



**T.C.  
GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

**KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ  
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

Ankara, Şubat 2022



Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 06500 Teknikokullar / Ankara / TÜRKİYE  
T +90312 2022000 • F +90312 2213202

[gazi.edu.tr](http://gazi.edu.tr)

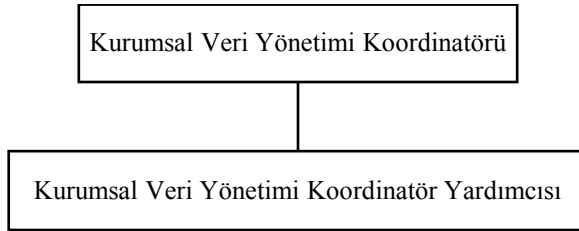
## İÇİNDEKİLER

<b>KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ HAKKINDA BİLGİLER .....</b>	<b>3</b>
<b>LİDERLİK, YÖNETİM VE KALİTE.....</b>	<b>8</b>
A.1. LİDERLİK VE KALİTE .....	8
A.1.1. <i>Yönetim Modeli ve İdari Yapı</i> .....	8
A.1.4. <i>İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları</i> .....	12
A.2. MİSYON VE STRATEJİK AMAÇLAR.....	14
A.2.3. <i>Performans Yönetimi</i> .....	14
A.3. YÖNETİM SİSTEMLERİ.....	17
A.3.1. <i>Bilgi Yönetim Sistemi</i> .....	17
<b>SONUÇ VE DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>19</b>



## KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ HAKKINDA BİLGİLER

Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü (KVYK), Gazi Üniversitesi Senatosunun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu kararı ile kurulan yeni bir birim olup idari yapılanması aşağıda sunulmuştur.



Şekil 1. KVYK organizasyonel yapı

KVYK'nın misyonu; kurum içi ve kurum dışı planlara, raporlara, belgelendirmelere, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek kurumsal veri ve bilgilerin oluşturulması için gerekli planların, programların ve uygulamaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini ilgili birimler ile eşgüdüm sağlayarak yürütmektir. KVYK'nın vizyonu ise bütünleşik ve etkin bir kurumsal veri yönetim süreci mekanizmasını tasarlamak ve dijital ortamda faaliyete geçirmektir.

Bu bağlamda, KVYK'nın yetki, görev ve sorumlulukları; üniversite bünyesinde yer alan birimlerdeki kurumsal veri ve bilgi varlıklarının tanımlanması, üretilmesi, bütünleştirilmesi, yaşam döngüleri boyunca kalitesinin (doğruluk, bütünlük, güncellik, geçerlilik, gizlilik, erişilebilirlik) sağlanması ve kurumsal veri sahipleri, kurumsal veri kullanıcıları ve kurumsal veri sorumlularına ilişkin süreçlerin yönetilmesi için gerekli bilgi sistemi uygulamasının geliştirilmesidir.

Kurum içi kaynaklar kullanılarak koordinatörlüğün görev alanına giren faaliyetlerin yürütülmesi için Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) yazılımı geliştirilmektedir. Yazılım bünyesinde tanımlı 11 İdari Birim, 6 Koordinatörlük, 11 Fakülte, 4 Yüksek Okul, 4 Enstitü, 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 3 Dış Birim (Gazi Teknoloji A.Ş., Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark) sistemin aktif kullanıcılarıdır. Bunun yanı sıra Anabilim Dalı düzeyinde veri toplamaya yönelik olarak 215 birim ise sistemde tanımlanmış fakat tamamı için yetkilendirme henüz yapılmamıştır. Sistemin kayıtlı yaklaşık 200 kullanıcısı bulunmaktadır.

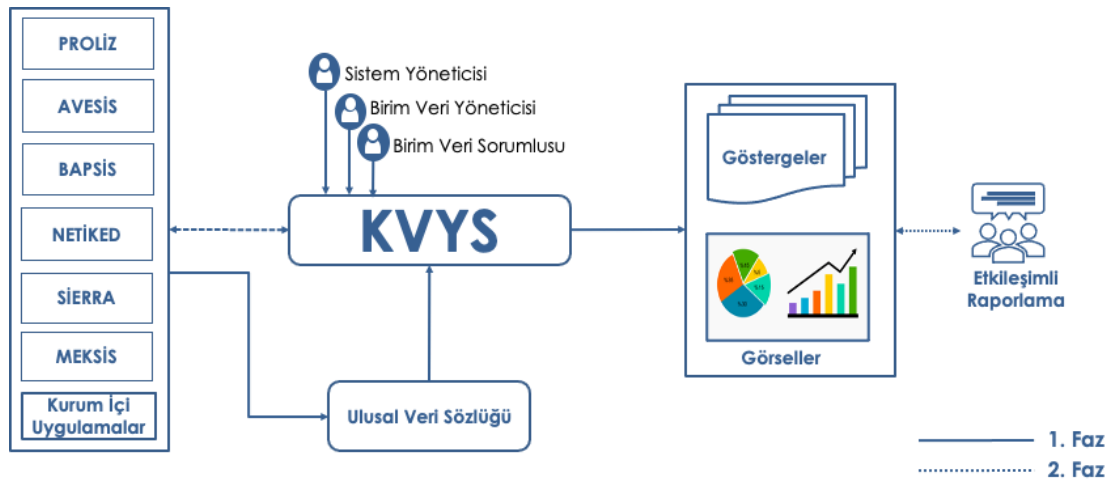
KVYS yazılımının yetenekleri aşağıda sıralanmıştır:

- i. Farklı tür ve esneklikte göstergelerin tanımlanabilmesi (tablo, sayı, metin, dosya vb.), bu göstergelere ilişkin veri taleplerini farklı birimlere atayabilme ve toplanan veri sonuçlarını bütünleştirebilme
- ii. Göstergelere ilişkin kanıt toplayabilme
- iii. Veri toplama süreçlerinde iletişimi KVYS sistemi üzerinde gerçekleştirilebilme (anlık mesajlaşma ve toplu e-posta gönderim özellikleri)



- iv. Veri toplama süreçlerinin anlık olarak takip edilebilmesi (veri girmeyen birimlere otomatik hatırlatma e-postası gönderebilme dahil)
- v. Periyodik ve birikimli olarak toplanan veriler için ilk gösterge tanımlamasına müteakip formların otomatik olarak oluşturulması ve veri toplama süreçlerinin dinamikleştirilmesi
- vi. Veri toplayan birimlerin veri sağlayıcı birimlere ilişkin geçmiş performansı izleyebilmesi

KVYS yazılım geliştirme süreci aşağıda gösterilen 2 fazdan oluşmaktadır.



Şekil 2. KVYS yazılım geliştirme süreci

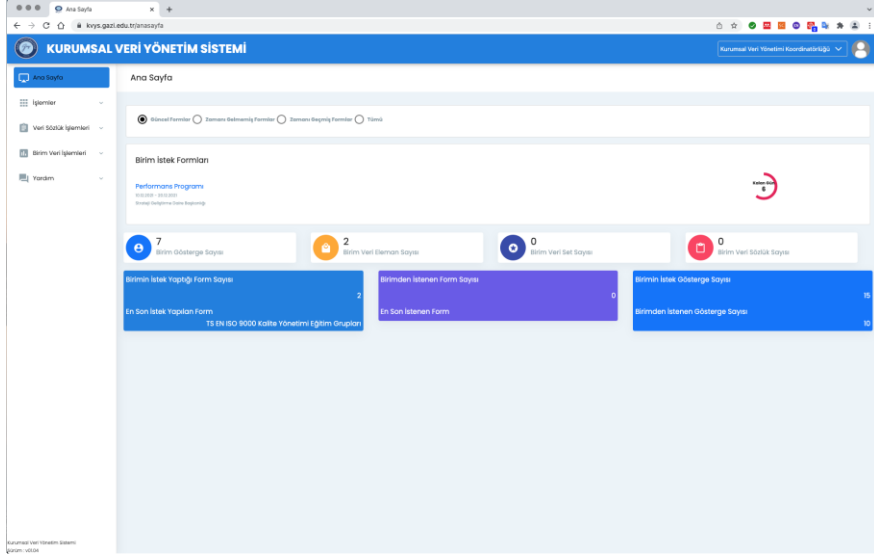
**1.Faz:** Amaç, idari ve akademik birimlerden verilerin talep edilmesi, toplanması ve analizi süreçlerinin dijital olarak yürütülmesidir.

Sistem 5 modülden oluşmaktadır:

- i. İşlemler: Kullanıcı Yönetimi, Rol Yönetimi, Birim Yönetimi, E-Posta Yönetimi
- ii. Veri Sözlük İşlemleri: Veri Sözlük Yönetimi, Veri Seti Yönetimi, Veri Elemanı Yönetimi, Veri Set / Eleman Yönetimi
- iii. Birim Veri İşlemleri: Gösterge Yönetimi, Form Yönetimi, Form Onay Yönetimi, Veri İstek Form Yönetimi, Veri Form Kontrol Yönetimi
- iv. Etkileşimli Raporlama (Geliştirme süreci devam etmektedir.)
- v. Yardım: Kullanıcı Kılavuz ve Sık Sorulan Sorular (Geliştirme süreci devam etmektedir.), İletişim



<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinde hizmet veren KVYS ana ekranı aşağıda gösterilmiştir.



Şekil 3. KVYS ana ekranı

**2.Faz:** Amaç, üniversite bünyesinde yer alan farklı yazılımlar/sistemler ile entegrasyonun sağlanması ve verilerin otomatik olarak KVYS'ye çekilmesidir. Bu amacı gerçekleştirmek için KVKYK ilk olarak 05.04.2021 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı-Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından düzenlenen Ulusal Veri Sözlüğü (UVS) Eğitimcilerin Eğitim programına katılmıştır. UVS sisteminin yakın gelecekte tüm kamu kurumları tarafından kullanımının zorunlu olacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, üniversitemiz UVS sistemini kullanmaya başlayan ilk yükseköğretim kurumudur. Eğitimcilerin eğitimi programının tamamlanmasına müteakip, 25.05.2021 tarihinde idari birim düzeyinde belirlenen birim sorumlusu ve kayıt otoriteleri için UVS kullanımına ilişkin kullanıcı eğitimi verilmiştir. Bu eğitim sonrasında idari birimlerin veri sözlüklerini UVS içerisinde oluşturmaları talep edilmiştir. Üniversite bünyesinde yer alan 9 idari birim Ulusal Veri Sözlüğü sistemine veri girişini tamamlamıştır. Benzer bir eğitim 2022 yılında akademik birimler için düzenlenecektir. Gelecekte veri sözlüklerinin UVS içerisinde tanımlanmasına yönelik yasal bir zorunluluk oluşması ihtimaline karşı veri sözlükleri UVS içerisinde tanımlanacak olsa da UVS ile uyumlu altyapısı ile KVYS UVS'de tanımlanan veri sözlüklerini çekme yeteneğine sahiptir.

2. fazın tamamlanabilmesi için aşağıda yer alan faaliyetler ise 2022 yılı içerisinde planlanmıştır:

- i. Pilot Entegrasyon için Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımı tedarikçisi ile görüşme
- ii. Web servis hizmetinin teknik ve finansal açıdan değerlendirilmesi
- iii. Diğer bilgi sistemleri (AVESİS, BAPSİS, NETİKED, SIERRA ve MEKSİS) için benzer prosedürün izlenmesi
- iv. Veri toplama süreçlerinde en alt birim düzeyinde tanımlamaların yapılması. Örneğin, Fakülteler için Bölüm Başkanlığı ve Öğretim Elemanı düzeyinde esnek ve dinamik veri giriş ekranları
- v. Mevcut raporlama araçlarının etkileşimli raporlamaya genişletilmesi



2021 yılı içerisinde KVYK tarafından aşağıda belirtilen hizmet içi eğitimler gerçekleştirilmiştir.

- i. 25.05.2021, İdari birim düzeyinde belirlenen birim sorumlusu ve kayıt otoriteleri için UVS kullanımına ilişkin eğitim (çevrim içi), 24 katılımcı
- ii. 30.07.2021, KVYS temel kullanıcı eğitimi (çevrim içi), 68 katılımcı
- iii. 01.10.2021, Mühendislik Fakültesi, KVYS Fakülte bazlı ön çalışma eğitimi, 7 katılımcı
- iv. 05.10.2021, Teknoloji Fakültesi, KVYS Fakülte bazlı ön çalışma eğitimi, 11 katılımcı
- v. 17.09.2021, Veri toplayacak birimlere yönelik eğitim (yüz yüze), 14 katılımcı.
- vi. 17.11.2021, KVYS kullanıcı Eğitimi- Sürüm Güncellemesi, 11 katılımcı

2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS kullanımına ilişkin birim bazlı istatistikler aşağıda sunulmuştur. 2022 yılı içerisinde sistemin tüm akademik ve idari birim düzeylerinde daha yaygın kullanımı hedeflenmektedir.

Tablo 1. 2021 yılı KVYS kullanım istatistikleri

	Gösterge Sayısı	Birim Sayısı	Veri Giriş Oranı (%)
<b>Eğitim Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü</b>			
U-Multirank Kurumsal Anketi	156	36	87
U-Multirank Lisans Programlarına Yönelik Alan Anketi	173	16	84
U-Multirank Yüksek Lisans Programlarına Yönelik Alan Anketi	175	16	89
<b>Kalite Komisyonu</b>			
Akademik Kalite Komisyon Ekibi	1	19	100
Bölüm/Program/ABD Kalite Alt Çalışma Grupları	1	19	89
İdari Birim Kalite Ekibi	1	11	82
Kurum Koordinatörlüğü Birim Kalite Ekibi	1	6	83
Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Kalite Ekibi	1	30	80
<b>Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı</b>			
Performans Programı	56	34	85
<b>Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü</b>			
TS EN ISO 9000 Kalite Yönetimi Eğitim Grupları	1	30	100
YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme 2020 Raporu	9	19	87





<b>Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü</b>			
	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Birim Yöneticisi	Prof. Dr. Diyar AKAY	0312 202 39 93	kvy@gazi.edu.tr
Birim Kalite Ekibi Başkanı		0312 202 38 86	
		0312 202 39 95	
Birim Adresi: Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Emniyet Mahallesi Bandırma Caddesi No:6/1 06560 Yenimahalle/ANKARA			



# LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

## A.1. Liderlik ve Kalite

### A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

#### **Planlama Faaliyetleri**

Kurumsal Veri Yönetimi (KVY), veri varlıklarının nasıl tanımlandığı, üretildiği, saklandığı, korunduğu, kullanıldığı ve yok edildiğini belirleyecek politika, standartlar, süreçler, görev-sorumluluklar ve göstergelerin birleşiminden oluşan bir sistemdir. KVY yaklaşımı kurum içi ve dışı periyodik raporlama faaliyetleri ve dinamik durumlarda hızlı ve doğru kararların alınması için gerekli verilerin kaynağını oluşturmaktadır. Üniversitemizde aynı veriler farklı veri kaynaklarından, farklı veri toplama teknikleri ile tekrarlı, tutarsız ve verimsiz bir şekilde toplanmaktadır. Bu bağlamda, veri erişimi ve yönetiminin karmaşıklaştığı üniversitemiz için verinin etkili ve etkin kullanılmasını sağlayacak ve koordinasyonunu yürütecek Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün (KVYK) kurulması planlanmış ve Üniversite Senatosunun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu kararı ile kurulmuştur.

#### **Uygulama Faaliyetleri**

Üniversite bünyesinde kurum içi ve kurum dışı, ulusal ve uluslararası raporlara, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek veriler toplanmaktadır. Toplanan veriler ile kurumun durumu analiz edilerek güçlü ve zayıf yönler belirlenmekte ve iyileştirme faaliyetleri için kararlar alınmaktadır. Bu faaliyetleri daha etkin biçimde yürütmek için, kurum içi kaynaklar kullanılarak Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) iki faz olarak tasarlanmıştır. Birinci faz kapsamında idari ve akademik birimlerden verilerin talep edilmesi, toplanması ve raporlama süreçlerinin dijital olarak yürütülmesi sağlanmıştır. KVYS bünyesinde tanımlı 11 İdari Birim, 6 Koordinatörlük, 11 Fakülte, 4 Yüksek Okul, 4 Enstitü, 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 3 Dış Birim (Gazi Teknoloji A.Ş., Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark) sistemin aktif kullanıcılarıdır. Bunun yanı sıra Anabilim Dalı düzeyinde veri toplamaya yönelik olarak 215 birim ise sistemde tanımlanmış fakat tamamı için yetkilendirme yapılmamıştır. Sistemin kayıtlı yaklaşık 200 kullanıcısı bulunmaktadır. KVYS kullanımına yönelik olarak 2021 yılı içerisinde farklı kullanıcı ve kullanım düzeylerine yönelik 6 eğitim programı yüz yüze veya çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS kullanımına ilişkin **ilgili alt ölçüt bazında** aşağıdaki listelenen veriler ilgili alt ölçüt ile ilgili birimlerin karar verme süreçlerine katkı sunmak amacı ile toplanmıştır.





Tablo 2. İlgili alt ölçüt bazında 2021 yılı KVYS kullanım istatistikleri

	Gösterge Sayısı	Birim Sayısı	Veri Giriş Oranı (%)
<b>Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı</b>			
Performans Programı	56	34	85
<b>Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü</b>			
YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme 2020 Raporu	9	19	87

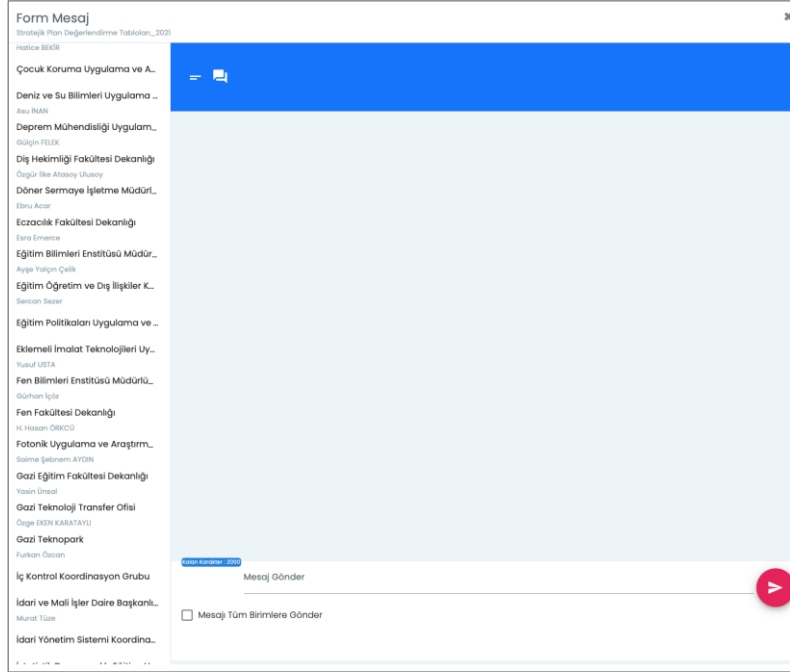
### **Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri**

KVYS ile birimlerden doğru, güvenilir ve kanıta dayalı veri toplama işlemi gerçekleştirilmekle birlikte, akademik ve idari birimlerin kullandığı Bilgi Sistemleri (Öğrenci İşleri, Personel, Akademik Veri Yönetim, Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetim vd.) ile KVYS arasında bağlantıların olmaması benzer, ilişkili veya tekrarlı veri talepleri durumunda kullanıcılar için bir iş yükü oluşturabilmektedir. Bu probleme önlem almak amacıyla üniversite bünyesinde yer alan farklı yazılımlar/sistemler ile KVYS arasında entegrasyonun sağlanması faaliyeti yürütülmektedir. Bu kapsamda, KVKYK ilk olarak 05.04.2021 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı-Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından düzenlenen Ulusal Veri Sözlüğü (UVS) Eğiticilerin Eğitim programına katılmıştır. UVS sisteminin yakın gelecekte tüm kamu kurumları tarafından kullanımının zorunlu olacağı değerlendirilmektedir. Üniversitemiz UVS sistemini kullanmaya başlayan ilk yükseköğretim kurumudur. Eğiticilerin eğitimi programının tamamlanmasına müteakip, 25.05.2021 tarihinde idari birim düzeyinde belirlenen birim sorumlusu ve kayıt otoriteleri için UVS kullanımına ilişkin kullanıcı eğitimi verilmiştir. Bu eğitim sonrasında idari birimlerin veri sözlüklerini UVS içerisinde oluşturmaları talep edilmiştir. Üniversite bünyesinde yer alan 9 idari birim Ulusal Veri Sözlüğü sistemine veri girişini tamamlamıştır. Benzer bir eğitim 2022 yılında akademik birimler için düzenlenecektir. Gelecekte veri sözlüklerinin UVS içerisinde tanımlanmasına yönelik yasal bir zorunluluk oluşması ihtimaline karşı veri sözlükleri UVS içerisinde tanımlanacak olsa da UVS ile uyumlu altyapısı ile KVYS UVS’de tanımlanan veri sözlüklerini çekme yeteneğine sahiptir. 2. fazın tamamlanabilmesi için; pilot entegrasyon ile ilgili olarak Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımı tedarikçisiyle görüşme, web servis hizmetinin teknik ve finansal açıdan değerlendirilmesi ve diğer bilgi sistemleri için benzer prosedürün izlenmesi yol haritası oluşturulmuştur.



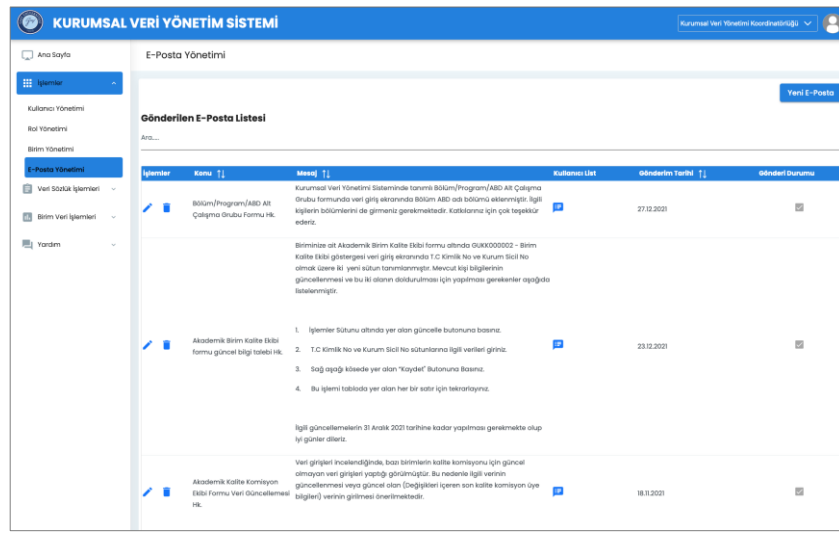
KVYS kullanım sürecinde ortaya çıkan problemlere 2 farklı şekilde çözüm üretilmektedir:

1. Form ve göstergelerine ilişkin olarak, veri talep eden birim ve veri talep edilen birimler arasında anlık mesajlaşma uygulaması.



Şekil 4. KVYS anlık mesajlaşma ekranı

2. Veri talep eden birim veya veri talep edilen birimlerin karşılaştığı problem, istek ve öneriler için KVYS e-posta destek hattı.

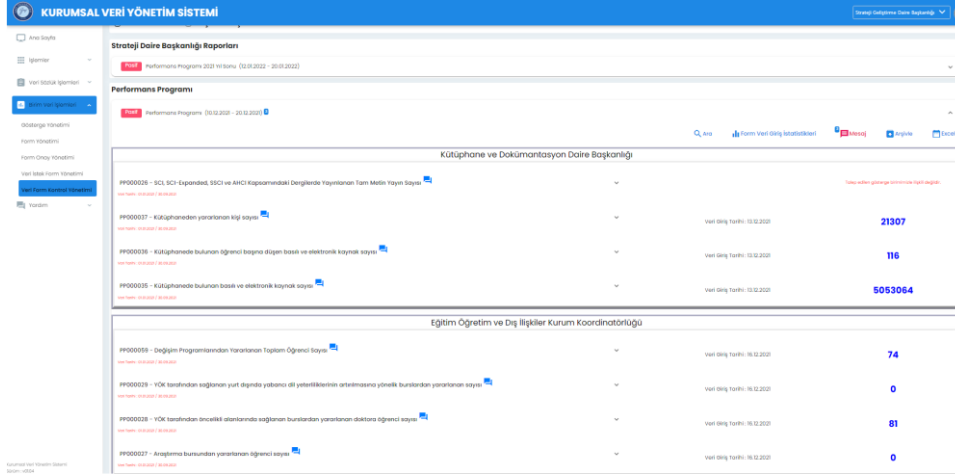


Şekil 5. KVYS e-posta destek hattı



## Örnek Gösterilen Uygulamalar

KVYS'nin kendisi bütünleşik örnek bir uygulama olup ilgili alt ölçüt bazında gereklilikleri yerine getirmek için veriyi hızlı, doğru ve kanıta dayalı biçimde toplar ve ilgili alt ölçüt bazında sorumlu birimler için mevcut durumu ortaya koyma, karar verme ve süreci iyileştirme adına veri sunarak katkı sağlar. Örnek olması amacıyla ilgili alt ölçüt bazında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na ait 2021 yılına ait "Performans Programı" formu aşağıda sunulmuştur.



Strateji Daire Başkanlığı Raporları	
Performans Programı	
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
FF000026 - SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayımlanan Tam Metin Yayın Sayısı	21307
FF000037 - Kütüphaneden yararlanılan kütüphane sayısı	116
FF000036 - Kütüphanede bulunan öğrenci başına başlık ve elektronik kaynak sayısı	5053064
FF000035 - Kütüphanede bulunan başlık ve elektronik kaynak sayısı	
Eğitim Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü	
FF000059 - Değişim Programlarından Yararlanan Toplam Öğrenci Sayısı	74
FF000029 - YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin arttırılması yönünde burslardan yararlanan sayıları	0
FF000028 - YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	81
FF000027 - Araştırma burslarından yararlanan öğrenci sayısı	0

Şekil 6. 2021 yılına ait yılı Performans Programı veri toplama formu

## Kanıtlar

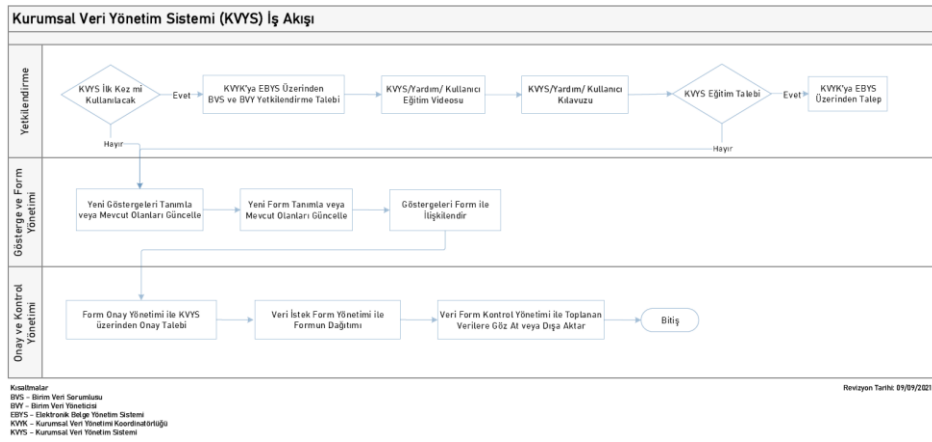
<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinden ilgili birime ait kullanıcı adı ve şifre ile detaylara erişilebilir.



#### A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

##### Planlama Faaliyetleri

KVYS iş akışı oluşturulmuş; yetkilendirme, gösterge ve form yönetimi, onay ve kontrol yönetimi alt süreçleri tanımlanmış, bu alt süreçler için yetki ve sorumluluklar belirlenmiştir. KVYS kullanımına yönelik eğitim talepleri dikkate alınarak 2021 yılı içerisinde farklı kullanıcı ve kullanım düzeylerine yönelik 6 eğitim programı yüz yüze veya çevrim içi olarak Birim Veri Sorumlusu (Bilgisayar kullanıma hâkim ve tecrübeli) ve Birim Veri Yöneticileri (Göstergelerin tanımlanması ve verinin temininden sorumlu) için gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimler sırasında KVYS 1. ve 2. fazları tanıtılmış, 2. fazın 2022 yılında devreye alınacağı bildirilmiştir.



Şekil 7. 2021 KVYS iş akışı

##### Uygulama Faaliyetleri

2021 yılı içerisinde 11 farklı forma veri teşkil eden 575 gösterge için üniversite genelinde farklı akademik ve idari birimlerden veri toplanmıştır.

##### Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Süreçlerde karşılaşılan problemlere ilişkin öneriler önceliklendirilerek 2022 yılı iş programına yansıtılmaktadır. KVYS üzerinden anlık mesajlaşma ve veri giriş oranı istatistikleri değerlendirilerek, veri giriş kalitesini artırmaya yönelik birimlerle görüşmeler gerçekleştirilmektedir.

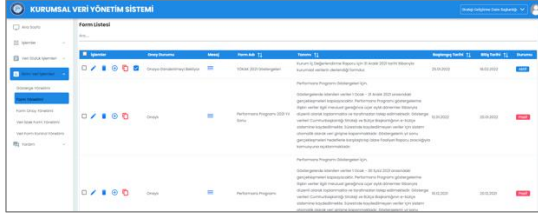
##### Örnek Gösterilen Uygulamalar

KVYS'nin en önemli adımı "Form Onay Yönetimi" sürecidir. Bu süreçte veri talebinde bulunan birim ilgili formu ve göstergelerini oluşturduktan sonra onay için elektronik olarak KVYS'e başvurur. KVYS yöneticisi formu, göstergeleri, tanımlamaları, veri tiplerini ve veri toplanacak birimleri kontrol ederek formu onaylayabilir veya düzeltme isteği oluşturarak veri talebinde bulunan birime iletebilir. Bu süreçlerin elektronik ortamda yürütülmesi form ve göstergelerin daha doğru oluşturulmasını



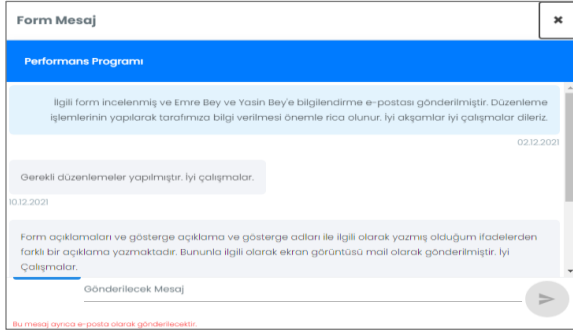
sağlayarak, veri toplama süreçleri sonunda elde edilecek verinin doğruluğunu ve güvenilirliğini kontrol altına almış olur.

## 1. Form listesi



Form Adı	Form No	Form Durumu	Form Tarihi	Form Durumu	Form Durumu
Performans Programı	001	Onaylanmamış	02.12.2021	Onaylanmamış	Onaylanmamış
Performans Programı	002	Onaylanmamış	02.12.2021	Onaylanmamış	Onaylanmamış
Performans Programı	003	Onaylanmamış	02.12.2021	Onaylanmamış	Onaylanmamış

## 2. Form mesaj



**Form Mesaj**

**Performans Programı**

İlgili form incelenmiş ve Emre Bey ve Yasin Bey'e bildirimde e-postası gönderilmiştir. Düzenleme işlemlerinin yapılması için tarafımıza bilgi verilmesi önemle rica olunur. İyi çalışmalar iyi çalışmalar dileriz.

02.12.2021

Gerekli düzenlemeler yapılmıştır. İyi çalışmalar.

10.12.2021

Form açıklamaları ve gösterge açıklama ve gösterge adları ile ilgili olarak yazmış olduğum ifadelerden farklı bir açıklama yazmaktadır. Bununla ilgili olarak ekran görüntüsü mail olarak gönderilmiştir. İyi çalışmalar.

Gönderilecek Mesaj

Bu mesaj ayrıca e-posta olarak gönderilecektir.

## 3. Form onayı mesajı



**Form Bilgi Mesajı**

Konu: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Form Mesajı

**KURUMSAL VERİ YÖNETİM SİSTEMİ**  
Form Mesajı

Sayın Fatih Emre BORAN,  
Kurumsal Veri Yönetim Sisteminden mesajınız bulunmaktadır.  
Form: Performans Programı 2021 Yılı Sonu  
Mesaj: Mail olarak gönderilen veriler düzenlenmiştir. Onay beklenmektedir. İyi çalışmalar

Gazi Üniversitesi | Kurumsal Veri Yönetim Sistemi

## 4. Onaylanacak form bilgi mesajı



**Onaylanacak Form Bilgisi**

Konu: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Form Onay

**KURUMSAL VERİ YÖNETİM SİSTEMİ**  
Form Onay

Sayın Fatih Emre BORAN,  
Kurumsal Veri Yönetim Sisteminden onaylanacak form bulunmaktadır.  
Birim: Kalite Komisyonu  
Onay Bekleyen Form: Kurul ve Komisyonlar Birim Kalite Ekibi

Gazi Üniversitesi | Kurumsal Veri Yönetim Sistemi

## 5. Onaylanmış form bilgi mesajı



**Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Form onayı**

Konu: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Form Onay

**KURUMSAL VERİ YÖNETİM SİSTEMİ**  
Form Onay

Sayın Fatih Emre BORAN,  
Kurumsal Veri Yönetim Sisteminden onaylanmış form bulunmaktadır.  
Onaylanan Form: Araştırma Üniversitesine Sağlanan Desteklerin Değerlendirilmesi

Gazi Üniversitesi | Kurumsal Veri Yönetim Sistemi

## Kanıtlar

<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinden ilgili birime ait kullanıcı adı ve şifre ile detaylara erişilebilir.



## A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

### A.2.3. Performans Yönetimi

#### **Planlama Faaliyetleri**

Kurumsal performansın ölçülmesindeki en temel bileşen gösterge/ölçüttür. Bu göstergelerin doğru ve anlaşılabilir olarak tanımlanması, göstergeye ilişkin verinin doğru ve tutarlı olarak toplanmasını sağlayarak performans değerlendirmesine katkı sunar. KVYS gösterge yönetimi modülü yardımıyla farklı tipteki göstergelerin tanımlanmasına olanak sağlar. Göstergeye ilişkin veri türü olarak “Sayı”, “Tarih”, “Dosya”, “Tablo”, “Evet/hayır” ve “Metin” seçenekleri mevcuttur. Göstergelerin ayrıca detaylı bir şekilde tanımlamalarının yapılacağı “Açıklama” alanı bulunmaktadır. Göstergeye ilişkin verinin hangi birimlerde mevcut olduğu belirlendikten sonra veri sahibi birimlerin göstergelere atanma işlemi “Birim Seç” işlemi ile yapılır.

#### **Uygulama Faaliyetleri**

Performans izlemesinin yapılması için gösterge tanımlama işlemlerinin ardından göstergeler form üzerine atanır verinin istendiği tarih belirtilir ve kanıt istenip istenmeyeceği seçilir. Form onayına müteakip ilgili birimlerden veri toplama süreci başlar.

#### **Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri**

KVYS ilgili gösterge ilişkin geçmiş dönemlere ait değerleri sunar. Ayrıca ilgili göstergenin alabileceği değere ilişkin alt ve/veya üst limit değeri belirler.

#### **Örnek Gösterilen Uygulamalar**

KVYS “Gösterge Yönetimi” örnek uygulama olarak aşağıda adım adım sunulmuştur.





Forma Gösterge Ekle

Performans Programı 2021 Yılı Sonu

Durumu : Onaylı

Toplam Gösterge Sayısı: 58

Ölçü Kodu	Gösterge Adı	İstik Tamamı	Tarih Kullan	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kontrol
PP000001	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli projelerin hazırlama tutarı (TL)	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000002	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli projelerin ödenecek tutarı.	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000003	Ar-Ge projeleri toplamı tutarı (TL)	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000004	Toplam Bütçe Gideri (TL)	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000005	Döner Sermaye Gideri (TL)	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000006	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000009	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000010	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000011	Toplam Ar-Ge projeli sayısı	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>
PP000012	Toplam Öğretim Elemanı Sayısı	Performans Programı Gerçekleşmeleri İçin	<a href="#">Gösterge Detayları</a>	01.01.2021	31.12.2021	<input type="checkbox"/>

## Kanıtlar

<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinden ilgili birime ait kullanıcı adı ve şifre ile detaylara erişilebilir.





## A.3. Yönetim Sistemleri

### A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi

#### **Planlama Faaliyetleri**

Kurumsal Veri Yönetimi (KVY), veri varlıklarının nasıl tanımlandığı, üretildiği, saklandığı, korunduğu, kullanıldığı ve yok edildiğini belirleyecek politika, standartlar, süreçler, görev-sorumluluklar ve göstergelerin birleşiminden oluşan bir sistemdir. KVY yaklaşımı kurum içi ve dışı periyodik raporlama faaliyetleri ve dinamik durumlarda hızlı ve doğru kararların alınması için gerekli verilerin kaynağını oluşturmaktadır. Üniversitemizde aynı veriler farklı veri kaynaklarından, farklı veri toplama teknikleri ile tekrarlı, tutarsız ve verimsiz bir şekilde toplanmaktadır. Bu bağlamda, veri erişimi ve yönetiminin karmaşıklaştığı üniversitemiz için verinin etkili ve etkin kullanılmasını sağlayacak ve koordinasyonunu yürütecek Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün (KVYK) kurulması planlanmış ve Üniversite Senatosunun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu kararı ile kurulmuştur.

Üniversite bünyesinde kurum içi ve kurum dışı, ulusal ve uluslararası raporlara, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek veriler toplanmaktadır. Toplanan veriler ile kurumun durumu analiz edilerek güçlü ve zayıf yönler belirlenmekte ve iyileştirme faaliyetleri için kararlar alınmaktadır. Bu faaliyetleri daha etkin biçimde yürütmek için, kurum içi kaynaklar kullanılarak Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) iki faz olarak tasarlanmıştır. Birinci faz kapsamında idari ve akademik birimlerden verilerin talep edilmesi, toplanması ve raporlama süreçlerinin dijital olarak yürütülmesi sağlanmıştır. KVYS bünyesinde tanımlı 11 İdari Birim, 6 Koordinatörlük, 11 Fakülte, 4 Yüksek Okul, 4 Enstitü, 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 3 Dış Birim (Gazi Teknoloji A.Ş., Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark) sistemin aktif kullanıcılarıdır. Bunun yanı sıra Anabilim Dalı düzeyinde veri toplamaya yönelik olarak 215 birim ise sistemde tanımlanmış fakat tamamı için yetkilendirme yapılmamıştır. Sistemin kayıtlı 174 kullanıcısı bulunmaktadır. KVYS kullanımına yönelik olarak 2021 yılı içerisinde farklı kullanıcı ve kullanım düzeylerine yönelik 6 eğitim programı yüz yüze veya çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

#### **Uygulama Faaliyetleri**

KVYS 1. Fazı tamamlanmış olup, kurumun önemli karar verme süreçlerine ilişkin veriler KVYS üzerinden toplanabilmektedir. İlgili formlar oluşturulup birimlerden veri toplama sürecinin başlatılmasına müteakip birimler veri girişlerini gerçekleştirir. Birimler veri girişlerini "Veri İstek Form Yönetimi" modülü üzerinden yürütür. Formu oluşturan birim "Veri Form Kontrol Yönetimi" modülünde farklı birimlerin girdiği verileri bütünleştirilmiş olarak görebilmektedir. Ayrıca formu oluşturan birim veri giriş istatistiklerine, birim bazlı alt toplamlara ve verilerin dağılımlarına ait grafiklere erişebilir. Veriler KVYS sisteminin dışına farklı formatlarla aktarılabilir.

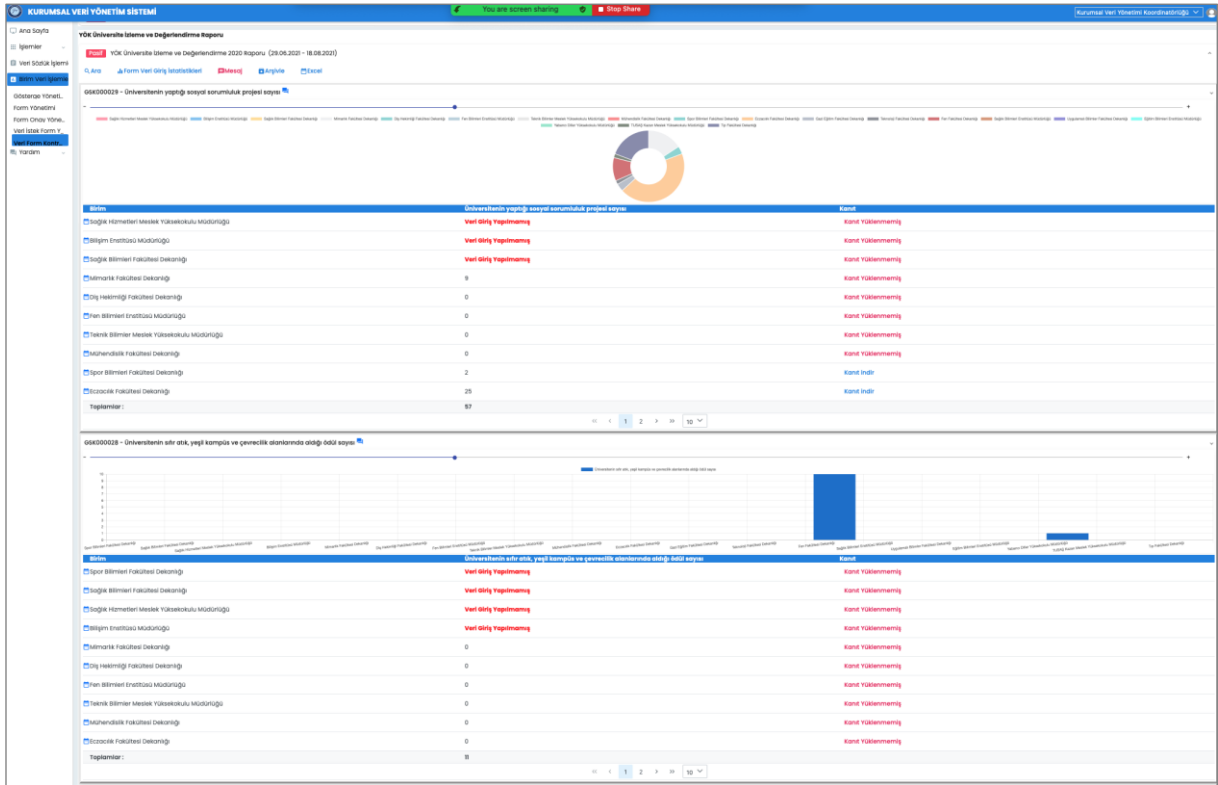


## Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

KVYS üzerinde gelen kullanıcı isteklerine göre revizyonlar yapılmaktadır. Şu an 4. versiyon devreye alınmıştır. İyileştirme faaliyetleri kapsamında veri girişlerini otomatik hale getirmek üzere 2. faz çalışmaları devam etmektedir.

## Örnek Gösterilen Uygulamalar

KVYS “Veri Form Kontrol Yönetimi” örnek uygulaması olarak 2020 yılı YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme formu ile ilişkili bazı göstergelere ilişkin veriler aşağıda sunulmuştur.



Şekil 8. KVYS “Veri Form Kontrol Yönetimi”

## **Kanıtlar**

<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinden ilgili birime ait kullanıcı adı ve şifre ile detaylara erişilebilir.





## SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

KVYK 2021 yılı içerisinde faaliyete geçmesine rağmen, kısa süre içerisinde kurumsal verilerin hızlı, doğru, güvenilir ve kanıta dayalı olarak elektronik olarak toplanması sürecine büyük katkı sunmuştur. KVYS 1. Faz çalışmaları planlanandan önce tamamlanmış, KVYS'nin kurum içerisindeki diğer bilgi sistemleri ile bağlantısını sağlayacak 2. Faz çalışmaları için ise çalışmalara başlanmıştır. Planlanan faaliyetlerin ise daha etkin ve kısa zaman içerisinde tamamlanabilmesi için KVYK bünyesinde en az 1 tam zamanlı bilgi işlem personeli ve 1 tam zamanlı idari personelin istihdamının sağlanması önem arz etmektedir.

