



**T.C.  
GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

**KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ  
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

Ankara, Ocak 2023



Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 06500 Teknikokullar / Ankara / TÜRKİYE  
T +90312 2022000 • F +90312 2213202

[gazi.edu.tr](http://gazi.edu.tr)

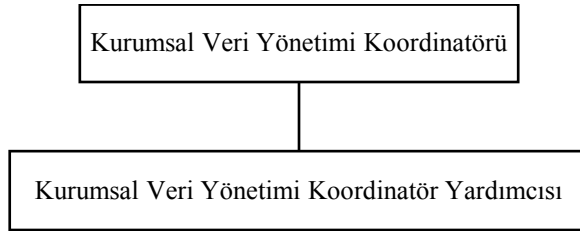
## İÇİNDEKİLER

<b>KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ HAKKINDA BİLGİLER .....</b>	<b>3</b>
<b>LİDERLİK, YÖNETİM VE KALİTE.....</b>	<b>9</b>
A.1. LİDERLİK VE KALİTE .....	9
A.1.1. <i>Yönetim Modeli ve İdari Yapı</i> .....	9
A.1.4. <i>İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları</i> .....	9
A.2. MİSYON VE STRATEJİK AMAÇLAR.....	10
A.2.2. <i>Stratejik Amaç ve Hedefler</i> .....	10
A.2.3. <i>Performans Yönetimi</i> .....	10
A.3. YÖNETİM SİSTEMLERİ.....	11
A.3.1. <i>Bilgi Yönetim Sistemi</i> .....	11
A.3.4. <i>Süreç Yönetimi</i> .....	11
A.4. PAYDAŞ KATILIMI .....	12
A.4.1. <i>İç ve Dış Paydaş Katılımı</i> .....	12
A.4.3. <i>Mezun İlişkileri Yönetimi</i> .....	12
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME .....</b>	<b>12</b>
C.1. ARAŞTIRMA SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ VE ARAŞTIRMA KAYNAKLARI.....	12
C.1.1. <i>Araştırma Süreçlerinin Yönetim</i> .....	12
C.1.2. <i>İç ve dış kaynaklar</i> .....	12
C.3.1. <i>Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi</i> .....	13
C.3.2. <i>Öğretim elemanı / araştırmacı performansının değerlendirilmesi</i> .....	13
<b>SONUÇ VE DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>13</b>



## KURUMSAL VERİ YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ HAKKINDA BİLGİLER

Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü (KVYK), Gazi Üniversitesi Senatosunun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu kararı ile kurulan yeni bir birim olup idari yapılanması aşağıda sunulmuştur.



Şekil 1. KVYK organizasyonel yapı

KVYK'nın misyonu; kurum içi ve kurum dışı planlara, raporlara, belgelendirmelere, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek kurumsal veri ve bilgilerin oluşturulması için gerekli planların, programların ve uygulamaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini ilgili birimler ile eşgüdüm sağlayarak yürütmektir. KVYK'nın vizyonu ise bütünleşik ve etkin bir kurumsal veri yönetim süreci mekanizmasını tasarlamak ve dijital ortamda faaliyete geçirmektir.

Bu bağlamda, KVYK'nın yetki, görev ve sorumlulukları; üniversite bünyesinde yer alan birimlerdeki kurumsal veri ve bilgi varlıklarının tanımlanması, üretilmesi, bütünleştirilmesi, yaşam döngüleri boyunca kalitesinin (doğruluk, bütünlük, güncellik, geçerlilik, gizlilik, erişilebilirlik) sağlanması ve kurumsal veri sahipleri, kurumsal veri kullanıcıları ve kurumsal veri sorumlularına ilişkin süreçlerin yönetilmesi için gerekli bilgi sistemi uygulamasının geliştirilmesidir.

Kurum içi kaynaklar kullanılarak koordinatörlüğün görev alanına giren faaliyetlerin yürütülmesi için Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) yazılımı geliştirilmiştir. Yazılım bünyesinde tanımlı 12 İdari Birim, 9 Koordinatörlük, 12 Fakülte, 4 Yüksek Okul, 4 Enstitü, 37 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 2 Dış Birim (Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark) sistemin aktif kullanıcılarıdır. Bunun yanı sıra Anabilim Dalı düzeyinde veri toplamaya yönelik olarak 215 birim ise sistemde tanımlanmış fakat yetkilendirme (tamamı için) yapılmamıştır. Sistemin kayıtlı mevcut 245 adet kullanıcı bulunmaktadır.

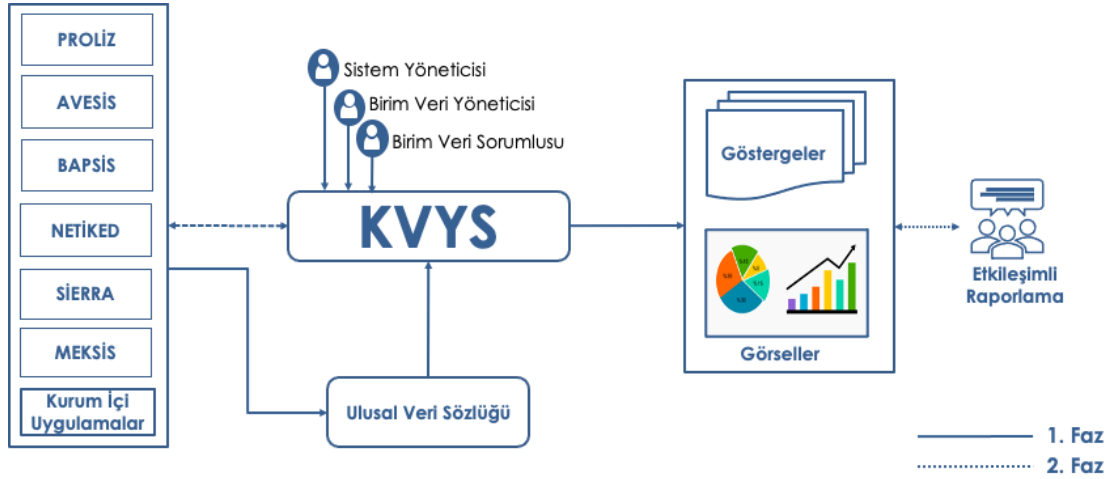
KVYS yazılımının yetenekleri aşağıda sıralanmıştır:

- i. Farklı tür ve esneklikte göstergelerin tanımlanabilmesi (tablo, sayı, metin, dosya vb.), bu göstergelere ilişkin veri taleplerini farklı birimlere atayabilme ve toplanan veri sonuçlarını bütünleştirebilme
- ii. Göstergelere ilişkin kanıt toplayabilme
- iii. Veri toplama süreçlerinde iletişimi KVYS sistemi üzerinde gerçekleştirilebilme (anlık mesajlaşma ve toplu e-posta gönderim özellikleri)



- iv. Veri toplama süreçlerinin anlık olarak takip edilebilmesi (veri girmeyen birimlere otomatik hatırlatma e-postası gönderebilme dahil)
- v. Periyodik ve birikimli olarak toplanan veriler için ilk gösterge tanımlamasına müteakip formların otomatik olarak oluşturulması ve veri toplama süreçlerinin dinamikleştirilmesi
- vi. Veri toplayan birimlerin veri sağlayıcı birimlere ilişkin geçmiş performansı izleyebilmesi

KVYS yazılım geliştirme süreci aşağıda gösterilen 2 fazdan oluşmaktadır.



Şekil 2. KVYS yazılım geliştirme süreci

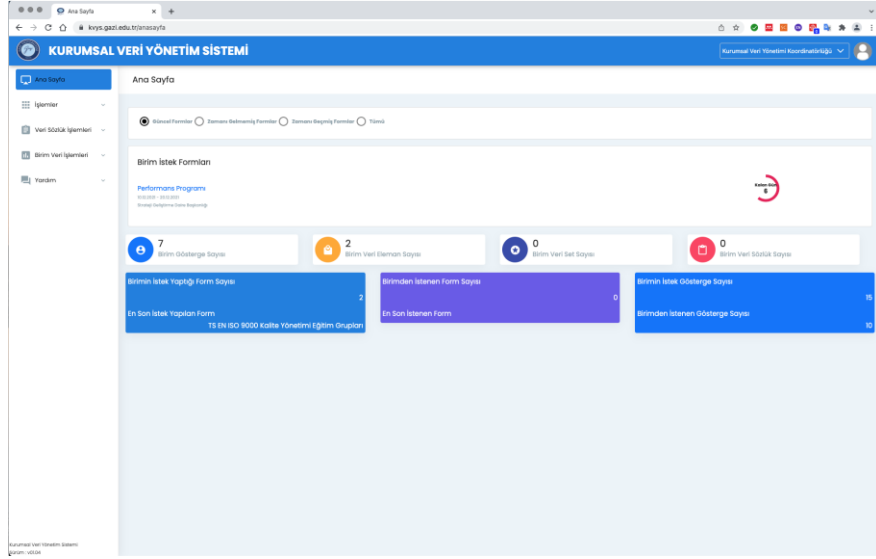
**1.Faz:** Amaç, idari ve akademik birimlerden verilerin talep edilmesi, toplanması ve analizi süreçlerinin dijital olarak yürütülmesidir.

Sistem 5 modülden oluşmaktadır:

- i. İşlemler: Kullanıcı Yönetimi, Rol Yönetimi, Birim Yönetimi, E-Posta Yönetimi
- ii. Veri Sözlük İşlemleri: Veri Sözlük Yönetimi, Veri Seti Yönetimi, Veri Elemanı Yönetimi, Veri Set / Eleman Yönetimi
- iii. Birim Veri İşlemleri: Gösterge Yönetimi, Form Yönetimi, Form Onay Yönetimi, Veri İstek Form Yönetimi, Veri Form Kontrol Yönetimi
- iv. Rapor İşlemleri: Rapor Yönetimi, Form Rapor Yönetimi, Grafik Yönetimi
- v. Yardım: Kullanıcı Kılavuzu, Sık Sorulan Sorular, İletişim



<https://kvys.gazi.edu.tr/> adresinde hizmet veren KVYS ana ekranı aşağıda gösterilmiştir.



Şekil 3. KVYS ana ekranı

**2.Faz:** Amaç, üniversite bünyesinde yer alan farklı yazılımlar/sistemler ile entegrasyonun sağlanması ve verilerin otomatik olarak KVYS'ye çekilmesidir. Bu amacı gerçekleştirmek için KVKYK ilk olarak 05.04.2021 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı-Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından düzenlenen Ulusal Veri Sözlüğü (UVS) Eğiticilerin Eğitim programına katılmıştır. UVS sisteminin yakın gelecekte tüm kamu kurumları tarafından kullanımının zorunlu olacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, üniversitemiz UVS sistemini kullanmaya başlayan ilk yükseköğretim kurumudur. Eğiticilerin eğitimi programının tamamlanmasına müteakip, 25.05.2021 tarihinde idari birim düzeyinde belirlenen birim sorumlusu ve kayıt otoriteleri için UVS kullanımına ilişkin kullanıcı eğitimi verilmiştir. Bu eğitim sonrasında idari birimlerin veri sözlüklerini UVS içerisinde oluşturmaları talep edilmiştir. Üniversite bünyesinde yer alan 9 idari birim Ulusal Veri Sözlüğü sistemine veri girişini tamamlamıştır. Benzer bir eğitim 2022 yılında akademik birimler için düzenlenecektir. Gelecekte veri sözlüklerinin UVS içerisinde tanımlanmasına yönelik yasal bir zorunluluk oluşması ihtimaline karşı veri sözlükleri UVS içerisinde tanımlanacak olsa da UVS ile uyumlu altyapısı ile KVYS UVS'de tanımlanan veri sözlüklerini çekme yeteneğine sahiptir.

2. fazın tamamlanabilmesi için aşağıda yer alan faaliyetler planlanmıştır:

- i. Pilot Entegrasyon için Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımı tedarikçisi ile görüşme
- ii. Web servis hizmetinin teknik ve finansal açıdan değerlendirilmesi
- iii. Diğer bilgi sistemleri (AVESİS, BAPSİS, NETİKED, SIERRA ve MEKSİS) için benzer prosedürün izlenmesi

2022 yılı içerisinde KVKYK tarafından aşağıda belirtilen eğitim gerçekleştirilmiştir.



## Hizmet İçi Eğitim Programlarına İlişkin Bilgiler

- i. 16.05.2022, Personel Daire Başkanlığı İstatistik Şube Müdürlüğü personeline Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Kullanıcı Eğitimi 3 katılımcı
- ii. 28.12.2022, Uluslararası derecelendirmeler değerlendirme toplantısı –KVYS kullanımı 7 katılımcı

## KVYS Geliştirme Toplantıları

- i. 20.09.2022, KVYS Yazılım Geliştirme Toplantısı, 4 katılımcı
- ii. 16.09.2022, KVYS Yazılım Geliştirme Toplantısı, 4 katılımcı
- iii. 26.05.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- iv. 19.05.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci Toplantısı, 3 katılımcı
- v. 16.05.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci Toplantısı, 3 katılımcı
- vi. 25.04.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci Toplantısı, 3 katılımcı
- vii. 22.04.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci Toplantısı, 3 katılımcı
- viii. 16.04.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci Toplantısı, 3 katılımcı
- ix. 07.04.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- x. 28.03.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xi. 24.03.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xii. 20.03.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xiii. 19.03.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xiv. 02.03.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xv. 20.02.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xvi. 10.02.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı
- xvii. 24.01.2022, Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Yazılım İyileştirme Süreci, 3 katılımcı

2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS'nin 2022 yılı kullanımına ilişkin birim bazlı istatistikler aşağıda sunulmuştur. 2023 yılı içerisinde sistemin tüm akademik ve idari birim düzeylerinde daha yaygın kullanımı hedeflenmektedir.

Tablo 1. KVYS tanımlı formlar

	Gösterge Sayısı
<b>Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü</b>	
Quacquarelli Symonds (QS) Dünya Sıralamaları	59
Times Higher Education (THE) Dünya Sıralaması (2020 yılı verileri)	18
Times Higher Education (THE) Dünya Sıralaması (2021 yılı verileri)	18
Clarivate Dünya ve Alan Sıralaması (2020 yılı verileri)	16
İnsan Hakları Eylem Planı Anketi	10
Shangai - Academic Ranking of World Universities (ARWU) – Dünya Üniversiteleri Sıralaması (2020 yılı verileri)	32
GreenMetric Dünya Sıralaması	81
Times Higher Education (THE) Impact Rankings (2021 yılı verileri)	95
Erasmus Öğrenim Giden Öğrenci	1
Erasmus Öğrenci Staj Hareketliliği	1



### **Kalite Komisyonu**

Akademik Kalite Komisyon Ekibi	1
Bölüm/Program/ABD Kalite Alt Çalışma Grupları	1
İdari Birim Kalite Ekibi	1
Kurum Koordinatörlüğü Birim Kalite Ekibi	1
Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Kalite Ekibi	1
Kurul ve Komisyonlar Birim Kalite Ekibi	1
YÖKAK 2021 Göstergeleri	50

### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

Performans Programı	56
Performans Programı Yıl Sonu ve İlgili Yılların Tahmini	59

### **Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü**

2021 yılı Yükseköğretim Kurulu Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu	34
2021 yılı Araştırma Üniversiteleri Yıllık Performans Değerlendirmesi	2
Gider Kalemleri	19
YÖK Akademik Yapay Zekâ Envanteri	5
2021 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi	2
Yüksek başarımlı hesaplama cihaz bilgileri	1

### **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı**

YÖK - Araştırmacı Dijital Kimlik Bilgileri	1
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri	12
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri Bilgi İşlem Personeli	12

### **Strateji Geliştirme Kurulu**

Stratejik Plan Değerlendirme	133
Stratejik Plan İzleme	133
Akademik Birim Stratejik Planlama Ekibi	1
Akademik Birim Bölüm/Program/ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu	1
Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Stratejik Planlama Ekibi	1
Kurum Koordinatörlüğü Birim Stratejik Planlama Ekibi	1
Kurul / Komisyon / Grup Birim Stratejik Planlama Ekibi	1
İdari Birim Birim Stratejik Planlama Ekibi	1

### **Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü**

Proje Bilgileri	1
-----------------	---

### **Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi**

Akademik Personel Bilgi Formu	1
-------------------------------	---

### **Teknoloji Transfer Ofisi**

TUBİTAK Proje Başvuru Bilgileri	1
---------------------------------	---

### **Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü**

Projede yer alan önlisans ve lisans öğrenci bilgileri	1
---	---





İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü Veri Talebi	5
<b>Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi)</b>	
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri - Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	12
<b>Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı</b>	
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri - Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	12
<b>Personel Daire Başkanlığı</b>	
Türkiye İstatistik Kurumu Akademik Personel Dışında Kalan AR-GE Personeli Veri Talebi	1
<b>Mühendislik Fakültesi Dekanlığı</b>	
YÖK Akademik Yapay Zekâ Envanteri	3
YÖK Araştırmacı Dijital Kimlik Bilgileri	1
<b>Teknoloji Fakültesi</b>	
YÖK Araştırmacı Dijital Kimlik Bilgileri	1
<b>İç Kontrol Koordinasyon Grubu</b>	
İç Kontrol Uyum Eylem Planı	64

<b>Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü</b>			
	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Birim Yöneticisi	Prof. Dr. Fatih Emre BORAN	0312 202 39 93	kvy@gazi.edu.tr
Birim Kalite Ekibi Başkanı		0312 202 38 86 0312 202 39 95	
Birim Adresi: Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Emniyet Mahallesi Bandırma Caddesi No:6/1 06560 Yenimahalle/ANKARA			





# LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

## A.1. Liderlik ve Kalite

### A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Kurumsal Veri Yönetimi (KVY), veri varlıklarının nasıl tanımlandığı, üretildiği, saklandığı, korunduğu, kullanıldığı ve yok edildiğini belirleyecek politika, standartlar, süreçler, görev-sorumluluklar ve göstergelerin birleşiminden oluşan bir sistemdir. KVY yaklaşımı kurum içi ve dışı periyodik raporlama faaliyetleri ve dinamik durumlarda hızlı ve doğru kararların alınması için gerekli verilerin kaynağını oluşturmaktadır. Üniversitemizde aynı veriler farklı veri kaynaklarından, farklı veri toplama teknikleri ile tekrarlı, tutarsız ve verimsiz bir şekilde toplanmaktadır. Bu bağlamda, veri erişimi ve yönetiminin karmaşıklaştığı üniversitemiz için verinin etkili ve etkin kullanılmasını sağlayacak ve koordinasyonunu yürütecek Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün (KVYK) kurulması planlanmış ve Üniversite Senatosunun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu kararı ile kurulmuştur. Üniversite bünyesinde kurum içi ve kurum dışı, ulusal ve uluslararası raporlara, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek veriler toplanmaktadır. Toplanan veriler ile kurumun durumu analiz edilerek güçlü ve zayıf yönler belirlenmekte ve iyileştirme faaliyetleri için kararlar alınmaktadır. Bu faaliyetleri daha etkin biçimde yürütmek için, kurum içi kaynaklar kullanılarak Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) geliştirilmiştir.

Birim organizasyon yapısı birim internet sayfası adresinde yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur (Kanıt\_A.1.1.1). Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün işleyiş mekanizmasını, görev, yetki ve sorumluluk alanını tanımlayan yönerge Gazi Üniversitesi senatosunca kabul edilmiş ve birim internet sayfası adresinde yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur (Kanıt\_A.1.1.2). Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü bünyesinde idari yapılanmasında Koordinatör ve Koordinatör Yardımcılığı görevleri Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü Yönergesinde tanımlanmıştır. Ayrıca görev tanım formları birim internet sayfası adresinde yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur (Kanıt\_A.1.1.3). KVYS iş akışı şeması birim internet sayfası adresinde yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur (Kanıt\_A.1.1.4).

Önerilen yönetim modeli ile 2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS'de 2022 yılında 39 farklı form tipi ve 594 gösterge tanımlanmıştır. Toplamda 1640 gösterge kullanılarak üniversite genelinde farklı akademik ve idari birimlerden veri toplanmıştır (Kanıt\_A.1.1.5).

### Kanıtlar

Kanıt\_A.1.1.1: <https://kvy.gazi.edu.tr/organizasyon-semasi>

Kanıt\_A.1.1.2: <https://kvy.gazi.edu.tr/view/page/275303>

Kanıt\_A.1.1.3: <https://kvy.gazi.edu.tr/view/page/291343/gorev-tanimlari>

Kanıt\_A.1.1.4: <https://kvy.gazi.edu.tr/view/page/275303>

Kanıt\_A.1.1.5: <https://kvys.gazi.edu.tr/login>

### A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün yapacağı faaliyetler Birim iç değerlendirme raporu (Kanıt\_A.1.4.1) ve birim faaliyet raporunda (Kanıt\_A.1.4.2) belirtilmiştir. Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü'nün işleyiş mekanizmasını, görev, yetki ve sorumluluk alanını tanımlayan **yönerge** birim internet sayfasında (Kanıt\_A.1.4.3) yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur. Koordinatörlüğün temel faaliyet alanı olan **Veri Toplama ile ilgili Usul ve Esasları** (Kanıt\_A.1.4.4) birim internet sayfasında yayınlanmış ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur. Koordinatörlük çalışanlarının görev tanım formları birim internet sayfası yayınlanmış (Kanıt\_A.1.4.5) ve ilgili paydaşlara duyurulmuştur. Koordinatörlüğün sorumluluğunda olan veri toplama faaliyetleri KVYS sistemi ile izlenip sonuçları raporlanmaktadır. Veri toplama sürecinde karşılaşılan problemler KVYS



sisteminde bulunan Mesajlaşma modülü kullanılarak anlık olarak çözüme kavuşturulmaya çalışılmaktadır (Kanit\_A.1.4.6). 2022 yılı içerisinde 39 farklı forma veri teşkil eden toplamda 1640 kullanılarak üniversite genelinde farklı akademik ve idari birimlerden veri toplanmıştır (Kanit\_A.1.4.7).

### **Kanıtlar**

Kanit\_A.1.4.1: [https://webupload.gazi.edu.tr/upload/1077/2022/8/5/f9638286-bbcf-4505-b779-ff4f640bf7f5-kvyk\\_bidr.pdf](https://webupload.gazi.edu.tr/upload/1077/2022/8/5/f9638286-bbcf-4505-b779-ff4f640bf7f5-kvyk_bidr.pdf)

Kanit\_A.1.4.2: <https://webupload.gazi.edu.tr/upload/1077/2022/8/4/749e7156-c012-41ee-9b8c-c45c99f0a2dc-2021-yili-faaliyet-raporu.pdf>

Kanit\_A.1.4.3: <https://kvy.gazi.edu.tr/view/page/275303>

Kanit\_A.1.4.4: [https://webupload.gazi.edu.tr/upload/1077/2022/8/31/75e203c9-9c4c-4fba-a195-c9a109b0f301-veri\\_toplama\\_usul-ve-esaslar.pdf](https://webupload.gazi.edu.tr/upload/1077/2022/8/31/75e203c9-9c4c-4fba-a195-c9a109b0f301-veri_toplama_usul-ve-esaslar.pdf)

Kanit\_A.1.4.5: <https://kvy.gazi.edu.tr/view/page/291343/gorev-tanimlari>

Kanit\_A.1.4.6: <https://kvys.gazi.edu.tr/login>

Kanit\_A.1.4.7: Kanit\_A.1.4.7.docx

### **İlişkili Stratejik Plan Hedefi**

PG5.5.2 : Kanit\_A.1.4.7

## **A.2. Misyona ve Stratejik Amaçlar**

### **A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler**

Gazi Üniversite bünyesinde tanımlanan Stratejik plana girdi teşkil edecek veriler KVYS’de strateji geliştirme kurulunca tanımlanan Stratejik Plan İzleme formu ile izlenmekte ve Stratejik Plan Değerlendirme formu ile yılsonu gerçekleştirmeleri toplanmaktadır. İlgili formda 133 adet gösterge tanımlanmakta ve 103 birimden veri talep edilmektedir (Kanit\_A.2.2.1 ve Kanit\_A.2.2.2). Bir önceki yılın stratejik planında toplanan verilerin karşılaştırılması için KVYS’de Rapor Yönetimi modülü altında Form Rapor Yönetimi bölümü geliştirilmiştir. Formların karşılaştırılması ile verilerde herhangi bir tutarsızlık olması vb gibi sorunların önene geçilmekte ve toplanan verilerin tutarlılığı sağlanmaktadır (Kanit\_A.2.2.3).

### **Kanıtlar**

Kanit\_A.2.2.1: Kanit\_A.2.2.1.xlsx (Stratejik Plan Birim Listesi)

Kanit\_A.2.2.2: Kanit\_A.2.2.2.docx (Stratejik Plan Değerlendirme formu)

Kanit\_A.2.2.3: Kanit\_A.2.2.3.docx (Form karşılaştırma)

### **A.2.3. Performans Yönetimi**

Gazi Üniversitesi bünyesinde performans göstergeleri verileri Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü’nce geliştirilmiş KVYS sistemi ile üniversitenin farklı birimlerinden toplanmakta ve takip edilmektedir (Kanit\_A.2.3.1). 2022 tarihi itibari ile toplamda 1640 gösterge tanımlanmıştır. Üniversite bünyesinde temel etkinlikleri kapsayan kurumsal performans göstergeleri tanımlanmış ve KVYS sisteminde paylaşılmıştır

### **Kanıtlar**

Kanit\_A.2.3.1: Kanit\_A.2.3.1.png (Raporlama Yönetimi: Örnek Rapor)



## A.3. Yönetim Sistemleri

### A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi

Üniversite bünyesinde kurum içi ve kurum dışı, ulusal ve uluslararası raporlara, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek veriler toplanmaktadır. Toplanan veriler ile kurumun durumu analiz edilerek güçlü ve zayıf yönler belirlenmekte ve iyileştirme faaliyetleri için kararlar alınmaktadır. Veri toplama süreci Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü bünyesinde geliştirilen KVYS sistemi ile toplanmaktadır (Kanıt\_A.3.1.1). KVYS sisteminde 31.12.2022 tarihi itibari ile sistemde 127 birim aktif olarak tanımlanmıştır (Kanıt\_A.3.1.2). Sistem kullanılarak elde edilen sonuçlar üniversite bünyesinde kurum içi ve kurum dışı (Stratejik Plan, Performans Programı, vb.), ulusal ve uluslararası raporlara, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil etmektedir. KVYS sisteminin kullanımı ve karşılaşılan problemlerin çözümü için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda yetkili personeli ile çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir (Kanıt\_A.3.1.3).

#### Kanıtlar

Kanıt\_A.3.1.1: <https://kvys.gazi.edu.tr/login>

Kanıt\_A.3.1.2: Kanıt\_A.3.1.2.xlsx (Aktif Birim Listesi)

Kanıt\_A.3.1.3: Kanıt\_A.3.1.3.docx (Çevrim İçi Toplantı Listesi)

#### İlişkili Stratejik Plan Hedefi

PG5.5.1 : Kanıt\_A.3.1.2

PG5.5.3 : Kanıt\_A.3.1.3

#### İlişkili KİP Kodları

KYİF.21: Kanıt\_A.3.1.1

KYİF.37: Kanıt\_A.3.1.1

KYİF.42/b : Kanıt\_A.3.1.3

### A.3.4. Süreç Yönetimi

KVYS sisteminin kullanımının nasıl olacağı ve kullanıcıların yetki ve sorumlulukları iş akış şeması, yönerge ve veri toplama usul ve esaslarında tanımlanmıştır. KVYS üniversitede araştırma merkezleri, fakülteler, daire başkanlıkları, enstitüler vb tüm akademik ve idari birimlerce kullanılmaktadır. KVYS 2022 yılında toplamda 127 adet birim tanımlanmıştır. Her bir birim için en az bir adet birim veri yöneticisi ve birim veri sorumlusu görevlendirilmiştir. Bir personel birden fazla birimde tanımlanabilmektedir. Birim veri yöneticisi KVYS sisteminde form ve gösterge tanımlama yetkisine sahip olup veri talep etme yetkisine sahiptir. Birim veri sorumlusu ise birimden talep edilen verinin temin edilip sisteme girilmesinden sorumludur. Bu kapsamda sistemin işleyici üniversite boyunca birimlerce sahiplenilmiş ve içselleştirilmiştir. Sistemde karşılaşılan sorunlar ve öneriler Kurumsal Veri Yönetim Sistemine iletilmekte ve yapılan iyileştirmeler ve geliştirmeler sisteme yansıtılmaktadır. Böylelikle sistemin sürekli iyileştirilmesi döngüsü garanti altına alınmıştır (Kanıt\_A.3.4.1).

#### Kanıtlar

Kanıt\_A.3.4.1: <https://kvys.gazi.edu.tr/login>



## A.4. Paydaş Katılımı

### A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

KVYS üniversitede araştırma merkezleri, fakülteler, daire başkanlıkları, enstitüler vb tüm akademik ve idari birimlere, ayrıca Teknopark, Transfer Ofisi gibi iç ve dış paydaşlarca kullanılmaktadır. Sistemde aktif 127 adet birim ve 245 adet kullanıcı bulunmaktadır. Bu kapsamda sistemin kullanıcılarının karşılaştıkları zorlukları ve istekleri KVYS sisteminde yer alan mesajlaşma modülü ile veya e-posta yardımıyla Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğüne iletirler. Böylelikle iç ve dış paydaşların karar alma, yönetim ve iyileştirme süreçlerine katılımları sağlanır.

#### **Kanıtlar**

Kanıt\_A.4.1.1: Kanıt\_A.4.1.1.docx (Mesajlaşma Modülü)

### A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi

Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü bünyesinde mezun ilişkilerine yönelik herhangi bir çalışma yapılmamaktadır.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetim

Üniversite bünyesinde yer özellikle dış kaynaklı araştırma projelerinin takibi farklı birimlere yapılmaktadır. Bu kapsamda üniversitede yürütülen tüm araştırma projelerin tek bir kanaldan takip edilmesi için farklı araştırma projelerin takip eden birimler KVYS sisteminde form tanımlamışlardır. Rapor işlemleri modülü altında Grafik Yönetimi bölümü geliştirilmiştir. Geliştirilen bölüm ile oluşturulan proje istatistiklerinin paylaşıldığı internet sayfası yayınlanarak proje performans takibi yapılabilmektedir (Kanıt\_C.1.1.1).

#### **Kanıtlar**

Kanıt\_C.1.1.1: <https://kvys.gazi.edu.tr/projeistatistik/pkuam>

#### C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Dış kaynaklı projelerin özellikle başvurularının ve yıllar içerisinde değişimlerinin takibinin sağlanması için KVYS sisteminde form tanımlanmıştır. Böylelikle akademik birimlerin hangi tip dış kaynaklı projeye başvurdukları ortaklık durumları vb. detaylı istatistiksel bilgilere erişim sağlanmıştır. İstatistiksel bilgilerin tablosal ve görsel gösteriminin yapıldığı ve internet sayfası olarak paylaşılabilirdiği KVYS sisteminde Rapor işlemleri modülü altında Grafik Yönetimi bölümü geliştirilmiştir. Geliştirilen bölüm ile oluşturulan proje istatistiklerinin paylaşıldığı internet sayfası yayınlanarak proje performans takibi yapılabilmektedir (Kanıt\_C.1.2.1).

#### **Kanıtlar**

Kanıt\_C.1.2.1: <https://kvys.gazi.edu.tr/projeistatistik/tto>



### C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Kurumsal Veri yönetim Koordinatörlüğü geliştirmiş olduğu KVYS yazılımı ile stratejik plan çerçevesinde geliştirilen göstergelerle ilgili verileri toplanmakta analiz edilmekte ve birim bazlı performans değerlendirmeleri yapılarak birim performans kıyaslaması yapılmaktadır (Kanit\_C.3.1.1). Kurumsal Veri yönetim Koordinatörlüğü uhdesinde 2021 yılı itibariyle Yükseköğretim Kurulu Üniversite İzleme ve Değerlendirme verileri, Araştırma Üniversitesi izleme verileri, Girişimcilik Yenilikçilik endeksi vb. veriler KVYS sistemi ile toplanmaktadır. 2022 yılında ilan edilen sonuçlara göre 2021 yılı Girişimcilik Yenilikçilik endeksi sıralamasında üniversitemiz 13. sırada yer almaktadır. Araştırma Üniversitesi sıralamasında ise 17. sırada yer almıştır. Araştırma Üniversitesi izleme verileri kıyaslanarak üst yönetime bilgilendirme sunumu yapılmıştır (Kanit\_C.3.1.2) . Ayrıca KVYS sistemi aracılığı ile Eğitim Öğretim Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü uluslararası sıralamalara girdi teşkil eden verilerini KVYS aracılığıyla toplamaktadır (Kanit\_C.3.1.3).

#### Kanıtlar

Kanit\_C.3.3.1: Kanıt\_C.3.1.1

Kanit\_C.3.1.2: Kanıt\_C.3.1.2.pptx

Kanit\_C.3.1.3: <https://kvys.gazi.edu.tr/login> (Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü tarafından tanımlanan formlar)

### C.3.2. Öğretim elemanı / araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Kurumsal Veri yönetim Koordinatörlüğü bünyesinde Öğretim elemanı / araştırmacı performansının değerlendirilmesi ile ilgili doğrudan bir faaliyet planlanmamıştır. Fakat birimler KVYS’de “Öğretim elemanlarının aldığı uluslararası fonlara dayalı proje sayısı”, “Uluslararası iş birlikli yayın sayısı” gibi göstergeleri ve veri tarih aralıklarını belirleyerek genel bir performans değerlendirmesi yapabilmektedir (Kanit\_C.3.2.1).

#### Kanıtlar

Kanit\_C.3.2.1: <https://kvys.gazi.edu.tr/login> (Rapor Yönetimi Modülü ile toplanmış Öğretim elemanı / araştırmacı performansının değerlendirilmesi ile ilgili veriler sorgulanabilir.)

## SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

KVYK 2021 yılı içerisinde faaliyete geçmesine rağmen, kısa süre içerisinde kurumsal verilerin hızlı, doğru, güvenilir ve kanıta dayalı olarak elektronik olarak toplanması sürecine büyük katkı sunmuştur. KVYS 1. Faz çalışmaları planlanandan önce tamamlanmış, KVYS’nin kurum içerisindeki diğer bilgi sistemleri ile bağlantısını sağlayacak 2. Faz çalışmaları için ise çalışmalara başlanmıştır. Planlanan faaliyetlerin ise daha etkin ve kısa zaman içerisinde tamamlanabilmesi için KVYK bünyesinde en az 1 tam zamanlı bilgi işlem personeli ve 1 tam zamanlı idari personelin istihdamının sağlanması önem arz etmektedir.

