

**GAZİ ÜNİVERSİTESİ TRANSPLANTASYON MERLEZİ**

**2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

**Aralık 2020**





**ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU**

Kadavradan ve canlıdan organ transplantasyonu son dönem organ yetmezliği olan hasta grubu için önemli bir tedavi seçeneği haline geliştir. Gazi Üniversitesi Transplantasyon merkezi 1996 yılında kurulmuştur. Bu güne kadar toplam 122 karaciğer 396 böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ülkemizde infant (< 8 kg) ve pediatrik yaş grubunda nakil yapan sayılı merkezlerdendir. Ayrıca, renal transplantasyonda robot ile donor nefrektomi ameliyatlarının yapıldığı ilk devlete bağlı merkezdir ve diğer merkezlere eğitim vermeye devam etmektedir.

Üniversitemizin 2019 Yılı Strateji Planını kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim. Gazi Üniversitesi Transplantasyon Merkezi 1996 yılında kurulmuştur. Bu tarihinden itibaren Gazi Üniversitesi misyon ve vizyonunu takip etmiştir etmeye de devam edecektir

**I.**

**BİR BAKIŞTA**

**STRATEJİK PLAN**

**Merkez Misyonu**

Üniversitemiz Gazi’nin adını taşımanın ve Cumhuriyetin öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk öğretim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuruyla; araştırıcı, sorgulayıcı, çözümleyici düşünce yapısında, değişen dünya koşullarında topluma liderlik yapabilecek, insani değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi, bilgiye ulaşarak, bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunmayı görev edinmiştir.

a) GÜ sağlık ve araştırma merkezi bünyesinde doku ve organ transplantasyonunun ilgili mevzuat, bilimsel ve etik kurallar çerçevesinde yapılması ile ilgili esasları saptar ve uygulanmasını sağlar,

b) Canlı veya kadavradan doku ve organ transplantasyonu yapar ve bunun için gerekli doku ve organların temini konusunda yurt içi ve dışındaki ilgili merkezlerle koordinasyonu sağlar,

c) Yurt içi ve dışında canlı veya kadavradan doku ve organ transplantasyonu ile ilgili her konuda araştırma, inceleme, proje üretme gibi çalışmalara katılır ve destekler,

d) Canlı veya kadavradan doku ve organ transplantasyonu konusunda ulusal ve uluslararası düzeyde kurslar, seminerler, konferanslar ve kongreler düzenler,

e) Canlı veya kadavradan doku ve organ transplantasyonu konularında ders ve seminerler verilmesini sağlar ve bu aktivitelere öğrencilerinde katılmasını teşvik eder,

f) Canlı ve kadavradan doku ve organ temini konusunda araştırmalarda ve eğitim faaliyetlerinde bulunur.

**Merkez Vizyonu**

* Atatürk ilkelerini ve Cumhuriyet kazanımlarını korumak ve yüceltmek
* Katılımcılık
* Çevre ve insana saygı
* Etik değerlere mutlak uyum

Temel çerçeveleri altında, Türkçe eğitimi esas alan Gazi Üniversitesi’nin vizyonu; bilim ve teknolojiden sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmaları, üst düzey eğitimi, yaratıcı faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve lider bir üniversite olmaktır.

Bu ışıkla organ naklinde asıl kaynak olan kadavra organların fazlalaşması, benzer şekilde gerek hastane içerisinde gerekse hastane dışında uyguladığımız programlı ve periyodik hizmet içi eğitimin ve düzenlediğimiz organ bağış kampanyalarının ile vizyonumuzu desteklemekteyiz. Halkın ve sağlık çalışanlarının konuyla ilgili bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması sahip olduğumuz kapasiteyi daha da artıracaktır.

Gazi Üniversite Transplantasyon merkezini dünyanın önde gelen ve referans merkezi olacaktır. Kadavradan Organ naklinin az olduğu ülkemizde bunları arttırmak için amaçlı hastane içi ve dışı eğitimlerini arttırmak önceliklerimizdendir. Beyin ölümü kavramını açıklanması, anlatılması ve bunun sağlık hizmetleriyle uğraşan her birime kadar indirilerek açıklanması, diğer taraftan, aynı konunun halk düzeyinde anlaşılması sağlamak.

Transplantasyon servisinde tedavi gören hastalarının tedavi hizmetlerini Avrupa topluluğu standartlarında olmasını sağlamak.

Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık sektöründeki gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hekim, uzman hekim ve diğer sağlık profesyonellerinin etkin mesleki eğitimlerini gerçekleştirebilmeleri ve Tıp bilimi alanında uluslararası literatüre katkı sağlayacak, bilimsel proje ve yayınların planlanıp yürütülmesi için gerekli olan alt yapıyı sağlamaktır. Sağlık hizmetlerinde; ileri tıp teknolojisini kullanarak, meslek etiği ilkeleri ve hasta haklarına uygun, kanıta dayalı tıbbi uygulamalarla, hasta ve çalışan memnuniyetini sağlayan, bölgesel ve ulusal düzeyde tercih edilen sağlık kurumu olmaktır.

Kadavradan ve canlıdan organ transplantasyonu son dönem organ yetmezliği olan hasta grubu için önemli bir tedavi seçeneği haline geliştir. Gazi Üniversitesi Transplantasyon merkezi 1996 yılında kurulmuştur. Bu güne kadar toplam 122 karaciğer 396 böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ülkemizde infant (< 8 kg) ve pediatrik yaş grubunda nakil yapan sayılı merkezlerdendir. Ayrıca, renal transplantasyonda robot ile donor nefrektomi ameliyatlarının yapıldığı ilk devlete bağlı merkezdir ve diğer merkezlere eğitim vermeye devam etmektedir.

Üniversitemizin 2019 Yılı Stratejik Planını kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim. Gazi Üniversitesi Transplantasyon Merkezi 1996 yılında kurulmuştur. Bu tarihinden itibaren Gazi Üniversitesi misyon ve vizyonunu takip etmiştir etmeye de devam edecektir

**İdarenin Amaç ve Hedefleri**

Stratejik Amaç-1 Beyin Ölümü vaka tespitinin ve kalitesinin artması

Hedef-1 Düzenli yoğun bakım ünitesi viziteleri

Hedef-2 Yoğun bakım yardımcı personelinin bilinç düzeylerini arttırmak

Hedef-3 Transplantasyon Servisi sağlık personelinin düzenli eğitim sağlamak

Hedef-4 Aylık Beyin Ölümü Kurulunu Toplamak

Hedef-5 Beyin ölümü saptanmış vaka sayısını arttırmak

Hedef-6 Potansiyellerin bakım kalitesini arttırmak

Hedef-7 Bekleme Listesindeki hastaların bilgilerini güncellemek

Stratejik Amaç-2 Transplantasyon Servisi

Hedef-1 Yeni transplantasyon servisine geliştirmek

Hedef-2 Transplantasyon servisinde 6 yataklı olacak şekilde YBÜ bölümünü aktif hale getirmek

Hedef-3 Eksik malzemelerin tamamlanması

Hedef-4 Servis alt yapısının iyileştirilmesi

Hedef-5 Alıcı verici hazırlık aşamasını hızlandırmak

Stratejik Amaç- 3 Organ nakli bilincini yükletmek

Hedef-1 Eğitim seminerleri arttırmak

Hedef-2 Hastane personelini bilgilendirmek

Hedef-3 Basın yoluyla alanı geliştirmek

Hedef-4 Yapılan transplantasyonların yazılı basında sunulması Hedef -5 Basın yoluyla doğru haberle toplumsal bilinci arttırmak

Stratejik Amaç- 4 Sağlık hizmetlerindeki kaliteyi artırmak.

Hedef-1 Hastanemizde sunulan her türlü sağlık hizmetinin, hasta

memnuniyetini sağlayacak şekilde verilmesini sağlamak.

Hedef-2 Hastanemizde fiziki alan yetersizliği olan hizmet birimlerinin

yapılacak düzenlemelerle uygun alanlara taşınmasını sağlamak.

Hedef-3 Transplantasyon Servisinin hasta memnuniyetini arttırmak

Hedef-4 Hasta tedavi hizmetlerindeki kaliteyi arttırmak

Hedef-5 Hastane içi ve dışı eğitim seminerlerini sağlamak

Hedef-6 Koordinatör sisteminin verimli hale getirmek

**II.**

**TEMEL PERFORMANS**

**GÖSTERGELERİ**

Temel Performans Göstergeleri Tablosu

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PLAN DÖNEMİ PLAN DÖNEM SONU  BAŞLANGIÇ DEĞERİ TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ HEDEFLENEN DEĞERİ  (2020) (2023) | | |
| ----- | Nakil yapılan organ bazında ortalama yatış süresi (Böbrek) | 110 gün |
| ----- | Nakil yapılan organ bazında ortalama yatış süresi (Karaciğer) | ----- |
| ----- | Nakil yapılan organ bazında soğuk iskemi süresi (Böbrek) | 14 saat |
| ----- | Nakil yapılan organ bazında soğuk iskemi süresi (Karaciğer) | ----- |

**III.**

**STRATEJİK PLAN**

**HAZIRLIK SÜRECİ**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. Maddesi gereğince kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

**IV.**

**DURUM ANALİZİ**

**Merkezin Amacı, Tarihçesi ve Kısa Tanıtımı**

Yönetim hükümlerini Gazi Üniversitesi Rektörü yürütür. Merkezin atama, satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri, yetki ve sorumluluk yapısı, mali yönetim, harcama öncesi kontrol sistemine ilişkin yer alan tespit ve değerlendirmelerin ita amiri Gazi Üniversitesi Rektörüdür. Rektör, yetkisinin tamamını veya bir kısmını Müdüre devredebilir

Kadavradan organ transplantasyonu son dönem organ yetmezliği olan hasta grubu için önemli bir tedavi seçeneği haline geliştir. Gazi Üniversitesi Transplantasyon merkezi 1996 yılında kurulmuştur. Bu güne kadar toplam 122 karaciğer transplantasyonu ile 396 böbrek transplantasyonları yapılmıştır

Üniversitemiz Gazi’nin adını taşımanın ve Cumhuriyetin öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk öğretim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuruyla; araştırıcı, sorgulayıcı, çözümleyici düşünce yapısında, değişen dünya koşullarında topluma liderlik yapabilecek, insani değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi, bilgiye ulaşarak, bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunmayı görev edinmiştir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmelere açık ekip çalışmasına önem veren hasta memnuniyetini ön planda tutan, işinde uzman, araştırmacı, yenilikçi, paylaşımcı kaynakları etkin ve verimli kullanarak, vereceği hizmet ile Ülkemizde ve Üniversitemizde örnek bir Merkez olmaktır.

Bu ışıkla organ naklinde asıl kaynak olan kadavra organların fazlalaşması, benzer şekilde gerek hastane içerisinde gerekse hastane dışında uyguladığımız programlı ve periyodik hizmet içi eğitimin ve düzenlediğimiz organ bağış kampanyalarının ile vizyonumuzu desteklemekteyiz. Halkın ve sağlık çalışanlarının konuyla ilgili bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması sahip olduğumuz kapasiteyi daha da artıracaktır.

Gazi Üniversitesi Transplantasyon merkezini dünyanın önde gelen ve referans merkezi olacaktır. Kadavradan Organ naklinin az olduğu ülkemizde bunları arttırmak için amaçlı hastane içi ve dışı eğitimlerini arttırmak önceliklerimizdendir. Beyin ölümü kavramını açıklanması, anlatılması ve bunun sağlık hizmetleriyle uğraşan her birime kadar indirilerek açıklanması, diğer taraftan, aynı konunun halk düzeyinde anlaşılması sağlamak.

Ulusal ve uluslar arası düzeyde sağlık sektöründeki gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hekim, uzman hekim ve diğer sağlık profesyonellerinin etkin mesleki eğitimlerini gerçekleştirebilmeleri ve Tıp bilimi alanında uluslar arası literatüre katkı sağlayacak, bilimsel proje ve yayınların planlanıp yürütülmesi için için gerekli olan alt yapıyı sağlamaktır.

Sağlık hizmetlerinde; ileri tıp teknolojisini kullanarak, meslek etiği ilkeleri ve hasta haklarına uygun, kanıta dayalı tıbbi uygulamalarla, hasta ve çalışan memnuniyetini sağlayan, bölgesel ve ulusal düzeyde tercih edilen sağlık kurumu olmaktır.

Gazi Üniversitesi Transplantasyon Merkezi olarak kendisine ait bir bütçesi olmayıp, tüm denetimler Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi ve Hastanesi üzerinden yapılmaktadır.

Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.” Hükmü nedeniyle performans programı yazılamamıştır.

13-01-2002 tarih ve 24639 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Gazi Üniversitesi Transplantasyon Merkezi Yönetmeliği çerçevesinde;

Gazi Üniversitesi

Transplantasyon Merkezi Yönetim Kurulu

Prof. Dr. Aydın DALGIÇ Merkez Müdürü

Prof. Dr. Buket DALGIÇ Merkez Müdür Yardımcısı

**Yönetim Kurulu:**

Prof. Dr. Ahmet DEMİRCAN (Başhekimlik)

Prof. Dr. Gülbin AYGENCEL BIKMAZ (Yoğun Bakımlar)

Prof. Dr. Selim Turgay ARINSOY (Nefroloji)

Prof. Dr. Mehmet CİNDORUK (Gastroenteroloji)

Prof. Dr. Oğuz SÖYLEMEZOĞLU (Nefroloji)