



**NÖROBİLİM VE NÖROTEKNOLOJİ MÜKEMMELİYET ORTAK
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**2024 – 2028
STRATEJİK PLANI**



1. İÇİNDEKİLER

1.İÇİNDEKİLER.....	3
2.SUNUŞ.....	4
3. KISALTMALAR.....	6
4.AR-GE STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI.....	7
5.AMAÇ VE HEDEFLER.....	8
6.TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	8
7.STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	8
8.AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ.....	9
9.STRATEJİ GELİŞTİRME.....	12
10.İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	19

2. SUNUŞ

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen 2019K12-149088 numaralı “NÖROM Projesi”, 21.11.2019 tarih ve 24776198-903.02-135 sayılı Cumhurbaşkanlığı “Olur”uyla Yatırım Programına dâhil edilmiş ve 2023 yılı sonunda kurulumu tamamlanmıştır. NÖROM Sağlık, Mühendislik, Robotik, Yapay Zekâ, Eğitim, Temel ve Sosyal Bilim alanlarındaki 13’ü profesör, 6’sı doçent, 10’u doktor öğretim üyesi ve 1’i Doktora Sonrası Araştırmacının bulunduğu çok disiplinli, Ulusal bir Nörobilim mükemmeliyet merkezidir. NÖROM, üç üniversitenin (Gazi, ODTÜ ve Ankara) ortak merkez kurabilmesini sağlayacak 17 Nisan 2020 tarihli YÖK kanun değişikliği ile kurulmuş olan ilk ve tek öncü UY-GAR’dır. Merkez bünyesinde çok çeşitli araştırma birimleri ve farklı çalışma grupları bulunmaktadır.

Beynin yapısını ve nasıl çalıştığını öğrenmek, 21. yüzyılın en bilinmeyen ve en çok çözülmek istenen problemlerinden biridir. Beyin ağları çok ölçekli sistemlerdir. İnsan beyninin nasıl çalıştığını anlamak adına uzun yıllardır farklı alanlardan farklı tekniklerle araştırmalar yapılmaktadır. İnsan beyni nöronlar ve sinapslardan oluşan mikroölçek ile beyin bölgeleri ve bunların arasındaki yollardan oluşan makroölçek seviyesinde incelenebilmektedir. Ölçeklerden biri diğerinden daha önemli değildir ve beyni anlamak için farklı teknikler kullanılarak her ölçekte çalışmaların yapılması gerekmektedir. Geliştirilen fonksiyonel görüntüleme yöntemleri ve bağlantısallık analizleri, beyin ağlarını makro ölçekte invaziv olmayacak bir şekilde çalışmayı mümkün kılmıştır. Sinir sisteminin nörobiyolojik temellerini keşfetmek beyin ile ilgili hastalıkların tanı, teşhis ve tedavi yöntemlerinin geliştirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu nedenlerle özellikle son yıllarda gelişmiş ülkelerdeki büyük projeler ile nörobilim araştırmaları ivme kazanmıştır.

Nörobilim alanında kullanılan teknikler, bireysel nöronların moleküler ve hücresel çalışmalarından beyindeki duyuşal ve motor görevlerin görüntülenmesine kadar genişlemiştir. Sinirbilimdeki son teorik ilerlemeler, sinir ağlarının incelenmesiyle de desteklenmektedir. Bu alandaki gelişmelerin takibi ve bilim insanları ile paylaşılması için dünya genelinde sinirbilim organizasyonları kurulmuştur. Bu organizasyonlara örnek olarak 1960’da kurulan International Brain Research Organization, 1963’te kurulan International Society for Neurochemistry, 1968’de kurulan European Brain and Behaviour Society ve 1969’da kurulan Society for Neuroscience verilebilir. Ülkemizde ise Türkiye Beyin Araştırmaları ve Sinir Bilimleri Derneği (TÜBAS) ve Beyin Araştırmaları Derneği (BAD) bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.

Duyusal algı, düşünme, öğrenme, bellek, dikkat, karar verme ve diğer bilişsel beyin işlevleri hakkında öne sürülen hipotezlerin geçerliliğine ait soru işaretleri varlığını sürdürmektedir. Bu durum sözü edilen bilişsel işlev kayıplarıyla giden nöropsikiyatrik hastalıkların tanınması ve tedaviye yönelik yaklaşımları güçleştirmektedir. Sinir sistemine ait gelişimsel hastalıklar, yaşla oluşan bilişsel kayıplar ve diğer psikiyatrik sorunlar; kronik seyirleri, hastanın kendisini ve çevresini etkilemesi yanında, uzun tedavileri ve hastanın yaşam kalitesine yönelik düzenlemeler gerektirmesi nedeniyle toplumsal boyutları da olan ciddi sorunlardır. Sinir sisteminin çalışmasını anlamak; hastalıkların nöral temellerini anlamada, tanı koymada, korunmada, yeni tedavi yöntemi geliştirmede temel basamaktır ve toplum için tartışmasız öneme sahiptir.

Gazi Üniversitesi koordinatörlüğünde, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ortaklığında “Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)”nin kurulması 18.11.2020 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında uygun

bulunmuştur. Temel bilimler, tıp ve mühendislik alanlarında öncü üç araştırma üniversitesinin kuruluş çalışmalarını yürüttüğü NÖROM'un, nörobilim ve nöroteknoloji ortak paydasında buluşan ulusal ve uluslararası pek çok merkez ve laboratuvar ile çok sayıda araştırma projelerinde etkili bir şekilde yer alması hedeflenmektedir. Bu amaçla nitelikli bilim adamı istihdamı yoluna gidilecek ve özellikle yurt dışındaki Türk araştırmacıların ülkeye geri kazanımları sağlanacaktır. NÖROM, biyolojik ve yapay sistemlerden ileri yöntemlerle elde edilecek verilerin nöroenformatik ağında saklanıp, Hesaplamalı Nörobilim, Derin Öğrenme, Sistem ve Hastalık Modelleme birimlerinde işlenerek tanı ve tedavi amaçlı biyohedef belirleme, yeni cihaz/protez geliştirme, yapay zeka uygulamaları, nöroçip ve nörobilim ekosistemi için eğitim materyalleri gibi katma değeri yüksek teknolojik ürünlere çevrilerek değerlendirileceği bir Mükemmeliyet Merkezi olarak hayata geçirilecektir.

Merkez kapsamında; nörogörüntüleme, elektriksel sinyal analizi, moleküler teknikler ve bağlantısallık analiz yöntemleri kullanılarak yapılacak çalışmalar insan beyninin bütünsel ve işlevsel nöral temelini açığa çıkarmada, nörolojik ve psikiyatrik bozukluklara yeni tanı, tedavi ve teknolojik sistemleri geliştirmede önemli bir rol üstlenecektir.

NÖROM'da beynin morfolojik yapısı ve işleyiş ilkeleri ortaya konup, nöral bağlantılar modellenecek, uzun vadede teknolojiye aktarılarak yapay zeka, nöral arayüz gibi uygulamaların üretilmesi gerçekleştirilecek ve Türkiye'de ve coğrafyamızda referans bir araştırma, uygulama ve eğitim merkezi oluşturulacaktır.

Çok sayıda nitelikli araştırmacı ve teknik elemanın istihdam edilmesi, merkez bünyesinde yüksek lisans, doktora ve uluslararası doktora programı öğrencilerinin eğitim ve araştırma faaliyetlerine devam etmesi ve merkez çıkışlı projeler yapılması amaçlanmaktadır. Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi'nin alanındaki araştırmaları en yüksek seviyede destekleyen üst düzey teknolojik alt yapısı ile yurt içinde tek olan ve yurt dışındaki örnekleri ile rekabet edecek düzeyde dünya standartlarında bir "Tematik Araştırma Merkezi" olması hedeflenmektedir. Mevcut ve istihdam aşamasında alınacak nitelikli araştırmacılar, teknik ve destek elemanları ile, yakın zamanda Türkiye'nin 10 araştırma üniversitesi arasında yer alan Ankara Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin bilim, teknoloji ve ürün ortaya koyma çabasına önemli katkılarda bulunması amaçlanmıştır.

Prof. Dr. Hayrunnisa BOLAY BELEN

NÖROM Müdürü

3. KISALTMALAR

Ar-Ge : Araştırma-Geliştirme

BAP : Bilimsel Araştırma Projeleri

GÜ : Gazi Üniversitesi

GZFT : Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsat ve Tehditler

KVYS : Kurumsal Veri Yönetim Sistemi

SCI-E : Science Citation Index-Expanded

SSCI : Social Sciences Citation Index

TÜBA : Türkiye Bilimler Akademisi

TÜBİTAK : Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜSEB : Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı

YÖK : Yükseköğretim Kurulu

4. AR-GE STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI

MİSYON

Disiplinler arası geçişli nörobilim araştırmaları ile üretilen bilgi ve teknolojiyi toplum ile paylaşmaktır.

Hedefler:

- Farklı beyin hücreleri ve/veya yapılarının sinerjik çalışmasını temel alan nöral ağ, yapay zeka ve makina insan etkileşim modelleri.
- Zihin işlevleri ve bozukluklarında beyin-beden etkileşimine odaklanan bütüncül yaklaşım.
- Büyük veri işleme sistem ve hastalık modelleme.
- Beyin işlev kaybına yol açan hastalıklar için biyobelirteç.
- Tedaviye yönelik yeni ilaç hedefleri ve nöroteknolojik ürünlerin geliştirilmesi.

VİZYON

Nörobilim alanında öncü ve topluma hizmet eden bir merkez olmaktır.

Hedefler:

- Nöro-endüstri girişimlerinin başlatılıp desteklenmesi.
- Nörobilime dayalı sürdürülebilir sağlıklı yaşam, algı yönetimi, nöroekonomi, nöroegitim, nöroergonomi, nöral arayüz ve yapay sistem uygulamaları.
- Toplumun bilgilendirilmesi, eğitime nörobilim temelli açılım getirilmesi.
- Yeni nörobilimcilerin yetiştirilmesi, ekosistem oluşturulması.

5. AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaç 1: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

Stratejik Hedef 1.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.2: Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.3: Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.5: Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.

Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

Stratejik Hedef 2.1: Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.

Stratejik Amaç 3: Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

Stratejik Hedef 3.1: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması.

6. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi temel performans göstergeleri merkezde görevlendirilen akademik personelin NÖROM kurum bağlantısı ile gerçekleştirdikleri projeler ve projelerden elde edilen yayınlar ve yayın kalitesi, ileri araştırmalara yönelik merkez laboratuvarları alt yapılarının güçlendirilmesi, Ulusal ve Uluslararası Üniversiteler ve Sanayi ile yapılmış multidisipliner/interdisipliner iş birlikli projeler, lisans ve lisansüstü öğrenci projelerine verilen destek ve merkez bünyesinde gerçekleştirilen çalıştay, sempozyum, kongre gibi birçok performans göstergesi ile değerlendirilebilir.

7. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Gazi Üniversitesi 2024-2028 dönemi güncellenmiş Stratejik Planın hazırlanması sürecinde Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu üyeleri, 3 yıl boyunca yapılan çalışmalar, konferanslar ve toplantılar sonucunda öncelikle durum analizi yaparak mevcut kaynakları ve hedefleri değerlendirilmiş, daha sonra stratejik plan kapsamında gelecek hedefleri ile bu hedeflere ulaşmak üzere yapılması planlanan çalışmalar belirlenmiştir. Bu veriler ışığında raporların hazırlanması ve stratejik planın oluşturulması amacı ile Merkez bünyesinde görevlendirilen akademik personellerden Kalite Birim Sorumluları belirlenmiş ve çalışmalarını sürdürmüştür.

8. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ

Temel Akademik Faaliyetler	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
Araştırma	<ul style="list-style-type: none">Uluslararası indekslerde taranan ve yüksek etkili bilimsel dergilerde yayımlanan makale sayısının yüksek olmasıAlanında ulusal ve uluslararası nitelikli araştırmaları ve yüksek atıfları bulunan akademisyenler olmasıAraştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün ve Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulunun bulunması ve akademik birimlerin araştırma performanslarının düzenli bir şekilde takip edilmesiAraştırmacıların araştırma çıktılarını izleme amaçlı akademik veri yönetim sistemi (AVESİS) kullanılmasıUlusal ve uluslararası fonlardan desteklenen projelerin olmasıYüksek bütçeli ve akademik performansa dayalı BAP proje türleri ile araştırmacıların teşvik edilmesiBAP proje bütçelerinin belirlenmiş teşvik mekanizmalarına göre artırılıyor olması ve merkez bünyesinde yapılan araştırmaların öncelikli alana girmesi	<ul style="list-style-type: none">BAP projelerinin bütçe üst limitlerinin kısıtlı olmasıUluslararası misafir öğretim üyesi ve lisansüstü öğrencilerin; davet ve araştırma süreçlerinin yeterince açık olmaması ve sunulacak imkanların yeterince belirlenmemesiUluslararası kurumlarla iş birliğinin henüz istenilen düzeyde olmamasıÖğretim Görevlisi (Uygulamalı alan) Araştırma görevlisi olmamasıDers yükü ve idari görevler nedeniyle araştırmaya ayrılan zamanın kısıtlı olmasıMerkezin henüz yeni kurulmasına bağlı olarak Öğretim üyesi sayısına oranla patent, faydalı model sayısının istenen düzeyde olmamasıAkademik personelin çalışmalarına yönelik verilerin kaybı, KVYS ile bazı verilerin (patent, tasarım, tescil vb.) manuel toplanmasıMerkezde kadrolu Doktora Sonrası Araştırmacı sayısının öğretim üye sayısına göre az olmasıMerkezin henüz yeterince tanınmaması ve üniversite dışı ortak araştırma bağlantılarının kurulmamış olması	<ul style="list-style-type: none">Araştırmalarda kamu, sanayi ve özel sektörle iş birliği ve destekler ortak toplantı ve çalıştay gibi etkinlikler yoluyla özendirilmeli, artırılmalı çıktıların çeşitli medya kanalları ile kamuoyu ile paylaşarak görünür kılınmalıdır.Araştırma için kaynak tahsisi artırılmalı, çeşitlendirilmeli, zenginleştirilmeli ve fonlar konusunda bilgilendirme yapılmalıdır.Kurum dışı araştırma fonlarına erişim isteksizliği ortadan kaldıracak teşvik mekanizmaları geliştirilmeli.Öğretim elemanlarının araştırmalarında toplumsal katkıya yer verilmesinin teşvik edilmeli.Diğer üniversitelerle birlikte ortak proje ve tez çalışmalarının artırılması için teşvik edici mekanizmalar geliştirilmeli.Diğer üniversitelerle birlikte ortak proje çalışmalarının artırılması için akademisyenler teşvik edilmeli, farkındalığı artıracak iç ve dış paydaşlarla odak toplantı, çalıştaylar yapılmalı.Kongre, konferans vb. faaliyetler için daha yüksek bütçe gibi çeşitli teşvikler ile desteklenmeli.Uluslararası kurumlarla iş birliği olanakları artırılmalı.Öğretim elemanlarını yurtdışı iş birliklerine yönlendirebilecek teşvikler oluşturulmalı.Akademik çalışma takiplerinin veri kaybı yaşanmadan gerçekleştirilebilmesi amacıyla KVYS'nin daha etkin şekilde kullanılması ve diğer sistemlerle bütünleşmesi sağlanmalı

Temel Akademik Faaliyetler	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
Araştırma	<ul style="list-style-type: none"> - Birim Ar-Ge ekipleri yapılanması ile Araştırma Geliştirme faaliyetlerinin izlenmesinin üniversite geneline yaygınlaşmasının sağlanmış olması - Kamu, sanayi ve özel sektör ile potansiyel güçlü iş birliği imkânlarının bulunması - Disiplinler arası çalışmaların fazla olması - Lisansüstü program sayılarının fazla olması - Öğretim üyeleri ve öğrenciler arasında ortak çalışmaya yönelik araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi - Araştırmalardaki etkinliğin artırılması için gerekli fiziksel altyapının sağlanmış olması; ileri düzeyde görüntülemeye olanak sağlayacak laboratuvarların kurulması ve multidisipliner araştırma laboratuvarlarının ile araştırma olanaklarının bulunması - Üniversite kütüphanemizin güçlü altyapıya sahip olması ile bilgiye ulaşım kolaylığının bulunması - Ulusal ve uluslararası basılı kaynaklara erişim imkanı ve veri tabanı sayısının fazlalığı - Merkezimizin fen, teknoloji, mühendislik ve sağlık bilimleri alanlarında “Tematik” uygulama ve araştırma merkezleri arasında yer alması ve çok yönlü araştırma yapma olanağı sağlayan araştırma geliştirme altyapılarının bulunması 	<ul style="list-style-type: none"> - Nitelikli üniversitelerden (akredite edilmiş) gelen araştırmacıların (özellikle yurtdışı eğitim kurumlarından doktora sonrası çalışma için gelen) istihdamının sağlanamaması - Yabancı araştırmacılarla iş birliğinde yapılan bilimsel etkinlik, proje, yayın sayısının, henüz az olması 	<ul style="list-style-type: none"> - Araştırma merkezlerinin hizmet ve faaliyetlerinden yararlanan öğretim elemanı sayısının artırılması için akademik birimlere yönelik tanıtım etkinlikleri düzenlenmeli, sosyal medya araçları etkin şekilde kullanılmalı - Akademik personel ve öğrenciler Gazi TTO aracılığı ile proje fonları konusunda teşvik edilmeli. Proje Yazma/Patent/Tasarım/Tescil oluşturma süreçlerinde farkındalık ve teşvik çalışmaları devam etmeli. - Kamuoyunda NÖROM’un araştırma merkezi olarak bilinirliğinin artırılması yönünde görünürlük çalışmaları yapılmalı - Öğretim elemanlarının, lisans ve lisansüstü öğrencilerin yabancı dil düzeylerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, etkinlik vb. sayısı artırılmalı - Uluslararası yetkin araştırmacıların birimlere kazandırılması için özendirici ve destekleyici tedbirler alınmalı. - Uluslararası kurumlarla iş birliği olanakları, iç kaynaklarda güncelleme ve dış kaynaklara yönlendirme yoluyla artırılmalı.

Temel Akademik Faaliyetler	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
Araştırma	<ul style="list-style-type: none">- Nitelikli öğretim elemanı ve araştırmacı sayısının yüksek olması- Nitelikli bilim insanı yetiştirilmesine yönelik merkez bünyesinde doktora sonrası araştırmacı istihdamının sağlanması- Merkez Bünyesinde, alanında tanınmış araştırmacıların davet edilerek yüz yüze ve online olarak seminerler verilmesi- Gerekli durumlarda Stratejik Plan güncelleme çalışmaları kapsamında araştırma ile ilgili hedefler gözden geçirilerek güncellemelerin yapılıyor olması- Stratejik plan gerçekleştirme oranları izleme ve değerlendirme toplantıları ile takip edilmekte olup gerçekleştirme oranı düşük olan hedefler için Strateji Eylem Planı hazırlanarak gerekli önlemlerin alınıyor olması- KVYS ile araştırma faaliyetleri ve hedef gerçekleştirme oranlarıyla ilgili verilerin kaydedilmesi, saklanması ve takip edilmesi amacıyla kullanılıyor olması- Araştırma odaklı çalışmalara merkezin vizyon, misyon ve politikalarında vurgu yapılması		<ul style="list-style-type: none">- Merkezimiz ile üniversitemiz bünyesinde bulunan enstitüler, fakülteler ve yüksekokullar ile arasındaki iş birliği artırılmalı-- Araştırmacılara Gazi Teknoloji Transferi Ofisi AŞ tarafından Araştırmacı öğrencilere ve birimlere daha aktif destek verilmeli.- Gazi Teknopark ortamında araştırma kültürünü destekleyici projeler gerçekleştirilmeli.- Akademisyenler, katma değeri yüksek ulusal ve uluslararası projeler gerçekleştirmeleri için teşvik edilmeli.- Akademik birimlerin araştırma yetkinliği, Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri ve Üniversite İzleme, Değerlendirme Kriterleri kapsamında sürekli izlenmeli.- Diğer üniversitelerle birlikte ortak proje ve tez çalışmalarının artırılması için teşvik edici mekanizmalar geliştirilmeli ve farkındalığı artıracak iç ve dış paydaşlarla odak toplantı, çalıştaylar yapılmalı.

9. STRATEJİ GELİŞTİRME

1.1. Hedef Kartları

Tablo 1 Hedef Kartı 1.1

HEDEF KARTI - 1							
Amaç (1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.						
Hedef (1.1)	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabilecektir.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.1.1 Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	20	0,20	0,20	0,21	0,21	0,22	0,22
PG.1.1.2 Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programları kapsamında ilgili yılda alınan proje sayısı	20	8	9	9	10	11	12
PG.1.1.3 Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı	20	0	50	55	62	70	75
PG.1.1.4 Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayımlara yapılan atıf sayısı	20	10	12	15	19	23	28
PG.1.1.5 Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayın sayısı	20	1,36	1,40	1,45	1,50	1,55	1,60
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Pek çok saygın bilimsel derginin açık erişim statüsüne geçmesi ile açık erişim ücretlerinin kur dalgalanmaları nedeniyle çok yüksek olması• Akademisyenlerin ders yükünün artması nedeniyle araştırmaya ayırdıkları zamanın azalması• Maliyet yükü nedeniyle araştırma altyapısının geliştirilememesi• Altyapı yatırımı ve proje bütçeleri için düzenlemelerin ve kullanımların ülkenin ekonomik koşulları ile yetersiz kalabilmesi• Projelerde kullanılan analiz sistemlerinin arızalanması, eskimesi durumlarında ve sarf, kimyasal alımları ile ilgili proje bütçelerinin ve iç desteklerin ekonomik kur dalgalanmalarıyla yetersiz kalması sonucu proje çıktısı yayın ve hizmet sayılarında düşüş olması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Araştırma altyapısına ayrılan bütçe artırılabilecektir.• Dış kaynaklı proje başvuru sayısının artırılması desteklenecektir.• Proje bilgilendirme çalışmalarının devamlılığı sağlanacaktır.• Dergilerle ikili anlaşmaların açık erişime yönelik yapılması girişimleri desteklenecektir.• Ar-Ge hizmet sayılarını artırmak için birimlere hedef konulacak ve kayıt sistemi oluşturulacaktır.						

Maliyet Tahmini	₺ 27.356.726
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Tam zamanlı Araştırmacı sayısı ve yeterli düzeyde değildir Fiziki alanların geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Uluslararası indekslerde taranan ve yüksek etki faktörlü bilimsel dergilerde yayınlanan makale sayısı yüksektir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma altyapıları ve diğer projeler için mali kaynaklar artırılmalıdır. Proje başvurularının devamlılığını sağlayacak önlemler alınmalıdır. Merkez Laboratuvarın başta olmak üzere uygulama ve araştırma merkezlerinin etkinliği iç ve dış paydaşlarla artırılmalıdır.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Tablo 2 Hedef Kartı 1.2

HEDEF KARTI - 2							
Amaç (1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef (1.2)	Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (2.2) Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.2.1 Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen toplam Ar-Ge projesi sayısı	70	8	10	11	13	14	15
PG.1.2.2 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu ulusal/uluslararası toplam patent başvuru sayısı	10	0	0	0	1	1	1
PG.1.2.3 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu ulusal/uluslararası toplam patent tescil sayısı	10	0	0	0	0	1	1
PG.1.2.4 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu faydalı model tescil sayısı	10	0	0	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası projelerde proje bütçelerinin düşürülmesi ihtimalinin olması Kurdaki dalgalanmalar Buluş, faydalı model ve endüstriyel tasarımların tescile dönüşmesinde geçen sürenin uzun olması Buluş, faydalı model ve endüstriyel tasarımlar konusunda farkındalık, terminoloji ve süreçlerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından yeterince bilinmemesi 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Üye olunan uluslararası ortaklık portal sayısının artırılması yönünde çalışmalar yürütülecektir. Gazi TTO AŞ'nin Ar-Ge İdari Birimleri paydaşlığında eğitim, odak toplantı, çalıştay ve ziyaretler ile farkındalık artırma ve kolaylaştırıcılık faaliyetleri yapılacaktır. Buluş Komisyonunun etkin ve sık toplanarak süreçleri çalıştırması sağlanacaktır. İç ve dış destekli proje sayısının artırılması amacıyla Gazi TTO AŞ bağlantılı olduğu firmaların ihtiyaçları doğrultusunda ilgili akademisyenlerin eşleştirilmesi yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	₺ 37.615.497 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum dışı destekli proje ve programlar yürütülmektedir. • Tescillenen veya başvurusu yapılan ulusal veya uluslararası patent/faydalı model/tasarım sayısı yeterli değildir. • Proje ve patent konularında danışmanlık desteği verilmektedir. • Ulusal ve uluslararası dış kaynaklı projeler ve BAP projeleri konusunda paydaşlar ile işbirlikleri bulunmaktadır. • Proje ve patent konularında yasal sürece ilişkin destek verilmektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite-sanayi iş birliği artırılarak ortak projeler ile patent ve katma değerli ürünler geliştirilmelidir. • Araştırma altyapıları ve diğer projeler için kurum içi ve kurum dışı kaynaklar artırılmalıdır. • Tescillenen veya başvurusu yapılan ulusal veya uluslararası patent/faydalı model/tasarım sayısı artırılmalıdır. • Akademik personel proje hazırlama ve yürütme konusunda bilgilendirme toplantıları yapılmalı ve teşvik etmeye devam edilmelidir.

Tablo 3 Hedef Kartı 1.3

HEDEF KARTI - 3							
Amaç (1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef (1.3)	Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (2.3) Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.3.1 Incites Dergi Etki Değerinde ilk %10'luk dilime giren bilimsel yayın sayısı	40	20	22	24	26	28	30
PG.1.3.2 Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı	40	50	55	60	66	72	80
PG.1.3.3 YÖK Üstün Başarı, TÜBİTAK Bilim, Teşvik ve TWAS Ödülleri, TÜBA Akademi ve TÜBA Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanlarını Ödüllendirme Programı kapsamında ilgili yılda alınan ödül sayısı	20	0	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş., Personel Daire Başkanlığı						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • %50 ve %10'luk dilimlerdeki dergilerin son yıllarda paralı dergilere dönüşmekte olması • %50 ve %10'luk dilimdeki dergilerde yayın yapmanın altyapı ve bütçe gereksinimlerinin de yüksek bütçe gerektirmesi • Ödül programlarının duyurulmasına rağmen başvuruların düşük olması 						

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Q1 ve Q2 tipi yayımlara destek veya ödül verilmesi sağlanacaktır. • SSCI, SCI-E, AHCI ve diğer uluslararası alan indekslerinde yapılan yayımların teşvik sistemlerinde puanının yüksek tutulması ve hedef göstergelerde yer bulması sağlanacaktır. • Proje iç kaynakları SSCI, SCI-E, AHCI ve diğer uluslararası alan indekslerinde yapılan yayın ve atıf sayıları göz önünde bulundurularak artırılabilecektir. • Ar-Ge Koordinatörlüğü ve Ar-Ge birimlerinin bir arada çalışmaları ile ödül başvurularına yönlendirme, aday gösterme ve farkındalık artırma çalışmaları desteklenecektir. • Öğretim elemanlarının yabancı dil düzeylerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, etkinlik vb. sayısının artırılması amacıyla öğretim elemanlarına İngilizce'nin yanı sıra Almanca, Rusça ve Arapça gibi stratejik öneme sahip dillerde belirli standartlarda ücretsiz eğitim faaliyetleri planlanacaktır.
Maliyet Tahmini	₺ 3.419.588
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası indekslerde taranan ve yüksek etkili bilimsel dergilerde yayınlanan makale sayısı yüksektir. • Yüksek bütçeli ve akademik performansa dayalı BAP proje türleri ile araştırmacılar teşvik edilmektedir. • Alanında ulusal ve uluslararası nitelikli araştırmaları ve yüksek sayıda atıfları bulunan akademisyenler bulunmaktadır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Etki faktörü yüksek dergilere abonelik yapılmalıdır. • Açık erişim dergilere yayın göndermeye yönelik kaynaklar ile ilgili bilgilendirme yapılmalı ve destek mekanizmaları oluşturulmalıdır. • Öğretim elemanı/araştırmacı performansının izlenmesi çalışmaları sürdürülmelidir.

Tablo 4 Hedef Kartı 1.4

HEDEF KARTI - 4							
Amaç (1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef (1.4)	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (2.4) Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.4.1 Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı	40	50	55	60	66	72	80
PG.1.4.2 Üniversite-iş dünyası iş birlikli yayın sayısı	10	0	0	0	0	0	0
PG.1.4.3 Uluslararası iş birlikli yayın sayısı	40	20	22	24	26	28	30
PG.1.4.4 Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısı	10	0	0	0	0	0	0
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Buluş Değerlendirme Komisyonu, Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • İş birlikli proje, yayın sayılarının araştırma kapasitesi ve kalitesine göre düşük olması • Öğrencilerin iş birlikli araştırmalarda yer almasının düşük sayıda olması 						

	<ul style="list-style-type: none"> Sanayi (iş dünyası)- üniversite etkileşiminin düşük kalması
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> AVESİS kurumsal raporları ile öğretim elemanlarının görünürlüğünün ve yazılımın iyileştirilmesi sağlanacaktır. Hedef göstergeler ile iş birlikli proje ve çıktılara dikkat çekilecektir. İş dünyasına özel araştırmacıları tanıtıcı faaliyetler artırılabacaktır. İç kaynaklı iş birlikli proje türleri, bütçe ve çıktılara yönelik iyileştirmelerle başvurular artırılabacaktır.
Maliyet Tahmini	₺ 3.419.588
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel araştırmalara/projelere verilen destekler gelişmeye açık yöndür. Kamu ve sanayi ile olan ilişkiler yeterli düzeydedir. Küresel ve ulusal araştırma-geliştirme ve girişimcilik eğilimleri ile kalkınma hedefleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası yükseköğretim kurumlarıyla iş birlikleri yapılmaktadır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Mühendislik eğitimlerinde uygulamalı işyeri eğitim programları; üniversite-iş dünyası iş birliklerinin gelişmesi yönünde düzenlenmelidir. Üniversite-kamu-iş dünyası ilişkileri konusunda akademik personele yönelik bilgilendirici faaliyetler düzenlenmelidir. Bilimsel araştırma/projelere verilen destekler ve akademik personele yönelik bilgilendirici faaliyetler artırılmalıdır. Özellikle yurtdışında bulunan paydaş üniversitelerle ortak eğitim, araştırma ve bilimsel projeler, ortak bilimsel makale yazma konusunda motivasyonlar oluşturulmalı, Üniversitemiz tarafından teşvik mekanizmaları kurulmalıdır. Uluslararası kurumlar ile iş birliği olanakları artırılmalı, öğretim elemanlarını yurtdışı iş birliklerine yönlendirebilecek teşvikler oluşturulmalıdır.

Tablo 5 Hedef Kartı 1.5

HEDEF KARTI - 5							
Amaç (1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef (1.5)	Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (2.5) Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.5.1 Araştırma ve uygulama merkezleri ile araştırma laboratuvarlarında staj yapan öğrenci sayısı	15	0	10	15	20	25	30
PG.1.5.2 Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisans öğrenci sayısı	15	3	5	7	10	12	15
P.G. 1.5.3 Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisansüstü öğrenci sayısı	70	15	15	20	25	25	30
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü						

Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Lisansüstü öğrencilerinin burs, proje, iş kaygıları nedeniyle süreci yarıda bırakması • Öğrencilerin projelerde çalıştırılması ile ilgili farkındalık eksikliği • Uluslararası hareketlilik ile ilgili zorluklar ve eksiklikler
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK 2209A ve B projelerine daha fazla sayıda başvuru yapılması desteklenecektir. • TÜBİTAK-STAR bursiyer öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır. • Araştırmacı öğrenciler için ödül gibi teşvik mekanizmaları oluşturulacaktır. • Lisansüstü bursiyerlerin hizmet pasaportu almaları kolaylaştırılacaktır. • Seçmeli ders olarak proje yazma ve proje yönetimi derslerinin açılmasına devam edilecektir.
Maliyet Tahmini	₺ 3.419.588
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK tarafından ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine yönelik burs imkanları sağlanmaktadır. • Lisans öğrencileri tarafından gerçekleştirilen proje sayısında artış vardır. • Lisans düzeyinde proje hazırlama ve geliştirme dersleri bulunmaktadır ve eğitimler düzenlenmektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırmacı öğrenci modeli yaygınlaştırılmalı ve araştırma projelerinde lisans öğrencilerinin yer alması sağlanmalıdır. • Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılmalıdır. • Özel sektör ve üniversite ile iş birliği artırılarak, lisansüstü düzeyde nitelikli insan gücü yetiştirilmesine katkı verilmelidir. • YÖK ve TÜBİTAK tarafından yürütülen destek programları hakkında öğrenci ve akademik personele yönelik farkındalık toplantılarının sayıları artırılmalıdır. • Lisansüstü eğitim faaliyetleri geliştirilmelidir.

Tablo 6 Hedef Kartı 2.1

HEDEF KARTI - 6							
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef (2.1)	Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (3) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (3.1) Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.1.1 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	100	0	0	0	1	1	1
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırmacı ve öğrencilerin risk almaktan çekinmesi • Öğretim elemanlarının girişimcilik süreçlerindeki bürokrasiden çekinmesi • Kuluçka kapasitesinin artırılmasında bürokratik engeller oluşması • Girişimci mezun ve öğrencilerin şirketleşme süreçlerinin takip edilememesi • Yükseköğretim, bilim, teknoloji ve maliye ile ilgili politikaların yenilikçi teknolojileri destekleyecek şekilde güncellenmesinin önündeki engeller 						

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Öğretim elemanı, öğrenci ve mezunlara yönelik girişimcilik konusunda eğitim ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmeye devam edilecektir. • Üniversite birimlerinde Teknopark ve TTO tanıtımı amacıyla etkinlikler düzenlenecektir. • Öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların şirket kurmalarını teşvik edici ve kolaylaştırıcı mekanizmalar geliştirilecektir. • Üniversite kampüsünde Teknoloji Geliştirme Bölgesine bağlı kuluçka merkezi kurularak kuluçka kapasitesi artırılacaktır.
Maliyet Tahmini	₺ 3.419.588
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Fiziki alanlara ihtiyaç duyulmaktadır. • Bazı bölüm ve programlarda öğretim üyeleri ders yükü nedeniyle girişimcilik faaliyetlerine yeterli vakit ayıramamaktadır. • Akademik personel ve öğrenciler girişimciliğe yönelik yeterli bilgiye sahip değildir. • Mezunların takibi yeterli düzeyde sağlanamamaktadır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Teknoparkın fiziki kapasitesi artırılmalıdır. • Kampüs içerisinde kuluçka merkezi kurulmalıdır. • Öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların girişimcilik faaliyetleri desteklenmelidir. • Dış paydaşlarla ve özellikle girişimci mezunlarla daha güçlü bağlar kurulmalıdır.

Tablo 7 Hedef Kartı 3.1

HEDEF KARTI - 7							
Amaç (3)	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri						
Hedef (3.1)	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç (4) Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef (4.1) Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.3.1.1. Sosyal sorumluluk proje sayısı	15	0	1	2	4	6	8
PG.3.1.2 Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinliklerine katılan kişi sayısı	35	50	200	250	250	300	300
PG.3.1.3 Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinlikleri yıllık eğitim saati	35	32	96	120	120	144	144
PG.3.1.4 Toplumsal katkı öncelikli alanları kapsamında yürütülen etkinlik sayısı	15	0	2	3	4	5	6
Sorumlu Birim	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, BELTEK Projesi Koordinatörlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Mali kaynak yetersizliği ve kullanım kısıtları • Toplumun yeterli düzeyde ilgi göstermemesi • Yüz yüze eğitimin aksamasına neden olabilecek durumlar nedeniyle öğrenci toplulukları faaliyetlerinin ve sosyal transkript başvurularının olumsuz etkilenmesi 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Toplum ihtiyaçları takip edilerek buna yönelik farkındalık sağlayacak proje ve etkinliklerin kapsamı genişletilerek sayıları artırılacaktır. • Etkinlik tanıtımlarının yapılmasında sosyal medya, yazılı ve görsel basının etkin olarak kullanılması sağlanacaktır. 						

	<ul style="list-style-type: none"> BELTEK ve GUZEM gibi merkezlerle istihdama dönük sertifikalı eğitimler düzenlenecektir. Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinlikleri yıllık eğitim saatinin artırılması amacıyla akademik birimlerden talep alınacaktır. Öğrencilerin sosyal sorumluluk duygusunun ve toplumsal katkı alanında farkındalıklarının artırılması için sosyal transkript uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
Maliyet Tahmini	₺ 3.419.588
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Akademik personel mesleki ve teknik eğitim yeterliliğine sahiptir. Toplumsal katkı süreçlerine yönelik personel eksikliği bulunmaktadır. Toplumsal katkı öncelikli alanları belirlenmiştir. Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü bulunmaktadır. Toplumsal katkı performansını izleme süreç ve mekanizmalarının değerlendirilmesi henüz sürdürülebilirlik kazanmamıştır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenci topluluklarının toplumsal katkı faaliyetleri konusunda farkındalıkları artırılmalıdır. Toplumsal Katkı Öncelikli Alanlarına yönelik faaliyetlerin sürdürülebilir olması adına toplumsal katkı faaliyetlerine ayrılan bütçe sistematik bir yapıya kavuşturulmalıdır. BELTEK ve GUZEM gibi merkezlerle istihdama dönük sertifikalı eğitimler düzenlenmelidir. Üniversite bünyesinde toplumsal katkı çalışmalarına yönelik farkındalık artırılmalıdır.

10. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Eylem Planı

NÖROM stratejik planındaki amaçların ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde esas sorumlular Merkezimiz birimleri ve kurullarıdır (Merkez Yönetim Kurulu, Akademik personeli).

İzleme

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasını içerir. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizini içermektedir. Stratejik planın, eğitim ve araştırma/geliştirme basamakları öncelikle akademik birimler tarafından yapılacaktır.

Değerlendirme

Değerlendirmede; tüm akademik personel ve çalışma birimleri araştırma/geliştirme çalışmaları hakkında her akademik dönem sonunda kendi faaliyet raporlarını belirlenen formatta hazırlayacak ve verilerin 2024-2028 stratejik hedeflerine ulaşıp ulaşmadığını inceleyecek ve gerekli değerlendirmeyi yaparak hedef sorumlu birimlerine sunacaktır.