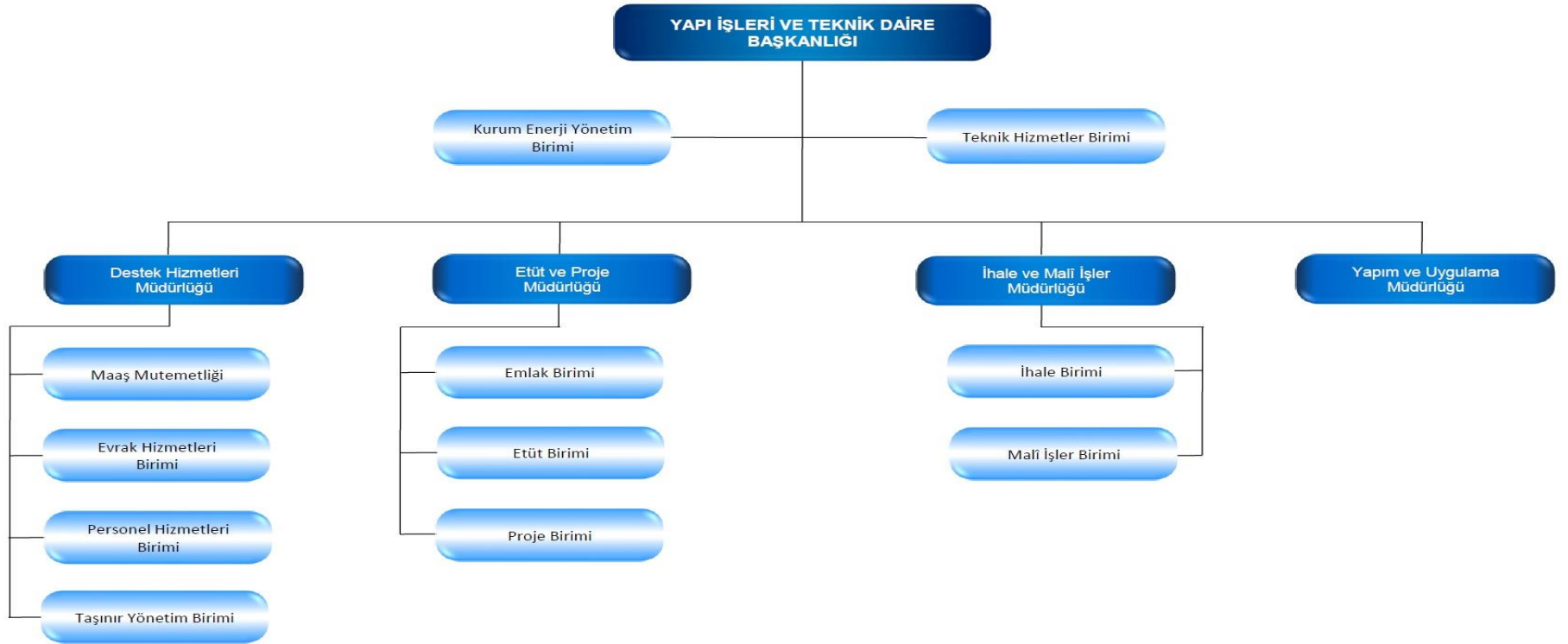
Paydaşlar	Eğitim Araştırma Geliştirme Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı				Sağlık Hizmetleri Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı				Sosyal Alanlar Fiziki Alanların Geliştirilmesi, Bakım Ve Onarımı				Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Üniversite Yönetimi	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Akademik Personel	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
İdari Personel	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Üniversite Birimleri	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Yerel Yönetimler	√				√					√			√			
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kamu İhale Kurumu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
Bakanlıklar ve Diğer Kamu Kurumları	√				√				√				√			
Öğrenciler	√	√	√		√	√	√		√	√	√		√	√	√	
Meslek Odaları																
Müşavir Firma ve Kişiler	√	√			√	√				√	√		√	√		
Yapım İş yüklenici Firma Ve Kişiler	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

## 4.7. Kuruluş İçi Analiz

### 4.7.1. Organizasyon Şeması

Başkanlığımız, Daire Başkanına bağlı olarak faaliyet gösteren ve aşağıda detayları belirtilen 4 Müdürlük ve bu müdürlüklere bağlı 8 alt birim ile Başkanlık Makamına bağlı 2 birimden oluşmaktadır.

#### • ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1. Organizasyon Şeması

#### 4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Başkanlığımızda 2022 yılında 104 personel görev yapmıştır. Bunlardan personel fiili 52 olarak Başkanlığımızda çalışmakta; 52 personel 2547 sayılı kanun 13/B-4 maddesine göre başka birimlerde görev yapmaktadır. Ayrıca bu personellerden 15'nin kadroları diğer birimlerde olmak üzere 2547 sayılı kanun 13/B-4 maddesine göre Başkanlığımızda görevlidirler.

Başkanlığımızda fiili olarak görev yapan personellerin unvan bazında dağılımı aşağıdaki Tablo 14'te gösterilmiştir.

Tablo 14. 2023 Yılı Unvan Bazında Personel Sayısı

UNVAN/KADRO	2023
Daire Başkanı	1
Şube Müdürü	1
Mühendis	13
Mimar	8
Tekniker	13
Teknisyen	12
Şef	1
Bilgisayar İşletmeni	3
Memur	2
Sürekli İşçi	9
V.H.K.İ	1
Hizmetli	1
Öğretim Görevlisi	1
TOPLAM	66

Tablo 15. 2023 Yılı Personelin Eğitim Durumu

YILLAR	İLKÖĞRETİM	LİSE	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ	DOKTORA	TOPLAM
2023	2	8	15	28	11	2	66

Tablo 16. 2023 Yılı Personelin Yaş Durumu

YILLAR	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51 VE ÜZERİ	TOPLAM
2022	-	10	9	10	21	17	67

#### 4.7.3. Fiziki Kaynak Analizi

Başkanlığımız, Rektörlük binasının 2. katında ve binanın güney-batı ve güney-doğu cephelerini içine alan güney köşesinde yer almaktadır. Kullanılan fiziki alan ile ilgili bilgiler kullanılan fiziki alan bilgileri tablosunda gösterilmiştir.

Tablo 17. Kullanılan Fiziki Alan Bilgileri

KULLANILAN	ALAN (m2)	KULLANAN KİŞİ SAYISI
İdari Alan	610	51
Malzeme Depoları	28	1
Arşiv	180	1
Teknik Servis	180	13
<b>TOPLAM</b>	<b>998</b>	<b>66</b>

#### 4.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Başkanlığımızda Üniversitemiz genelinde olduğu gibi Elektronik Belge Yönetim Sistemi, GaziNet Bilgi Sistemleri, Harcama işlemlerinde ulusal düzeyde kullanılan Mali Yönetim Sistemi ve Elektronik Kamu Alımları Platformu bilişim sistemleri altyapıları mevcuttur.

Bunlar dışında görev gerekleri olarak Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı, Mimari Çizim Programları (Autocad) gibi yazılım programları, hizmet alım yöntemleri ile piyasadan temin edilerek kullanılmaktadır.

Başkanlığımızca kullanılan teknolojik ürünler, cihazlar ve malzemeler Tablo 18'de gösterilmiştir.

Tablo 18. Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet) (2022)	İdari Amaçlı (Adet) (2023)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	1	1	-	-
Yazıcı	26	20		
Barkod Okuyucu	2	1	-	-
Fotokopi makinesi	-	-	-	-
Tepegöz	-	-	-	-
Fotoğraf makinesi	1	-	-	-
Kameralar (Gece Görüş)	12	-	-	-

Televizyonlar	2	1	-	-
Tarayıcılar	2	1	-	-
Bilgisayar Ekranı	69	70	-	-
Bilgisayar	81	72	-	-

#### 4.7.5. Mali Kaynak Analizi

Başkanlığımız görev tanımı gereği bugün gerekli fiziki alanların oluşturulması ve geliştirilmesi yolunda 12 fakülte, 2 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu, 5 enstitü ve uygulama ve araştırma merkezlerinde, eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji ve spor bilimleri gibi alanlarda, 2022 yılı verilerine göre 43.000'i aşkın öğrenci ve 3.824 öğretim elemanına hizmet vermektedir. Üniversitemizin köklü ve büyük bir üniversite olması, yerleşke sayısının ve buna bağlı olarak bina sayısı ve diğer fiziki alanlarının geniş olması nedenleriyle Üniversitemiz genelinde bütçe harcamaları en fazla olan birimler arasındadır.

2023 yılında Başkanlığımızca yürütülen işler sonucu yapılan yatırım ve yatırım kapsamı dışında kalan basit tadilat ve onarım işleri ile ilgili yapılan harcamaların analizi Tablo 19'da verilmiştir.

Tablo 19. Mali Kaynaklar ve Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖRÜ	PROJE ADI	ALINAN ÖDENEK	HARCAMA
EĞİTİM	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	4.155.600,00	2.040.000,00
	Derslik Merkezi Birimler	22.705.939,00	13.602.979,71
	Eğitim Büyük Onarım	30.287.000,00	24.888.798,84
	Kampüs Alt Yapı	3.792.000,00	3.256.868,73
	Menkul Mal Bakım	985.000,00	917.102,67
EĞİTİM KÜLTÜR	Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Basit Onarım işleri)	25.390.000,00	22.545.808,91
EĞİTİM SPOR TESİSLERİ	Açık Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000,00	4.590.850,36
	Açık Kapalı Spor Tesisleri (Spor Toto Reklam Geliri ile Yapılan İşler)	27.128.605,90	27.128.605,90
SAĞLIK	Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İşleri	310.764.000,00	4.403.580,04
	Sağlık Muhtelif İşler	24.166.269,00	21.384.634,87
TOPLAM		454.374.413,90	124.759.230,03

Aşağıda verilen tablo 20'de Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimine verilen ilgili proje ödenekleri ile yapılan yapım işleri tarafımızdan yürütülen ve tamamlanan işlerle ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 20. Mali Kaynaklar ve Gerçekleşme Tablosu (BAP Bütçesi ile)

SEKTÖRÜ	PROJE ADI	HARCAMA
SAĞLIK	Kanser Aşısı ve İmmünoterapi Araştırma Merkezi GMP Laboratuvarı Yapım İşi	8.707.888,11
AR-GE	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)" Binası Yapım İşi	141.263.657,23
<b>TOPLAM</b>		<b>149.971.545,34</b>

Tablo 21' de 2023 yılında yatırım planları kapsamında bulunmayan, Başkanlığımız görev gerekleri yetki ve sorumluluk alanlarında çeşitli ünitelerde yapılan bakım, onarım, basit tadilat onarım işleri ile başkanlığımız iş ve işlemlerinin yürütülmesi için gerekli olan ihtiyaçların karşılanması adına yapılan gider işlemleri verilmiştir.

Tablo 21. Bütçe Giderleri Tablosu

HARAMA TÜRÜ	ALINAN ÖDENEK	HARCAMA
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	999.000,00	997.899,08
Yolluklar (Yurtiçi Geçici Görev Yollukları)	8.000,00	7.500,00
Yolluklar (Yurtiçi ve Yurtdışı Sürekli Yolluklar)	25.000,00	24.477,36
Bakım onarım Giderleri	523.000,00	276.912,29
Hizmet Alımları	284.000,00	283.372,46
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	64.000,00	59.892,60
<b>TOPLAM</b>	<b>1.903.000,00</b>	<b>1.650.053,79</b>

Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda 2024-2028 Stratejik Planının uygulama sürecinde kullanılması öngörülen kaynakların yıllar itibarıyla dağılımı Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 22. Tahmini Kaynak Tablosu (₺)

KAYNAK	2024	2025	2026	2027	2028
Özel Bütçe	2.380.000.000	1.145.000.000	250.000.000	310.000.000	400.000.000

Tahmini kaynak tablosu hazırlanırken Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaçlar doğrultusunda hedeflenen ve yatırım planlarına dâhil edilerek 2028 yılına kadar tamamlanması amaçlanan projelerin tahmini maliyetleri referans alınmıştır.

Tahmini kaynak tablosunda belirtilen 2024 ve 2025 yılı sütununda belirtilen tutarların görece yüksek olmasının nedeni yapımına 2014 yılında başlanmasına rağmen çeşitli teknik ve yasal sorunlar nedeniyle inşaatı tamamlanamamış olan Acil Servis Onkoloji Hastanesi ikmal ve ikinci kısım inşaat işleri ihale sürecinin tamamlanmış olmasıdır. Bu kapsamda Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İş'i'n de yüklenici ile sözleşme yapılmış, iş yeri teslim yapılarak yapım işi süreci başlatılmıştır. İlimiz ve ülkemiz için önemli bir sağlık yatırımı olan yeni hastane binasının 2025 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

#### 4.8. GZTF Analizi

Başkanlığımızın güçlü ve zayıf yönlerini, fırsat ve tehditlerini belirleyerek karar alma sürecinde bu analizlerden faydalanmak Üniversitemiz stratejik planında belirtilen hedeflere ve dolayısıyla birimimiz hedeflerine ulaşmak açısından önem arz etmektedir.

Güçlü yanlarımızın tespiti ve korunması ve zayıf yönlerimizin güçlendirilmesi, birimimiz misyon ve vizyonu doğrultusunda daha etkin kararlar alabilme ve uygulamaya geçme noktasında önemli olarak değerlendirilmektedir. Üniversitemizin yatırım planları dâhilinde Başkanlığımıza verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve kaynakların verimli kullanılmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda yapılan GZTF Analizi ayrıntıları Tablo 23 ve Tablo 24'te verilmiştir.

Tablo 23. Güçlü ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Üniversite yönetiminin desteği, akademik ve idari birimlerle olan iş birliği	Bütçe olanakları
Fiziki çalışma ortamının yeterliliği	Nicelik olarak yetersiz teknik personel sayısı
Dinamik personel	Akademik ve İdari birimlerde bakım onarım ile ilgili personelin yetersiz olması
Alt birimler arası koordinasyon ve bütünlük	Personelin mali ve sosyal imkânları
İç denetim mekanizmasının işlevselliği	



Tablo 24. Fırsatlar ve Tehditler

DIŞ ÇEVRE	
Fırsatlar	Tehditler
Kamu harcamaları mali yönetimi sistemindeki gelişmeler	Mevzuatın sıklıkla değişimi
Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili mevzuatın gelişimi	Teknoloji ve bilişimdeki değişim hızı
Fiziksel konum	Yapılacak yatırımlar için ihtiyaç duyulan ödeneklerin ülkemizdeki ekonomik gelişmeler paralelinde yetersiz gelmesi
Köklü bir kurum olmanın kamuoyu desteği sağlayabilmesi	Yüklenici firmalar ile ortaya çıkabilecek çıkar çatışmaları

#### 4.9 Tespitler ve İhtiyaçlar

Tablo 25. Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
<b>Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi</b>	-Amaç ve hedeflerin fazlalığı, ölçülmesi güç performans göstergelerinin olmasının stratejik planın izlenmesi aşamasında güçlükler neden olduğu, buna bağlı olarak faaliyetleri belirlemede ve maliyetlendirme de sorunlar yaşandığı görülmüştür.	Üniversitemiz Stratejik Planı ile uyumlu olmasını gözetirken ölçülebilir performans göstergeleri belirleyerek başkanlığın izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine imkân sağlanmalıdır.
<b>Mevzuat Analizi</b>	- Başkanlığımızın 2019- 2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır. Bu çalışmada üniversitenin hazırlamış olduğu Stratejik Plan ve İşleyişi Hakkındaki Yönerge ve stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin genelgeler dikkate alınmıştır. - Üniversite yönetimince onaylanmış idari teşkilatlanma ya göre Birimimiz organizasyon Şeması mevcuttur. - İlgili kanuna göre kurum içi	- Planlanın Üniversite Stratejik Planına uygun olarak hazırlanması ve uygulanması adına yönetim ve personel tarafından sahiplenilmesi. - Mevzuattaki değişiklikler izlenmeli, bu konuda yönetim ve personelin güncel bilgilere ulaşması yolunda gerekli önlemler alınmalı ve periyodik eğitim faaliyetleri düzenlenmemelidir

<p style="text-align: center;"><b>Mevzuat Analizi</b></p>	<p>genelgeleri yayımlanmakta ve bunlara uygun hareket edilmektedir. Harcama süreçlerinde resmi bilişim modülleri kullanılmaktadır. (MYS, KYS, KPHS vb.)</p> <p>- Kamu alımlarında ilgili kanuna göre resmi protokoller izlenmekte ve resmi bilişim modülleri kullanılmaktadır. (EKAP)</p> <p>- Birim yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları tanımlanmıştır. Yetki devrine ilişkin hususlar tanımlanmıştır. Yazışma usul ve esasları belirlenmiştir. Sorumluluklar belirlenmiştir.</p> <p>- Kalite çalışmalarını netkin bir şekilde yürütülmesi adına Birim Kalite Ekibi yeniden oluşturulmuştur. Birim çalışanlarının kalite süreci çalışmalarına aktif katılımının sağlanması gerekmektedir.</p> <p>- Mevzuatlara göre gerekli yasal yükümlülükler yerine getirilmekte ve kontrol faaliyetleri sürdürülmektedir. Ön mali kontrole tabi süreçlerle ilgili işlemleri yürüten personelin yetkinleşmesine ihtiyaç duyulmaktadır.</p>	<p>-Üniversitemiz iç değerlendirme raporları ve kalite grubu çalışmaları dikkate alınarak birim personelinin aktif katılımının sağlanması adına çalışmalar yapılmalıdır.</p> <p>- Ön mali kontrole tabi süreçlerle ilgili işlemleri yürüten personelin nitelik ve sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Üst Politika Belgeleri Analizi</b></p>	<p>-Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planı öncelikli politika belgesi olarak temel alınmıştır.</p> <p>-Üniversitemiz Stratejik Planında Analizi yapılan üst politika belgeleri 11. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, 2023 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Araştırma geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim, Yönetim ve</p>	<p>-Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilmesi; Üniversitemizin çeşitli derecelendirme sistemlerine göre ilk 500'e girmesi için gerekli fiziki alt yapı çalışmalarının yürütülmesi</p>

	<p>Destek Programından oluşmaktadır.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında iş birlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.</li><li>- Üniversitemiz merkez laboratuvarı sayısının artırılması adına gerekli altyapı yatırımı çalışmalarının yürütülmesi</li><li>- Acil Servis hasta yoğunluğuna göre alternatif muayene alanları oluşturmak, sağlık hizmetleri kapasite ve kalitesinin artırılmasına yönelik alt yapı ve fiziki alanların geliştirilmesi.</li><li>- Sıfır atık uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla fiziki altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek.</li><li>- Kampüs içinde enerji tasarrufu ve geri dönüşeme yönelik fiziki altyapının geliştirilmesi ve gerekli yeniliklerin yapılması.</li><li>- Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.</li><li>- Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikçi araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.</li><li>- Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.</li><li>- Sosyal sorumluluk bilinci,</li></ul>
--	--	---

		<p>hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.</p> <p>- Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.</p>
<b>Program – Alt Program Analizi (Üniversitemiz Stratejik Planı )</b>	<p>-Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Eğitim-öğretim kalitesini artırmak uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak adına fiziki mekânların iyileştirilmesini sağlamak.</p> <p>-Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek adına laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki alt yapılarının güçlendirilmesi.</p> <p>- Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.</p> <p>-Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek adına fiziki mekânların geliştirilmesi için teknik çalışmalar yapmak</p>	<p>-Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyetli olması sebebiyle gerekli mali kaynakların temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</p> <p>- İlgili birimler ile fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</p> <p>-Mali kaynakların artırılması adına çalışmalar yapmak.</p>
<b>Paydaş Analizi</b>	<p>-Paydaş görüşleri İç Paydaş ve Dış Paydaş Memnuniyet Anketleri ile takip edilmektedir.</p> <p>-Dış Paydaşlar başkanlığımızın faaliyet alanlarına göre Müşavir Firma ve Kişiler, Yapım İş yüklenici Firma Ve Kişiler le ile iş birliği yapılmaktadır.</p>	<p>-Anketlerde gelişmeye açık yön olarak tespit edilen konularda iyileştirme çalışmaları yürütülmelidir.</p>
<b>İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi</b>	<p>-Başkanlığımızda 52 personel 2547 sayılı kanun 13/B-4 maddesine göre başka birimlerde görev yapmaktadır.</p>	<p>-Teknik Hizmetler Sınıfında nitelikli personel sayısı yetersiz kalmaktadır.</p>

	Ayrıca bu personellerden 15'nin kadroları diğer birimlerde olmak üzere 2547 sayılı kanun 13/B-4 maddesine göre Başkanlığımızda görevlidirler.	
<b>Kurum Kültürü Analizi</b>	Birim personelinin Stratejik Plana yönelik sorumluluklarının farkında olmaması ve ilgisiz kalması.	Stratejik Plan ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılmalı ve süreci sahiplenmeleri sağlanmalıdır.
<b>Fiziki Kaynak Analizi</b>	Başkanlığımız, Rektörlük binasının 2. katında ve binanın güney-batı ve güney-doğu cephelerini içine alan güney köşesinde yer almaktadır.	Mevcut fiziki alanların iyileştirilmesi ve düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.
<b>Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi</b>	-Başkanlığımızda Üniversitemiz genelinde olduğu gibi Elektronik Belge Yönetim Sistemi, GaziNet Bilgi Sistemleri, Harcama işlemlerinde ulusal düzeyde kullanılan Mali Yönetim Sistemi ve Elektronik Kamu Alımları Platformu bilişim sistemleri altyapıları mevcuttur. - Bunlar dışında görev gerekleri olarak Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı, Mimari Çizim Programları (Autocad) gibi yazılım programları, hizmet alım yöntemleri ile piyasadan temin edilerek kullanılmaktadır.	-Kullanılan yazılım programlarının daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılması, yetkinliklerin artırılmasına yönelik kullanıcılara eğitimler verilmelidir.
<b>Mali Kaynak Analizi</b>	-Üniversitemizin köklü ve büyük bir üniversite olması, yerleşke sayısının ve buna bağlı olarak bina sayısı ve diğer fiziki alanlarının geniş olması nedenleriyle Üniversitemiz genelinde bütçe harcamaları en fazla olan birimler arasındadır.	-Üniversitemizin yatırım programı kapsamında yapılan işlerde maliyetlerin yüksek olması sebebiyle tahsis edilen bütçe artırılmalıdır.
<b>Akademik Faaliyetler Analizi</b>	Başkanlığımız akademik alanda faaliyet göstermemektedir.	

## Yükseköğretim Sektörü Analizi

-Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs Projesi ile Üniversitemiz Rektörlüğü'ne bağlı binalar ve yapılar için enerji verimliliğine yönelik hizmetler ile çalışmaların yönlendirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla "**Kurum Enerji Birimi**" kurulmuştur. Ayrıca "TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" Standardı oluşturularak belgelendirme çalışmaları devam etmektedir.

- Üniversitemiz Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında sağlıklı, temiz, sürdürülebilir ve güvenli bir çevreden hareketle kurduğu Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile 'Sıfır Atık Belgesi' almaya hak kazandı. Sıfır atık projesi doğrultusunda geri dönüşüm, israfın engellenmesi, kaynakların daha verimli kullanılması, atıkların azaltılması, atıkların kaynağında doğru bir şekilde ayrıştırılması gibi alanlarda faaliyetlerine devam etmektedir.

- Enerji tasarrufu sağlanabilmesine ve Üniversitemiz TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme sürecine esas Enerji Verimliliği Temel Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri düzenlenmelidir.

-Sıfır atık uygulamaları tüm yerleşkelerimizde takip edilmelidir.



## V. GELECEĞE BAKIŞ

## 5. GELECEĞE BAKIŞ

### 5.1. Misyon

Üniversitemizin hedefleri ve ilkeleri doğrultusunda, Üniversitemizin topluma olan katkısını artırmaya yönelik, bakım, onarım, etüt, proje, keşif, ihale ve denetleme işlerinde hizmet vermek; sorumlu olduğumuz alanlarda, sorunlara olabildiğince çabuk çözüm bulmak; mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde kurumun işleyişine ve kalite sürecine katkı vermek ve gelecekte de varlığını sürdürebilmesi için bilimsel doğrularla akla uygun olarak, teknolojik gelişmeleri takip ederek gerekli fiziki mekânları tesis etmektir.

### 5.2. Vizyon

Ülkemizdeki ve diğer ülkelerdeki gelişmeleri takip ederek Üniversitemizi geleceğe hazırlayabilmek, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip eden çağdaş bir birim olarak, Üniversitemizi, deneyimini toplumsal katkı olarak ortaya koyan uluslararası ölçekte bir üniversite konumuna getirmektir.

### 5.3. Temel Değerler

Başkanlığımız Üniversitemizin Stratejik Planında belirtilen “Eğitim ve Araştırmada Öncü, Kalite Odaklı, Katılımcı, Çevreye Duyarlı, Sorgulayıcı ve Yenilikçi, İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu, Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı, Kurumsal Aidiyeti Yüksek, Tarih ve Kültürüne Bağlı, Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında” değerlerini temel alan bir birimdir.

Bu temel değerler ışığında, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, verilmiş olan görevleri kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak en iyi şekilde yerine getirme düsturu ile çalışmaktadır.





# VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

## 6.1. Farklılaşma Stratejileri

Gazi Üniversitesi, tarihî misyonu gereği eğitim ve topluma hizmet işlevlerini sürdürürken bilimsel araştırma temelinde geleceğini inşa eden; araştırma, eğitim, girişim ve topluma hizmet görevlerinde öncü, araştırma odaklı bir üniversitedir.

Başkanlığımız, farklılaşma stratejileri kapsamında üniversitemizin konum, başarı bölgesi, değer sunumu ve temel yetkinlik tercihlerinde belirttiği hususlara stratejik yönetim ve mali süreçleri koordine ederek katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda Başkanlığımız;

- Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde Üniversitemiz kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.
- Mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde Üniversitemizin işleyişi ve gelecekte de varlığını sürdürebilmesi için bilimsel doğrularla akla uygun, araştırmacı ve teknolojik gelişmeleri takip eden çağdaş bir yapılanma hizmeti sunmaktadır.
- Üniversitemiz için gerekli her türlü, yapı, tesis, onarım, bakım, imalat, etüt, proje, keşif, ihale ve denetleme işlerinde hizmet vermektedir.
- Üniversitemize ait yerleşke alanları içerisindeki bina ve tesislerin projelerini yapmakta, ihale dosyalarını hazırlamakta, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmekte, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmaktadır.
- Kalorifer, kazan dairesi, doğalgaz dönüşüm, kombi tesisat döşeme, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, bahçe düzenleme ve peyzaj çalışmaları, asansör bakım ve onarımı, otopark yapımı ve her türlü alt yapı çalışmaları ve benzer işleri yürütmektedir.
- Mevcut personel ile sorumlu olduğumuz alanlarda, hızlı servis hizmeti ile sorunlara olabildiğince çabuk çözüm bulmaktadır.
- Tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak hizmetlerde yaşanan gecikmeleri en aza indirmek için gerekli çalışmalar sürdürmektedir.
- Bu çerçevede, mevzuat kapsamında üzerine düşen görevleri yerine getirmede, hizmet üretme ve sunmada; dinamik, çözüm odaklı, şeffaf ve hesap verebilir olma çabasıyla diğer birimlerden farklılaşmayı amaçlamaktadır.



# VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

## 7.1. Hedef Kartları

Tablo 26.Hedef Kartı 1.1

HEDEF KARTI-1							
<b>Amaç (A.1)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Eğitim-öğretim kalitesini artırmak uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliği sağlamak adına, eğitim amaçlı kullanılan derslik ve laboratuvar alt yapılarının yenilenmesi /iyileştirilmesi						
<b>Hedef (H.1.1)</b>	Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları olan derslikler ve fiziki alanların alt yapı yatırımlarının % 10 artırılması						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliği sağlamak						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 1.1: Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere <i>etkili öğrenme ortamları ve kaynakları</i> ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilecektir.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG1.1.1</b> Yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı	100	24.888.798,84	27.400.000	30.140.000	33.154.000	36.469.400	40.116.340
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birim Yönetimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li><li>Mevzuat sınırlamaları</li></ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li><li>Dersliklerin fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için akademik birimler ile işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li><li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li></ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	167.279.740,00 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li><li>Bütçenin yetersiz olması.</li><li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan derslik ve laboratuvarların aktif kullanılıyor olması.</li></ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Altyapı ve diğer projeler için maddi kaynakların artırılması</li><li>Akademik birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li></ul>						

Tablo 27. Hedef Kartı 1.2

HEDEF KARTI-2							
<b>Amaç (A.1)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Eğitim-öğretim kalitesini artırmak uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliği sağlamak adına, eğitim amaçlı kullanılan derslik ve laboratuvar alt yapılarının yenilenmesi /iyileştirilmesi						
<b>Hedef (H.1.2)</b>	Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere her yıl en az 2 derslik veya laboratuvarın yenilenmesi/iyileştirilmesi.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliği sağlamak						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 1.1: Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere <b>etkili öğrenme ortamları ve kaynakları</b> ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilecektir.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG1.2.1</b> Eğitim amaçlı kullanılan laboratuvar ve dersliklerden teknolojik alt yapıları yenilenenlerin /iyileştirilenlerin sayısı*	100	50	52	54	56	58	60
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birim Yönetimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li> <li>Mevzuat sınırlamaları</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>Laboratuvar ve dersliklerin fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için akademik birimler ile işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	167.279.740,00 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li> <li>Bütçenin yetersiz olması.</li> <li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan derslik ve laboratuvarların aktif kullanılıyor olması.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Altyapı ve diğer projeler için maddi kaynakların artırılması</li> <li>Akademik birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> </ul>						

Tablo 28. Hedef Kartı 2.1

HEDEF KARTI-3							
<b>Amaç (A.2)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek adına Araştırma Geliştirme fiziki altyapısının güçlendirilmesi						
<b>Hedef (H.2.1)</b>	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların ve faaliyetlerin artırılması.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 2.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabilecektir.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG2.1.1 Ar-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı</b>	100	0,20	0,20	0,21	0,21	0,22	0,22
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birim Yönetimleri, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li> <li>Mevzuat sınırlamaları</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>İlgili birimler ile fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	358.500.000 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeterli ödeneğin alınamaması</li> <li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li> <li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mali kaynakların artırılması</li> <li>İlgili birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> </ul>						

Tablo 29. Hedef Kartı 2.2

HEDEF KARTI-4							
<b>Amaç (A.2)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek adına Araştırma Geliştirme fiziki altyapısının güçlendirilmesi						
<b>Hedef (H.2.2)</b>	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların %10 artırılması						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 2.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
PG2.2.1 Ar-GE altyapısına yapılan harcama tutarı	100	24.731.354,54	27.204.490	29.924.939	32.917.433	36.209.177	39.830.094
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Akademik Birim Yönetimleri, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li> <li>Mevzuat sınırlamaları</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>İlgili birimler ile fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	166.086.133 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeterli ödeneğin alınamaması</li> <li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li> <li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mali kaynakların artırılması</li> <li>İlgili birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> </ul>						

Tablo 30.Hedef Kartı 3.1

HEDEF KARTI-5							
<b>Amaç (A.3)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H.3.1)</b>	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin fiziki altyapı harcamaları % 10 artırılabacaktır.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 4: Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 4.5: Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler % 10 artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG3.1.1 Sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili yatırımların % 10 artırılması *</b>	100	180.000	198.000	217.800	239.500	263.538	289.892
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Kurum Koordinatörlüğü, Akademik ve İdari Birim Yönetimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yerleşkelerin sayısının ve mesafelerinin fazla olmasının bütünsel projeler yapılmasını zorlaştırması</li> <li>Paydaşların duyarlılığı ve katılımının yetersiz olması</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>İlgili birimler ile sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	1.208.730,00 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> <li>Yerleşkelerin sayısının fazla ve mesafelerinin fazla olması nedeniyle koordinasyona ihtiyaç vardır.</li> <li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mali kaynakların artırılması adına çalışmalar yapmak</li> <li>İlgili birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> </ul>						



Tablo 31.Hedef Kartı 3.2

HEDEF KARTI-6							
<b>Amaç (A.3)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H.3.2)</b>	Üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunması, kalitesinin artırılmasına ve sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine yönelik hastane yeni hizmet binası yapılması (mevcut tamamlanmayan inşaatın tamamlanması)						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 4: Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 4.3: Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %10 artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG3.2.1 "G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi Acil Servis, Onkoloji Ve Yataklı Servis Binası İkmal Ve II. Kısım Yapım İşii" projesinin tamamlanması %</b>	100	0	50	90	100	0	0
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Genel Sekreterlik, Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi), Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çeşitli teknik ve yasal nedenlerle projenin tamamlanamaması</li> <li>• Ödeneklerin yetersi olması ve zamanında karşılanamaması</li> <li>• İlgili birimlerle koordinasyonun sağlanamaması</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• İlgili birimler ile işbirliği yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	4.900.000.000,00 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> <li>• Projenin tamamlanması adına üst yönetimi ve hastane yönetiminin destekleri mevcuttur.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mali kaynakların artırılması adına çalışmalar yapmak</li> <li>• Altyapı ve diğer projeler için maddi kaynakların artırılması</li> </ul>						

Tablo 32. Hedef Kartı 4.1

HEDEF KARTI-7							
<b>Amaç (A.4)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek adına fiziki mekânların geliştirilmesi için teknik çalışmalar yapmak.						
<b>Hedef (H.4.1)</b>	Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kullandığı sosyal alanların geliştirilmesi adına çalışmalar yapmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 5: Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 5.1: Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler % 10 artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG4.1.1</b> Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü	100	1,39	1,40	1,40	1,40	1,40	1,40
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Kurum Koordinatörlüğü, Akademik ve İdari Birim Yönetimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sosyal alan ve yeşil alanların yetersiz olması</li> <li>İlgili kurumlarca ihtiyaçlara göre çeşitli nedenlerle üniversiteye ait yerleşkeler üzerinde tasarrufta bulunulması (üniversitenin bölünmesi, farklı bir alana taşınma vb.)</li> <li>Yeni akademik birimlerin kurulması sonucu öğrenci sayısında öngörülmeleyen artışlar olması</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>İlgili birimler ile sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	50.000.000 ₺						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> <li>Paydaş görüşleri anket ve görüşmelerle takip edilmektedir.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mali kaynakların artırılması adına çalışmalar yapmak</li> <li>İlgili birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> </ul>						

Tablo 33. Hedef Kartı 4.2

HEDEF KARTI-8							
<b>Amaç (A.4)</b>	Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek adına fiziki mekânların geliştirilmesi için teknik çalışmalar yapmak.						
<b>Hedef (H.4.2)</b>	Fiziki alanların geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına çalışmalar yapmak ve yatırım harcamalarının % 10 artırılması						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	Amaç 5: Üniversitemiz Stratejik Planı Doğrultusunda Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	Hedef 5.2: Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları geliştirilecektir.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG4.2.1</b> Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırım tutarı (₺)	50	190.000	209.000	229.900	252.890	278.179	305.997
<b>PG4.2.2</b> Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamaları tutarı (₺)	50	79.624.064,38	87.586.470	96.345.118	105.979.630	116.577.593	128.235.352
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Genel Sekreterlik, Akademik ve İdari Birim Yönetimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yerleşkelerin sayısının ve yerleşkeler arasındaki mesafenin fazla olması</li> <li>• Ödeneklerin yetersizliği</li> <li>• İhtiyaçların önceliklendirilmesi ilgili birimler ile koordinasyon ve işbirliğinin sağlanamaması</li> <li>• Yapılan işlerin kontrolünde teknik personel sayısında yetersiz kalması</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• İlgili birimler ile ihtiyaçların zamanında karşılanabilmesi adına etkin iş birliği yapılacaktır.</li> <li>• Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>						

<b>Maliyet Tahmini</b>	586.000.129,00₺
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üst yönetim ve ilgili birimler ile etkin iletişim kanalları mevcuttur.</li> <li>• Birimlerden gelen talepler değerlendirilmektedir.</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mali kaynakların artırılması adına çalışmalar yapmak</li> <li>• İlgili birimler ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması</li> <li>• Teknik personel sayısının artırılması</li> </ul>

Tablo 34. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

BİRİM ADI	HEDEFLER					
	H 1.1	H 2.1	H 3.1	H 3.2	H 4.1	H 4.2
Akademik Birimler	İ	İ			İ	
Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ					
Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı		İ				
Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı					İ	
Genel Sekreterlik			İ	İ	İ	İ
Akademik Birim Yönetimleri	İ	İ	İ		İ	İ
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı			İ		İ	İ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire başkanlığı			İ		İ	İ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı	S	S	S		S	S
Araştırma ve Uygulama Merkezleri		İ				
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi)				İ		
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi		İ				
Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü			İ			
Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü			İ			İ
Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Kurum Koordinatörlüğü			İ		İ	

S: Sorumlu Birim

İ: İşbirliği Yapılacak Birim

## 7.2. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Tablo 35. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri Tablosu

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<b>H.1.1</b> Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere öğrenme ortamları ve kaynaklarının fiziki altyapılarının %15 geliştirilmesi		
<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li><li>Mevzuat sınırlamaları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li><li>Bütçenin yetersiz olması.</li><li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan derslik ve laboratuvarların aktif kullanılıyor olması.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li><li>Laboratuvar ve dersliklerin fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için akademik birimler ile işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li><li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li></ul>
<b>H.1.2</b> Eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere her yıl en az 2 derslik veya laboratuvarın yenilenmesi/iyileştirilmesi		
<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li><li>Mevzuat sınırlamaları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li><li>Bütçenin yetersiz olması.</li><li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan derslik ve laboratuvarların aktif kullanılıyor olması.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li><li>Laboratuvar ve dersliklerin fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için akademik birimler ile işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li><li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li></ul>
<b>H.2.1</b> Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların ve faaliyetlerin artırılması.		
<ul style="list-style-type: none"><li>Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li><li>Mevzuat sınırlamaları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yeterli ödenegın alınamaması</li><li>Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li><li>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li><li>İlgili birimler ile fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li><li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li></ul>
<b>H.2.2</b> Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma-geliştirme kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımların %10 artırılması		

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti</li> <li>• Mevzuat sınırlamaları</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeterli ödeneğin alınamaması</li> <li>• Fiziki alanların yetersiz ve yapıların eski olması.</li> </ul> <p>Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• İlgili birimler ile fiziki ve teknolojik alt yapılarının geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>• Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>
--	---	---

**H.3.1** Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin fiziki altyapı harcamaları % 10 artırılabacaktır.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yerleşkelerin sayısının ve mesafelerinin fazla olmasının bütünleşik projeler yapılmasını zorlaştırması.</li> <li>• Paydaşların duyarlılığı ve katılımının yetersiz olması .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> <li>• Yerleşkelerin sayısının fazla ve mesafelerinin fazla olması nedeniyle koordinasyona ihtiyaç vardır.</li> <li>• Geliştirmeye ihtiyaç duyulan fiziki alanların aktif kullanılıyor olması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• İlgili birimler ile sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>• Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>
---	--	--

**H.3.2** Üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunması, kalitesinin artırılmasına ve sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine yönelik hastane yeni hizmet binası yapılması (mevcut tamamlanmayan inşaatın tamamlanması)

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çeşitli teknik ve yasal nedenlerle projenin tamamlanamaması</li> <li>• Ödeneklerin yetersiz olması ve zamanında karşılanamaması</li> </ul> <p>İlgili birimlerle koordinasyonun sağlanamaması.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> <li>• Projenin tamamlanması adına üst yönetimi ve hastane yönetiminin destekleri mevcuttur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• İlgili birimler ile işbirliği yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>• Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>
--	--	--

**H.4.1** Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kullandığı sosyal alanların geliştirilmesi adına çalışmalar yapmak.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosyal alan ve yeşil alanların yetersiz olması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeterli ödeneğin alınamaması proje üretimini olumsuz etkileyebilmektedir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> </ul>
--	---	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>İlgili kurumlarca ihtiyaçlara göre çeşitli nedenlerle üniversiteye ait yerleşkeler üzerinde tasarrufta bulunulması (üniversitenin bölünmesi, farklı bir alana taşınma vb.)</li> <li>Yeni akademik birimlerin kurulması sonucu öğrenci sayısında öngörülmeyen artışlar olması.</li> </ul>	<p>Paydaş görüşleri anket ve görüşmelerle takip edilmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>İlgili birimler ile sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ile ilgili geliştirilmesi için işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>
---	---	---

**H.4.2** Fiziki alanların geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına çalışmalar yapmak ve yatırım harcamalarının % 10 artırılması

<ul style="list-style-type: none"> <li>Yerleşkelerin sayısının ve yerleşkeler arasındaki mesafenin fazla olması</li> <li>Ödeneklerin yetersizliği</li> <li>İhtiyaçların önceliklendirilmesi ilgili birimler ile koordinasyon ve işbirliğinin sağlanamaması.</li> <li>Yapılan işlerin kontrolünde teknik personel sayısında yetersiz kalması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Üst yönetim ve ilgili birimler ile etkin iletişim kanalları mevcuttur. Birimlerden gelen talepler değerlendirilmektedir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerekli ödeneklerin temini için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile koordinasyon sağlanacaktır.</li> <li>İlgili birimler ile ihtiyaçların zamanında karşılanabilmesi adına etkin iş birliği yapılacaktır.</li> <li>Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.</li> </ul>
---	--	---

### 7.3. Maliyetlendirme

Üniversitemiz stratejik planına paralel olarak, Güncellenen Birim Stratejik Planda belirttiğimiz Başkanlığımız hedeflerine ulaşmak için toplam 6.298.098.967,00 ₺ ihtiyaç duyulmaktadır. Anılan tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren "Tahmini Maliyet Tablosu" Tablo 36'da verilmiştir.

Tablo 36. Tahmini Maliyet Tablosu

Yıllar	2024	2025	2026	2027	2028	TOPLAM MALİYET
<b>Amaç 1</b>	<b>50.000.000</b>	<b>65.000.000</b>	<b>84.500.000</b>	<b>110.000.000</b>	<b>143.000.000</b>	<b>452.500.000,00</b>
Hedef 1.1.	50.000.000	65.000.000	84.500.000	110.000.000	143.000.000	<b>452.500.000,00</b>
<b>Amaç 2</b>	<b>37.000.000</b>	<b>50.500.000</b>	<b>65.500.000</b>	<b>89.500.000</b>	<b>116.000.000</b>	<b>358.500.000,00</b>
Hedef 2.1.	37.000.000	50.500.000	65.500.000	89.500.000	116.000.000	<b>358.500.000,00</b>
<b>Amaç 3</b>	<b>2.200.180.000</b>	<b>2.200.198.000</b>	<b>217.800</b>	<b>239.500</b>	<b>263.538</b>	<b>4.901.098.838,00</b>
Hedef 3.1	180.000	198.000	217.800	239.500	263.538	<b>1.098.838,00</b>
Hedef 3.2	2.200.000.000	2.200.000.000	500.000.000	0	0	<b>4.900.000.000,00</b>
<b>Amaç 4</b>	<b>97.795.470</b>	<b>106.575.018</b>	<b>116.232.520</b>	<b>126.855.772</b>	<b>138.541.349</b>	<b>586.000.129,00</b>
Hedef 4.1	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>50.000.000,00</b>
Hedef 4.2	87.795.470	96.575.018	106.232.520	116.855.772	128.541.349	<b>536.000.129,00</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>2.384.975.470</b>	<b>2.422.273.018</b>	<b>766.450.320</b>	<b>326.595.272</b>	<b>397.804.887</b>	<b>6.298.098.967,00</b>





# VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve Üniversitemiz stratejik planına paralel olarak ortaya çıkarılan bu stratejik planda belirtilen birim faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. İzleme faaliyetleri, tanımlanmış göstergeler aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimi izlemeyi, belirlenen dönemler itibarıyla raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içerir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleriyle stratejik plan amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi sayesinde, stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşmak için öncelikle birim yöneticilerinin bilgiyle desteklenmesi ve gerektiğinde iyileştirici tedbir amaçlı kararlar alması sağlanacaktır. Bu bağlamda elde edilen veriler Üniversitemiz stratejik planında belirtilen hedeflere ulaşma yolunda üst yöneticilere yardımcı nitelikte çıktılar sağlayacaktır.

Bu amaçla, Stratejik Planlama ekibi tarafından birimimiz stratejik planı her yıl birimler bazında altışar aylık ve yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınarak gerekirse Başkanlık makamına raporlar sunulacaktır.

İzlemenin yapıldığı yıl sonunda ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak değerlendirme raporu hazırlanacaktır. İlgili dönem için hazırlanan izleme ve değerlendirme raporu, Başkanlık Makamında yapılan toplantıda ele alınacak ve stratejik planın kalan süresinde amaç ve hedeflere ulaşılması için alınması gereken önlemler belirlenerek ilgili birimler görevlendirilecektir. Bununla birlikte Stratejik Plan değerlendirme raporu ve faaliyet raporları başkanlığımız web sayfasında yayınlanacak ve gerekli görülmesi halinde üst yönetim ile de paylaşılacaktır.