



**T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

**ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**



2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ocak 2026

İçindekiler

KOORDİNATÖR SUNUŞU.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
I. GENEL BİLGİLER	
.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
1.1. MİSYON VE VİZYON.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	6
1.3.1. Fiziki Yapı	6
1.3.2. Teşkilat Yapısı	6
1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	9
1.3.5. Sunulan Hizmetler	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	Hata!
Yer işareti tanımlanmamış.	
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	12
2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	12
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3.1. MALİ BİLGİLER.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3.2.3. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi	19
3.2.4. Diğer Hususlar	19
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	22
4.2. ZAYIFLIKLAR	22
4.3. DEĞERLENDİRME.....	22
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	Hata!
Yer işareti tanımlanmamış.	

KOORDİNATÖR SUNUŞU

Araştırma Üniversitesi kimliğini benimsemiş olan Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası araştırma-geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek ve süreklilik sağlamak amacıyla genç ve dinamik bir ekosistem oluşturmaktadır. Bu kapsamda, Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, üniversitenin stratejik planı ve öncelikli alanları doğrultusunda, YÖK Araştırma Üniversitesi Göstergeleri, Üniversite İzleme ve Değerlendirme Göstergeleri ve TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Göstergelerini dikkate alarak: Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin hedefler belirlenerek planlanması, izlenmesi ve iyileştirilmesi; Yenilik, tasarım ve girişimcilik ekosisteminin oluşturulması; Nitelikli projelerin sayısını arttırmak için üniversitenin politika geliştirme süreçlerine katkı sağlanması; Akademisyen ve öğrencilerin araştırma faaliyetlerine aktif katılımlarını teşvik eden etkinlik ve bilgilendirme programlarının düzenlenmesi; Kamu-üniversite-iş dünyası iş birliğini güçlendirecek altyapıların oluşturulması gibi görev ve sorumluk rolleri üstlenmektedir.

Koordinatörlük, idari ve akademik birimler arasında iş birliği geliştirerek Üniversitemizin ulusal ve uluslararası sıralamalarındaki yerini güçlendirme hedefini desteklemekte, öncü ve sürükleyici bir Araştırma Üniversitesi olma vizyonuna katkı sunmaya devam etmektedir.

Prof. Dr. Mustafa Hicabi BÖLÜKDEMİR

Araştırma Geliştirme Kurum

Koordinatörü

I- GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Üniversitemiz temel değerler doğrultusunda bireyler yetiştirmek; araştırmalar yoluyla evrensel düzeyde fikir, bilgi, bilim, teknoloji ve hizmet üreterek toplumsal sorunların çözümüne ve hayat boyu öğrenme sürecine katkıda bulunmaktır.

Vizyon

Uluslararası düzeyde bilim, teknoloji ve sanatta, girişimci ve öncü bir üniversite olmak.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1.2.1. Koordinatörlük Kuruluş Mevzuatı

Üniversitemiz bünyesindeki tematik faaliyetlerin etkili bir şekilde yürütülmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Rektörlüğe bağlı birimler koordinatörlük çatıları altında toplanmıştır. Bu kapsamda, Rektörlüğümüzün 31/10/2018 tarih ve E-145163 sayılı onayı ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi, Döner Sermaye İşletmesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü çatısı altında bir araya getirilmiştir. Koordinatörlüğün çatısı altındaki araştırma, geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım başlıklarındaki çalışmalarında GAZİ TEKNOPARK ile de işbirliği bulunmaktadır.

1.2.2. Koordinatörlüğün Yetki Görev ve Sorumlulukları

- Rektör ve sorumlu rektör yardımcısının öncülüğünde uluslararası ve ulusal üst politika belgeleri, Üniversitemiz politikaları ve Stratejik Planı ile öncelikli araştırma alanları ve toplumsal katkı öncelikli alanları çerçevesinde Kurumun araştırma, geliştirme ve girişimcilik süreçlerinin değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen biçimde, araştırma ve geliştirme birimleri ile iş birliği içerisinde yönetilmesini koordine etmek.
- Üniversite için bütüncül bir yapı oluşturacak şekilde araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ekosisteminin planlanmasına ve koordinasyonuna destek olmak.
- Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri arasındaki iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Üniversite Araştırma ve Geliştirme Politikasının, Stratejik Plan araştırma ve geliştirme amaç ve hedeflerinin, öncelikli alanlarının paydaş görüşleri alınarak belirlenmesi ve dönemsel olarak güncellenmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Akademisyen, öğrenci ve mezunların araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerinin ve bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik teşviklerin iyileştirilmesi ve yeni teşviklerin belirlenmesinde yapılacak çalışmalara katkı sunmak.

- Araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetleri için gerekli fiziki, teknik ve mali kaynakların etkin şekilde kullanımını desteklemek üzere, Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri ile eşgüdümlü olarak çalışmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında; farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim etkinliklerine yönelik iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Araştırma geliştirme kültürünün, girişimcilik faaliyetlerinin ve nitelikli ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerinin yaygınlaştırılmasına yönelik politika geliştirilmesi süreçlerini koordine etmek.
- Araştırma geliştirme faaliyetlerinde Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki yerinin güçlendirilmesine yönelik stratejilerin belirlenmesinde ve yapılacak çalışmalarda ilgili birimler arası koordinasyonu sağlamak.
- Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma sayısının ve niteliğinin artırılmasına yönelik politika geliştirmesine ve süreçlere katkı sağlamak.
- Kamu-Üniversite-İş Dünyası iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ticarileşebilir araştırma geliştirme projeleri sayısının artırılması süreçlerinde ilgili birimler arasındaki koordinasyonu sağlamak.
- Öğretim elemanlarının araştırma performansının sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında Stratejik Plan hazırlık, izleme ve değerlendirme süreçlerine katkı sunmak.
- Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kuruluna gündem sunmak ve bu kurulların sekretarya görevlerini yürütmek.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

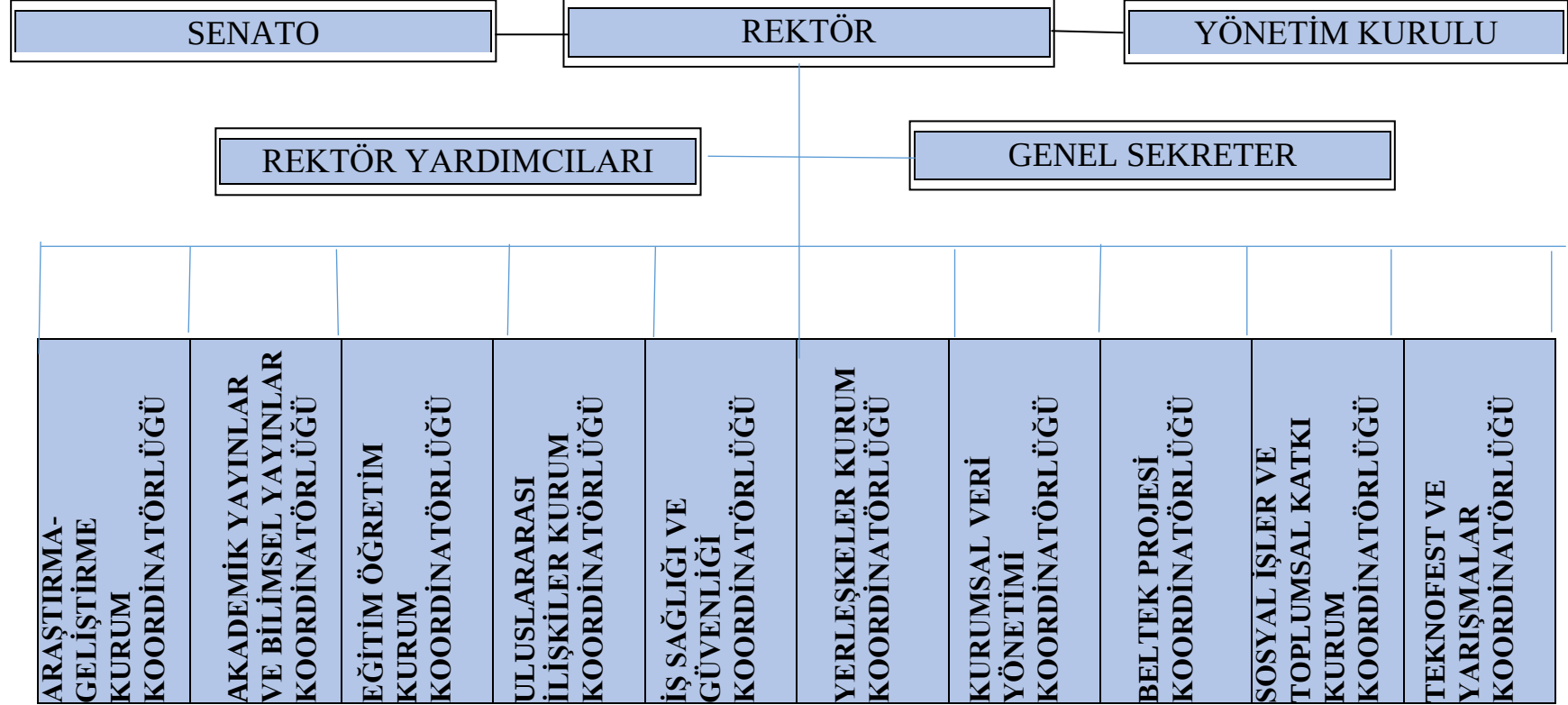
1.3.1.1. Hizmet Alanları

Akademik Personel Hizmet Alanı			İdari Personel Hizmet Alanı					
Çalışma Odası			Çalışma Odası			Servis		
Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı	Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı	Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı
2	70	3	1	60	4	-	-	-

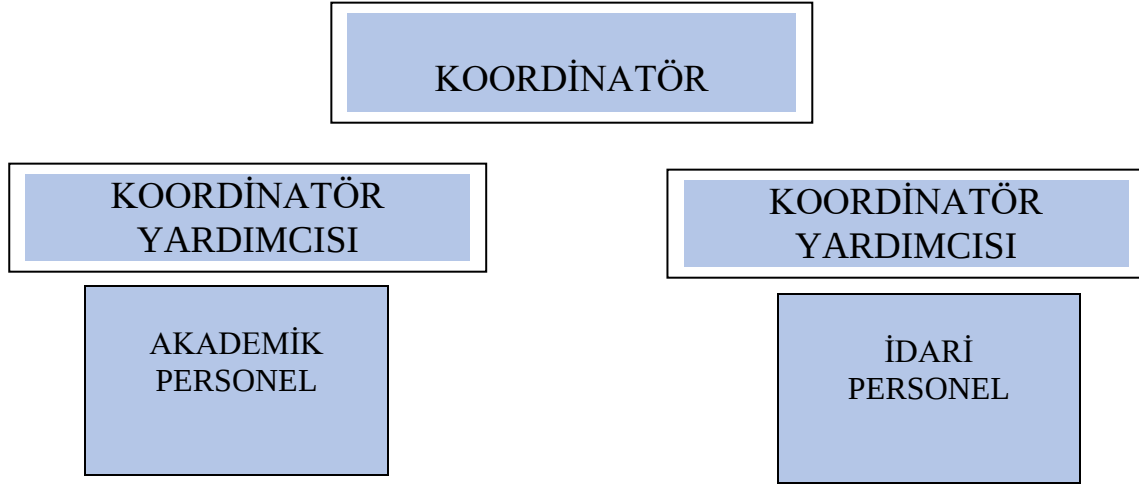
1.3.2. Teşkilat Yapısı

Koordinatörlüğümüzde 5 akademik, 2 idari personel görev yapmakta olup; Rektöre bağlı olarak Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörü ve iki Koordinatör Yardımcısı ile çalışmalarına devam etmektedir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ KOORDİNATÖRLÜKLER ORGANİZASYON ŞEMASI



AR-GE KOORDİNATÖRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Koordinatörlüğümüz tarafından kullanılan yazılımlar bilgisayar üzerindeki Microsoft Office yazılımlarıdır.

Üniversitemizde kullanılmakta olan Akademik Veri Yönetim Sistemi'nin (AVESİS'in) destek ve yönetimi Koordinatörlüğümüz tarafından sağlanmaktadır.

Bilgisayarlar

Masa Üstü Bilgisayar Sayısı: 11 Adet

Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar Sayısı: 1 Adet

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Barkot yazıcı, okuyucu, optik okuyucu			
Baskı makinesi			
Episkop			
Faks			
Fotoğraf makinesi			
Fotokopi makinesi			
Kamera			
Mikroskop			
Projeksiyon	2		
Slayt makinesi			
Tarayıcı			
Televizyon			
Tepegöz			
Yazıcı	3		
3D Yazıcı			
.....			

1.3.4. İnsan Kaynakları

1.3.4.1. Akademik Personel

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör				1	
Doçent				1	
Dr. Öğretim Üyesi				1	
Öğretim Görevlisi				2	
Araştırma Görevlisi					
TOPLAM				5	

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı			4	1	
Yüzde (%)			80	20	

1.3.4.2. İdari Personel

	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	1		1
Sağlık Hizmetleri Sınıfı			
Teknik Hizmetleri Sınıfı	1		1
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli			
TOPLAM			

İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kişi Sayısı				1		1
Yüzde (%)				50		50

İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı				1	1	
Yüzde (%)				50	50	

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı				1	1	
Yüzde (%)				50	50	

1.3.5. Sunulan Hizmetler

- Koordinatörlük idari personeli ile İDY ve UYGAR Kurulu sekreteryasını yönetmek,
- Araştırma idari ve akademik birimleri ile eşgüdüm halinde çalışmak,
- Koordinatörlük çatısı altındaki araştırma, geliştirme müdürlükleri ve merkezleri ile paydaş toplantılar, bilgilendirme toplantıları, eğitim programları düzenlemek,
- Akademik Birim Ar-ge Ekipleri yoluyla süreçleri tabana yaymak,
- Paydaş toplantılar sonucunda akademik personel ve öğrencilere yönelik farkındalık sağlayıcı ve performans artırıcı faaliyetler (çalıştay, toplantı, eğitim programı vb.) düzenlemek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili veri toplanmasında kurumsal veri yönetim sistemine katkı vermek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri ve YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporunu her yıl izlemek, değerlendirmek ve ilgili süreçleri değerlendirmeler kapsamında güncellemek,
- Koordinatör ve yardımcıları ile çeşitli kurul ve komisyonlara destek vermek

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatörlüğümüzün bütçede payı bulunmamaktadır. Koordinatörlüğümüzün ihtiyaçları İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından ve Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığından yapılan taleplerle karşılanmaktadır. Elektrik, su ve ısıtma giderleri İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından karşılanmaktadır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları
- Kalkınma Planları
- Araştırma Üniversitesi Göstergeleri
- TÜBİTAK Yetkinlik Analizi
- Üniversitemiz Politikaları
- Üniversitemiz Stratejik Planı
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversites Endeksi

2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaçlar	İlgili Olduğu GÜ Stratejik Amacı	Stratejik Hedefler	İlgili Olduğu GÜ Stratejik Hedefi
Stratejik Amaç-1 Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.	Hedef-1 Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılması için süreçlere destek olmak üzere idari ve akademik birimler arasında eşgüdüm sağlamak.	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.
		Hedef-2 Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırmak için idari ve akademik birimler arasında eşgüdümü sağlamak ve bilgilendirme çalışmaları yapmak.	Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabacaktır.

		Hedef-3 Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesinin artırılması için akademik ve idari birimler arasında eşgüdümü sağlamak ve bilgilendirmeler yapmak.	Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.
		Hedef-4 Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılması için akademik ve idari birimler arasında eşgüdümü sağlamak ve bilgilendirmeler yapmak.	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.
		Hedef-5 Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılması süreçlerini yönetmek.	Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılacaktır.

Stratejik Amaç-2 Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.	Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.	Hedef-1 Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine, öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği desteklemek üzere Gazi TTO AŞ ve Gazi Teknopark ile koordinasyon içinde çalışmak.	Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine, öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği desteklenecektir.
		Hedef-2 Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite farkındalık ve eylem faaliyetleri artırmak üzere koordinasyonu sağlamak.	Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite farkındalık ve eylem faaliyetleri artırılabilecektir.
		Hedef-3 Üniversitenin girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirmek için akademik ve idari birimler arasında koordinasyonu sağlamak.	Üniversitenin girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir

Stratejik Amaç-3 Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.	Hedef-1 Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.	Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.
		Hedef-2 Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Koordinatörlüğümüzün kendisine ait bütçesi bulunmamaktadır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Giderleri

	2025 Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Giderleri Toplamı			
01 - Personel Giderleri			
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri			
05 - Cari Transferler			
06 - Sermaye Giderleri			

Bütçe Gelirleri

	2025 Bütçe Tahmini (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı			
02 - Vergi Dışı Gelirler			
03 - Sermaye Gelirleri			
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar			

Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri; Gazi Üniversitesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün ödeneği bulunmamaktadır. Bütçesi rektörlüğe bağlıdır. Bu nedenle bütçe (gelir ve giderler) Koordinatörlüğümüzden gelen talepler ve Rektörlüğün uygun görüşüyle şekillenmektedir. Koordinatörlüğümüzde tüm proje önerileri Rektörlüğüne arz edilmekte, uygun görüldüğü takdirde özellikle 03 Mal ve Hizmet Alımı kalemi içinde gidere kaydedilmektedir. 2025 dönemi içinde Koordinatörlüğümüz tarafından arz olunan ve kabul olunan proje önerisi bulunmamaktadır.

Koordinatörlüğümüzce 2025 yılında gelir kaydedilmemiştir

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.1.1.Faaliyet Bilgileri

Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler

Bölüm Adı	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer*		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Ar-Ge Koordinatörlüğü												23	23

*2023 Yılı En Başarılı Doktora Tezleri Ödül Töreni (03 Ocak 2025)

* Araştırma Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Kurulu (03 Şubat 2025)

* Araştırma Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Kurulu (28 Nisan 2025)

*2024 Yılında Başlamış Dış Kaynaklı Projelerde Yer Alan Öğretim Elemanlarına Yönelik Teşekkür Takdim Töreni (27 Mayıs 2025)

*Eczacılık Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (15 Eylül 2025)

*Mühendislik Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (16 Eylül 2025)

*Gazi Eğitim Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (24 Eylül 2025)

*Fen Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (26 Eylül 2025)

*Teknoloji Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (26 Eylül 2025)

*Mimarlık Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (01 Ekim 2025)

*Diş Hekimliği Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (08 Ekim 2025)

*Sağlık Bilimleri Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (09 Ekim 2025)

*Hemşirelik Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (09 Ekim 2025)

*Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (14 Ekim 2025)

- *Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Ar-Ge Ekibi Ziyareti (15 Ekim 2025)
- *Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulu Ar-Ge Ekibi Ziyareti (23 Ekim 2025)
- *TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu Ar-Ge Ekibi Ziyareti (24 Ekim 2025)
- *Tıp Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (31 Ekim 2025)
- *Spor Bilimleri Fakültesi Ar-Ge Ekibi Ziyareti (05 Kasım 2025)
- * Gazi Üniversitesi Üniversite-Sanayi İş Birliği Geliştirme Toplantısı (07 Kasım 2025)
- *Yurtdışı Deneyim Paylaşımı Toplantısı: Uluslararasılaşma
- * Araştırma Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Kurulu (19 Aralık 2025)
- *IV. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı (24 Aralık 2025)
- * 2. Öğrenci Projeleri Kongresi ve Bilim Şenliği (26 Aralık 2025)

A: Ulusal, B: Uluslararası

*Diğer etkinlikler aşağıda belirtilecektir.

Diğer Etkinlikler	Sayı
Açık Oturum	
Söyleşi	
Tiyatro	
Konser	
Sergi	
Turnuva	
Teknik Gezi	
Eğitim Semineri	
Hizmet İçi Eğitim Programı	
Konferans, Çalıştay, Toplantı, Tören	23

3.2.1.2. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	
Projeler	2025

	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)
SBB						
TÜBİTAK						
AB						
Bilimsel Araştırma Projeleri						
Diğer						
TOPLAM						

Koordinatörlüğümüzde yürütülen proje bulunmamaktadır.

3.2.2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Programı “Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı” göstergesi kapsamında Üniversitemiz 2025 yılında 1 ödüle layık görülmüştür.

2025 yılında “Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı” göstergesi kapsamında alınan ödül;

- Eczacılık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zeynep Şafak Teksin danışmanlığını yaptığı doktora tezi ile Sağlık Bilimleri Alanında YÖK Üstün Başarı En İyi Doktora Tezi Ödülü’nü kazandı.

3.2.3. Diğer Hususlar

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Araştırma Üniversiteleri Toplantısı, 4 Aralık 2025 tarihinde YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar başkanlığında Yıldız Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda 23 araştırma üniversitesinin “araştırma kapasitesi”, “araştırma kalitesi” ve “etkileşim ve iş birliği” alanlarında 3 boyut ve 31 gösterge ile belirlenen, 2024 yılı verileri kullanılarak hazırlanan performans sıralaması açıklanmıştır.

Üniversitemiz değerlendirmeye tabi olan 20 göstergede puanını arttırarak Araştırma Üniversiteleri sıralamasında iki basamak daha yükselmiştir. Üniversitemiz 59,21 puanla Araştırma Üniversiteleri sıralamasında 13. Sırada yer almıştır (Tablo 1).

Göstergelerden:

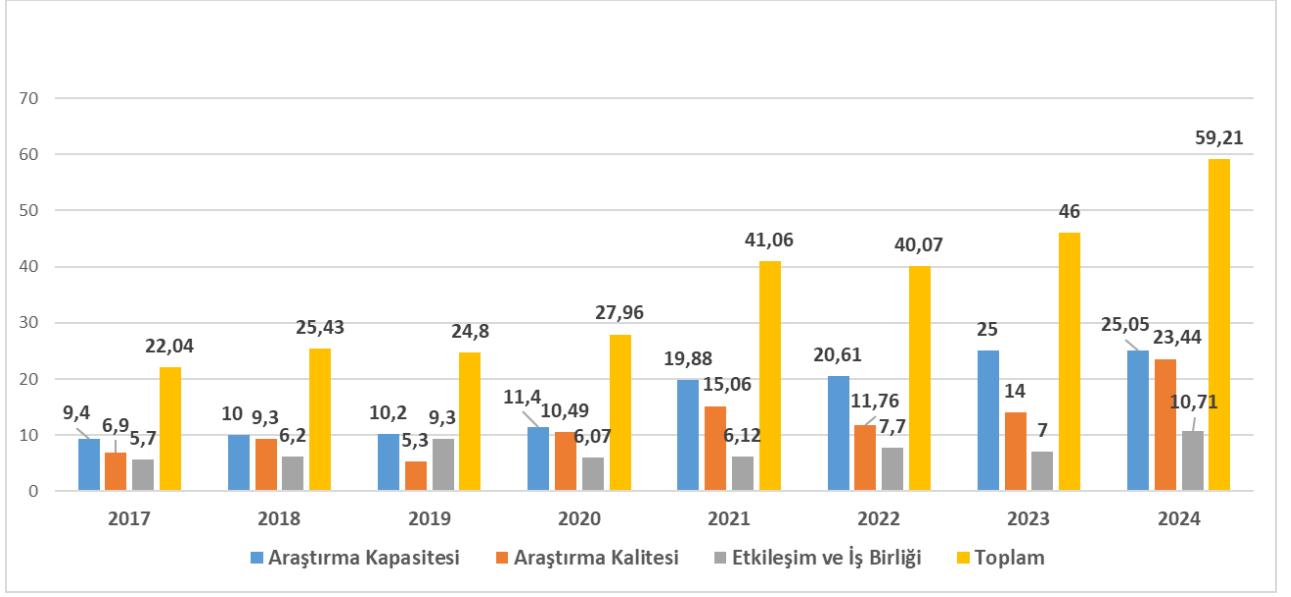
- Araştırma Kapasitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı değişmemiş (10), bu boyutun toplam ağırlığı aynı (%40) kalmıştır.
- Araştırma Kalitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı değişmemiş (10), bu boyutun ağırlığı aynı (%40) kalmıştır.
- Etkileşim ve İş birliği boyutunda yer alan gösterge sayısı değişmemiş (11), bu boyutun ağırlığı aynı (%20) kalmıştır.

Araştırma üniversiteleri, performanslarına göre “A1, A2 ve A3” olmak üzere 3 performans grubuna ayrılırken Gazi Üniversitesi A2 kategorisindeki yerini korumuştur.

 ARAŞTIRMA ÜNİVERSİTELERİ 2025 YILI PERFORMANS SIRALAMASI						
		SIRA	TOPLAM	Kapasite(40)	Kalite(40)	İş Birliği(20)
A1	KOÇ ÜNİVERSİTESİ	1	74,37	31,61	28,94	13,81
	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	2	73,94	31,85	27,25	14,84
	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	3	73,32	30,29	26,91	16,12
	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4	68,99	28,96	27,53	12,51
	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	5	67,67	27,19	25,88	14,60
A2	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	6	64,76	29,08	23,69	11,99
	İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	7	64,55	25,79	26,46	12,31
	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	8	63,11	25,89	26,02	11,20
	İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	9	63,04	29,73	19,91	13,40
	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	10	61,02	24,37	24,80	11,85
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	11	59,61	23,23	25,07	11,31
	EGE ÜNİVERSİTESİ	12	59,28	25,19	23,02	11,08
	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	13	59,21	25,05	23,44	10,71
	ERCIYES ÜNİVERSİTESİ	14	58,72	24,03	23,15	11,54
	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	15	58,26	20,89	26,36	11,02
	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	16	58,12	22,51	24,62	11,00
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA	17	57,32	24,56	22,38	10,38
A3	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	18	55,00	21,10	22,71	11,20
	GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	19	54,69	23,24	19,52	11,94
	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	20	54,07	21,86	21,83	10,38
	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	21	53,23	21,97	21,27	9,99
	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	22	52,28	21,65	20,58	10,06
	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	23	51,25	20,79	19,61	10,85

Tablo 1. Araştırma Üniversiteleri Sıralaması

Araştırma üniversiteleri her yıl araştırma kapasitesi, araştırma kalitesi, etkileşim ve iş birliği boyutları dikkate alınarak sıralanmaktadır. Şekil 1’de üniversitemizin puanları incelendiğinde araştırma kapasitesinde her yıl artış görülmektedir.



Şekil 1. Yıllara göre Gazi Üniversitesi'nin Araştırma Üniversitesi Puanlarının Değişimi

- Akademik Birimlerden istenen hedef göstergeler arasına 2209-A ve B Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı başvurularının da konulmasının bir sonucu olarak; TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” 2024/1. dönemi kapsamında 714 başvurudan 363, “2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma projeleri Destekleme Programı” 2024/1 dönemi kapsamında 80 başvurudan 46 öğrencimizin projesi destek almaya hak kazanmıştır.
- 2025 yılında 16 adet ADEP (Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi) desteklenmiş olup ve toplam bütçeleri 48.604.721,66 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

1. Araştırma Üniversitesi vizyonuna sahip olunması,
2. Koordinatörlüğün gelişime açık, genç, dinamik bir kadro tarafından yönetilmesi,
3. Üniversite Üst Yönetimi ile dinamik, iletişime açık ve işbirliği içinde çalışılması,
4. Üniversite Üst Yönetiminin araştırma, geliştirme merkezli ve öncelikli bir yaklaşımda olması,
5. Üniversite bünyesindeki idari ve akademik birimlerle koordineli çalışılması,
6. Üniversite, iş dünyası, kamu ve uluslararası işbirliklerine yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi,
7. Paydaşlardan veri toplanması ve paylaşımında etkin olunması

4.2. ZAYIFLIKLAR

1. Koordinatörlükte yapılan iş için yeterli akademik ve idari personel istihdamının olmaması,
2. Koordinatörlüğün kendine ait bütçesinin olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

1. Akademik birim yöneticilerinin akademik performansını izlemek amacıyla 2024 yılı AVESİS Kurumsal Raporları değerlendirilmiş ve geri bildirimler yoluyla yazılım eksiklikler giderilmiştir.
2. Koordinatörlüğümüz tarafından AVESİS destekleri için kullanılmakta olan “avesis@gazi.edu.tr” eposta adresine gelen talepler doğrultusunda 103 destek kaydı açılmış ve destek sağlanmıştır.
3. 2025 yılında tüm akademik birimlere “Birim Ar-Ge Ekip Ziyaretleri” gerçekleştirilmiştir. Her bir Akademik Birim özelinde çalışma yapılarak, Üniversitemizin Ar-Ge yol haritası, Ar-Ge ekiplerinden beklenen faaliyetler, Koordinatörlüğümüz ile ilişkili iyileştirme faaliyetleri, Akademik Birim hedef gösterge ve yayın performansı, geliştirmeye açık yönler ve öneriler hakkında sunumlar yapılmıştır. Bununla birlikte Web of Science (WoS)’tan alınan 2023 ve 2024 yayın verileri Koordinatörlüğümüz ve Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü iş birliğinde yayın ayrıştırma programı yazılmıştır. Bu program ile tüm Akademik birimlerin yayın performansları birim/bölüm/program/ana bilim dalı başına ayrıştırılmış ve BAP dış kaynaklı proje verileri ile de proje performansları alt birimleri kapsayacak şekilde detaylıca derlenmiş ve rapor hazırlanmıştır.
4. Üniversitemizin araştırma-geliştirme ve girişimcilik ana başlıklarında performansı artırmaya ve sürdürülebilir kılmaya yönelik birimlerimize özel hazırlanan Akademik Birim Hedef Göstergeleri takip edilmiş ve süreç yönetilmiştir.
5. Yükseköğretim Kurulu tarafından yürütülen Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri, Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri ile YÖKAK Akreditasyon süreçleri kapsamında, üniversitelerin sanayi iş birlikleri ve uluslararası etkileşim kapasitesi stratejik ölçütler arasında öncelikli hale gelmesi ve bu kapsamda KVY Sistemine “Üniversite-Sanayi Yetkinlik Analizi Formu” tüm öğretim üyelerimizin veri girişine açılarak, öğretim üyelerimizin uzmanlıkları ve araştırma altyapıları sistematik olarak kayda alınmıştır.

6. Üniversite-Sanayi iş birliğini desteklemek amacıyla yaklaşık iki yıl süren "Araştırmacı Kataloğu" ve "Üniversite-Sanayi İş Birliği Yetkinlik Analizi" çalışmaları tamamlanmış ve neticesinde 07 Kasım 2025'te "Üniversite Sanayi İş Birliği Geliştirme Toplantısı" düzenlenerek sanayi temsilcileri (11 firma) ve Üniversitemiz araştırmacıları (47 öğretim üyesi) bir araya getirilmiştir.
7. Sürecin devamlılığına katkı sağlaması ve sistematize olması amacıyla "Araştırmacı Kataloğu" ve "Üniversite-Sanayi İş Birliği Yetkinlik Analizi" tek bir çatı altında birleştirilerek "Dijital Araştırmacı Kataloğu" oluşturulmuş, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi üzerinden hizmete açılarak Gazi TTO AŞ ile de paylaşılmıştır.
8. Daha önceki yıllarda da düzenlenmiş ve Üniversitemiz aidiyet duygusu açısından önemli bir süreç olan, 2024 yılında başlamış BAP, PKUAM ve Erasmus Ofisi üzerinden yürüyen ilgili yılda başlayan dış kaynaklı projelerin yürütücülerine Teşekkür Belgesi takdim edilmiştir. 2025 yılı içerisinde dış kaynaklı projelerde yer alan 62 öğretim elemanımıza yönelik teşekkür takdim töreni 27.05.2025 tarihinde düzenlenmiştir.
9. Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 2025 yılında toplam 3 toplantı yapmış sonuncu toplantı 19.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
10. Doktora öğrencilerimizin ve mezunlarımızın kurum aidiyetlerini geliştirmek, başarılı tez çalışmalarına teşvik etmek amacıyla Üniversitemizin kuruluşunun 95. Yılı Etkinlikleri kapsamında 2021 yılında ilki düzenlenen “95. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Yarışması”, 2022, 2023 yıllarında da devam etmiştir. 03 Ocak 2025 tarihinde düzenlenen törende 13 tez ödüllendirilmiştir.
11. 2025 yılı içerisinde Koordinatörlüğümüzce düzenlenen önemli etkinlikler:
 - 2023 Yılı En Başarılı Doktora Tezleri Ödül Töreni (03 Ocak 2025),
 - 2024 Yılında Başlamış Dış Kaynaklı Projelerde Yer Alan Öğretim Elemanlarına Yönelik Teşekkür Takdim Töreni (27 Mayıs 2025),
 - Gazi Üniversitesi Üniversite-Sanayi İş Birliği Geliştirme Toplantısı (07 Kasım 2025),
 - VI. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı (24 Aralık 2025),
 - 2. Öğrenci Projeleri Kongresi ve Bilim Şenliği (26 Aralık 2025).
10. Uygulama Araştırma Merkezlerimizin **Danışma Kurullarının etkinliğini** değerlendirmek ve iyi uygulama örneklerini belirlemek amacıyla KVV Sisteminde “UAM Danışma Kurulu Etkinliği” göstergesi veri girişine açılmış, Merkez Müdürlüklerimizden veri talebinde bulunulmuştur. Bu süreçte toplanan veriler, 24 Aralık 2025 tarihinde düzenlenen Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı’nın dördüncüsünde değerlendirilmiş ve sürdürülebilir bir iyileştirme olması kapsamında rapor hazırlanmış ve iyileştirmeye açık yönleri belirlenmeye çalışılmıştır
11. Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından sekreteryasını yürütülen Uygulama ve Araştırma Merkezleri IV. Çalıştayı’nda merkezlerin 2024 yılında yapmış olduğu faaliyetler, faaliyet değerlendirme formu aracılığıyla değerlendirilerek 10 uygulama ve araştırma merkezi takdir belgesi, 1 merkez de teşekkür belgesi almaya hak kazanmıştır.
12. 2024 Yılı Faaliyet Değerlendirme Sonucunda Takdir Belgesi Almaya Hak Kazanan Uygulama ve Araştırma Merkezleri

1	Gazi Üniversitesi Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)
---	---

2	Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)
4	Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)
5	Gazi Üniversitesi Öğrenme, Gelişim, Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖGEM)
6	Gazi Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane)
7	Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜTMAM)
8	Gazi Üniversitesi Türkçe Öğrenim Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
9	Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)
10	Gazi Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği, Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİAICENTER)

13. 2024 Yılı Faaliyet Değerlendirme Sonucunda Teşekkür Belgesi Almaya Hak Kazanan Uygulama ve Araştırma Merkezi

1	Gazi Üniversitesi Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUTEM)
---	---

14. Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğümüzce Yüksek Öğretim Kurumunda bulunan Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Dairesi Başkanlığına 16 Aralık 2025 tarihinde ziyarette bulunulmuştur. Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri Sıralamasındaki yeri ve sıralamaya etki eden göstergeler hakkında ayrıntılı bilgi sunduğu toplantıda karşılıklı fikir ve öneriler bildirilmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin araştırma kapasitesi, araştırma kalitesi ve etkileşim-iş birliğinin artırılması için;

- i. İş dünyası, Uluslararası, kamu işbirliğine dayalı projeler konusunda farkındalığın ve başvurunun artırılmasına yönelik
 - İdari ve akademik birimler ile paydaş ve odak toplantıların,
 - Akademik birimlerdeki araştırma Geliştirme Ekipleri ile etkileşim ve iş birliklerinin,
 - Koordinatörlük çatısı altındaki idari birimlerin katkılarıyla dış paydaşlarla etkileşimin artırılması faaliyetlerinin planlanıp hayata geçirilmesi
- ii. İş dünyası doktora programlarına ilginin artırılması
- iii. Akademisyen ve öğrencilerimizin TEKNOPARK ve TTO A.Ş. ile girişimcilik, firma kurma, eğitim konularında etkileşimlerini artırmak
- iv. Öncelikli sektörlerde iş birliklerinin artırılması ve lisansüstü tezlerde BAP desteğinin artırılması çalışması,
- v. 2025 yılında devam eden süreçlerin raporlanması ve iyileştirmelerde kullanılması,
- vi. Üniversitemizin Araştırma Üniversiteleri sıralamasında daha üst sıralarda yer almasını destekleyecek eylemlerin planlanmasını sağlamak

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA –16/01/2026)

Prof. Dr. Mustafa Hicabi BÖLÜKDEMİR
Araştırma Geliştirme Kurum
Koordinatörü