



**TEKNOLOJİK BOYARMADDELER VE MALZEMELER
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
(TEBAM)**

**2021-2023
DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**



ARALIK 2021



İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ	4
I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	6
III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	6
IV. DURUM ANALİZİ	6
4.1. Kurumsal Tarihçe	6
4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi	7
4.3. Mevzuat Analizi	7
4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi	7
4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	8
4.6. Paydaş Analizi	9
4.7. Kuruluş İçi Analiz.....	9
4.7.1. Organizasyon Şeması	9
4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	9
4.7.3. Kurum Kültürü Analizi	10
4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	10
4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	10
4.7.6. Mali Kaynak Analizi	10
4.8. Akademik Faaliyetler Analizi	10
4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi	10
4.10. GZFT Analizi.....	11
V. GELECEĞE BAKIŞ	12
5.1. Misyon.....	12
5.2. Vizyon.....	12
5.3. Temel Değerler.....	12
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ	12
6.1. Konum Tercihi	12
6.2. Başarı Bölgesi Tercihi	13
6.3. Değer Sunumu Tercihi	13
6.4. Temel Yetkinlik Tercihi.....	14
VII. STRATEJİ GELİŞTİRME	15
7.1. Hedef Kartları	15
7.2. Maliyetlendirme	22
VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	22
IX. EKLER	23
9.1. EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Merkez	23

SUNUŞ

Gazi Üniversitesi Teknolojik Boyarmaddeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM), gelişen teknoloji ile birlikte, yaşam bilimleri, savunma, tekstil ve enerji alanlarında, yeni ve alternatif teknolojik boyarmaddelerin ve malzemelerin elde edilmesi, gelişmiş malzeme karakterizasyonu, fabrikasyonu ve uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerini yürütmek amacıyla Temmuz 2021’de kurulmuştur.

“Ulusal ve uluslararası düzeyde gelişen teknolojiyi takip ederek yeni ve teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında mevcut problemlerin ve gelecekteki ihtiyaçların tespiti ve çözümüne yönelik yeni yolların üretilmesine katkı sağlamak” hedefine yönelik Ar&Ge çalışmalarını hedefleyen; farklı disiplinlerde, tamamlayıcı uzmanlığa sahip araştırmacıların birlikte çalışma zorunluluğunun olduğu araştırma konularına çözüm bulan ve disiplinler arası çalışmalarda farkındalık sağlayan; konusunda uzman, nitelikli araştırmacıların yetiştiği; en önemlisi Ülkemiz endüstrisinin teknolojik ilerlemesine ve yeniden yapılanmasına katkı sağlayabilecek bir merkez olma yolunda çalışmalarına başlamıştır.

2019-2023 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm araştırmacılarımıza teşekkürlerimi sunarım. Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz olunur.

Prof. Dr. Nurgül SEFEROĞLU
Merkez Müdürü

I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MİSYON

Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında farklı disiplinlerin ortak çalışmalarına olanak sağlayarak bilgi ve teknoloji üretmek, özgün bakış açılarına sahip biliminin gelişimine katkıda bulunacak araştırmacıların yetişmesini katkı sağlamak, üreteceği bilgi ve teknoloji ile ülke sanayisinin gelişmesine katkı sağlamak.

VİZYON

Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında ileri düzey araştırmalar yapan yenilikçi ve öncü bir merkez olmak

AMAÇ VE HEDEFLER

1. Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması,

- 1.1. Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının sağlanması.
- 1.2. Uluslararası proje sayısının artırılması

2. Merkezimizin vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmaları yürütmek.

- 2.1 Merkez bünyesinde planlanan laboratuvarların fiziki ve teknolojik altyapılarının sağlanmasına yönelik projelerin artırılması
- 2.2 Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının artırılması
- 2.3 Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanlarında patent sayısının arttırılması.

3. Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler konusunda alanlarında disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.

- 3.1. Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin arttırılması
- 3.2. Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının arttırılması.

4. Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.

- 4.1. Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanlarında katılım sağlanan ve düzenlenen etkinlik sayısının artırılması.

II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri Tablosu

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2021)	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN DEĞERİ (2023)
Yurtiçi Destekli Proje Sayısı	-	4
Yurtdışı İkili İşbirliği Proje Sayısı	-	3
Yurtdışı Destekli Proje Sayısı	-	1
Özel sektör ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen proje sayısı	1	5
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	-	20
Doktora Öğrencisi Sayısı	-	10
Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı	-	10
Uluslararası Araştırmacıların Sayısı	-	2
Uluslararası Yayın sayısı (SCI Exp)	-	20
Uluslararası Bildiri Sayısı	-	5
Ulusal Bildiri Sayısı	1	10
Üniversite adresli toplam patent/faydalı model sayısı	-	1
Etkinlik sayısı	-	10
Yürütülecek projelerle ilgili yapılan toplantı, bilgilendirme sayısı	4	20

III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM) 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve performans göstergeleri ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır.

Merkezimiz Stratejik Planı, tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri alınarak, merkez müdürü, müdür yardımcıları ve yönetim kurulu üyeleri tarafından hazırlanmıştır.

Stratejik planlama sürecinde görev alan merkez yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri EK-1'de yer alan tablolarda gösterilmiştir.

IV. DURUM ANALİZİ

4.1 Kurumsal Tarihçe

Teknolojik Boyarmaddeler Ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM), 5 Temmuz 2021 tarih ve 31532 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuş olup merkez kapsamında "Gelişen teknoloji ile ihtiyaç duyulan/duyulacak boyarmaddeler ve

malzemelerin eldesi, konusunda uzman akademisyenlerin yetişmesi ve ulusal/uluslararası işbirliklerinin artırılması” hedeflerine yönelik Ar&Ge çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

4.2 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Merkez 2021 tarihinde faaliyete geçtiği için 2019-2021 Dönemi Stratejik Planı mevcut değildir.

4.3 Mevzuat Analizi

Merkezimizin faaliyetlerini yerine getirirken tabi olduğu mevzuat listesi ile mevzuat hükümlerine ilişkin açıklamalar Tablo 2’de belirtilmiştir.

Tablo 2. Mevzuat Analizi Tespit Tablosu

YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek.	1982 T.C. Anayasası 130. madde 2547/ 4., 5. ve 12. maddeler	Üniversitenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmet yoktur, zira üniversitelerde işlemler yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre tesis edilmektedir.	
Eğitim-öğretim hizmetlerini desteklemek, uygulama ve araştırma faaliyetleri gerçekleştirmek.	2547/ 3. madde	Eğitim-öğretim hizmetlerine katkı, uygulama ve araştırma faaliyetleri 5 Temmuz 2021 tarih ve 31532 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan merkez yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir.	Yönetmelikler ihtiyaç duyulması halinde güncellenmeli ve bu güncellemelere ilişkin bilgilendirmeler yapılmalıdır.
Stratejik Plan hazırlamak.	5018/ 9. madde	Üniversitemizin hazırlamış olan 2019- 2023 Stratejik Planı doğrultusunda Merkezimizin Stratejik planı oluşturulmuştur.	

4.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) incelenmiştir. Üst politika belgeleri analizine Tablo 3’te yer verilmiştir.

Tablo 3. Üst Politika Belgelerinin Analizi

ÜST POLİTİKA BELGELERİ	İLGİLİ BÖLÜM/ REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	439	Yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılması hedefine katkı sağlanacaktır.
	441	Özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge etkinliklerinin artırılması hedefine katkı sağlanacaktır.
	442.1	Doktora sonrası sözleşmeli araştırmacı istihdamının artırılması hedefine katkı sağlanacaktır.
	444	Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliklerinin geliştirilmesi hedefine katkı sağlanacaktır.

4.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Merkezimizin faaliyet alanları ve faaliyet alanları kapsamında sunduğu ürün ve hizmetler Tablo 4'te verilmiştir.

Tablo 4. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
EĞİTİM	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler kapsamında Lisansüstü eğitim programlarına katkı sağlanması
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Bilimsel Araştırma Projeleri
	Kamu Kurum/Kuruluşları, AB ve Sanayi Kuruluşları Destekli Projeler (Üniversite-Sanayi İşbirliği)
	Bilimsel Etkinlikler (Sempozyum, Kongre, Çalıştay vb.)
	Bilimsel Yayın, Patent ve Endüstriyel Tasarım Faaliyetleri
	Danışmanlık Hizmetleri
TOPLUMSAL KATKI	Yetişmiş nitelikli insan gücü
	Eğitim programlarına katkı

4.6. Paydaş Analizi

Merkezimizin paydaşları Tablo 5’de verilmektedir.

Tablo 5. Merkezimiz paydaşları

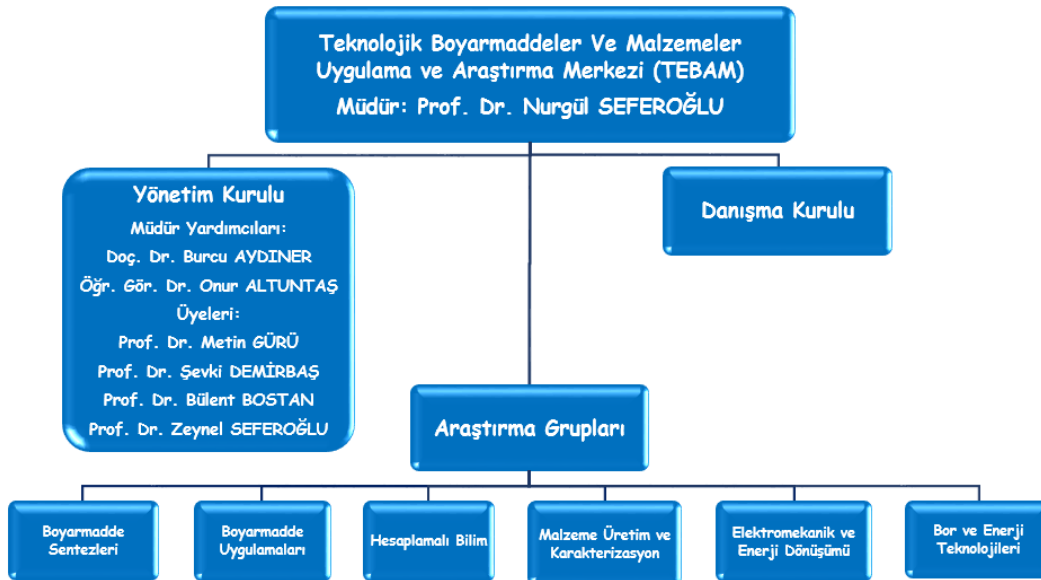
Üniversiteler	 
Sanayi Kuruluşları	  
Yurtdışı Üniversiteler	

4.7 Kuruluş İçi Analiz

4.7.1. Organizasyon Şeması

Merkezimizin organizasyon şeması Şekil 1’de verilmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde kadrolu akademik personel bulunmamaktadır. Bununla birlikte araştırma faaliyetlerini merkezimizde yürüten akademik personel dağılımı Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 6. Unvan Bazında Akademik Personel Sayısı

Akademik Personel (2021)	
Profesör	5
Doçent	1
Öğretim Görevlisi Dr.	2

Merkezimizde görev yapan İdari Personel bulunmamaktadır.

4.7.3. Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü analizi Üniversitemiz Gazi Eğitim Fakültesi Ölçme ve Değerlendirme Anabilim Dalı öğretim üyeleri alt çalışma grubu tarafından gerçekleştirilmiş ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi

Merkezimize ait ofis ve/veya laboratuvar fiziki alan bulunmamaktadır.

4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimize ait teknoloji ve bilişim altyapısı bulunmamaktadır.

4.7.6. Mali Kaynak Analizi

Araştırma ve Uygulama Merkezlerine bütçe tahsisi yapılmamaktadır. Merkezimizde yürütülen çalışmaların gelirleri yürütülen projelerden sağlanacaktır.

2019-2023 Stratejik Planının uygulama sürecinde kullanılması öngörülen kaynakların yıllar itibarıyla dağılımı Tablo 21'de gösterilmiştir.

4.8 Akademik Faaliyetler Analizi

Üniversitemiz Kalite Komisyonunca tarafından Akademik Faaliyetler Analizi hazırlanmış ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

4.9 Yükseköğretim Sektörü Analizi

Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal, çevresel etkenler ile rakip, paydaşlar, tedarikçiler ve düzenleyici/denetleyici kuruluşlar açısından elde edilen verileri içerecek şekilde PESTLE Analizi sonuçları hazırlanmış ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

4.10 GZFT Analizi

Merkezimizin güçlü ve zayıf yönleri ile merkezimizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, Tablo 7 ve 8'de gösterilmiştir.

Tablo 7. Güçlü ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından 11. Kalkınma Planı kapsamında üniversitemizin eşleştirildiği öncelikli sektörler arasında Organik Kimyanın olması	Fiziki alt yapının olmaması
Konu ile ilgili güçlü bir akademik alt yapıya sahip olunması	Merkez bünyesinde kalıcı akademik personel çalıştırılmıyor olması
Konusunda uzman ve yetişmekte olan dinamik ve disiplinlerarası çalışma gruplarının olması	Merkez bünyesinde görevli idari personelin olmaması
Üniversite-sanayi, ulusal/uluslararası işbirliklerinin olması	Araştırma Merkezlerinde uzman araştırmacı kadrolarının olmaması
Endüstride teknolojik boyarmadde ve malzemeler konusunda ihtiyaçların olması	Merkeze Lisans Üstü öğrenci sağlanmasının yetersiz olması

Tablo 8. Fırsat ve Tehditler

DIŞ ÇEVRE	
FIRSATLAR	TEHDİTLER
Rekabet ortamı	Fiziki konum sağlanamaması
Teknolojik değişiklik	Ekonomik istikrarsızlık
Ar-Ge faaliyetleri ve araştırma olanaklarına talep artışı	Yetişmiş nitelikli araştırmacıların kurum dışına transferi
Kurum İmajı	Yeteri kadar lisansüstü öğrencilerinin sağlanamaması
Uluslararası ve sanayi-üniversite işbirlikleri	Bürokratik süreçlerin fazla olması

V. GELECEĞE BAKIŞ

5.1 Misyon

Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında farklı disiplinlerin ortak çalışmalarına olanak sağlayarak bilgi ve teknoloji üretmek, özgün bakış açılarına sahip biliminin gelişimine katkıda bulunacak araştırmacıların yetişmesini katkı sağlamak, üreteceği bilgi ve teknoloji ile ülke sanayisinin gelişmesine katkı sağlamak.

5.2 Vizyon

Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında ileri düzey araştırmalar yapan yenilikçi ve öncü bir merkez olmak

5.3 Temel Değerler

Gazi Üniversitesi Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi aşağıda belirtilen değerleri benimser:

- Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yaparak teknoloji gelişmelere ve endüstrinin ihtiyacına uygun ürün geliştirerek yenilikçi yapılanmayı hedef almak
- Üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı sağlamak,
- Araştırma ve uygulama ortamında güvenilir, uyumlu ve paylaşımcı anlayış ile bilimsel ahlaka önem veren, şeffaf ve akademik değerlere sahip olmak
- Disiplinlerarası ve etki faktörü yüksek çalışmalar yapmak
- Konusunda uzman araştırmacıları yetiştirmeyi hedeflemek
- Yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesini hedeflemek
- Üniversite, sanayi ve diğer araştırma kurumlarının ortak bir noktada buluşmasını sağlamak

VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

6.1 Konum Tercih

Gazi Üniversitesi Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi, yaşam bilimleri, savunma, tekstil ve enerji alanlarında, yeni ve alternatif teknolojik boyarmaddelerin ve malzemelerin elde edilmesi, gelişmiş malzeme karakterizasyonu, fabrikasyonu ve uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerinde bulunmayı hedefleyen bir Ar-Ge merkezidir.

6.2 Başarı Bölgesi Tercihi

Merkezimizde, boyarmaddelerin sentez ve uygulamaları, hesaplamalı bilim, malzeme üretim ve karakterizasyonu alanları kapsamında Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

6.3 Değer Sunumu Tercihi

Toplumun ihtiyaçlarına göre şekillenen araştırma faaliyetleri kapsamında planlanan Merkezimizin yeni stratejileri şu şekildedir:

- Disiplinlerarası araştırmaların yapılabileceği nitelikli araştırma sayısının artırılması ve mevcutların amaç ve hedefleri doğrultusunda gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması,
- Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısının artırılması
- Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler konusunda öğrencilere ve araştırmacılara yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi
- Özgün ve disiplinlerarası araştırma projeleriyle iş birliği imkânları, nitelikli yayın, patent,yeni ürün ve çıktılarının artırılması
- Doktora sonrası araştırma imkânlarının artırılması
- Araştırmaların, yeni konuların araştırıldığı alanlara kaydırılması
- İç ve dış paydaşlarla iş birliğinin artırılması

Değer sunumu belirleme tablosu kriterleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9. Değer Sunumu Belirleme Tablosu

Faktörler	Tercihler	Yok et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Akredite Edilmiş Laboratuvar				X	
Araştırma Altyapıları				X	
İşbirlikleri (Akademik, Sanayi, AR-GE ve Kültürel)				X	
Lisansüstü Öğrenci Sayısı				X	
Disiplinlerarası Öncelikli Alan Proje Sayısı				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X	
Nitelikli Araştırmacı Yetiştirmeye Yönelik Lisansüstü Programlar (Aselsan, YÖK 100/2000 vb.)				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma					X
Patent, Faydalı Model, Yenilikçi Ürünler				X	
Uluslararası Araştırma Projeleri				X	
Yayın Sayısı ve Kalitesi				X	

6.4 Temel Yetkinlik Tercih

Merkezimizin temel hedefi, kimya ve fizik temel bilimleri ile elektrik-elektronik mühendisliği, malzeme ve metalurji mühendisliği olmak üzere farklı disiplinlerde, tamamlayıcı uzmanlığa sahip araştırmacıların birlikte çalışma zorunluluğunun olduğu araştırma konularına çözüm bulmak ve disiplinler arası çalışmalarda farkındalık sağlamaktır. Bu doğrultuda,

- Sanayi, toplum ve sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni projelerin geliştirilmesi
- Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkı sağlanması
- Merkezimizde, doktora sonrası araştırmacılara çalışma imkanı sunulması
- Merkezimizde, öncelikli alanlarda yurt dışından gelen misafir öğretim üyelerinin çalışma imkânlarının artırılması,
- Üniversitenin sanayi-toplum-kurum içerisinde yer alarak faal olmasını öngören 4. nesil üniversite etkinliklerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlanması,
- Ulusal ve uluslararası kaynaklardan elde edilen proje gelir kaynaklarının artırılması,
- Ülkemizde ve etkili olduğu coğrafyada “insan”a hizmet ve hayat boyu öğrenme odaklı uygulamaların yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine katkı sağlanması

hedeflenmektedir.

Merkezimiz, yetkinliği dikkate alındığında, teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında ülkemizin 2023 vizyonuna önemli kazanımlar sağlayacaktır. Belirlenen hedefler doğrultusunda kaynakların (akademik insan kaynağı ve laboratuvar altyapı kaynağı gibi) artırılması ve etkin kullanımını sağlanarak, katma değeri yüksek teknolojik ürünlerin elde edilmesi ve ekonomik çıktıya dönüştürülmesi amacıyla üniversitemizin belirlediği öncelikli alanlarla etkileşim ve işbirlikleri geliştirilecektir.

VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

7.1 Hedef Kartları

Tablo 10. Hedef Kartı 1.1

HEDEF KARTI-1									
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması								
Hedef (1.1)	Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının sağlanması.								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1. Uluslararası araştırmacıların sayısı	100	-	-	-	-	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Uluslararası araştırmacılar için konaklama vs. şartlarının sınırlı olması.								
Stratejiler	S1. Merkezimizin uluslararası katkısını geliştirebilecek, Üniversitemizin bu kapsamda belirlediği stratejiler. S2. Konferans, kongre, fuar vb. etkinliklerle bilgi alışverişi sağlanacaktır								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	Araştırma konularının ulusal/uluslararası düzeyde olması, Öğretim elemanlarının nitelikli olması, Farklı alanlarda doktora eğitimi almış öğretim elemanlarının varlığı, Akademik yabancı dil kullanım hâkimiyetine sahip öğretim elemanı sayısının sınırlı olması.								
İhtiyaçlar	Merkeze uygun fiziki alanın ve yeteri sayıda personel sağlanmalı. Uluslararasılaşma için öğretim üye ve elemanlarına yabancı dil desteği sağlanmalı. Uluslararası işbirliği projeleri geliştirme desteğinin sağlanmalı.								

Tablo 11. Hedef Kartı 1.2

HEDEF KARTI-2									
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması								
Hedef (1.2)	Uluslararası proje sayısının artırılması								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.2.1. Uluslararası işbirlikli proje sayısı	50	-	-	-	-	1	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Uluslararası proje desteklerinin sınırlı olması. Bu projelerin gerçekleştirilmesi için öncesinde gerekli olabilecek minimum alt yapının sağlanamaması								
Stratejiler	S1. Merkezimizin uluslararası katkısını geliştirebilecek, Üniversitemizin bu kapsamda belirlediği stratejiler. S2. Uluslararası iş birliği içeren projelere öğretim üyelerinin katılımı ödül sistemi ile teşvik edilecektir								
Maliyet Tahmini	3.000.000 TL								
Tespitler	Öğretim elemanlarının nitelikli olması, Farklı alanlarda doktora eğitimi almış öğretim elemanlarının varlığı, Akademik yabancı dil kullanım hâkimiyetine sahip öğretim elemanı sayısının sınırlı olması.								
İhtiyaçlar	Merkeze uygun fiziki alanın ve yeteri sayıda personelin sağlanması Uluslararasılaşma için öğretim üye ve elemanlarına yabancı dil desteği sağlanmalı. Uluslararası işbirliği projeleri geliştirme desteğinin sağlanması								

Tablo 12. Hedef Kartı 2.1

HEDEF KARTI-3									
Amaç (2)	Merkezimizin vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmaları yürütmek.								
Hedef (2.1)	Merkez bünyesinde planlanan laboratuvarların fiziki ve teknolojik altyapılarının sağlanmasına yönelik projelerin artırılması								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.1.1. Ulusal proje sayısı	70	-	-	-	-	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
PG.2.1.2. Uluslararası işbirlikli proje sayısı	50	-	-	-	-	1	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Üniversite ve dış kaynaklı proje desteklerine ayrılan bütçenin azalması, Nitelikli araştırma personeli ve Doktora sonrası araştırmacı sayısının kadro istihdamı olmaması nedeniyle azalması, Yüksek lisans ve doktora öğrencisi sayısının azalması.								
Stratejiler	S1. Yurtdışındaki araştırma grupları ile hedefe yönelik projelerin oluşturulmasına yönelik toplantılar düzenlenecektir. S2. Sanayi kurum/kuruluşlarının ihtiyaçlarının tespit edilmesi ve bu ihtiyaçlara yönelik projelerin oluşturulmasına yönelik toplantılar düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL								
Tespitler	Merkezimiz bünyesinde farklı disiplinlerde konusunda uzman nitelikli araştırmacının bulunması								
İhtiyaçlar	Merkeze uygun fiziki alanın ve yeteri sayıda personelin sağlanması Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisi, İş birliğini teşvik edecek ve merkezimiz araştırmacılarının diğer araştırmacılarla iletişim kurlmalarını destekleyecek toplantıların düzenlenmesi, Araştırmacılarımızın proje desteği veren kurumların tanıtım toplantılarına ve çalıştaylarına katılımlarının sağlanması.								

Tablo 13. Hedef Kartı 2.2

HEDEF KARTI-4									
Amaç (2)	Merkezimizin vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmaları yürütmek.								
Hedef (2.2)	Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının artırılması								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.2.1. Yüksek etki değerli dergilerdeki yayın sayısı	100	-	-	-	-	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Merkezin fiziki alanın olmaması. Araştırmacıların sayısının az olması. Lisansüstü öğrenci sayısının yetersizliği. Yayın sürecinin, araştırmacıya bağlı olmayan sebeplerden dolayı uzaması.								
Stratejiler	S1. Özgün değeri yüksek yeni proje başvuruları yapılacaktır. S2. Çalışma grupları arasındaki işbirliğinin artırılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.000.000 TL								
Tespitler	Özgün değere sahip olması, yüksek etki değerli dergilerde yayınlanma olasılığının yüksek olduğu çalışma konularının varlığı. Merkezimiz bünyesinde farklı disiplinlerde konusunda uzman, yüksek etki değerli dergilerde yayın yapabilen araştırmacının bulunması.								
İhtiyaçlar	Merkeze uygun fiziki alanın ve yeteri sayıda personelin sağlanması Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisi, Yeteri sayıda lisansüstü öğrencinin sağlanması.								

Tablo 14. Hedef Kartı 3.1

HEDEF KARTI-5									
Amaç (3)	Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler konusunda alanlarında disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.								
Hedef (3.1)	Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.1.1. Yürütülen Yurtiçi Destekli Proje Sayısı	40	-	-	-	-	2	2	Yılda 1	Yılda 1
PG.3.1.2. Özel sektör ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen proje sayısı	30	-	-	-	1	2	2	Yılda 1	Yılda 1
PG.3.1.3. Yürütülen Yurtdışı İkili İşbirliği Proje Sayısı	30	-	-	-	-	2	1	Yılda 1	Yılda 1
Riskler	Merkezin fiziki alanın olmaması. Üniversite ve dış kaynaklı proje desteklerine ayrılan bütçenin azalması Araştırmacıların sayısının az olması. Lisansüstü öğrenci sayısının az olması.								
Stratejiler	S1. Özgün değeri yüksek yeni proje başvuruları yapılacaktır. S2. Yurt içi/Yurt dışı paydaşlarla özgün değeri yüksek araştırma konularının projelendirilmesi konusunda toplantılar yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL								
Tespitler	Özgün değere sahip olması, yüksek etki değerli dergilerde yayınlanma olasılığının yüksek olduğu çalışma konularının varlığı. Merkezimiz bünyesinde farklı disiplinlerde konusunda uzman araştırmacının bulunması. Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisinin olmaması.								
İhtiyaçlar	Merkeze uygun fiziki alanın ve yeteri sayıda personelin sağlanması Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisi, Yeteri sayıda lisansüstü öğrencinin sağlanması.								

Tablo 15. Hedef Kartı 3.2

HEDEF KARTI-6									
Amaç (3)	Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler konusunda alanlarında disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.								
Hedef (3.2)	Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması.								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.2.1. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencisi Sayısı	50	-	-	-	-	10	20	6 Ayda 1	6 Ayda 1
PG.3.2.2. Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı	50	-	-	-	-	5	5	6 Ayda 1	6 Ayda 1
Riskler	Merkezin fiziki alanın olmaması. Lisansüstü öğrenci sayısının az olması.								
Stratejiler	S1. Genç araştırmacılara yönelik teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında eğitimler planlanacaktır. S2. Genç araştırmacılar için sektörden/kurumlardan fon (burs v.b.) sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	Merkezimizin tanınırlığının artırılma çalışmaları yapılmalıdır. Sektör/kurumlarda nitelikli genç araştırmacılara ihtiyacın farkındalığının az olması, Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara yeterli miktarda fon veya kadro tahsisinin olmaması.								
İhtiyaçlar	Merkezin tanıtımının yapılması, Araştırmacıları destekleyebilecek sektör/kurumlarda nitelikli eleman ihtiyacı farkındalığının oluşturulması, Merkezimizde çalışan nitelikli ve doktoralı araştırmacılara fon oluşturulması veya kadro tahsisi.								

Tablo 16. Hedef Kartı 4.1

HEDEF KARTI-7									
Amaç (4)	Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.								
Hedef (4.1)	Teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanlarında katılım sağlanan ve düzenlenen etkinlik sayısının artırılması.								
Sorumlu Birim	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.4.1.1. Etkinlik Sayısı	100	-	-	-	-	5	5	6 Ayda 1	6 Ayda 1
Riskler	Merkezin fiziki alanın olmaması. Etkinliklere katılımın az olması, Katılımcı memnuniyetinin düşmesi.								
Stratejiler	S1. Yıllık etkinlik takvimi hazırlanacak ve duyurulacaktır. S2. Etkinliklere katılımın artırılması için çalışmalar yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	200.000 TL								
Tespitler	Merkezimiz yeni kurulan bir merkez olduğu için tanınırlığının az olması								
İhtiyaçlar	Personel sayısının artırılması								

Tablo 17. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

BİRİM ADI	HEDEFLER							
	H 1.1	H 1.2	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 3.1	H 3.2	H 4.1
Akademik Birimler	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ		İ	İ	İ	İ
Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ			İ		
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı								
Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST)	İ	İ				İ	İ	
Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü	İ							
Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	S	S	S	S	S	S	S	S
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				İ				İ
Projelerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ	İ		İ		
Teknokent A.Ş.					İ	İ		
Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ		İ	İ	

S: Sorumlu Birim, İ: İşbirliği Yapılacak Birim

7.2 Maliyetlendirme

2019-2023 Stratejik Planın uygulama döneminde toplam ₺ 25.700.000'e ihtiyaç duyulmaktadır. Anılan tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren "Tahmini Maliyet Tablosu" Tablo 18'de belirtilmiştir.

Tablo 18. Tahmini Maliyet Tablosu

YILLAR	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET (TL)
Amaç 1	-	-	-	1.250.000	2.250.000	3.500.000
Hedef 1.1	-	-	-	250.000	250.000	500.000
Hedef 1.2	-	-	-	1.000.000	2.000.000	3.000.000
Amaç 2	-	-	-	4.500.000	6.500.000	11.000.000
Hedef 2.1	-	-	-	4.000.000	6.000.000	10.000.000
Hedef 2.2	-	-	-	500.000	500.000	1.000.000
Amaç 3	-	-	-	5.500.000	5.500.000	11.000.000
Hedef 3.1	-	-	-	5.000.000	5.000.000	10.000.000
Hedef 3.2	-	-	-	500.000	500.000	1.000.000
Amaç 4	-	-	-	100.000	100.000	200.000
Hedef 4.1	-	-	-	100.000	100.000	200.000
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	-	-	-	11.350.000	14.350.000	25.700.000

VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. İzleme faaliyetleri, tanımlanmış performans göstergeleri aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimi izlemeyi, belirlenen dönemler itibarıyla raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içerir. Değerlendirme, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasında performans göstergelerinin ilgisini, sürdürülebilirliğini ve etkinliğini nesnel olarak analiz faaliyetleridir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleriyle stratejik plan amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi sayesinde, stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşmak için yöneticilerin bilgiyle desteklenmesi ve gerektiğinde iyileştirici tedbir amaçlı kararlar alması sağlanır.

Bu amaçla, Merkezimiz stratejik planı her yıl yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunulacaktır. Her yılın ilk altı ayında ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağını analizi yapılacak ve değerlendirilecektir. Bu sayede, hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler

belirlenecek ve önleyici eylem planları hazırlanarak planın başarıya ulaşması için gereken tedbirler alınacaktır.

İzlemenin yapıldığı yılın sonunda ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak değerlendirme raporu hazırlanacaktır. İlgili dönem için hazırlanan izleme ve değerlendirme raporu, yöneticilerle yapılan toplantıda ele alınacak ve stratejik planın kalan süresinde amaç ve hedeflere ulaşılması için alınması gereken önlemler belirlenerek ilgili birimler görevlendirilecektir. Her yıl objektif olarak hazırlanan izleme ve değerlendirme raporları, stratejik plan hedef ve performans göstergelerine dair birikimli değerleri bünyesinde barındıracak ve stratejik plan faaliyet raporu için önemli bir temel teşkil edecektir.

IX. EKLER

9.1.EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Merkez Yönetim Kurulu

Tablo 19. Yönetim Kurulu (2021)

GÖREVİ	PERSONEL	KURULDAKİ GÖREVİ
Müdür	Prof. Dr. Nurgül SEFEROĞLU	Kurul Başkanı
Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Burcu AYDINER	Kurul Başkan V.
Müdür Yardımcısı	Öğr. Gör. Dr. Onur ALTUNTAŞ	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Metin GÜRÜ	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Şevki DEMİRBAŞ	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Bülent BOSTAN	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Zeynel SEFEROĞLU	Üye