



GAZİ ÜNİVERSİTESİ

2024-2028
DÖNEMİ

STRATEJİK PLANI

Gazili Olmak Ayıcalıktır.



EYLÜL - 2023



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
ULUSLARARASI İLİŞKİLER
KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2024-2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

Aralık, 2023

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	İ
KISALTMALAR	3
I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	4
II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	6
III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	6
IV. DURUM ANALİZİ.....	6
4.1. KURUMSAL TARİHÇE	6
4.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	7
4.3. MEVZUAT ANALİZİ.....	7
4.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ	11
4.5. PROGRAM - ALT PROGRAM ANALİZİ	13
4.6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	13
4.7. PAYDAŞ ANALİZİ.....	14
4.8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ.....	16
4.8.1. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	16
4.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	17
4.8.3 Kurum Kültürü Analizi.....	20
4.8.4. Fiziki Kaynak Analizi	21
4.8.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	21
4.8.6. Mali Kaynak Analizi	23
4.9. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ	24
4.10. YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ	25
4.11. GÜÇLÜ VE ZAYIF YÖNLER/FIRSATLAR VE TEHDİTLER (GZFT) ANALİZİ	25
4.12. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ	27
V. GELECEĞE BAKIŞ.....	28
5.1. MİSYON	28
5.2. VİZYON.....	29
5.3. TEMEL DEĞERLER	30
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ.....	30
6.1.1. ULUSLARARASI DERECELENDİRMELERDEKİ BAŞARILARIMIZ.....	30
6.1.2. EĞİTİM VE TIP ALANLARINDA YÜKSELİŞ	30

6.1.3. DÜNYA ÜNİVERSİTELERİ SIRALAMASI	30
6.1.4. SANAYİ GELİRİ VE ULUSLARARASI GÖRÜNÜM	31
6.1.5. SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKI.....	31
6.1.6. QS SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTELER SIRALAMASI GENEL BAKIŞ.....	31
6.1.7. GAZİ ÜNİVERSİTESİ'NİN QS 2024 SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTELER SIRALAMASINDAKİ KONUMU	31
6.1.8. TÜRKİYE'DEKİ ÜNİVERSİTELERİN QS SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTELER SIRALAMASINDAKİ DURUMU	31
6.1.9. SHANGAI RANKING VE ULUSAL KONUM.....	31
6.1.10. UI GREENMETRIC SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI.....	32
6.1.11. CLARIVATE DERECELENDİRMELERİ.....	32
6.1.12. RUR ALAN BAZLI SIRALAMALAR	32
6.1.13. RUR İTİBAR VE ARAŞTIRMA PERFORMANSI SIRALAMALARI.....	32
6.1.14. U-MULTIRANK KURUMSAL DERECELENDİRME	32
6.1.15. URAP DÜNYA SIRALAMASI 2022-2023	33
6.1.16. URAP ALAN BAZLI SIRALAMALAR	33
6.1.17. LEİDEN SIRALAMALARI.....	33
6.1.18. CWUR DERECELENDİRMELERİ.....	33
6.1.19. SCIMAGO KURUMLAR SIRALAMASI	33
6.1.20. USN&W DÜNYA ÜNİVERSİTELERİ SIRALAMASI.....	33
6.1.21. WEBOMETRICS DERECELENDİRMELERİ	34
6.2. BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	34
6.2.1. DERECELENDİRME ÇIKTILARININ ÖNEMİ.....	34
6.2.2. DEĞİŞİM PROGRAMLARI BİRİMİ	35
6.2.3. ALAN-DERECE VE İLMİ HÜVİYET TESPİT BİRİMİ.....	36
6.3. DEĞER SUNUMU TERCİHİ	36
6.4. TEMEL YETKİNLİK TERCİHİ.....	36
VII. STRATEJİ GELİŞTİRME	37
7.1. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER.....	37
7.2. HEDEF KARTLARI	40
7.3. HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ.....	42

7.4. MALİYETLENDİRME	43
VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	44
EKLER.....	45
EK-1. STRATEJİK YÖNETİM EKİBİ.....	45
EK-2. PAYDAŞLAR	45
EK-3: AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ.....	71
EK-4: YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ	71

TABLolar

Tablo 1: Mevzuat Analizi Tespit Tablosu

Tablo 2: Üst Politika Belgelerinin Analizi

Tablo 3: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Tablo 4: Paydaş Etki/Önem Matrisi

Tablo 5: Unvan Bazında Akademik Personel Sayıları 2018-2022

Tablo 6: Akademik Personelin Yaş Dağılımı

Tablo 7: İstihdam Şekli

Tablo 8: İdari Personelin Yaş Dağılımı

Tablo 9 İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 10: Ofis Alanları

Tablo 11: Güçlü ve Zayıf Yönler

Tablo 12: Fırsatlar ve Tehditler

Tablo 13: Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu

Tablo 14: Değer Sunumu Belirleme Tablosu

Tablo 15: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu

Tablo 16: Hedef Kartı 1.2

Tablo 17: Hedef Kartı 5.3

Tablo 18: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

ŞEKİLLER

Şekil 1: Organizasyon Şeması

Şekil 2: 2023 Personel Sayıları

Şekil 3: Unvan Bazında akademik Personel Sayıları

Şekil 4: Akademik Personel Yaş Dağılımı

Şekil 5: İdari Personel Sayıları

Şekil 6: İdari Personelin Yaş Dağılımı

Şekil 7: İdari Personelin Eğitim Durumu

Şekil 8: Erasmus+ Programı Yıllara Göre Hibe Analizi

SUNUŞ

Saygıdeğer Akademik ve İdari Personelimiz, Kıymetli Öğrencilerimiz ve Değerli Paydaşlarımız;

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü (UİKK) olarak, üniversitemizin küresel ölçekte akademik ve araştırmacı kimliğini güçlendirmek amacıyla, stratejik bir vizyon etrafında kenetlenmiş bulunmaktayız. Bu vizyonun bir parçası olarak, stratejik plan raporumuzun girişini içeren bu sunuş metni, koordinatörlüğümüzün ileriye dönük hedeflerini ve yol haritasını siz değerli mensuplarımızla paylaşmanın önemine istinaden hazırlanmıştır.

Koordinatörlüğümüz bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Derecelendirmeler, Uluslararası Akademik İş Birlikleri, Uluslararası Ortak Programlar ve Uluslararası Öğrenci ve Araştırmacılar alt birimlerimiz, üniversitemizin uluslararası alanda rekabet gücünü ve prestijini artırmaya yönelik kritik görevler üstlenmektedirler. Uluslararası Derecelendirmeler birimimiz, üniversitemizin prestijli derecelendirme kuruluşlarında (THE, QS) yer almasını ve sürdürülebilirlik (Greenmetric) temalı derecelendirme kuruluşlarında lider bir konuma gelmesi amacına hizmet etmektedir.

Uluslararası Akademik İş Birlikleri Birimimiz, dünya genelindeki üniversitelerle iş birlikleri kurarak, bilimsel ve kültürel alışverişin yanı sıra akademik sinerjiyi teşvik etmektedir. Bu çerçevede Değişim Programları birimimiz (Erasmus, Mevlana, Farabi, Orhun) personel ve öğrencilerimize uluslararası deneyimler sunmakta ve küresel bir vizyon kazandırmaktadır. Uluslararası Ortak Programlar birimimiz, çift diploma ve ortak derece programları gibi yenilikçi eğitim modelleri ile öğrencilerimize çok kültürlü ve disiplinlerarası bir öğrenim ortamı sunmaktadır. Alan Derece ve İlmi Hüviyet Birimimiz yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince koordinasyon sağlamaktadır. Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencilere Sağlanan Burslar (YLSY) kapsamında, öğrencilerimize yurt dışında öğrenim fırsatları sunulmaktadır. Bu birim, burs programlarına ilişkin koordinasyon ve danışmanlık hizmetleri sunarak, öğrencilerimizin uluslararası eğitim deneyimlerini zenginleştirmelerine katkıda bulunur.

Koordinatörlüğümüz, herkes için eşit erişim ve fırsatlar sunan kapsayıcı bir deneyim ortamı yaratma konusunda kararlıdır. Bu doğrultuda, dezavantajlı gruplar başta olmak üzere farklı kültürel, sosyal ve akademik arka planlardan gelen tüm bireylerin üniversitemizde tam ve etkin bir şekilde katılım sağlamalarını destekleyen politikalar ve uygulamalar geliştirmekte, hazırlanmış olduğu uluslararasılaşma strateji belgesi ile üniversitemizin misyonuna değer katmayı amaçlamaktadır.

Bu stratejik plan, üniversitemizin uluslararasılaşma geleceğini şekillendirmede kritik bir adımdır. Hep birlikte, uluslararası arenada parlayan bir yıldız olma yolunda ilerleyeceğimize inanıyor, Gazi ailesinin bir ferdi olarak gördüğümüz siz değerli mensuplarımızın desteği ve iş birliği ile Gazili olmanın ayrıcalığını daha da ileriye taşımayı hedefliyoruz. Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz olunur.

Doç. Dr. Ashhan Selcen BİNGÖL
Uluslararası İlişkiler Kurum
Koordinatörü

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
Ar-Ge	: Araştırma-Geliştirme
ARWU	: <i>Academic Ranking of World Universities</i>
ASELSAN	: Askerî Elektronik Sanayi
AŞ	: Anonim Őirket
AVESİS	: Akademik Veri Yönetim Sistemi
BAP	: Bilimsel Araştırma Projeleri
BAPSİS	: Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi
BELTEK	: Gazi Üniversitesi-Ankara Büyükşehir Belediyesi Teknik Eğitim Kursu
BM	: <i>Beneficiary Module</i>
COVID-19	: <i>Coronavirus Disease 2019</i>
CWUR	: The Centre for World University Rankings
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EC	: <i>European Commission</i> (Avrupa Komisyonu)
EDİKK	: Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
ESN	: <i>Erasmus Student Network</i>
EWP	: <i>Erasmus Without Paper</i> (Kağıtsız Erasmus)
Gazi BEST	: Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulu
GUZEM	: Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
GÜ	: Gazi Üniversitesi
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsat ve Tehditler
IT	: <i>Information Technologies</i>
İYS	: İçerik Yönetim Sistemi
KA131	: <i>Key Action 131</i>
KA171	: <i>Key Action 171</i>
KVYS	: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi
MEB	: Milli Eğitim Bakanlığı
MT	: <i>Mobility Tool</i>
MYO	: Meslek Yüksekokulu
ÖBS	: Öğrenci Bilgi Sistemi
QS	: <i>Quacquarelli Symonds</i>
RUR	: <i>Round University Rankings</i>
STK	: Sivil Toplum Kuruluşları
THE	: <i>Times Higher Education</i>
TÖMER	: Türkçe Öğrenim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
TÜRKÜNİB	: Türk KeneŐi Türk Üniversiteler Birliği
UA	: Türk Ulusal Ajansı
UAM	: Uygulama ve Araştırma Merkezi
UİKK	: Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
UNESCO	: <i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization</i>
UOLP	: Uluslararası Ortak Lisans Programı
UPKA	: Uluslararası Programlar Kalite Güvence ve Derecelendirme Koordinatörlüğü
URAP	: <i>University Ranking by Academic Performance</i>
YLSY	: Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Adayları Seçme ve Yerleştirme
YÖK	: Yükseköğretim Kurulu
YÖKAK	: Yükseköğretim Kalite Kurulu

I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemizin temel değerleri doğrultusunda bünyemizde yürütülen tüm faaliyetlerle uluslararasılaşma ve hayat boyu öğrenme süreçlerine katkıda bulunmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda Koordinatörlüğümüz;

- Değişim Programları Birimi ile Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde öğrenci ve personel hareketliliklerine Üniversitemizden mümkün olan en yüksek katılımın sağlanmasıyla Üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkıda bulunmayı,
- Erasmus+ öğrenci hareketliliklerine ve Orhun Programına başvurmaları için öğrencilere programların akademik ve kültürel katkılarını vurgulamak üzere programların tanıtımını yapmayı ve öğrencilere yurt dışında elde edecekleri tecrübelerin kendilerine, üniversitelerine ve ülkelerine faydasını aktararak insan ilişkilerinde daha başarılı ve özgüvene sahip bireyler olmaları yönünden onlara destek olmayı, üniversitelerini ve ülkelerini yurt dışında en iyi şekilde temsil etmeleri için öğrencileri teşvik etmeyi,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde kurumlar arası anlaşmaların sayısını artırmak için Üniversitemiz akademik birimlerini teşvik etmeyi ve yükseköğretim kurumlarıyla yapılan kurumlar arası veya ikili anlaşmalarla iş birliklerini kalıcı ve sürdürülebilir yapmayı,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin hareketliliklere yüksek oranda katılım göstermesini sağlayarak personelimizin akademik ve profesyonel kariyerlerinin gelişmesine, farklı bakış açıları kazanarak zenginleşmesine katkı sağlamayı
- Uluslararası Öğrenciler ve Araştırmacılar Birimi ile Üniversitemizin yüksek kalite standartları çerçevesinde uluslararası çeşitliliği sağlayarak Üniversitemize ve dünyaya uluslararası iş birliği tecrübesi vizyonu olan yeni bireyler kazandırmayı,
- Uluslararası kurumlarla yapılan anlaşmalar ve protokoller ile Üniversitemiz öğrenci ve personeline farklı yurt dışı deneyimleri kazandırmayı, akademik ve kültürel iş birlikleri ile uluslararası bir vizyon kazandırmayı,
- Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespit Birimi ile yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince Alan ve Derece Tespit ve İlmi Hüviyet Tespit Sınavlarının yapılması için sınava girecek kişileri ve sınavı yapacak öğretim elemanlarını Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının yönerge ve mevzuatları çerçevesinde yönlendirerek uygun bir sınav ortamı yaratmayı, Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespitine ihtiyacı olan kişilere danışmanlık vermeyi ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile koordineli bir çalışma yürütülmesini sağlamayı,
- Uluslararası Derecelendirmeler Birimi ile Üniversitemizin katılımcısı olduğu derecelendirme kuruluşlarının gerektirdiği veri akışını, akademik ve idari birimlerle

koordinasyon sağlayarak raporlandırmayı ve derecelendirme kuruluşlarına başvuru işlemlerini objektif ve güvenilir bir biçimde gerçekleştirmeyi,

- YLSY Burs Programı Birimi ile ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim ve teknoloji transferini gerçekleştirmeye yönelik olarak Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılan sınavla burslu statüde lisans üstü öğrenim görmek üzere yurt dışına öğrenci gönderilmesi suretiyle üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamayı,

misyon edinmiştir.

Koordinatörlüğümüz, bünyesinde faaliyet gösteren Değişim Programları Birimi, Uluslararasılaşma Birimi, Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespit Birimi ve YLSY Burs Programı Birimleri ile Üniversitemize uluslararası bir vizyon kazandırarak nitelikli eğitim-öğretim olanakları sağlamayı hedeflemektedir. Üniversitemizin kaliteli eğitimiyle ve etik değerleriyle, uluslararası çerçevede tanınan bir araştırma üniversitesi olması yolunda sosyal, bilimsel ve kültürel çeşitliliği sağlayarak gerek yurt içinde gerekse yurt dışında saygın üniversiteler arasına girmesini sağlayacak stratejiler ve politikalar geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Koordinatörlüğümüz, misyonumuz gereği uluslararasılaşmayı ilke edinen, Üniversitemize ve ülkemize daha iyi hizmet vermek için sürekli kendini geliştiren ve yenileyen bir koordinatörlük olarak uluslararası eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde ve akademik ve kültürel iş birliklerinde Üniversitemizin stratejik planı çerçevesinde yüksek standartlarda çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir.

Koordinatörlüğümüz;

- Faaliyet gösterdiği her alanda, tüm iç ve dış paydaşlarının her türlü görüş ve düşüncesini fırsat eşitliği ve liyakati gözeterek ifade etmelerini sağlamayı,
- Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin uluslararası eğitim-öğretim olanaklarına erişmesinde objektif ve tarafsız bir biçimde çalışmalar yürütmeyi,
- Kurum kültürüne, ülkemizin milli ve manevi değerlerine bağlı kalarak evrensel etik ve ahlaki değerlerin izinde, topluma faydalı olma bilinciyle faaliyet göstermeyi,
- Üniversitemizin bilimde özgünlüğü arayan, araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi ve çağdaş yaklaşımı çerçevesinde; kalite odaklı, çevre bilinci yüksek, milli ve küresel sorumluluklarının farkında bir biçimde çalışmalarını yürütmeyi,

temel değerleri olarak benimsemiştir.

II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
61	Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısı	67
135	Değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	148
8	Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak düzenlenen çevrim içi faaliyet (hizmet içi eğitim, bilimsel toplantı, konferans vb.) sayısı	9
23681876 TL	İlgili yılda tamamlanan dış destekli projelerin toplam bütçesi	26050063 TL
23566239 TL	Devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	25922862 TL
3	Tamamlanan dış destekli proje sayısı	4
5	Dezavantajlı gruplara yönelik proje sayısı	6
8	Dezavantajlı gruplara yönelik etkinlik (kongre, toplantı, sosyal faaliyet vb) sayısı	9
2	Üniversitede kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı	3
4	Devam eden dış destekli proje sayısı	5

III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Koordinatörlüğümüz Gazi Üniversitesi Stratejik Plan Hazırlama Klavuzu ve Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planını esas alarak ilk defa bu yıl için Stratejik Plan Hazırlık çalışmalarını yapmıştır. Koordinatörlük personelimiz sorumluluk ve görev alanları çerçevesinde raporun oluşumuna katkı sağlamıştır.

IV. DURUM ANALİZİ

4.1. Kurumsal Tarihçe

Koordinatörlüğümüz Gazi Üniversitesi bünyesinde 3 Şubat 2003 tarihinde 878-1670 sayılı Senato Kararı ile Dış İlişkiler Ofisi kurulmuş ve Rektör tarafından atanan Rektör Yardımcısına bağlı olarak Üniversitemizde faaliyetlerine başlamıştır. Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları kapsamında 2004 yılında Socrates adıyla başlatılan Erasmus Programı, 2007 - 2014 yıllarında Hayat Boyu Öğrenme, 2014 – 2021 yılları ve 2021 – 2027 yılları arasında ise Erasmus+ adlarını alarak Üniversitemizde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2003-2014 yılları arasında akademik iş birliği protokollerinin işlemleri de Dış İlişkiler Ofisi tarafından yürütülmüştür.

2014 yılında Rektörlük kararıyla Uluslararası Programlar Kalite Güvence ve Derecelendirme Koordinatörlüğü (UPKA) kurulmuştur. Dış İlişkiler Ofisi; Erasmus Kurum Koordinatörlüğü Mevlana Değişim Programı, Kalite ve Derecelendirme Koordinatörlüğü, Çift Diploma ve Eğitim İstatistik Birimleri ile bu koordinatörlük altında toplanmıştır. 14.02.2019 tarih ve 2019/22 tarihli senato kararıyla kurulmuş olan bu koordinatörlük lav edilmiştir.

Eğitim – Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü (EDİKK) adı altında 2018 yılından itibaren faaliyetlerine devam eden koordinatörlüğün altında birçok birim yer almıştır. Koordinatörlük Eğitim Planlama ve Geliştirme ve Dış İlişkiler Ofisi olarak iki ana bölümden oluşmuştur. Eğitim Planlama ve Geliştirme altında; Eğitim Planlama Birimi, Ortak ve Seçmeli Dersler Birimi, Ölçme ve Değerlendirme Birimi yer almıştır. Dış İlişkiler Ofisi ise bünyesinde Değişim Programları Birimi, Protokoller Birimi, Uluslararası Öğrenciler Birimi, YÖK Bursluları Birimi, YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü ve Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimini barındırmıştır. Orhun Değişim Programı Birimi 23.12.2021 tarihli 365 nolu Senato Kararı ile Eğitim Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü Dış İlişkiler bünyesinde kurulmuştur. 07.04.2021 tarih ve 07 nolu Senato Kararı ile YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi ve Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi kurulmuştur.

2022 yılında 2022/401 tarih ve sayılı Senato Kararı ile “Gazi Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü” adının “Gazi Üniversitesi Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü” olarak değiştirilmesine, “Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü (UİKK)” adlı yeni bir Koordinatörlük kurulmasına karar verilmiştir. UİKK bünyesinde dört ana birim yer almaktadır. Bu birimler Uluslararasılaşma Birimi, Değişim Programları Birimi, Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi ve YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi’dir. Değişim Programları Birimi altında Erasmus+, Farabi, Mevlana, Orhun Programları yürütülmektedir. Uluslararasılaşma Birimi ise Uluslararası Akademik İş Birlikleri, Uluslararası Ortak Programlar, Uluslararası Öğrenci ve Araştırmacılar, Uluslararası Derecelendirme alt birimlerinden oluşmaktadır.

4.2. Uygulanmakta olan stratejik planının değerlendirilmesi

Uygulanmakta olan 2019-2023 Üniversitemiz Stratejik Planı Hedefleri çerçevesinde Koordinatörlüğümüz uluslararasılaşma alanında faaliyetlerinin kapsamını genişleterek yürütmekte ve hedef değerlere ulaşmak için stratejik plan doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

4.3. Mevzuat Analizi

Üniversitemiz, mevzuatta verilen görevleri yerine getirmek üzere 2809 sayılı Kanun ile “Gazi Üniversitesi” adını almıştır. Üniversitemizin faaliyetlerini yerine getirirken tâbi olduğu mevzuat listesi ile mevzuat hükümlerine ilişkin açıklamalar Tablo 3’te belirtilmiştir.

Tablo 1: Mevzuat Analizi Tespit Tablosu

Yönerge Adı	Amaç	Kapsam	Dayanak	Öneriler
Gazi Üniversitesi İş Birliği Protokolleri Hazırlama Usul ve Esasları	Bu Usul ve Esasların amacı, Üniversitemizin yurtiçi/yurtdışı yükseköğretim kurumları ve diğer kurum/kuruluşlarla akademik, bilimsel ve eğitim konularında akdedeceği iş birliği protokollerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.	Bu Usul ve Esasların kapsamı, Üniversitemizin yurt içi/yurt dışı yükseköğretim kurumları ve diğer kurum/kuruluşlarla akademik, bilimsel ve eğitim konularında akdedeceği iş birliği protokolleridir.	Bu Usul ve Esaslar 4/11/1981 tarih ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun Yükseköğretimin amacı başlıklı 4. maddesi, 1. fıkrası,(c) bendine dayanılarak hazırlanmıştır.	
Gazi Üniversitesi Uluslararası Ortak Lisans Programları Eğitim-Öğretim Yönergesi	Bu Yönergenin amacı Gazi Üniversitesinin Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla yürüttüğü uluslararası ortak lisans programlarına ilişkin esasları düzenlemektir.	Bu Yönerge, Gazi Üniversitesi ile yurt dışındaki yükseköğretim kurumları arasında yürütülen uluslararası ortak lisans programlarına ilişkin öğrenci kabulü, müfredat, sınav, derslere devam, izin, azami öğrenim süreleri, mezuniyet şartları, eğitim ücretleri ve diğer hususlarla ilgili hükümleri kapsar.	Bu Yönerge, 06/10/2016 tarihli ve 29849 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim Öğretim Programlarına Dair Yönetmeliğe, 24/4/2010 tarihli ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana dal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğe, 05/09/2017 tarihli ve 30171 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Gazi Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğine, Gazi Üniversitesi Haklı ve Geçerli Nedenler Yönergesine ve Gazi Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Programları Yatay Geçiş Yönergesine dayanılarak hazırlanmıştır.	

<p>Gazi Üniversitesi Ön Lisans Ve Lisans Programları İçin Yurt Dışından / Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabul Yönergesi</p>	<p>Bu yönergenin amacı; kendi imkanları ile öğrenim görecek yabancı uyruklu veya ortaöğretiminin tamamını yurt dışında tamamlayan adayların, Gazi Üniversitesinin ön lisans ve lisans diploma programlarına başvuru, kabul ve kayıt işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.</p>	<p>Bu Yönerge, yabancı uyruklu veya ortaöğretimin tamamını yurt dışında tamamlayan adayların, Gazi Üniversitesinin ön lisans ve lisans diploma programlarına başvuru koşulları, başvuru işlemleri, öğrencileri seçme ve yerleştirme, başvuruların değerlendirilmesi ve kayıt işlemleri ile ilgili usul ve esasları kapsar.</p>	<p>Bu yönerge, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 45 inci maddesinin f fıkrası, Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen Yurt Dışından Öğrenci Kabulüne ilişkin Esaslar ile Gazi Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin 9 uncu maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.</p>	<p>Üniversitemize kabul edilecek tüm öğrencilerin ÖSYM tarafından düzenlenen TR-YÖS sınavı ile kabul edilmesi hususunun yönergeye eklenmesi.</p>
<p>Yurt dışı Yükseköğretim Diplomaları Tanıma Ve Denklik Yönetmeliği</p>	<p>Bu Yönetmeliğin amacı yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarından alınan ön lisans, lisans, yüksek lisans diplomalarının tanıma ve denklik işlemlerinde uyulacak usul ve esasları belirlemektir.</p>	<p>Bu yönetmelik; yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarından alınan ön lisans, lisans, yüksek lisans diplomalarının tanıma ve denklik işlemlerini kapsar.</p>	<p>Bu Yönetmelik, 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesi ile 23/2/2006 tarihli ve 5463 sayılı Kanunla onaylanması uygun bulunan 11/4/1997 tarihli Avrupa Bölgesinde Yükseköğretimle İlgili Belgelerin Tanınmasına İlişkin Sözleşme ve 23/2/2011 tarihli ve 6165 sayılı Kanunla onaylanması uygun bulunan 16/1/2009 tarihli Türkiye Cumhuriyeti ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Hukukuna</p>	<p>İşlerin daha verimli ve sağlıklı yürütülebilmesi için akademik birimlerde sınav yapılacak alanlardan daimi olarak sorumlu akademik personel görevlendirilmesi.</p>

<p>Erasmus+ Hareketlilik Yönergesi</p>	<p>Bu yönergenin amacı, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları kapsamında yer alan Erasmus+ programı çerçevesinde öğrenim, staj, ders verme ve eğitim almak amacıyla programlara katılacak öğrenci, öğretim elemanı ve idari personele ilişkin işleyişi düzenlemektir.</p>	<p>Öğrenim, staj, ders verme ve eğitim almak amacıyla Erasmus+ programından yararlanmaya hak kazanan tüm öğrenci, öğretim elemanı ve idari personelin işlemlerini kapsar.</p>	<p>Üniversitemizin Avrupa Komisyonundan aldığı Genişletilmiş Erasmus Üniversite Beyannamesi prensipleri ve Avrupa Birliği Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi ile imzalanan sözleşme ve eklerine ait hükümler.</p>	<p>Erasmus+ Hareketlilik yönergesi ile ilgili olarak güncelleme yapılması gerekmektedir. Erasmus+ Programı kurallarındaki yenilikler yönergeye yansıtılmalıdır.</p>
<p>Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği KA-131 ve KA-171 Yükseköğretim Kurumları için El Kitabı (Her yıl güncellenmektedir.)</p>	<p>Bu el kitabının amacı; Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkez Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı tarafından, her yıl sözleşme dönemi kapsamında hareketlilik faaliyeti gerçekleştiren yükseköğretim kurumları için hazırlanmış olan bu el kitabı hükümleri, her yıl sözleşme dönemi kapsamında seçilecek öğrenci ve personel için uygulanacak kuralları belirlemektir.</p>	<p>Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkez Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı tarafından, her yıl sözleşme dönemi kapsamında hareketlilik faaliyeti gerçekleştiren yükseköğretim kurumları için hazırlanmış olan bu el kitabı hükümleri, her yıl sözleşme dönemi kapsamında seçilecek öğrenci ve personel için uygulanacak kuralları kapsar.</p>	<p>Erasmus+ Program Rehberi</p>	

Erasmus+ Program Rehberi	Bu rehber; Avrupa komisyonu tarafından her yıl yayınlanan Erasmus+ Üniversite beyannamesi ne sahip tüm yükseköğretim kurumları için yayınlanmış Erasmus+ programını uygulamaya yönelik tüm kuralları belirlemeyi amaçlamaktadır.	Erasmus+ Program Rehberi Avrupa komisyonu tarafından her yıl yayınlanan Erasmus+ Üniversite beyannamesi ne sahip tüm yükseköğretim kurumları için yayınlanmış Erasmus+ programını uygulamaya yönelik tüm kuralları kapsar.		
---------------------------------	--	--	--	--

4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Tablo 2: Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı	I. Bir Bakışta Stratejik Plan Stratejik Hedef 1.2: Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.	Koordinatörlüğümüz bünyesinde yürütülen değişim programları ve ikili iş birliği anlaşmaları kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı dolaşımını artırılmalıdır.
	Stratejik Hedef 2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini öncelleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.	Koordinatörlüğümüzün yürüttüğü uluslararası iş birliği anlaşmalarının sayısı artırılıp anlaşmaların kapsamına kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini güçlendirecek maddeler eklenmelidir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	Stratejik Hedef 5.3: Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltmek amacıyla; yayın sayıları, akademik itibar, bilimsel üretkenlik, uluslararası görünürlük ve sürdürülebilirlik faaliyetlerine yönelik çalışmalar izlenmelidir.
	IV. Durum Analizi 4.7. Paydaş Analizi: Uluslararasılaşma: Farklı ülkelerden nitelikli uluslararası öğrenci ve öğretim elemanlarının gelmesinin sağlanması.	Koordinatörlüğümüz bünyesinde yürütülen değişim programları ve ikili iş birliği anlaşmaları kapsamında gelen öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği sayılarını artırmaya yönelik olarak Üniversitemizin yurt dışında görünürlüğünü sağlayacak çalışmalar yapılması teşvik edilmelidir.
	4.9. Akademik Faaliyetler Analizi: Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası değerlendirme ölçütlerini karşılayan, kurumsal yapılanma ile lisans ve lisansüstü düzeyde eğitimi ile öncü bir üniversitedir.	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilmelidir.
	V. Geleceğe Bakış: Vizyon: Uluslararası düzeyde bilim, teknoloji ve sanatta, girişimci ve öncü bir üniversite olmak.	Üniversitemizin vizyonu doğrultusunda Koordinatörlük olarak uluslararasılaşma hedeflerimiz kapsamında yürütülen akademik iş birlikleri, uluslararası öğrenci, araştırmacı ve personel hareketlilikleri ve uluslararası derecelendirmelerde; bilimsel, teknolojik ve sanatsal girişimlerin ve alt yapıların geliştirilmesi.
	VI. Farklılaşma Stratejileri: Uluslararası Derecelendirme Başarıları: Üniversitemiz ulusal ve uluslararası platformda farklı derecelendirme kuruluşları tarafından değerlendirilmekte ve her yıl farklı yönleri ile başarılarına yenilerini eklemektedir. Derecelendirme kuruluşlarının politikalarına göre akademik yayın, akademik itibar, sürdürülebilirlik ve uluslararasılık gibi farklı ölçütlere göre yapılan derecelendirmelerde önemli başarılarımıza imza atmıştır.	Uluslararası Derecelendirme konusunda yürütülen çalışmaların sürdürülebilirliğinin artırılması amacıyla Kurumsal Veri Yönetim Sisteminin etkin kullanılması sağlanmalıdır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	<p>VII. Strateji Geliştirme: 7.2. Hedef Kartları: Tablo 23 Hedef Kartı 1.2: Uluslararası değişim programlarına yabancı öğretim üyesi ve öğrencilerin katılımı yeterli düzeyde değildir.</p>	<p>Erasmus+ Programı personel hareketliliği kapsamında gelen ve akademik iş birlikleri kapsamında gelen öğretim üyesi sayılarının ve gelen öğrenci hareketliliği sayılarının artmasına yönelik olarak Üniversitemizin yurt dışında görünürlüğünü sağlayacak çalışmalar yapılması teşvik edilmelidir.</p> <p>yönelik stratejiler geliştirilmelidir.</p>
	<p>Tablo 42 Hedef Kartı 5.3: Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki başarısı izlenmeye devam edilmeli ve sonuçlar periyodik olarak öğrencilere ve akademik personele duyurulmalıdır.</p>	<p>Uluslararası Derecelendirme konusunda yürütülen çalışmaların Üniversitemiz personeline ve öğrencilerine duyurulması konusunda Uluslararası Derecelendirmeler Performans Raporunun periyodik olarak yayınlanması ve kapsamının genişletilmesi çalışmalarına devam edilmelidir.</p>

4.5. Program - Alt Program Analizi

Bu kısım akademik birimlerin ilgi alanına girmektedir. Koordinatörlüğümüzde bu kapsamda yürütülen bir program-alt program mevcut değildir.

4.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Koordinatörlüğümüzün sunduğu ürün ve hizmetler “Eğitim” faaliyet alanı altında toplanmaktadır.

Tablo 3: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Eğitim	Yabancı Dil Eğitim Programları
	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları
	Lisansüstü Eğitim Programları

	Uzaktan Eğitim Programları
	Uluslararası Ortak Eğitim Programları
	Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları
	Ulusal İş Birlikleri
	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik, Kariyer Destek ve Burs Hizmetleri)
	Kütüphane Hizmetleri

4.7. Paydaş Analizi

Erasmus+ Programı kuralları gereği Avrupa Komisyonunun çevrim içi bir sistem (Beneficiary Module) üzerinden hareketlilikten faydalanan tüm öğrenci ve akademik/idari personelin yararlanıcı anketi doldurması zorunludur. Bu anketlerin sonuçları koordinatörlüğümüz açısından dış paydaşlarımız ile olan iş birliğimiz ve birimiz işleyişi ile ilgili bizlere detaylı istatistik veriler sağlamaktadır. Koordinatörlüğümüz tarafından ise uluslararası değişim programları ve akademik iş birlikleri kapsamında ortak çalıştığımız dış/iç paydaşlarımız için kurumsal anket sistemlerimiz üzerinden (Gazi Anket Yönetim Sistemi vb.) paydaş görüş anketleri yapılması planlanmaktadır.

Tablo 4: Paydaş Etki/Önem Matrisi

Önem/Etki	Zayıf	Güçlü
Düşük	İzle	Bilgilendir
Yüksek	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et	Birlikte Çalış

Paydaş analizinin ikinci aşaması olarak önceliklendirilen paydaşlarımız, Üniversitemizin sunduğu ürün ve hizmetlerle ilişkilendirilmiştir.

Paydaş analizi ile ilgili ayrıntılı tablolar EK-1'de, Paydaş Görüş Anketinden elde edilen bulgular ise GZFT Analizi başlığında yer almaktadır. Koordinatörlüğümüz uluslararasılaşma politikaları üzerine odaklanan bir çalışma yapısına sahip olup birimlerimiz bu doğrultuda faaliyetlerini yürütmektedir ve bu faaliyetlerini iyileştirmek amacıyla;

Uluslararasılaşma iyileştirme planları:

- Yurt dışındaki yükseköğretim ve araştırma kurum ve kuruluşlarla bilimsel iş birliğinin artırılması,
- Farklı ülkelerden nitelikli uluslararası öğrenci ve öğretim elemanlarının gelmesinin sağlanması,

- Değişim programlarından (Erasmus+, Mevlana, Orhun Değişim Programı vb.) yararlanan öğrenci sayısının artırılması,
- Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı sayısının artırılması şeklinde hedefler belirlemiştir.

4.8. Kuruluş İçi Analiz

4.8.1. Organizasyon Şeması

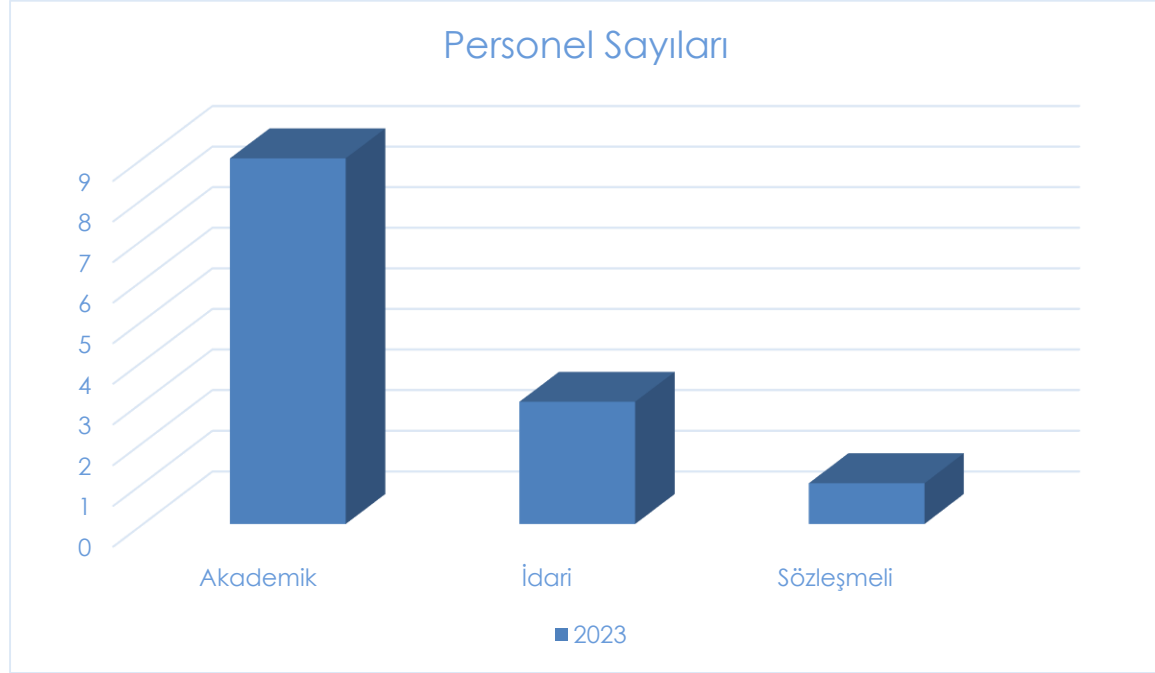
Şekil 1: Organizasyon Şeması



4.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Koordinatörlüğümüzde 2023 yılında 9 akademik, 3 idari, 1 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 13 personel görev yapmıştır. Üniversitemizin 2023 dönemine ilişkin personel sayıları aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 2: 2023 Personel Sayıları



2023 yılı itibarıyla Koordinatörlüğümüz akademik personelinin %11'i doçent , %11'i doktor öğretim görevlisi (1), %11'i doktor araştırma görevlisi (1), %67'si öğretim görevlisi (6) kadrosunda görev yapmaktadır. Koordinatörlüğümüz akademik personel sayısının unvan bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5: Unvan Bazında Akademik Personel Sayıları 2018-2022

Unvan	2023
Doçent	1
Doktor Öğretim Görevlisi	1
Öğretim Görevlisi	6
Araştırma Görevlisi	1
TOPLAM	9

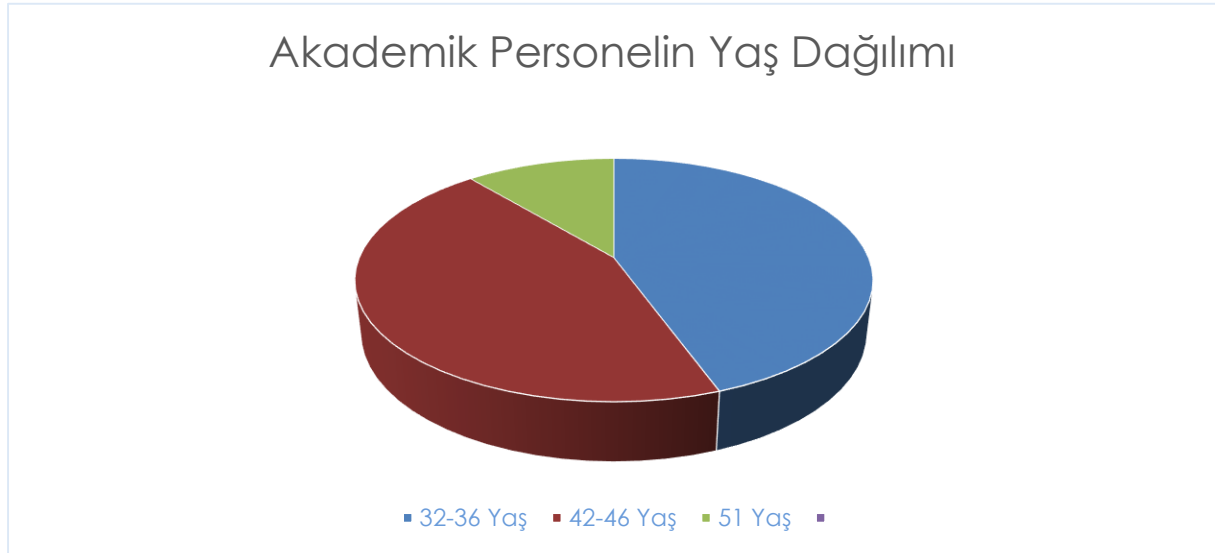
Şekil 3: Unvan Bazında akademik Personel Sayıları



Tablo 6: Akademik Personelin Yaş Dağılımı

Yaş Aralıkları	32-36 Yaş	42-46 Yaş	51 Yaş
Kişi Sayısı	4	4	1
Yüzde (%)	%44	%44	%11

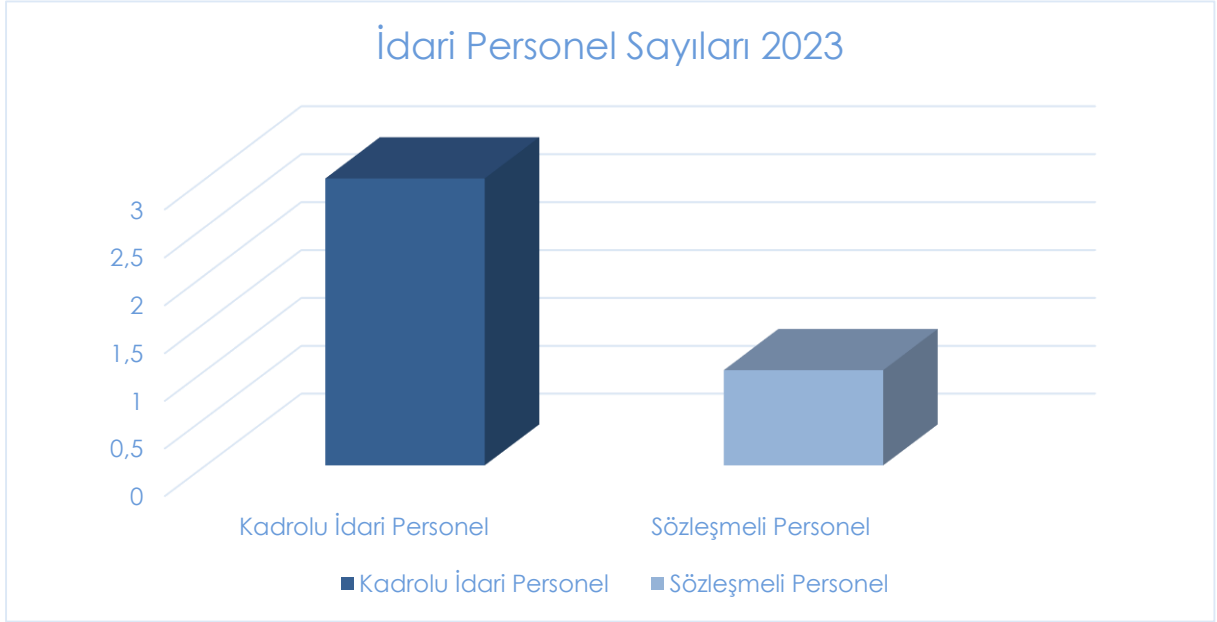
Şekil 4: Akademik Personel Yaş Dağılımı



Tablo 7: İstihdam Şekli

İstihdam Şekli	2023
Kadrolu İdari Personel	3
Sözleşmeli Personel	1
TOPLAM	4

Şekil 5: İdari Personel Sayıları



İdari personelimizin 2'si 45 yaş ve üzeri olup idari personelin yaş gruplarına göre dağılımı Tablo 12'de belirtilmiştir

Tablo 8: İdari Personelin Yaş Dağılımı

Yaş Aralıkları	35-40	41-50
Kişi Sayısı	1	3
Yüzde (%)	%25	%75

Şekil 6: İdari Personelin Yaş Dağılımı

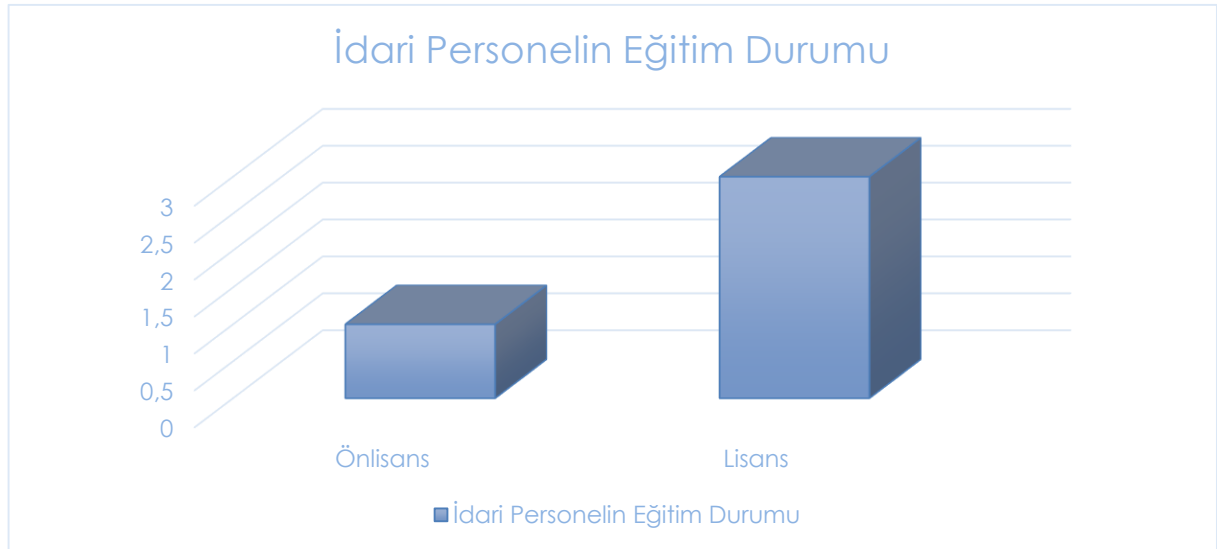


Koordinatörlüğümüz idari personel yaş dağılımında 35 yaş ve üzeridir. İdari personelin eğitim durumunun yıllara göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 9: İdari Personelin Eğitim Durumu

Yıllar	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	TOPLAM
2023			1	3	4

Şekil 7: İdari Personelin Eğitim Durumu



4.8.3 Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü, kurumu temsil eden bireylerin kültürüdür. Kurumun çalışma şeklini, faaliyetlerinin sonucunu etkileyen, belirli insan topluluklarınca oluşturulan ve kurum

çalışanları tarafından paylaşılan değerler, inançlar, beklentiler, normlar ve semboller bütünüdür.

Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi doğrultusunda; katılım, iş birliği, bilginin yayılımı, öğrenme, kurum içi iletişim, paydaşlarla ilişkiler, değişime açıklık, stratejik yönetim ile ödül ve ceza sistemi olmak üzere toplam dokuz alt boyutta kurum kültürü kapsamında;

Koordinatörlüğümüzde Kurum Kültürü; çalışanların aynı değerler ve aynı çalışma anlayışı çerçevesinde akademik ve idari personel ayrımı yapılmadan birbirine bağlayıcı, birlik ve beraberlik sağlayan, moralli, güvenli, iş birliği içinde motivasyonu ve verimliliği artıran, kurum için neyin önemli olduğunu belirleyen ve kuruma bütünlük kazandıran normlar bütünüdür.

Koordinatörlük içi iletişim açık ve etkindir. Çalışanların karar süreçlerine katılımı, bilgi yayılımı, yetki görev ve sorumlulukları adil bir şekilde dağıtılmaktadır.

Ödül ve Ceza sisteminde ise; yöneticiler ile çalışanlar arasında toplantılar düzenlenerek sorunlar gündeme getirilmekte sorun ve sorumluların uyarılması ile çözümlenmektedir.

4.8.4. Fiziki Kaynak Analizi

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemiz Rektörlük binasının arka giriş katında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koordinatörlüğümüz 2 katlıdır. Üst kat asma kat olarak geçmekte 4 oda, 7 personel ve bir toplantı alanı mevcut olup toplam 250 m²'dir. Aşağı katımız 200 m² olup yarısı açık yarısı paravan şeklindedir.

Tablo 10: Ofis Alanları

	Oda Sayısı (Adet)	Alanı (m²)
Asma Kat	5	250
Alt Kat	Yarısı açık yarısı paravan	200

4.8.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Koordinatörlüğümüzde yürütülmekte olan Erasmus+ Programı kapsamında kullanılan yazılımlar bulunmaktadır. 2015 – 2020 yılları arasındaki Erasmus+ Projelerimiz için Avrupa Komisyonunun Mobility Tool sistemi kullanılmaktadır. Bu sistemde katılımcı bilgileri ve katılımcı raporları, projenin nihai raporu, bütçesi ve projenin genel analizinin yer aldığı dashboard bölümü bulunmaktadır.

2021 yılından itibaren Avrupa Komisyonu Beneficiary Module adında başka bir sisteme geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılı ve sonrasındaki tüm projeler bu sistemde yer almaktadır. Aynı Mobility Tool'da da olduğu gibi bu sistemde de katılımcı bilgileri ve katılımcı

raporları, projenin nihai raporu, bütçesi ve projenin genel analizinin yer aldığı dashboard bölümü bulunmaktadır. Hareketlilik faaliyetleri tamamlanan tüm katılımcıların bu sisteme bilgileri girilerek kaydı yapılmakta ve bir anket doldurmaları talep edilmektedir. Bu anketleri doldurmak Erasmus+ Programı kuralları gereği zorunludur. Projelerin nihai raporları da bu sistem üzerinden yazılmakta ve Avrupa Komisyonuna gönderilmektedir.

Erasmus Programı proje başvuruları Erasmus+ and European Solidarity Corps (Opportunities for Erasmus) sistemi üzerinden yapılmakta ve her projemiz için talep ettiğimiz hibe miktarı ve planladığımız hareketlilik sayıları bu sistemden girilmektedir.

Türkiye Ulusal Ajansı'na ait Turna Proje Yönetim Sistemi ile projelerin durumu takip edilebilmektedir. Türkiye Ulusal Ajansı ile her proje için ayrı ayrı hibe imzalanan hibe sözleşmesi bu sistemde yer almakta, ara rapor ve KDV İstisna Belgesi işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır.

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 2022 yılından itibaren tüm Erasmus+ Programı başvurularının Turna Portal adlı sistem üzerinden alınması zorunlu tutulmuştur. Seçim ilanları bu sistem üzerinden yayınlanmakta, başvurular alınmakta, hareketlilikten yararlanmaya hak kazananlar belirlenmekte ve seçim sonuçları bu sistem üzerinden yayınlanmaktadır. Türk Havayolları ile Türkiye Ulusal Ajansı arasında imzalanan protokol kapsamında yararlanıcıların kullanabileceği promosyon kodları da bu sistemden alınabilmektedir. Ayrıca öğrencilerin vize işlemleri için gerekli olan vize kolaylaştırma yazıları da kare kodlu bir şekilde bu sistem üzerinden temin edilmektedir.

Koordinatörlüğümüz ayrıca Erasmus+ Programı işlemlerinin sağlıklı bir şekilde devam ettirilebilmesi amacıyla Erasmus Port Başvuru Yönetim Sistemi adlı bir yazılım kullanmaktadır. Bu yazılım ile değişim programının çevrim içi başvuruları alınabilmekte, puanlandırma ve değerlendirme yapılabilmekte, hibe tutarları, kalış süreleri hesaplanabilmekte ve başvurulara yönelik raporlamalar yapılabilmektedir. Erasmus+ Programı 2021 – 2027 yeni dönemine geçmiştir ve Avrupa Komisyonu bu dönem için Kağıtsız Erasmus (Erasmus Without Paper - EWP) felsefesini benimsemiştir. Bu amaçla tüm Erasmus kurumlararası anlaşmaları ve öğrenim anlaşmalarının çevrim içi olarak yapılmasını zorunlu tutmuştur. Erasmus Port yazılımımız Avrupa Komisyonunun Dashboard yazılımına entegre olarak çalıştığı için tüm mevcut Erasmus+ anlaşmalarımız EWP üzerinden yenilenmekte ve öğrenim görme hareketliliğinden yararlanmaya hak kazanan öğrencilerimiz de EWP üzerinden öğrenim anlaşmalarını hazırlamaktadır. Bu belgeler ortak kurumlarımız ve Üniversitemiz tarafından bu yazılım sayesinde çevrim içi olarak onaylanmaktadır.

Üniversitemiz kapsamlı raporlama ve analitik değerlendirme faaliyetlerini desteklemektedir. Bu kapsamda denetimini Kurumsal Veri Yönetimi Kurum Koordinatörlüğünün yaptığı Kurumsal Veri Yönetimi Sistemi (KVYS), stratejik planlama, raporlama, belgelendirme, sıralama ve performans göstergeleri gibi kritik süreçler için zorunlu olan veri ve bilgilerin

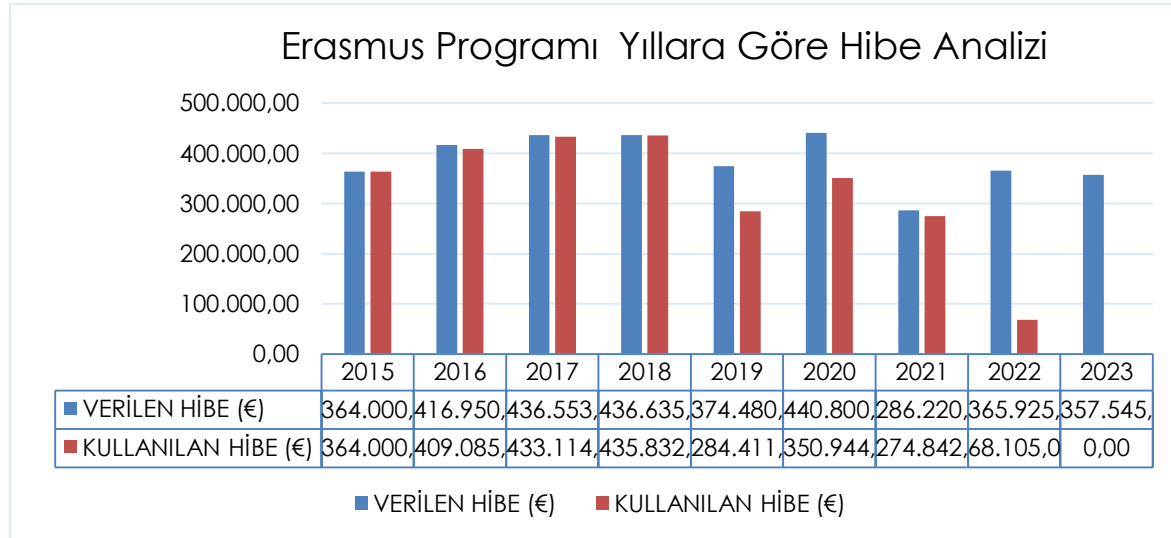
toplanmasını, işlenmesini ve analiz edilmesini sağlamaktadır. KVYS üniversitemizin uluslararası derecelendirmelere ilişkin 700'den fazla stratejik verilerini, birim veri sorumluları tarafından dikkatle ve titizlikle doldurulan formlar aracılığıyla toplamaktadır.

Birimlerimizin kullandığı bir diğer sistem ise Gazi Anket Yönetim Sistemidir. Bu sistem, uluslararası derecelendirme süreçleri başta olmak üzere koordinatörlüğümüz tüm birimlerince aktif olarak kullanılmakta öğrenciler, akademik personel, kamu ve özel sektör temsilcileri gibi paydaşlar arasında anketler yoluyla algı ve performans ölçümleri gerçekleştirmekte, böylece kapsamlı bir geri bildirim ve değerlendirme mekanizması oluşturmaktadır. Her iki sistem de, üniversitemizin veri yönetimi, süreç optimizasyonu ve kalite güvencesi alanlarındaki faaliyetlerinde önemli bir role sahiptir.

4.8.6. Mali Kaynak Analizi

Koordinatörlüğümüzde sadece Avrupa Birliği fonlarıyla yürütülmekte Erasmus+ Programına ait bir bütçe bulunmaktadır. Erasmus+ Değişim Programı KA131 ve KA171 olmak üzere iki ayrı proje olarak yürütülmektedir ve bu projelerin süresi 24, 26 veya 36 aydır. KA131 Programla İlişkili Ülkeler (AB Üye Devletleri ve Programla İlişkili Ülkeler), KA171 ise Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler arasında gerçekleştirilen hareketlilikleri kapsayan projelerdir. Aşağıdaki tabloda yıl bazında Üniversitemize tahsis edilen hibe ve kullandığımız hibe tutarları gösterilmektedir. Yıllık olarak yer almakta olan hibe tutarları KA131 ve KA171 projelerinin yıllık toplam hibe tutarıdır.

Şekil 8: Erasmus+ Programı Yıllara Göre Hibe Analizi



2015 yılında kurumumuza tahsis edilen hibenin tamamı kullanılmıştır. Bu nedenle %100'lük bir performans gösterilmiştir. 2016 yılında tahsis edilmiş olan hibenin %98,11'i kullanılmıştır. KA171 projesi, Koordinatörlüğümüz bünyesinde 2017 yılından itibaren yürütülmeye başlanmıştır. Bu nedenle 2017 yılında Üniversitemize tahsis edilen hibe

tutarında artış olmuştur. İlk defa yürütülmeye başlanan KA171 Projesi için 30.403 € tahsis edilmiş ve %90 gerçekleşme sağlanmıştır. KA131 Projemiz için ise 406.150 € hibe verilmiş, bu hibenin %99,90'ı kullanılmıştır. 2017 yılının toplam gerçekleşme oranı %99,21'dir. 2018 yılında KA131 Projesi için 421.730 €, KA171 Projesi için ise 14.095 € hibe alınmıştır. Bu yılın KA131 Projesi gerçekleşme oranı %100 olup KA171 Projesi gerçekleştirme oranı %87,48'dir. 2018'de toplam bütçenin %99,81'i kullanılmıştır. 2018 yılında Üniversitemizin Erasmus Programından faydalanan akademik birimlerinin önemli bir kısmının başka bir üniversitenin bünyesine geçmesiyle birlikte Türkiye Ulusal Ajansı tarafından KA131 Projesi için Üniversitemize ayrılan hibede ciddi bir düşüş olmuştur. 2019 yılında Üniversitemize toplamda 374.480,00 € verilmiş bunun 280.300 €'su KA131, 94.180 €'su ise KA171 içindir. KA131 Projesine ait hibenin %94,65'i ve KA171 projesi hibesinin ise %20,27'si kullanılmıştır. Kullanılan hibe tutarının düşük olmasında hareketlilik yapmaya hak kazanmış olduğumuz bazı ortaklarla yaşanan proje yönetimi ve iletişim sorunları ile COVID-19 küresel salgını çok etkili olmuştur. 2019 yılı KA131 ve KA171 projelerimizin gerçekleşme oranı toplamda %94,62 olmuştur. 2020 yılında KA131 Projemiz için 277.350 € ve KA171 Projemiz için ise 163.450 € olmak üzere Üniversitemize ayrılan hibe toplamda 440.800 € olmuştur. 2020 yılı KA131 Projesi gerçekleşme oranı %84,70 ve KA171 Projesi gerçekleşme oranı %70,97'dir. Bu yıla ait performansımızın düşük olmasında çeşitli etkenler söz konusudur. 2019 projemizde olduğu gibi KA171 projesi ortaklarıyla yaşanan ciddi iletişim ve proje uygulama sorunları ve COVID-19 salgını hareketliliklerin sayısında düşüşe neden olmuştur. Ayrıca ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntılar nedeniyle hareketlilikten yararlanmaya hak kazanan öğrenciler haklarından feragat etmiş ve bu da gerçekleşme oranımızı düşürmüştür. Avrupa Komisyonunun aldığı karar neticesinde 2021 yılında KA171 projesi için hiçbir üniversiteden başvuru alınmamıştır. Bu nedenle sadece KA131 Projemiz için Üniversitemize 286.220 € tahsis edilmiş bu hibenin %96,02'si kullanılmıştır. Koordinatörlüğümüzde 2022 ve 2023 KA131 ve KA171 projeleri hala devam etmektedir. 2022 yılı için Ulusal Ajans tarafından Üniversitemize verilen 365.925,00 €'nun 268.920 €'su KA131 Projesi ve 55.690 €'su KA171 Projesi'ne aittir. 2022 KA131 projesi için tahsis edilen hibe 2021 yılına göre %6,28 azalmıştır. 2022 yılı KA171 projesi için tahsis edilen hibe ise 2020 yılına göre %40,65 azalma olmuştur. 2023 yılında Üniversitemize toplam 357.545,00 € ayrılmış olup, bunun 266.900 €'su KA131 ve 90.645 €'su KA171 içindir. 2023 KA131 Projemiz için Üniversitemize tahsis edilen hibede 2022 yılına göre %0,75 azalma olmuştur. 2023 yılı KA171 Projemiz için ise 2022 yılına göre Üniversitemize %6,55 oranında daha az hibe ayrılmıştır. 2022 ve 2023 yıllarında Üniversitemize ayrılan hibelerdeki düşüşün nedeni; KA171 projeleri için Avrupa Komisyonuna yapılan proje başvurularında özellikle son birkaç yıldaki artıştır.

4.9. Akademik faaliyetler analizi

Koordinatörlüğümüz idari bir birim olup analiz edebilecek herhangi bir akademik faaliyet yürütmemektedir.

4.10. Yükseköğretim sektörü analizi

Koordinatörlüğümüz idari bir birim olup Üniversitemiz faaliyetlerinin sektörel eğilimlerinin tespit edilebilmesi amacıyla Gazi Üniversitesi Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST) ile Kalite Komisyonu tarafından politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal, çevresel etkenler ile rakip, paydaşlar, tedarikçiler ve düzenleyici/denetleyici kuruluşlar açısından elde edilen verileri içerecek şekilde hazırlanan PESTLE Analizi sonuçlarına uygun faaliyetlerini sürdürmektedir.

4.11.Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

Koordinatörlüğümüzün güçlü ve zayıf yönleri ile birimlerimizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler koordinatörlüğümüz bünyesinde görev yapan idareci ve personel tarafından değerlendirilmiştir. Güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlere Tablo 17 ve 18’de yer verilmiştir.

Tablo 11: Güçlü ve Zayıf Yönler

İç Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Akademik ve İdari Personelin Niteliği	Kullanılan Teknolojik Donanımsal Araçlar (Bilgisayar, Yazıcı ve Sarf Malzemeleri)
Değişim Programlarının Çeşitliliği	Koordinatörlüğümüzde Mevcut İş Yükünün Gerektirdiği Personel Sayısının Azlığı
Paydaşlarımıza Yönelik Bilgilendirme ve Oryantasyon Toplantıları	
İdarecilerin Niteliği	
Kullanılan Yazılımsal Programlar	
Yönetmelik Süreçlerin Niteliği	
Koordinatörlüğümüzün Değişime Açıklığı	
Uluslararası Derecelendirme Çıktıları	

Tablo 12: Fırsatlar ve Tehditler

Dış Çevre		
Fırsatlar		Tehditler
Konumu	Kültürel Değişimler	Küresel Tehditler ve Doğal Afetler (Deprem, Salgın vb.)
Uluslararasılaşma İmkanları (Erasmus Hareketliliği Vb.)	Sosyal Değişimler	Uluslararası veya Diplomatik Krizler
Sosyal Medya İmkanları		
Kurum İmajı		
Kamu-Özel Sektör-Üniversite İş Birlikleri		
Burs/Staj İmkanları		
Akademik İş Birlikleri		

4.12.Tespitler ve ihtiyaçların belirlenmesi

Tablo 13: Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu

Durum Analizi Çalışmaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	<p>-Hedeflerin büyük bir bölümü gerçekleşmiştir. Gerçekleşmeyen hedeflere ilişkin çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>-Amaç ve hedeflerin fazla olması, Hedeflerde % artış değerleri ifadelerinin bulunması ve ölçülmesi güç olan performans göstergelerine yer verilmesi stratejik planın izleme aşamasında güçlükler neden olmuştur.</p>	<p>-Gelişen durumlara göre yeni ihtiyaçlar belirlenerek plana yansıtılmalıdır.</p> <p>-Hedefler izlemeyi kolaylaştıracak şekilde ifade edilmeli; performans göstergeleri belirlenirken Üniversitenin kendi kontrolünde olan göstergelerine odaklanılmalıdır.</p>
Mevzuat Analizi	<p>-Üniversitemiz tabi olduğu mevzuat hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>-Mevzuat sıklıkla değişmekte ve her birim bu değişiklikler doğrultusunda kendi mevzuatını paydaş görüşleriyle güncellemektedir.</p> <p>-Üniversitenin yurt dışındaki bazı yükseköğretim kurumları ve diğer kuruluşlarla lisans programları ve lisansüstü düzeyinde iş birliği vardır.</p> <p>-Erasmus+ Program Rehberi ve uygulama el kitabı her yıl periyodik olarak yayınlanmaktadır.</p>	<p>-Üniversitenin tabi olduğu mevzuat küresel eğilimler doğrultusunda güncel bir şekilde tutulmaya devam edilmelidir.</p> <p>-Mevzuat değişiklikleri ve prosedürler konusunda tüm birimlere düzenli olarak bilgilendirmeler yapılmalıdır.</p> <p>- Uygulamada görülen aksaklık ve eksiklikler ile programa getirilen yeni uygulamalar/kurallar bu belgelerin güncellenmesini gerektirmektedir.</p>

Üst Politika Belgelerinin Analizi	Uluslararasılaşma faaliyetlerinin artırılması ve farklı alanlarda (örneğin; evde uluslararasılaşma, karma yoğun programlar) çalışmaların başlatılabilmesi için insan kaynağı ve akademik personel planlaması yapılarak bu alanlarda istihdam artırılmalıdır.
-----------------------------------	---

V. GELECEĞE BAKIŞ

5.1. Misyon

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemizin temel değerleri doğrultusunda bünyemizde yürütülen tüm faaliyetlerle uluslararasılaşma ve hayat boyu öğrenme süreçlerine katkıda bulunmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda Koordinatörlüğümüz;

- Değişim Programları Birimi ile Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde öğrenci ve personel hareketliliklerine Üniversitemizden mümkün olan en yüksek katılımın sağlanmasıyla Üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkıda bulunmayı,
- Erasmus+ öğrenci hareketliliklerine ve Orhun Programına başvurmaları için öğrencilere programların akademik ve kültürel katkılarını vurgulamak üzere programların tanıtımını yapmayı ve öğrencilere yurt dışında elde edecekleri tecrübelerin kendilerine, üniversitelerine ve ülkelerine faydasını aktararak insan ilişkilerinde daha başarılı ve özgüvene sahip bireyler olmaları yönünden onlara destek olmayı, üniversitelerini ve ülkelerini yurt dışında en iyi şekilde temsil etmeleri için öğrencileri teşvik etmeyi,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde kurumlar arası anlaşmaların sayısını artırmak için Üniversitemiz akademik birimlerini teşvik etmeyi ve yükseköğretim kurumlarıyla yapılan kurumlar arası veya ikili anlaşmalarla iş birliklerini kalıcı ve sürdürülebilir yapmayı,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin hareketliliklere yüksek oranda katılım göstermesini sağlayarak personelimizin akademik ve profesyonel kariyerlerinin gelişmesine, farklı bakış açıları kazanarak zenginleşmesine katkı sağlamayı
- Uluslararası Öğrenciler ve Araştırmacılar Birimi ile Üniversitemizin yüksek kalite standartları çerçevesinde uluslararası çeşitliliği sağlayarak Üniversitemize ve dünyaya uluslararası iş birliği tecrübesi vizyonu olan yeni bireyler kazandırmayı,

- Uluslararası kurumlarla yapılan anlaşmalar ve protokoller ile Üniversitemiz öğrenci ve personeline farklı yurt dışı deneyimleri kazandırmayı, akademik ve kültürel iş birlikleri ile uluslararası bir vizyon kazandırmayı,
- Alan-Derece ve İlmî Hûviyet Tespit Birimi ile yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince Alan ve Derece Tespit ve İlmî Hûviyet Tespit Sınavlarının yapılması için sınava girecek kişileri ve sınavı yapacak öğretim elemanlarını Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının yönerge ve mevzuatları çerçevesinde yönlendirerek uygun bir sınav ortamı yaratmayı, Alan-Derece ve İlmî Hûviyet Tespitine ihtiyacı olan kişilere danışmanlık vermeyi ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile koordineli bir çalışma yürütülmesini sağlamayı,
- Uluslararası Derecelendirmeler Birimi ile Üniversitemizin katılımcısı olduğu derecelendirme kuruluşlarının gerektirdiği veri akışını, akademik ve idari birimlerle koordinasyon sağlayarak raporlandırmayı ve derecelendirme kuruluşlarına başvuru işlemlerini objektif ve güvenilir bir biçimde gerçekleştirmeyi,
- YLSY Burs Programı Birimi ile ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim ve teknoloji transferini gerçekleştirmeye yönelik olarak Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılan sınavla burslu statüde lisans üstü öğrenim görmek üzere yurt dışına öğrenci gönderilmesi suretiyle üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamayı,

misyon edinmiştir.

5.2. Vizyon

Koordinatörlüğümüz, bünyesinde faaliyet gösteren Değişim Programları Birimi, Uluslararasılaşma Birimi, Alan-Derece ve İlmî Hûviyet Tespit Birimi ve YLSY Burs Programı Birimleri ile Üniversitemize uluslararası bir vizyon kazandırarak nitelikli eğitim-öğretim olanakları sağlamayı hedeflemektedir. Üniversitemizin kaliteli eğitimiyle ve etik değerleriyle, uluslararası çerçevede tanınan bir araştırma üniversitesi olması yolunda sosyal, bilimsel ve kültürel çeşitliliği sağlayarak gerek yurt içinde gerekse yurt dışında saygın üniversiteler arasına girmesini sağlayacak stratejiler ve politikalar geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Koordinatörlüğümüz, misyonumuz gereği uluslararasılaşmayı ilke edinen, Üniversitemize ve ülkemize daha iyi hizmet vermek için sürekli kendini geliştiren ve yenileyen bir koordinatörlük olarak uluslararası eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde ve akademik ve kültürel iş birliklerinde Üniversitemizin stratejik planı çerçevesinde yüksek standartlarda çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir.

5.3. Temel Değerler

Koordinatörlüğümüz;

- Faaliyet gösterdiği her alanda, tüm iç ve dış paydaşlarının her türlü görüş ve düşüncesini fırsat eşitliği ve liyakati gözeterek ifade etmelerini sağlamayı,
- Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin uluslararası eğitim-öğretim olanaklarına erişmesinde objektif ve tarafsız bir biçimde çalışmalar yürütmeyi,
- Kurum kültürüne, ülkemizin milli ve manevi değerlerine bağlı kalarak evrensel etik ve ahlaki değerlerin izinde, topluma faydalı olma bilinciyle faaliyet göstermeyi,
- Üniversitemizin bilimde özgünlüğü arayan, araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi ve çağdaş yaklaşımı çerçevesinde; kalite odaklı, çevre bilinci yüksek, milli ve küresel sorumluluklarının farkında bir biçimde çalışmalarını yürütmeyi,

temel değerleri olarak benimsemiştir.

VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

6.1. Konum Tercihi

Koordinatörlüğümüz çeşitli uluslararası derecelendirme kuruluşlarına periyodik olarak veri akışı sağlayarak sıralama kuruluşlarının metodolojileri çerçevesinde değerlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Amacımız uluslararası arenada üniversitemizi görünür ve tanınır kılmaktır.

6.1.1. Uluslararası Derecelendirmelerdeki Başarılarımız

Üniversitemiz uluslararası derecelendirme süreçleri Koordinatörlüğümüz bünyesinde uluslararasılaşma alanında faaliyet gösteren Uluslararası Derecelendirme Birimi tarafından yürütülmektedir. Gazi Üniversitesi, son yıllarda uluslararası akademik alan sıralamalarında göze çarpan bir yükselişe imza atmıştır. Özellikle 2022 ve 2023 derecelendirme sonuçları, üniversitenin akademik ve araştırma alanlarında kat ettiği mesafeyi ortaya koymaktadır.

6.1.2. Eğitim ve Tıp Alanlarında Yükseliş

2022 yılında, Gazi Üniversitesi 'Eğitim' alanında 372 üniversite arasında 21. sıraya yerleşerek dikkate değer bir başarı elde etmiştir. Bu, bir önceki yıl 151-200 bandında olmasına kıyasla büyük bir sıçramadır. 'Tıp' alanında ise 2022'de 671 üniversite arasında 451-500 bandına girerek yine bir önceki yıla göre önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

6.1.3. Dünya Üniversiteleri Sıralaması

Gazi Üniversitesi, 2022'de Times Higher Education (THE) tarafından 2112 dünya üniversitesi arasında 1201+ bandına yerleşmiş, Türkiye'de ise 20-54 bandındaki konumunu

2023'te 20-37 bandına yükselterek ulusal çapta rekabet gücünü artırmıştır. 2023 sıralamalarında, üniversitemiz 2345 dünya üniversitesi arasında 1201-1500 bandında yer almıştır.

6.1.4. Sanayi Geliri ve Uluslararası Görünüm

Üniversite, "Sanayiden Elde Edilen Gelir" ölçütünde dünya genelinde 1799 üniversite arasında 56. sıraya yerleşerek öne çıkmıştır. Ancak "Uluslararası Görünüm" ölçütünde iyileştirme gerektiren bir konumda olup, 1799 dünya üniversitesi arasında 1719. sıradadır.

6.1.5. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

Üniversitemiz, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlama konusunda da çaba göstermekte olup, 2022 THE Impact sıralamasında, Sağlık ve İyi Oluş, Nitelikli Eğitim, Erişilebilir ve Temiz Enerji alanlarında önemli bir yükseliş göstermiştir. Özellikle "Erişilebilir ve Temiz Enerji" hedefinde Türkiye'de 1. Sırada yer almıştır.

6.1.6. QS Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralaması Genel Bakış

Quacquarelli Symonds (QS), yükseköğretim kurumlarını çeşitli kriterlere göre sınıflandıran ve dünya genelindeki üniversiteler arasında en prestijli derecelendirmelerden biri olarak kabul edilen bir kuruluştur. 2024 yılı için QS, sürdürülebilirlik alanına özel bir odaklanma ile "Sürdürülebilir Üniversiteler" sıralamasını yayınlamıştır. Bu sıralama, üniversitelerin çevresel etki, sosyal etki ve yönetim süreçleri gibi önemli sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendirildiği bir analizdir.

6.1.7. Gazi Üniversitesi'nin QS 2024 Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralamasındaki Konumu

QS 2024 Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralaması'nda Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 1397 kurum arasında 537. sıraya yerleşerek önemli bir başarı sergilemiştir. Bu sıralama, Gazi Üniversitesi'nin sürdürülebilirlik alanındaki politikalarının ve uygulamalarının etkisini ve başarısını göstermektedir. Üniversitemiz, Türkiye'den sıralamaya dâhil edilen 24 üniversite arasında 7. sırada yer alarak ulusal düzeyde de sürdürülebilirlik konusunda öncü bir konumda olduğunu kanıtlamıştır.

6.1.8. Türkiye'deki Üniversitelerin QS Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralamasındaki Durumu

QS 2024 sıralamasında ilk 1000 sürdürülebilir üniversite arasında yer alan Türk Üniversitelerinin performansı, ülkenin yükseköğretim kurumlarının çevresel ve sosyal sorumluluk alanında attığı adımları ve uluslararası düzeydeki rekabetçiliğini göstermektedir. Gazi Üniversitesi'nin bu listede yer alması, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki global trendlere uyum sağlama ve bu alanda liderlik etme kapasitesini göstermektedir.

6.1.9. ShanghaiRanking ve Ulusal Konum

Gazi Üniversitesi, 2022'de ShanghaiRanking tarafından derecelendirilen 1000 dünya üniversitesi arasında 901-1000 bandına yerleşmiştir. Türkiye'de bu sıralamaya giren 11

üniversite arasında Gazi Üniversitesi'nin konumu 6-11 bandında olup, ülke içinde öne çıkan bir performans sergilediği görülmektedir.

6.1.10. UI Greenmetric Sürdürülebilirlik Performansı

2023 UI Greenmetric Derecelendirme sonuçlarına göre Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 483. sıraya yerleşerek sürdürülebilir ilk 500 üniversite arasında kendine yer bulmuştur. Üniversite, Türkiye sıralamasında 98 üniversite arasında 45. sırada olup, özellikle "Enerji ve İklim Değişikliği", "Atık" ve "Eğitim ve Araştırma" alanlarında kayda değer performans göstermiştir.

6.1.11. Clarivate Derecelendirmeleri

Clarivate tarafından 2022 yılında yapılan değerlendirmelerde, Gazi Üniversitesi 1020 dünya üniversitesi arasında 653. sıraya yerleşmiştir. Üniversitemiz Türkiye'deki toplam 31 üniversite arasında 10. Sırada yer almış ayrıca RUR Öğretim ölçütüne göre, Türkiye'nin en iyi 4. üniversitesi olarak belirlenmiştir.

6.1.12. RUR Alan Bazlı Sıralamalar

2022 yılında Gazi Üniversitesi, Clarivate tarafından farklı akademik alanlarda çeşitli sıralamalara yerleşmiştir:

- Beşeri Bilimler: 427.
- Yaşam Bilimleri: 520.
- Tıp Bilimleri: 426.
- Doğa Bilimleri: 621.
- Sosyal Bilimler: 465.
- Teknik Bilimler: 588.

6.1.13. RUR İtibar ve Araştırma Performansı Sıralamaları

Gazi Üniversitesi, 2021 yılında RUR İtibar Sıralamasında 350 bandına yerleşmiştir. Bu durum öğretim ve araştırma itibarında yüksek bir konuma işaret etmektedir. RUR Araştırma Performansı Sıralamasında ise 2022'de 679 bandına yerleşerek, bilimsel etkinlik ve kalitede güçlü bir profil sergilediği anlaşılmaktadır.

6.1.14. U-Multirank Kurumsal Derecelendirme

2021 U-Multirank sonuçları, Gazi Üniversitesinin bölgesel ve uluslararası düzeydeki etkinliğini göstermektedir. Üniversite, "Bölgesel Ortak Yayınlar" göstergesinde "Çok İyi", diğer birçok göstergede ise "İyi" performans sergilemiştir. Bu göstergeler arasında "Araştırma Yayın Sayısı", "Dış Destekli Araştırma Geliri" ve "Yabancı Dilde Eğitim Veren Lisans Programları" gibi önemli ölçütler bulunmaktadır.

6.1.15. URAP Dünya Sıralaması 2022-2023

URAP (University Ranking by Academic Performance) sıralamaları, üniversitelerin akademik performansını değerlendiren önemli bir ölçüttür. 2022-2023 akademik yılında Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 3000 üniversite arasında 877. sıraya yerleşmiştir. Bir önceki yıl 902. sırada olmasına kıyasla bir iyileşme gösterdiği görülmektedir. Türkiye çapında ise 184 üniversite arasında 8. sıraya yerleşen Gazi Üniversitesi, özellikle "Yurtiçi İş Birliği" göstergesi bakımından 23 Araştırma Üniversitesi arasında en yüksek puana sahip olmuştur.

6.1.16. URAP Alan Bazlı Sıralamalar

URAP'ın 78 farklı akademik alanda gerçekleştirdiği 2021-2022 Dünya Sıralamalarında, Gazi Üniversitesi 15 farklı alanda derecelendirilmiş ve bu alanda Türkiye'nin ilk 10 üniversitesi arasında yer almıştır. Özellikle Makine Mühendisliği, Kimya Mühendisliği, Enerji ve Eğitim alanlarında Türkiye üniversiteleri arasında ilk 3'te yer almaktadır. Üniversitemiz aynı zamanda 14 farklı alan içerisinde sıralamaya giren ilk 1000 dünya üniversitesinden biri olarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

6.1.17. Leiden Sıralamaları

Leiden sıralamaları, üniversitelerin bilimsel etkinliklerini ve etkisini değerlendiren bir derecelendirme sistemidir. Gazi Üniversitesi, Leiden sıralamalarında 1318 dünya üniversitesi arasından 647. sıraya yerleşmiş ve Türkiye sıralamalarında ise 32 üniversite arasında 7. sıraya ulaşmıştır. Bu durum, üniversitenin bilimsel araştırma alanında uluslararası arenada rekabetçi ve etkili bir konumda olduğunu göstermektedir.

6.1.18. CWUR Derecelendirmeleri

Dünya Üniversite Sıralamaları Merkezi (CWUR) tarafından yapılan değerlendirmelerde, Gazi Üniversitesi, 2022 yılında 2000 dünya üniversitesi arasında 906. sırada yer almıştır. CWUR, eğitim kalitesi, öğretim elemanı niteliği, mezun istihdamı ve araştırma performansı gibi kriterlerle üniversiteleri sıralar. Bu sonuç, Gazi Üniversitesinin eğitim ve araştırma çıktılarının sürekli iyileştirilmesine olan bağlılığını yansıtmaktadır.

6.1.19. SCImago Kurumlar Sıralaması

SCImago Kurumlar Sıralaması, üniversiteleri araştırma performansı, inovasyon çıktıları ve toplumsal etkiye göre sınıflandıran önemli bir derecelendirme sistemidir. 2022 yılında Gazi Üniversitesi, SCImago tarafından sıralanan 4364 dünya üniversitesi arasında 643. sıraya yerleşmiştir. Bu konum, üniversitenin araştırma alanındaki güçlü performansının etkisini gösteren önemli bir sonuçtur.

6.1.20. USN&W Dünya Üniversiteleri Sıralaması

US News & World Report (USN&W) tarafından yapılan 2022 dünya üniversiteleri sıralamasında Gazi Üniversitesi, 2165 üniversite arasında 1225. sırada yer almıştır. Türkiye çapında ise 81 üniversite arasında 25. sırada bulunmaktadır. Bu sıralama, üniversitenin uluslararası düzeydeki eğitim ve araştırma kalitesine dair önemli bir öngörü sunmaktadır.

6.1.21. Webometrics Derecelendirmeleri

Webometrics, üniversiteleri web varlığı ve görünürlüğüne göre sınıflandırır. Bu sıralama, üniversitelerin internet üzerindeki etkinliklerini ve akademik içeriklerinin erişilebilirliğini temel alır. 2022 yılında Gazi Üniversitesi, 12000 dünya üniversitesi arasında 1066. sıraya yerleşmiştir. Bu sonuç, üniversitenin dijital varlık ve erişilebilirlik alanında kayda değer bir konuma sahip olduğunu göstermektedir.

6.2. Başarı Bölgesi Tercihi

6.2.1. Derecelendirme Çıktılarının Önemi

Derecelendirme çıktıları, Yükseköğretim Kalite Kurulu Göstergeleri ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) izleme ve değerlendirme verilerinde önemli bir rol oynamaktadır. Üniversiteler için bu sıralamalar, akademik ve araştırma performanslarının yanı sıra toplumsal etkilerini de yansıtarak, eğitim kalitesi ve kurumsal prestij açısından kritik öneme sahiptir. Yüksek sıralama performansı, üniversitelere ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlık, çekicilik ve rekabet avantajı sağlar.

Gazi Üniversitesi'nin bu sıralamalardaki başarısı, üniversitenin sürekli gelişim odaklı politikaları ve stratejik planlamalarının bir sonucu olarak değerlendirilebilir. Bu sonuçlar, üniversitenin bilimsel araştırmalar, öğrenci eğitimi, toplumsal katkı ve küresel iş birlikleri alanlarında attığı adımların meyvelerini toplamaya başladığını göstermektedir. Ayrıca, bu başarılar üniversite yönetimi, akademisyenler, öğrenciler ve tüm paydaşlar için motivasyon kaynağı oluşturarak, gelecekteki akademik ve araştırmacı nesillerin yetişmesine zemin hazırlamaktadır. Gazi Üniversitesi'nin bu başarılarla elde ettiği ulusal ve uluslararası itibar, kurumun gelecekteki vizyonu ve hedeflerine ulaşmasında önemli bir itici güç oluşturmaktadır.

Gazi Üniversitesi'nin 2022 ve 2023 yılındaki sıralamalardaki başarısı, akademik ve araştırma alanlarında uluslararası arenada tanınan bir kurum olma yolunda sağlam adımlar attığını göstermektedir. Üniversitenin özellikle eğitim, tıp, sanayi geliri ve sürdürülebilirlik alanlarında gösterdiği performans, gelecekteki akademik hedeflerine ulaşmada önemli bir temel teşkil etmektedir. Öğretim, araştırma, atıf, sanayi geliri ve uluslararasılık gibi kriterlerdeki gelişmeler, üniversitenin hem ulusal hem de uluslararası düzeyde rekabet gücünü artırma yolunda ilerlediğini kanıtlamaktadır. Özellikle ShanghaiRanking, UI Greenmetric, Clarivate ve RUR gibi çeşitli prestijli derecelendirme kuruluşları tarafından yapılan değerlendirmeler, üniversitenin eğitim, araştırma, sürdürülebilirlik ve toplumsal etki alanlarında gösterdiği ilerlemeyi ortaya koymaktadır. Gazi Üniversitesi'nin bu başarıları, sürekli gelişim yolculuğunda attığı emin adımların bir göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu başarılar, öğrenciler, akademisyenler ve tüm paydaşlar için büyük bir gurur kaynağı olmakla kalmayıp, gelecek yıllarda daha da yüksek başarılar için bir temel oluşturmaktadır.

Gazi Üniversitesi'nin QS 2024 Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralamasındaki yerinin yanı sıra diğer ulusal ve uluslararası sıralamalardaki başarıları, üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı alanlarında sürekli olarak gelişim gösterdiğini ve üst düzeyde bir performans

sergilediğini kanıtlamaktadır. Üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki bu önemli sıralamadaki konumu, hem ulusal hem de uluslararası arenada sürdürülebilir bir gelecek için öncü rol oynama vizyonunu yansıtmaktadır. Bu başarılar, Gazi Üniversitesinin akademik mükemmeliyet, inovasyon ve sürdürülebilirlik konularındaki taahhütlerini pekiştirmekte ve tüm paydaşları için ilham kaynağı olmaktadır. Gazi Üniversitesi'nin bu başarıları, gelecek nesiller için daha yeşil ve sürdürülebilir bir dünya yaratma yolunda attığı önemli adımları temsil etmektedir.

Gazi Üniversitesi'nin akademik başarısı ve dünya çapında tanınırlığı, URAP, Leiden ve CWUR gibi uluslararası derecelendirme kuruluşlarının sıralamalarında gözlemlenen konumlarıyla kanıtlanmıştır. Üniversite, akademik performans, bilimsel iş birliği, araştırma etkinliği ve sürdürülebilirlik gibi çeşitli alanlarda kaydettiği ilerlemelerle ulusal ve uluslararası düzeyde dikkate değer bir konuma ulaşmıştır. Bu başarılar, üniversitenin bilgi üretiminde ve paylaşımında lider bir kurum olarak konumunu pekiştirmekte ve gelecekteki başarılar için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Akademik mükemmeliyet ve yenilikçilik yolunda Gazi Üniversitesinin attığı bu adımlar, öğrencilerine, akademisyenlerine ve topluma değer katmaya devam edecektir.

Gazi Üniversitesi, araştırma çıktılarını ve eğitim kalitesini artırmak için çeşitli stratejiler benimsemiştir. Bunlar arasında, ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, kurumun uluslararası görünürlüğünü artırmaya yönelik politikalar geliştirmek yer almaktadır.

6.2.2. Değişim Programları Birimi

Koordinatörlüğümüzün Değişim Programları Biriminde yürütülen Erasmus+ KA171 projeleri kapsamında Üniversitemiz; Batı Balkan Ülkeleri, Doğu Ortaklığı Ülkeleri, Rusya Federasyonu, Latin Amerika Ülkeleri ve Sanayileşmiş Asya Ülkeleri için Avrupa Komisyonuna yaptığı proje başvurularında, bu ülke grupları için çok sayıda proje başvurusu yapılmasına rağmen Koordinatörlüğümüz tarafından yazılan projelerle başarılı olmuş ve hibelenilmeye hak kazanmıştır.

Ayrıca, Türkiye'den ilk defa Erasmus+ KA171 Kredi Hareketliliği kapsamında Fildişi Sahilleri'ne yapılan başvuru Koordinatörlüğümüz tarafından Üniversitemiz adına yapılmış ve başarılı bulunarak hibelenilmeye hak kazanmıştır.

2021 yılından beri Koordinatörlüğümüz tarafından organize edilen "Erasmusdays" etkinlikleri sayesinde Erasmus+ Programının Üniversitemizdeki tanınırlığı önemli ölçüde artmıştır.

Erasmus Student Network (ESN), Avrupa çapında Erasmus+ Programına dâhil olan Üniversitelerin öğrencileri tarafından kurulmuş, uluslararası ve ulusal bir organizasyon yapısı çerçevesinde Erasmus öğrencilerinin kültürel ve sosyal dayanışmasına olanak sağlayan bir kuruluştur. "2023 Erasmus Student Network (ESN) 101" İç Anadolu Bölgesi Toplantısı Üniversitemiz ve ESN Gazi ev sahipliğinde ilk defa düzenlenmiştir.

6.2.3. Alan-Derece Ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi

2020 yılından bu yana çalışmalarını sürdüren Koordinatörlüğümüz bünyesindeki Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi, yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Sınavlarının yapılması için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığının Ankara'da görevlendirdiği merkezlerden biri olmuştur.

6.3. Değer Sunumu Tercihî

Tablo 14 Değer Sunumu Belirleme Tablosu

Faktörler		Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
İş Birlikleri	Ulusal/Uluslararası Akademik, Sanayi, Ar-Ge ve Kültürel İş Birlikleri				X	X
	Lisansüstü Programlarda Uluslararası İş Birliği (YUDAP, Erasmus, Çift Diplomalı Doktora vb.)				X	X
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma	Sosyal Etkinlikler				X	X
	Yeşil Kampüs (Alınan Ödüller, Verilen Eğitimler)				X	X
	Uluslararası Tanınırlık (QS, THE vb.)				X	X
	Değişim Programları Kapsamında Öğrenci ve Personel Hareketlilikleri				X	X
	Uluslararası Öğrenci Sayıları				X	X
	Uluslararasılaşma Faaliyetleri (Uluslararası Sanal Toplantılar, Erasmus Eğitim Alma Haftası vb.)				X	X

6.4. Temel Yetkinlik Tercihî

Koordinatörlüğümüz yıllardır sürdürdüğü uluslararası faaliyetlerle kazandığı deneyimler sayesinde uluslararasılaşma alanında temel yetkinliğe sahiptir. Koordinatörlüğümüz planlayan, uygulayan, değerlendiren, önlem alan, iyileştiren ve bu süreçlerin sürekliliğini içselleştirmiş bir kurum kültürüne sahip bir Araştırma Üniversitesi olma misyonuna katkı sağlamaktadır.

VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

7.1. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Tablo 15: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu

Birim	H 1.1	H 1.2	H 1.3	H 1.4	H 1.5	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 2.4	H 2.5	H 3.1	H 3.2	H 3.3	H 4.1	H 4.2	H 4.3	H 4.4	H 4.5	H 5.1	H 5.2	H 5.3	H 5.4	H 5.5
Akademik Birimler	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
BELTEK Projesi Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Bilişim Enstitüsü Müdürlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Buluş Değerlendirme Komisyonu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eczacılık Fakültesi Dekanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eğitim Komisyonu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Gazi TTO AŞ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Gazi Eğitim Fakültesi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

S: Sorumlu Birim

İ: İş Birliği Yapılacak Birim

Birim	H 1.1	H 1.2	H 1.3	H 1.4	H 1.5	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 2.4	H 2.5	H 3.1	H 3.2	H 3.3	H 4.1	H 4.2	H 4.3	H 4.4	H 4.5	H 5.1	H 5.2	H 5.3	H 5.4	H 5.5	
Genel Sekreterlik	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
İç Kontrol Koordinasyon Grubu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
İdari Birimler	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
İş Sağlığı ve Güvenliği Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Kalite Komisyonu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Kalite Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Personel Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezleri	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi)	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

S: Sorumlu Birim

İ: İş Birliği Yapılacak Birim

Birim	H 1.1	H 1.2	H 1.3	H 1.4	H 1.5	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 2.4	H 2.5	H 3.1	H 3.2	H 3.3	H 4.1	H 4.2	H 4.3	H 4.4	H 4.5	H 5.1	H 5.2	H 5.3	H 5.4	H 5.5	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Strateji Geliştirme Kurulu	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Teknopark AŞ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Tıp Fakültesi Dekanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

S: Sorumlu Birim

İ: İş Birliği Yapılacak Birim

7.2. Hedef Kartları

Tablo 16: Hedef Kartı 1.2

HEDEF KARTI - 2							
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.						
Hedef (1.2)	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.2.1 Toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	25	1.649	1.682	1.715	1.748	1.781	1.814
PG.1.2.2 Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı	20	0,010	0,010	0,010	0,011	0,011	0,011
PG.1.2.3 Uluslararası üniversitelerle ve diğer kuruluşlarla iş birliği yapılarak değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,0033	0,0034	0,0034	0,0035	0,0036	0,0036
PG.1.2.4 Değişim programlarından yararlanan öğrencilerin deneyim paylaşımı için ilgili yılda yapılan etkinlik sayısı	20	11	11	11	12	12	12
PG.1.2.5 Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	15	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,11
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı (Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü)						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Uzaktan Eğitim Merkezi						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Küresel salgın vb. mücbir sebeplerle uluslararası dolaşım ve iş birliğinin sınırlanmasıYabancı dilde eğitim veren programların sınırlı sayıda olmasıDeğişim programlarında Üniversitemize tahsis edilen bütçenin azalması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Yabancı öğrencilerin yemek ihtiyaçlarına yönelik destek sistemleri geliştirilecektir.Yabancı öğrencilere ve yabancı öğretim elemanlarına yönelik oryantasyon (uyum) programları yürütülecektir.Yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması amacıyla akademik birimlerin tanıtımına yönelik sosyal medyada yabancı dilde yayınların yapılması sağlanacaktır.Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının artırılması amacıyla Üniversitemiz akademik personeline yönelik dört beceri dil seviyesini artıracak çevrim içi ve yüz yüze yabancı dil kursları planlanacaktır.Uluslararası iş birlikli proje sayısının artırılması amacıyla yurt dışında görev yapmakta olan Gazi Üniversiteli akademisyenlerle çevrim içi toplantılar yaparak uluslararası iş birliğini artırma önerileri değerlendirilecektir.						
Maliyet Tahmini	₺6.243.691.499,58						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Uluslararası kurumlarla iş birliği istenilen düzeyde değildir.Uluslararası değişim programlarına yabancı öğretim üyesi ve öğrencilerin katılımı yeterli düzeyde değildir.Lisansüstü programlarda uluslararası iş birliği yeterli düzeyde değildir.Yabancı dil kullanım hâkimiyetine sahip öğretim elemanı sayısı sınırlıdır.						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">Üniversitemizin yurt dışındaki bazı yükseköğretim kurumları ve diğer kuruluşlarla iş birliği yaptığı lisans ve lisansüstü programların sayısı artırılmalıdır.Üniversitemize yabancı uyruklu bilim insanı çalışmasının teşviki amacıyla konaklama ve sosyal imkanlar oluşturulmalıdır.Uluslararası bilim insanı destekleme programlarının kontenjanları ve bilgilendirme toplantıları artırılmalıdır.Uluslararası öğrenci çeşitliliği artırılmalıdır.						

	<ul style="list-style-type: none"> Değişim programları ile Üniversitemizi ziyaret eden konuklar için gerekli altyapı oluşturulmalıdır.
--	---

Tablo 17:1 Hedef Kartı 5.3

HEDEF KARTI - 21							
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.						
Hedef (5.3)	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG.5.3.1 URAP Ulusal Sıralamasındaki yüzdeler dilimi	25	29	29	28,5	28,5	28	28
PG.5.3.2 QS Uluslararası Sıralamasındaki yüzdeler dilimi	25	77	77	76,5	76,5	76	76
PG.5.3.3 THE Uluslararası Sıralamasındaki yüzdeler dilimi	25	56	56	55,5	55,5	55	55
PG.5.3.4 YÖK Araştırma Üniversitesi Sıralamasındaki yüzdeler dilimi	25	69,6	65,2	60,9	56,5	52,2	47,8
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı (Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü)						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası dolaşım ve iş birliğinin sınırlanması Gerekli nitelik ve sayıda personel temininin sağlanamaması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İş birlikli proje sayılarını artırmak için ulusal ve uluslararası düzeyde üniversitelerle protokoller yapılacaktır. Bilimsel etkinliklere uluslararası bilim insanlarının katılımları sağlanacaktır. Akademik birimlerde, uluslararası değişim programlarına katılımı artırıcı tanıtım ve yönlendirme faaliyetleri yapılacaktır. Üniversitenin hâlihazırda var olan uluslararasılaşma kapasitesi, kurum içi, kurum dışı ve yurt dışı paydaşlar düzeyinde tanıtım faaliyetleri ve iş birlikleri ile güçlendirilecektir. Nitelikli öğrenci ve akademik personelin tercihi için ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecektir. 						
Maliyet Tahmini	₺5.389.433.359,25						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitemiz uluslararası sıralamalarda yükselme trendindedir. Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası değerlendirme ölçütlerini karşılayan, kurumsal yapılanma ile lisans ve lisansüstü düzeyde eğitimi ile öncü bir üniversitedir. Üniversitemiz Araştırma Üniversiteleri sıralamasında A2 kategorisine yükselmiştir. Üniversitemiz uluslararası derecelendirme (ranking) kuruluşları tarafından yapılan değerlendirmede sıralamaya girmiştir. 						

İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası değişim programlarına katılım ve uluslararası üniversiteler ile iş birliği protokol sayısı artırılmalıdır. • Uluslararası indekslerde taranan dergi sayısı artırılmalıdır. • Uluslararası iş birliklerinin oluşumunu ve gelişimini destekleyecek kurumsal destek mekanizmaları oluşturulmalıdır. • Üniversitemizin uluslararası sıralamalarındaki başarısı izlenmeye devam edilmeli ve sonuçlar periyodik olarak öğrencilere ve akademik personele duyurulmalıdır. • Uluslararası yetkin araştırmacıların birimlere kazandırılması için özendirici ve destekleyici tedbirler alınmalıdır.
-------------------	--

7.3. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Tablo 18: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
H.1.2 Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.		
Küresel salgın vb. mücbir sebeplerle uluslararası dolaşım ve iş birliğinin sınırlanması Yabancı dilde eğitim veren programların sınırlı sayıda olması	Küresel salgın gibi uluslararası dolaşımı olumsuz etkileyen faktörlerin değişim programlarına katılımı da olumsuz etkilemesi	Yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması amacıyla akademik birimlerin tanıtımına yönelik sosyal medyada İngilizce yayınlar yapılacaktır. Yabancı öğrencilere ve yabancı öğretim elemanlarına yönelik oryantasyon (uyum) programları yürütülecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
H.2.4 Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.		
İş birlikli proje, yayın sayılarının araştırma kapasitesi ve kalitesine göre düşük olması Öğrencilerin iş birlikli araştırmalarda yer almasının düşük sayıda olması Sanayi (iş dünyası)-üniversite etkileşiminin düşük kalması	Projelere katılımın düşük kalmasının projelerden yapılan yayın sayısını da olumsuz etkilemesi İş dünyası ile etkileşimin düşük kalması ile proje sayılarının yeterince artmaması	Hedef göstergeler ile iş birlikli proje ve çıktılara dikkat çekilecektir. İş dünyasına özel araştırmacıları tanıtıcı faaliyetler artırılacaktır. İç kaynaklı iş birlikli proje türleri, bütçe ve çıktılarına yönelik iyileştirmelerle başvurular artırılacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
H.5.3 Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.		

Uluslararası dolaşım ve iş birliğinin sınırlanması Gerekli nitelik ve sayıda personel temininin sağlanamaması	Uluslararası sıralamalarda değerlendirilen kriterler arasında bulunan uluslararası iş birlikleri ve dolaşımın sınırlanması ile sıralamalarda istenilen yükselişin sağlanamaması	İş birlikli proje sayılarını artırmak için ulusal ve uluslararası düzeyde üniversitelerle protokoller yapılacaktır. Bilimsel etkinliklere uluslararası bilim insanlarının katılımları sağlanacaktır. Akademik birimlerde, uluslararası değişim programlarına katılımı artırıcı tanıtım ve yönlendirme faaliyetleri yapılacaktır. Üniversitenin hâlihazırda var olan uluslararasılaşma kapasitesi, kurum içi, kurum dışı ve yurt dışı paydaşlar düzeyinde tanıtım faaliyetleri ve iş birlikleri ile güçlendirilecektir. Nitelikli öğrenci ve akademik personelin tercihi için ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecektir.
--	---	--

7.4. Maliyetlendirme

Koordinatörlüğümüzde herhangi bir maliyetlendirme süreci yürütülmemektedir.

VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Koordinatörlüğümüzün Stratejik Planının uygulanmasının ve faaliyetlerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için yürütülen çalışmaların takibi sistematik ve objektif bir değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. Bu doğrultuda, belirlenen hedefler kapsamında yapılan çalışmalar düzenli aralıklarla raporlanarak yöneticilerin değerlendirilmesine sunulacaktır.

Üniversitemiz Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) alt yapısına düzenli olarak yapılan veri girişlerinin Koordinatörlüğümüz bünyesinde yürütülen faaliyetlere, birim stratejik planının geliştirilmesine ve belirlenen hedeflere ulaşılmasına katkısı büyüktür. Bu sayede izleme ve değerlendirme faaliyetleri, stratejik planın amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesini sağlayacaktır.

Koordinatörlüğümüz kapsamındaki faaliyetlere yönelik olarak stratejik plan dahilinde belirlenen hedeflere ulaşma yolunda paydaşlarımızla yürütecek paydaş görüş anketi çalışmaları ile de izleme ve değerlendirme çalışmalarının kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

Bu stratejik plan Koordinatörlüğümüz bünyesindeki tüm birimlerin müşterek katkılarıyla oluşturulmuştur.

EKLER

EK-1. Stratejik Yönetim Ekibi

BİRİM STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ		
	Adı-Soyadı	Görevi/Birimi
1	Doç. Dr. Aslıhan Selcen BİNGÖL	Başkan/Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörü
2	Öğr. Gör. Dr. Ekin AKGEZER	Başkan Yard./ Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatör Yard.
3	Öğr. Gör. Kübra DENİZ	Sekreteryaya/ Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatör Yard.
4	Öğr. Gör. Sercan SEZER	Üye/ Uluslararası Derecelendirme Birimi
5	Öğr. Gör. Hande ATA	Üye/ Değişim Programları Birimi
6	Öğr. Gör. Aslı EKEN	Üye/ Değişim Programları Birimi

EK-2. Paydaşlar

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Akademik Personel	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İdari Personel	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Üniversite Birimleri	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Öğrenci	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Erasmus Student Network (ESN) Öğrenci Topluluğu	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Üniversiteler Birliği (TÜRKÜNİB)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Türkiye Ulusal Ajansı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Üniversiteler (Ulusal ve Uluslararası)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türkiye Cumhuriyeti Mesleki Yeterlik Kurumu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Avrupa Komisyonu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
YÖK	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
"Georghe Asachi" Technical University of Iasi	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
"Iuliu Hatieganu" University of Medicine and Pharmacy Cluj Napoca	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Abbotabad University of Science and Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Academia Belle Arti di Macerata	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Accademia Di Belle Arti Di Lecce	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Adam Mickiewicz University in Poznan	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ahmet Yesevi University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Akademia Kaliska im. (Calisia University)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Akaki Tseretelli State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Alexandru Ioan Cuza University of Iasi	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Al-Farabi Kazakh National University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Alzahra University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Amirkabir University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Angel Kanchev University of Ruse	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Asfendiyarov Kazakh National Medical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Astana IT University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan Medical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan State Academy of Physical Education and Sport	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan State Oil and Industry University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan State Pedagogical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Azerbaijan State University of Economics	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan Technical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Azerbaijan University of Architecture and Construction	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Baku Higher Oil School	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Belarusian National Technical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Bialystok University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Birzeit University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Bochum University of Applied Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw (PWSTE in Jaroslaw)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Cardinal Stefan Wyszynski University in Warsaw	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Caucasus International University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio di Musica "Alfredo Casella" di L'Aquila	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio di Musica "Niccolo Piccinni" di Bari	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio Di Musica F. Venezia - Rovigo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio di Musica Giuseppe Martucci Salerno	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Conservatorio Statale di Musica "O. Respighi" - Latina	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Conservatorio Statale di Musica "Umberto Giordano"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Cracow University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
CSIR-Indian Institute of Toxicology Research	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
CY Cergy Paris Universite (Université de Cergy-Pontoise)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Durban University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Dzemat Bijedic University of Mostar	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Ensino E Investigacao E Administracao SA	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Eötvös Lorand Tudományegyetem (ELTE)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Eszterházy Károly Főiskola	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
European University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Fachhochschule Westküste	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Felix Houphouet Boigny University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Francisk Skorina Gomel National University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Freie Universität Berlin	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Friedrich -Schiller- Universität Jena	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ganja State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Gdansk University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Georgian Technical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Goce Delcev State University Stip	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Goce Delcev University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Haiti Open University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Haute Ecole Charlemagne	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Hellenic Mediterranean University (HMU)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
HU University of Applied Sciences Utrecht	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
IbnKhaldoun University (Universite de Tiaret)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Insitituto Politecnico Da Guarda	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Instituto Piaget	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Instituto Politecnico De Lisboa (Instituto Superior de Engenharia de Lisboa) (ISEL)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Instituto Politecnico de Tomar	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Instituto Politecnico do Cavado E Do Ave	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
International Balkan University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Jagiellonian University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

John von Neumann University (Pallasz Athene University)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Karaganda State Medical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Karlsruhe University of Education	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kaunas Technical College	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kaunas University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Khazar University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Klaipeda State University of Applied Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Klaipeda University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lankaran State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Latvia University Agriculture	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Liepaja University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Liszt Ferenc Academy of Music University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lithuanian University of Educational Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lodz University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lublin University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lviv Polytechnic National University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Maria Curie-Sklodowska University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Masaryk University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Matej Bel University in Banská Bystrica	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Military University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Mingeçevir State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
MSB Medical School Berlin	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Nakhchivan State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

National Aviation University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National Cheng Kung University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National Chung Cheng University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National Sports Academy "Vassil Levski"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National Technical University "Kharkiv Polytechnical Institute"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National University of Pharmacy	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
National University of Sciences & Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Nicolaus Copernicus University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Odessa National Academy of Food Technologies	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ostfalia University of Applied Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ovidius University of Constanta	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Palacky University Olomuc	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Panevezys University of Applied Sciences (Panevizio Kolegija)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Pigońia w Krośnie	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Perugia University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Polytechnic Institute of Bragança	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Polytechnic Institute of Coimbra	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Pusan National University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Pyatigorsk State Linguistic University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Pyatigorsk State University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Rezekne Academy of Technologies	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Rezeknes Augstskola	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
RheinMain University of Applied Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Riga Technical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

RUDN University (People's Friendship University of Russia)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sahand University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sapienza Università di Roma	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Siauliai University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Silesian University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Slovak Medical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Slovak University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
South East European University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
South Kazakh State Pedagogical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
South West University "Neofit Rilski"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
State Higher Vocational School in Nowy Sacz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
State University of Comrat, Gagauzia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
State University of Tetova	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Stockholm University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sumy National Agrarian University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Szent Istvan Egyetem	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tallinn University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Taras Shevchenko National University of Kyiv	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tartu Health Care College	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Technical University "Georghe Asachi" of Iasi	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Technical University of Cluj - Napoca	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Technische Universität Ilmenau	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Technische Universität Kaiserslautern	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Technische Universiteit Eindhoven	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Technological Educational Institute (TEI) of Crete	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

The D. A. Tsenov Academy of Economics	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tipaza University Center	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tomas Bata University in Zlín	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Trakia University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TU Dortmund University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Turku University of Applied Sciences	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
UniEVANGELICA - Evangelical University of Goias	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Univerasität zu Köln	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad Autonoma De Madrid	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Alcala	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Cádiz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Castilla - La Mancha	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de La Laguna	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Murcia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Oviedo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Salamanca	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Sevilla	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Valladolid	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Vigo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad de Zaragoza	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad del Pais Vasco	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidad Miguel Hernandez de Elche	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Universidad Politecnica De Valencia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade de Aveiro	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade de Coimbra	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Universidade de Evora	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade de Lisboa (University of Lisbon)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade de Tras-Os-Montes E Alto Douro	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade de Vigo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade Do Minho	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade Federal do Espirito Santo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universidade Paulista	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" (Seconda Università degli Studi di Napoli)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi di Cagliari	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi di Ferrara	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi di Foggia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università' Degli Studi Di Genova	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi di Milano	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi di Milano-Bicocca	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università degli Studi di Palermo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi Di Parma	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Degli Studi Di Perugia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università di Foggia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università IUAV di Venezia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università per Stranieri di Siena	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Università Politecnica delle Marche	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitat de Girona	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Universität Duisburg Essen	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitat Jaume I	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Universitat Politecnica de Catalunya	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universität Siegen	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea "Constantin Brancuși" din Targu-Jiu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea "Stefan Cel Mare" Suceava	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea "Vasile Alecsnadi" din Bacau	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea Aurel Vlaicu Din Arad	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea de Medicina si Farmacie din Tirgu-Mures	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea din Craiova (University of Craiova)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea din Oradea	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din Bucuresti	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea 'Politechnica' din Bucuresti (UPB)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea Politechnica Timisoara	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universitatea Transilvania Din Brasov	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Université de Caen Basse-Normandie	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite de Haute - Alsace	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite de Lorraine	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite de Rouen	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite de Strasbourg	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite Degli Studi Della Tuscia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite Libre de Bruxelles	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universite Paris Diderot - Paris 7	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universiteit Gent	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
University College South Denmark	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University Constantine1 - Freres Mentouri	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

University of A Coruña	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Alcalá	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Angel Kanchev	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Applied Sciences in Ferizaj	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Belgrade	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Bielsko-Biala	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Blida1 (Universite Saad Dahlab de Blida)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Bucharest	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Calabria	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Córdoba	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Daugavpils	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Defence (Univerzita Obrany)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Eastern Finland	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Eastern Finland (Itä-Suomen Yliopisto)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of El Oued	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Ferrara	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Granada	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Information Science and Technology "Saint Paul the Apostle" Ohrid	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Ioannina	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Kragujevac	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of L'Aquila	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Ljubljana	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Lodz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Madeira	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Malta	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
-----------	------------------------------------	------------------	---------------	----------

University of Maribor	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Mauritius	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Medicine and Pharmacy of Targu Mureş	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Nis	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Oradea	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Oviedo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Padova	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Patras (Panepistimio Patron)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Pisa	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Pitesti	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Plovdiv "Paisii Hilendarski"	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Prishtina	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Prizren Ukshin Hoti	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Sarajevo	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Silesia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Sousse	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of South Bohemia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of SS. Cyril and Methodius in Trnava	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Syddanmark	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Tabriz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Tetova	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of the Aegean (Panepistimo Aigaiou)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Tunis El Manar	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Tuzla	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of West Bohemia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Zagreb	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaşlar	İç Paydaş (İP)/ Dış Paydaş (DP)	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
University of Zambia	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Zielona Gora	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
University of Zilina	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Universum College	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Uniwersytet W Bialymstoku	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Uniwersytet Wroclawski	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Vali-e-Asr University of Rafsanjan	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Vienna University of Technology (TU Wien)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Vilnius University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Vilnius Gediminas Technical University	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
VSB-Technicka Univerzita Ostrava	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Warsaw University of Technology	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
West Pomeranian University of Technology Szczecin	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
West University of Timisoara	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Akademik Personel						X	X		
İdari Personel						X			
Üniversite Birimleri									
Öğrenci						X			

Erasmus Student Network (ESN) Öğrenci Topluluğu								X		X	
Türk Üniversiteler Birliği (TÜRKÜNİB)								X			
Türkiye Ulusal Ajansı								X			
Üniversiteler (Ulusal ve Uluslararası)								X	X		
Türkiye Cumhuriyeti Mesleki Yeterlik Kurumu								X		X	
Avrupa Komisyonu								X	X		
YÖK								X		X	
"Georghe Asachi" Technical University of Iasi								X			
"Tuliu Hatieganu" University of Medicine and Pharmacy Cluj Napoca								X			
Abbottabad University of Science and Technology								X			
Academia Belle Arti di Macerata								X			
Accademia Di Belle Arti Di Lecce								X			
Adam Mickiewicz University in Poznan								X			
Ahmet Yesevi University								X	X		
Akademia Kaliska im. (Calisia University)								X			
Akaki Tseretelli State University								X			
Alexandru Ioan Cuza University of Iasi								X			
Al-Farabi Kazakh National University								X	X		
Alzahra University								X			
Amirkabir University of Technology								X			
Angel Kanchev University of Ruse								X			
Asfendiyarov Kazakh National Medical University								X	X		
PAYDAŞLAR	EĞİTİM										
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri		
Astana IT University								X	X		
Azerbaijan Medical University								X	X		

Azerbaijan State Academy of Physical Education and Sport						X			
Azerbaijan State Oil and Industry University						X			
Azerbaijan State Pedagogical University						X	X		
Azerbaijan State University of Economics						X			
Azerbaijan Technical University						X	X		
Azerbaijan University						X			
Azerbaijan University of Architecture and Construction						X			
Baku Higher Oil School						X	X		
Belarusian National Technical University						X			
Bialystok University of Technology						X			
Birzeit University						X			
Bochum University of Applied Sciences						X			
Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw (PWSTE in Jaroslaw)						X			
Cardinal Stefan Wyszynski University in Warsaw						X			
Caucasus International University						X			
Conservatorio di Musica "Alfredo Casella" di L'Aquila						X			
Conservatorio di Musica "Niccolo Piccinni" di Bari						X			
Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia						X			
Conservatorio Di Musica F. Venezia - Rovigo						X			
Conservatorio di Musica Giuseppe Martucci Salerno						X			
Conservatorio Statale di Musica "O. Respighi" - Latina						X			

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Cracow University of Technology						X			
CSIR-Indian Institute of Toxicology Research						X			
CY Cergy Paris Universite (Université de Cergy-Pontoise)						X			
Durban University of Technology						X			
Dzemat Bijedic University of Mostar						X			
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz						X			
Ensino E Investigacao E Administracao SA						X			
Eötvös Lorand Tudományegyetem (ELTE)						X			
Eszterházy Károly Főiskola						X			
European University						X			
Fachhochschule Westküste						X			
Felix Houphouet Boigny University						X			
Francisk Skorina Gomel National University						X			
Freie Universität Berlin						X			
Friedrich -Schiller- Universitat Jena						X			
Ganja State University						X			
Gdansk University of Technology						X			
Georgian Technical University						X			
Goce Delcev State University Stip						X			
Goce Delcev University						X			
Haiti Open University						X			
Haute Ecole Charlemagne						X			
Hellenic Mediterranean University (HMU)						X			
HU University of Applied Sciences Utrecht						X			

IbnKhalidoun University (Universite de Tiaret)						X			
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--

PAYDAŞLAR	EĞİTİM									
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri	
Insituto Politecnico Da Guarda						X				
Instituto Piaget						X				
Instituto Politecnico De Lisboa (Instituto Superior de Engenharia de Lisboa) (ISEL)						X				
Instituto Politecnico de Tomar						X				
Instituto Politecnico do Cavado E Do Ave						X				
International Balkan University						X	X			
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas						X				
Jagiellonian University						X				
John von Neumann University (Pallasz Athene University)						X				
Karaganda State Medical University						X				
Karlsruhe University of Education						X				
Kaunas Technical College						X				
Kaunas University of Technology						X				
Khazar University						X	X			
Klaipeda State University of Applied Sciences						X				
Klaipeda University						X				
Lankaran State University						X	X			
Latvia University Agriculture						X				
Liepaja University						X				
Liszt Ferenc Academy of Music University						X				

Lithuanian University of Educational Sciences							X			
Lodz University of Technology							X			
Lublin University of Technology							X			
Lviv Polytechnic National University							X			
Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)							X			
PAYDAŞLAR	EĞİTİM									
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri	
Maria Curie-Sklodowska University						X				
Masaryk University						X				
Matej Bel University in Banská Bystrica						X				
Military University of Technology						X				
Mingeçevir State University						X	X			
MSB Medical School Berlin						X				
Nakhchivan State University						X	X			
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"						X	X			
National Aviation University						X				
National Cheng Kung University						X				
National Chung Cheng University						X				
National Sports Academy "Vassil Levski"						X				
National Technical University "Kharkiv Polytechnical Institute"						X	X			
National University of Pharmacy						X				
National University of Sciences & Technology						X				
Nicolaus Copernicus University						X				
Odessa National Academy of Food Technologies						X				
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University						X				

Ostfalia University of Applied Sciences							X			
Ovidius University of Constanta							X			
Palacky University Olomuc							X			
Panevezys University of Applied Sciences (Panevizio Kolegija)							X			
Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Pigoń w Krośnic							X			
PAYDAŞLAR	EĞİTİM									
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri	
Perugia University						X				
Polytechnic Institute of Bragança						X				
Polytechnic Institute of Coimbra						X				
Pusan National University						X				
Pyatigorsk State Linguistic University						X				
Pyatigorsk State University						X				
Rezekne Academy of Technologies						X				
Rezeknes Augstskola						X				
RheinMain University of Applied Sciences						X				
Riga Technical University						X				
RUDN University (People's Friendship University of Russia)						X				
Sahand University of Technology						X	X			
Sapienza Università di Roma						X				
Siauliai University						X				
Silesian University of Technology						X	X			
Slovak Medical University						X				
Slovak University of Technology						X				
South East European University						X	X			

South Kazakh State Pedagogical University						X	X		
South West University "Neofit Rilski"						X			
State Higher Vocational School in Nowy Sacz						X			
State University of Comrat, Gagauzia						X			
State University of Tetova						X			
Stockholm University						X			
Sumy National Agrarian University						X			

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Szent Istvan Egyetem						X			
Tallinn University of Technology						X			
Taras Shevchenko National University of Kyiv						X			
Tartu Health Care College						X			
Technical University "Georghe Asachi" of Iasi						X			
Technical University of Cluj - Napoca						X			
Technische Universität Ilmenau						X			
Technische Universität Kaiserslautern						X			
Technische Universiteit Eindhoven						X			
Technological Educational Institute (TEI) of Crete						X			
The D. A. Tsenov Academy of Economics						X			
Tipaza University Center						X			
Tomas Bata University in Zlín						X			
Trakia University						X			
TU Dortmund University						X			
Turku University of Applied Sciences						X			

UniEVANGELICA - Evangelical University of Goias							X		
Univerasität zu Köln							X		
Universidad Autonoma De Madrid							X		
Universidad de Alcalá							X		
Universidad de Cádiz							X		
Universidad de Castilla - La Mancha							X		
Universidad de La Laguna							X		
Universidad de Murcia							X		

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Universidad de Oviedo						X			
Universidad de Salamanca						X			
Universidad de Sevilla						X			
Universidad de Valladolid						X			
Universidad de Vigo						X			
Universidad de Zaragoza						X			
Universidad del País Vasco						X			
Universidad Miguel Hernandez de Elche						X			
Universidad Politecnica De Valencia						X			
Universidade de Aveiro						X			
Universidade de Coimbra						X			
Universidade de Evora						X			
Universidade de Lisboa (University of Lisbon)						X			
Universidade de Tras-Os-Montes E Alto Douro						X			
Universidade de Vigo						X			

Universidade Do Minho						X			
Universidade Federal do Espirito Santo						X			
Universidade Paulista						X			
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"						X			
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" (Seconda Università degli Studi di Napoli)						X			
Universita Degli Studi di Cagliari						X			
Universita Degli Studi di Ferrara						X			

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Universita Degli Studi di Foggia						X			
Universita' Degli Studi Di Genova						X			
Universita Degli Studi di Milano						X			
Universit� Degli Studi di Milano-Bicocca						X			
Universita degli Studi di Palermo						X			
Universita Degli Studi Di Parma						X			
Universita Degli Studi Di Perugia						X			
Universita di Foggia						X			
Universita IUAV di Venezia						X			
Universita per Stranieri di Siena						X			
Universita Politecnica delle Marche						X			
Universitat de Girona						X			
Universit�t Duisburg Essen						X			
Universitat Jaume I						X			

Universitat Politecnica de Catalunya							X		
Universität Siegen							X		
Universitatea "Constantin Brancuși" din Targu-Jiu							X		
Universitatea "Stefan Cel Mare" Suceava							X		
Universitatea "Vasile Alecsnadri" din Bacau							X		
Universitatea Aurel Vlaicu Din Arad							X		
Universitatea de Medicina si Farmacie din Tirgu-Mures							X		
Universitatea din Craiova (University of Craiova)							X		
Universitatea din Oradea							X		
Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din Bucuresti							X		
Universitatea 'Politehnica' din Bucuresti (UPB)							X	X	

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Universitatea Politehnica Timisoara						X			
Universitatea Transilvania Din Brasov						X			
Université de Caen Basse-Normandie						X			
Universite de Haute - Alsace						X			
Universite de Lorraine						X			
Universite de Rouen						X			
Universite de Strasbourg						X			
Universite Degli Studi Della Tuscia						X			
Universite Libre de Bruxelles						X			
Universite Paris Diderot - Paris 7						X			
Universiteit Gent						X			

Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)								X		
University College South Denmark								X		
University Constantine1 - Freres Mentouri								X		
University of A Coruña								X		
University of Alcalá								X		
University of Angel Kanchev								X		
University of Applied Sciences in Ferizaj								X		
University of Belgrade								X		
University of Bielsko-Biala								X		
University of Blida1 (Universite Saad Dahlab de Blida)								X		
University of Bucharest								X		
University of Calabria								X		
University of Cordoba								X		

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
University of Daugavpils						X	X		
University of Defence (Univerzita Obrany)						X			
University of Eastern Finland						X			
University of Eastern Finland (Itä-Suomen Yliopisto)						X			
University of El Oued						X			
University of Ferrara						X			
University of Granada						X			
University of Information Science and Technology "Saint Paul the Apostle" Ohrid						X			

University of Ioannina							X		
University of Kragujevac							X		
University of L'Aquila							X		
University of Ljubljana							X		
University of Lodz							X		
University of Madeira							X		
University of Malta							X		
University of Maribor							X		
University of Mauritius							X		
University of Medicine and Pharmacy of Targu Mures							X		
University of Nis							X		
University of Oradea							X		
University of Oviedo							X		
University of Padova							X		
University of Patras (Panepistimio Patron)							X		
University of Pisa							X		
University of Pitesti							X	X	

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
University of Plovdiv "Paisii Hilendarski"						X			
University of Prishtina						X			
University of Prizren Ukshin Hoti						X	X		
University of Sarajevo						X			
University of Silesia						X			
University of Sousse						X			

University of South Bohemia							X		
University of SS. Cyril and Methodius in Trnava							X		
University of Syddanmark							X		
University of Tabriz							X		
University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz							X		
University of Tetova							X		
University of the Aegean (Panepistimo Aigaiou)							X		
University of Tunis El Manar							X		
University of Tuzla							X		
University of West Bohemia							X		
University of Zagreb							X		
University of Zambia							X		
University of Zielona Gora							X		
University of Zilina							X		
Universum College							X		
Uniwersytet W Bialymstoku							X		
Uniwersytet Wroclawski							X		
Vali-e-Asr University of Rafsanjan							X		

PAYDAŞLAR	EĞİTİM								
	Yabancı Dil Eğitim Programları	Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları	Lisansüstü Eğitim Programları	Uzaktan Eğitim Programları	Uluslararası Ortak Eğitim Programları	Uluslararası Değişim Programları	Uluslararası İş Birlikleri	Öğrenci Destek Hizmetleri (Rehberlik Hizmetleri, Kariyer Destek Hizmetleri, Burs Hizmetleri)	Kütüphane Hizmetleri
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University						X			
Vienna University of Technology (TU Wien)						X			
Vilnius University						X			
Vilnius Gediminas Technical University						X			
VSB-Technicka Univerzita Ostrava						X			

Warsaw University of Technology						X			
West Pomeranian University of Technology Szczecin						X			
West University of Timisoara						X			
Conservatorio Statale di Musica "Umberto Giordano"						X			

EK-3: Akademik Faaliyetler Analizi

Koordinatörlüğümüzde akademik faaliyet yürütülmediği için bu konuyla ilgili bir ek stratejik planımızda yer almamaktadır.

EK-4: Yükseköğretim Sektörü Analizi

Koordinatörlüğümüzde yükseköğretim sektörüyle ilgili bir faaliyet yürütülmediği için ilgili ek stratejik planımızda yer almamaktadır.



Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 06500 Teknikokullar / Ankara / TÜRKİYE
T +90 312 202 20 00 • F +90 312 221 32 02

gazi.edu.tr