



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
KALİTE KOMİSYONU

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
KALİTE KOMİSYONU

EKLEMELİ İMALAT TEKNOLOJİLERİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
(EKTAM)

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
2025

Ankara, Ocak 2026

İÇİNDEKİLER

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU	3
ÖZET	3
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	3
1. İletişim Bilgileri	3
2. Tarihsel Gelişimi	3
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	5
A- LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE	7
B- EĞİTİM VE ÖĞRETİM	30
C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	31
D- TOPLUMSAL KATKI	42
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	46



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ÖZET

Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR)'nin amacı, birimizin kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanınmasına ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaktır. Birimize ait BİDR, öz değerlendirme çalışmalarının önemli bir çıktısıdır. BİDR, paydaşlarla iletişim ve iş birliği, öz değerlendirme çalışmaları ve kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi amaçlamaktadır. Ayrıca, raporun hazırlanma sürecinin birimize katkısının artırılması amacıyla çalışmalarda kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanması, bürokratik veri yönetiminden daha ziyade süreç yönetimi yaklaşımının benimsenmesi, kalite ekibi çalışmalarında şeffaflığın sağlanması ve sürekli eğitim çalışmalarıyla desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede bu raporda birimiz hakkında bilgiler (iletişim bilgileri, tarihsel gelişim, misyon, vizyon, değerler, hedefler, organizasyon yapısı ve iyileştirme alanları) ile “liderlik, yönetim ve kalite”, “araştırma ve geliştirme” ve “toplumsal katkı” sistemimiz sunulmaktadır.

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

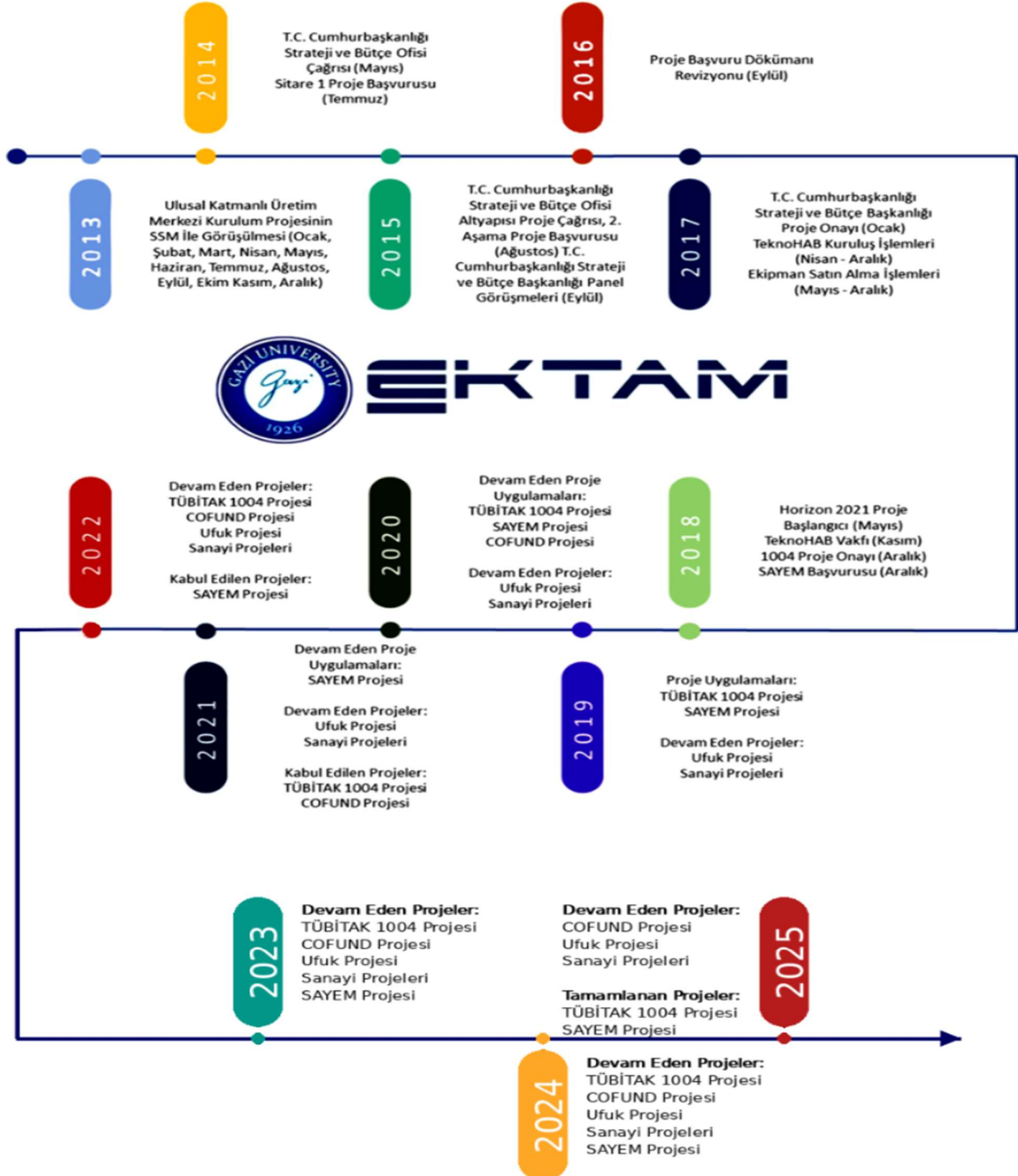
Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)			
	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Müdür	Prof. Dr. Metin U. SALAMCI	-	msalamci@gazi.edu.tr
Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Yusuf USTA	0312 582 34 07	yusta@gazi.edu.tr
Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Mehmet Fatih AYCAN	0 312 582 3411	mfaycan@gazi.edu.tr
Birim Adresi: Saray OSB Mahallesi, Uzay ve Havacılık OSB Küme Evleri No: 62 Kahramankazan/ANKARA			

2. Tarihsel Gelişimi

Ülkemizin ileri imalat teknolojileri alanındaki ihtiyacı gözetilerek, Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi'nin “toz metalürjisi” ve “eklemeli imalat” alanlarındaki deneyimleri çerçevesinde T.C. Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın yönlendirmesi ile ve T.C.



Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından alınan altyapı desteği ile 2013 yılı başında “Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi”nin kuruluşu çalışmalarına başlanmış olup merkez; 27 Ekim 2017 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan itibaren Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM) yeni nesil eklemeli imalat teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak üzere bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek ve kurulu altyapıdan tüm paydaşların en etkili şekilde faydalanmasını sağlayarak üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmaktadır.



3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Ülkemizin yeni nesil imalat teknolojileri alanında ihtiyaç duyduğu yetişmiş personel gereksinimini karşılamak, ülke sanayisinin ileri imalat teknolojilerini kullanmasında öncü olmak ve kurulu altyapıdan tüm paydaşların en etkili şekilde faydalanmasını sağlayarak üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmaktadır.

Vizyon

Bilimsel alanda gelişmelere yön veren, yenilikçi, öncü olan, değer üreten ve mükemmelliği esas alan, ülkemiz için örnek teşkil eden, yurtdışında aynı amaçlarla kurulmuş merkezlerle rekabet eden ulusal bir mükemmeliyet merkezi olmak.

Temel Değerler

Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemizin belirlediği ilkeler doğrultusunda aşağıdaki değerleri benimser:

- Bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmayı,
- Araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi yapılanmayı,
- Akademik ve etik değerlere sahip olmayı,
- Sanayinin ihtiyaç duyduğu yüksek nitelikli elemanların yetiştirilmesi için sanayide çalışanlara yönelik yüksek lisans ve mühendislik doktora programları oluşturmayı,
- Katılımcı personel anlayışı ile ekip çalışması yürüten, personelin fikirlerini alan, yaratıcılığa önem veren bir merkez olmayı,
- Üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı,
- Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı temel değerler olarak alır.

Amaç ve Hedefler

Merkezin genel amaçları şunlardır:

- Yeni nesil eklemeli imalat teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak üzere bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürütmek,



- Eklemeli imalat teknolojilerini destekleyici; yeni metal, seramik toz ve toz alaşımlarının geliştirilmesi, lazer ve elektron ışın teknolojilerinin kullanılması, optik ve görüntü işleme yöntemlerinin geliştirilmesi ve diğer alanlarda bilimsel ve uygulamalı araştırmalar yürütmek,
- Eklemeli imalat teknolojilerini kullanarak ve iyileştirerek farklı özgün ürünlerin imalatı ile uygulama kapasitesini geliştirmek,
- Eklemeli imalat ürün yelpazesi ve ürün sınırlarını genişletmek; daha hassas ve kullanıma hazır ürünler tasarlamak ve imal etmek,
- Yerli ve özgün eklemeli imalat üretim tezgâhlarının ve alt sistemlerinin geliştirilmesi için özel sanayi ve kamu kuruluşları ile işbirliği yapmak ve ortak Ar-Ge faaliyetleri yürütmek,
- Eklemeli imalat teknolojileri ve Endüstri 4.0 için gerekli olan yazılımları, özel sektör ve kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak ortak Ar-Ge faaliyetleri ile geliştirmek,
- Metal yığıma teknolojilerinin geliştirilmesi ile uygulama alanlarının oluşturulmasını sağlamak, havacılık sektöründe jet ve gaz türbin motor parçalarının tamir-bakım-onarım teknolojilerinde uygulama ve araştırmalar yapmak,
- Yurtiçi ve yurtdışı paydaş üniversite ve araştırma merkezleri ile ortak araştırma projeleri yürütmek, iş birlikleri yapmak ve araştırmacı değişimleri gerçekleştirmek,
- Sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi için sanayide çalışanlara yönelik eğitim programları ve sertifikalı eğitimler vermek, sanayi odaklı yüksek lisans ve mühendislik doktora programları açmayı teklif ederek katkı sağlamak,
- Eklemeli imalat teknolojilerinin ülkemizde gelişmesini ve ilerlemesini sağlamak amacıyla çalıştaylar düzenlemek, ulusal/uluslararası konferanslar düzenlemek ve bilimsel süreli yayın(lar) çıkarmak.

Hedeflenen Sosyo-Ekonomik Ve Bilimsel Faydalar

- Çevreye duyarlı olmak,
- Biyo-temelli ürünler ve sürdürülebilir malzeme kullanımına imkân vermek,
- Fonksiyona bağlı birden fazla malzeme ve değişen yapıların kullanılabilmesini sağlamak,
- Özel imalat sürecini hızlandırmak,
- İşleme hassasiyetini arttırmak,
- Enerji ve malzeme tüketimini azaltmak,
- Atıkları azaltmak



A- LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

Birim, kurumsal dönüşümünü sağlayacak yönetim modeline sahip olmalı, liderlik yaklaşımları uygulamalı, iç kalite güvence mekanizmalarını oluşturmalı ve kalite güvence kültürünü içselleştirmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı</u></p> <p>Merkezimiz organizasyon (yönetim) yapısı internet sitesi ile kamuoyu ile paylaşılmış olup Merkezin Yönetim Organları ve Görevleri ise Merkez Yönetmeliği'nde belirtilmiştir. Merkezimiz bünyesinde faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülebilmesi için gerekli olan personellerin görev tanımları oluşturulmuştur ((4)A.1.1.4).</p> <p>Merkezimiz organizasyon (yönetim) yapısı, görev tanımları ve iş akış süreçleri gerçeği yansıtmaktadır ve bunlar yayımlanmış olup işleyişin paydaşlarca bilinirliği sağlanmıştır ((4)A.1.1.1).</p> <p>Merkezde yönetim modeli ve idari yapı; yönetmelik ve organizasyon şeması temelinde görev tanımları ve iş akışlarının belirlenip internet sitesinde yayımlanmasıyla planlanmakta (P), karar alma ve faaliyet yürütme süreçleri tanımlı sorumluluklar üzerinden uygulanmakta ((4)A.1.1.2) (U), işleyişin doğruluğu ve paydaş bilinirliği düzenli gözden geçirmeler ve geri bildirimler üzerinden izlenmekte (K) ve izleme sonuçlarına göre organizasyon şeması, görev tanımları ve iş akışlarında gerekli güncellemeler yapılarak süreçler iyileştirilmektedir (Ö).</p>	<p>Birimin misyonuyla uyumlu ve stratejik hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak bir yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan ve süreçleriyle uyumlu yönetim modeli ve idari yapılanması belirlenmiştir.</p>	<p>Birimin yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.</p>	<p>Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none">(4)A.1.1.1. Organizasyon Şeması: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/238225/organizasyon-semalari(4)A.1.1.2. İş Akış Şemaları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/258138(4)A.1.1.3. Merkez Yönetmeliği: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/244809(4)A.1.1.4. Görev Tanım Formları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/293931/gorev-tanimlari				

A.1. Liderlik ve Kalite

	1	2	3	4	5
<p><u>A.1.2. Liderlik</u></p> <p>Merkezimizde liderlik ve kalite güvencesi kültürü, liderlik eden yönetim ekibinin katılımcı ve şeffaf yönetim politikası ile sağlanmakta ve üniversitemizin kalite güvence sistemine bağlı olarak yürütülmektedir ((4)A.1.2.1., (4)A.1.2.2., (4)A.1.2.3)</p> <p>Katma değeri yüksek ve stratejik öneme sahip ileri teknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik projelerin hedeflenen performans çıktılarına ulaşması hedefli planlamalar ve bunların uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Merkezde liderlik ve kalite güvencesi kültürü; üniversitenin kalite güvencesi sistemiyle uyumlu şekilde hedeflerin, sorumlulukların ve iletişim/koordinasyon düzeninin belirlenmesiyle planlanmakta (P), yönetim ekibinin katılımcı ve şeffaf yönetim yaklaşımıyla proje ve faaliyetler yürütülerek uygulanmakta (U), hedeflere ilerleme ve ekip içi koordinasyon düzenli iç değerlendirmeler/toplantılar üzerinden izlenmekte (K) ve izleme sonuçlarına göre iş bölümü, iletişim düzeni ve uygulama önceliklerinde iyileştirmeler yapılarak süreçler güncellenmektedir (Ö).</p>	<p>Birimde kalite güvencesi sisteminin yönetilmesi ve kalite kültürünün içselleştirilmesini destekleyen etkin bir liderlik yaklaşımı bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde liderlerin kalite güvencesi sisteminin yönetimi ve kültürünün içselleştirilmesi konusunda sahipliği ve motivasyonu bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.</p>	<p>Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)A.1.2.1. EKTAM_Kalite_Yönetim_Sistemi: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/269075/kalite-yonetim-sistemi (4)A.1.2.2. Gazi_Üniversitesi_Kalite_Güvencesi_Politikası: https://kalite.gazi.edu.tr/view/page/289656/qu-kalite-politikasi (4)A.1.2.3. Gazi_Üniversitesi_Kalite_Güvencesi_Yönetmeliği: https://kalite.gazi.edu.tr/view/page/30852/mevzuat 				

A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE**A.1. Liderlik ve Kalite**

	1	2	3	4	5
A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi Merkezimizde geleceğe uyum amacıyla misyon, vizyon ve hedefler doğrultusunda hazırlanmış 2024-2028 Stratejik Plan bulunmaktadır ((3)A.1.3.1.). Stratejik plan, birimin gelişimi için değişim ve yenilik odaklı hedefleri çerçeveleyen bir yol haritası niteliğindedir. Bu kapsamda stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere yönelik çalışmalar yürütülmekte; gerçekleştirilen faaliyetler yıllık faaliyet raporlarında özetlenmekte ve web sayfası aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Kurumsal dönüşüm ve gelişim ihtiyacı, proje ve faaliyetler sırasında ortaya çıkan gereksinimler doğrultusunda değerlendirilmekte; uygun görülen alanlarda iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır ((3)A.1.3.2) Merkezde kurumsal dönüşüm kapasitesi; 2024-2028 Stratejik Plan ile geleceğe uyum hedeflerinin belirlenmesiyle planlanmakta ((3)A.1.3.2.) (P), hedeflere yönelik faaliyetlerin yürütülmesiyle uygulanmakta (U), gerçekleştirmelerin faaliyet raporları ve birim içi değerlendirmeler üzerinden gözden geçirilmesiyle izlenmekte (K) ve ortaya çıkan ihtiyaçlara göre iyileştirme alanlarının belirlenip yeni uygulamaların planlanmasıyla güncellenmektedir (Ö).	Birimde değişim yönetimi bulunmamaktadır.	Birimde değişim ihtiyacı belirlenmiştir.	Birimde değişim yönetimi yaklaşımı birimin geneline yayılmış ve bütüncül olarak yürütülmektedir.	Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	Kanıtlar <ul style="list-style-type: none">(3)A.1.3.1. 2024-2028_Stratejik_Planı: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar(3)A.1.3.2. Faaliyet_Raporları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar				

A.1. Liderlik ve Kalite

	1	2	3	4	5
<p><u>A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları</u></p> <p>Merkezin kalite güvencesi sisteminin kurulması ve işletilmesi kapsamındaki yetki, görev ve sorumlulukları Üniversitemiz Kalite Güvencesi birimince oluşturulan kurallardan oluşmaktadır ve çalışmalarımız bu birimle iş birliği halinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Merkez olarak, Üniversitemizin kalite politikası benimsenmiştir ((3)A.1.4.3.).</p> <p>Merkezimiz, kendisini sürekli ölçen, analiz eden, geliştiren ve uluslararası boyutlarda kalite güvence sistemi oluşturmaya, takım ruhu anlayışıyla bütün süreçlerini sürekli iyileştirmeye, paydaşlarının kalite süreçlerine katılım ve memnuniyetini yüksek düzeyde tutmaya odaklanmaktadır. ((3)A.1.4.2.)</p> <p>Merkezimiz Savunma Sanayi kuruluşları başta olmak üzere diğer sanayi şirketleri ve Üniversitelerden gelen talep doğrultusunda eklemeli imalata yönelik üretim gerçekleştirmektedir. Üretimler ASTM F42, ISO TC261, TSE Standartlarına uygun olarak üretilmektedir. TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesinde konumlandırılan EKTAM binasındaki cihazların kurulumlarının tamamlanmasının ardından Kalite güvencesi ile ilgili kuruluşlara başvurularak gerekli Standardizasyon prosedürlerine başlanacaktır. Bu şekilde Kalite güvencesinin yönetim şekli, yapılanması, temel mekanizmaları oluşturulacaktır. Süreçlerin tamamlanmasıyla</p>	Birimin tanımlanmış bir iç kalite güvencesi sistemi bulunmamaktadır.	Birimin iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.	İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.	İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.1.4.1. İş_Akış_Şemaları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/258138 (3)A.1.4.2. EKTAM_Kalite_Yönetim_Sistemi: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/269075/kalite-yonetim-sistemi (3)A.1.4.3. Gazi_Üniversitesi_Kalite_Güvencesi_Politikası: https://kalite.gazi.edu.tr/view/page/289656/gu-kalite-politikasi (3)A.1.4.4. Gazi_Üniversitesi_Kalite_Güvencesi_Yönetmeliği: https://kalite.gazi.edu.tr/view/page/30852/mevzuat (3)A.1.4.5. Görev_Tanım_Formları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/293931/gorev-tanimlari 				

beraber olgunluk düzeyi 4 ve akabinde 5 seviyesine getirilecektir.

Merkezimizde Yüksek lisans, Doktora eğitimlerinin verilebileceği sınıflar, bu öğrencilerin çalışabileceği mekanlar hem eğitim hem de araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapabileceği laboratuvar ortamı oluşturulmuştur. Bu şekilde nitelikli insan gücünün oluşturulması sağlanmaktadır.

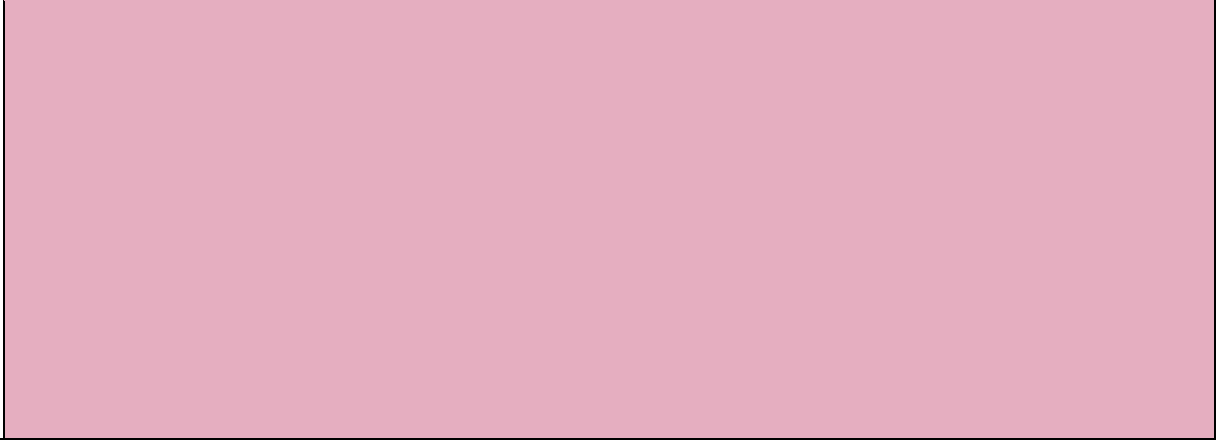
Süreçlerin gözden geçirilerek sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla, merkezin amaç ve hedefleri doğrultusunda, tüm çalışmaları ve faaliyetleri kapsayan iç kalite güvencesi uygulamaları birimin tamamında benimsenmiştir ((3)A.1.4.3.). Bu kapsamda merkezimizde Kalite Yönetim Sistemi, üretim ve faaliyetlere ilişkin iş akış çizelgeleri oluşturulmuş, birim çalışanlarının görev ve sorumlulukları tanımlanmıştır.

Bununla birlikte yürütülen projelerin ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre merkez müdürü sorumluluğunda planlanmaktadır. Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlamasını oluşturmaktadır.

Üniversite kalite politikası ve kalite güvencesi kuralları esas alınarak merkez süreçleri için iş akışları, görev tanımları ve proje/altyapı planlaması oluşturulmuştur; standardizasyon adımlarına yönelik hazırlık planı belirlenmiştir. Üretim ve hizmet faaliyetleri standartlara uygunluk yaklaşımı gözetilerek yürütülmekte; tanımlı iş akışları ve görev sorumlulukları üzerinden işleyiş sağlanmaktadır ((3)A.1.4.5).

Proje ilerlemeleri iş-zaman çizelgeleri ve birim içi değerlendirmeler üzerinden izlenmekte; uygulamada karşılaşılan ihtiyaç ve geliştirme alanları tespit edilmektedir. Tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda süreç dokümanlarında ve işleyişte gerekli güncellemelerin yapılması hedeflenmekte;

standardizasyon ve kalite güvencesi mekanizmalarının daha sistematik işletilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.



A.1. Liderlik ve Kalite

	1	2	3	4	5
<p><u>A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik</u></p> <p>Merkezimizde yürütülen tüm araştırma-geliştirme faaliyetleri ve projeler hakkındaki bilgiler ile gizlilik derecesi taşımayan çıktuları, merkezin stratejik hedefleri ve performans göstergeleri, faaliyet raporları, paydaşları ve altyapı imkanları internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır((3)A.1.5.1).</p> <p>Merkezimizde yürütülen projeler, fon sağlayan kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, merkez dışından aldığımız mal ve hizmetler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) veya Döner Sermaye İşletmesi kapsamında gerçekleştirilmekte; bunların denetimi kamunun ilgili birimleri tarafından denetlenmektedir.</p> <p>Merkezde kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik; paylaşılacak temel içeriklerin belirlenmesiyle planlanmakta (P), internet sitesi üzerinden kamuoyu bilgilendirmesi ve proje/harcama süreçlerinde ilgili kurum denetimlerinin yürütülmesiyle uygulanmakta (U), paylaşılan bilgilerin güncelliği ve denetim süreçlerinin sonuçları ihtiyaç oldukça gözden geçirilmekte (K) ve ortaya çıkan gereksinimlere göre bilgilendirme içerikleri ile uygulama düzeni güncellenmektedir (Ö).</p>	<p>Birimde kamuoyunu bilgilendirmek ve hesap verebilirliği gerçekleştirmek üzere mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.</p>	<p>Birim tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.</p>	<p>Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.1.5.1. EKTAM İnternet Sitesi: https://ektam.gazi.edu.tr/ 				

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Birim; misyon, vizyon ve amacını gerçekleştirmek üzere kurumun politikaları doğrultusunda oluşturduğu stratejik amaçlarını ve hedeflerini planlayarak uygulamalı, performans yönetimi kapsamında sonuçlarını izleyerek değerlendirmeli ve kamuoyuyla paylaşmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar</u></p> <p>Ulusal Mükemmeliyet Merkezi olarak kurgulanan EKTAM hem sanayinin hem de üniversitelerimizin paydaşlığında ülkemize yüksek katma değerli ürünleri üretmek ve nitelikli insan gücü oluşturmak üzere yapılandırılmıştır. Merkezimiz Araştırma Üniversitesi olmasının da bilinciyle uluslararası alanda tercih edilen, disiplinler arası programlar sunan, kamu-üniversite-sanayi iş birlikleri ve bilimsel projeleriyle Araştırma Geliştirme (AR-GE) ile öne çıkmayı hedeflemiştir. Merkezin misyon, vizyon ve politikaları bu doğrultuda belirlenmiştir ((4)A.2.1.1.).</p> <p>EKTAM’da misyon, vizyon ve politikalar; Stratejik Plan ve birim politika dokümanlarıyla tanımlanıp yayımlanmakta ((4)A.2.1.1.), faaliyet planlama ve hizmet/proje portföyü kararlarında esas alınarak uygulanmaktadır.</p>	<p>Birimde tanımlanmış misyon, vizyon ve politikalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin tanımlanmış ve birime özgü misyon, vizyon ve politikaları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)A.2.1.1. EKTAM_Misyon_Vizyon_Değerler_ve_Hedefler: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/238222 (4)A.2.1.2. EKTAM_Kalite_Yönetim_Sistemi: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/269075/kalite-yonetim-sistemi 				

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

	1	2	3	4	5
<p><u>A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler</u></p> <p>Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan stratejik amaç ve hedefleri 2024-2028 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız kamuoyu ile paylaşılmıştır.</p> <p>Merkezimizin mevcut dönemi kapsayan, kısa/orta uzun vadeli amaçlar, hedefler, alt hedefler, eylemler ve bunların zamanlaması, önceliklendirilmesi, sorumluları, mali kaynakları bulunmaktadır ve tüm paydaşların görüşü alınarak hazırlanmıştır.</p> <p>Merkezde stratejik amaç ve hedefler; 2024-2028 Stratejik Plan kapsamında paydaş görüşleri dikkate alınarak amaç-hedef-eylem-zamanlama-sorumlu-kaynak bileşenleriyle belirlenmesi ve kamuoyu ile paylaşılmasıyla planlanmakta ((3)A.2.2.1.), faaliyetlerin bu çerçevede yürütülmesiyle uygulanmakta, gerçekleştirmelerin faaliyet raporları ve birim içi değerlendirmeler üzerinden gözden geçirilmesiyle izlenmekte ve ortaya çıkan ihtiyaçlara göre hedef ve eylemlere ilişkin iyileştirmelerin planlanmasıyla güncellenmektedir.</p>	Birimin stratejik planı bulunmamaktadır.	Birimin ilan edilmiş bir stratejik planı bulunmaktadır.	Birimin bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.	Birimin uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.2.2.1. 2024-2028_Stratejik_Planı: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar (3)A.2.2.2. Faaliyet_Raporları: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar 				

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

	1	2	3	4	5
<p><u>A.2.3. Performans yönetimi</u></p> <p>Merkezimizdeki planlamaların gerçekleştirilmesinde, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı doğrultusunda belirlenmiş olan 5 amaç, 8 hedef ve söz konusu hedeflere yönelik stratejiler ile performans göstergeleri etkili olmaktadır. Tüm alanlarla ilişkili olarak tanımlanan performans göstergelerinin çıktıları yıllık faaliyet raporunda değerlendirilmiştir ((4)A.2.3.1).</p> <p>Ayrıca yürütülen proje ve faaliyetler hakkında, düzenli olarak hem merkez içi hem de paydaşlar ile yapılan toplantılar sayesinde proje ve faaliyet çıktılarının belirlenen stratejik hedeflerle örtüşme oranı ile performans göstergelerinin takibi sağlanmaktadır ((4)A.2.3.4).</p> <p>Standart uygulamalar ve mevzuatın yanı sıra; birimin ihtiyaçları doğrultusunda mevcut üretim ve analiz cihazlarımızın kullanımına yönelik teorik ve pratik eğitimleri Merkezimiz personeline verilmektedir ((4)A.2.3.5). Ar-Ge imkanlarını geliştirmek amacıyla mevcut altyapıya ek olarak da yeni cihazlar merkez bünyesine kazandırılmaktadır.</p> <p>EKTAM'da performans yönetimi; 2024-2028 Stratejik Plan amaç/hedef ve performans göstergeleri temelinde tüm ana faaliyetleri kapsayacak şekilde tanımlanıp paylaşılarak planlanmakta (P), proje-hizmet-eğitim ve altyapı geliştirme faaliyetleri bu göstergelerle uyumlu biçimde yürütülmekte</p>	Birimde performans yönetimi bulunmamaktadır.	Birimde performans göstergeleri ve performans yönetimi mekanizmaları tanımlanmıştır.	Birimin geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.	Birimde performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)A.2.3.1. 2024-2028_Stratejik_Planı: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar (4)A.2.3.2. Faaliyet_Raporları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar (4)A.2.3.3. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar (4)A.2.3.4. Ek_2_Merkezimiz_Paydaş_Ziyaretleri (4)A.2.3.5. Ek_6_Merkez_İçi_Eğitim_Sunumları_Örneği 				

(U), göstergelerin çıktıları yıllık faaliyet raporu ile ve düzenli iç/paydaş toplantıları üzerinden izlenip doğrulanmakta ((4)A.2.3.4.) (K) ve izleme sonuçlarına göre süreç/altyapı/insan kaynağı iyileştirmeleri ile gerekli önlemler alınarak uygulamalar güncellenmektedir (Ö).

A.3. Yönetim Sistemleri

Birim, stratejik hedeflerine ulaşmayı nitelik ve nicelik olarak güvence altına almak amacıyla mali, beşerî ve bilgi kaynakları ile süreçlerini yönetmek üzere bir sisteme sahip olmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.3.1. Bilgi yönetim sistemi</u></p> <p>Merkezimizde kurumsal yazışmalar için Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır. Bununla birlikte merkez altyapımız dahilinde gerçekleştirilen projelerdeki üretimler ile ilgili süreçler düzenli olarak hazırlanan Operasyon Raporları ile takip edilmektedir. Ayrıca, yürütülen projeler kapsamındaki bilgiler dijital ortamda da saklanmaktadır.</p> <p>Yıl içerisinde yürütülen araştırma faaliyetleri ve bunların çıktıları da derlenmekte ve dosyalanmaktadır. Bu veriler elektronik ortamda erişilebilir nitelikte depolanmakta ve ayrıca basılı halde tutulmaktadır. Bu bilgilere, ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilen ve birimimizin performansının değerlendirilmesinde kullanılabilir niteliktedir.</p> <p>EKTAM'da bilgi yönetimi; kurumsal yazışmaların EBYS üzerinden yürütülmesi ve proje/üretim süreçlerinin operasyon raporları ile kayıt altına alınmasıyla planlanmakta (P), proje verileri ve araştırma çıktıları dijital ve basılı ortamda düzenli biçimde depolanarak uygulanmakta (U), ihtiyaç duyulduğunda erişilerek faaliyet ve performans değerlendirmelerinde kullanılmakta (K) ve erişim/gizlilik-düzenleme ihtiyaçları doğrultusunda arşivleme ve kayıt düzeni iyileştirilerek güncellenmektedir ((3)A.3.1.1)(Ö).</p>	<p>Birimde bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde kurumsal bilginin edinimi, saklanması, kullanılması, işlenmesi ve değerlendirilmesine destek olacak bilgi yönetim sistemleri oluşturulmuştur.</p>	<p>Birim genelinde temel süreçleri (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, kalite güvencesi) destekleyen entegre bilgi yönetim sistemi işletilmektedir.</p>	<p>Birimde entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.3.1.1. Ek_3_Operasyon_Raporları_Örneği 					

A.3. Yönetim Sistemleri

	1	2	3	4	5
<p><u>A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi</u></p> <p>Merkez personeli ile ilgili kurallar ve süreçler olup bunlar birimde bilinmektedir ve uygulamalar şeffaf olarak planlanmaktadır. Yetkinliklerin arttırılması için merkez bünyesinde eğitim programları yürütülmektedir. Çalışan memnuniyetini, şikayetini, önerilerini belirlemek ve izlemek amacıyla yöntem ve mekanizmalar geliştirilmiş olup, yapılan toplantılarda durum ve sonuçlar değerlendirilip tartışılmaktadır. Yürütülen projelerde, çalışanlar görevlendirme veya gönüllülük esasına dayalı olarak çalışmaktadır. Personeller, projelerde iş-zaman çizelgelerinde tanımlanan sorumlulukları yerine getirecek şekilde merkez müdürü tarafından yönlendirilmektedir.</p> <p>EKTAM'da insan kaynakları yönetimi; personel kuralları ve çalışma süreçleri ile yetkinlik geliştirme hedefleri doğrultusunda planlanmakta (P), eğitim programları ve proje bazlı görevlendirme/gönüllülük esaslı işleyişle uygulanmakta((3)A.3.2.2.) (U), çalışan memnuniyeti/şikâyet/önerileri toplantılarda değerlendirilerek izlenmekte (K) ve ortaya çıkan ihtiyaçlara göre eğitim içerikleri, görev dağılımı ve çalışma düzeninde iyileştirmeler yapılarak süreçler güncellenmektedir (Ö).</p>	Birimde insan kaynakları yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Birimde stratejik hedefleriyle uyumlu insan kaynakları yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimin genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.	Birimde insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
<p><i>Kanıtlar</i></p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.3.2.1. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar (3)A.3.2.2. Ek_6_Merkez_İçi_Eğitim_Sunumları_Örneği 					

A.3. Yönetim Sistemleri

	1	2	3	4	5
<p><u>A.3.3. Finansal yönetim</u></p> <p>Merkezimizin finans kaynağı, yürütülen projelerde tanımlı bütçelerden oluşmaktadır. Bu kaynaklar, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak yönetilmektedir. Proje kaynakları, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak kullanımı ilgili Rektörlük Birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Merkezde finansal yönetim; temel gelir-gider kalemlerinin tanımlanması ve bütçe kullanım kurallarının belirlenmesiyle planlanmakta (P), proje bütçeleri ve döner sermaye süreçleri kapsamında harcama/satın alma işlemlerinin ilgili rektörlük birimleri üzerinden yürütülmesiyle uygulanmakta (U), gelir-gider gerçekleştirmelerinin yıllık bazda izlenerek dönemsel değerlendirilmesiyle kontrol edilmekte (K) ve izleme sonuçlarına göre bütçe öncelikleri ile kaynak kullanım planları güncellenmektedir (Ö).</p>	Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin olarak stratejik hedefler ile uyumlu tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimin genelinde finansal kaynakların yönetimine ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.	Birimde finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)A.3.3.1. Ek_4_Proje_Bilgileri_ve_Bütçeleri_Tablosu 					

A.3. Yönetim Sistemleri

	1	2	3	4	5
<p><u>A.3.4. Süreç yönetimi</u></p> <p>Merkez bünyesinde yapılan etkinliklere ait süreçler ve alt süreçler tanımlanmıştır. Merkez Yönetmeliği esas alınarak, projeler ve faaliyetler Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanmaktadır ((3)A.3.4.4.). Danışma Kurulu ise Merkezin çalışmaları hakkında değerlendirmeler yaparak yeni çalışmalar konusunda görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirir ((3)A.3.4.5.). Alınan kararlar EKTAM Müdürü ve yardımcıları tarafından yürütülmektedir. Yürütülen çalışmalara ait iş akış şemaları EKTAM web adresinde ulaşılabilir durumdadır.</p> <p>Merkezde süreç yönetimi; temel süreç ve alt süreçlerin tanımlanması ve iş akış şemalarının erişilebilir şekilde yayımlanmasıyla planlanmakta (P), faaliyetlerin yönetmelik ve tanımlı işleyiş çerçevesinde yürütülmesiyle uygulanmakta (U), süreçlerin işleyişi uygulamada ortaya çıkan ihtiyaçlar üzerinden gözden geçirilmekte (K) ve gerekli görülen durumlarda süreç dokümanları güncellenerek iyileştirme sağlanmaktadır (Ö).</p>	<p>Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemine ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.</p>	<p>Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreç ve alt süreçleri tanımlanmıştır.</p>	<p>Birimin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.</p>	<p>Birimde süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.3.4.1. Organizasyon Şeması: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/238225/orqanizasyon-semalari (3)A.3.4.2. İş Akış Şemaları : https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/258138 (3)A.3.4.3. Merkez Yönetmeliği: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/244809 (3)A.3.4.4. Yönetim Kurulu: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/289200/yonetim-kurulu (3)A.3.4.5. Danışma Kurulu: https://ektam.qazi.edu.tr/view/page/289084/danisma-kurulu 					

A.4. Paydaş Katılımı

Birim, iç ve dış paydaşlarının stratejik kararlara ve süreçlere katılımını sağlamak üzere geri bildirimlerini almak, yanıtlamak ve kararlarında kullanmak için gerekli sistemleri oluşturmalı ve yönetmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı</u></p> <p>Merkezimiz ulusal ve uluslararası projeler ile bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmakta, yerli ve özgün eklemeli imalat üretim tezgâhlarının ve alt sistemlerinin geliştirilmesi için özel sanayi ve kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak ortak Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Ulusal ve uluslararası projelerin yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı üniversite paydaşları ile yürütülen tam zamanlı doktora programı ile de ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü kaynağına katkı sunmaya çalışmaktadır. Savunma Sanayii kuruluşları olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı birçok üniversite ve sanayi kuruluşuyla anlaşmalar yapılmış olup ortak proje çalışmaları yürütülmektedir. Düzenli olarak yapılan toplantılar sayesinde proje faaliyetleri ile ilgili gelişmeler paydaşlarla birlikte takip edilerek süreçlerin ortak yürütülmesi ve kararların alınması sağlanmaktadır.</p> <p>Merkezde iç ve dış paydaş katılımı; projeler ve iş birlikleri kapsamında paydaşlarla birlikte çalışma ve iletişim düzeninin belirlenmesiyle planlanmakta (P), ortak Ar-Ge faaliyetleri ve proje bazlı toplantılarla uygulanmakta (U), paydaşlarla yürütülen çalışmaların ilerleyişi toplantılar ve proje çıktıları</p>	<p>Birimin iç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere birimin geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.</p>	<p>Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)A.4.1.1. Paydaşlar: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/288673/ortaklar (3)A.4.1.2. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar (3)A.4.1.2. Ek_1A_Paydaş_Ziyaretleri 				

üzerinden gözden geçirilmekte (K) ve ihtiyaçlar doğrultusunda iş birliği kapsamı ve çalışma biçimleri güncellenmektedir (Ö).

A.4. Paydaş Katılımı

	1	2	3	4	5
<p><u>A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri</u></p> <p>Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır.</p>	Birimde öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.	Birimde öğretim süreçlerine ilişkin olarak öğrencilerin geri bildirimlerinin (ders, dersin öğretim elemanı, program, öğrenci iş yükü* vb.) alınmasına ilişkin ilke ve kurallar oluşturulmuştur.	Programların genelinde öğrenci geri bildirimleri (her yarıyıl ya da her akademik yıl sonunda) alınmaktadır.	Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<i>Kanıtlar</i>				

A.4. Paydaş Katılımı

	1	2	3	4	5
<p><u>A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi</u></p> <p>Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır.</p> <p>Üniversitemiz ilgili enstitüleri tarafından mezunların işe yerleşme, eğitime devam, gelir düzeyi, işveren/ mezun memnuniyeti gibi istihdam bilgileri sistematik ve kapsamlı olarak toplanmakta, değerlendirilmekte, birim gelişme stratejilerinde kullanılmaktadır.</p>	Birimde mezun izleme sistemi bulunmamaktadır.	Programların amaç ve hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığının irdelenmesi amacıyla bir mezun izleme sistemine ilişkin planlama bulunmaktadır.	Birimdeki programların genelinde mezun izleme sistemi uygulamaları vardır.	Mezun izleme sistemi uygulamaları izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda programlarda güncellemeler yapılmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<i>Kanıtlar</i>				

A.5. Uluslararasılaşma

Birim, uluslararasılaşma stratejisi ve hedefleri doğrultusunda süreçlerini yönetmeli, organizasyonel yapılanmasını oluşturmali ve sonuçlarını periyodik olarak izleyerek değerlendirmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi</u></p> <p>Merkezimiz uluslararasılaşma politikası doğrultusunda birçok yurtdışı üniversite ve kuruluşlarla ortak faaliyetler yürütmektedir. Kurulan yurtdışı akademik işbirlikleri sayesinde, Avrupa Birliği çerçeve programlarına ve/veya ikili işbirliği programlarına özellikle bu konuda ortak araştırma projelerinin hazırlanması ve ortak doktora derecesi verilebilmesini sağlayacak eğitim-araştırma altyapısının oluşturulması hedeflenmiş ve gerekli çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda Avrupa Komisyonu ve TÜBİTAK tarafından desteklenen "Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies" isimli COFUND projesi kapsamında görev alan 20 uluslararası doktora öğrencisi Türkiye'ye gelerek doktora programlarına başlamıştır ((5)A.5.1.1).</p> <p>Ayrıca çift danışmanlı ve çift diplomalı doktora programı Gazi Üniversitesi ve Michigan State Üniversitesi (MSU) arasında sadece eklemeli imalat alanında olmak üzere kurgulanmıştır. Oluşturulan programa sadece Türkiye'den değil Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere diğer ülkelerden de doktora öğrencileri kabul edilerek eklemeli imalat alanında yetkin araştırmacılar yetiştirilecektir. Belirlenmiş sistematik bir politika ile merkez altyapısı ve nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ile ilişkili sonuçlar ve paydaş görüşleri sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır. Düzenli olarak yapılan toplantılar sayesinde proje faaliyetleri ile ilgili gelişmeler paydaşlarla birlikte takip edilerek süreçlerin ortak yürütülmesi ve kararların alınması sağlanmaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yönetsel ve organizasyonel yapılanması bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimde uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.</p>	<p>Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (5)A.5.1.1. MSCA-COFUND Sonuç duyurusu: http://ektam.gazi.edu.tr/posts/view/title/ektam,-avrupa-birligi%E2%80%99nden-ikinci-kez-proje-destegi-aldi-265040 https://www.tubitak.gov.tr/tr/duyuru/ufuk2020-msca-cofund-2020-cagrisinda-avrupa-komisyonundan-gazi-universitesine-239-milyon-avro-hibe (5)A.5.1.2. A2M2TECH COFUND Projesi İnternet Sayfası: https://www.a2m2tech.org.tr/ (5)A.5.1.3. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar (5)A.5.1.4. Ek_5_Protokoller_ve_Sözleşmeler 				

EKTAM'da uluslararasılaşma süreçleri; üniversitenin uluslararasılaşma politikasıyla uyumlu hedefler, sorumlular ve işleyiş adımlarının tanımlanmasıyla planlanmakta (P), uluslararası projeler, ortak doktora/hareketlilik faaliyetleri ve kurumlar arası iş birlikleriyle uygulanmakta ((5)A.5.1.4.(U), çıktılar ve paydaş geri bildirimleri düzenli izleme kayıtları/toplantılar üzerinden değerlendirilmekte (K) ve değerlendirme sonuçlarına göre proje geliştirme, iş birliği portföyü ve araştırma-eğitim altyapısında iyileştirmeler yapılarak süreç güncellenmektedir (Ö).

A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

A.5. Uluslararasılaşma

	1	2	3	4	5
<p><u>A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları</u></p> <p>Uluslararası çalışmalar için gerekli kaynaklar ikili protokoller ve AB proje bütçeleri kapsamında gerçekleşmektedir. Merkezimizin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki ve teknik altyapısı bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynak bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.</p>	<p>Birimde Uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

Kanıtlar

- (5)A.5.2.1. A2M2TECH COFUND Projesi İnternet Sayfası: <https://www.a2m2tech.org.tr/>
- (5)A.5.2.2. Ek_5_Protokoller_ve_Sözleşmeler

A.5. Uluslararasılaşma

	1	2	3	4	5
<p><u>A.5.3. Uluslararasılaşma performansı</u></p> <p>Merkezimizde uluslararasılaşma performansının izlenmesine ve değerlendirilmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Bu süreçler üniversite ve sanayi paydaşları ile yapılan işbirlikleri doğrultusundaki projelerde ve ikili protokollerde belirtilmiştir. Paydaşlarla birlikte düzenli olarak yapılan toplantılar sayesinde proje faaliyetleri ile ilgili gelişmeler takip edilerek süreçlerin ortak yürütülmesi ve kararların alınması sağlanmaktadır ((5)A.5.3.1).</p>	Birimde uluslararasılaşma faaliyeti bulunmamaktadır.	Birimde Uluslararasılaşma politikasıyla uyumlu faaliyetlere yönelik planlamalar bulunmaktadır.	Birimin geneline yayılmış uluslararasılaşma faaliyetleri bulunmaktadır.	Birimde uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
<p><i>Kanıtlar</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • (5)A.5.3.1. A2M2TECH_COFUND_Projesi_İnternet_Sayfası: https://www.a2m2tech.org.tr/ • (5)A.5.3.2. Paydaşlar: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/288673/ortaklar • (5)A.5.3.3. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar • (5)A.5.3.4. Ek_5_Protokoller_ve_Sözleşmeler 					

B- EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Bununla birlikte nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak stratejik hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla Lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarının Merkezimizde yürütülmesine imkan sağlanmakta ve bu çalışmalar yürütülen ar-ge projeleriyle, tanımlı olarak desteklenmektedir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

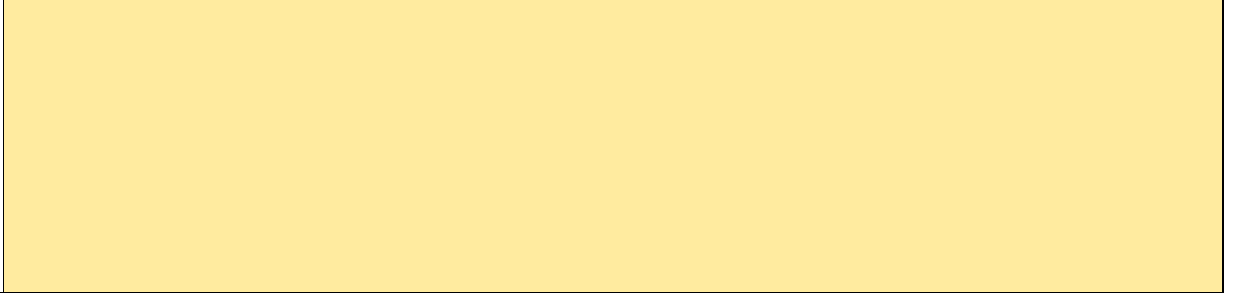
C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

Birim, araştırma faaliyetlerini stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleri ile yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir biçimde yönetmelidir. Bu faaliyetler için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmalı ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır.

	1	2	3	4	5
<p>C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi</p> <p>Merkezimizde araştırma-geliştirme faaliyetleri, yürütülen projeler kapsamında tanımlı iş-zaman planları ve iş akışlarına göre yürütülmekte; merkez altyapısının uygun ve verimli kullanımı esas alınarak yönetilmektedir. Faaliyetlerin etkin yürütülmesi için merkez bünyesinde görev tanımları oluşturulmuş; belgelendirme, malzeme alımı, üretim ve Ar-Ge hizmeti süreçleri tanımlı organizasyon yapısı ve iş akışları doğrultusunda işletilmektedir ((4)C.1.1.1). Merkez altyapısı dahilinde gerçekleştirilen projelerdeki üretim süreçleri, düzenli hazırlanan operasyon raporlarıyla takip edilmekte ve süreçlerin görünürlüğü sağlanmaktadır ((4)C.1.1.1).</p> <p>Birim içi istişare toplantılarında üretim kalitesi, paydaş memnuniyeti ve olası riskler değerlendirilmekte; değerlendirmeler doğrultusunda bakım prosedürleri, kullanım kılavuzları ve kalite kontrol uygulamaları geliştirilerek araştırma süreçlerinin iyileştirilmesi desteklenmektedir.</p> <p>EKTAM'da araştırma süreçleri; proje bazlı iş-zaman planları, görev tanımları ve iş akışlarıyla planlanmakta (P), Ar-Ge faaliyetleri dokümantasyon-tedarik-üretim-analiz/raporlama düzeni içinde yürütülmekte ((4)C.1.1.5) (U), süreçler operasyon raporları ve istişare toplantıları üzerinden</p>	<p>Birimde araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin yönlendirme ve motive etme gibi hususları dikkate alan planlamaları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none">• (4)C.1.1.1. İş_Akış_Şemaları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/258138• (4)C.1.1.2. Organizasyon_Şeması: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/238225/organizasyon-semalari• (4)C.1.1.3. Görev_Tanım_Formları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/293931/gorev-tanimlari• (4)C.1.1.4. Ek_1_Merkezde_Yapılan_Toplantılar• (4)C.1.1.5. Ek_3_Operasyon_Raporları_Örneği				

kalite/risk/paydaş geri bildirim odağında izlenmekte (K) ve elde edilen değerlendirmelere göre bakım, kullanım ve kalite kontrol uygulamalarında iyileştirmeler yapılarak süreçler güncellenmektedir (Ö).



C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

	1	2	3	4	5
<p>C.1.2. İç ve dış kaynaklar</p> <p>Birimimizde araştırma faaliyetlerinin mali kaynakları ağırlıklı olarak yürütülen projelerin bütçelerinden karşılanmaktadır. Satın alma süreçleri, projenin niteliği ve proje yürütücüsünün gerekçeli talebi doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) veya Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü üzerinden yürütülmekte; yolluk görevlendirmeleri ve ilgili ödemeler ilgili mevzuat çerçevesinde BAP birimi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Yapım işleri ile mal ve hizmet alımlarında idari/teknik şartnameler ilan edilmekte ve ihtiyaç duyulan mal/hizmet temini şeffaf satın alma ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir ((4)C.1.2.2, (4)C.1.2.6)</p> <p>Merkezin kuruluş ve yapılandırma sürecinde üniversite dışı önemli kaynaklar kullanılmıştır. Merkezin kuruluşu kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) finansal destek sağlamış; bina için gerekli arazi Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) tarafından tahsis edilmiş ve bina yapımı TUSAŞ A.Ş. tarafından üstlenilmiştir. Merkezdeki cihaz ve ekipman altyapısı ile üniversite dışından gelen talepler Döner Sermaye aracılığıyla karşılanarak kurum dışı gelir elde edilmekte; bu gelir ilgili mevzuat çerçevesinde kısmen merkezin ihtiyaçları için kullanılabilir. Bunların yanında, Merkez Bünyesinde Proje Destek Grubu oluşturulmuş olup, yurtdışında aynı amaçlarla kurulmuş merkezlerle rekabet eden ulusal bir mükemmeliyet merkezi olmak hedefi ile uyumlu olarak üniversite dışı kaynaklara yönelim sürmektedir</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.</p>	<p>Birim araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.</p>	<p>Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)C.1.2.1. BAP_Yönergesi: https://bap.gazi.edu.tr/view/page/176958 (4)C.1.2.2. Döner_Sermaye_Mevzuatı: https://donersermaye.gazi.edu.tr/view/page/288788/mevzuat (4)C.1.2.3. Merkez_Altyapısı: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/288671/ekipmanlar (4)C.1.2.4. A2M2TECH_COFUND_Projesi_İnternet_Sayfası: https://www.a2m2tech.org.tr/ (4)C.1.2.5. TÜBİTAK_1004_Projesi: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/291213/tubitak-1004-mukemmeliyet-merkezi-destek-programi-projesi (4)C.1.2.6. Ek_4_Proje_Bilgileri_ve_Bütçeleri_Tablosu 				

((4)C.1.2.5.). Bu amaçla TÜBİTAK 1004 ve TÜBİTAK SAYEM projelerimiz kabul edilmiştir.

Ufuk2020 Programı'nın Bilimsel Mükemmeliyet bileşeni altında yer alan Marie Skłodowska-Curie Burs ve Dolaşım Desteklerinden ve eğitimlerinden faydalanan EKTAM, A2M2TECH COFUND projesi kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından 2.39 Milyon avro ile desteklenmeye hak kazanmıştır. Aynı proje için TÜBİTAK desteği ile alınan proje bütçesi 4.84 Milyon avro olmuştur.

EKTAM'da iç ve dış araştırma kaynakları; misyon ve stratejik hedeflerle uyumlu şekilde proje bütçeleri, BAP/döner sermaye mekanizmaları ve üniversite dışı kaynaklar üzerinden planlanmakta (P), satın alma-yolluk-hizmet alımı ve altyapı kullanım süreçleri mevzuat ve proje kuralları çerçevesinde yürütülmekte (U), kaynak kullanımı ve kaynak çeşitliliği dönemselsel olarak değerlendirilmekte (K) ve değerlendirme sonuçlarına göre proje geliştirme, altyapı ve kaynak çeşitlendirme yaklaşımında iyileştirmeler yapılarak süreç güncellenmektedir (Ö).

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

	1	2	3	4	5
<p><u>C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar</u></p> <p>Merkezimiz, ulusal ve uluslararası projeler kapsamında yürütülen çalışmaların yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle kurulan akademik iş birlikleri üzerinden tam zamanlı doktora eğitimine katkı sağlayarak nitelikli insan kaynağı gelişimini desteklemektedir. Bu kapsamda Avrupa Komisyonu ve TÜBİTAK destekli “A2M2TECH – Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies” başlıklı COFUND projesi başlamış olup proje kapsamında tam zamanlı uluslararası doktora öğrencileri Merkez altyapısını kullanarak araştırmalarını sürdürmektedir. Program; eklemeli imalat ve ilişkili ileri üretim/ileri malzeme teknolojilerine odaklanan disiplinler arası ve sektörler arası bir doktora eğitim-araştırma ortamı sunmaktadır ((4)C.1.3.1).</p> <p>Ayrıca Gazi Üniversitesi ile Michigan State University (MSU) arasında eklemeli imalat alanına odaklı çift danışmanlı/çift diplomalı doktora programı kurgulanmış; uluslararası öğrenci kabulü ile araştırmacı yetiştirme kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir ((4)C.1.3.2.). Doktora programlarına ilişkin başvuru, kayıtlı öğrenci ve mezun göstergeleri ilgili akademik birimler üzerinden izlenmekte; merkez katkısı, bu programlarda yürütülen araştırmaların altyapı desteği ve proje bazlı araştırma ortamı üzerinden güçlendirilmektedir. Doktora sonrası (post-doc) destek ve istihdam olanakları ile birimin kendi mezunlarını istihdamına ilişkin yaklaşım, üniversitenin ilgili mevzuat ve insan kaynağı politikaları çerçevesinde yürütülmektedir.</p>	<p>Birimin doktora programı ve doktora sonrası imkanları bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütülmektedir.</p>	<p>Birimde doktora programları ve doktora sonrası imkanlarının çıktıları düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (4)C.1.3.1. A2M2TECH_COFUND_Projesi_İnternet_Sayfası: https://www.a2m2tech.org.tr/ (4)C.1.3.2. Ek_5_Protokoller_ve_Sözleşmeler 				

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

Birim, öğretim elemanları ve araştırmacıların bilimsel araştırma ve sanat yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için olanaklar (eğitim, iş birlikleri, destekler vb.) sunmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi</u></p> <p>Merkezimiz, üniversite içinden ve dışından araştırmacılara ileri teknolojik altyapısını erişilebilir kılarak araştırma yetkinliğinin gelişimine katkı sunmaktadır. Bu kapsamda başta Makine Mühendisliği ve Malzeme/Metalurji Mühendisliği olmak üzere eklemeli imalatın gerektirdiği çok disiplinli alanlarda çalışan akademik birimlerin merkez çalışmalarına katılımına ve altyapı</p>	Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.	Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik planlar bulunmaktadır.	Birimin genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi ne yönelik uygulamalar yürütülmektedir.	Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

kullanımına imkân tanıyan ulusal bir akademik çalışma ortamı oluşturulmuştur.

TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesinde konumlandırılan merkez binasında yüksek lisans ve doktora eğitimlerine uygun sınıflar ile öğrencilerin çalışabileceği mekanlar ve eğitim–Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülebileceği laboratuvar ortamı bulunmaktadır. Ayrıca fuar, kongre, çalıştay ve sanayi iş birlikleri gibi planlı etkinlikler ve merkez içi düzenli eğitim sunumlarıyla öğretim elemanlarının araştırma ve geliştirme yetkinliğinin artırılması desteklenmektedir. Bu faaliyetler kapsamında elde edilen geri bildirimler ve ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda eğitim ve etkinlik içerikleri güncellenmektedir.

EKTAM’da araştırma yetkinliklerinin gelişimi; altyapı erişimi ve yetkinlik artırıcı etkinlik/egitim planlamasıyla planlanmakta (P), araştırmacılara merkez altyapısının kullanılması ve çalıştay–kongre–sanayi etkileşimi ile merkez içi eğitimlerin yürütülmesiyle uygulanmakta ((3)C.2.1.1)(U), katılım ve geri bildirimler üzerinden değerlendirilmekte (K) ve ihtiyaçlara göre eğitim/etkinlik içerikleri ile destek mekanizmaları güncellenmektedir (Ö).

Kanıtlar

- (3)C.2.1.1. Ek_6_Merkez_İçi_Eğitim_Sunumları_Örneği

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

	1	2	3	4	5
<p><u>C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri</u></p> <p>Merkezimiz ulusal ve uluslararası projeler ile bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmakta, yerli ve özgün eklemeli imalat üretim tezgâhlarının ve alt sistemlerinin geliştirilmesi için özel sanayi ve kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak ortak Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.</p> <p>Kurumlararası işbirliklerini, disiplinlerarası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirecek mekanizmalar oluşturulmaktadır.</p> <p>Ortak araştırma programları, araştırma ağlarına katılım, ortak araştırma birimleri sağlanarak ulusal ve uluslararası işbirlikleri, çoklu araştırma faaliyetleri sistematik olarak EKTAM'ın hedefleriyle uyumlu olarak desteklenmekte ve iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Uluslararası düzeyde Üniversite ve Sanayi kuruluşları ile ortak çalışma ortamları oluşturma çabalarımız sürdürülmektedir.</p> <p>Ulusal ve uluslararası projelerin yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı üniversite paydaşları ile yürütülen tam zamanlı doktora programı ile de ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü kaynağına katkı sunmaktadır. Bu amaçla yurtiçi/yurtdışı birçok üniversite ve sanayi kuruluşuyla anlaşmalar yapılmış olup ortak proje çalışmaları yürütülmektedir.</p> <p>Kurulan yurtiçi/yurtdışı akademik ve sanayi işbirlikleri sayesinde "A2M2TECH-Advanced Materials and Advanced</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)C.2.2.1. Faaliyet_Raporları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar (3)C.2.2.2. Paydaşlar: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/288673/ortaklar (3)C.2.2.3. A2M2TECH_COFUND_Projesi_İnternet_Sayfası: https://www.a2m2tech.org.tr/ (3)C.2.2.4. TÜBİTAK_1004_Projesi: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/291213/tubitak-1004-mukemmeliyet-merkezi-destek-programi-projesi (3)C.2.2.5. Ek_5_Protokoller_ve_Sözleşmeler 				

Manufacturing Technologies” başlıklı COFUND projesi ülkemize kazandırılmıştır ((3)C.2.2.3.).

Gazi Üniversitesi ve Michigan State Üniversitesi (MSU) arasında çift danışmanlı ve çift diplomalı doktora programı kurgulanmıştır. Oluşturulan programa sadece Türkiye’den değil Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere diğer ülkelerden de doktora öğrencileri kabul edilerek eklemeli imalat alanında yetkin araştırmacılar yetiştirilecektir.

EKTAM’da ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri; iş birliği mekanizmalarının (ortak proje geliştirme, protokoller, araştırma ağları ve ortak doktora çalışmaları) belirlenmesiyle planlanmakta (P), paydaşlarla yürütülen projeler ve ortak çalışmalarla uygulanmakta (U), iş birliği çıktıları proje bazında takip edilerek gözden geçirilmekte (K) ve elde edilen ihtiyaçlara göre iş birliği kapsamı ve çalışma biçimleri güncellenmektedir (Ö).

C.3. Araştırma Performansı

Birim, araştırma faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmeli, değerlendirmeli ve sonuçlarını yayımlamalıdır. Elde edilen bulgular, birimin araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi için kullanılmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi</u></p> <p>Merkezimizin araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenir, değerlendirilir, hedeflerle karşılaştırılır. EKTAM araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedeflerin gerçekleştirilme durumu, verilere dayalı olarak ölçülür, sonuçlar sistematik ve kalıcı olması için faaliyet raporunda yayımlanır.</p> <p>EKTAM’da araştırma performansının izlenmesi; stratejik hedeflerle uyumlu yıllık veri toplama ve raporlama yaklaşımının belirlenmesiyle planlanmakta (P), araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin veriler toplanıp yıllık faaliyet raporunda yayımlanarak uygulanmakta ((3)C.3.1.2)(U), gerçekleştirmeler hedeflerle karşılaştırılarak değerlendirilmekte (K) ve değerlendirme sonuçlarına göre raporlama içeriği/izleme göstergeleri ile iyileştirme ihtiyaçları güncellenmektedir (Ö).</p>	<p>Birimde araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (3)C.3.1.1. 2024-2028_Stratejik_Planı: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar (3)C.3.1.2. Faaliyet_Raporları: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar 				

C.3. Araştırma Performansı

	1	2	3	4	5
<p><u>C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi</u></p> <p>Merkezimizde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamakla birlikte, merkezimizde çalışan Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının (araştırmacılarının) yaptığı bilimsel çalışmalar, Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi kapsamında değerlendirilmekte ve belirlenen kriterlere göre ödüllendirilmektedir ((2)C.3.2.1).</p> <p>Merkezimizde çalışan ve akademik olmayan personelin ise yıllık performansları göz önüne alınarak sözleşmeleri devam ettirilmekte ya da T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın (SBB) belirlemiş olduğu sınırlar çerçevesinde aylık gelirine olumlu yansımalar sağlanmaktadır.</p> <p>EKTAM'da öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi; merkez içinde tanımlı bir izleme-değerlendirme mekanizması bulunmamakla birlikte (P/U sınırlı), akademik personelin performansı üniversitenin ödül ve değerlendirme süreçleri kapsamında izlenip ödüllendirilmekte, akademik olmayan personelin performansı ise yıllık değerlendirmeler doğrultusunda sözleşme devamı ve mevzuat çerçevesinde ücret yansımalarıyla ele alınmaktadır (K) ve ihtiyaç halinde merkez içinde daha sistematik bir izleme yaklaşımı geliştirilmesi hedeflenmektedir (Ö).</p>	<p>Birimde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde öğretim elemanlarının araştırma geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Öğretim elemanlarının araştırma geliştirme performansı izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> (2)C.3.2.1. Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi: https://personel-egitim.gazi.edu.tr/view/page/218512 					

D- TOPLUMSAL KATKI

D.TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

Birim, toplumsal katkı faaliyetlerini stratejik amaçları ve hedefleri doğrultusunda yönetmelidir. Bu faaliyetler için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmalı ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi</u> Eklemeli imalat alanında yapılacak çalışmaların yaratacağı toplumsal etkinin sosyal, ekolojik, kültürel, ekonomik vb. alt boyutları da dahil olacak şekilde detaylı analizinin yapılması ve eklemeli imalata yönelik çalışmaların sonuçlarının uygulanmasını kolaylaştırıcı veya tamamlayıcı önemlerini tanımlayan katkıların analiz edilmesi planlanmıştır. Yürütülen Ar-Ge faaliyetleri sonucunda elde edilen çıktılar/ürünler, kamu ve sanayi kuruluşlarınca toplumsal faydaya dönüştürülmekte; ülkemizin hayati öneme sahip çalışmalarında Merkezimiz pay sahibi olmaktadır ((3)D.1.1.1).</p> <p>Merkezimiz ulusal ve uluslararası Ar-Ge faaliyetleri, bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmakta, yerli ve özgün eklemeli imalata yönelik toz üretim/karakterizasyon, Eklemeli İmalat tezgâhlarının ve alt sistemlerinin geliştirilmesi, proses parametrelerin belirlenmesi, kalifikasyon süreçlerinin oluşturulması gibi çalışmalarda sanayi ve kamu kuruluşları ile işbirliği yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası projelerin yanı sıra yurtiçi ve yurtdışı üniversite paydaşları ile yürütülen tam zamanlı doktora programı ile de ülkemizin ihtiyaç duyduğu</p>	<p>Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamaları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.</p>	<p>Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none">(3)D.1.1.1. Gazi Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası: https://kalite.gazi.edu.tr/view/page/289657/gu-toplumsal-katki-politikasi(3)D.1.1.2. TÜBİTAK_1004 Platformu-Araştırma Programının Toplumsal Etkisi Projesi: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/291314/arastirma-programinin-toplumsal-etkisi-projesi(3)D.1.1.3. 2024-2028 Stratejik Planı: https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar				

nitelikli insan gücü kaynağına katkı sunmaktadır. Merkezimizde Eklemeli İmalat faaliyetleri sonucu elde edilebilecek çıktılardan, toplumsal katkı sağlaması için gerekli süreçlerin yönetimi ve analizine yönelik planlamalar yapılmaktadır.

Ayrıca, Merkezimizin yürütücüsü olduğu TÜBİTAK 1004 platformunda yer alan Araştırma Programının Toplumsal Etkisi projesi kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin yaratacağı toplumsal etkinin sosyal, ekolojik, kültürel, ekonomik vb. alt boyutları da dahil olacak şekilde detaylı analizler yapılmaktadır ((3)D.1.1.2.). Merkezde toplumsal katkı süreçleri; Eklemeli imalat faaliyetlerinden doğabilecek toplumsal etki alanlarının belirlenmesiyle planlanmakta (P), proje ve iş birlikleri kapsamında kamu/sanayi ile yürütülen çalışmalar ve toplumsal etki analizlerine yönelik faaliyetlerle uygulanmakta (U), toplumsal katkı boyutu proje bazında gözden geçirilmekte (K) ve ihtiyaçlar doğrultusunda etki analizi yaklaşımı ile uygulama alanları güncellenmektedir (Ö).

D.TOPLUMSAL KATKI**D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları**

	1	2	3	4	5
<u>D.1.2. Kaynaklar</u> Merkezimiz, toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürülebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik altyapıya sahiptir ((3)D.1.2.3). Bu kapsamdaki mali kaynaklarımız, yürüttüğümüz proje bütçeleri dahilinde tanımlı giderlerden karşılanmaktadır. Merkezde toplumsal katkı kaynakları ((3)D.1.2.1); toplumsal katkı faaliyetlerinde kullanılacak fiziki/teknik altyapı, insan kaynağı ve proje bütçesi kalemlerinin belirlenmesiyle planlanmakta (P), faaliyetlerin proje bütçeleri ve mevcut altyapı imkânlarıyla yürütülmesiyle uygulanmakta (U),	Birimin toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürülebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.	Birimin toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürülebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.	Birim toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.	Birimde toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

kaynak kullanımı ve ihtiyaçların faaliyet bazında gözden geçirilmesiyle izlenmekte (K) ve ortaya çıkan gereksinimlere göre kaynak tahsisi ve kullanım yaklaşımı güncellenmektedir (Ö).

Kanıtlar

- (3)D.1.2.1. TÜBİTAK 1004 Platformu- Araştırma Programının Toplumsal Etkisi Projesi:
<https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/291314/arastirma-programinin-toplumsal-etkisi-projesi>
- (3)D.1.2.2. Faaliyet_Raporları: <https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar>
- (3)D.1.2.3.Ek_4_Proje_Bilgileri_ve_Bütçeleri_Tablosu

D.TOPLUMSAL KATKI

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

Birim, toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğü faaliyetleri periyodik olarak izlemeli ve sürekli iyileştirmelidir.

	1	2	3	4	5
<u>D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi</u> Toplumsal katkı kapsamındaki stratejik hedeflerin performans göstergelerinin izlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca, Merkezimizin yürütücüsü olduğu TÜBİTAK 1004 platformunda yer alan Araştırma Programının Toplumsal Etkisi projesi kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin yaratacağı toplumsal etkinin sosyal, ekolojik, kültürel, ekonomik vb. alt boyutları da dahil olacak şekilde detaylı analizler yapılmaktadır ((2)D.2.1.1.). Merkezde toplumsal katkı performansının	Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.	Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.	Birimin genelinde toplumsal katkı performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.	Birimde toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

izlenmesi; toplumsal katkı hedefleri ve göstergelerinin belirlenmesine yönelik çalışmaların planlanmasıyla (P), proje bazlı toplumsal etki analizlerinin yürütülmesiyle uygulanmakta (U), elde edilen bulguların dönemsel olarak gözden geçirilmesiyle değerlendirilmekte (K) ve izleme yaklaşımının daha sistematik hale getirilmesine yönelik iyileştirmelerin planlanmasıyla güncellenmektedir (Ö).

Kanıtlar

- (2)D.2.1.1. TÜBİTAK_1004 Platformu-Araştırma_Programının_Toplumsal_Etkisi_Projesi: <https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/291314/arastirma-programinin-toplumsal-etkisi-projesi>
- (2)D.2.1.2. Faaliyet_Raporları: <https://ektam.gazi.edu.tr/view/page/294243/stratejik-plan-raporlar>

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Günümüzde teknoloji tabanlı büyümeyi esas alan ekonomiler gittikçe artan bir şekilde, sofistike teknolojileri, beceri tabanına dayalı esnek ve sürdürülebilir bir imalat sektörünün mevcudiyetini ve çok çeşitli karmaşık ürünlerin daha hızlı, daha iyi ve daha ucuz üretilmesi için üretim altyapısının sağlanmasını esas almaktadır.

Eklemeli İmalat (Eİ), 21. yüzyılın en önemli üretim teknolojilerinden biri olup, fonksiyonel olarak daha verimli ve düşük maliyetli parça üretiminde kayda değer yaygın bir etki yapmıştır. Yeni Nesil 3 Boyutlu Yazıcı İmalat Teknolojileri Platformu ülkemizin eklemeli imalat alanında; (i) kullanıcı/yararlanıcı, (ii) teknoloji geliştiren, (iii) yetişmiş insan kaynağı oluşturan nitelikteki paydaşları bir araya getirerek dünyada henüz gelişme aşamasını tamamlamamış teknolojide ülkemizin uluslararası arenada söz sahibi olmasını hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda 2011 yılının sonundan itibaren Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın (SSM, bugünkü adıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı, SSB) yönlendirmesi ile başta savunma sanayi kuruluşları olmak üzere üniversitelerimizin de etkin rol aldığı geniş katılımlı bir konsorsiyum oluşturulmuştur. NACE 30 Uzay ve Havacılık sektörüne yönelik ürünlerin büyük bir kısmının seri üretime yönelik olmaması (savunma sanayi üretim hacimlerinin diğer sektörlerle kıyasla sayısal/hacimsel düşüklüğü) üretim teknolojisinde konvansiyonel (talaşlı imalat veya döküm gibi) üretim teknolojisi yerine daha az sayıda üretimi ekonomik hale getiren eklemeli imalat üretim teknolojisini ön plana çıkarmıştır. Bu nedenle

savunma sanayi sektöründe yurtdışındaki bu alanda faaliyet gösteren birçok firmada olduğu gibi proje paydaşı olan milli şirketlerimiz de eklemeli imalat yöntemine yönlenmiştir. Bu konuda Platform üyelerinin etkin katılımı ve Savunma Sanayi Başkanlığımızın yönlendirmeleri ile Eklemeli İmalat Teknoloji Kazanım Yol Haritası oluşturularak kısa, orta ve uzun vadede ülkemizin sahip olması gereken teknoloji konuları önceliklendirilerek belirlenmiştir.

Eklemeli imalata yönelik özgün tasarım, malzeme, analiz ve üretim parametrelerinin optimizasyonunun gerçekleştirilmesi oldukça önemlidir.

Platformun amacı, NACE 30.3 ile tanımlı ürün grubuna teknolojik olarak erişmeyi sağlayacak yeni bir üretim teknolojisinin etkinleştirilmesi ve “Eklemeli İmalat” olarak tanımlanan bu üretim teknolojisinin NACE 30.3 ile tanımlı ürünlere uygulanmasıdır. Eklemeli İmalat teknoloji konularından bir kısmının öncelikli olarak kazanılması gereken “kritik teknolojiler” olduğu ve anılan teknolojilerin kazanılmasının teknolojik yetkinliğe önemli katkı sağlayarak ulusal güvenliğimize etkisi olan ve millileştirilmesi zorunlu teknolojilerden olduğu değerlendirmelerinden hareketle, platformun çalışma amacı daha da belirginleşmiştir. Nitekim CAATSA olarak bilinen Amerika’nın hasımlarıyla yaptırımlar yoluyla mücadele yasası kapsamı dikkate alındığında platform kapsamında yapılması planlanan çalışmaların, ülkemiz açısından ne denli öneme sahip olduğu görülmektedir. Eklemeli İmalat (Eİ) teknolojisi ile yaptırım sebebi ile yurtdışından temin edilemeyen kritik uçuş bileşenlerinin yerleştirilmesi ve ülke imkanları ile üretilebilmesi amaçlanmaktadır. Yurtdışından tedariki 60 haftaları hatta yaptırımlar sonucu ithalatını gerçekleştiremediğimiz ürünlerin eklemeli imalat teknolojisi kullanılarak yerli imkanlar ile karşılanması mümkün olacaktır.

Karmaşık geometride ve mukavim yapıda metalik parçaların üretilmesini mümkün kılan bu teknoloji, savunma, havacılık ve uzay başta olmak üzere (çoğu NACE 30.3 kodlu ürünler) ülkemiz sanayiinde kullanıma alacağımız sistemlerin ağırlıklarını azaltıp; faydalı yüklerin arttırılmasına yol açacaktır. Bu sayede katma değeri yüksek ileri teknoloji sistemlerin dünya ile aynı anda hayata kazandırılabilceği değerlendirilmektedir.

EKTAM tarafından yürütülen AR-GE projelerinde çok sayıda Doktora ve Yüksek Lisans öğrencisi görev almaktadır. Destek kapsamına alınmış bulunan TÜBİTAK 2244 projesi, Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından desteklenen COFUND projesi ve alınması planlanan yeni projeler ile EKTAM toplumsal fayda çıktılarından çok sayıda nitelikli insan kaynağı oluşturulması hedefine ulaşılabilecektir.