



GAZİ ÜNİVERSİTESİ

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ



2023 YILI FAALİYET RAPORU

İçindekiler	
SUNUŞ.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A. Misyon ve Vizyon.....	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
1. Fiziksel Yapı.....	6
2. Teşkilat Yapısı.....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	8
4. İnsan Kaynakları.....	8
5. Sunulan Hizmetler.....	10
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	10
D. Diğer Hususlar.....	10
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	11
A. Temel Politika ve Öncelikler.....	11
B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	11
C. Diğer Hususlar.....	11
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	12
A. Mali Bilgiler.....	12
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	12
2. Mali Denetim Sonuçları.....	13
3. Diğer Hususlar	13
B. Performans Bilgileri.....	13
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	14
2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	14
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	14
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	14
5. Diğer Hususlar.....	14
6. Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü Faaliyetleri.....	14
7.	
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	16
A. Üstünlükler.....	16
B. Zayıflıklar.....	16
C. Değerlendirme.....	17
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	22

SUNUŞ

Gazi Üniversitesi, kültürel birikimini, köklü geçmişini, başkent üniversitesi olma özelliğini, araştırma-geliştirme yetkinlikleriyle harmanlamış bir Araştırma Üniversitesidir. Üniversitemiz Yönetimi, Ulusal ve Uluslararası araştırma-geliştirme alanındaki varlığını ivmelendirmek, sürdürülebilir kılmak üzere öğrencisinden akademik, idari personeline, tüm dış paydaşlarına kadar belli süreçleri incelikle yürütmekte ve izlemektedir. Bu noktada, Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü; iş birlikli nitelikli araştırma geliştirme faaliyetleri ve bunlara ait çıktılara yönelik akademisyenlerimizin farkındalığını artırmak ve yönlendirmek için günün koşulları, bilimsel teknolojik gelişmeler, ilerlemeler, Ulusal ve Uluslararası gereklilikler kapsamında idari ve akademik araştırma birimleri ile işbirliği ve eşgüdümü sağlamak üzere çalışmaktadır. Özellikle, Araştırma Üniversiteleri için araştırma kalitesi, kapasitesi ve iş birlikleri kapsamında belirlenen performans göstergeler ve kriterler Koordinatörlüğümüz tarafından izlenmekte, ivedilikle değerlendirilmektedir ve süreçlere yansıtılmaktadır. Öğrencilerimiz ve akademisyenlerimizin bilgilendirilmeleri, teşvik edilmeleri ile öne çıkan araştırma başlıklarında başarılı sonuçlara erişmemiz mümkün olacaktır. Araştırmanın toplumsal yarar ve ekonomik değere dönüşmesi için bütün akademik ve idari araştırma birimleri ile Koordinatörlüğümüzün iletişim ve etkileşimi ön plandadır.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün adını taşıyan Üniversitemizin, araştırma geliştirme süreçlerinde öncü olması için Araştırma Geliştirme Koordinatörlüğümüz iş birlikli yaklaşım ve süreç yönetimi ile çalışmalarına devam etmektedir.

Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK
Araştırma Geliştirme Kurum
Koordinatörü

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Üniversitemiz temel değerler doğrultusunda bireyler yetiştirmek; araştırmalar yoluyla evrensel düzeyde fikir, bilgi, bilim, teknoloji ve hizmet üreterek toplumsal sorunların çözümüne ve hayat boyu öğrenme sürecine katkıda bulunmaktadır.

Vizyon

Uluslararası düzeyde bilim, teknoloji ve sanatta, girişimci ve öncü bir üniversite olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Koordinatörlük Kuruluş Mevzuatı

Üniversitemiz bünyesindeki tematik faaliyetlerin etkili bir şekilde yürütülmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Rektörlüğe bağlı birimler koordinatörlük çatıları altında toplanmıştır. Bu kapsamda, Rektörlüğümüzün 31/10/2018 tarih ve E-145163 sayılı onayı ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi, Döner Sermaye İşletmesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü çatısı altında bir araya getirilmiştir. Koordinatörlüğün çatısı altındaki araştırma, geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım başlıklarındaki çalışmalarında GAZİ TEKNOPARK ile de işbirliği bulunmaktadır.

2. Koordinatörlüğün Yetki Görev ve Sorumlulukları

- Rektör ve sorumlu rektör yardımcısının öncülüğünde uluslararası ve ulusal üst politika belgeleri, Üniversitemiz politikaları ve Stratejik Planı ile öncelikli araştırma alanları ve toplumsal katkı öncelikli alanları çerçevesinde Kurumun araştırma, geliştirme ve girişimcilik süreçlerinin değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen biçimde, araştırma ve geliştirme birimleri ile iş birliği içerisinde yönetilmesini koordine etmek.

- Üniversite için bütüncül bir yapı oluşturacak şekilde araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ekosisteminin planlanmasına ve koordinasyonuna destek olmak.
- Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri arasındaki iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Üniversite Araştırma ve Geliştirme Politikasının, Stratejik Plan araştırma ve geliştirme amaç ve hedeflerinin, öncelikli alanlarının paydaş görüşleri alınarak belirlenmesi ve dönemsel olarak güncellenmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Akademisyen, öğrenci ve mezunların araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerinin ve bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik teşviklerin iyileştirilmesi ve yeni teşviklerin belirlenmesinde yapılacak çalışmalara katkı sunmak.
- Araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetleri için gerekli fiziki, teknik ve mali kaynakların etkin şekilde kullanımını desteklemek üzere, Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri ile eşgüdümlü olarak çalışmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında; farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim etkinliklerine yönelik iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Araştırma geliştirme kültürünün, girişimcilik faaliyetlerinin ve nitelikli ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerinin yaygınlaştırılmasına yönelik politika geliştirilmesi süreçlerini koordine etmek.
- Araştırma geliştirme faaliyetlerinde Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki yerinin güçlendirilmesine yönelik stratejilerin belirlenmesinde ve yapılacak çalışmalarda ilgili birimler arası koordinasyonu sağlamak.
- Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma sayısının ve niteliğinin artırılmasına yönelik politika geliştirmesine ve süreçlere katkı sağlamak.
- Kamu-Üniversite-İş Dünyası iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ticarileşebilir araştırma geliştirme projeleri sayısının artırılması süreçlerinde ilgili birimler arasındaki koordinasyonu sağlamak.
- Öğretim elemanlarının araştırma performansının sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında Stratejik Plan hazırlık, izleme ve değerlendirme süreçlerine katkı sunmak.

- Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kuruluna gündem sunmak ve bu kurulların sekretarya görevlerini yürütmek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Hizmet Alanları

1.1.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	2	50 m ² +50 m ²	1+2
Toplam	2	100 m ²	3

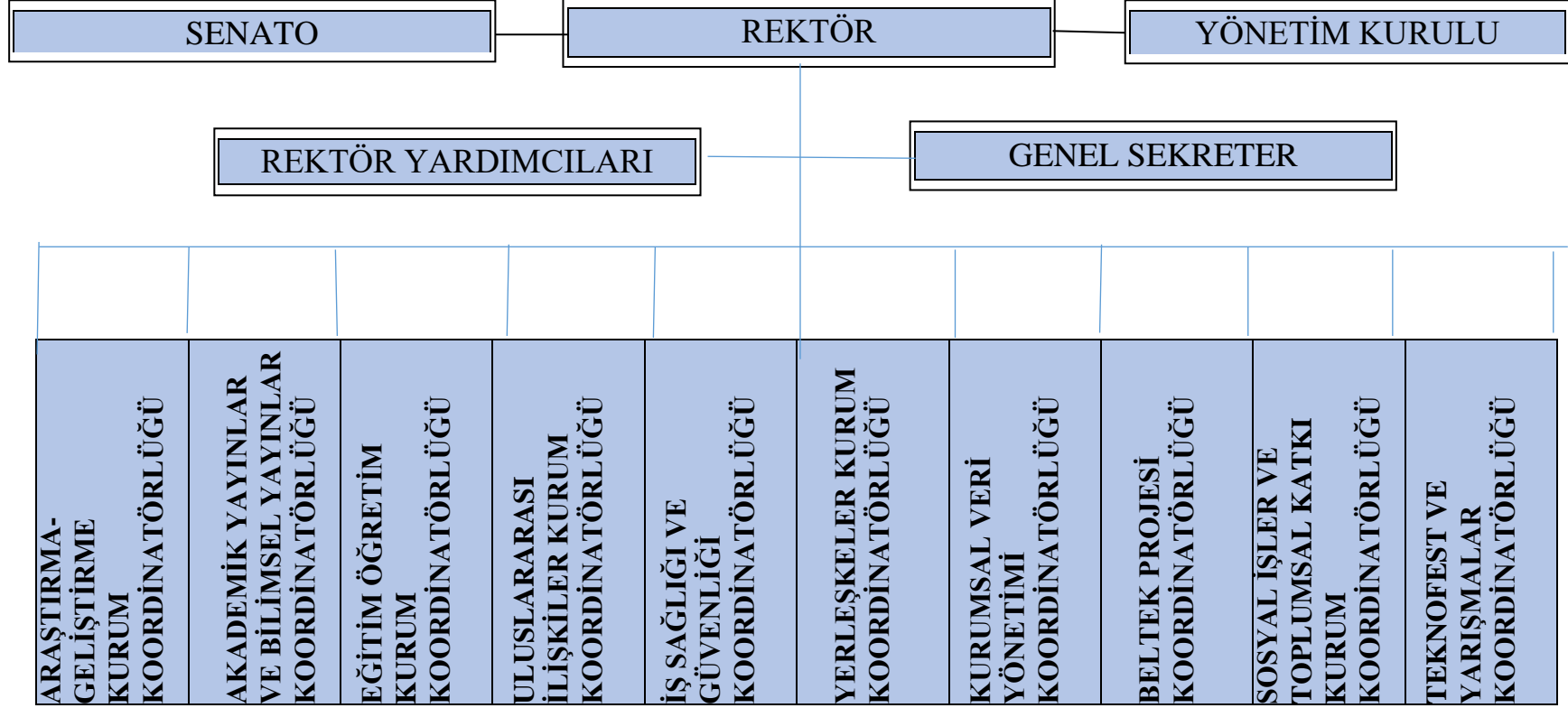
1.1.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	1	80 m ²	2
Toplam	1	80 m ²	2

2. Teşkilat Yapısı

Koordinatörlüğümüzde 4 akademik, 2 idari personel görev yapmakta olup; Rektöre bağlı olarak Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörü ve iki Koordinatör Yardımcısı ile çalışmalarına devam etmektedir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ KOORDİNATÖRLÜKLER ORGANİZASYON ŞEMASI



AR-GE KOORDİNASYON BİRİMLERİ

REKTÖRLÜK

ARAŞTIRMA
GELİŞTİRME KURUM
KOORDİNATÖRLÜĞÜ

BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ	PROJE KOORDİNASYON UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ A.Ş.	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
--	--	-------------------------------------	---------------------------------------

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1.Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Koordinatörlüğümüz tarafından kullanılan yazılımlar bilgisayar üzerindeki Microsoft Office yazılımlarıdır.

3.2.Bilgisayarlar ve Teknolojik Kaynaklar

Koordinatörlüğümüz tarafından kullanılan 8 adet masaüstü bilgisayar ve 2 adet projeksiyon cihazı ve 4 adet yazıcı bulunmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör					2
Doçent					1
Öğretim Görevlisi				1	
Toplam				1	3

4.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			1	2		1
Yüzde			25	50		25

4.3. İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	2		2

4.4. İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı				1	1
Yüzde				50	50

4.5. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı			1	1		
Yüzde			50	50		

4.6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			1		1	
Yüzde			50		50	

5. Sunulan Hizmetler

- Koordinatörlük idari personeli ile İDY ve UYGAR Kurulu sekreteryasını yönetmek,
- Araştırma idari ve akademik birimleri ile eşgüdüm halinde çalışmak,
- Koordinatörlük çatısı altındaki araştırma, geliştirme müdürlükleri ve merkezleri ile paydaş toplantılar, bilgilendirme toplantıları, eğitim programları düzenlemek,
- Akademik Birim Ar-ge Ekipleri yoluyla süreçleri tabana yaymak,
- Paydaş toplantılar sonucunda akademik personel ve öğrencilere yönelik farkındalık sağlayıcı ve performans artırıcı faaliyetler (çalıştay, toplantı, eğitim programı vb.) düzenlemek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili veri toplanmasında kurumsal veri yönetim sistemine katkı vermek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri ve YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporunu her yıl izlemek, değerlendirmek ve ilgili süreçleri değerlendirmeler kapsamında güncellemek,
- Koordinatör ve yardımcıları ile çeşitli kurul ve komisyonlara destek vermek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatörlüğümüzün bütçede payı bulunmamaktadır. Koordinatörlüğümüzün ihtiyaçları İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından ve Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığından yapılan taleplerle karşılanmaktadır. Elektrik, su ve ısıtma giderleri İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından karşılanmaktadır.

D. Diğer Hususlar

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Amaç

Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yürütülmesi.

Hedefler

1. Bilimsel yayın sayısının artırılmasına yönelik teşviklerin iyileştirilmesi ve yeni teşviklerin belirlenmesine yönelik faaliyetlerin yapılması.
2. Araştırma altyapılarının koordinasyonunun sağlanması.
3. Farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetlerine yönelik çalışmaların yapılması.
4. Akademik Personel ve Birimlerin sanayi işbirliklerinin güçlendirilmesi.
5. Araştırma geliştirme kültürünün üniversite genelinde yaygınlaştırılması.
6. Girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması.
7. Uluslararası üniversite sıralamalarındaki değerlendirme kriterleri üzerine çalışmalar yapılarak üniversitemizin üst sıralara çıkmasına yönelik projelerin geliştirilmesi.
8. Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışmaların sayısının ve niteliğinin artırılması.
9. Üniversite birimlerinde gerçekleştirilen nitelikli ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerinin yaygınlaştırılması.
10. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısının artırılması.

11. Kuluçka merkezlerinde girişimcilik eğitimleri verilerek üniversite içinden ve dışından girişimcilerin sektöre kazandırılması.
12. Ulusal/Uluslararası Patent sayısının artırılması.
13. Teknoloji Transfer Ofisi ve Teknopark hizmetlerinden üniversitedeki öğrenci ve personelin daha fazla yararlanmasının sağlanması.
14. Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin kapasitelerinin ve niteliğinin artırılması.
15. Üniversite geneline hizmet veren Merkezi Araştırma Laboratuvarının koordinasyonun sağlanması.

C. Diğer Hususlar

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Koordinatörlüğümüzün kendisine ait bütçesi bulunmamaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1.Bütçe Giderleri

	2023 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			
01 - PERSONEL GİDERLERİ			
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ			
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ			
05 - CARİ TRANSFERLER			
06 - SERMAYE GİDERLERİ			

Bütçe hedef ve gerçekleşmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri; Gazi Üniversitesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün ödeneği bulunmamaktadır. Bütçesi rektörlüğe bağlıdır. Bu nedenle bütçe (gelir ve giderler) Koordinatörlüğümüzden gelen talepler ve Rektörlüğün uygun görüşüyle şekillenmektedir. Koordinatörlüğümüzde tüm proje önerileri Rektörlüđüne arz edilmekte, uygun görüldüğu takdirde özellikle 03 Mal ve Hizmet Alımı kalemi içinde gidere kaydedilmektedir. 2023 dönemi içinde Koordinatörlüğümüz tarafından arz olunan ve kabul olunan proje önerisi bulunmamaktadır.

1.2.Bütçe Gelirleri

	2023	2023	GERÇEK.
	BÜTÇE TAHMİNİ	GERÇEKLEŐM	ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI			
02 – VERĐİ DIŐI GELİRLER			
03 – SERMAYE GELİRLERİ			
04 – ALINAN BAĐIŐ VE YARDIMLAR			

Bütçe hedef ve gerçekleşmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri; Koordinatörlüğümüzce 2023 yılında gelir kaydedilmemiştir.

2. Mali Denetim Sonuçları

3. Diğer Hususlar

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

1.1.1.Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler

BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer* Etkinlikler		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Ar-Ge Koordinatörlüğü											7		7

A: Ulusal, B: Uluslararası

*İş Birlikli Araştırma Geliştirme ve Teknoloji Girişimciliği Çalıştayı (31 Ocak 2023)

*96. Yıl Doktora Tez Ödülleri Töreni (23 Ocak 2023)

*AVESİS ve APSİS Kullanıcı Eğitimi (27 Eylül 2023)

*Plaket ve Ödül Töreni (Üniversitemizde 2022 yılında sözleşmesi imzalanmış dış kaynaklı projelerin yürütücülerine ve Gazi Teknopark'ta şirket sahibi/ortağı olan Akademisyenlerimize Plaket ve Teşekkür Belgesi takdim töreni düzenlendi) (9 Ekim 2023)

*Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı-II (07 Kasım 2023)

*Gazi Üniversitesi Laboratuvar Bilgi Sistemi Kullanıcı Eğitimi (8 Kasım 2023)

*Üretken Yapay Zeka Toplantısı- (22 Aralık 2023)

1.2.Proje Bilgileri

2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
5. Diğer Hususlar

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Araştırma Üniversitesi sıralamamız 21.11 2023 tarihinde A2 kategorisindeki yerini korumuştur.

Buna göre;

- Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Araştırma Üniversiteleri Yıllık Değerlendirme Toplantısı, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR başkanlığında ve Ege Üniversitesi ev sahipliğinde

21.11.2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Araştırma üniversitelerinin toplam 32 performans göstergesi 3 boyutta (Araştırma Kapasitesi, Araştırma Kalitesi, Etkileşim ve İş Birliği) ele alınmıştır.

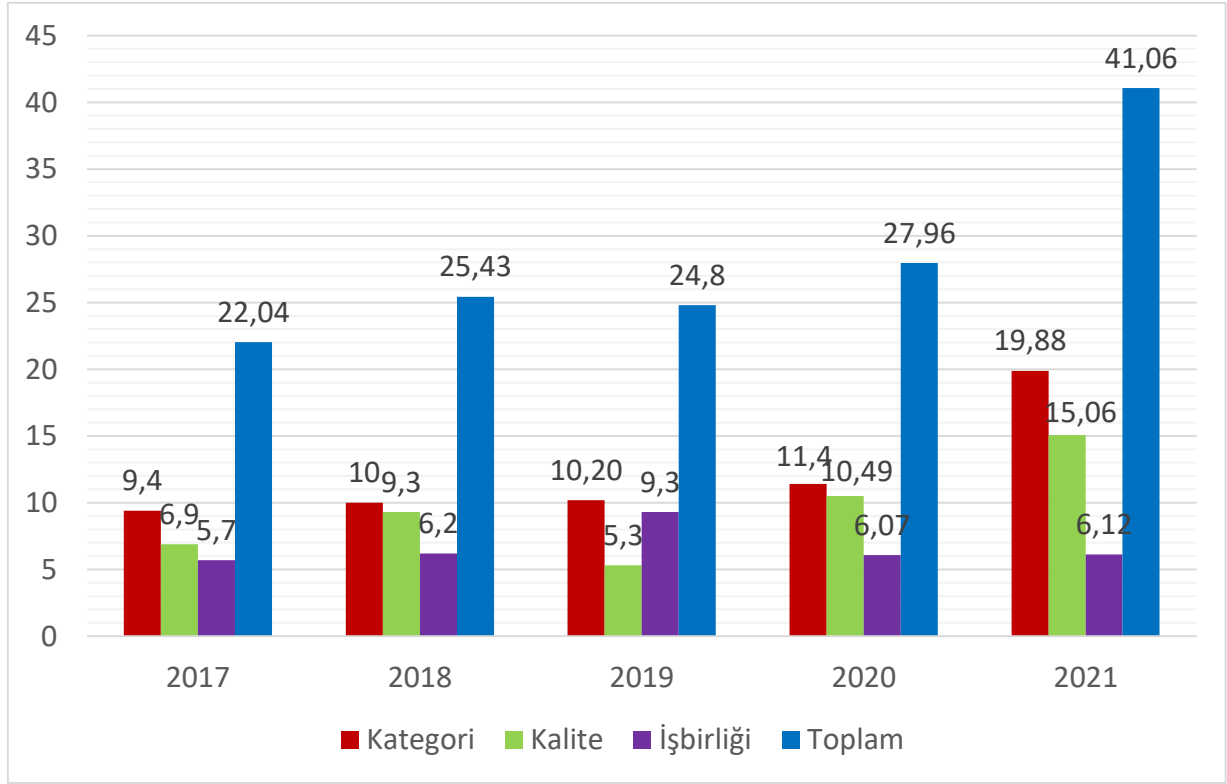
- Araştırma Kapasitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı 9'dan 11'e yükseltilmiş, bu boyutun toplam ağırlığı aynı (%40) kalmıştır.
- Araştırma Kalitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı değişmemiş (10), bu boyutun ağırlığı da aynı (%40) kalmıştır.
- Etkileşim ve İşbirliği boyutunda yer alan gösterge sayısı değişmemiş (11), bu boyutun ağırlığı da aynı (%20) kalmıştır.

Araştırma üniversiteleri, performanslarına göre "A1, A2 ve A3" olmak üzere 3 performans grubuna ayrılmıştır. Üniversitemiz Araştırma Üniversiteleri performans sıralamasında A2 seviyesindeki yerini korumuştur.

		SIRA	TOPLAM(100)	Kapasite(40)	Kalite(40)	İş Birliği(20)
A1	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1	82,27	33,87	30,62	17,78
	KOÇ ÜNİVERSİTESİ	2	75,81	26,18	32,00	17,63
	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	3	74,49	22,33	34,74	17,42
	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4	74,13	31,04	28,29	14,80
	İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	5	67,85	24,89	28,36	14,60
A2	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	6	61,93	20,87	28,62	12,44
	İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	7	59,27	25,23	19,64	14,40
	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	8	56,60	25,38	19,58	11,64
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	9	53,79	24,42	21,51	7,86
	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	10	50,68	23,83	19,14	7,71
	ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	11	49,61	17,79	22,33	9,49
	GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	12	48,73	17,40	19,06	12,27
	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	13	48,28	20,10	17,31	10,87
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA	14	43,81	22,32	12,24	9,25
	EGE ÜNİVERSİTESİ	15	41,83	20,96	11,92	8,95
	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	16	40,07	20,61	11,76	7,70
	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	17	39,00	14,78	19,76	4,46
	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	18	38,53	13,66	19,32	5,55
A3	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	19	34,44	13,95	11,38	9,11
	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	20	32,90	14,22	11,46	7,22
	DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	21	31,55	12,73	11,08	7,74
	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	22	28,86	11,96	12,46	4,44
	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	23	27,99	7,86	10,23	9,90

Tablo 1. Araştırma Üniversiteleri Sıralaması

Araştırma üniversiteleri her yıl araştırma kapasitesi, araştırma kalitesi ve işbirliği göstergeleri dikkate alınarak sıralanmaktadır. Şekil 1'de üniversitemizin puanları incelendiğinde araştırma kapasitesinde her yıl artış görülmektedir.



Şekil 1. Araştırma Üniversitesi Puanlarının Değişimi

- Akademik Birimlerden istenen hedef göstergeler arasına 2209-A ve B Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı başvurularının da konulmasının bir sonucu olarak; TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” 2023/1. dönemi kapsamında 143, “2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma projeleri Destekleme Programı” 2023/1 dönemi kapsamında 7 öğrencimizin projesi destek almaya hak kazanmıştır.
- 2023 yılında yürütülen 9 adet ADEP (Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi) bulunmakta ve toplam bütçeleri 13.041.259,66 TL’dir. Öncelikli Sektörler alanlarında hazırlanan proje önerileri desteklenmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- 1- Araştırma Üniversitesi vizyonuna sahip olunması,
- 2- Koordinatörlüğün gelişime açık, genç, dinamik bir kadro tarafından yönetilmesi,

- 3- Üniversite Üst Yönetimi ile dinamik, iletişime açık ve işbirliği içinde çalışılması,
- 4- Üniversite Üst Yönetiminin araştırma, geliştirme merkezli ve öncelikli bir yaklaşımda olması,
- 5- Üniversite bünyesindeki idari ve akademik birimlerle koordineli çalışılması,
- 6- Üniversite, iş dünyası, kamu ve uluslararası işbirliklerine yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi,
- 7- Paydaşlardan veri toplanması ve paylaşımında etkin olunması

B- Zayıflıklar

- 1- Koordinatörlükte yapılan iş için yeterli akademik ve idari personel istihdamının olmaması,
- 2- Koordinatörlüğün kendine ait bütçesinin olmaması

C- Değerlendirme

- 1- Koordinatörlüğümüzün 2022 yılından itibaren uygulamaya koyduğu, Akademik Birim Yöneticilerimiz paydaşlığında yürüttüğümüz AVESİS Kurumsal Raporları süreci içerisinde, Akademik Birim Yöneticilerine ilgili sistem üzerinden rapor alma yetkisi tanımlanmış, gerekli eğitimler verilmiştir. AVESİS raporları 4 aylık dönemlerde birim yöneticilerinden talep edilirken süreç iyileştirildiği için, 2023 yılında 6 aylık dönemlerde talep edilmeye başlanmıştır. 2023 yılı AVESİS Kurumsal Raporlar İlk Altı Aylık Geri Bildirim Raporu Akademik Birimlerimiz ile 13.10.2023 tarih ve 773907 sayılı yazı ile paylaşılmıştır. Bu kapsamda, 2023 yılı ikinci altı aylık dönemine ait AVESİS Kurumsal Raporu 03.01.2024 tarihli ve 842447 sayılı yazı ile son geri bildirim raporu da göz önünde bulundurularak, varsa ek önerilerini içeren rapor 19 Ocak 2024 tarihine kadar Koordinatörlüğümüze iletilmesi beklenmektedir. Raporların 2024 yılında 6 aylık dönemlerde talep edilmesi planlanmaktadır.
- 2- AR-GE Ekip Ziyaretleri düzenlenmiştir. İlki 05.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen ziyaretleri, 12.12.2023 tarihinde Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Hemşirelik Fakültesi, 19.12.2023 tarihinde Gazi Eğitim Fakültesi ve Fen Fakültesi izlemiştir. Söz konusu

ziyaretler de Koordinatörlüğümüz, görevlerimiz, yürüttüğümüz süreçler, paydaş birimlerimiz, Araştırma Üniversiteleri süreçleri, sürecin önemi ve Üniversitemiz çıktılarının değerlendirilmesi, Araştırma Üniversiteleri sıralamalarının açıklandığı tarih olan 21 Kasım 2023 sonrası yol haritamız, Ar-Ge Ekiplerimizden talep ettiğimiz Geribildirim Raporları ve son olarak ziyaret edilen akademik birime tanımlanan birim hedef göstergelerinin 8 aylık gerçekleştirmeleri konuları görüşülmüş ve bu hususlarda karşılıklı fikir alış veriş yapılmıştır.

- 3- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 2023 yılında toplam 5 toplantı yapmış sonuncu toplantı 28.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 4- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulunun 28.11.2023 tarihli toplantısında, Koordinatörlüğümüzce hazırlanan “Araştırmacı Kataloğu” hakkında yapılan hazırlık çalışmaları paylaşılmış ve üyelerin görüşleri alınarak tamamlanma aşamasına geçilmiştir.
- 5- Aynı toplantıda TÜBİTAK 2023 Yılı Yetkinlik Analizi değerlendirilerek, 21.12.2023 tarihli ve 830136 sayılı yazı ile Kurulumuzun 28.11.2023 tarihli toplantısında Üniversitemiz Öncelikli Araştırma Alanlarına **Biyoenerji, Kuantum Teknolojileri, Enerji Verimliliği, Gıda Biyoteknolojisi** alanlarının eklenmesine karar verildiği bilgisi paylaşılmıştır.
- 6- Yine aynı toplantıda, Araştırma Üniversiteleri 2022 sıralamalarının değerlendirilmiş özellikle 2022 Sıralamalarında göze çarpan Q4 yayınlarının sıralamayı olumsuz etkilediği olmuştur. Bu konuda Enstitüler ile iki ayrı toplantı (08.12.2023 ve 04.01.2024 tarihlerinde) yapılmış ve iyileştirme süreci devam etmektedir.
- 7- "Gazi Üniversitesi 96. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Yarışması" Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından 23 Ocak 2023 tarihinde düzenlenmiş ve toplam 11 Doktora Tezi ödüle layık görülmüştür.
- 8- "Gazi Üniversitesi 97. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Yarışması Usul ve Esasları" Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından güncellenmiş, Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu üyelerinin incelemesinden sonra 14.07.2023 tarihli ve 2023/202 sayılı Senato Kararı ile kabul edilmiştir. Buna ilişkin resmi yazı 17.07.2023 tarihinde Enstitülerle paylaşılmış, toplam 11 Doktora Tezi ödüle layık görülmüştür.

9- 2023 yılı içerisinde Koordinatörlüğümüzce düzenlenen önemli etkinlikler:

- 31 Ocak 2023 İş Birlikli Araştırma Geliştirme ve Teknoloji Girişimciliği Çalıştayı,
- 23 Ocak 2023 tarihinde 96. Yıl Doktora Tez Ödülleri,
- 27 Eylül 2023 AVESİS ve APSİS Kullanıcı Eğitimi
- 9 Ekim 2023 Plaket ve Ödül Töreni (Üniversitemizde 2022 yılında sözleşmesi imzalanmış dış kaynaklı projelerin yürütücülerine ve Gazi Teknopark'ta şirket sahibi/ortağı olan Akademisyenlerimize Plaket ve Teşekkür Belgesi takdim töreni düzenlendi)
- 7 Kasım 2023 tarihinde Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı,
- 8 Kasım 2023 tarihinde Gazi Üniversitesi Laboratuvar Bilgi Sistemi Kullanıcı Eğitimi,
- 22 Aralık 2023 tarihinde Üretken Yapay Zeka Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

10- Araştırma Üniversitesi göstergeleri dikkate alınarak tüm birimlerimiz için oluşturulan hedef göstergeler 2023 yılında 4 aylık dönemlerde toplanmış, 4 aylık izlemeler İDY Kurulu toplantısında, 8 aylık izlemeler Üniversitemiz akademik birimlerine yönelik 19.09.2023-29.09.2023 tarihleri arasında gerçekleştirilen "İzleme, Değerlendirme ve Sürdürülebilirlik Toplantısı" kapsamında akademik birim yöneticilerinin sunumu ile ve Üniversitemiz araştırma geliştirme süreçlerine yönelik Akademik Birimlerin Ar-Ge Ekipleri ile yapılan ziyaretlerde Araştırma Üniversitesi Sıralamaları ve sonrasındaki yol haritamızdan, Akademik Birimlerin Hedef Gösterge 8 aylık gerçekleştirmelerinden ve Ar-Ge Ekiplerimizden beklentilerimizden bahsedilmiştir. 12 aylık gerçekleştirmeler Ocak 2024 içerisinde toplanacak ve yıl sonu değerlendirilmesi yapılacaktır. PUKÖ döngüsü tamamlanan 2023 Yılı Hedef Göstergeler sürecinin 2024 yılı için yeni bir süreç başlayacaktır

11- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü internet sayfasına Misyon-Vizyon, Birim Ar-Ge Ekiplerinin Listesi, Politikalarımız, Araştırma Çıktıları, Araştırma Olanakları, kalite

sekmeleri gerektiğinde güncellenmiş, eşgüdümünü sağladığı idari birimlerin internet adreslerine bağlantılar sağlanmıştır

12- Program moderatörlüğünü Üniversitemiz Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatör Yardımcısı Prof. Dr. Tarık Asar'ın yürüttüğü, Üniversitemiz araştırmacılarının bilimsel çalışmalarının görünür kılındığı, araştırma üniversitesi performans göstergeleri ve kriterlerinin izlenmesi için kolaylık ve katkı sağlayan Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) ve Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi (APSİS) yazılımlarına yönelik "Akademik Bilgi Sistemleri" kullanıcı eğitimi 27 Eylül 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

13- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü idari Personelinin sekreteryasını yaptığı Uygulama ve Araştırma Merkezleri II. Çalıştayı 07.11.2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Merkezlerin 2022 yılında yapmış olduğu faaliyetler kapsamında Teşekkür Belgesi almaya hak kazanan Araştırma ve Uygulama Merkezleri Müdürlerine Teşekkür belgeleri verilmiş, NÖROM'da gerçekleştirilen çalıştayda NÖROM Deneyim Paylaşımı, Üniversite - Sanayi İşbirliğine Yönelik Teknoloji Transfer Ofisi Faaliyetleri, Akademik Girişimcilikte Gazi Teknopark Destekleri, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Toplumsal Katkı Faaliyetleri konuları ele alınmıştır.

2022 Yılı Faaliyet Değerlendirme Sonucunda Teşekkür Belgesi Almaya Hak Kazanan Merkezler

1	Gazi Üniversitesi Deniz Ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)
2	Gazi Üniversitesi Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)
3	Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)
5	Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

6	Gazi Üniversitesi Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)
8	Gazi Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKDAM)

14- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğümüzce Yüksek Öğretim Kurumunda bulunan Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığına 26 Aralık 2023 tarihinde ziyarette bulunulmuştur. Daire başkanı Ayşekül Kutay Gündoğan'ın Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri Sıralamasındaki yeri ve sıralamaya etki eden göstergeler hakkında ayrıntılı bilgi sunduğu toplantıda karşılıklı fikir ve öneriler bildirilmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin araştırma kapasitesinin artırılması için;

- i. İş dünyası, Uluslararası, kamu işbirliğine dayalı projeler konusunda farkındalığın ve başvurunun artırılmasına yönelik
 1. İdari ve akademik birimler ile paydaş ve odak toplantıların,
 2. Akademik birimlerdeki araştırma Geliştirme Ekipleri ile etkileşim ve iş birliklerinin,
 3. Koordinatörlük çatısı altındaki idari birimlerin katkılarıyla dış paydaşlarla etkileşimin artırılması faaliyetlerinin planlanıp hayata geçirilmesi
- ii. İş dünyası doktora programlarına ilginin artırılması
- iii. Akademisyen ve öğrencilerimizin TEKNOPARK ve TTO A.Ş. ile girişimcilik, firma kurma, eğitim konularında etkileşimlerini artırmak
- iv. Öncelikli sektörlerde iş birliklerinin artırılması ve lisansüstü tezlerde BAP desteğinin artırılması çalışması,
- v. 2023 yılında devam eden süreçlerin raporlanması ve iyileştirmelerde kullanılması,
- vi. Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri sıralamasında daha üst sıralarda yer almasını destekleyecek eylemlerin planlanmasını sağlamak,
- vii. Üretken Yapay Zeka ile ilgili eğitim ve araştırmada farkındalığı artırmak.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA –22/01/2024)

Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK
Araştırma Geliştirme Kurum
Koordinatörü