



2024-2028 Dönemi Stratejik Planı İzleme Toplantısı

Strateji Geliştirme Kurulu
25 Temmuz 2024





2024-2028 Dönemi Stratejik Planı

5 Amaç

Eğitim
Araştırma
Girişimcilik
Toplumsal Katkı
Kurumsal Dönüşüm

23 Hedef

Eğitim: 5
Araştırma: 5
Girişimcilik: 3
Toplumsal Katkı: 5
Kurumsal Dönüşüm: 5

101 Performans Göstergesi

Eğitim: 21
Araştırma: 23
Girişimcilik: 15
Toplumsal Katkı: 19
Kurumsal Dönüşüm: 23





2024-2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

Altı Aylık Hedef ve Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri



Amaç 1.

Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.

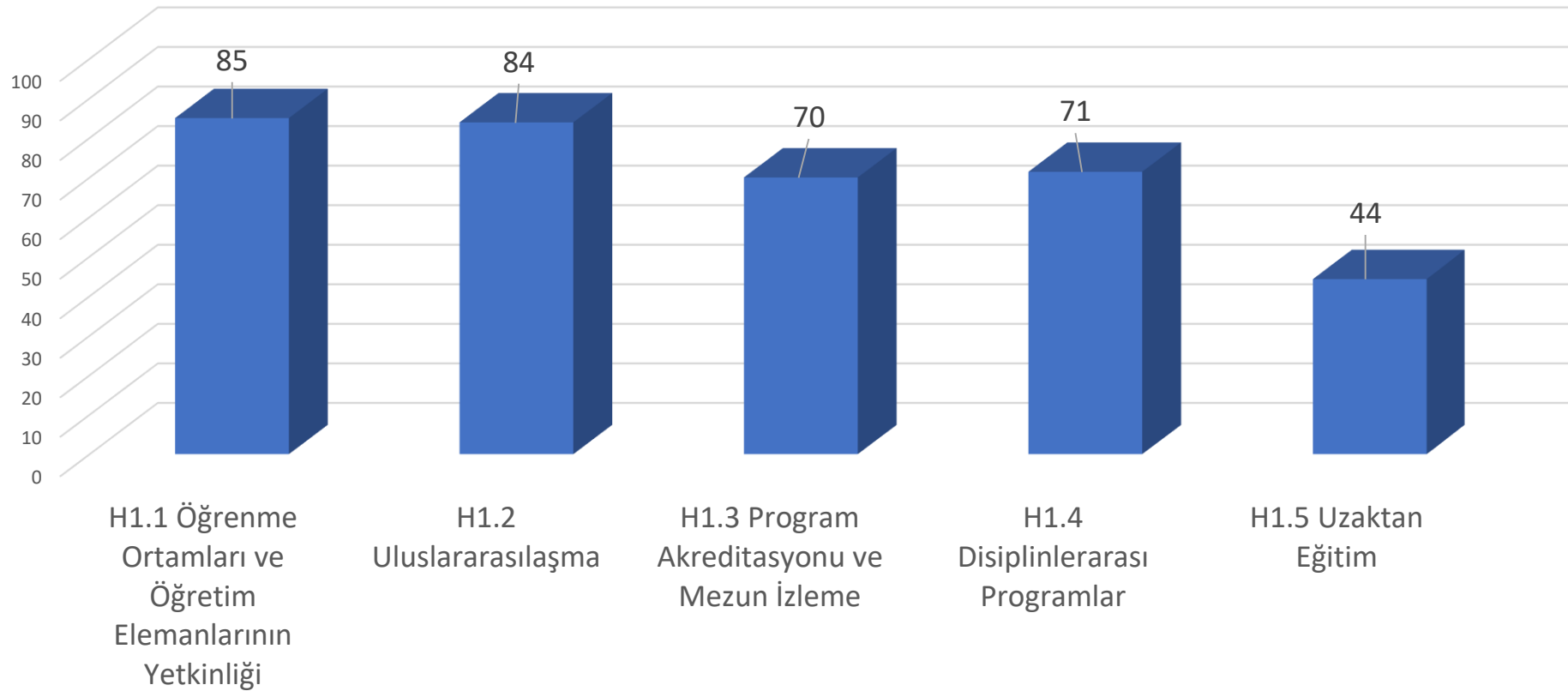
- **H.1.1.** Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere **etkili öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği** geliştirilecektir.
- **H.1.2.** Üniversitemizin **Uluslararasılaşma Politikası** doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.
- **H.1.3.** Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak **mezunlar düzenli aralıklarla izlenecek ve programların belli zamanlarda gözden geçirilip güncellemesine** yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki **akredite edilmiş programların** oranı en az %10 artırılabacaktır.

Amaç 1.

Eğitim-öğretim kalitesini artırmak,
uluslararasılaşmayı ve
akreditasyonu yaygınlaştırarak
sürdürülebilirliğini sağlamak.

- **H.1.4.** Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek **disiplinlerarası program** sayıları en az %10 artırılacaktır.
- **H.1.5.** Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alan kapsayıcı bir bakış açısıyla, iç ve dış paydaş katılımlı, çevrim içi dijital teknolojilerin ön planda tutulduğu, Üniversitemizin politikaları ve öncelikli alanları ile ilişkilendirilen ulusal ve uluslararası **uzaktan eğitim** faaliyetlerinin sayısı %5 artırılacaktır.

2024 Yılı İlk Altı Ayı Eğitim Hedefleri Gerçekleşme Düzeyleri



Eğitime İlişkin Performans Göstergeleri (%100 Gerçekleşme)

- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı
- Kütüphanede erişim sağlanan veri tabanı sayısı
- Eğitim amaçlı kullanılan laboratuvar ve dersliklerden teknolojik alt yapıları yenilenenlerin/iyileştirilenlerin sayısı
- Eğitimcilerin Eğitimi programına katılan öğretim elemanı sayısı
- Toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı
- Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı
- Uluslararası üniversitelerle ve diğer kuruluşlarla iş birliği yapılarak değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı
- Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı
- Mezunların mezun oldukları programa yönelik memnuniyet düzeyi
- İş dünyasının mezunların yeterlilikleri ile ilgili memnuniyetlerinin ölçülmesine yönelik uygulanan işveren görüş anketi memnuniyet düzeyi
- Disiplinler arası lisansüstü program sayısı
- İç ve dış paydaşlara yönelik geliştirilen toplumsal katkıya dayalı açık ders sayısı



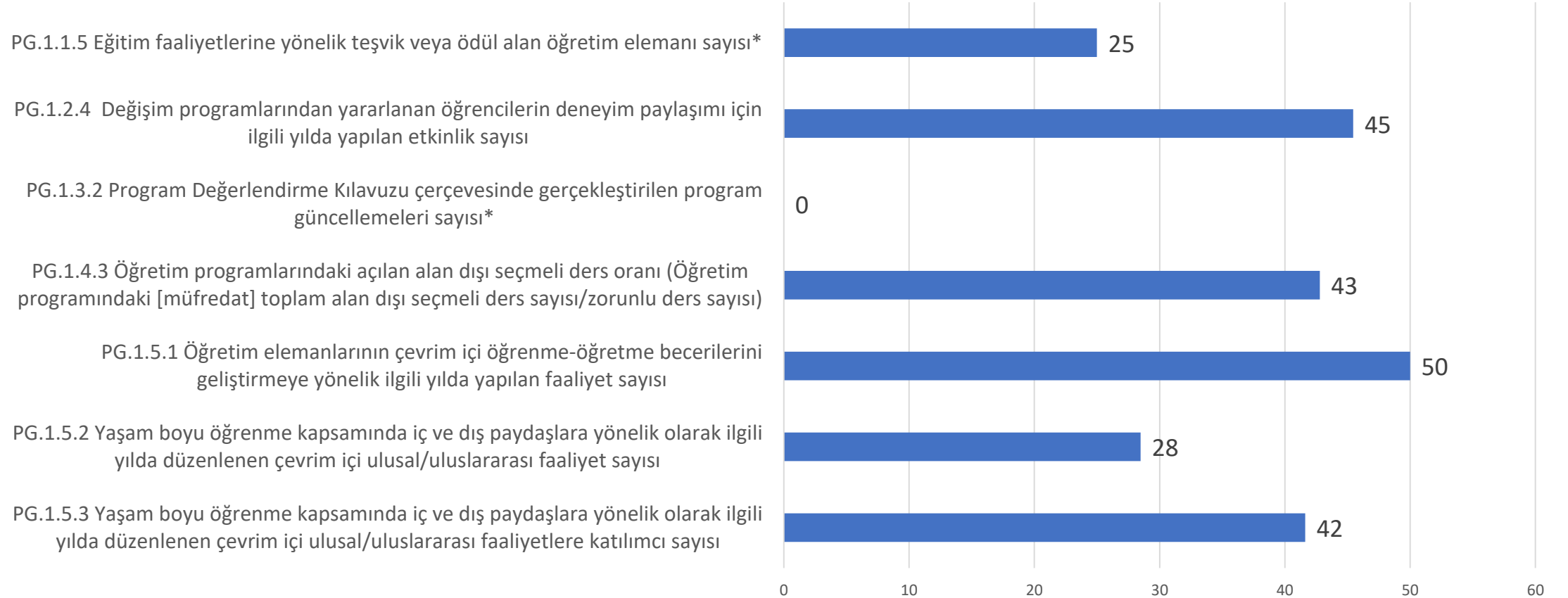


Eğitime İlişkin Performans Göstergeleri (%50-%100 Gerçekleşme)

- PG.1.2.5 Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı
- PG.1.4.2 Öğretim programlarındaki açılan seçmeli ders oranı (Öğretim programındaki [müfredat] toplam seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)



Gerçekleşme Oranı %50 ve Altında Kalan Eğitim Göstergeleri





2024 Yılı İlk Altı Ayı Eğitim Hedefleri Genel Değerlendirme

- Eğitime yönelik belirlemiş olduğumuz hedefler kapsamında izlenen performans göstergeleri incelendiğinde 21 göstergenin 12'sinde ilk altı aylık dönemde %100 gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- Diğer göstergelerimizin gerçekleşme oranlarını artırmak üzere;
 - Eğitim Teşvik Yönergesinin kurum genelinde uygulanması desteklenmeye devam edilecektir.
 - Değişim programlarından yararlanan personel ve öğrencilerin deneyimlerini paylaşabileceği etkinliklere devam edilecektir.
 - 2023 yılı içerisinde hazırlanan Program Değerlendirme Kılavuzunun program güncellemelerinde esas alınması desteklenecektir.
 - Öğrencilere sunulacak daha yüksek seçmeli ders oranı ve daha fazla alternatif seçmeli ders açılması bu oranın yükselmesine katkı sağlayacaktır.
 - Öğretim elemanlarına yönelik çevrim içi öğretim becerilerini geliştirmeye yönelik etkinlikler uygulanacaktır.
 - Yaşam boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik çevrim içi etkinlikler düzenlenmeye devam edilecektir.

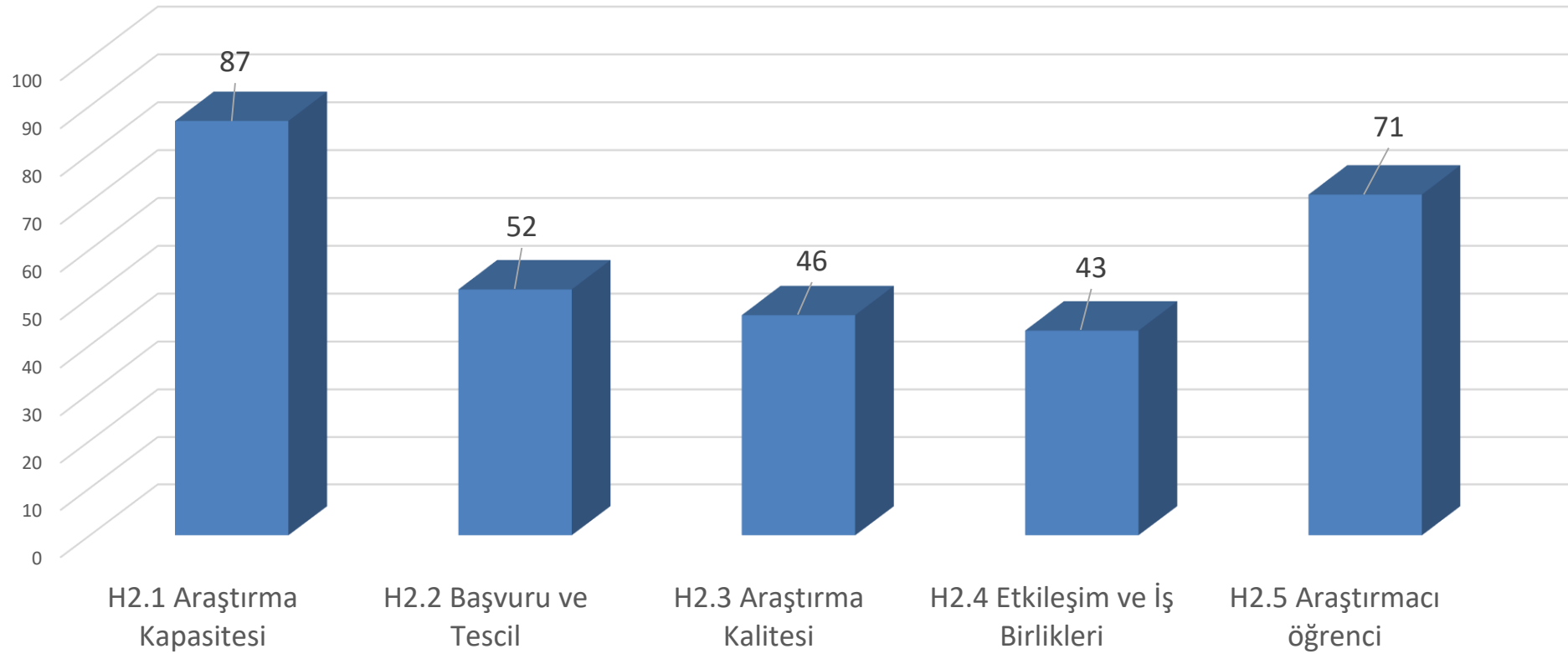


Amaç 2.

Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

- **H.2.1.** Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda **araştırma kapasitesini geliştirmek** ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.
- **H.2.2.** Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım **başvuru ve tescil sayısı** artırılabacaktır.
- **H.2.3.** Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere **araştırma kalitesi artırılabacaktır.**
- **H.2.4.** Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik **etkileşim ve iş birlikleri** artırılabacaktır.
- **H.2.5.** Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak **araştırmacı öğrenci sayısı** artırılabacaktır.

2024 Yılı İlk Altı Ayı Araştırma Hedefleri Gerçekleşme Düzeyleri





Araştırmaya İlişkin Performans Göstergeleri (%100 Gerçekleşme)

- Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu faydalı model tescil sayısı
- Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı
- Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisans öğrenci sayısı





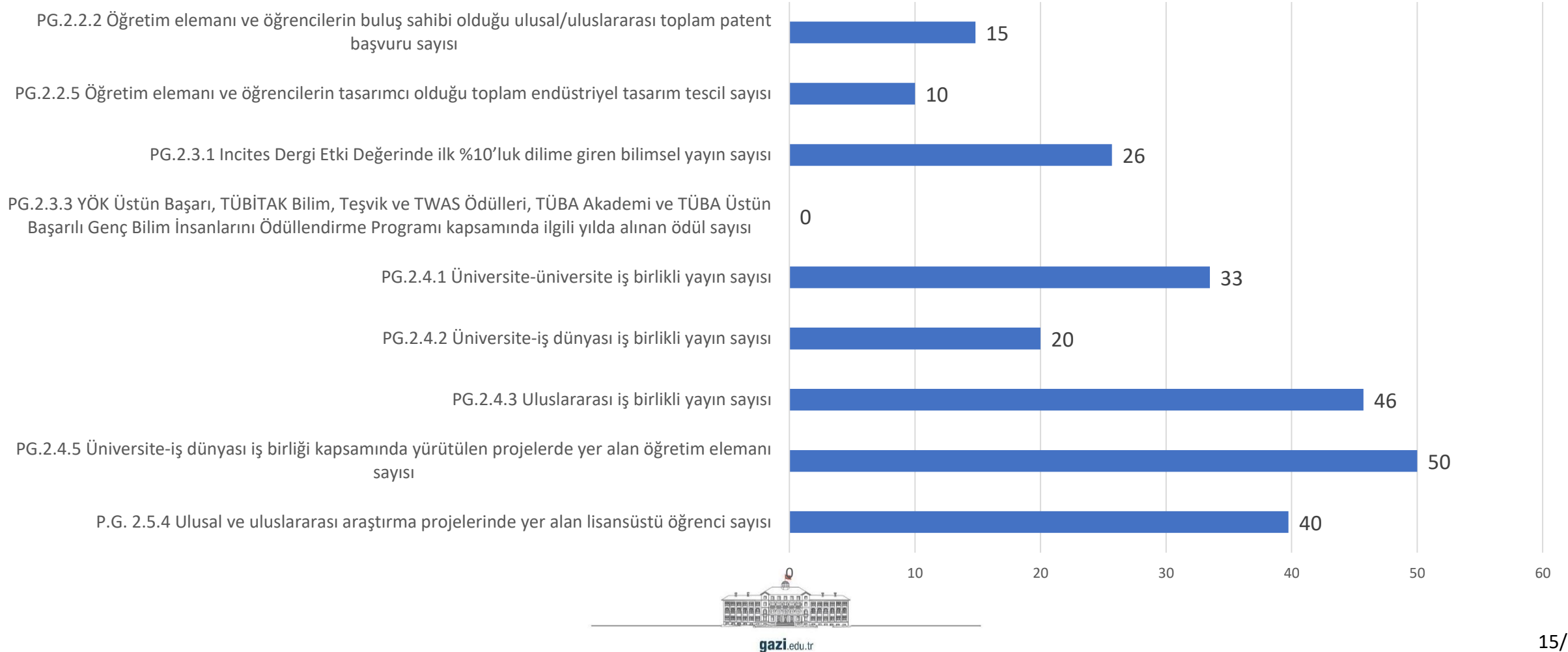
Araştırmaya İlişkin Performans Göstergeleri (%50-%100 Gerçekleşme)

- Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı
- Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programları kapsamında ilgili yılda alınan proje sayısı
- Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı
- Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayınlara yapılan atıf sayısı
- Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayın sayısı
- Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen toplam Ar-Ge projesi sayısı
- Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu ulusal/uluslararası toplam patent tescil sayısı
- Doktora, sanatta yeterlilik, tıp, diş hekimliği ve eczacılıkta uzmanlık tezleri kapsamında yapılan yayın sayısı
- Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yapılan projelerde yer alan öğrenci sayısı
- Öğrenciler tarafından alınan bilimsel ödül sayısı (araştırma görevlileri ve uzmanlık öğrencileri vb. dahil)
- Araştırma ve uygulama merkezleri ile araştırma laboratuvarlarında staj yapan öğrenci sayısı





Gerçekleşme Oranı %50 ve Altında Kalan Araştırma Göstergeleri





2024 Yılı İlk Altı Ayı Araştırma Hedefleri Genel Değerlendirme

- Araştırmaya yönelik belirlemiş olduğumuz hedefler kapsamında izlenen performans göstergeleri incelendiğinde 23 göstergenin 3'ünde ilk altı aylık dönemde %100 gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- Diğer göstergelerimizin gerçekleşme oranlarını artırmak üzere;
 - Öğretim elemanları ve öğrencilerin patent, faydalı modeli ve endüstriyel tasarım başvuru süreçleri hakkında bilgilendirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.
 - Öğrenciler araştırma merkezlerinde staj yapma konusunda bilgilendirilecektir.
 - Ulusal ve uluslararası projelerde lisans ve lisansüstü öğrencilerin görevlendirilmesi konusunda öğretim üyeleri bilgilendirilecektir.
 - Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin öğrencilere tanıtılması için daha fazla çalışma yürütülecektir.
 - Öğretim üyelerinin proje yazmasını teşvik etmek üzere çalışmalara devam edilecektir.



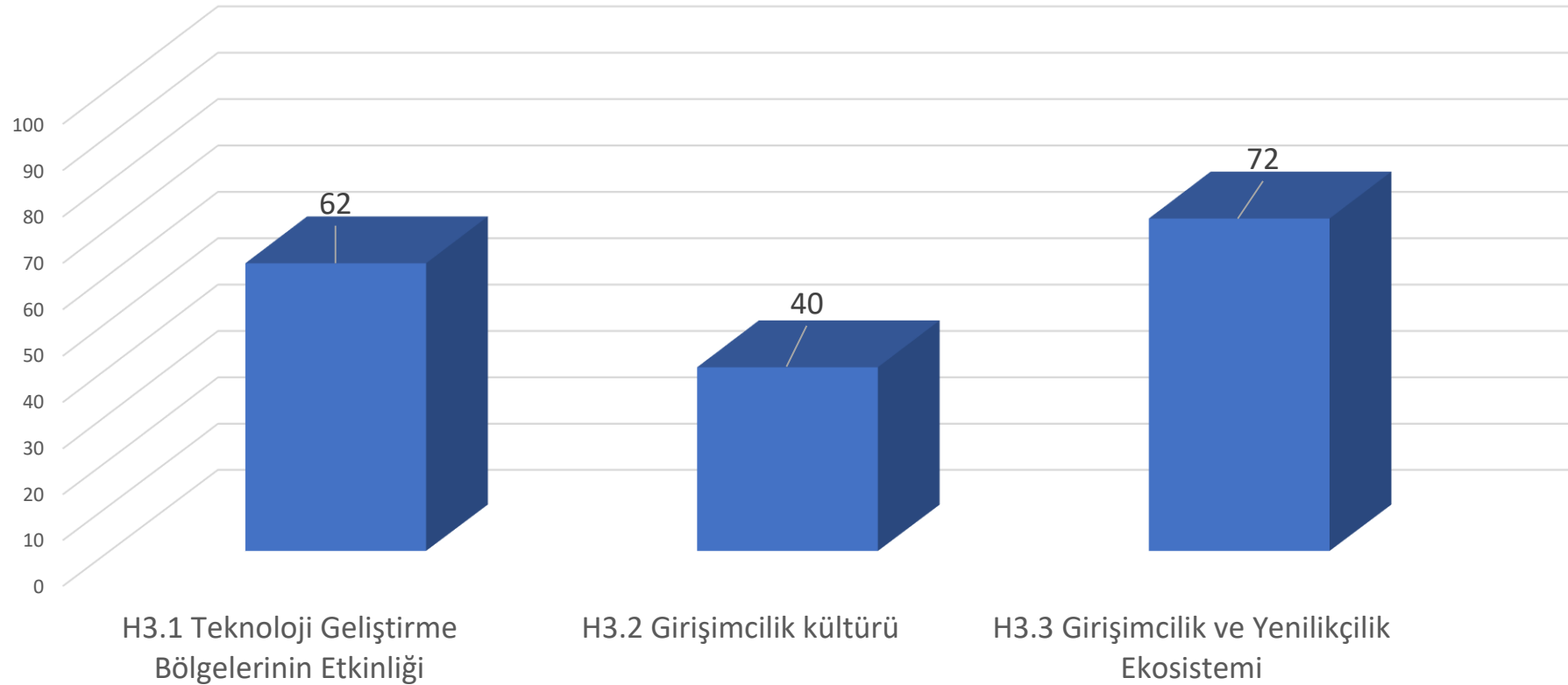
Amaç 3.

Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.

- **H.3.1.** Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine, öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan **Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği** desteklenecektir.
- **H.3.2.** **Girişimcilik kültürünün** yaygınlaştırılması ve girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite farkındalık ve eylem faaliyetleri artırılabilecektir.
- **H.3.3.** Üniversitenin **girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi** güçlendirilecektir.



2024 Yılı İlk Altı Ayı Girişimcilik Hedefleri Gerçekleşme Düzeyleri





Girişimcilğe İlişkin Performans Göstergeleri (%100 Gerçekleşme)

- Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerindeki kuluçka firma sayısı
- Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı
- Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde son 5 yılda Gazi Üniversitesinden mezun olanların ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı
- Lisanslanan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı





Girişimciliğe İlişkin Performans Göstergeleri (%50-%100 Gerçekleşme)

- Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğrencilerinin ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı
- Eğitim müfredatında yürütülen girişimciliği destekleyen ders sayısı
- Eğitim müfredatında yürütülen girişimciliği destekleyen derslere katılan öğrenci sayısı
- Ön kuluçkaya alınan proje sayısı
- Düzenlenen girişimcilik temalı yarışma sayısı



Gerçekleşme Oranı %50 ve Altında Kalan Girişimcilik Göstergeleri





2024 Yılı İlk Altı Ayı Girişimcilik Hedefleri Genel Değerlendirme

- Girişimciliğe yönelik belirlemiş olduğumuz hedefler kapsamında izlenen performans göstergeleri incelendiğinde 15 göstergenin 4'ünde ilk altı aylık dönemde %100 gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- Diğer göstergelerimizin gerçekleşme oranlarını artırmak üzere;
 - Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden faydalanan öğrencilerin sayısını artırmak üzere öğrencilere yönelik Teknopark imkanları ile ilgili bilgilendirme etkinliklerine devam edilecektir.
 - Girişimcilik faaliyetleri ile ilgili öğretim elemanları ve öğrencilere yönelik bilgilendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
 - Girişimciliği destekleyen derslerin açılması sürecinde Teknopark alan uzmanlarının seçmeli dersler için yönlendirilmesi desteklenecektir.
 - Girişimcilik konusunda açılan derslerle ilgili akademik danışmanların ve öğrencilerin farkındalığı artırılacaktır.
 - Akademik birimlerde girişimcilik temalı yarışmalara ilişkin farkındalık artırılacaktır.



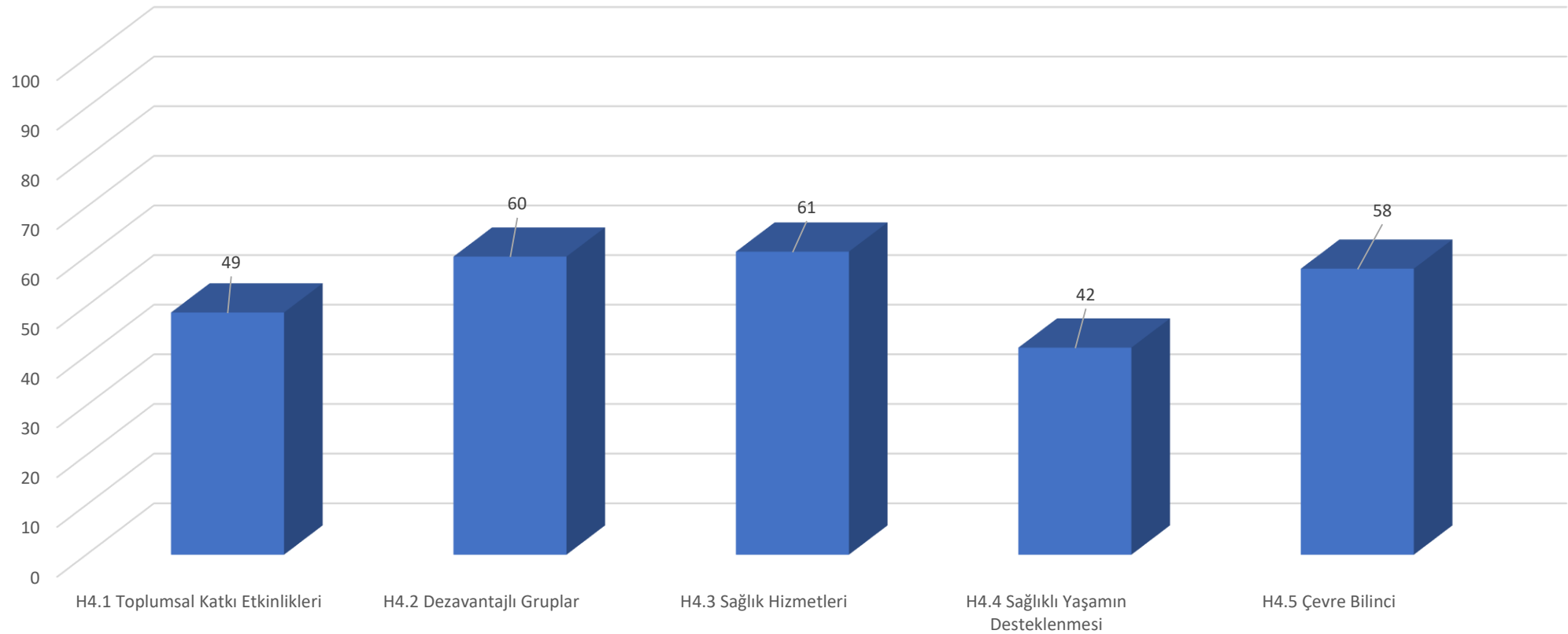
Amaç 4.

Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.

- **H.4.1.** Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları doğrultusunda faaliyetler yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek **topluma katkı sağlayacak etkinlik** sayısı artırılabacaktır.
- **H.4.2.** Dezavantajlı öğrencilerimize ve bireylere yönelik kapsayıcı uygulama sayısı artırılabacaktır.
- **H.4.3.** Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler ve topluma sunulan **sağlık hizmetlerinin kalitesinin** geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %10 artırılabacaktır.
- **H.4.4.** **Sağlıklı yaşam** için toplumsal farkındalığı güçlendirmeye yönelik faaliyetler %10 artırılabacaktır.
- **H.4.5.** Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı **çevre bilincinin** oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.



2024 Yılı İlk Altı Ayı Toplumsal Katkı Hedefleri Gerçekleşme Düzeyleri





Toplumsal Katkıya İlişkin Performans Göstergeleri (%100 Gerçekleşme)

- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal sorumluluk projesi sayısı
- Dezavantajlı gruplara yönelik etkinlik (kongre, toplantı, sosyal faaliyet vb.) sayısı
- Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri sayısı
- Sağlık çalışanlarının memnuniyet yüzdesi
- Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı



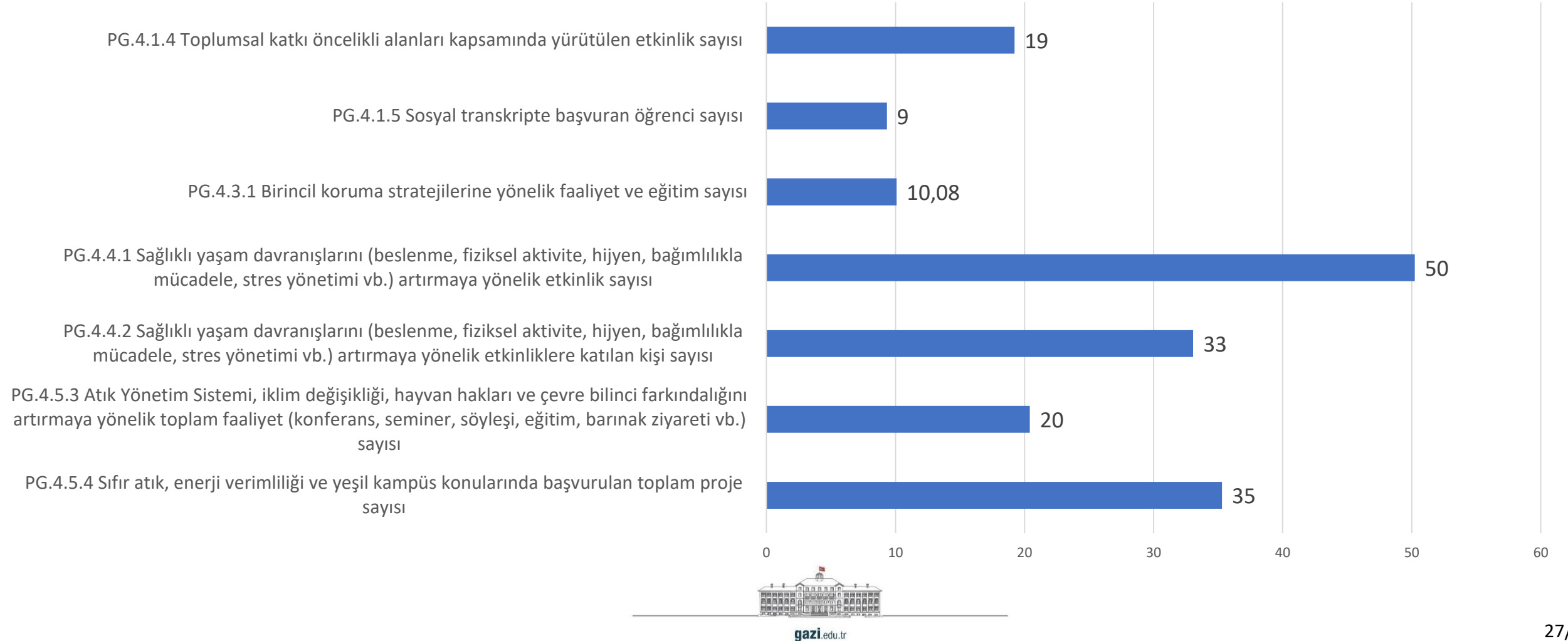


Toplumsal Katkıya İlişkin Performans Göstergeleri (%50-%100 Gerçekleşme)

- Sosyal sorumluluk proje sayısı
- Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinliklerine katılan kişi sayısı
- Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinlikleri yıllık eğitim saati
- Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri başvuru sayısı
- T.C. Sağlık Bakanlığı sağıkta kalite standartları değerlendirme puanı
- Sağlık hizmetlerinden yararlananların aldığı hizmetten memnuniyet yüzdesi
- Üniversitenin “yeşil, çevreci üniversite” endeksindeki sıralaması (Green Metric)



Gerçekleşme Oranı %50 ve Altında Kalan Toplumsal Katkı Göstergeleri





2024 Yılı İlk Altı Ayı Toplumsal Katkı Hedefleri Genel Değerlendirme

- Toplumsal katkıya yönelik belirlemiş olduğumuz hedefler kapsamında izlenen performans göstergeleri incelendiğinde 19 göstergenin 5'inde ilk altı aylık dönemde %100 gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- Diğer göstergelerimizin gerçekleşme oranlarını artırmak üzere;
 - Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile iş birliği yapılarak toplumsal katkı öncelikli alanları kapsamında yürütülen etkinliklere devam edilecektir.
 - Üniversitemizde uygulanmasına yeni başlanan Sosyal Transkript ile ilgili öğrenciler arasında farkındalık artırmaya yönelik çalışmalara devam edilecektir.
 - Engelsiz Üniversite başvuru süreçleri ile ilgili birimlere yönelik bilgilendirme çalışmaları düzenlenecektir.
 - Birincil koruma stratejilerine yönelik olarak ilgili birimlerle iş birliğinde yürütülecek faaliyetlere ağırlık verilecektir.
 - Sağlık çalışanları ve sağlık hizmetlerinden yararlananların memnuniyet düzeyleri ilgili birimler tarafından düzenli olarak değerlendirilmeye devam edilecektir.



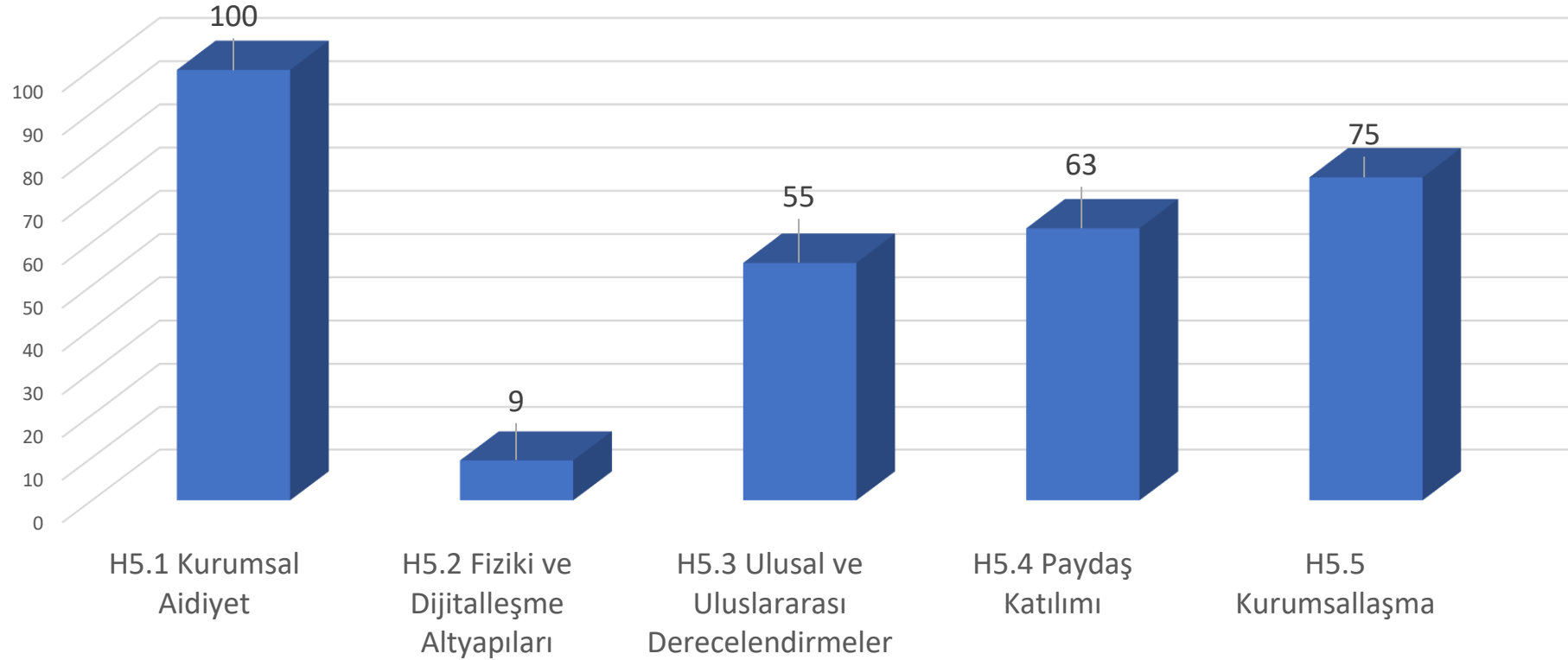
Amaç 5.

Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.

- **H.5.1.** Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin **kurumsal aidiyet** duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.
- **H.5.2.** Kurumsal dönüşümü güçlendirecek **fiziki ve dijitalleşme altyapıları** geliştirilecektir.
- **H.5.3.** Üniversitemizin **ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki** konumu yükseltilecektir.
- **H.5.4.** Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak **iç ve dış paydaşların katılımı** %20 artırılacaktır.
- **H.5.5.** Üniversitemiz bünyesinde **kurumsallaşmaya** yönelik iç kontrol, risk ve stratejik planlamaya ilişkin uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.



2024 Yılı İlk Altı Ayı Kurumsal Dönüşüm Hedefleri Gerçekleşme Düzeyleri





Kurumsal Dönüşüme İlişkin Performans Göstergeleri (%100 Gerçekleşme)

- Öğrenci, akademik personel ve idari personelin ortalama memnuniyet düzeyi
- Üniversitede kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek (öğrenci/mezun/akademik/idari personele yönelik her türlü kariyer-bilimsel-sosyal) etkinlik sayısı
- Üniversitenin sağladığı eğitim, araştırma vb. burslardan faydalanan öğrenci sayısı
- Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü
- QS Uluslararası Sıralamasındaki yüzdelik dilimi
- THE Uluslararası Sıralamasındaki yüzdelik dilimi
- Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi kapsamında hazırlanan Kalite İyileştirme Planında öngörülen iyileştirmelerin gerçekleşme oranı
- İç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı
- Risk eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı
- Kurumsallaşmaya yönelik (iç kontrol, stratejik planlama, kalite ve risk) Üniversite Üst Yönetimi düzeyinde gerçekleştirilen toplantı sayısı





Kurumsal Dönüşüme İlişkin Performans Göstergeleri (%50-%100 Gerçekleşme)

- Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı
- Kalite eğitimi sertifikasına sahip akademik ve idari personel sayısı
- İç paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı
- Dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı



Gerçekleşme Oranı %50 ve Altında Kalan Kurumsal Dönüşüm Göstergeleri





2024 Yılı İlk Altı Ayı Kurumsal Dönüşüm Hedefleri Genel Değerlendirme

- Kurumsal dönüşüme yönelik belirlemiş olduğumuz hedefler kapsamında izlenen performans göstergeleri incelendiğinde 23 göstergenin 10'unda ilk altı aylık dönemde %100 gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- Diğer göstergelerimizin gerçekleşme oranlarını artırmak üzere;
 - Mezun Bilgi Sisteminin özellikle yeni mezun olan öğrencilerimize tanıtılması çalışmalarına devam edilecek ve Mezun Bilgi Sisteminin etkin kullanımının yaygınlaştırılmasına çalışılacaktır.
 - Kurumsal Veri Yönetim Sisteminin kurum genelinde kullanılan diğer yazılımlar ile entegre edilmesi çalışmalarına devam edilecektir.
 - Ulusal ve uluslararası derecelendirmelerde kullanılan kriterler incelenerek bu kriterlere yönelik akademik birimlerimize bilgilendirme çalışmaları planlanacaktır.
 - Üniversitemiz Strateji Eylem Planı, Kalite İyileştirme Planı ile entegre bir şekilde uygulanmaya ve izlenmeye başlanacaktır.
 - Birimlerde stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarının sistematikleştirilmesi yönünde çalışmalara devam edilecektir.





Teşekkür Ederiz.

