



GAZİ ÜNİVERSİTESİ 2024^{YILI} İDARE FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Şubat, 2025





İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	vi
KISALTMALAR.....	viii
I. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. MİSYON VE VİZYON	1
1.2. TEMEL DEĞERLER.....	2
1.3. TARİHÇE.....	3
1.4. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK	4
1.4.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri	4
1.4.2. Rektör	4
1.4.3. Senato	5
1.4.4. Üniversite Yönetim Kurulu	5
1.4.5. Dekan	6
1.4.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü.....	6
1.4.7. Harcama Yetkilisi.....	6
1.5. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1.5.1. Fiziki Yapı.....	7
1.5.1.1. Eğitim Alanları	7
1.5.1.2. Sosyal Alanlar	7
1.5.1.3. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	8
1.5.1.4. Hastane Alanları	9
1.5.2. Organizasyon Şeması	11
1.5.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	12
1.5.4. İnsan Kaynakları	15
1.5.4.1. Akademik Personel	15
1.5.4.1.1. Akademik Personel Sayıları	15
1.5.4.1.2. Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları.....	16
1.5.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	16
1.5.4.2. İdari Personel.....	17
1.5.4.2.1. İdari Personel Sayıları	17
1.5.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu	17
1.5.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri	17
1.5.4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	17
1.5.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler	18
1.5.5. Sunulan Hizmetler.....	19
1.5.5.1. Eğitim Hizmetleri.....	19
1.5.5.1.1. Öğrenci Sayıları.....	21
1.5.5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları	21
1.5.5.1.1.2. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları	22
1.5.5.1.1.3. Uluslararası Öğrenciler	22
1.5.5.1.1.4. Mezun Öğrenciler.....	23
1.5.5.1.1.5. Öğrenci Kontenjanları	24
1.5.5.1.1.6. Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları	24
1.5.5.1.2. Akredite Programlar	25
1.5.5.1.3. Uluslararasılaşma	28
1.5.5.1.4. Meslek Edindirme ve Mesleki Gelişim Eğitimleri.....	30
1.5.5.2. Araştırma-Geliştirme.....	31
1.5.5.3.1.Proje Bilgileri	35

1.5.5.3.2. Girişimcilik Faaliyetleri	36
Gazi Teknoloji Transfer Ofisi Aş	36
Gazi TEKNOPARK Aş	37
1.5.5.3.3. Uygulama ve Araştırma Merkezleri	38
1.5.5.3. Sağlık Hizmetleri.....	63
1.5.5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi)	63
1.5.5.3.1.1. Genel Sağlık Hizmetleri	63
1.5.5.3.1.2. Cerrahi Müdahale Sayıları	63
1.5.5.3.1.3. Muayene ve Tedavi Edilen Hastaların Bölümlere Göre Dağılımı	64
1.5.5.3.2. Diş Hekimliği Fakültesi	67
1.5.5.5. Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler	68
1.5.5.4.1.1. Sosyal Hizmetler	68
1.5.5.4.1.2. Kültür Hizmetleri	70
1.5.5.4.1.3. Spor Hizmetleri	76
1.5.5.4.1.4. Beslenme Hizmetleri	76
1.5.5.6. Kütüphane Hizmetleri	77
1.5.5.7. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmetleri	82
1.5.5.8. İdari Hizmetler	99
1.5.5.8.1. Genel Sekreterlik.....	99
1.5.5.8.2. Hukuk Müşavirliği	101
1.5.5.8.3. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	103
1.5.5.8.5. Kalite Koordinatörlüğü	104
1.5.5.8.4. Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü	106
1.5.5.8.6. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	109
1.5.5.8.7. Personel Daire Başkanlığı	111
1.5.5.8.8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	115
1.5.5.8.9. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	121
1.5.5.8.10. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	125
1.5.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	127
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	142
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	142
2.1.1. Temel Politikalar	142
2.1.2. ncelikler	146
2.2. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	148
III. FAALİYETLERE İLİşKİN BİLGİ VE DEğERLENDİRME SONUÇLARI.....	150
3.1. MALİ BİLGİLER	150
3.1.1. Bütçe Giderleri	150
3.1.2. Bütçe Gelirleri	161
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	166
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	167
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	167
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	171
3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	175
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ.....	207
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	208
EKLER.....	211
İ KONTROL GÜVENCE BEYANI	211
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	212

TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1 Eğitim Alanları.....	7
Tablo 2 Sosyal Alanlar	7
Tablo 3 Merkez Kütüphane Alanları	8
Tablo 4 Yemekhane Alanları.....	8
Tablo 5 İlköğretim Alanları	8
Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	8
Tablo 7 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları	9
Tablo 8 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampus Polikliniği ve AMATEM Alanları.....	9
Tablo 9 Dış Hekimliği Fakültesi Alanları	10
Tablo 10 Üniversitemizde Kullanılan Yazılımlar	12
Tablo 11 Bilgisayarlar ve Diğer Teknolojik Kaynaklar	14
Tablo 12 Akademik Personel Sayıları.....	15
Tablo 13 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayıları	16
Tablo 14 Başka Üniversitelerde Görevlendirilen Personel.....	16
Tablo 15 Üniversitemizde Görevlendirilen Personel	16
Tablo 16 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	16
Tablo 17 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu	17
Tablo 18 İdari Personelin Eğitim Durumu	17
Tablo 19 İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	17
Tablo 20 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	17
Tablo 21 Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Kadro Doluluk Durumu	18
Tablo 22 Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri.....	18
Tablo 23 Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	18
Tablo 24 İşçilerin Hizmet Süreleri	18
Tablo 25 İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	18
Tablo 26 Bilişim Personeli Hizmet Süreleri.....	18
Tablo 27 YÖK Bursluları Ödeme Tutarları	20
Tablo 28 Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı	21
Tablo 29 Hazırlık Sınıfında Öğrenim Gören Öğrenci Sayısı	21
Tablo 30 Eğitim Alanı ve Seviyesine Göre Lisansüstü Öğrenci Sayısı	22
Tablo 31 Yabancı Uyruklu Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları.....	22
Tablo 32 Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayıları.....	23
Tablo 33 Ön Lisans ve Lisans Programları Mezun Öğrenci Sayıları.....	23
Tablo 34 Lisansüstü Mezun Sayısı	23
Tablo 35 Öğrenci Kontenjanları ve Kaydolan Öğrenci Sayıları	24
Tablo 36 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri.....	24
Tablo 37 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı.....	24
Tablo 38 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı	25
Tablo 39 Akredite Programlar.....	25
Tablo 40 Uluslararası Akademik İş Birliği Anlaşmaları.....	28
Tablo 41 Erasmus+ Kapsamında 2024 Yılında Yapılan Kurumlararası Anlaşmalar	29
Tablo 42 Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	29
Tablo 43 Değişim Programlarından Yararlanan Personel Sayısı	29
Tablo 44 BELTEK Kursiyer Sayıları	30
Tablo 45 2024 Yılında Öğrencilerimizin Kazandığı Ödüller	32
Tablo 46 Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler	33
Tablo 47 Düzenlenen Bilimsel Etkinliklere Katılan Personel Sayısı	33
Tablo 48 Yayın Sayısı	34
Tablo 49 BAP Tarafından Koordine Edilen Proje Bilgileri	35
Tablo 50 PKUAM Tarafından Koordine Edilen Uluslararası Proje Bilgileri.....	35
Tablo 51 Gazi TEKNOPARK AŞ Verileri	37
Tablo 52 GÜ Uygulama ve Araştırma Merkezleri	38
Tablo 53 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri.....	39
Tablo 54 KAPUM Etkinlikleri.....	47
Tablo 55 ÖDM Tarafından 2024 Yılında Düzenlenen Sınavlar	51
Tablo 56 GAZİSEM Tarafından Sunulan Bireysel Eğitimler	53
Tablo 57 GAZİSEM Tarafından Sunulan Kurumsal Eğitim Hizmetleri	54

Tablo 58 GAZİSEM Tarafından Sunulan Danışmanlık Hizmetleri.....	54
Tablo 59 TÖMER Öğrenci Bilgileri	56
Tablo 60 Öğrencilerin Ülke ve Cinsiyetlerine Göre Dağılımı.....	56
Tablo 61 2024 Yılında GUZEM'in Destek Verdiği Eğitimler	58
Tablo 62 GUZEM'in Verdiği Teknik Hizmetler.....	60
Tablo 63 GUZEM Üzerinden Verilen Kurslar	60
Tablo 64 GUZEM Üzerinden Verilen Sertifika Programları	60
Tablo 65 Konferans, Kongre, Sempozyum ve Çalıştay	60
Tablo 66 Etik Komisyonu 2024 Yılı Faaliyetleri	62
Tablo 67 Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu 2024 Yılı Faaliyetleri	62
Tablo 68 Kullanılan Toplam Hayvan Sayısı.....	62
Tablo 69 Deney Hayvanı Kullanımına İlişkin Düzenlenen Eğitim Programları.....	62
Tablo 70 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri.....	63
Tablo 71 Cerrahi Müdahale Sayıları	63
Tablo 72 2024 Yılı Klinik Faaliyetleri	64
Tablo 73 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış-Azalış Oranları.....	65
Tablo 74 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayıları ve Artış-Azalış Oranları.....	66
Tablo 75 Doğum Sayıları	67
Tablo 76 2024 Yılı Aşılama Raporu	67
Tablo 77 Diş Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı.....	67
Tablo 78 2024 Yılı Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları ve Yapılan Ödemeler (Ocak-Aralık)	68
Tablo 79 Öğrencilere Sağlanan Burslar	69
Tablo 80 Yemek Bursu Alan Öğrenci Sayıları.....	69
Tablo 81 Öğrenci Topluluklarının Faaliyet Alanları.....	70
Tablo 82 Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları.....	70
Tablo 83 Öğrenci Toplulukları.....	71
Tablo 84 2024 Yılı İkram ve Kumanya Sayıları	76
Tablo 85 Kütüphane Kaynakları	78
Tablo 86 Elektronik Yayın Sayısı	78
Tablo 87 Görme Engelliler Koleksiyonu	78
Tablo 88 KDDB 2024 Yılı Faaliyetleri	79
Tablo 89 Abone Olunan/Satın Alınan Veri Tabanları (E-kitap, E-dergi, E-tez).....	80
Tablo 90 ULAKBİM Tarafından Sağlanan Veri Tabanları (EKUAL)	81
Tablo 91 Kablolama ve Altyapı Çalışmaları	84
Tablo 92 Kablosuz Ağ Hizmetleri	85
Tablo 93 IP Telefon ve VLAN Çalışmaları	86
Tablo 94 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler	89
Tablo 95 Genel Sekreterlik 2024 Yılı Faaliyet Bilgileri	99
Tablo 96 Türkiye'deki Üniversitelerle Yapılan İş Birliği Anlaşmaları.....	99
Tablo 97 2024 Yılı Davalar	102
Tablo 98 Öğrenci Davaları	102
Tablo 99 Akademik Personel Davaları.....	102
Tablo 100 İdari Personel Davaları	102
Tablo 101 İcra Konuları	102
Tablo 102 KVYS Sisteminde Tanımlı Formlar.....	107
Tablo 103 İMİD Başkanlığı Tarafından Düzenlenen İhaleler	109
Tablo 104 Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 2024 Yılına Kapsayan İhalelere Ait Bilgi Formu	110
Tablo 105 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtımı Yapılan Taşınır Sayısı	111
Tablo 106 2024 Yılı Gelen Personel Sayıları.....	111
Tablo 107 2024 Yılı Giden Personel Sayıları	112
Tablo 108 2024 Yılı Sürekli İşçi ve 4/B Sözleşmeli Alınan Personel Sayıları	112
Tablo 109 2024 Yılında Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları	113
Tablo 110 2023-2024 Yıllarına Ait Başlangıç Ödenekleri ile Gerçekleşen Harcama Tutarları.....	115
Tablo 111 2024 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri	116
Tablo 112 Başkanlığımız Tarafından 2024 Yılında Yapılan Bütçe İşlemleri.....	116
Tablo 113 Projelere-Değişim Programlarına İlişkin İşlemler.....	117
Tablo 114 2024 Yılı Yatırım Projeleri ve Harcama Bilgileri	121
Tablo 115 Hizmet Alımları Giderleri Kapsamında Yapılan İşler Tablosu	122
Tablo 116 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri, Eğitim Büyük Onarım	123

Tablo 117 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri ve Diğer Sermaye Giderleri, Kampüs Altyapı	123
Tablo 118 Eğitim Kültür Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Onarım)	124
Tablo 119 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Muhtelif İşler	124
Tablo 120 Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	124
Tablo 121 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	124
Tablo 122 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	124
Tablo 123 Menkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler Muhtelif İşler	125
Tablo 124 BHİM tarafından 2024 Yılı Katkı Sağlanan Etkinlik Sayıları	125
Tablo 125 2024 Yılında Gerçekleştirilen Denetim Faaliyetleri	132
Tablo 126 2024 Yılında Gerçekleştirilen İzleme Faaliyetleri	133
Tablo 127 Bütçe Giderleri	150
Tablo 128 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	151
Tablo 129 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	152
Tablo 130 Hizmet Alımları	153
Tablo 131 Yatırım Projelerinin Sektörel Dağılımı	155
Tablo 132 2024 Yılı Yatırım Projeleri	156
Tablo 133 Bütçe Giderlerinin Gelişimi	157
Tablo 134 Faaliyetler Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	158
Tablo 135 Birim Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	159
Tablo 136 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	160
Tablo 137 Bütçe Gelirleri	161
Tablo 138 2022-2024 Yılı Detay Düzeyde Bütçe Gelirleri	162
Tablo 139 2023-2024 Yılı Bütçe Gelirlerinin Görünümü	163
Tablo 140 2024 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Düzeyi	164
Tablo 141 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler	166
Tablo 142 2024 Yılı Performans Programı Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	167
Tablo 143 2024 Yılı Performans Programı Göstergeleri	171
Tablo 144 Güçlü ve Zayıf Yönler	207
Tablo 145 Fırsatlar ve Tehditler	207

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1 Organizasyon Şeması	11
Şekil 2 Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları	15
Şekil 3 Öğrenci Sayıları	19
Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları	22
Şekil 5 Gazi TTO AŞ'ye Ait Devam Eden Yıllara Göre Ar-Ge Proje Sayıları	36
Şekil 6 Sistem Odası ve Ağ Mimarisi Mantıksal Topoloji	83
Şekil 7 Kampüs Ağ Yapısı Mimarisi	83
Şekil 8 KVYS Geliştirme Süreci	106
Şekil 9 2024 Yılı Harcamalarının Yüzdesel Dağılımı	115
Şekil 10 Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması	127
Şekil 11 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	150
Şekil 12 Bütçe Giderlerinin Dağılımı	151
Şekil 13 Sermaye Giderleri	154
Şekil 14 Bütçe Gelirleri	161

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Cumhuriyeti'nin bilim, eğitim ve öğretim meşalesi olarak 1926 yılında Mustafa Kemal Atatürk tarafından kurulan Gazi Üniversitesi, ülkemizin en köklü üniversiteleri arasında yer almaktadır. Bilim açısından Türkiye Cumhuriyeti'nin kudret ve azminin anıtı olan Gazi Üniversitesi, yetiştirdiği mezunlarla özdeşleşen bir kurumsal kimliğe sahiptir. Hiç kuşkusuz ki bu kimlik, cumhuriyet ilkelerine sahip çıkan ve bu ilkeleri geliştirici milli kimliği aşıl原因, topluma liderlik yapabilecek, millî, manevî, kültürel ve insani değerlere saygılı bireyler yetiştirmeye tekabül etmektedir.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Gazi Üniversitesi, nitelikli bilgi üretimi, araştırma niteliği yüksek doktoralı insan kaynağı sayısının artırılması, ulusal ve uluslararası ölçekteki iş birlikleriyle bilimsel alanda ülkemizin dünyadaki görünürlüğünün ve bilinirliğinin artırılması konularında sorumlulukları her geçen gün daha da artan bir yükseköğretim kurumudur.

Türkiye'nin kalkınmasında, gelişmesinde; genç nesillerin akademik ve teknolojik birikiminde önemli rol üstlenen Gazi Üniversitesi eğitimdeki başarısını hem ulusal hem de uluslararası alanda kanıtlamaya devam etmektedir.

Üniversitemizde 12 fakülte; 5 enstitü, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu mevcuttur. Bu birimlerimizde, alanlarında Türkiye ve dünyanın en önemli bilim insanları görev yapmaktadır. Üniversitemizde 1.206 profesör, 545 doçent, 535 doktor öğretim üyesi, 2.088 öğretim elemanı ile toplam 4.374 akademisyen; ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde toplam 41.821 öğrencimiz bulunmaktadır. Akademisyenlerimiz aynı zamanda yapmış oldukları çalışmalarla gerek yurt içinde gerekse yurt dışında hem ülkemizi hem de Üniversitemizi başarıyla temsil etmektedirler.

Üniversitemiz; kurumsal yapısı, donanımlı, deneyimli akademik ve idari kadrosu, nitelikli eğitim programları ile ulusal ve uluslararası platformlarda önemli başarılarla imza atmaktadır. Eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik gibi alanlarda yapılan çalışmalar sonucunda, dünyanın sayılı üniversiteleri arasında yerini alan Üniversitemizin başarılarından bazıları şunlardır:

Gazi Üniversitesi, “THE 2024 Çevrim içi Öğrenme Sıralamaları”nda "Outcomes" (Sonuçlar) kategorisinde elde ettiği 68.7 puan ile Türkiye’yi temsil eden tek üniversite olarak küresel ölçekte 9. sırada, Türkiye’de ise 1. sırada yer aldı.

Üniversitemiz, THE Disiplinlerarası Bilim Sıralamaları’nda da önemli bir başarı göstererek, dünya genelinde sıralamaya giren 1023 üniversite arasında 251-300 bandında yer almayı başardı. Ayrıca Türkiye’den sıralamaya giren 52 üniversite içinde 12. sıraya yerleşti. Bu başarı, üniversitemizin disiplinlerarası çalışmalara verdiği önemi ve dünya çapında rekabet edebilecek seviyede olduğunu bir kez daha kanıtlar niteliktedir.

Üniversitemiz, 23 araştırma üniversiteleri içinde “araştırma kapasitesi”, “araştırma kalitesi” ve “etkileşim ve iş birliği” alanlarında 3 boyut ve 31 gösterge ile belirlenen sıralamada 18 göstergede puanını artırarak, 15. sırada ve A2 kategorisinde yer aldı.

Üniversitemiz 2024 yılı UI GreenMetric Dünya Üniversite Sıralamalarında Sürdürülebilirlik konusundaki performansı ile dikkat çekti. Dünya sıralamasında, 1477 üniversite arasında 401. sırada yer alan Gazi Üniversitesi, Türkiye genelinde sıralamaya giren 120 üniversite arasında 39. sıraya yükseldi.

Üniversitemiz QS World University Rankings 2025 sonuçlarına göre, 901-950 bandında sıralanarak önceki yıllarda başlattığı yükselişini devam ettirdi. Eğitim Bilimleri alanında Türkiye’de birinci olan Gazi Üniversitesi, dünya genelinde en iyi 30 üniversite arasında yer aldı. “Yaşam Bilimleri ve Tıp” ile “Sanat ve Beşeri Bilimler” alanlarında dünya genelinde ilk 500 üniversite içinde bulunan Üniversitemiz, “Tıp” alanındaki sıralamasını 2023 yılında dünya genelinde 50 bantlık bir yükselişle 401-450 bandına yerleşti.

Üniversitemiz Sürdürülebilirlik Sıralamalarında “Sağlık ve Kaliteli Yaşam” ve “Erişilebilir ve Temiz Enerji” hedeflerinde dünyanın en iyi 300 üniversitesi arasına girdi.

Gazi Üniversitesi, 5018 sayılı Kanun’a uygun olarak fiziksel ve iktisadi kaynaklarını etkin kullanan, şeffaf, hesap verebilir, bilimsel ve etik değerlerden ayrılmayan bir yönetim anlayışını benimsemektedir. En büyük hedefimiz verimli, güçlü ve kaliteli bir yapıya sahip olmaktır.

Üniversitemiz 2024 yılı İdari Faaliyet Raporu, “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde Üniversitemiz harcama yetkililerince hazırlanan Birim Faaliyet Raporları esas alınarak oluşturulmuş olup Raporun tamamlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Kamuoyunun bilgilerine saygılarımla arz ederim.

Prof. Dr. Uğur ÜNAL
Rektör

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Ana Bilim Dalı
ACM	: Association for Computing Machinery
ACS	: American Chemical Society
AHCI	: <i>Arts and Humanities Citation Index</i>
AICENTER	: Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
AKAP	: Araştırmacı Destekleme Programı
AKYAM	: Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi
AMATEM	: Alkol ve Madde Tedavi Merkezi
ANKOS	: Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu
APSİS	: Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetimi Sistemi
Ar-Ge	: Araştırma-Geliştirme
ASELSAN	: Askeri Elektronik Sanayi
Aş	: Anonim şirket
ATAUM	: Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
ATÖSİS	: Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
AVESİS	: Akademik Veri Yönetim Sistemi
AYDEM	: Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
BAP	: Bilimsel Araştırma Projeleri
BAPSİS	: Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi
BELTEK	: Gazi Üniversitesi-Ankara Büyükşehir Belediyesi Teknik Eğitim Kursu
BETAş	: Best Elektrik Taahhüt ve Ticaret Aş
BİDR	: Birim İç Değerlendirme Raporu
BİGG	: TÜBİTAK Bireysel Genç Girişimcilik Programı
ÇOQUAM	: Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
DENAM	: Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
DOSAP	: Doktora Sonrası Araştırma Bursu Programı
EAQUALS	: <i>European Association for Quality Language Services</i>
EBNM	: <i>European Accreditation of Nuclear Medicine Department</i>
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKTAM	: Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
EKPDK	: Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Tıpta Uzmanlık Yeterlik Kurulu
ELF	: Oldukça Düşük Frekans
EM	: Elektromanyetik
EPAR	: Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
EPDAD	: Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği
ESA	: <i>European Society of Anaesthesiology</i>
ETMK	: Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu Derneği
EUSA	: Avrupa Üniversiteleri arası Spor Faaliyetleri
FKM	: Felaket Kurtarma Merkezi
GAZİSEM	: Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
GETAT	: Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp
GEBAM	: Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
GİRKUM	: İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma Uygulama ve Araştırma Merkezi
GTM	: Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
GUATAM	: Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
GUZEM	: Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
GÜ	: Gazi Üniversitesi
GÜAFAT	: Afet Ve Acil Durum Topluluğu

GÜDAM	: Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi
GÜTMAM	: Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsat ve Tehditler
HACCP	: Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları
HBYS	: Hastane Yönetim Bilgi Sistemi
HAVAŞ	: Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ
HEPDAK	: Hemşirelik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği
H2020	:Ufuk Avrupa
IT	: <i>Information Techonologies</i>
ISO	: <i>International Organization for Standardization</i>
İDEAM	: İstatistik Danışmanlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
İDKK	: İç Denetim Koordinasyon Kurulu
İKİYK	: İç Kontrol İzleme Yönlendirme Kurulu
İKKG	: İç Kontrol Koordinasyon Grubu
İMİD	: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
İYS	: İçerik Yönetim Sistemi
KABTEM	: Kaynak Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
KAPUM	: Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
KAZTEST	: Kazakistan Eğitim ve Yükseköğretim Bakanlığı Millî Test Merkezi
KİDR	:Kurum İç Değerlendirme Raporu
KİP-İR	: Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu
KUMER	: Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi
KUTEM	: Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
KVYS	: Kurumsal Veri Yönetim Sistemi
KYS	: Kalite Yönetim Sistemi
LD	: Lazer Diyet
MAC	: <i>Media Access Control</i>
MEB	: Milli Eğitim Bakanlığı
MEDEK	: Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği
MÜDEK	: Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği
MYO	: Meslek Yüksekokulu
NÖROM	: Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi
NMR	: Nükleer Manyetik Rezonans
NPM	: Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
ÖBS	: Öğrenci Bilgi Sistemi
ÖDM	: Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
ÖGEM	: Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
ÖSYM	: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
ÖYP	: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı
ÖYS	: Öğrenme Yönetim Sistemi
PDB	: Personel Daire Başkanlığı
PKUAM	: Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
PUKÖ	: Planlama, Uygulama, Kontrol Et, Önlem Al
RİYK	:Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu
RYS	: Risk Yönetim Sistemi

QS	: <i>Quacquarelli Symonds</i>
SCI-E	: <i>Science Citation Index-Expanded</i>
SGDB	: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	: Strateji Geliştirme Kurulu
SKS	: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
SOHMER	: Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
SPORAK	: Spor Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu
SSCI	: <i>Social Sciences Citation Index</i>
SSD	: <i>Solid-State Drive</i>
SSB	: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
STEM	: <i>Science, Technology, Engineering, and Mathematics</i>
STK	: Sivil Toplum Kuruluşları
TAGEM	: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
TEBAM	: Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
TEKNOFEST	: Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali
TeknoHAB	: Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
THE	: <i>Times Higher Education</i>
TİTCK	: Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKYS	: Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi
TÖMER	: Türkçe Öğrenim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
TSE	: Türk Standartları Enstitüsü
TTG	: Tasarruf Tedbirleri Genelgesi
TTO	: Teknoloji Transfer Ofisi
TUSAŞ	: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ
TÜBA	: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜRKDAM	: Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi
TÜRKAK	: Türkiye Akreditasyon Kurumuna
TÜRKÜNİB	: Türk Üniversiteler Birliği
TÜSF	: Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu
TÜSEB	: Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TYYÇ	: Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi
UAM	: Uygulama ve Araştırma Merkezi
UDAP	: Ulusal Deprem Araştırma Programı
UEP	: İç Kontrol Uyum Eylem Planı
UNESCO	: <i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization</i>
UOLP	: Uluslararası Ortak Lisans Programı
URAP	: <i>University Ranking by Academic Performance</i>
UVS	: Ulusal Veri Sözlüğü
WoS	: <i>Web of Science</i>
YBUAM	: Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
YENAM	: Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
YİDB	: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
YLSY	: Yurt dışında Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme
YO	: Yüksekokul
YÖK	: Yükseköğretim Kurulu
YÖKAK	: Yükseköğretim Kalite Kurulu
YUDAB	: Yurt Dışı Doktora Araştırma Bursu

I. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Gazi

Misyon

Üniversitemiz temel değerleri doğrultusunda bireyler yetiştirmek; araştırmalar yoluyla evrensel düzeyde fikir, bilgi, bilim, teknoloji ve hizmet üreterek toplumsal sorunların çözümüne ve hayat boyu öğrenme sürecine katkıda bulunmaktır.



Gazi

Vizyon

Uluslararası düzeyde bilim, teknoloji ve sanatta, girişimci ve öncü bir üniversite olmak.



Gazi, Akad. Akad. Akad.

 @gazi_universitesi

 @GaziUniversitesi.1926

 @Gazi_University

 @gazi-university

 www.gazi.edu.tr

1.2. TEMEL DEĞERLER



Temel Değerler

Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla;

➤ Eğitim ve Araştırmada Öncü

Evensel bilime ve millî kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,

➤ Kalite Odaklı

Kurum kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çağın gerek ve ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmeyi,

➤ Katılımcı

Kurumsal karar verme süreçlerini iç ve dış paydaş katılımı sağlayarak yürütmeyi,

➤ Çevreye Duyarlı

Ürün ve hizmetleri geliştirirken ve sunarken çevrenin korunmasına ve iyileştirilmesine özen göstermeyi,

➤ Sorgulayıcı ve Yenilikçi

Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi çağdaş yaklaşımı,

➤ İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu

Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze alan, her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; farklılıkların zenginlik olarak görüldüğü, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı; üretilen bilgi, teknoloji ve hizmeti iç ve dış paydaşlar aracılığı ile toplum yararına sunmayı,

➤ Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı

Evensel, bilimsel, akademik ve mesleki etik değerleri merkeze almayı; Başarıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yüceltmeyi; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnelliği gözeterek gerçekleştirmeyi,

➤ Kurumsal Aidiyeti Yüksek

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

➤ Tarih ve Kültürüne Bağlı

Tarihî, kültürel, millî ve manevi değerlere karşı duyarlı bir yaklaşıma sahip olmayı,

➤ Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında

Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin fiziki, ekonomik, stratejik ve sosyal şartlarına, yakın coğrafya ve dünya sorunlarına duyarlı olmayı ve çözüm üretebilmeyi kendine temel değerler olarak benimser.



Gazili Olmak Ajıcalıktır.

1.3. TARİHÇE

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatı üzerine 1926 yılında temelleri atılan Gazi Üniversitesi bugünkü Rektörlük binasında “**Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü**” adıyla açılmıştır. Adı 1929 yılında “**Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü**” olarak değiştirilmiş ve bu isimle uzun yıllar hizmet vermiştir. Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü 1976 yılında isim değişikliği sonrasında “Gazi Eğitim Enstitüsü” adını almıştır.

Gazi Eğitim Enstitüsü, “**Gazi Üniversitesi**” kimliğine 1982 yılında kavuşmuştur. Gazi Üniversitesinin altyapısı ve geleneğinin oluşmasında Gazi Eğitim, Ankara Yüksek Teknik Öğretmen ve Ankara Kız Teknik Yüksek Öğretmen Okulları, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi ile Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nin önemli katkıları olmuştur.

Üniversitemiz 2025 yılı itibarıyla 12 fakülte, 5 enstitü, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, 41 uygulama ve araştırma merkeziyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenen “Araştırma Üniversitesi” ölçütlerine göre eğitim-öğretim yapan devlet üniversitesinden biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Bugün Gazi Üniversitesinin birçok programı akredite olmuş, disiplinlerarası çalışmaları ile dikkat çekmiş, farklı üniversite ve kurum-kuruluşlarla paydaşlık ilişkilerini geliştirerek birçok üniversiteye rehberlik etmiştir. Türkçe programları yanında Tıp, Makine Mühendisliği, Kimya Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği gibi İngilizce programları bulunan Gazi Üniversitesinin farklı üniversitelerle birlikte lisansüstü eğitim verdiği ASELSAN Akademi, yurtdışından Azerbaycan Teknik Üniversitesi ile Üniversitemiz arasında elektrik elektronik mühendisliği alanında uluslararası ortak lisans programı bulunmaktadır. Söz konusu program ÖSYM kılavuzuna girerek ilk öğrenciler 2023-2024 akademik yılında Teknoloji Fakültesi Elektrik Elektronik Mühendisliği programına alınmıştır.

Eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, hemşirelik, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji, spor bilimleri ve uygulamalı bilimler alanlarında eğitim öğretime devam eden Üniversitemizde, 2024 yılı itibarıyla 41.821 öğrenci, 3.070 öğretim elemanı ve 5.486 idari personel bulunmaktadır. Üniversitemizde Türk Cumhuriyetleri, Ortadoğu ve Afrika ağırlıklı ülkelerinden gelen 2.057 yabancı uyruklu öğrenci öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz 9.450 lisansüstü öğrencisi ile sadece kendi öğretim elemanı ihtiyacını değil, diğer üniversitelerin öğretim elemanı ihtiyacını da karşılayan bir yükseköğretim kurumudur. Bir şehir üniversitesi olan Gazi Üniversitesinin merkez yerleşkesi dışında Beşevler, Emek, Maltepe, Gölbaşı, Çankaya, Ostim ve Kahramankazan'da da yerleşkeleri bulunmaktadır. Üniversitemiz ulusal ve uluslararası alanda dünyanın en iyi üniversiteleri sıralamalarında yer almaktadır.

1.4. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK

1.4.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunların, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

1.4.2. Rektör

Görevleri

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

Yetki ve Sorumlulukları

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 11 inci maddesi gereğince üst yönetici olarak idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kaydedilmesinden ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludur.

Üst yöneticiler bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

1.4.3. Senato

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Görevleri

Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

Rektörün onayından sonra Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

1.4.4. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak aşağıdaki görevleri yerine getirir.

Görevleri

Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileriyle birlikte rektörlüğe sunmak,

Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak, • Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

1.4.5. Dekan

Dekan rektörün önereceği üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır.

Görevleri

Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,

Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesiyle birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,

Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

Yetki ve Sorumlulukları

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

1.4.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü

Enstitü ve yüksekokul müdürleri 3 yıl için rektör tarafından atanır. Enstitü ve yüksekokul müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü ve yüksekokul bakımından yerine getirir.

1.4.7. Harcama Yetkilisi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda yer alan “Bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir” hükmüne istinaden dekan, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulu müdürleri birimlerinin harcama yetkilileridir. Aynı Kanun’un 32 inci maddesindeki “Bütçelerden harcama yapılabilmesi harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür. Harcama yetkilileri harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludurlar.” ifadesiyle harcama yetkililerinin sorumluluk sınırları belirlenmiştir. Aynı Kanunun 41 inci maddesinde; “Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar.” hükmü bulunmaktadır. Yine Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmeliğin 10 uncu maddesinin 5 inci bendinde “Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinde ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur.” ifadesi yer almakta olup faaliyet raporu hazırlamakla sorumlu olan birim yetkililerinin sorumluluk sınırları mevzuatla belirlenmiştir.

1.5. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.5.1. Fiziki Yapı

1.5.1.1. Eğitim Alanları

Tablo 1 Eğitim Alanları

Birimler	Derslik									Laboratuvar										Eğitim Alanı			
	Amfi			Sınıf			TOPLAM (Amfi/Sınıf)			Bilgisayar Laboratuvarı			Diğer Laboratuvar			Robotik Eczane		Laboratuvar Toplamı			TOPLAM (Ders./Lab.)		
	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı	Kapasite (Kişi)	m²
Fakülte	43	5.903	5.686	316	19.352	22.786	359	25.255	28.472	65	1.969	5.157	279	7.833	30.495	1	46	344	9.802	35.652	703	35.057	64.124
Enstitü	-	-	-	1	60	107	1	60	107	1	12	48	-	-	-	-	-	1	12	48	2	72	155
Yüksekokul	14	1.635	2.250	34	850	2.720	48	2.485	4.970	1	25	78	-	-	-	-	-	1	25	78	49	2.510	5.048
Meslek YO	-	-	-	48	2.267	2.396	48	2.267	2.396	10	210	561	29	487	1.162	-	-	39	697	1.723	87	2.964	4.119
UAM	-	-	-	37	625	796	37	625	796	1	15	38	63	321	7.036	-	-	64	336	7.074	101	961	7.870
İdari Birim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	19	58	-	-	-	-	-	1	19	58	1	19	58
TOPLAM	57	7.538	7.936	436	23.154	28.805	493	30.692	36.741	79	2.250	5.940	371	8.641	38.693	1	46	450	10.891	44.633	943	41.583	81.374

1.5.1.2. Sosyal Alanlar

Tablo 2 Sosyal Alanlar

Birimler	Kantin-Kafeterya			Toplantı Salonu				Konferans Salonu				Spor Tesisleri				Müze Sergi Salonu vb.		Dinlenme Tesisleri Okuma Salonu Misafirhane vb.	
	Sayı	m ²	Kapasite (Kişi)	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Açık		Kapalı		Sayı	m ²	Sayı	m ²
				0-50	50+			0-50	50+			Sayı	m ²	Sayı	m ²				
Fakülte	26	3.674	1.541	48	4	1.224	2.824	1	17	3.587	4.833	4	2.106	5	4.400	1	12	6	895
Enstitü	0	0	0	4	0	75	233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	150
Yüksekokul	1	78	36	1	0	20	50	0	1	150	300	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek YO	3	89	120	3	0	67	106	0	3	900	812	2	1.220	1	580	0	0	1	30
UAM	10	1.063	572	46	5	1.133	1.763	2	4	611	1.141	0	0	0	0	0	0	0	0
İdari Birim	5	200	100	3	2	173	405	1	1	174	195	3	10.775	2	3.452	0	0	1	603
TOPLAM	45	5.105	2.369	105	11	2.692	5.381	4	26	5.422	7.281	9	14.101	8	8.432	1	12	9	1.678

Tablo 3 Merkez Kütüphane Alanları

Kütüphane Binası*	Taşınmaz Alanı (m ²)
Bodrum	2.000
Zemin Kat	2.000
1.Kat	2.000
2.Kat	2.000
3.Kat	2.000
4.Kat	1.000
TOPLAM	11.000

* Kullanım Kapasitesi: 1.468 kişi

Tablo 4 Yemekhane Alanları

Türü	Sayı	Kapasite (kişi)	Alan (m ²)
Personel Yemekhanesi	15	1.594	4.062
Öğrenci Yemekhanesi	10	2.672	5.442
TOPLAM	25	4.266	9.504

Tablo 5 İlköğretim Alanları

Açıklama	Sayı/m ²
İlköğretim Okulu Sayısı (MEB Yatan Hastalar İçin)	1 adet
İlköğretim Okulu Alanı	22 m ²
İlköğretim Okulu Kapasitesi	6 kişi

1.5.1.3. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

Birim	Akademik Personel Hizmet Alanı			İdari Personel Hizmet Alanı			Ambar Alanları		Arşiv Alanları		Atölye	
	Çalışma Odası			Çalışma Odası								
	Sayı	m²	Kullanan Sayısı	Sayı	m²	Kullanan Sayısı	Sayı	m²	Sayı	m²	Sayı	m²
Enstitü	15	386	24	232	14.245	594	22	2.359	19	1.538	2	400
Fakülte	1.691	28.476	1.872	245	6.245	488	30	2.038	31	1.936	40	3.565
Yüksekokul	14	438	26	36	855	72	3	166	5	311	0	0
MYO	56	840	112	6	135	8	4	60	1	60	0	0
UAM	86	1.550	121	28	635	58	2	92	5	134	6	882
İdari Birim	561	8.571	1.677	286	7.636	781	12	3.603	19	2.256	26	1.817
TOPLAM	2.423	40.259	3.832	833	29.751	2.001	73	8.319	80	6.235	74	6.664

1.5.1.4. Hastane Alanları

Tablo 7 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları

Birim	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.725
Yoğun Bakım	12	5.750
Ameliyathane	40	6.390
Klinik	4 Blok	36.205
Poliklinik	4 Blok	22.660
Laboratuvar	14	4.745
Eczane	1	500
Radyoloji Alanı	1	2.712
Nükleer Tıp Alanı	1	1.400
Radyoterapi Alanı	1	1.500
Sterilizasyon Alanı	1	440
Mutfak	1	1.000
Çamaşırhane	1	160
Teknik Servis	1	870
İdari Hizmetler	1	6.203
Hemodiyaliz	1	970
Depo	1	2.000
Diğer Kapalı Alan	1	48.031
TOPLAM		143.261

Tablo 8 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampus Polikliniği ve AMATEM Alanları

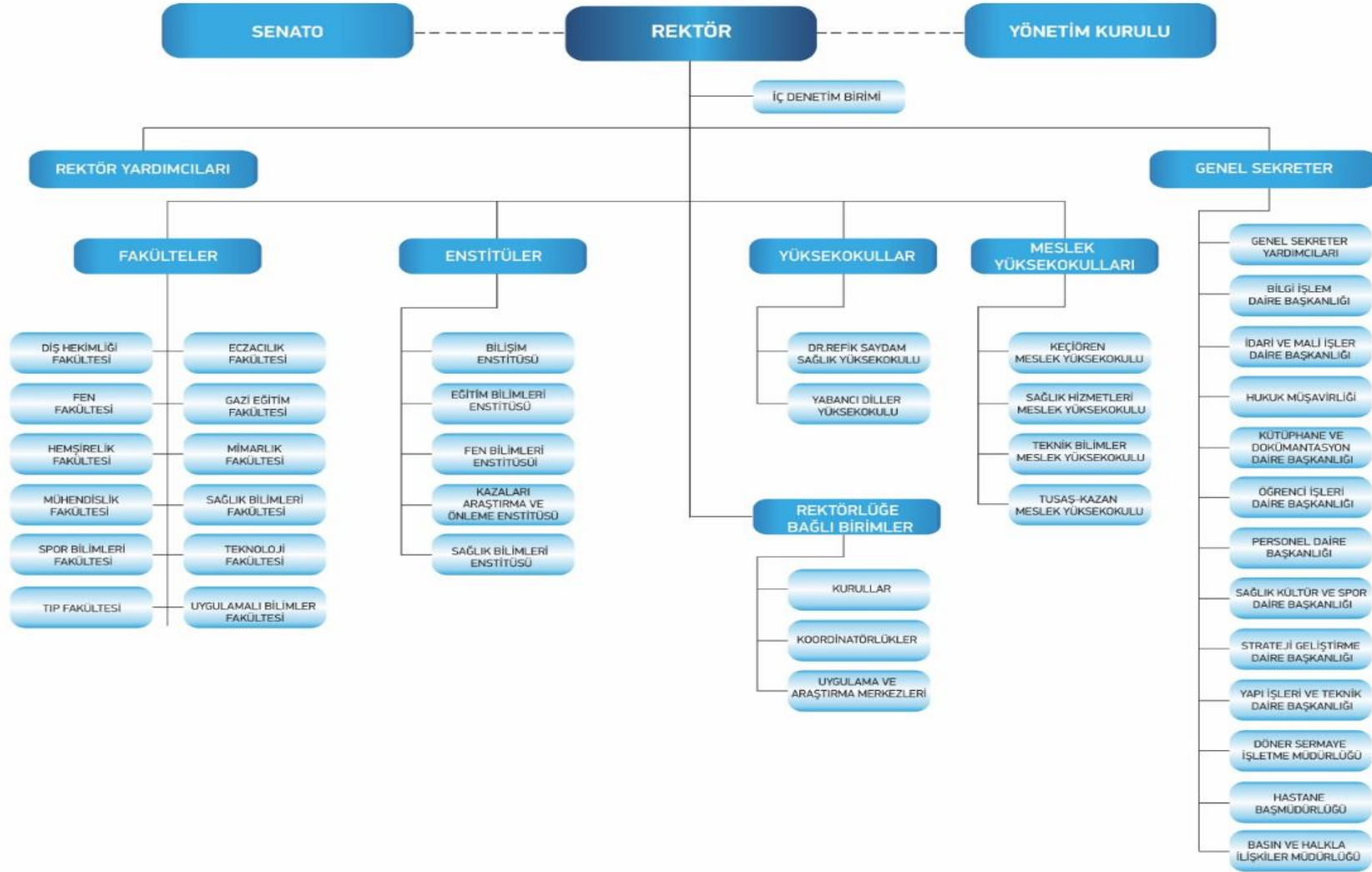
Birim	Adet	Alan (m ²)
Çayyolu Semt Polikliniği	1	7.410
Merkez Kampus Polikliniği	1	1.370
AMATEM	1	5.840
TOPLAM		14.620

Tablo 9 Diş Hekimliği Fakültesi Alanları

Birim	Adet	Alan (m ²)
Klinik	15	2.500
Engelli Kliniği	1	25
Laboratuvar	5	220
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	5	625
Araştırma Amaçlı Laboratuvarı	2	225
Radyolojik Alan	5	203
Sterilizasyon	1	1.295
Hemşire odası	15	90
Asistan odaları	15	250
Hasta Bekleme Alanları	20	1.000
Akademik Personel Odaları	122	2.300
İdari Personel Odaları	29	982
Toplantı Salonu	7	250
Konferans Salonu	1	320
Okuma Salonu	1	225
Fuaye alanı	2	250
Sınıf ve Amfiler	7	750
Havalandırma ve Koridor	90	1.650
Arşiv	6	126
Depo	3	500
Atölye	5	62
Çamaşırhane	1	32
Tesisat Odaları (Klima Sant.+Pano Odaları)	18	567
Mutfak	10	85
Telefon Santral Odası	1	5
Hurdalık	2	66
Banyo/Duş	8	27
Tuvaletler	30	452
Açık Alan Kantin Önü	-	270
Açık Otopark	-	1.312
Diğer alanlar (hizmet odaları, merdiven vb.)	-	932
TOPLAM		17.596

1.5.2. Organizasyon Şeması

Şekil 1 Organizasyon Şeması



1.5.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizde iş süreçlerinin elektronik ortamda yürütülebilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen yazılımların yanında dış kaynaklardan temin edilen birçok yazılım aktif olarak kullanılmaktadır. Üniversitemizde 2024 yılı itibarıyla kullanılan bilgi sistemleri ve teknolojik kaynak bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 10 Üniversitemizde Kullanılan Yazılımlar

Microsoft Ürünleri	Microsoft 365 A3 for faculty	
	SOF DSKTP EDU ALNG LIC/SA OLV E 1Y ENT	
	SOF SQL SVR ENT CORE LIC/SA OLV 2L E AP	
	Visio Professional ALng LSA OLV E 1Y Acad AP	
	Visual Studio Pro MSDN ALng LSA OLV E 1Y Acad AP	
	WinSvrDCCore ALNG LicSAPk OLV 2Lic E 1Y Hizmet	
	Azure Subscription Services Open Faculty Sub OLV E 1M Acad AP	
İşletim Sistemleri	Linux	
	Windows	
Diğer Yazılımlar	Kampüs Dışı Erişime Açık Olan Yazılımlar	Office 365
		Bitdefender GravityZone Business Security
		ArcGIS Pro
		Autodesk Programları
		“https://www.autodesk.com/tr/education/edu-software/overview”
		Cham Phoenixics
		NVIVO for Windows Campus Licence
		EndNote
		MATLAB Akademik Kampüs Lisansı
		Adobe Creative Cloud For Teams Eğitim Paketi
	Kampüs Dışı Erişime Kapalı Olan Yazılımlar	Adobe Acrobat Pro for Teams
		ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
		Ansys (2021-R2)
		IBM SPSS İstatistik
		IBM SPSS AMOS
		ARTICULATE 360 Teams Academic Lisans
		MAXQDA Analytics Pro Academia
		Schrödinger Bilgisayar Destekli İlaç Tasarım Yazılımı Lisansı
		RoT Trainer Yazılımı
		SolidWorks Edu Edition Network Lisansı
		SolidCam Edu Edition Network Lisansı
		Moldex3d Educational Package
		Geomagic For Solidworks
		Chemcad
		Emu8086
Bilgi Sistemleri	Dış Kaynak Temin	ÖBS- Öğrenci Bilgi Sistemi
		“https://obs.gazi.edu.tr/”
		APSİS - Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi
		“https://apsis.gazi.edu.tr/”
		AVESİS - Akademik Veri Yönetim Sistemi
		“https://avesis.gazi.edu.tr/”
		BAPSİS – Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi
		“https://bapsis.gazi.edu.tr/Default2.aspx”
		ATÖSİS - Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
		“https://atosis.gazi.edu.tr/Account/Login”
		EBYS - Elektronik Belge Yönetim Sistemi
		“https://ebys.gazi.edu.tr/envision/”
		ALMS - Öğrenme Yönetim Sistemi
		“https://lms.gazi.edu.tr/Account/LoginBefore”
		JİRA - Destek Portalı
		“https://destek.gazi.edu.tr/secure/Dashboard.jsps”

Tablo 10 Devamı

Bilgi Sistemleri	Öz Kaynak Temin	Personel Web Otomasyonu “https://pbs.gazi.edu.tr/login/auth”
		Personel İlan ve Başvuru Otomasyonu “https://personelilan.gazi.edu.tr/”
		KEYPS Yazılımı (Kurumsal Eğitim Planlaması ve Yönetim Sistemi) “https://keyps.gazi.edu.tr/n/login”
		KAMUTECH KT1000 İnsan Kaynakları Yönetimi Yazılımı
		KABİS©-(Kamu Bilgi Sistemi) e-Kamuişçi Modülü
		Proxmox Mail Gateway Basic Subscription
		PERCULUS UESS UESS Eğitim Yazılım Paketi
		5651 Sayılı Kanuna Uygun Loglama Yazılımı
		Vecam Backup & Replication Yazılımı
		Stock Disk İçerik Yönetim ve Private Bulut Dosya Sistemi
		İcraPro İcra Takip Yazılımı
		ProfiLab Expert 4.0 Kampüs Lisansı
		C Compiler for PIC-dsPIC and PIC32
		Academic VMware vSphere Enterprise Plus
		MaterialPro Angular 16 Admin-Multiple Use
Bilgi Sistemleri	Öz Kaynak Temin	Kariyer ve Mezun Portalı “https://kariyer.gazi.edu.tr/login?returnUrl=%2F”
		Kurumsal Veri Yönetim Sistemi “https://kvys.gazi.edu.tr/login”
		Gazi Üniversitesi Puantaj Yazılımı “https://puantaj.gazi.edu.tr/”
		Risk Yönetim Sistemi “https://riskyonetimi.gazi.edu.tr/giris”
		Laboratuvar Bilgi Sistemi “https://labs.gazi.edu.tr/”
		İçerik Yönetim Sistemi – İYS “https://gazi.edu.tr/admin”
		Ambar Stok Kontrol Sistemi “https://stok.gazi.edu.tr/Account?ReturnUrl=%2F”
		Açık Erişim Sistemi “https://lib.gazi.edu.tr/view/page/288124/acik-erisim”
		Taşıt Talep Sistemi “https://tasittalep.gazi.edu.tr/login”
Bilgi Sistemleri	Öz Kaynak Temin	Bilimsel Araştırma Projeleri Sistemi (arşiv amaçlı çalıştırılmaktadır)
		Döner Sermaye Bilgi Sistemi “https://dsbs.gazi.edu.tr/”
		Hukuk Bilgi Sistemi “https://hukukmusavirligi.gazi.edu.tr/login.php”
		Öğrenci Konseyi Seçim Sistemi “https://gunet.gazi.edu.tr/ogrencikonseyi/”
		ÖYP Bilgi Sistemi “https://gunet.gazi.edu.tr/oyp/”
		KYS-Kalite Yönetim Süreçleri Sistemi “https://kys.gazi.edu.tr/login?returnUrl=%2F”
		Salon Takip Sistemi “https://salontakip.gazi.edu.tr/login”
		Santral Bilgi Sistemi “https://santral.gazi.edu.tr/giris”
		Senato Kararları Sistemi “https://senato.gazi.edu.tr/landingpage”
		Stratejik Plan İzleme Sistemi “https://stratejikplan.gazi.edu.tr/”
		İhale Bilgi Sistemi “https://ihsis.gazi.edu.tr/”

Tablo 10 Devamı

		Kütüphane Borç Ödeme Sistemi “https://eodeme.gazi.edu.tr/”
		Burs Yönetim Sistemi (YÖK Bursluları Bilgi Sistemi) “https://bursys.gazi.edu.tr/login”
		Merkezi Laboratuvar Yönetim Sistemi “https://merlab.gazi.edu.tr/login?returnUrl=%2F”
		Etik Kurullar Bilgi Sistemi “https://etikkurullar.gazi.edu.tr/Account/Login”
		Öğrenci Danışma ve Burs Hizmetleri Birimi Bilgi Sistemi “https://odmbasvuru.gazi.edu.tr/Acc/”
		Gazi Verse
		Sertifika Yönetim Sistemi “https://sys.gazi.edu.tr/login”
		Sanal Sınıf Projesi
		İcra Takip Sistemi “https://icratakip.gazi.edu.tr/”
		Akıllı Kampüs “https://akillikampus.gazi.edu.tr/login”
		Gazi Teknopark-İYS “https://www.gaziteknopark.com.tr/”
		Health Check
		Makine Mühendisliği Staj Bilgi Programı “https://mm-sbs.gazi.edu.tr/”
		E-posta Talep Sistemi “https://epostatalep.gazi.edu.tr/login”
		IT Stok Kontrol “https://itstok.gazi.edu.tr/”
		Çevrim İçi Sınav Sistemi “https://esinav.gazi.edu.tr/login”
		Personel Norm Kadro
		Sosyal Transkript Sistemi https://sosyaltranskript.gazi.edu.tr/login”
		Anket Yönetim Sistemi “https://anket.gazi.edu.tr/account”
	Açık Kaynak Kod	Mail Yönetim Sistemi “https://zbr.gazi.edu.tr/zimbra/”

Tablo 11 Bilgisayarlar ve Diğer Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	Adet
Masaüstü/Diğer Bilgisayar	10.060
Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar	2.107
Yazıcı	3.194
Projeksiyon	1.200
Üç Boyutlu Yazıcı	29
Barkot Yazıcı, Okuyucu, Optik Okuyucu	1.338
Fotokopi Makinası	167
Kamera	1.274
Tarayıcı	443
Mikroskop	725

1.5.4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 2024 yılında 3.070 akademik, 2.988 idari, 2.003 işçi, 495 sözleşmeli personel olmak üzere toplamda 8.556 personel görev yapmıştır. Üniversitemizin son üç yıldaki personel sayıları değişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 2 Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları



1.5.4.1. Akademik Personel

1.5.4.1.1. Akademik Personel Sayıları

Üniversitemizde 2024 yılı itibarıyla görev yapan akademik personel sayısı 3.070'dir. 2024 yılında Üniversitemize tahsis edilen 4.374 akademik kadronun doluluk oranı %70 olmuştur. Akademik personel sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 12 Akademik Personel Sayıları

Unvan	Kadroların Doluluk Durumu			Kadroların İstihdam Şekli	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	1.125	81	1.206	1.125	-
Doçent	365	180	545	365	-
Dr. Öğretim Üyesi	346	189	535	346	-
Öğretim Görevlisi	426	327	753	426	-
Araştırma Görevlisi	808	527	1.335	808	-
TOPLAM	3.070	1.304	4.374	3.070	-

Tablo 13 Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayıları

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim
Profesör	Hindistan	Makina Mühendisliği
Doçent	İran	Fotonik
Dr. Öğretim Üyesi	Kazakistan İran	Endüstri Mühendisliği Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Öğretim Görevlisi	Suriye Almanya (2) Cezayir Ukrayna (2)	Yabancı Diller Eğitimi (1) Yabancı Diller (5)
TOPLAM	10	10

1.5.4.1.2. Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları

2024 yılında 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin Ek-25 inci maddesi kapsamında 7 personelin Üniversitemizden kurum dışına görevlendirilmesi yapılmış, 12 personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

Tablo 14 Başka Üniversitelerde Görevlendirilen Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	Dış Hekimliği Fakültesi (2) Mühendislik Fakültesi Eczacılık Fakültesi Gazi Eğitim Fakültesi (2)	Kıbrıs Üniversitesi Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi Ortadoğu Teknik Üniversitesi Bilkent Üniversitesi Lefke Avrupa Üniversitesi Hacettepe Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Mühendislik Fakültesi	Milli Savunma Üniversitesi
TOPLAM	7	7

Tablo 15 Üniversitemizde Görevlendirilen Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Hemşirelik Fakültesi Fen Fakültesi	Selçuk Üniversitesi Fırat Üniversitesi
Doçent	Rektörlük Spor Bilimleri Fakültesi	Dicle Üniversitesi Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	Gazi Eğitim Fakültesi Fen Bilimleri Enstitüsü TÖMER	Adıyaman Üniversitesi Kayseri Üniversitesi Harran Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Rektörlük Eczacılık Fakültesi Gazi Eğitim Fakültesi Mühendislik Fakültesi	Harran Üniversitesi Adıyaman Üniversitesi Gümüşhane Üniversitesi Erzurum Teknik Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	Fırat Üniversitesi
TOPLAM	12	12

1.5.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Üniversitemizde görev yapan kadrolu akademik personelin yaş gruplarına göre dağılımına bakıldığında %32'sinin 50 yaş üzeri olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 16 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	50 +
Kişi Sayısı	555	336	430	782	967
Yüzde (%)	18	11	14	25	32

1.5.4.2. İdari Personel

1.5.4.2.1. İdari Personel Sayıları

Üniversitemizde 2024 yılı itibarıyla dolu idari personel kadro sayısı 2.988'dir. Üniversitemize tahsis edilen kadroların doluluk oranı %51'dir. İdari personel kadrolarının hizmet sınıfları itibarıyla doluluk durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 17 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu

Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	985	1.308	2.193
Sağlık Hizmetleri	1.376	1.045	2.442
Teknik Hizmetleri	286	166	451
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	6	12	18
Avukatlık Hizmetleri	11	2	13
Din Hizmetleri	-	5	5
Yardımcı Hizmetli	324	295	617
TOPLAM	2.988	2.833	5.821

1.5.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemizde görev yapan idari personelin eğitim durumları incelendiğinde idari personelin %67'den fazlasının lisans ve lisansüstü dereceye sahip olduğu görülmektedir. İdari personelin eğitim durumlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 18 İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Uzmanlık
Kişi Sayısı	85	448	461	1.665	304	22	3
Yüzde (%)	3	15	15	56	10	1	0,1

1.5.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz idari personelinin %39'u 21 yıl ve üzeri hizmet süresine sahip personelden oluşmaktadır. Aşağıdaki tabloda idari personelin hizmet sürelerinin gruplara göre dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 19 İdari Personelin Hizmet Süreleri

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 +
Kişi Sayısı	634	39	166	847	145	1.157
Yüzde (%)	21	1	6	28	5	39

1.5.4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

İdari personelin %29'u 50 yaşın üzerinde olup idari personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 20 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	50 +
Kişi Sayısı	90	382	236	378	1.033	869
Yüzde (%)	3	13	8	13	34	29

1.5.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler

Üniversitemizde 2024 yılında 489 sözleşmeli personel, 6 bilişim personeli ve 5'i kamu işçisi olmak üzere 2.498 personel görev yapmıştır. Sözleşmeli personel ve işçi kadrolarının çalıştıkları pozisyonlara, hizmet sürelerine ve yaşlarına göre dağılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 21 Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Kadro Doluluk Durumu

Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçi	1.998	427	2.425
Kamu İşçisi	5	9	14
Bilişim Personeli	6	4	10
4-B Sözleşmeli	489	238	727
TOPLAM	2.498	678	3.176

Tablo 22 Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	20 +
Kişi Sayısı	264	2	-	-	-	-
Yüzde (%)	99	1	-	-	-	-

Tablo 23 Sözleşmeli Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	19-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	50 +
Kişi Sayısı	191	46	13	8	8	-
Yüzde (%)	72	17	5	3	3	-

Tablo 24 İşçilerin Hizmet Süreleri

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	20 +
Kişi Sayısı	198	116	611	755	279	129
Yüzde (%)	10	6	29	36	13	6

Tablo 25 İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	50 +
Kişi Sayısı	53	127	350	507	829	222
Yüzde (%)	2	7	17	24	40	11

Tablo 26 Bilişim Personeli Hizmet Süreleri

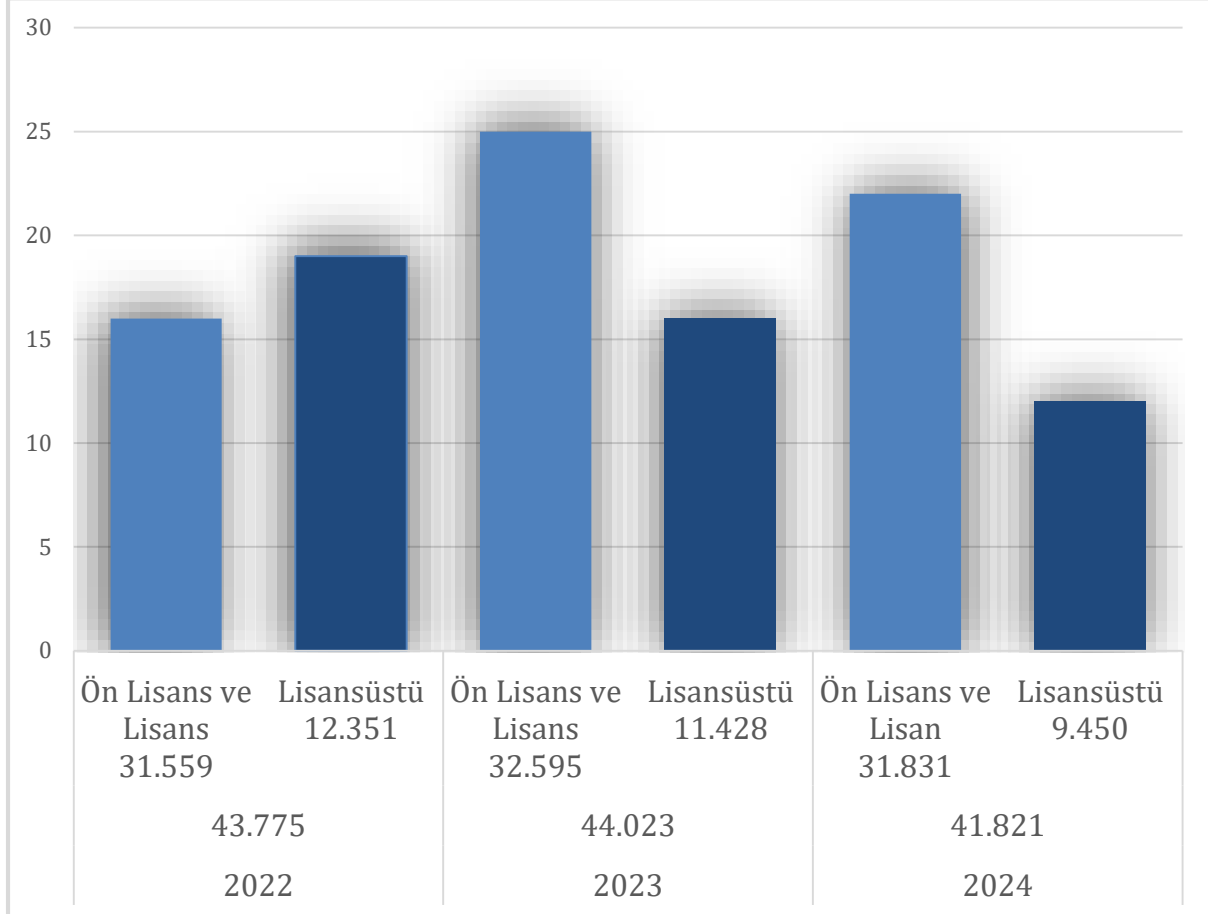
	0-1 Yıl	1-2 Yıl	2-3 Yıl	3-5 Yıl	5-10 Yıl	10 +
Kişi Sayısı	2	-	5	-	-	-
Yüzde (%)	29	-	71	-	-	-

1.5.5. Sunulan Hizmetler

1.5.5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren akademik birimlerde örgün öğretim, uzaktan eğitim ve uluslararası ortak program, tezli-tezsiz yüksek lisans ve doktora programlarında 41 binin üzerinde öğrenciye eğitim ve öğretim hizmeti sunulmaktadır. Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında Üniversitemizin son üç yıldaki öğrenci sayılarındaki değişim aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Şekil 3 Öğrenci Sayıları



Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü

Üniversitemizde yürütülen eğitim-öğretim faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olan Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü; Eğitim Planlama Birimi, Ortak ve Seçmeli Dersler Birimi, Ölçme Değerlendirme Birimi ve YÖK Bursluları Birimleri ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi kapsamında sürdürülebilir ve geliştirilebilir eğitim-öğretim programlarının yapılandırılmasına yönelik 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 44, 46 ve 58 inci maddeleri uyarınca çalışmalar, Eğitim Planlama Birimi tarafından yürütülmektedir. Birim aynı zamanda Eğitim Komisyonunun sekretaryasını yürütmekte olup akademik birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili talepler doğrultusunda Eğitim Komisyonunun toplantı gündemlerini oluşturmaktadır. Uygun görüş verilen gündem maddeleri Senato'ya sunulurken uygun bulunmayanlar Komisyonda belirtilen görüşlerle birlikte akademik birimlere iade edilmektedir.

GÜ Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi çerçevesinde 2024 yılında açılan ana bilim dalları ve programlar:

- Fen Bilimleri Enstitüsü - Ayakkabı Teknolojisi Mühendisliği Ana Bilim Dalı ve Ayakkabı Teknolojisi Mühendisliği Yüksek Lisans Programı
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü - Tıp Eğitimi Ana Bilim Dalı - Tıp Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı
- Tıp Fakültesi - Dahili Tıp Bilimleri Bölümü Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalı Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı

2025 yılında açılması planlanan ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara ilişkin çalışmalar yürütülmüş olup ilgili programların Eğitim Komisyonunda değerlendirilme süreci devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde açılması planlanan programlar:

- Gazi Eğitim Fakültesi Yabancı Diller Eğitimi Bölümü Rus Dili Eğitimi Ana Bilim Dalı
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü Disiplinlerarası Spor Eczacılığı Ana Bilim Dalı
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü Disiplinlerarası Adli Eczacılık Ana Bilim Dalı
- Fen Fakültesi Yüksek Enerji ve Plazma Fiziği Ana Bilim Dalı
- Tıp Fakültesi Epidemiyoloji Bilim Dalı

Alan dışı seçmeli ders önerilerinin toplanması, kontenjan ayarlaması, derslik ataması ve ders programının hazırlanması çalışmaları Ortak ve Seçmeli Dersler Birimi tarafından yürütülmektedir. Birimin 2024 yılı faaliyetleri kapsamında 2024-2025 Eğitim-öğretim yılında alan dışı ders açmak isteyen öğretim elemanlarının gönderdikleri ders tanımlama formlarının incelenmesi sonucunda güz döneminde toplam 136 ders açılmış ve 4.049 öğrenci ders seçmiştir. Alan dışı seçmeli derslerin kontenjan ayarlaması, derslik ataması ve ders programının hazırlanması çalışmaları da birimimiz tarafından gerçekleştirilmiştir.

2024-2025 eğitim-öğretim yılı bahar dönemi için 6'sı ilk defa açılan olmak üzere 106 adet eğitim dili Türkçe, 7 adet eğitim dili İngilizce ve 2 adet eğitim dili Rusça olan alan dışı seçmeli ders değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu derslerin açılması durumunda yaklaşık 3.550 kontenjan kapasitesine sahip olacağı öngörülmektedir. Açılan alan dışı seçmeli derslere ilişkin bilgiler düzenli olarak birimimiz sayfasında duyurulmaktadır.

2024 yılı içinde ÖYP araştırma görevlilerine 1.696,67TL seyahat ödemesi, 30.000,00TL tutarında mal ve hizmet alımı toplamda 31.696,67TL ödeme gerçekleştirilmiştir. Mal alımlarına ilişkin işlemler Taşınır Kayıt Yönetim Sistemine kayıt edilerek ilgili birimlere çıkışları sağlanmıştır. 100/2000 YÖK Doktora Bursu kapsamında olan öğrencilere 1.552.500,00TL tutarında burs ödemesi yapılmıştır. YÖK Destek Lisans Bursu kapsamında olan öğrencilere 591.750,00TL burs ödemesi yapılmıştır. Doktora Sonrası Araştırma Bursu Programı (DOSAP) kapsamında 105.000,00TL burs ödemesi yapılmıştır. Yurt İçi ve Yurt Dışında Öğretim Elemanı ve Araştırmacı Destekleme Programı (AKAP) kapsamında 210.000,00TL burs ödemesi yapılmıştır.

Tablo 27 YÖK Bursluları Ödeme Tutarları

TL

Burs	Ödeme Tutarı
ÖYP	31.696,67
100/2000 YÖK Doktora Bursu	1.552.500,00
YÖK Destek Lisans Bursu	591.750,00
Doktora Sonrası Araştırma Bursu Programı	105.000,00

1.5.5.1.1. Öğrenci Sayıları

1.5.5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları

Tablo 28 Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Atatürk Meslek Yüksekokulu	21	85	106
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2	12	14
Diş Hekimliği Fakültesi	493	331	824
Gazi Meslek Yüksekokulu	2	18	20
Gazi Meslek Yüksekokulu (uzaktan eğitim)	14	24	38
Eczacılık Fakültesi	502	185	687
Endüstriyel Sanatlar Eğitim Fakültesi	3	16	19
Fen Fakültesi	1.317	951	2.268
Gazi Eğitim Fakültesi	3.972	1.759	5.731
Hemşirelik Fakültesi	403	76	479
OSTİM Meslek Yüksekokulu	2	6	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.726	406	2.132
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.050	346	1.396
Spor Bilimleri Fakültesi	474	874	1.348
Mimarlık Fakültesi	1.174	471	1.645
Mühendislik Fakültesi	1.755	3.182	4.937
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	424	1.339	1.763
Teknik Eğitim Fakültesi	6	84	90
Teknoloji Fakültesi	1.249	3.119	4.368
Tıp Fakültesi	1.467	1.322	2.789
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	193	658	851
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	129	189	318
TOPLAM	16.378	15.453	31.831

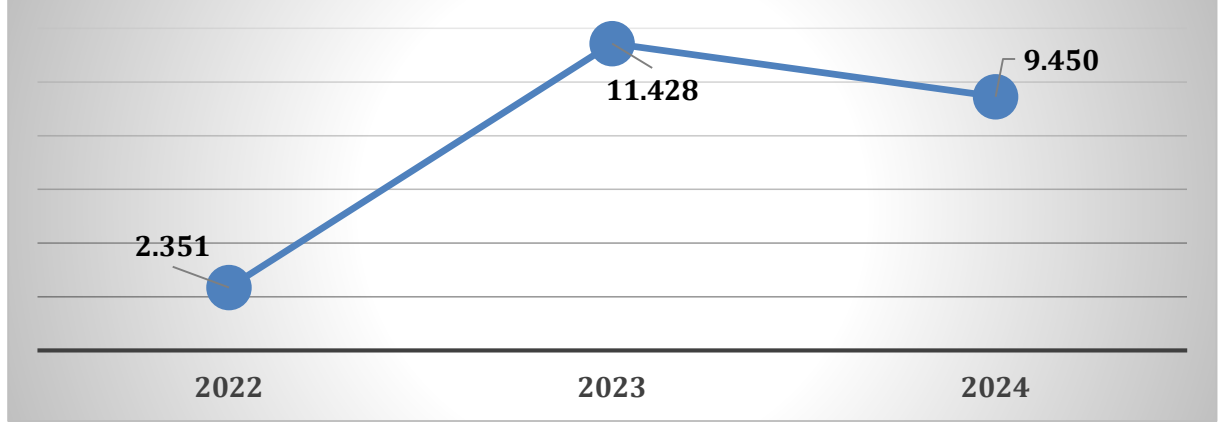
Tablo 29 Hazırlık Sınıfında Öğrenim Gören Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	3	1	4
Eczacılık Fakültesi	2	4	6
Fen Fakültesi	9	5	14
Gazi Eğitim Fakültesi	208	93	301
Hemşirelik Fakültesi	4	-	4
Mimarlık Fakültesi	229	86	315
Mühendislik Fakültesi	256	490	746
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	3	16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5	2	7
Spor Bilimleri Fakültesi	-	4	4
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	12	12
Teknoloji Fakültesi	8	21	29
Tıp Fakültesi	42	40	82
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	1	5	6
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	1	1
TOPLAM	780	767	1.547

1.5.5.1.1.2. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren enstitülerde toplam 9.450 öğrenci lisansüstü eğitim görmektedir. Üniversitemizde lisansüstü eğitim gören öğrenci sayılarının son üç yıldaki değişimi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları



Tablo 30 Eğitim Alanı ve Seviyesine Göre Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	820	91	911
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2.296	1.226	3.522
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.682	1.244	3.926
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	459	632	1.091
TOPLAM	6.257	3.193	9.450

1.5.5.1.1.3. Uluslararası Öğrenciler

Üniversitemizde 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılında 2.057 yabancı uyruklu öğrenci eğitim-öğretim görmüştür. Yabancı uyruklu ön lisans ve lisans öğrencilerinin öğrenim gördükleri birimlere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 31 Yabancı Uyruklu Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	32	6	38
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	21	25
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	1	13	14
Diş Hekimliği Fakültesi	48	22	70
Eczacılık Fakültesi	39	21	60
Endüstriyel Sanatlar Eğitim Fakültesi	0	1	1
Fen Fakültesi	33	27	60
Gazi Eğitim Fakültesi	264	82	346
Hemşirelik Fakültesi	13	4	17
Mimarlık Fakültesi	25	20	45
Mühendislik Fakültesi	60	156	216
Sağlık Bilimleri Fakültesi	101	32	133
Spor Bilimleri Fakültesi	9	37	46
Teknoloji Fakültesi	38	164	202
Tıp Fakültesi	80	75	155
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	2	6
TOPLAM	751	683	1.434

Tablo 32 Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	25	28	53
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	115	115	230
Fen Bilimleri Enstitüsü	143	138	281
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	23	36	59
TOPLAM	306	317	623

1.5.5.1.1.4. Mezun Öğrenciler

Üniversitemiz bünyesinde öğrenim görmekte iken 2023-2024 Güz ve Bahar Dönemlerinde ön lisans ve lisans programlarından 5.251 öğrenci, lisansüstü programlardan ise 1.684 öğrenci mezun olmuştur.

Tablo 33 Ön Lisans ve Lisans Programları Mezun Öğrenci Sayıları

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Atatürk Meslek Yüksekokulu	2	5	7
Gazi Meslek Yüksekokulu	-	3	3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	304	91	395
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	67	263	330
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	51	188	239
Diş Hekimliği Fakültesi	96	69	165
Eczacılık Fakültesi	95	25	120
Fen Fakültesi	190	69	259
Gazi Eğitim Fakültesi	860	282	1142
Mimarlık Fakültesi	185	50	235
Mühendislik Fakültesi	280	439	719
Sağlık Bilimleri Fakültesi	424	64	488
Spor Bilimleri Fakültesi	46	104	150
Teknik Eğitim Fakültesi	-	1	1
Teknoloji Fakültesi	181	438	619
Tıp Fakültesi	217	162	379
TOPLAM	2.998	2.253	5.251

Tablo 34 Lisansüstü Mezun Sayısı

Akademik Birim	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Bilişim Enstitüsü	135	22	157
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	438	183	621
Fen Bilimleri Enstitüsü	511	156	667
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	103	136	239
TOPLAM	1.187	497	1.684

1.5.5.1.1.5. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 35 Öğrenci Kontenjanları ve Kaydolan Öğrenci Sayıları

Akademik Birim	Genel Kontenjanı	Kayıtlı Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	144	144
Eczacılık Fakültesi	72	72
Fen Fakültesi	315	308
Gazi Eğitim Fakültesi	862	823
Hemşirelik Fakültesi	226	226
Mimarlık Fakültesi	247	247
Mühendislik Fakültesi	759	754
Sağlık Bilimleri Fakültesi	257	255
Teknoloji Fakültesi	741	733
Tıp Fakültesi	411	411
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	99	99
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	519	519
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	573	573
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	350	350
TOPLAM	5.575	5.514

Tablo 36 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri

Akademik Birim	Program	Genel Kontenjan	Toplam Kontenjan	Yerleştirilen Öğrenci
Gazi Eğitim Fakültesi	Müzik Öğretmenliği	50	55	48
Gazi Eğitim Fakültesi	Resim-İş Öğretmenliği	50	55	44
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	45	55	55
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	32	40	40
Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon	48	60	58
Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği	45	55	54

1.5.5.1.1.6. Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

Tablo 37 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Gelen	Giden
Diş Hekimliği Fakültesi	15	3
Eczacılık Fakültesi	14	5
Fen Fakültesi	47	23
Gazi Eğitim Fakültesi	77	75
Hemşirelik Fakültesi	8	5
Mimarlık Fakültesi	31	29
Mühendislik Fakültesi	88	91
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	16
Spor Bilimleri Fakültesi	12	3
Teknoloji Fakültesi	132	36
Tıp Fakültesi	44	55
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	20	3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11	7
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	24	13
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	9	9
TOPLAM	549	373

Tablo 38 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı
Fen Fakültesi	6
Gazi Eğitim Fakültesi	8
Mimarlık Fakültesi	6
Mühendislik Fakültesi	17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Teknoloji Fakültesi	15
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1
TOPLAM	64

1.5.5.1.2. Akredite Programlar

Program akreditasyonu ve kurumsal akreditasyon çalışmaları, birimler ve kurum genelinde önemli bir sahiplenmeyle yürütülmekte, üst yönetimin liderliğiyle yaratılan sinerjiyle önemli başarılarla imza atılmasını sağlamaktadır. Eğitim alanındaki köklü geleneğini sürdüren ve Araştırma Üniversitesi misyonunu başarıyla sürdüren Üniversitemiz, Yükseköğretim Kalite Kurulu 2022 yılı Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında 5 Yıllık Tam Kurumsal Akreditasyon alma başarısını göstermiştir. Üniversitemiz, Kurumsal Akreditasyonun yanı sıra eğitim programlarında kalite güvence sistemlerinin işletilmesinde büyük rol oynayan program akreditasyonu çalışmalarına da büyük önem vermektedir. 2024 yılı itibarıyla akredite programlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 39 Akredite Programlar

Birim	Program	Akredite Eden Kurum/Kuruluş	Tarih
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Eczacılık Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (ECZAKDER)	07.01.2022 07.01.2028
Fen Fakültesi	Biyoloji	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK)	19.11.2022 30.09.2025
Fen Fakültesi	Fizik	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK)	19.11.2022 30.09.2025
Fen Fakültesi	İstatistik	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK)	10.05.2023 30.09.2028
Fen Fakültesi	Kimya	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK)	10.05.2023 30.09.2028
Fen Fakültesi	Matematik	Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK)	19.11.2022 30.09.2025
Gazi Eğitim Fakültesi	Arap Dili Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	BÖTE	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	16.04.2022 16.04.2025
Gazi Eğitim Fakültesi	Biyoloji Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği-(EPDAD)	01.05.2024 01.05.2027
Gazi Eğitim Fakültesi	Felsefe Grubu Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2024 01.05.2027
Gazi Eğitim Fakültesi	Fizik Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	16.04.2022 16.04.2025

Tablo 39 Devamı

Birim	Program	Akredite Eden Kurum/Kuruluş	Tarih
Gazi Eğitim Fakültesi	İngilizce Dili Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	16.04.2022 16.04.2025
Gazi Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	Müzik Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	Özel Eğitim	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2024 01.05.2027
Gazi Eğitim Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2023 01.05.2026
Gazi Eğitim Fakültesi	Sınıf Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	16.04.2022 16.04.2025
Gazi Eğitim Fakültesi	Türkçe Eğitimi	Öğretmenlik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)	01.05.2024 01.05.2027
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Hemşirelik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (HEPDAK)	27.03.2024 30.09.2027
Mimarlık Fakültesi	Endüstriyel Tasarım	Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu Derneği (ETMK)	04.04.2024 04.04.2026
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2023 30.09.2026
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh.(Türkçe)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2021 30.09.2026
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh (İngilizce)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	01.05.2024 30.09.2029
Mühendislik Fakültesi	Endüstri Müh. (Türkçe)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2023 30.09.2026
Mühendislik Fakültesi	Endüstri Müh. (İngilizce)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	01.05.2024 30.09.2029
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Müh. (Türkçe)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2021 30.09.2026
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Müh. (İngilizce)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2023 30.09.2025
Mühendislik Fakültesi	Kimya Müh. (Türkçe)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2021 30.09.2026
Mühendislik Fakültesi	Kimya Müh. (İngilizce)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	
Mühendislik Fakültesi	Makine Müh. (Türkçe)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2023 30.09.202
Mühendislik Fakültesi	Makine Müh. (İngilizce)	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK)	30.09.2023 30.09.2025
Sağlık Bilimleri Fak.	Beslenme ve Diyetetik	Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (SABAK)	13.03.2020 30.09.2025
Sağlık Bilimleri Fak.	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (SABAK)	13.03.2020 30.09.2025
Spor Bilimleri Fak.	Antrenörlük Eğitimi	Spor Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (SPORAK)	01.10.2023 01.10.2026
Spor Bilimleri Fak.	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	Spor Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Kurulu (SPORAK)	01.10.2023 01.10.2026

Tablo 39 Devamı

Birim	Program	Akredite Eden Kurum/Kuruluş	Tarih
Tıp Fakültesi	Türkçe	Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD)	01.01.2023 01.01.2029
Tıp Fakültesi	İngilizce	Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD)	01.01.2018 01.01.2030
TUSAŞ Kazan MYO	Bilgisayar Programcılığı	Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK)	01.01.2025 31.12.2028
Yabancı Diller Yüksekokulu	Almanca Hazırlık	European Association for Quality Language Services (EAQUALS)	31.12.2023 31.12.2027
Yabancı Diller Yüksekokulu	Arapça Hazırlık	European Association for Quality Language Services (EAQUALS)	31.12.2023 31.12.2027
Yabancı Diller Yüksekokulu	Fransızca Hazırlık	European Association for Quality Language Services (EAQUALS)	31.12.2023 31.12.2027
Yabancı Diller Yüksekokulu	İngilizce Hazırlık	European Association for Quality Language Services (EAQUALS)	31.12.2023 31.12.2027
UZMANLIK			
Tıp Fakültesi	Acil Tıp	Türkiye Acil Tıp Yeterlilik Kurulu	23.10.2018 23.10.2029
Tıp Fakültesi	Algoloji	Uzmanlık Programları - Diğer Yeterlilik Kurulu/Komisyonu	13.06.2019 13.06.2024
Tıp Fakültesi	Anesteziyoloji ve Reanimasyon	ESA- European Society of Anaesthesiology	01.10.2023 01.10.2028
Tıp Fakültesi	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Tıpta Uzmanlık Yeterlik Kurulu	14.06.2021 14.06.2026
Tıp Fakültesi	Genel Cerrahi	Türk Cerrahi Yeterlik Kurulu	2029
Tıp Fakültesi	Göğüs Hastalıkları	Türk Göğüs Hastalıkları Yeterlilik Kurulu	31.08.2020 31.08.2025
Tıp Fakültesi	Göz Hastalıkları	Türk Oftalmoloji Derneği Tıpta Uzmanlık Yeterlik Kurulu	01.03.2018 01.03.2029
Tıp Fakültesi	Halk Sağlığı	Halk Sağlığı Yeterlik Kurulu	22.08.2022 22.08.2027
Tıp Fakültesi	Hematoloji	Hematoloji Tıpta Uzmanlık Yeterlilik Komisyonu	22.06.2023 22.06.2028
Tıp Fakültesi	İç Hastalıkları- Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları	Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Tıpta Uzmanlık Yeterlik Kurulu (EKPDK)	25.04.2022 25.04.2027
Tıp Fakültesi	Kulak Burun Boğaz	Türk Kulak Burun Boğaz ve Baş Boyun Cerrahisi Yeterlik Kurulu	2029
Tıp Fakültesi	Nöroloji	Türk Nöroloji Yeterlik Kurulu	08.11.2022 08.09.2029
Tıp Fakültesi	Nükleer Tıp	European Accreditation of Nuclear Medicine Department (EBNM)	01.01.2022 01.01.2026
Tıp Fakültesi	Tıbbi Onkoloji	Türk Tıbbi Onkoloji Derneği Yeterlilik Kurulu Değerlendirme Komisyonu (TTOD)	26.07.2023 26.07.2033
Tıp Fakültesi	Tıbbi Patoloji	Patoloji Dernekleri Federasyonu Tıbbi Patoloji Yeterlilik Kurulu	01.01.2025 01.01.2030

1.5.5.1.3. Uluslararasılaşma

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü Rektörlük Makamının 22.11.2022 tarih ve E.516899 sayılı Senato Kararı ile kurulmuştur. Koordinatörlüğümüz bünyesinde Erasmus, Farabi, Mevlana, Orhun alt birimlerinden oluşan “Değişim Programları Birimi” ile Uluslararası Akademik İş Birlikleri, Uluslararası Ortak Programlar, Uluslararası Misafir Araştırmacılar, Uluslararası Derecelendirme alt birimlerinden oluşan “Uluslararasılaşma Birimi”, “Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespit Birimi” ve “YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi” yer almaktadır.

Tablo 40 Uluslararası Akademik İş Birliği Anlaşmaları

Kurum	Senato Tarihi
Bakü Yüksek Petrol Okulu	22.02.2024
Bakü Slavyan Üniversitesi	22.02.2024
Jahangirnagar Üniversitesi	22.02.2024
Karaganda Buketov Üniversitesi	22.02.2024
Taşkent Devlet Ulaştırma Üniversitesi	22.02.2024
Semarang Devlet Üniversitesi	22.02.2024
PGRI Semarang Üniversitesi	22.02.2024
Marat Ospanovun Adını Taşıyan Batı Kazakistan Tıp Üniversitesi	22.02.2024
İlyas Zhansugurov'un Adını Taşıyan Zhetysu Üniversitesi	22.02.2024
Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı	08.03.2024
Azerbaycan Travmatoloji ve Ortopedi Bilimsel Araştırma Enstitüsü	08.03.2024
J.Selye Üniversitesi	08.03.2024
Ontario Kanser Araştırma Enstitüsü	08.03.2024
TABA ELM Enstitüsü	08.03.2024
Türkistan Şehir Merkez Hastanesi	08.03.2024
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	08.03.2024
Otomotiv Koltukları İçin Yüksek Güvenlik Ve Konforlu Yenilikçi Mekanizmalar İçin Araştırma ve Geliştirme Sözleşmesi	22.03.2024
Natural History Museum Giancarlo Ligabue ve Natural History Museum of Salento	22.03.2024
Al Turath Üniversitesi	05.04.2024
Al-Furat Al-Awsat Teknik Üniversitesi	05.04.2024
Bağdat Üniversitesi	05.04.2024
Kerkük Üniversitesi	05.04.2024
Mekin Akademi	05.04.2024
Karshi Mühendislik Ekonomisi Enstitüsü	17.05.2024
Uluslararası Kırgızistan Üniversitesi	17.05.2024
Miras Üniversitesi	17.05.2024
Buhara Mühendislik Teknolojisi Enstitüsü	13.06.2024
Azerbaycan Spor Akademisi	13.06.2024
Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	13.06.2024
Namangan Tekstil Endüstrisi Enstitüsü	11.07.2024
Gazi Üniversitesi Türkçe Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) ile Kazakistan Cumhuriyeti Eğitim ve Yükseköğretim Bakanlığı Millî Test Merkezi (KAZTEST)	07.11.2024

Tablo 41 Erasmus+ Kapsamında 2024 Yılında Yapılan Kurumlararası Anlaşmalar

	Kurum	Ülke
1	Medicine University of Gdansk	Polonya
2	Universite de Strasbourg	Fransa
3	Cardinal Stefana Wyszynski University in Warsaw	Polonya
4	Universitatea din Oradea	Romanya
5	The D. A. Tsenov Academy of Economics	Bulgaristan
6	University of South Bohemia	Çek Cumhuriyeti
7	Friedrich -Schiller- Universitat Jena	Almanya
8	University of Granada	İspanya
9	Universidad de Oviedo	İspanya
10	Tallinn University of Technology	Estonya
11	University of Ferrara	İtalya
12	Seconda Università Degli Studi di Napoli	İtalya
13	Vilnius University	Litvanya
14	International Vision University	Makedonya
15	International Balkan University	Makedonya
16	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz
17	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Pigonia w Krośnie	Polonya
18	National University of Science and Technology Politehnica Bucharest	Romanya
19	University of Maribor	Slovenya
20	Azerbaijan Technical University	Azerbaycan
21	Baku Higher Oil School	Azerbaycan
22	Al-Quds	Filistin
23	Georgian American University	Gürcistan
24	University of Isfahan	İran
25	E.A. Buketov Karaganda Research University	Kazakistan
26	Kyrgyz - Turkish Manas University	Kırgızistan
27	Kolegji-Heimerer	Kosova
28	Univerity of Sfax	Tunus
29	Taras Shevchenko National University of Kyiv	Ukrayna
30	University of Jordan	Ürdün
31	Al-Balqa Applied University	Ürdün

Tablo 42 Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı

Seviye	Öğrenim	Staj	Toplam
Lisans	49	36	85
Yüksek Lisans	8	7	15
Doktora	2	30	32
TOPLAM	59	73	132

Tablo 43 Değişim Programlarından Yararlanan Personel Sayısı

	Kişi Sayısı
Giden Personel	14
Gelen Personel	31
TOPLAM	45

1.5.5.1.4. Meslek Edindirme ve Mesleki Gelişim Eğitimleri

BELTEK Genel Koordinatörlüğü

BELTEK Projesi 1999 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Gazi Üniversitesi arasında yapılan bir protokol ile kurs hizmetleri sunmaya başlamış bir sosyal sorumluluk ve hayat boyu öğrenme projesidir. Kişisel gelişim ve yeni mesleklerin öğretilmesi BELTEK Projesinin temel amacıdır.

Gazi Üniversitesi-Ankara Büyükşehir Belediyesi Teknik Eğitim Kursu (BELTEK), 1999 yılından beri Üniversitemizin örgün lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile eğitim programları düzenleyerek Üniversitemizin kamu, özel sektör, ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile olan iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. BELTEK amaçları doğrultusunda kamu, özel sektör ve kişilere ihtiyaç duydukları alanlarda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminerler ve konferanslar düzenlemektedir; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlayarak bu alanlardaki Üniversite olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

BELTEK'te eğitimler; amacı, yapısı ve katılımcı kitlesi gibi faktörler dikkate alınarak çeşitli gruplara ayrılarak planlanmaktadır. BELTEK Projesi kapsamında kursiyerlere 163 farklı alanda kurs hizmeti sunulmaktadır. Proje kapsamında kurslar iki aylık (72 saat) ve üç aylık (108 saat) olmak üzere iki farklı periyotta uygulanmaktadır. 2024 yılı içerisinde 5 dönem 2 aylık ve 3 dönem 3 aylık kurslar açılmıştır. İki aylık kurslarda 2.500, üç aylık kurslarda 1.491 olmak üzere toplamda 3.991 kursiyere eğitim verilmiştir. Kurslarımıza katılanların 2.690'si kadın, 1.301'i erkektir. 2024 yılı içinde 2 aylık kurslarda 135, 3 aylık kurslarda 73 şube açılmıştır.

Tablo 44 BELTEK Kursiyer Sayıları

2 Aylık Kurslar				3 Aylık Kurslar				Toplam		Genel Toplam
Dönemi	E	K	Top.	Dönemi	E	K	Top.	E	K	2 Ay + 3 Ay
113	344	141	485	72	345	221	566	689	362	1.051
114	377	167	544	73	300	163	463	677	330	1.007
115	291	118	409	74	291	171	462	582	289	871
116	319	153	472					319	153	472
117	423	167	590					423	167	590
TOPLAM	1.754	746	2.500	TOPLAM	936	555	1.491	2.690	1.301	3.991

1.5.5.2. Araştırma-Geliştirme

Ülkemizde ulusal araştırmalar, yükseköğretim ve inovasyon sistemleri üçlüsünün dengeli bir şekilde yürütülebilmesi ve yetişmiş insan kaynağı sağlanması amacıyla Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından yürütülen ve yükseköğretime çeşitlilik getiren “Yükseköğretimde Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi-Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması Programı” kapsamında Gazi Üniversitesi, 26 Eylül 2017 tarihinde “Araştırma Üniversitesi” olarak ilan edilmiştir. Araştırma Üniversitelerinin performanslarına göre A1, A2 ve A3 olmak üzere 3 performans grubuna ayrıldıkları 2021 yılında Üniversitemiz, Araştırma Üniversitesi unvanını “A3” kategorisinde sürdürmüş, 2022 yılında A3’ten A2 seviyesine yükseltmiş, 2023 ve 2024 yıllarında ise A2 kategorisindeki yerini korumuştur.

2024 yılında Üniversitemizin ev sahipliğinde düzenlenen YÖK Araştırma Üniversiteleri Toplantısında 23 araştırma üniversitesinin; “araştırma kapasitesi”, “araştırma kalitesi” ve “etkileşim ve iş birliği” alanlarında 3 boyut ve 31 gösterge ile belirlenen 2023 yılı performans sıralaması açıklanmıştır. Üniversitemiz değerlendirmeye tabi olan 18 göstergede puanını artırarak Araştırma Üniversiteleri sıralamasında bir basamak daha yükselerek 46 puanla Araştırma Üniversiteleri sıralamasında 15. sırada ve A2 kategorisinde yerini almıştır.

Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü

Üniversitemizde nitelikli araştırmaların gerçekleştirilebilmesi için idari ve akademik olmak üzere tematik araştırma birimleri ile iş birliği ve eşgüdümü sağlamak üzere 31.10.2018 tarih ve E-145163 sayılı Rektör Oluru Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Üniversite stratejik planı ve öncelikli alanları doğrultusunda, YÖK Araştırma Üniversitesi Göstergeleri, Üniversite İzleme ve Değerlendirme Göstergeleri ve TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Göstergelerini dikkate alarak araştırma-geliştirme faaliyetlerinin hedefler belirlenerek planlanması, izlenmesi ve iyileştirilmesi; Yenilik, tasarım ve girişimcilik ekosisteminin oluşturulması; Nitelikli projelerin sayısını arttırmak için üniversitenin politika geliştirme süreçlerine katkı sağlanması; Akademisyen ve öğrencilerin araştırma faaliyetlerine aktif katılımlarını teşvik eden etkinlik ve bilgilendirme programlarının düzenlenmesi; Kamu-üniversite-iş dünyası iş birliğini güçlendirecek altyapıların oluşturulması gibi görev ve sorumluk rolleri üstlenmektedir. Koordinatörlük, idari ve akademik birimler arasında iş birliği geliştirerek Üniversitemizin ulusal ve uluslararası sıralamalardaki yerini güçlendirme hedefini desteklemekte, öncü ve sürükleyici bir Araştırma Üniversitesi olma vizyonuna katkı sunmaya devam etmektedir. Bu kapsamda Koordinatörlük 2024 yılında yürütmüş olduğu faaliyetler:

- Üretken Yapay Zekâ Fırsatlar ve Tehditler Eğitim Programları (1-2-3)
- 2023 Yılı En Başarılı Doktora Tezi Ödülleri
- 2024 Yılı Hedef Göstergeler Takdim Töreni
- Yurt dışında görevli akademisyenlerimizle çevrim içi bayramlaşma ve durum değerlendirme toplantısı
- Birim Ar-Ge ekipleri ziyaretleri
- Gazi TEKNOPARK Ar-Ge Ekibi ziyareti
- Öğrenci Projeleri Kongresi ve Bilim Şenliği
- Araştırma Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Kurulu toplantıları
- 3. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı
- 2023 Yılında Sözleşmesi İmzalanan Dış Kaynaklı Projelere Yönelik Teşekkür Takdim Töreni

TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü

Üniversitemiz öğrencileri ve takımlarının teknolojinin farklı alanlarındaki yetkinliklerini geliştirmek için ulusal ve uluslararası düzeydeki yarışmalara katılımın Üniversitemin ilgili birimleri ile birlikte teşvik ve organize ederek araştırma-geliştirme ekosistemine erken süreçte dâhil olmalarına katkı sağlayacak gerekli koordinasyonu ve çeşitli destekleri sağlamak üzere, Gazi Üniversitesi TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü bulunmaktadır. Koordinatörlüğün görev alanı kapsamında 2024 yılında yürütmüş olduğu faaliyetler:

- TEKNOFEST 2024 kapsamında Kurumsal Temsilciler Koordinasyon Toplantıları ve İleriye Taşıma ve Planlama Toplantısı (6 Mart 2024)
- Türkiye'de verimliliğin artmasına katkı sağlayan yerli teknoloji ürünleri sergilendiği 6. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı'na katılım (8-10 Şubat 2024)
- Öğrencilerimiz ve öğretim üyelerimize yönelik TEKNOFEST 2024 Bilgilendirme Semineri-2 (15 Şubat 2024)
- Gazi TEKNOFEST ve Öğrenci Toplulukları Şöleni (6 Haziran 2024)

TEKNOFEST 2024 yarışmalarında paydaş olmanın gereği olarak öğretim üyelerimizin destek vermesi TEKNOFEST tarafından talep edilmiştir. Farklı alanlarda hakem olabilecek öğretim üyelerimizle görüşülerek hakem belirleme süreci tamamlanmış, 38 öğretim üyemiz farklı TEKNOFEST yarışma kategorilerinde hakem olarak görev almışlardır. Üniversitemizi TEKNOFEST 2024 Uluslararası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları Hidromobil Kategorisinde temsil edecek olan Modern Savunma Teknolojileri Topluluğu bünyesinde yer alan MST HidroMOBİL takımı, Keçiören Belediyesinden ekipman desteği almıştır. Üniversitemiz TEKNOFEST Nemo takımı, 5-6 Ekim 2024 tarihleri arasında düzenlenen ve 36 saat süren 2024 NASA Space Apps Challenge Hackathon'unda local finalist olan ilk 10 takım arasında girme başarısı göstermiştir.

Tablo 45 2024 Yılında Öğrencilerimizin Kazandığı Ödüller

Yarışma Adı	Ödül Kategorisi	Ödül
Ulaşan ve Erişen Türkiye 2024 Ar-Ge Proje Fikir Yarışması	Denizcilik	Birincilik Ödülü
Ulaşan ve Erişen Türkiye 2024 Ar-Ge Proje Fikir Yarışması	Havacılık	Üçüncülük Ödülü
TEKNOFEST 2024	Hyperloop Geliştirme	Haberleşme Sistemi Geliştirme Ödülü
TEKNOFEST 2024	Hava Savunma Sistemleri Yarışması	En Özgün Yazılım Ödülü
TEKNOFEST 2024	Tarım Teknolojileri	En İyi Sunum Ödülü
TEKNOFEST 2024	İnsansız Deniz Aracı	En Özgün Tasarım Ödülü
TEKNOFEST 2024	Orta İrtifa Roket Yarışması	En İyi Takım Ruhu Ödülü
AAKRUTI Global 2024		İkincilik Ödülü

Üniversitemizde 2024 yılında düzenlenen belli başlı bilimsel etkinlik sayıları ile bilimsel etkinliklere katılan personel sayıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 46 Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Birim	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Enstitüler	1	2	4	6	3	3	-	-	13	-	4	39
Fakülteler	21	27	46	102	52	34	31	2	92	4	688	72
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	1	-	-	20	-	17	-
Meslek Yüksekokulları	-	-	-	7	3	-	2	-	-	-	8	-
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	1	3	4	5	35	6	11	-	44	8	1.138	47
İdari Birimler	5	1	97	2	52	5	21	-	236	2	1.045	-
TOPLAM	28	33	151	122	145	49	65	2	405	14	2.900	158

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

Tablo 47 Düzenlenen Bilimsel Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

Birim	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Enstitüler	20	4	77	82	50	7	-	-	65	50		4
Fakülteler	149	130	958	637	55	351	64	13	151	79	31	1
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	220	-	-	975	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	2		1	31	11	3	-	-	4	-	-	-
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	80	8	27	39	11.216	9	2.213		904	63	1.730	44
İdari Birimler	-	-	-	-	-	-	-	-	48	-	13	-
TOPLAM	251	142	1.063	789	11.332	590	2.277	13	2.147	192	1.774	49

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin en önemli çıktısı yayınlardır. Üniversitemizde 2024 yılında 3.003'ü uluslararası olmak üzere 3.777 makale; 1.133'ü uluslararası olmak üzere 1.721 bildiri ve 366 kitap/kitap bölümü yayınlanmıştır.

Tablo 48 Yayın Sayısı

Akademik Birim	Makale		Bildiri		Kitap/ Kitap Bölümü/ Editörlük
	A	B	A	B	
Diş Hekimliği Fakültesi	42	92	9	76	12
Eczacılık Fakültesi	22	106	17	83	9
Fen Fakültesi	34	266	18	73	20
Gazi Eğitim Fakültesi	238	338	120	260	34
Hemşirelik Fakültesi	26	100	5	49	42
Mimarlık Fakültesi	13	134	12	88	70
Mühendislik Fakültesi	147	229	29	36	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	61	175	29	73	27
Spor Bilimleri Fakültesi	20	237	3	96	35
Teknoloji Fakültesi	3	62	2	2	7
Tıp Fakültesi/Hastane	84	812	249	130	-
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	40	3	14	-
Bilişim Enstitüsü	1	-	-	-	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	8	2	6	6	14
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	16	-	4	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	100	5	9	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	12	3	2	3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	32	2	12	17
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	50	4	33	5
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu	-	6	2	15	2
Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği UAM	2	3	-	-	-
Akademik Yazma UAM	-	-	1	-	-
Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp UAM	4	1	-	-	1
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM	6	-	-	-	4
Biyomedikal Kalibrasyon UAM	2	5	-	-	-
Çocuk Gelişimi UAM	2	5	-	2	-
Deniz ve Su Bilimleri UAM	-	12	-	2	-
Eğitim Politikaları UAM	2	7	1	4	6
Eklemeli İmalat Teknolojileri UAM	-	23	-	18	-
Fotonik UAM	1	26	10	18	-
İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma UAM	1	-	-	-	-
Kariyer Planlama UAM	3	4	-	11	6
Lab.Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar UAM	-	26	-	-	-
Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak UAM	-	37	56	-	13
Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı UAM	-	13	-	2	-
TÖMER	1	12	-	5	14
Uzaktan Eğitim UAM	14	12	-	9	4
Yaşam Bilimleri UAM	-	8	2	1	-
TOPLAM	774	3.003	588	1.133	366

1.5.5.3.1.Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli (SBB) projeler, Ulusal Deprem Araştırma Programı (UDAP/AFAD) projeleri ve Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) projeleri, Kalkınma Ajansı projeleri, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) projeleri, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) projeleri ve BAP Komisyonu tarafından kabul edilen BAP projelerinin her türlü işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Proje Koordinasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi (PKUAM) tarafından Türk Ulusal Ajansı tarafından finanse edilen proje programları, Avrupa Komisyonu çerçeve programları (Horizon2020), Brüksel merkezli projeler, bakanlık projeleri, Ankara Kalkınma Ajansı projelerine idari yürütme ve başvuru aşamasında süreç desteği hizmetleri verilmektedir.

BAP Koordinasyon Birimi ile PKUAM tarafından 2024 yılında yürütülen proje bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 49 BAP Tarafından Koordine Edilen Proje Bilgileri

Proje	Önceki Yıldan Devreden	Yıl İçinde Başlayan	Yıl İçinde Tamamlanan	Toplam	Toplam Ödenek (₺)	Toplam Harcama (₺)
BAP	529	339	306	868	271.077.904,52	97.850.496,90
SBB	5	-	-	5	245.155.961,11	158.998.393,74
TÜBİTAK	82	43	26	125	88.397.254,47	32.392.110,11
TAGEM	1	-	-	1	27.321,52	27.064,50
TÜSEB	6	16	1	22	12.457.966,32	6.947.924,63
CEVHER	1	-	1	1	364.597,10	364.120,00
TOPLAM	624	398	334	1022	617.481.005,04	296.580.109,88

Tablo 50 PKUAM Tarafından Koordine Edilen Uluslararası Proje Bilgileri

Proje Türü	Proje Sayısı	Bütçe
ERASMUS+ KA2	26	€23.656.000,00
ERASMUS+ ESC	5	€263.123,00
UFUK 2020 (HORIZON)	2	€4.809.000,00
QNRF	1	\$62.400,00
BC	2	£28.537,00
EUROPAID	2	€656.581,00
İKG	1	€260.888,50
COST	1	€6.000,00
TOPLAM	42	

1.5.5.3.2. Girişimcilik Faaliyetleri

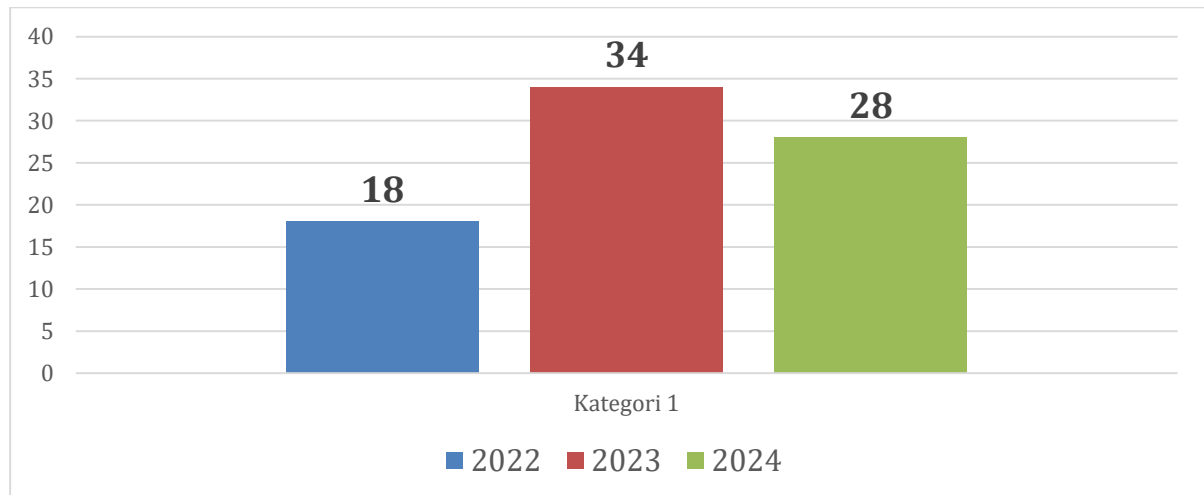
Gazi Teknoloji Transfer Ofisi Aş

Gazi TTO Aş sanayinin ihtiyaçlarının uzman akademisyenlerimize aktarılıp projelendirilmesi konusundaki ilişkiyi yönetmektedir. Sanayicileri, konusunda uzman akademisyenlerle buluşturarak ihtiyaçları olan projelerin öz kaynak ya da fon destekleriyle gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Gazi TTO Aş tarafından verilen hizmetler kapsamında;

- Üniversite-sanayi iş birliği aşamasında sözleşme yönetimi, hukuki danışmanlık, mali konuların takibi, idari süreçlerin yönetimi, akademisyenler ve sanayicilerin buluşması,
- Gazi niversitesinde gerçekleştirilen bilimsel araştırma sonuçlarının fikri mülkiyet kapsamında değerlendirilmesi ve ekonomik faydaya dönüşmesi,
- Sınai Mülkiyet Hakları (Patent/endüstriyel tasarım/marka) konularında bilgilendirme seminerleri ve birebir görüşmeler,
- Gazi niversitesinin hak sahibi olduğu patent/tasarım dosyalarının süreç takipleri
- Gazi Üniversitesi Buluş Değerlendirme Komisyonu sekretarya görevi
- Ticarileştirme süreçlerinin yürütülmesi (İhtiyaca/konuya en uygun yöntem belirlenerek süreçler buluş sahibi ile birlikte yürütülmektedir),
- Yeni rn ve teknolojilerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik ğretim elemanı ve niversite öğrencileri tarafından yürütülecek girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi
- Her yıl düzenlenen iş fikri yarışmaları
- Ar-Ge fikri olan ğretim elemanı ve öğrencilerin, söz konusu fikirlerinin projelendirilmesi ve pazara aktarılması sürecinde hukuk ve idari işlemleri gibi konularda danışmanlık, eğitim vb. hizmetler,
- Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin şirket kurmaları teşvik edilerek başvuru süreçlerinin yönetilmesi,
- Lisanslama ve yatırımcı bulma konusunda araştırmacılara destek verilmesi,
- Öğrencilerin ve ğretim elemanlarının n kuluçka merkezinde yer almalarının teşvik edilmesi,
- n kuluçka merkezinde yer alacak iş fikirlerine destekleyici, mentor desteği, iş planı hazırlama ve şirketleşme süreçleri için iş rehberliği hizmetleri verilmektedir.

Gazi TTO Aş tarafından 2024 yılında toplam 60 faaliyet ve etkinlik gerçekleştirilmiş olup bunlardan Gazi TTO Aş tarafından düzenlenen etkinlik sayısı 22, Gazi TTO Aş tarafından katılım sağlanan etkinlik sayısı ise 38 olarak gerçekleşmiştir. TÜBİTAK TEYDEB 1831 Yeşil İnovasyon Mentörlük Programı kapsamında 8 firmaya mentorluk hizmeti sunulmaktadır.

şekil 5 Gazi TTO Aş'ye Ait Devam Eden Yıllara Göre Ar-Ge Proje Sayıları



Gazi TEKNOPARK AŞ

BİGG Anahtar Programı kapsamında yaklaşık 70 girişimci adayı iş fikri başvurusunda bulunmuştur. Ön değerlendirme sonucu seçilen 20 girişimci adayına çevrim içi Teknoloji Girişimciliği Eğitimi, Kanvas İş Modeli Eğitimi, İş Planı Hazırlama Eğitimleri, birebir İş Fikri Geliştirme Mentorlukları ve birebir İş Planı Geliştirme Mentorlukları sağlanmıştır. 2024 yılında 5 girişimci TÜBİTAK 1812 desteğine hak kazanmıştır. Gazi Üniversitesinden 3 akademisyen, 1 öğrenci, 1 mezun 2024 yılında destek almıştır. BİGG programı kapsamında Gazi Teknopark, 2024 yılında destek alan girişimcileri için TÜBİTAK tarafından 4.500.000 TL ödüle hak kazanmıştır.

2024 yılında Gazi Teknopark faaliyetlerini tanıtmak ve iş birlikleri oluşturmak amacıyla fakültelerde, bölümlerde ve etkinliklerde 24 tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen tanıtım toplantılarında akademisyenlerin 4691 sayılı Kanun, girişimcilik ve teknopark faaliyetleri hakkında soruları cevaplandırılmıştır.

Teknopark fiziki alanlarını genişletmek ve Ankara ekosisteminde daha nitelikli ve merkezi konumlarda çalışma alanları sunmak amacıyla, Kuluçka Merkezi Ek Alan çalışmaları başlatılmıştır. 2023 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesiyle Ulus Kuluçka Merkezi iş birliği protokolü imzalanmıştır. 2025 yılında açılması planlanan merkezde girişimciler için yaklaşık 1000 m²'lik alan imkanı bulunmaktadır. Bununla birlikte 2023 yılında Ankara'nın en prestijli paylaşımlı ofis imkanlarını sunan uluslararası bir firma olan Workinton ile de Balgat Kuluçka Merkezi konusunda mutabakat sağlanmıştır. 2025 yılında açılması planlanan bu merkezde de girişimciler için yaklaşık 1.500 m²'lik alan imkanı bulunmaktadır.

Gazi Teknopark, yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm dikeylerine odaklanmıştır. Bu alanda Bölgeye yeni firmalar alınmış, bu alanda firma iş birliklerine, yeni projelere odaklanılmış, kamu-özel sektör tarafından gerçekleştirilen odak çalışmalara katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda Gazi TTO iş birliğiyle bazı faaliyetler başlatılmış olup bu faaliyetler sürdürülerek çıktıları takip edilecektir. Söz konusu faaliyetler arasında; TÜBİTAK Yeşil Dönüşüm Mentorluk Programında mentor kuruluş olarak yer almak için TÜBİTAK'a proje başvurusu yapılması, Gazi Teknopark karbon ayak izi hesaplamalarının başlatılması, Bölgemizde geliştirilen TRIPY Paylaşımlı Elektrikli Bisiklet, Green Hydrogen Primary Aluminum Air Battery, Karbon Ayak İzi Hesaplama Yazılımı, CO2 ve Hava Kalitesi Ölçüm Cihazı gibi yeşil dönüşüm dikeyindeki projelerin sektörel entegrasyonu, finansmana erişimi konusunda iş geliştirme destekleri sağlanması, paylaşımlı scooter ve paylaşımlı araç alanında sektör lideri olan MARTI firmasına Gazi Teknopark'ta yer tahsis edilerek, Firmanın bölgeye kazandırılması yer almaktadır.

Tablo 51 Gazi TEKNOPARK AŞ Verileri

	Adet/Tutar
Toplam Firma Sayısı	179
Kuluçka Firma Sayısı	69
Akademisyen Ortaklı Faal Firma Sayısı	49
Gazi Akademisyenlerin Ortak Olduğu Aktif Firma Sayısı	33
Gazi Mezun ve Öğrencilerinin Ortak Olduğu Faal Firma Sayısı	17
Gazi TEKNOPARK Projelerine Katılan Gazi Üniversitesi Öğrenci Sayısı	17
Ticarileşen Ürün Sayısı	19
Yürütülmekte olan Proje Sayısı	319
Tamamlanan Proje Sayısı	1.298
Çalışan Sayısı	1.258
Toplam Gelir	4.191.115.030,22₺
Akademisyen Firmalarında Toplam Gelir	103.970.225,59₺
Gazi Akademisyenlerinin Firmalarında Toplam Gelir	23.074.280,81₺
Toplam İhracat	56.004.618,9\$
Akademisyen Firmalarında Toplam İhracat	55.908,9\$

1.5.5.3.3. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Aralarında kamu-sanayi-üniversite iş birliği çalışmaları kapsamında ulusal düzeyde faaliyet yürüten ve elde edilen çıktıların ulusal düzeyde dış paydaşlarla paylaşıldığı, Araştırma Üniversitesi öncelikli alanları içerisinde çalışmalarını yürütmekte olan merkezlerin olduğu toplamda 40 adet uygulama ve araştırma merkezi 2024 yılında faaliyet göstermiştir.

Tablo 52 GÜ Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Merkez Adı	
1	Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM)
2	Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKYAM)
3	Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUATAM)
4	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAUM)
5	Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Biyomedikal Kalibrasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOKAM)
7	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOĞUAM)
8	Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)
10	Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPAR)
11	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)
12	FOTONİK Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	İstatistik Danışmanlık, Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM)
14	İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)
15	Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUMER)
16	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM)
17	Kaynak Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABTEM)
18	Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUTEM)
19	Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜDAM)
20	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)
21	Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (NPM)
22	Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEBAM)
23	Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖGEM)
24	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖDM)
25	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (PKUAM)
26	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)
27	Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SOHMER)
28	Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM)
30	Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (GTM)
31	Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM)
32	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜTMAM)
33	Transplantasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Türk Dünyası Geleneksel Oyun ve Sporları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GOSUAM)
35	Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKDAM)
36	Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)
37	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)
38	Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZI AI CENTER)
39	Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YBUAM)
40	Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)

Tablo 53 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri

Birim	Danışmanlık	Eğitim - Sertifika Programı	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel	Seminer		Söyleşi	Çalıştay		Sınav - Belgelendirme	Kalibrasyon	Diğer		Proje
	A	A	A	B	A	B	A	B	A	A	B	A	A	B	A		A	B	
AYDEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-
AKYAM	244	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GUATAM	-	-	-	-	1	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	1	-	-
ATAUM	-	-	-	-	-	-	4	-	3	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
BİİYOKAM	-	14	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	7.215	-	-	5
ÇOĞAUM	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DENAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-
EPAR	-	-	-	1	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
EKTAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185	40	16
Fotonik UAM	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	13
İDEAM	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-
GİRKUM	3	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-
KUMER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	-	-
KAPUM	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	25	7	-	-	-	-	12	-	-
KUTEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	5
GÜDAM	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
NÖROM	-	-	1	-	-	-	1	1	-	1	8	-	-	-	-	-	2	2	24
ÖGEM	104	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	2	-	-	-	-	3	-	-
ÖDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	-
PKUAM	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44
Hastane	-	258	-	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	355	-	-
SOHMER	-	1	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	1	-	-	-	15	-	2
GAZİSEM	4	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	253	-	-	-	1
GÜTMAM	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	1
Transplantasyon	-	5	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TÖMER	-	-	-	1	3	-	-	1	-	-	-	-	19	1	-	-	-	54	-
GUZEM	-	6	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
GAZİ AI CENTER	-	-	-	-	-	-	2	2	1	2	-	-	-	-	-	-	-	5	-
YBUAM	-	4	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	2	-	5

A: ULUSAL B: ULUSLARAR

Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM)

Üniversitemiz bünyesinde 2005 yılında kurulmuş olan Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin (DEMAR) faaliyetleri yaşanan afetlerin etkisiyle katılımcı bir yaklaşımla güncellenmiş, yeni çalışma alanları da eklenerek 2023 yılından itibaren Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (AYDEM) olarak çalışmalarına devam etmiştir. Merkez 2024 faaliyet döneminde kamu ve özel sektör ile iş birliği sözleşmeleri ve protokolleri, hizmet projesi sözleşmeleri yapılmıştır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler:

- Bolu ilinde Geoteknik Rapor Oluşturulması Hizmeti alım işi.
- 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş depreminde yıkılan, Adana’da bulunan binanın yerinde ve projelerinde gerekli incelemenin yapılarak yıkım sebeplerinin araştırılması ve gerekli raporun tanzim edilmesi işi
- Ankara ili, Çankaya ilçesinde bulunan konut alanında zemin değerlendirilmesi ve uygun zemin tahkimatı (istinat duvarı) ile ilgili proje önerisi ve yeterlik raporunun hazırlanması.
- Osmaniye ilinde bulunan 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş depreminde yıkılan, binanın yerinde ve projelerinde gerekli incelemenin yapılarak yıkım sebeplerinin araştırılması ve gerekli raporun tanzim edilmesi işi,
- Karabük İli, Eskipazar İlçesinde bulunan Devlet Hastanesi çevresinde toprak kaymasına bağlı olarak oluşan yatay ve düşey yöndeki deformasyonlar zerine hazırlanan projenin uygulanabilirliğinin yerinde incelenmesi ve gerekli raporun tanzim edilmesi işi,
- Ankara, Dikmen’de bulunan alan üzerinde inşaatı devam okul inşaatında, betonda meydana gelen hasarların incelenmesi ve raporlanması
- Sivas ili, Kangal ilçesi Hamal köyü yakınlarında inşa edilmesi planlanan Trafo Merkezi Projesi zeminlerine ait geoteknik ve su baskını saha değerlendirmelerinin incelenmesi, mevcut teknik ve yönetmeliklere göre ilgili risklerin belirlenmesi ve proje önerisinin hazırlanması.

Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKYAM)

AKYAM temel olarak İngilizce argüman oluşturma, etkili yazım tekniğine sahip olma, kurallı ve akıcı akademik metinler üretme üzerine eğitici hizmetler ve danışmanlık vermektedir. Merkezimizin ana faaliyeti, akademisyenlerimiz tarafından üretilen İngilizce akademik yayınların edisyonunu birebir akademik yazma danışmanlık hizmeti ile yapmak, yan faaliyetleri ise akademik personelimizin, lisansüstü öğrencilerimizin ve toplumun ilgili tüm kesimlerinin İngilizce akademik yazma becerilerini geliştirmeye yönelik kurs ve seminerler düzenlemektir. 2024 yılında toplam 198 makaleye (her bir seans 5.000 kelimeye ayrılan revizyon süresi olmak üzere 244 seansa tekabül etmektedir) revizyon hizmeti verilmiş, talep doğrultusunda ise 157 sertifika düzenlenmiştir. Temel faaliyetimiz olan birebir danışmanlık hizmetimizin yanı sıra, toplumun ilgili tüm kesimlerinin katılımına açık şekilde akademik yazma üzerine eğitsel etkinlikler (kurs, seminer, panel, çalıştay vb.) düzenlenmektedir. Üniversitemizin stratejik amaçlarından “Toplumsal Katkı” boyutundaki amaçları benimseyen Merkezimiz, 2024 yılında hem alanında uzman konuşmacıların davet edildiği hem de merkez personelinin konuşmacı olduğu 7 (çevrim içi ve yüz yüze) seminer düzenlemiştir.

Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi (GUATAM)

Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Merkezi, geleneksel ve tamamlayıcı tıbbi tedaviler ile tanı koyarak gerekli tedavileri uygulayan, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) alanında eğitim, araştırma ve uygulama faaliyetlerinde bulunan, bireylerin fiziksel ve ruhsal hastalıklardan korunmasına yardımcı olan ve batı tıbbını destekleyen/tamamlayan hizmetler veren bir merkezdir. Merkezde 2024 yılı içerisinde ayda 2 kez olmak üzere toplam 5 adet eğitim semineri düzenlenmiştir.

Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)

Gazi Üniversitesi bünyesinde 1987 yılında Senato kararıyla kurulmuş bulunan Merkez faaliyetlerini dış paydaşlarından oluşan Danışma Kurulu üyeleriyle istişare ederek planlamaktadır. Bu plan doğrultusunda 2024 yılında gerek üniversite içinde gerekse üniversite dışında pek çok panel, sempozyum, söyleşi, konferans ve etkinlikler düzenlemiştir. Bunların bir kısmı medyada yer almış ve Üniversitemizin adının duyurulmasına katkı sağlamıştır. Merkezimiz bu faaliyetleriyle; amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda gençlerimizde, yakın tarihimizin anlamlı günleri hakkında farkındalık oluşturmaya planlamıştır. Merkez bünyesinde görev yapan akademisyenlerimiz, sadece Üniversitemiz bünyesinde değil üniversite dışında da Merkez koordinasyonunda bilimsel toplantı, sempozyum, panel, söyleşi, konferans gibi etkinliklere katılarak Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etmeye çalışmaktadır. Ayrıca yapılan akademik yayınlarla uzmanlık alanlarıyla ilgili birikimlerini bilim çevreleriyle paylaşma gayreti içindedirler. Merkezimizin asli işlerinden biri ve en önemlisi Üniversitemiz genelinde 1. sınıf seviyesinde tüm fakülte ve yüksekokullarda okutulmakta olan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi derslerinin koordinasyonunu sağlamaktır.

Biyomedikal Kalibrasyon ve Araştırma Merkezi (BİYOKAM)

BİYOKAM, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi) ve ilgili diğer bölümler arasında bilimsel iş birliğini artırmak, klinik uygulamaya yönelik projeler geliştirmek, tanı ve tedavi hizmetlerinin kalitesini artırmaya yönelik deney/kalibrasyon ve eğitim hizmetleri vermek maksadıyla 2004 yılında kurulmuştur. 14 Haziran 2005 tarihli 25845 sayılı Resmi Gazete’de yönetmeliği yayımlanmıştır. Merkez bünyesinde deney ve kalibrasyon hizmetlerinin verildiği 6 adet laboratuvar, araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü araştırma laboratuvarı, eğitim ve toplantı faaliyetleri için ise 20 kişilik tam donanımlı bir eğitim salonu bulunmaktadır.

Merkez öncelikli olarak Gazi Üniversitesi Hastanesindeki biyomedikal cihazların deney ve kalibrasyon hizmetini vermektedir. 2024 yılında 30 adet aktif kalibratör ile hastanede bulunan 57 farklı kategoride toplamda yaklaşık 6.691 adet cihazın deney ve kalibrasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu cihazların yaklaşık 400 adedinde ayrıca elektriksel güvenlik testi de yapılmıştır. 14 adet laboratuvar ve 14 adet yoğun bakım ünitesinin ortam şartları (sıcaklık, nem, gürültü ve hava akışı) ölçümleri yapılmış ve raporları düzenlenmiştir. Merkez Üniversitemizin farklı birimlerindeki cihazların da deney ve kalibrasyonlarını gerçekleştirmektedir. 2024 yılında Gazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesindeki 521 adet biyomedikal cihazın deney ve kalibrasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bir firmanın 2 adet röntgen cihazı ve 1 adet bilgisayarlı tomografi cihazının kalibrasyonu gerçekleştirilmiştir.

TS EN ISO/IEC 17025:2017 numaralı ve “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği İçin Genel Şartlar” başlıklı standarda göre merkezimizin akredite edilmesi maksadıyla gerekli çalışmalar tamamlanmış, elektriksel güvenlik testi alanında akreditasyon için Türkiye Akreditasyon Kurumuna (TÜRKAK) başvuru yapılmıştır. TÜRKAK tarafından denetim gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının ilk aylarında akreditasyon almamız beklenmektedir. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) Temmuz 2025 tarihinden itibaren biyomedikal cihazların test, kalibrasyon ve kontrollerini yapan birimlerin kendisi tarafından yetkilendirilmiş olma şartını getirmiştir. Bu kapsamda, TİTCK tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2017 numaralı standarda göre yetkilendirilmek üzere ultrason alanında başvurumuz yapılmıştır. Ocak 2025 tarihi itibarıyla dosyamız incelenme aşamasındadır. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu tarafından biyomedikal cihaz kalibrasyonu yapan uzmanların teknik eğitim alarak sertifikalandırılmaları için Türkiye’deki ilk ve tek devlet ve üniversite eğitim merkezi olma çalışmaları devam etmektedir. 2024 yılında merkezimizde 12 kısmi zamanlı lisans öğrencisi katkı sağlamıştır. Üç öğrencimiz Dahili Tıp Bilimleri Genel Cerrahi doktorları ile ortaklaşa yürüttüğümüz bir proje kapsamında katkı sağlamıştır.

Çocuk Gelişimi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOGAUM)

ÇOGAUM, çocuklara, çocukla çalışan meslek elemanlarına, ebeveynlere ve çocuklarla ilgili kurum ve kuruluşlara eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunma ve çocuklarla ilgili konularda araştırma faaliyetleri yürütme amacı ile 2006 yılından itibaren faaliyetlerini yürütmektedir. ÇOGAUM bünyesinde bulunan anaokullarında 36-72 aylık çocuklar için eğitim ve öğretim hizmetlerinin koordine edilmesi, Merkez faaliyetlerine eklenmiştir. Bu kapsamda ÇOGAUM'a bağlı anaokullarının eğitimsel ve fiziksel ihtiyaçları saptanarak söz konusu ihtiyaçların giderilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. 2023 Ağustos ayında anaokullarının kapanması nedeniyle uygulama anaokullarında sunulan eğitim faaliyetlerine ara verilmiştir. Merkez tarafından 2024 yılında 2 adet uluslararası kongre düzenlenmiştir.

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)

Merkezimizin temel hedefleri arasında; kıyısularda akıntı dinamiklerini ve su kalitesi parametrelerini uzun vadeli saha ölçümleriyle belirlemek, su kaynaklarına yönelik kirlilik kaynaklarını ve etkilerini tespit etmek, kıyı ve sulak alanların sosyo-ekonomik gelişimine sürdürülebilir kalkınma perspektifiyle katkı sunmak, iklim değişikliğinin su kaynaklarına etkilerini incelemek ve ilgili sorunlara bilimsel çözümler üretmek yer almaktadır. Fiziksel, kimyasal ve biyolojik analizlerle mevcut sulak ve denizel ortamların yapısını ortaya koymak, hassas ekosistemleri belirlemek, rüzgâr, dalga ve akıntı iklimlerini belirlemek, kıyı yapıları ile çevre etkileşimlerini modellemek öncelikli araştırma konularımız arasındadır. Merkezimiz tarafından 2024 yılı içerisinde 5 adet seminer düzenlenmiş, 12 adet yabancı dilde makale yayınlanmıştır.

Eğitim Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPAR)

Eğitim alanında kalitenin sürekli iyileştirilmesi, yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesi ve eğitim politikalarının etkin bir şekilde uygulanması amacıyla 2021 tarihinde kurulmuştur. EPAR bireylerin eğitim ihtiyaçlarını en yüksek kalite ve etkinlikle karşılayacak hizmetleri sunmak, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlık kazanarak üniversitemizin prestijini artırma vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda, merkezimiz eğitim politikalarını doğrudan ya da dolaylı olarak etkileyebilecek ulusal ve uluslararası düzeyde kanıta dayalı bilgiler ve sonuçlar üretmektedir. Geliştirilen raporlar ve öneriler aracılığıyla hem üniversitemizin hem de geniş kamuoyunun bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi hedeflenmektedir. 2024 yılında 1 adet TUBİTAK 2209-A projesi olumlu olarak sonuçlanmış, 4'er kişilik 3 ayrı öğrenci ekibinin 3 adet TUBİTAK 2209 A başvurusu onaylanmıştır. İki başvuru Gazi Eğitim Fakültesi ve 1 Başvuru Teknoloji Fakültesi öğrencileri ile gerçekleştirilmektedir. Toplamda merkez bünyesinde öğrenciler ile 4 proje yürütülmektedir.

Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)

EKTAM, ülkemizdeki tüm sanayi kuruluşları ve üniversitelerimizin yararlanacağı ulusal mükemmeliyet merkezi olacak şekilde yapılandırılmıştır. Metal ve seramik malzemeler esas alınarak malzeme araştırmaları ve 3 boyutlu yazıcı teknolojileri konularında hem temel araştırma hem de Teknoloji Hazırlık Seviyesi 6'ya kadar olan ürünlerin geliştirilmesi amacıyla sanayi kuruluşları ve üniversitelerle birlikte çalışılmaktadır. Üniversite ve sanayinin birlikte çalışmasını kolaylaştırmak ve yüksek katma değerli ürünlerin elde edilmesini sağlamak üzere EKTAM, TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesinde konumlanmıştır. Böylelikle, ülkemiz için önemli olan eklemeli imalat araştırma altyapısının hem üniversite hem de sanayi tarafından erişilebilirliği sağlanmaya çalışılmıştır. EKTAM yeni nesil eklemeli imalat teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak üzere bilimsel, teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürüterek üniversite-sanayi iş birliğine katkıda bulunmaktadır.

Yerli ve özgün eklemeli imalat üretim tezgâhlarının ve alt sistemlerinin geliştirilmesi için özel sanayi ve kamu kuruluşları ile iş birliği yaparak ortak Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Ürün geliştirme ve imalatın yanı sıra, bilimsel araştırma çalışmalarının; Toz metalurjisi ve malzeme teknolojisi (malzeme bilimi ve makine mühendisliği), eklemeli üretim teknolojisi kullanılarak katma değeri yüksek ürünlerin/üretim yöntemlerinin geliştirilmesi, (makine mühendisliği, uzay-uçak mühendisliği), eklemeli imalat teknolojisinin geliştirilmesi (makine, elektrik-elektronik, bilgisayar, mekatronik mühendislikleri) temel alanlarında yürütülmesi devam etmektedir. Merkezimiz “nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak” stratejik hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarının Merkezimizde yürütülmesine imkân sağlanmakta ve merkez altyapısı kullanılmaktadır. Bu çalışmalar yürütülen Ar-Ge projeleriyle tanımlı olarak desteklenmektedir. Bununla birlikte, Merkezimizin yönetici kuruluş olduğu Avrupa Birliği Komisyonu'nun AB Ufuk-2020 Programı kapsamındaki “A2M2TECH- Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies” isimli COFUND projesinde eklemeli imalat ve ilgili teknolojilere odaklanan ileri imalat ve ileri malzemelerin tüm yönlerinde disiplinlerarası, sektörlerarası ve uluslararası seçkin bir doktora eğitim programı sunulmaktadır. Projede görev alan 12 uluslararası doktora öğrencisi merkez altyapısını kullanarak İleri Malzemeler ve İleri Üretim Teknolojileri alanında belirlenen konularda araştırma yaparak çoğu ürün bazlı araştırma çıktılarını ülkemize kazandırmaktadır.

EKTAM bünyesinde mevcut Eklemeli İmalat Sistemlerinin tamamının tam kapasiteyle çalışmasını temin etmek üzere başta savunma sanayii kuruluşları olmak üzere üniversiteler ve sanayi kuruluşları ile proje çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda TUSAŞ AŞ ile çok sayıda parça üretimi ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. EKTAM'ın yönetici kuruluş olduğu, Avrupa Birliği Komisyonu'nun AB Ufuk-2020 Programı kapsamındaki "101034425-A2M2TECH-H2020-MSCA-COFUND-2020" kodlu ve TÜBİTAK'ın 2236/B programı kapsamındaki "120C158" kodlu projeleri ile desteklenen "Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies" isimli COFUND projesi kapsamında görev alan 12 uluslararası doktora öğrencisi Türkiye’de eğitimlerine Gazi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsünde doktora programlarına devam etmektedir. Proje kapsamında görev alan doktora öğrencileri İleri Malzemeler ve İleri Üretim Teknolojileri alanında belirlenen konularda araştırma yaparak çoğu ürün bazlı araştırma çıktılarını ülkemize kazandıracaktır.

EKTAM'ın yönetici kuruluş olduğu “20AG008” kodlu ve "Yeni Nesil 3 Boyutlu Yazıcı Teknolojileri Platformu" isimli TÜBİTAK 1004 projesi kapsamında "3D-LAB" Polonya firması ile "Compact Powder Production Unit design for SLM and EBM Additive Manufacturing Systems" başlığı altında eklemeli imalat sistemleri için pilot ölçekli toz üretim sistemlerinin kurulumu tamamlanmış, ilk toz üretimi başarı ile gerçekleştirilmiş ve bu alandaki çalışmalar devam etmektedir. GE tarafından EBM 3. seviye eğitimi 13-16.05.2024 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Altyapı projesi kapsamında kurulumu tamamlanan “Micro CT sisteminde, muayeneler başarı ile gerçekleştirilmekte ve bu kapsamdaki çalışmalar devam etmektedir.

FOTONİK Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-FOTONİK)

Gazi-FOTONİK, fotonik aygıtları geliştirilmesi için Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması amacıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) tarafından desteklenen altyapı projeleri ile desteklenerek 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Gazi-FOTONİK, “Ülke düzeyinde ileri teknolojilerde araştırma-geliştirme yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi, araştırma kurumları ile sanayi iş birliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak faaliyet gösteren bir “**Tematik İleri Araştırma Merkezi**”dir.

Yaptığı ürüne dönüşebilir Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; nitelikli araştırmacı insan gücünün artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Merkez sahip olduğu kristal büyütme sistemleri, gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısını kullanarak;

- Fotonik teknolojinin millileştirilerek yerleştirilmesi ve bu alanda Ar-Ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi, bilgi birikimi oluşturulması amacıyla yönelik olarak uzay ve yeryüzü uygulamaları için fotovoltaik Güneş hücrelerinin geliştirilmesi ve prototip üretimleri,
- Germanyum ve Safir hacimli kristal büyütme teknolojilerinin kazanımı,
- Ti:Safir lazer kristallerinin geliştirilmesi,
- Lazer diyot (LD) ve ışık yayan diyot (LED) çiplerinin geliştirilmesi,
- III-V grubu yarıiletken epi-kristallerin üretimi ve geliştirilmesi,
- IR ve UV dedektörler geliştirerek milli foton dedektörlerinin üretilmesine katkı sağlanması,
- İnce film teknolojisine dayalı ışık, gaz ve nem sensörlerinin geliştirilmesi
- Metal ve yarıiletkenlerin ince film kaplamalar ile fonksiyonel yüzeyler geliştirilmesini hedeflemektedir.

İleri teknolojiye yetkin araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi ihtiyaç duyduğumuz en önemli gerekliliklerimiz arasındadır. Bugün, nano-mikro teknolojinin temel malzemelerini oluşturan epitaksiyel kristal büyütme, hacimli kristal büyütme ve ince film oluşturma teknolojilerine, elektro-optik aygıt fabrikasyonuna hakim araştırmacı sayımız olması gerekenin gerisindedir. Gazi-FOTONİK, bu boşluğu doldurmak hedeflerine yönelik ülkemize hizmet etmeyi önceliklendirmiştir. Kızılötesi elektro-optik sistemler için Germanyum tek kristali ülkemizde bir ilk olarak Merkezimizde, EMI kalkanlayıcı nitelikte geliştirilmiş ve ürün kalifikasyonu gerçekleştirilmiştir. Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapıyı kurmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmalarına bu faaliyet dönemi içerisinde devam edilmiştir. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin yüksek optik kalitede geliştirilmesi başarılmıştır. Safir kristali büyütme çalışmalarımız, Ar-Ge desteği sağlayan firmalarla ortaklaşa yürütülmekte; bu sayede, proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımının sağlanması gerçekleştirilmektedir. Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği de verilmektedir. Ayrıca Merkezimiz, çok eklemlili güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiğimiz teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında endüstriyel üretimlerine uygun kristal büyütme altyapısını genişletmektedir. Merkezimizde çeşitli fonksiyonel yarıiletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak, UV ışını tespit dedektörü; zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiş; bu kapsamdaki faaliyetlerimiz sektör iş birliği ile devam etmektedir.

Merkezimizde bu dönem içerisinde beş adet TÜBİTAK destekli, dört adet Bilimsel Araştırma Projesi ve üç adet sektör destekli Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Öte yandan, Fotonik Araştırma Merkezinin Altyapısını geliştirme ve elektro-optik aygıt geliştirilmesi kapsamlı iki adet altyapı projesi de dönem içerisinde yürütülmüştür. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite iş birliği kapsamındaki Ar-Ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Ayrıca, dönem içerisinde, ortaöğretim öğrencilerine fotonik teknolojilerde farkındalık oluşturulması hedefiyle bir adet sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Lisans ve Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde disiplinlerarası Fotonik Bilim ve Mühendisliği Lisansüstü Programları açılmış; bu programlar 2021 yılında ilk öğrencileri ile faaliyete geçmiştir. Bu programlar ile koordineli iş birliğine başlanmıştır. Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda Lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmektedir: Kuruluşundan bu yana 85 doktora tezi, 199’den fazla yüksek lisans tezini tamamlanmıştır. Dönem içinde 13 doktora, 36 yüksek lisans öğrencisinin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesine imkan sağlanmış ve bu destek faaliyetleri devam etmektedir. Merkezimizin talebi ile Yükseköğretim Kurulunun 100/2000 Doktora Burs Programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan 3 doktora öğrencisinden 2 tanesi tezlerini tamamlamıştır. Birimimiz üstlendiği projelerle yariletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış; yapılan çalışmalardan 27 adedi (26 SCI-Expanded, 1 Ulusal) dönem içerisinde olmak üzere toplam 434 makale yayınlanmıştır.

Ülkemizde Fotonik araştırmalar konusunda bir “ilk” olma unvanını kazanan Gazi-FOTONİK bir Araştırma Üniversitesi olan Gazi Üniversitesinin optik ve fotonik teknolojiler alanında teknolojik gelişimine katkı sağlama görev bilinci ile Üniversitemiz ve diğer araştırma kurumlarının araştırmacılarının bir arada Ar-Ge faaliyetlerini yapabileceği, kurulacak iş birliği ile ulusal ölçekte hizmet sunabilecek altyapı kabiliyetini kazanmış bir mükemmeliyet merkezi oluşturulmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte mevcut altyapı yeteneği, güncel teknolojik ihtiyaçlar doğrultusunda genişleme ihtiyacı duymaktadır. Merkezimiz, ülkemizdeki tüm araştırmacılara açık olarak faaliyetlerini sürdürme prensibini benimsemiştir.

İstatistik Danışmanlık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM)

Merkez, Uluslararası İstatistik Meslek Değerleri ve Etik İlkeler çerçevesinde tanımlanmış sorumlulukların bilincinde olan her kesimden araştırmacı için danışmanlık; kendi araştırma projelerinde bir danışmanla ortak çalışmak yerine veri yönetimi ve çözümlemesi konularında yeterliğe sahip olmak isteyenler ile istatistikçi adayı lisansüstü öğrenciler için eğitim; kararlarını gözlemsel ve deneysel kanıta dayandırmak isteyen kurum ve kuruluşlar için araştırma hizmetleri vermek üzere 2015 yılında kurulmuştur.

İDEAM Üniversitemiz birimlerinin kalite çalışmaları kapsamında yürüttüğü önemli çalışmalara da teknik destek vermekte olup Üniversitemizde her yıl tekrarlanan kalite iyileştirme faaliyetleri bağlamındaki akademik, idari personel, öğrenci ve mezun memnuniyet, yeni öğrenci anketlerinin analiz, değerlendirme ve raporlanmasını da gerçekleştirmektedir. Bunların yanı sıra, kısa dönem eğitim niteliğinde Merkezimizin paydaşı olan Fen Fakültesi İstatistik Bölümü lisans öğrencilerine iki kez gerçek hayat problemlerine dayalı sertifikalı İstatistiksel Vaka Analizi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Merkez 2024 yılı içerisinde 18 adet istatistiksel danışmanlık, analiz ve raporlama faaliyeti gerçekleştirmiştir. Bunların 4’ü Gazi Üniversitesi Rektörlük Akademik Personel Memnuniyet Anketleri, Gazi Üniversitesi Rektörlük İdari Personel Memnuniyet Anketleri, Gazi Üniversitesi Rektörlük Öğrenci Memnuniyet Anketleri ve Gazi Üniversitesi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2023-2024 Güz Dönemi Ders Değerlendirme Anketleridir.

İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)

Merkez elektromanyetik alanların ölçümü, ölçüm sonuçlarının değerlendirilmesi ve olası sağlık etkilerini değerlendirilmesi üzerine çalışmalar ve araştırmalar yapmak üzere kurulmuştur. GİRKUM kuruluşundan bugüne kadar 0-60 GHz frekans aralığında kişisel ve kurumsal istekleri değerlendirerek Elektromanyetik (EM) spektrumun Oldukça Düşük Frekans (ELF) ve Radyo Frekans (RF) bandında evlerde ve işyerlerinde, okullarda, hastanelerde, havaalanlarında; radarlar, trafolar, alıcı-verici antenler, sinyal karıştırıcılar, TV ve radyo vericileri, yüksek

gerilim hatları yakınlarında, baz istasyonları ve cep telefonları bulunan ortamlarda, günlük yaşamda kullanılan tüm cihazların yaydığı elektromanyetik alanların ölçümünü yapmakta, bilirkişilik ve danışmanlık hizmeti vermekte, ölçüm sonuçlarını ulusal ve uluslararası standartlara uygunluk ve sağlık etkileri açısından raporlamaktadır. GİRKUM 2023 yılı aralık ayında TÜRKAK tarafından TS EN ISO 17025:2017 “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği İçin Genel Gereklilikler” standardı kapsamında 4 yıl süreyle akredite olmuştur. Bu başarıyla birlikte üniversitemizde akredite olan ilk laboratuvar olma gururunu da yaşamaktadır. Bu kapsamda 20.11.2024 tarihinde akreditasyon hakkında bilgilendirme ve kendi deneyim sürecimizin aktarılması adına, tüm Uygulama ve araştırma merkezlerine yönelik Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu iş birliğinde bir toplantı düzenlemiştir. Merkez tarafından 2024 yılında 3 adet Elektromanyetik Ölçüm, Danışmanlık ve Bilirkişilik hizmeti gerçekleştirmiş ve rapor hazırlanarak talep sahiplerine iletilmiştir.

Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUMER)

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı uhdesinde bulunan bir kısım iş ve işlemlerin Gazi Üniversitesi tarafından yürütülmesi amacıyla yapılan yetki devrine ilişkin protokolle 2005 tarihinde kurulan Merkez, ilgili Bakanlıkla koordineli olarak Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Sürücü Eğitimi (TMGD) ve Tehlikeli Mal Taşımacılığı Sürücü Eğitimi (SRC-5) sınavlarını yürütmektedir. Merkez, faaliyetlerini Bakanlığın verdiği yetki ve sınırlar çerçevesinde yapmaktadır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokoller kapsamında, 2024 yılı içerisinde 14 İl/Bölgede (10) adet sınav merkezimiz tarafından gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, protokol ile yetkilendirilen Merkezimiz sınavlar sonucunda belge almaya hak kazanan adayların belgeleri ile kayıp/yıpranma nedeniyle yeniden belge talep eden vatandaşlara yönelik belgelendirme, postalama işlemlerini yürütmektedir.

Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM)

Staj, iş ve projelerin ilan edilmesi; T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin takibi, bu faaliyetlerin öğrenci ve mezunlarımıza duyurulması, öğrencilerimizin kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik çeşitli eğitim, seminer ve konferans gibi etkinliklerin düzenlenmesi ve düzenlenen çeşitli etkinlikler kapsamında katılım belgesi ya da sertifika verilmesi, Üniversitemiz bünyesinde tüm öğrencilerimize seçmeli ders olarak açılan “Kariyer Planlama” isim ve içerikli derslerin takibinin yapılması, öğrencilerimize kariyer danışmanlığı hizmetlerinin sunulması, Kariyer ve Mezun Portalının kullanımının artırılmasına yönelik düzenli olarak aktif çalışmalar ve iyileştirmeler yapılması, kariyer planlama aktiviteleri ve kariyer fırsatları ile ilgili bilgilendirmelerin yapıldığı toplantı ve etkinliklerinin düzenlenmesi gibi mevcut ve mezun öğrencilerimize yönelik pek çok hizmet sunmaktadır. Bu kapsamda KAPUM aktif olarak öğrenim gören öğrenci ve mezunlarımızın derslerde aldıkları teorik bilgileri pratiğe dönüştürmesi, iletişim becerisi kazanıp özgüvenlerini artırmaları, eğitimini aldıkları meslekleri her yönüyle tanıyıp doğru hedefler belirleyerek ilgi ve yetenekleri doğrultusunda etkili bir kariyer planı yapmaları noktasında, İŞKUR iş birliğiyle “Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri” (İş Arama Becerisi Eğitimleri, İş Kulübü Eğitimleri), düzenlemeye 2024 yılında da devam etmiştir.

Merkezin işlevselliğini artırmak, öğrenci ve mezunlarla doğrudan iletişim kurabilmek amacı ile Üniversitenin tüm birimlerinden kariyer temsilcileri; Merkez Yönetiminin teklifi, Merkez Yönetim Kurulunun kararı ile görevlendirilmektedir. Kariyer temsilcileri, görev yaptıkları birimlerde öğrencilerin kariyer gelişimleri konusunda onlara etkin destek hizmeti vermekte, bilgilendirici seminer, panel ve konferanslar düzenlenmesi konusunda çalışmalar yapmaktadır. Aynı zamanda öğrencilerin staj/iş talepleri konusunda KAPUM ile koordineli olarak çalışmalar yürütmektedir.

KAPUM başta Merkezimize bağlı kurulan “Kariyer Topluluğu” olmak üzere diğer öğrenci topluluklarıyla da iş birliğiyle kariyer odaklı çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Merkez kapsamında “Kariyer Buluşmaları” etkinlikleri düzenlenmekte olup bu sayede, kariyer gelişimi alanında uzman isimleri öğrencilerimizle bir araya getirmekte, bunun yanında KAPUM sektörel kariyer buluşmaları etkinlikleri düzenlemekte ve bu sayede, ilgili sektör temsilcilerini, ilgili bölüm öğrencileri/mezunları ile buluşturmakta ve sektör deneyimlerinin öğrencilere/mezunlara aktarılmasına yardımcı olmaktadır.

Tablo 54 KAPUM Etkinlikleri

	Etkinlik	Tarih
1	Gazi TEKNOPARK iş birliğiyle Uluslararası Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi	21.03.2024
2	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri-Genç Ofis İşbirliğiyle	25-26.03.2024
3	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri-Genç Ofis İşbirliğiyle	25-26.04.2024
4	Veri Analizi Sürecinde MAXQDA Kullanımı	09.05.2024
5	Gazi TEKNOPARK iş birliğiyle Uluslararası Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi	21.03.2024
6	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Alman Dili Eğitimi	14-15.05.2024
7	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Kimya Mühendisliği A	15-22.05.2024
8	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Kimya Mühendisliği B	15-22.05.2024
9	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Enerji Sistemleri Müh.	22-23.05.2024
10	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Felsefe Grubu Eğitimi	29-31.05.2024
11	Milli Değerlere Dayalı Uluslararası Eğitim Öğretim Sempozyumu	17.07.2024
12	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Eğitim Arap Dili Eğit. A	22-24.10.2024
13	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Eğitim Arap Dili Eğit. B	22-24.10.2024
14	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Eğitim Kimya Eğitimi	24-31.10.2024
15	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- BÖTE	25.11.2024 02.12.2024
16	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- FTR	26-27.11.2024
17	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- PDR	28.11.2024 05.12.2024
18	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- SHMYO-Ağız ve Diş Sağ	02-03.12.2024
19	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Tekn.- SHMYO-Sağlık Bakım Hizm.	09-11.12.2024
20	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Bilgilendirme Eğitimi	10.12.2024
21	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Sınıf Eğitimi A	16-23.12.2024
22	Etkili Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri- Sınıf Eğitimi B	16-23.12.2024

Son olarak 2023 yılında aktif olarak hizmete açılan Kariyer ve Mezun Portalı ile birlikte, Üniversitemiz mezunlarıyla sürdürülebilir bir iletişim ağı oluşturulmakta ve bu sayede Gazi Üniversitesi mensubu olunan ilk günden itibaren hayat boyu Gazi Üniversitesi aidiyeti sağlanmaktadır. Bu portal, iş birliklerini geliştirmek, duyurular, etkinlikler ve çalışmalar hakkında bilgilendirme yapmak ve mevcut ve mezun öğrencilerimizin kariyer gelişimlerini takip etmek amacıyla hizmete sunulmuş ve aktif bir platform olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Kariyer ve Mezun Portalının daha etkin kullanımı ve yaygın etkisinin artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında Gazi Üniversitesi mezunu tüm üniversite, belediye ve bakanlık bünyesindeki kamu çalışanlarının Kariyer ve Mezun Portalı'na üye olmaları için resmi yazı gönderilmiş, Üniversitemizdeki birimlerin internet sayfalarındaki bağlantıların güncellenmesi ve Portalın tanıtımının yapılması için talepte bulunulmuştur. Ayrıca Portala her fakülte/yüksekokul/enstitüden iki kişi olacak şekilde birim bazlı yetkilendirme yapılmıştır. Sonuç olarak Kariyer ve Mezun Portalının tanıtımına ilişkin çalışmalara hız vermek, portala üye sayısını artırmak, portalın kullanım alanlarını genişletmek ve kullanıcı dostu hale getirmek merkezimizin 2024 yılında olduğu gibi önümüzdeki dönem hedefleri arasında da yer almıştır.

2024 yılı içerisinde 2.158 öğrenci ve 4.828 mezun olmak üzere toplam 6.986 üye Portala kayıt olmuştur. Öğrenci ve mezunlarımız Portala <https://kariyer.gazi.edu.tr> adresinden erişim sağlanarak e-devlet şifresi ile giriş yapılmakta ve YÖKSİS'te bulunan verilerden teyit alınmaktadır. Kariyer ve Mezun Portalına üye olan mezunlarımız, portal üzerinden gerekli bilgilerini doldurularak Dijital Mezun Kartı oluşturabilmektedir. Mezun Kartı, mezunlarımıza kampüs girişlerinde ve kütüphane hizmetlerinden yararlanma fırsatı sunarak üniversitemiz ile bağlarını güçlendirmeye yardımcı olmaktadır. Aktif öğrencilerin ve mezunların bu Portala üye olmaları hem kendi kariyer hedeflerine ulaşmak hem de Üniversite ile olan bağlarını güçlendirmek açısından önemlidir. 2024 yılında Üniversitemiz Kariyer ve Mezun Portalına yönelik Merkezimiz ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı iş birliğiyle yapılan çalışmalar ile kullanışlı ve etkin bir sistem haline getirilmiş, bu sayede Üniversitemiz 2024 yılı Kalite Ödülüne layık görülmüştür.

Kaynak ve Birleştirme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABTEM)

Kaynak ve birleştirme teknolojileri ile malzeme muayene yöntemlerindeki Dünyadaki gelişmeleri takip ederek Türk sanayicileriyle paylaşarak sanayicilerimize öncülük etmek, sanayideki kaynak ve malzeme muayenelerinin ihtiyaçlarının çözüm merkezi haline getirmek amacıyla kurulan Merkez, Kaynak Teknolojisi Derneği tarafından 2019 yılından itibaren düzenlenen Uluslararası Kaynak Teknolojileri Konferans ve Sergisine 2014 yılından itibaren düzenleyici olarak katılmaktadır.

Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUTEM)

Yaşam alanlarının daha yaşanabilir hale getirilmesine yönelik dolaylı ya da doğrudan ülke ekonomisinin gelişmesinde de rol oynayan, ulaşım teknolojileri ve politikalarının en doğru biçimde geliştirilmesini, planlanmasını, uygulanmasını ve denetlenmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bu doğrultuda, bilimsel ve eğitim amaçlı çalışma ve iş birlikleri planlamak, yürütücülüğünü üstlenmek, kamu ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık desteği vermek ve bu konuda eksikliği hissedilen teknik elemanların yetiştirilmesini sağlamaktır. Merkezimizin 2024 faaliyet döneminde kamu ve özel sektör ile iş birliği sözleşmeleri ve protokolleri, hizmet projesi sözleşmeleri ve protokolleri, teknik danışmanlık sözleşmeleri ile AB destekli projeler yapılmıştır. 2024-2028 Stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda Merkez tarafından 2024 yılında yürütülen çalışmalar:

- AB destekli projeler Driving Urban Transitions Partnership – Dut (Conflictedstreets) Driving Urban Transitions Partnership – Dut (Jim)
- Best Elektrik Taahhüt ve Ticaret AŞ (BETAŞ) ile Bilimsel ve Teknik Rapor Hazırlanması
- Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ (HAVAŞ) ile Bilimsel ve Teknik Rapor Hazırlanması
- Yahşıhan Belediyesi ile Bilimsel ve Teknik Rapor Hazırlanması

Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi (GÜDAM)

Laboratuvar hayvanları kullanılarak gerçekleştirilecek deneysel araştırmaların, sağlıklı bir şekilde ve etik kurallar çerçevesinde yürütülmesi için, gerekli alt yapının oluşturulması amacıyla kurulmuş tek merkezdir. Merkez, laboratuvar hayvanlarının kullanılacağı araştırma projeleri için, uluslararası standartlarda deney hayvanı üretiminin ve bakımının yapılması, deneysel araştırmalar için temel laboratuvar gereksinimleri ve teknik koşulların sağlanması, ileri düzeydeki moleküler araştırmalar için alt yapının hazırlanması ve uygulamaların etik kurallar çerçevesinde yürütülmesinin takibi amaçlarını taşımaktadır.

Merkez eğitim-öğretim alanında; yılda iki kere düzenlenen “Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu’na katılan araştırmacıların beklentilerine uygun biçimde Hazırlanması, Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencilerinin bilimsel araştırmaya yönelik bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla “Bilimsel Hayvan Deneyleri” adlı dersin teorik ve pratik olarak anlatımı ve Anadolu Üniversitesi Açık öğretim Fakültesi Laborant ve Veteriner Sağlık Bölümü öğrencilerine 30 günlük zorunlu staj programı açılması ile öğrencilerin eğitim öğretim süreçlerine aktif katılımı sağlanmaktadır. 18-28 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen 31. Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu’na 63 kişi, 03-13 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen 32. Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu’na 36 kişi ve 18-27 Kasım 2024 tarihinde düzenlenen 33. Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu’na 71 kişi katılım sağlamış olup, toplamda 170 kişi (iç ve dış paydaşlar) T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı onaylı sertifika almaya hak kazanmıştır.

Araştırma-geliştirme alanında; birimler tarafından kurumsal, öğretim elemanlarınca bireysel olarak gerçekleştirilen araştırma çalışmalarıyla projelerin nitelik ve nicelik olarak artırılmasına yönelik göstergeler gerçekleşmiş ve 2024 döneminde kurum içi ve dışı destekli proje sayısında hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Merkezimize 2022, 2023 ve 2024 yıllarında başvuru yapan toplamda 66 adet deneysel araştırma projesi 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. Bu projelerin 15’i Gazi Üniversitesi BAP, 1’i TUSEB ve 1’i de Sağlık Bilimleri Üniversitesi BAP tarafından desteklenmektedir. Ayrıca, bu projelerin 32 tanesi lisansüstü tez, geri kalanı araştırma projeleridir.

Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM)

Gazi Üniversitesi koordinatörlüğünde, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ortaklığında “Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinin kuruluşuna öncülük eden ve SBB tarafından desteklenen 2019K12-149088 numaralı “NÖROM Projesi” ise 21.11.2019 tarih ve 24776198-903.02-135 sayılı Cumhurbaşkanlığı Oluruyla Yatırım Programına dâhil edilmiş ve halen devam etmektedir. Ulusal ortak araştırma örneği olarak Ankara Üniversitesi ve ODTÜ ile yapılan ortaklık protokolüyle altyapısı kurulmakta olan NÖROM’da tıp, eğitim, mühendislik alanlarını birleştirerek multidisipliner bir Merkez kurulmuştur. Amacı; biyolojik ve yapay sistemlerden ileri yöntemlerle elde edilecek verilerin nöroenformatik ağında saklanıp, Hesaplamalı Nörobilim, Derin Öğrenme, Sistem ve Hastalık Modelleme birimlerinde işlenerek tanı ve tedavi amaçlı biyohedef belirleme, yeni cihaz/protez geliştirme, yapay zeka uygulamaları, nöroçip ve nörobilim ekosistemi için eğitim materyalleri gibi katma değeri yüksek teknolojik ürünlere çevrilerek değerlendirileceği bir **Mükemmeliyet Merkezi** olarak hayata geçirilmiştir. Merkezin öz görevi, tüm araştırmacılara açık bir ulusal nörobilim araştırma altyapısı kurmaktır.

NÖROM, biyolojik veya yapay sistemlerden elde edilen çevrimsel nörobilim verisini hesaplamalı nörobilim yöntemleri ile işlemleyerek, insan beyninin gizemini aydınlatmayı, tanısal ve tedaviye yönelik biyohedef tanımlamayı, yenilikçi cihaz, yapay zeka uygulamaları, nöroçip, sistem/hastalık modelleri geliştirmek yanında nörobilim ekosistemi için eğitim

platformu oluşturmaya hedeflemektedir. 2024 yılı faaliyet döneminde 1 adet TÜBİTAK-ARDEB 1001, 1 adet TÜBİTAK, 1 adet TÜBİTAK 1071, 2 adet TÜSEB, 2 adet AÜBAP, 2 adet Gazi BAP Mükemmeliyet Merkezi projesine başlanmıştır. Ayrıca 2024 yılı içinde dış mali destek olarak 2 adet TÜSEB ve 3 adet Gazi BAP projesi tamamlanmıştır. NÖROM proje araştırmacıları tarafından 1 ulusal sempozyum, 1 uluslararası konferans, 1 ulusal panel, 1 ulusal, 8 uluslararası seminer ve 2 kurs programı gerçekleştirilmiştir. NÖROM'da çalışmalarını yürüten akademik personellerin; 156 uluslararası makalelerinden, NÖROM adresli olarak 2024 yılında 37 uluslararası makalesi, 56 bildiri, 13 kitap bölümü ile birlikte toplamda 225 yayını bulunmaktadır.

Nöropsikiyatri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (NPM)

Gazi Üniversitesini beyin bilimleri alanında çalışan disiplinlerin etkileşim içinde olacağı bir kurum haline getirmek amacıyla 2006 yılında kurulmuştur. Merkez Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde kurulan Nörobilim Doktora Programını yürütmektedir. Merkez bünyesinde bulunan nörobilim laboratuvarları ise uygulamalı dersler ve araştırma amacıyla kullanılmaktadır. Programın amacı; beyin işlev ve bozukluklarıyla ilgili biyolojik, psikolojik, tıbbi ve sosyal bilim disiplinleri arasında iş birliği ve eşgüdüm sağlayarak, beyin işlevlerinde bozukluğa yol açan hastalıkların etiyojisi, patofizyolojisi, tanı ve tedavi seçeneklerine yönelik klinik ve deneysel ulusal ve uluslararası nitelikte araştırmaları yapabilecek, yeni tedavi uygulamalarını geliştirebilecek insan gücü yetiştirmektir. Beynin normal işlevini yerine getirememesi ve hastalıkların patofizyolojisine aracılık eden mekanizmaların anlaşılmasına olanak sağlayacak hayvan modellerinin geliştirilmesi, kliniğe uygunluğu ile birlikte ele alınacak ve nörobilim konularının bir bütün oluşturacak şekilde geleceğin olası akademisyenlerine kazandırılması hedeflenmektedir. Zihin işlevlerinin moleküler düzeyden felsefi düzeye dek uzanan geniş bir yelpazede araştırılması ve bu sürecin disiplinlerarası yaklaşımla yürütülebilmesi amaçlanmaktadır. Bu yolla beyin zihin sorunsalına indirgemeci yaklaşımlar yerine bütünlleştirici bir yaklaşımla çözüm bulma olanağı yaratılabilecektir.

Otizm ve Gelişimsel Bozukluklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEBAM)

GEBAM, farklı üniversitelerden otuzdan fazla araştırmacının ortak çabaları ile yaklaşık iki yıllık bir çabanın sonunda hayata geçmiştir. Başlangıçta profesyonel dayanışma ve gelişim amacıyla seminerler için bir araya gelen uzmanların başlattığı kurulum süreci Üniversitenin de desteğiyle yönetmeliğinin Resmi Gazete'de 3 Eylül 2021 de yayımlanmasıyla birlikte tamamlanmıştır. Merkez, bireylere, ailelere, profesyonellere ve kurumlara eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunarken disiplinlerüstü bir yaklaşım sergilemeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda destek talebinde bulunan bireylerin, ailelerin, profesyonellerin ve kurumların gereksinimleri disiplinlerüstü bir yaklaşımla ele alınarak, tek yönlü bir hizmet sunumu ile sorunların azaltılmaya çalışılması yerine birden fazla disiplinden uzmanın iş birliği içinde aynı amaca dönük biçimde çalışmaları ile çözülmeye çalışılmaktadır.

Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖGEM)

Özel eğitime gereksinim duyan bireyler ve ailelerini desteklemek ve özel eğitim alanında çeşitli toplumsal ve bilimsel araştırma faaliyetlerini sürdürmek amacı ile kurulan ÖGEM, bu alanlarda çok sayıda çalışmalar gerçekleştirmiştir. Merkezimiz, özel eğitim uzmanlarının, öğretmenlerin ve öğrencilerin mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla hizmet öncesi ve hizmet için çeşitli eğitim faaliyetlerine yer vermiş, yetersizliği olan bireyleri topluma kazandırmak amacıyla toplumsal katkı amaçlı bir çok etkinliği gerçekleştirmiş, çeşitli kurum ve kuruluşlarla mesleki gelişim ve hizmet öncesi öğretmen eğitimi bağlamında çeşitli protokoller çerçevesinde işbirliği yapmış, aile danışmanlığı hizmetinde ve yetersizliği olan bireylerin tanılama ve yönlendirme çalışmalarında hem nicelik hem de nitelik olarak büyük yol kat etmiştir.

Merkezimiz, özel eğitim alanında, bünyesinde yer alan Aile ve Çocuk Destek Birimi ve Araştırma Birimi ile çeşitli paydaşlarla (uzmanlar, aileler, akademisyenler, öğrenciler ve özel eğitime gereksinim duyan bireyler) iş birliğini temel alan “araştırma, proje ve destek” faaliyetlerini planlayıp sürdürmeyi hedeflemektedir. Merkezimiz bünyesinde yer alan Aile ve Çocuk Destek Birimi araştırma birimi; Gazi Üniversitesi Gazi Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü Görme Engelliler Eğitimi Anabilim Dalı, Zihin Engelliler Eğitimi Anabilim Dalı, Çok Engelliler Eğitimi Anabilim Dalı, Üstün Yetenekliler Anabilim Dalı öğretim elemanlarının çalışmalarıyla aileler ve yetersizliği olan çocukları danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Araştırma Birimi ise hem araştırma ortamı sağlama hem de yapılan araştırmalar bakımından özel eğitim alanını bilimsel yönden desteklemektedir.

Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖDM)

Üniversiteye bağlı birimlerde yürütülen ölçme ve değerlendirme uygulamalarının niteliğini artırmak üzere çalışmalar yapmak, kamu ve özel kurumların talepleri doğrultusunda araştırma, eğitim, sınav ve danışmanlık hizmeti sunmak amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Merkez 2024 yılında kamu ve özel kurum/kuruluşlarına yönelik 36 adet sınav gerçekleştirmiştir.

Tablo 55 ÖDM Tarafından 2024 Yılında Düzenlenen Sınavlar

	Tarih	Kurum	Sınav
1	13.01.2024	Gaziantep Üniversitesi	Uzaktan Eğitim Final
2	03.02.2024	Tarımsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu	Uzman Yardımcılığı
3	17.02.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel Sınavı
4	02.03.2024	Gelir İdaresi Başkanlığı	GİB Soru
5	03.03.2024	Vakıflar Genel Müdürlüğü	Müfettiş Yardımcılığı
6	23.03.2024	Vergi Denetim Kurumu	Uzman
7	24.03.2024	Vergi Denetim Kurumu	Uzman
8	20.04.2024	Enerji Piyasası Denetleme Kurumu	Uzman Yardımcılığı
9	20.04.2024	Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ	İşe Alım
10	27.04.2024	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Defterdarlık Uzmanlığı
11	04.05.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
12	05.05.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
13	11.05.2024	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Müfettiş Yardımcılığı
14	11.05.2024	TÜRKPATENT	Marka ve Patent Vekilliği
15	18.05.2024	Sınav Koleji	TYT AYT Deneme
16	25.05.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
17	26.05.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
18	25.05.2024	Sermaye Piyasası Kurumu	Uzman
19	26.05.2024	Sermaye Piyasası Kurumu	Uzman
20	01.06.2024	Gaziantep Üniversitesi	Final Sınavı
21	29.06.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel
22	07.09.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
23	08.09.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
24	08.09.2024	İŞKUR	Unvan Değişikliği
25	14.09.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel
26	21.09.2024	Türkiye Kızılay Başkanlığı	Müfettiş Yardımcılığı
27	21.09.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
28	22.09.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	SEGEM Aktüerya
29	05.10.2024	Gelir İdaresi Başkanlığı	Uzman Yardımcılığı
30	19.10.2024	Milli Savunma Bakanlığı	İşçi Mühendisliğe Geçiş
31	02.11.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel
32	09.11.2024	Diyanet İşleri Başkanlığı	Diyanet Murakıplık ve Vaizlik
33	16.11.2024	Yargıtay Başkanlığı	Görevde Yükselme ve Unvan Değ.
34	07.12.2024	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	Unvan Değişikliği
35	14.12.2024	Toprak Mahsulleri Ofisi	Görevde Yükselme ve Unvan Değ.
36	21.12.2024	Sigortacılık Eğitim Merkezi	Teknik Personel

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (PKUAM)

Merkezin temel amacı Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin ulusal veya uluslararası proje yapma ve yürütme kabiliyetlerinin artırılması ve süreçte destek sağlanmasıdır. PKUAM, yurt içi ve yurt dışı proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurarak proje hazırlayan veya hazırlayacak kişiler arası iletişim ve koordinasyonun sağlanması görevini üstlenmektedir. Merkez görev alanı itibarıyla, üniversite dışı fonlarla finanse edilen projelerin yürütücülüğünde rol sahibidir. Üniversitemizin koordinatörlüğünde veya ortaklığında yürütülen çeşitli projelerde ulusal ve uluslararası pek çok kurum ile iş birliği yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekte kurulan proje iş birliği ağı ile birlikte iş yapma kültürü sağlanırken aynı zamanda bilgi ve tecrübe paylaşımı için de ortam oluşturulmaktadır. Söz konusu etkileşimle birlikte gelecekte sayısal olarak daha fazla proje yürütülme imkanı elde edilirken halihazırda yürütülen projelerin sonuçlarının niteliğinin ve etkinliğinin de artırılması amaçlanmaktadır.

Ufuk Avrupa (H2020) kapsamında 2014-2020 yıllarında 40 başvuru, 2020-2025 yılları arasında 80 başvuru gerçekleştirmiştir. Horizon Europa 2025 yılında hali hazırda sistemde 5 draft proje bulunmaktadır. Yürütülmekte olan bu projeler Marie Curie burs ve dolaşım destekleri kapsamında akademisyen değişimi ve doktoralı öğrencisi yetiştirilmesi kapsamındadır. Üniversitemizin diğer H2020 kapsamındaki programlara da başvuruları olmasına karşın bir kısmı rezerv listede kalmış bir kısmı ise kabul edilmemiştir. Araştırma Üniversite rolü ile RIA (araştırma ve yenilik projeleri) kapsamında değerlendirilen projelerin çağrıları takip edilerek gerekli durumlarda TÜBİTAK destekleri ile Gazi Üniversitesinin konsorsiyumlara girmesi çalışmaları devam etmektedir.

Gazi Üniversitesi, Ufuk Avrupa ile desteklenen projelerde, araştırma, geliştirme ve yenilikçilik faaliyetleri ile bilimsel araştırmaların desteklenmesinin yanı sıra Avrupa alanında sürdürülebilir ekonomik büyümenin desteklenmesi, iş olanaklarının yaratılması ve toplumsal sorunlara çözümlerin geliştirilmesi, sosyal ve çevresel etki yaratmayı amaçlamaktadır. Üniversite olarak, Bilimsel Mükemmeliyet (Excellenct Science), Endüstriyel Liderlik ve Rekabetçilik (Industrial Leadership) ve Toplumsal Sorunlara Çözümler (Societal Challenges) sütunları altında Ufuk Avrupa yapısı gruplandırılmaktadır. Bu gruplar altında yer alan her bir destek programının ve alanlarının yıllık çalışma programlarında açılan çağrılar en hızlı şekilde akademisyenlerimize duyurulmaktadır. Akademisyenlerimize Ufuk Avrupa programına erişim, iş ve işlemlerin takibi ile hakem havuzuna başvurulara yönelik sürekli bildirimler yapılmaktadır.

Sosyal Hizmet Çalışmaları Uygulama Ve Araştırma Merkezi (SOHMER)

Sosyal hizmetin eğitim, araştırma ve uygulama alanlarındaki ihtiyaçları, hâlihazırda verilen hizmetlerin yeterliliğini belirlemek ve yeni hizmet politikaları geliştirmek amacıyla bilimsel araştırmalar yapmak amacıyla 2021 tarihinde faaliyete geçen Merkez, sosyal hizmetin kapsamına giren alanlarda faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların, sivil toplum örgütlerinin ihtiyaçları doğrultusunda iş birliği ve eşgüdüm içerisinde projeler planlamakta ve yürütmektedir. Merkez tarafından 2024 yılında düzenlenen faaliyetler:

- Gazi Üniversitesi Sosyal Hizmet Topluluğu birlikteliğinde “Bir Annenin Gözünden Otizmle Yaşamak Röportaj Gösterimi Semineri,
- Türkiye’de Sosyal Hizmetin Gerçek Gündemi Çalıştayı
- Bireylerle Mikro Sosyal Hizmet Müdahalesi Etkinliği
- Kişisel Gelişim Zamanları Etkinliği
- Çocuk Merkezli Oyun Terapisi Eğitimi
- Gençlik ve Spor Bakanlığı ve SOHMER ortaklığıyla 5-8 Ağustos 2024 tarihlerinde Kastamonu ilinde “Sosyal Hizmet Kampı” düzenlenmiştir.

Merkez bünyesinde, "Kuram Atölyesi 1-2 ve 3" ile "Film Analizi 1-2-3-4-6" ve "Kitap Analizi 1-2" etkinlikleri düzenlenmiştir. Merkez bünyesinde Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlı Sosyal Hizmet Bölümü 10 lisans öğrencisi bahar döneminde, 2024-2025 yılı güz döneminde ise 11 lisans öğrencisi uygulamaları katılarak ders kapsamında sayılan staj süreçlerini tamamlamıştır.

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi

Gazi Üniversitesi Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, daha önce var olan "Sporda Performans ve Hareket Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi" ile "Sporda Üstün Yetenekliler Uygulama ve Araştırma Merkezinin" birleşmesi sonucu 06 Şubat 2020 tarih ve 31031 sayı numarası ile Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi toplumsal ihtiyaçlarda göz önünde bulundurarak geniş bir bakış açısıyla spora bilimsel destek sağlamayı amaçlamaktadır.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZİSEM)

Merkez, kişisel ve toplumsal açıdan bilgi, beceri ve yeterlilikleri artırmak, bilim ve teknoloji alanındaki ilerlemeleri ve bilgi birikimini geniş anlamda topluma yayarak ülkemizin kalkınmasına hizmet etmek amacıyla GAZİSEM adıyla 29 Aralık 2006 yılında kurulmuştur. Üniversitemizin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda ön lisans, lisans ve lisansüstü akademik programlar dışında; eğitim, sağlık, mühendislik, eczacılık, insan kaynakları yönetimi, halkla ilişkiler ve benzeri alanlarda sürekli olarak verilecek güncel ve ihtiyaca yönelik eğitim programlarını düzenleyerek bu programlar aracılığıyla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

2024 yılı içerisinde Merkez tarafından gerçekleştirilen eğitim hizmetleri dört grupta toplanabilir. 1. Kurumların Hizmet içi eğitim programlarını oluşturmak, eğitici temin etmek ve programın sağlıklı bir şekilde yürütülmesini koordine etmek. 2. Kişisel beceri, özellikli eğitim ve güncel konular çerçevesinde eğitimler organize etmek ve talep olması durumunda bunların sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak 3. Kurumlara eğitim programları konusunda danışmanlık yapmak. 4. Toplumsal Katkı Politikası kapsamında topluma yönelik eğitim programı düzenlemek.

Tablo 56 GAZİSEM Tarafından Sunulan Bireysel Eğitimler

	Eğitim	Tarih	Saat	Başvuru	Katılım	Sertifika
1	Teknoloji Çağında Dengeyi Yakalamak	12.02.2024	2	51	51	-
2	Elektrik 1 Kv. Üstü ve 1 Kv. Altı Tesisler SMM Yetki Belgesi Dersleri (38.Dönem)	04.03.2024 14.06.2024	135	35	27	25
3	Üst Düzey Zihinsel Performans Eğitim Tanıtım Toplantısı	07.03.2024	1	11	11	-
4	Judo ve Jiu-Jitsu Yakın Savunma Teknikleri Eğitimi	16.04.2024 02.05.2024	12	10	10	9
5	Nazan Arısoy İle Edebiyat Sohbetleri ve İmza Günü	02.05.2024	2	30	30	-
6	Eğitimde Yapay Zeka Uygulamaları	24.06.2024 28.06.2024	30	66	24	24
7	MZD Yöntemi İle Eğlenceli Matematik Öğretimi Sosyal Sorumluk Projesi/Üst Düzey Zihinsel Performans Eğitimi	20.08.2024 29.08.2024	12	34	17	17
8	Elektrik 1 Kv. Üstü ve 1 Kv. Altı Tesisler SMM Yetki Belgesi Dersleri (39.Dönem)	23.09.2024 31.12.2024	135	46	40	40
TOPLAM			329	202	180	115

Tablo 57 GAZİSEM Tarafından Sunulan Kurumsal Eğitim Hizmetleri

	Eğitim	Tarih	Saat	Başvuru	Katılım	Sertifika
1	Ulaştırma Personeli Eğitimi	31.01.2024 09.02.2024	36	139	133	133
2	Etkili İletişim ve Kriz Yönetimi	28.04.2024	6	92	92	-
3	Ar-Ge Proje Geliştirme Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi	17.09.2024 20.09.2024	24	5	5	5
TOPLAM			66	236	230	138

Tablo 58 GAZİSEM Tarafından Sunulan Danışmanlık Hizmetleri

	Program	Saat	Hizmetin Kime Verildiği	Süre
1	IPA III Öğretmen Eğitimi Dijital Ekosistemi Danışmanlık	96	Bilkent Üniversitesi	06.03.2024 18.12.2025
2	Geoteknik Danışmanlık	240	İller Bankası	29.05.2024 29.05.2025
3	Akademik Danışmanlık	144	ASELSAN AŞ	01.09.2024 31.08.2025
4	Akademik Danışmanlık	180	Özel Arı Okulları	01.10.2024 30.06.2025
TOPLAM		660		

Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (GTM)

Endüstriye doğrudan ürün tasarımı, ürün kimliği, kurumsal kimlik oluşturma ve tasarım hizmetleri sunmak, ürün tasarımı süreçleri konusunda danışmanlık hizmeti vermek, süreç iyileştirmeye yönelik uygulamaları araştırmak ve geliştirmek, imkânlar dâhilinde her türlü fiziki üretimde bulunmak, ürün analizi, simülasyonu yapmak, ürün tasarımı, tasarım düşüncesi, tasarım süreci ve yönetimi, üç boyutlu çizim gibi konularda talep dâhilinde endüstriye ve ilgili sektör paydaşlarına eğitim vermek, endüstride ve ilgili sektörlerde ürün tasarımı bilinci oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik araştırma yapmak, araştırma sonuçlarını düzenli olarak Türk endüstrisine ve ilgili paydaşlara sunmak, lisans, özellikle yüksek lisans eğitimine katkı sağlamak ve endüstri ile müşterek çalışmalar dâhilinde araştırmacı öğretim elemanı yetiştirmek, üniversitenin çeşitli birimlerine endüstriyel tasarım ve kurumsal kimlik tasarımı hizmeti sunmak, medya ve yayın dünyası ile ortak projeler yürütmek üzere 2012 yılından bu yana hizmet vermektedir.

Teknolojik Boyarmaddeler ve Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TEBAM)

Gelişen teknoloji ile birlikte, yaşam bilimleri, savunma, tekstil ve enerji alanlarında, yeni ve alternatif teknolojik boyarmaddelerin ve malzemelerin elde edilmesi, gelişmiş malzeme karakterizasyonu, fabrikasyonu ve uygulamalarına yönelik Ar-Ge faaliyetlerini yürütmek amacıyla Temmuz 2021’de kurulmuştur. Merkez, ulusal ve uluslararası düzeyde gelişen teknolojiyi takip ederek yeni ve teknolojik boyarmaddeler ve malzemeler alanında mevcut problemlerin ve gelecekteki ihtiyaçların tespiti ve çözümüne yönelik yeni yolların üretilmesini amaçlamaktadır.

Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama Ve Araştırma Merkezi (GÜTMAM)

GÜTMAM’ın temelleri SBB tarafından desteklenen 2014K12-2142 nolu proje ile atılmış, Senatonun 07.01.2021 tarih 2021/78 sayılı kararı ile kurulma kararı alınarak 11.06.2021 tarih ve 31508 sayılı Resmî Gazete’de GÜTMAM yönetmeliğinin yayımlanmasıyla faaliyetine başlamıştır. Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olarak öncelikli alanları arasında yer alan organik kimya göz önüne alınarak Nükleer Manyetik Rezonans (NMR) Laboratuvarı ile birçok ithal ve ihraç ticari ürünler için önemli olan radyoaktivite analizini gerçekleştirebilmek için Radyoaktivite Ölçüm ve Analiz Laboratuvarı kurulmuştur.

Merkez 2024 yılı faaliyetleri çerçevesinde Üniversitemiz Öncelikli Alanlarından Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler, Pil Teknolojileri, Biyoteknolojik İlaç Teknolojileri, Optik, Elektro-optik ve Fotonik, Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları, Moleküler Onkoloji ve Kanser Araştırmaları ve Eklemeli ve İmalat ve Toz Metalurjisi alanlarına hizmet edebilecek olan Alan Emisyonlu Taramalı Elektron Mikroskobu (FE-SEM) alım süreci tamamlanmış olup 2024 yılı içerisinde faaliyete başlamıştır. 2024 yılı bütçesinden yüzey alanı analiz ve porozite ölçüm cihazı (BET), Endüktif Eşleşmiş Plazma Optik Emisyon Spektroskopisi (ICP OES), X-Işını Floresans Spektrometresi (XRF) cihazlarının ihaleleri gerçekleşmiştir. BET, ICP OES ve XRF cihazlarının kurulumu tamamlanmış ve 2025 yılı ilk çeyreği içinde hizmet vermeye başlanması planlanmıştır. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının desteklediği 2014K12-2142 nolu projenin 2025 yılı bütçesi ana kaynak olacak şekilde alınması planlanan cihazlar ile hem Üniversitelere hem de sanayiye hizmet ederek merkezimizimizin amaçlarına tek tek ulaşılması hedeflenmektedir.

Transplantasyon Merkezi

Organ transplantasyonu son dönem organ yetmezliği olan hasta grubu için yegane küratif tedavi seçeneğidir. Gazi Üniversitesi Transplantasyon Merkezi 1996 yılında kurulmuş; bugüne kadar toplam 136 karaciğer transplantasyonu ile 401 böbrek transplantasyonu yapılmıştır. 2024 yılında toplam 6 böbrek transplantasyonu yapılmış, pandemi koşulları nedeni ile Organ nakli; yoğun bakım ve ameliyathane yapıları değiştiği için karaciğer nakli yapılmamıştır. Hastane içi Ocak 2024 - Aralık 2024 tarihleri arasında tespit edilen toplam 2 beyin ölümünün 1 tanesinden aile onayı alınmış, alınan aile onayı ile 1 karaciğer, 1 böbrek, 1 kalp ve 2 kornea hastalara nakledilmiştir. Hastane içi personel eğitimleri, hastane dışında ise gerek yüz yüze gerekse elektronik ortamlarda eğitim seminerleri düzenlenerek, toplumun organ bağışı ve beyin ölümü hakkındaki bilgi düzeyinin artırılmasına çalışılmıştır.

Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKDAM)

Türk Dünyasını oluşturan soydaş ve akraba topluluklar hakkında araştırma yapmak, araştırmacıları desteklemek, Türk milletinin değerleri ile ilgili araştırmaları takip etmek ve aynı alanda faaliyet gösteren kurumlarla/kuruluşlarla iş birliği yaparak çalışmaların yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amacıyla 2021 yılında kurulmuştur. Türk dünyasının dil, tarih ve edebiyat eserlerini, mimarisini, görsel, geleneksel el sanatlarını ve musiki sanatlarını, değerlerini incelemenin yanında Türk kültürünü kapsayan alanlarda araştırmalar yapan, bu konularda faaliyet gösteren Merkez yurt içinde ve yurt dışında, bünyesinde Türk dünyası ile ilgili bölüm veya araştırma merkezleri bulunan diğer üniversite, kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde faaliyetlerini yürütmek amaçındadır.

Gazi Üniversitesi Türkçe Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)

Gazi Üniversitesi TÖMER, günümüzde, sürekli değişen ve gelişen ortamlarda çağın gerekleri ile uyumlu bir eğitim-öğretim anlayışını düzenli bir şekilde devam ettirebilmenin çabası içerisinde. Merkezimiz, Türkçe öğretimi alanında önemli atılımlar gerçekleştirerek yurt içi ve yurt dışından gelip Türkçe öğrenmek isteyen öğrenciler tarafından öncelikle tercih edilen bir kurum durumundadır. Türkçe öğretiminde kaynak sıkıntısını büyük ölçüde sona erdiren kitap ve CD'lerimiz Türkçe öğrenmek isteyen herkesin hizmetine sunulmuştur. Yayınlarımızdan AB ülkeleri başta olmak üzere pek çok ülkede faydalanılmaktadır. Ülkemizde faaliyette bulunan "TÖMER"ler ve "Dil Öğretim Merkezleri"nin tamamına yakını yabancılara Türkçe öğretiminde Gazi TÖMER yayınlarını kullanmaktadır.

TÖMER tarafından düzenlenen kurslar:

- Yabancılar İçin Türkiye Türkçesi
- Akademik Türkçe (Akademik Okuma ve Yazma)
- Meslekî Türkçe (Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri vb.)
- Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı/Eğiticilerin Eğitimi (Yunus Emre Enstitüsü, TİKA, Diyanet İşleri Başkanlığı, Uluslararası Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı personeline).

2024 yılı itibarıyla öğrencilerin seviye ve ülke bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 59 TÖMER Öğrenci Bilgileri

Seviye/Durum	Öğrenci Sayısı
A1	124
A2	22
B1	26
B2	39
Muaf	31
Kaydı Silinen	6
Bursu Dondurulan	3

Tablo 60 Öğrencilerin Ülke ve Cinsiyetlerine Göre Dağılımı

Ülke	Kız	Erkek	Toplam
Afganistan	1	2	3
Angola	-	1	1
Azerbaycan	3	6	9
Bangladeş	-	4	4
Belçika	1	-	1
Botsvana	1	-	1
Cezayir	-	1	1
Cibuti	-	1	1
Çad	-	1	1
Çin	-	1	1
El Salvador	1	-	1
Endonezya	7	4	11
Etiyopya	-	3	3
Fas	3	-	3
Gana	-	1	1
Filistin	2	4	6
Honduras	-	1	1
Irak	7	5	12
İran	9	4	13
İspanya	1	-	1

Tablo 60 Devamı

Ülke	Kız	Erkek	Toplam
Kamboçya	-	1	1
Karadağ	1	-	1
Kazakistan	17	5	22
Kıbrıs	2	2	4
Kıbrıs	1	2	3
Kırgızistan	6	1	7
Kolombiya	1	1	2
Kosova	-	1	1
Kongo Demokratik Cumhuriyeti	-	1	1
Lesotho	-	1	1
Libya	1	-	1
Maldivler	1	-	1
Malezya	-	1	1
Meksika	1	-	1
Mısır	4	2	6
Moğolistan	-	1	1
Moldova	1	-	1
Moritanya	-	1	1
Nijerya	-	1	1
Özbekistan	2	4	6
Pakistan	2	2	4
Peru	1	-	1
Polonya	1	-	1
Rusya Federasyonu	2	5	7
Sri Lanka	1	-	1
Sudan	-	1	1
Somali	1	-	1
Suriye	1	2	3
Tacikistan	1	-	1
Türkiye	1	-	1
Türkmenistan	56	45	101
Ukrayna	-	1	1
Umman	1	-	1
Ürdün	2	4	6
Venezuela	1	-	1
Yemen	1	1	2
Yunanistan	4	1	5
TOPLAM	147	125	272

Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM)

GUZEM Üniversitenin tüm akademik ve idari birimlerine çevrim içi eğitim faaliyetlerine yönelik teknik destek ve altyapı hizmeti sağlamaktadır. Merkez, 2024 yılı içerisinde çeşitli birimlerden gelen toplam 67 etkinliğe destek vermiştir. Hizmet sunulan birimler ve etkinliklere ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 61 2024 Yılında GUZEM'in Destek Verdiği Eğitimler

	Birim	Tarih	Etkinlik
1	Personel Daire Başkanlığı	9.01.2024	Stratejik Plan Hazırlama süreci
2	Personel Daire Başkanlığı	12.01.2024	Enerji Verimliliği
3	Personel Daire Başkanlığı	16.01.2024	İbn Kemal (1534)
4	Personel Daire Başkanlığı	9.02.2024	Spor Kültürü ve Aktif Yaşlanma
5	Personel Daire Başkanlığı	14.02.2024	Türkiye'nin Kültür Mirası Müzelerimiz
6	Personel Daire Başkanlığı	15.02.2024	Piri Reis(1554)-Seydi Ali Reis(1562) (XVI. Yüzyıl Denizcileri)
7	Personel Daire Başkanlığı	16.02.2024	Zaman Yönetiminde Mekan ve Mesai Tanzimi
8	Sosyal İşler KK	21.02.2024	Oryantasyon
9	Personel Daire Başkanlığı	1.03.2024	Eleştirel Analitik Düşünme Becerilerinin Kazanım Yolları
10	Personel Daire Başkanlığı	6.03.2024	Dijital Diş Hekimliği "Dijital Ortodontinin Baş Yapıtı Şeffaf Plak Tedavileri: Ne, Ne Zaman, Nasıl?"
11	Personel Daire Başkanlığı	7.03.2024	NVİVO İle Nitel Veri Analizi-Teori
12	Personel Daire Başkanlığı	7.03.2024	NVİVO İle Nitel Veri Analizi-Uygulama
13	Personel Daire Başkanlığı	14.03.2024	Doğal Afetler Sonrası Psikolojik Durum ve Her Yaş İçin Öneriler
14	Personel Daire Başkanlığı	14.03.2024	Tayboğaoğlu İbn Mecdî (1447) (Memlûk Matematik-Astronomi Okulu)
15	Personel Daire Başkanlığı	21.03.2024	Çocuk ve Ergenlerde Travma Sonrası Stres Bozukluğu
16	Personel Daire Başkanlığı	21.03.2024	Dijital Ebeveynlik
17	Akademik Yazma UAM	21.03.2024	Tıpta ve Sağlık Bilimlerinde Makale Yazımı
18	Personel Daire Başkanlığı	30.03.2024	Dijital Çağda Medya Okuryazarlığı
19	Personel Daire Başkanlığı	4.04.2024	İnsan İlişkilerinde ve Kamuda Mesleki Etik ve Etik Duyarlılığın Kazandırılması
20	Personel Daire Başkanlığı	5.04.2024	Depremden Önce Deprem Anında ve Deprem Sonrasında Korunma Yolları (AM)
21	Personel Daire Başkanlığı	5.04.2024	Depremden Önce Deprem Anında ve Deprem Sonrasında Korunma Yolları (PM)
22	Personel Daire Başkanlığı	6.04.2024	İletişim, Etkili Güzel Konuşma ve Diksiyon
23	Personel Daire Başkanlığı	10.04.2024	Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs
24	Personel Daire Başkanlığı	13.04.2024	Taşköprülüzade(1561)
25	OVEA Akademi	14.04.2024	Sertifika programları
26	Personel Daire Başkanlığı	24.04.2024	İnsanı Okumak
27	Personel Daire Başkanlığı	25.04.2024	Gürültünün Hayatımıza Etkileri
28	Personel Daire Başkanlığı	3.05.2024	Dijital Ebeveynlik
29	Personel Daire Başkanlığı	15.05.2024	Mustafa Muvakkit (1571)
30	Akademik Yazma UAM	16.05.2024	How to Use Corpus in Academic Vocabulary
31	Personel Daire Başkanlığı	18.05.2024	Türk Kültüründe Ahilik ve Meslek Eğitimi
32	OVEA Akademi	18.05.2024	Sertifika programları

Tablo 61 Devamı

	Birim	Tarih	Etkinlik
33	Personel Daire Başkanlığı	22.05.2024	Kamusal ve Sosyal Yaşamda Protokol ve Nezaket Kuralları
34	OVEA Akademi	23.05.2024	Sertifika programları
35	Personel Daire Başkanlığı	25.05.2024	Evrensel İnsan Hakları
36	Personel Daire Başkanlığı	30.05.2024	Stres ve Ağız Sağlığı
37	Personel Daire Başkanlığı	1.06.2024	Dünya'da Üniversitelerin Tarihsel Gelişim Süreci
38	Personel Daire Başkanlığı	5.06.2024	Bilimsel Makale Yazmanın Genel İlkeleri
39	Personel Daire Başkanlığı	7.06.2024	Hayat Kaynağımız Suyun Gizemi
40	Personel Daire Başkanlığı	8.06.2024	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
41	Personel Daire Başkanlığı	9.06.2024	Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik
42	Personel Daire Başkanlığı	13.06.2024	Takiyuddin Rasıd (1580)
43	Personel Daire Başkanlığı	14.06.2024	Çalışan ve Hasta Hakları ve İlişkileri
44	Personel Daire Başkanlığı	20.06.2024	İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci
45	Personel Daire Başkanlığı	21.06.2024	Yükseköğretimde Kalite, Akreditasyon ve PUKÖ
46	Personel Daire Başkanlığı	22.06.2024	Ofis Çalışanları İçin Ergonomi
47		8.10.2024	2. Uluslararası Türk Kültürü Sempozyumu
48		11.10.2024	Uluslararası Fuzuli Sempozyumu (1.oturum)
49		11.10.2024	Uluslararası Fuzuli Sempozyumu (2.oturum)
50	Sosyal İşler KK	17.10.2024	Toplumsal Katkı Ekipleri Toplantısı
51	GUATAM	11.11.2024	GUATAM Hizmet İçi Eğitim Toplantısı
52	TÖMER	14.10.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu Açılış Programı
53	TÖMER	21.10.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-2
54	Sosyal İşler KK	30.10.2024	Kadının Güçlenmesi ve Kadına Yönelik Şiddet
55	ATAUM	30.10.2024	Cumhuriyet ve Eğitim
56	Sosyal İşler KK	4.11.2024	Sabancı Vakfı Burs Mülakatı
57	TÖMER	4.11.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-3
58	TÖMER	18.11.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-4
59	TÖMER	2.12.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-5
60	KAPUM	9.12.2024	Akademik Danışmanlar Toplantısı
61	Sosyal İşler KK	10.12.2024	Toplumsal Katkı Çalışmalarında Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Kullanımı
62	TÖMER	16.12.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-6
63	KAPUM	18.12.2024	Danışma Kurulu Toplantısı
64	Yaşam Bilimleri UAM	20.12.2024	Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü Yönetim ve Danışma Kurulu Toplantısı
65	Yapay Zeka Merkezi	25.12.2024	Yapay Zeka ve Sektörlerin Geleceği
66	KAPUM	25.12.2024	Danışma Kurulu Toplantısı (KAPUM)
67	TÖMER	30.12.2024	Kerkük Üniversitesi Türkçe Eğitimi Bölümü Öğrencilerine Yönelik Akademik Türkçe Kursu-7

Tablo 62 GUZEM'in Verdiği Teknik Hizmetler

Hizmet		Kullanım Amacı
1	Öğrenme Yönetim Sistemi	Üniversitedeki akademik birimlerin uzaktan eğitim yoluyla verilen tüm derslerinin yönetimi, kullanıcıların ders materyallerine ve canlı derslere ulaşması sağlanmaktadır. Bu sisteme E-devlet sistemi üzerinden erişim de sağlanmıştır.
2	Sanal Sınıf Uygulaması	Üniversitedeki akademik birimlerin uzaktan eğitim yoluyla verilen tüm dersleri için canlı ders imkânı sunulmaktadır.
3	Zoom Video Konferans Uygulaması	Üniversite içinde tüm akademik ve idari personelin çevrim içi her türlü faaliyeti gerçekleştirmesi sağlanmaktadır.
4	Destek Sistemi	Öğrenme Yönetim Sisteminde kayıtlı tüm kullanıcıların yaşadıkları problemleri çevrim içi olarak aktarmaları ve en kısa sürede bu problemlerin personel tarafından değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
5	Güvenli Kayıt ve Ödeme Sistemi	Birim bünyesinde verilen kurs, sertifika programı gibi faaliyetlere yönelik kayıt ve ödeme işlemleri elektronik olarak yapılmaktadır.
6	E-Sertifika	Birim tarafından verilen her türlü sertifika e-devlet sistemi üzerinden ulaşılabilecek şekilde barkodlu ve elektronik olarak sunulmaktadır.
7	GUZEM Akademi	GUZEM bünyesinde veya diğer akademik birimler iş birliği ile yapılan ücretli-ücretsiz hizmet içi ve mesleki eğitimler, sertifika programları, konferans ve kongreleri tek bir çatı altında toplanmıştır.
8	GUZEMXOnline	Disiplinler arası açık kaynak e-içeriklerin herkese açık paylaşımı sağlanmaktadır.

Tablo 63 GUZEM Üzerinden Verilen Kurslar

Kurs Adı		Kurs Tarihleri	Katılımcı Sayısı
1	İngilizce YDS/YÖKDİL Hazırlık Kursu	5 Aralık 2023 - 21 Mart 2024	19
2	İngilizce Akademik Konuşma -1	21 Kasım 2023 - 11 Ocak 2024	13
3	İngilizce Akademik Konuşma -2	21 Kasım 2023 - 11 Ocak 2024	13
4	Temel Almanca	20 Kasım 2023 - 18 Ocak 2024	14
5	Temel Arapça	21 Kasım 2023 - 18 Ocak 2024	30

Tablo 64 GUZEM Üzerinden Verilen Sertifika Programları

Program Adı		Grup	Katılımcı Sayısı
1	Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi Sertifika Programı	Mart 2024	49
2	Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu Sertifikalı Eğitim Programı	31.Grup	64
		32.Grup	35
		33.Grup	71
3	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı	Şubat 2024	40
		Temmuz 2024	25

Tablo 65 Konferans, Kongre, Sempozyum ve Çalıştay

Etkinlik		Tarih
1	Uluslararası Yükseköğretim Sempozyumu	17-19 Nisan 2024
2	Uluslararası Genç Araştırmacılar Kongresi IV	26-27 Haziran 2024
3	Uluslararası Türk Dünyası Eğitim Bilimleri Kongresi-IV	12-13 Aralık 2024

Yapay Zeka ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAZI AI CENTER)

Gazi Üniversitesi, ülkemizde ilk kez 2015 yılında “Büyük Veri Analitiği Laboratuvarı”nı açmış; yapay zekanın ülkemize ve insanlığa katkı sağlayacak potansiyelini hayata geçirmek amacıyla 2021 yılında Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezini kurmuştur. Merkez yapay zekanın farklı alanlarda uygulamasını içeren çok sayıda projeyi yürütmekte; doğal dil işleme alanındaki en son yenilikleri takip ederek, bu teknolojileri çeşitli endüstrilere entegre edecek Ar-Ge çalışmaları ile büyük veriyi işleme, tahmin yapma ve gerçek zamanlı karar destek sistemlerine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Merkez, sağlık hizmetlerinin dijital dönüşümüne katkıda bulunarak, yapay zeka tabanlı çözümlerle hastaların daha hızlı ve doğru bir şekilde tedavi edilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Merkezimizde görevli akademik personelimiz çok sayıda uluslararası ve ulusal projede yürütücü, araştırmacı ve danışman olarak yapay zeka teknolojilerinin farklı alanlardaki Ar-Ge çalışmalarının içerisinde yer almakta ve bu çalışmaları yönlendirmektedir. Bu kapsamda, hali hazırda 3 adet Eureka ve 6 adet TEYDEB tarafından desteklenen projede öğretim üyelerimiz danışman olarak yer almaktadır. Ayrıca, proje çıktıları ile akademik çalışmalarını alanında önde gelen dergi ve konferanslarda yayınlarak literatüre önemli katkılar sağlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla toplam 16 dergi makalesi ve konferans bildirisi yayınlanmıştır. Merkez, uluslararası projelerde farklı ülkelerdeki üniversiteler ve araştırma merkezleri ve Ar-Ge firmaları ile iş birlikleri yapmaktadır. Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında konferans, seminer ve eğitimler düzenlemekte ve düzenlenen diğer etkinliklerde merkezimiz faaliyetleri hakkında bilgilendirme sunumları yapılmaktadır. 2024 yılı içerisinde Merkezimizin organize ettiği, paydaş olduğu, düzenleme kurulunda yer aldığı ve desteklediği birçok faaliyet gerçekleştirilmiş olup ayrıca merkez yönetimimiz çeşitli etkinliklerde davetli konuşmacı olarak yer almıştır.

Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YBUAM)

Moleküler Biyoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Nanotıp ve İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezi faaliyetleri tek bünyede toplanarak 2013 yılında Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Üniversitenin sağlık, mühendislik ve doğa bilimleri alanında ortak Ar-Ge merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Merkez bünyesinde bulunan Laproskopik ve Robotik Cerrahi Eğitim ve Araştırma Biriminde belirli aralıklarla alanında uzman hekimler tarafından laproskopik cerrahi kursları düzenlenmektedir. Bu kapsamda Merkez 2024 yılında 3 seminer, 4 kurs düzenlemiş olup 5 adet proje yürütmektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)

Merkez ilk olarak 2004 yılında Gazi Üniversitesi Temiz Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi (TEMENAR) olarak kurulmuş, günümüz ihtiyaçlarına ayak uydurma, güncel teknolojileri ve çalışmaları takip etmek amacıyla 2023 yılında "Gazi Üniversitesi Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YENAM)" olarak güncellenerek faaliyetlerine devam etmiştir. Merkezin iş birlikleri neticesinde IEEE Industrial Electronics Society'in destekleri ile 2025 yılında 19.su düzenlenecek olan “International Conference on Compatibility, Power Electronics and Power Engineering (CPE-POWERENG 2025)” konferansını Antalya’da düzenlemeye hak kazanmış bulunmaktayız. YENAM, Üniversitemizin sahip olduğu büyük bilgi birikimi ve potansiyelini sektöre, kurumlarımıza ve ülkemize aktarmayı hedeflemektedir. Ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerine organize bir çerçevede devam etmek ve bu konuda projeler üretmek, yürütmek, prestijli dergilerde bilimsel yayınlara dönüştürmek, çeşitli bilimsel toplantılar düzenlemek, yaşam bilimleri alanında nitelikli çalışmalar yapmak, çalışmalara katılmak, kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yaparak çalışmalarına devam etmektedir.

Etik Kurullar

Tablo 66 Etik Komisyonu 2024 Yılı Faaliyetleri

	Adet
Etik Komisyon Üye Sayısı	15
Etik Komisyonu 2024 Yılı Toplantı Sayısı	21
Toplam Onay Almış Projeler	2.221 (97 Adedi 2023 Yılında Gelen)
Toplam Red Almış Projeler	62
Toplam Düzeltme İstenmiş Projeler	125
Gelen Dilekçe	90
2023 Yılında Gelip 2024 Yılında Onay Alan Çalışmalar	97
2024 Toplam Proje Sayısı	2124

Tablo 67 Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu 2024 Yılı Faaliyetleri

Genel Bilgiler	Sayı	Açıklama
Toplam Başvuru	145	Bu çalışmalardan 3 adedi düzeltmesi 2024 yılında gelmiş 2025 yılında onay almıştır.
Toplam Onaylı Başvuru	136	Bu çalışmalardan 3 adedi 2023 yılı başvurusudur.
Toplam Düzeltme İstenilen Başvuru	6	6 adet çalışmadan düzeltme istendi. Düzeltmeleri gelmediği için onay yazılamadı.
Toplam Reddedilen Başvuru	3	1 Adedi daha önce onay alan çalışma ile amaç farkı olmadığı aynı dokuda çalışılması nedeniyle reddedilmiştir. 1 Adedi de Çalışma ile ilgili düzeltme istenmiş ancak gelen düzeltmede çalışmanın Protokolünün net olmaması nedeniyle reddedilmiştir. 1 Adedi daha önce onay alan çalışma ile aynı dokuların kullanıldığı ve çalışılan parametreler aynı olduğu için reddedilmiştir.

Tablo 68 Kullanılan Toplam Hayvan Sayısı

Kullanılan Hayvan	Sayı
Fare (Mus musculus)	443 (416 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)
Sıçan (Rattus norvegicus)	1.969 (2.952 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)
Kobay (Cavia porcellus)	24 (48 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)
Tavşan (Oryctolagus cuniculus)	113 (154 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)
Domuz (Sus)	4 (24 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)
Diğer kanatlılar	(480 Ross 308 Tavuk Broiler Embriyolu Tavuk Yumurtası)
TOPLAM	2.553 (4.074 Adet Etik Kurul tarafından onay verilen)

Tablo 69 Deney Hayvanı Kullanımına İlişkin Düzenlenen Eğitim Programları

Tarih	Başarılı Kişi Sayısı
18-28 Mart 2024	63
03-13 Haziran 2024	34
18-27 Kasım 2024	70

1.5.5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) ve Dış Hekimliği Fakültesi ile sağlık hizmeti sunmaktadır.

1.5.5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi)

26 Mart 1979'da yapılan bir protokol ile Dr. Muhittin Ülker Acil Yardım ve Travmatoloji Hastanesi, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı Tıp Fakültesinin Uygulama ve Araştırma Hastanesi olarak hizmet vermeye başlamış, 1984 Kasım ayında bugünkü modern Gazi Hastanesinin temelleri atılmıştır. Gazi Hastanesi, Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesine bağlı olarak hizmet verirken, 2021 yılı itibarıyla Gazi Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. TS EN ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi belgesi almaya hak kazanan ilk devlet üniversitesi hastanesi olan Sağlık Araştırma Uygulama Merkezimiz halen Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları ve TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ile hizmet vermektedir.

1.5.5.3.1.1. Genel Sağlık Hizmetleri

Hastanemizde 2024 yılında sunulan sağlık hizmetlerine ilişkin sayısal bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 70 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri

Hizmet Türü	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	37	14.995	-
Yoğun Bakım	124	7.122	-
Klinik	759	47.725	-
Ameliyat Sayısı	-	74.201	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	1.134.369	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	1.438.860	12.872.203
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	278.153	525.563
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	8.320	11.562
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	8.352	914

1.5.5.3.1.2. Cerrahi Müdahale Sayıları

Tablo 71 Cerrahi Müdahale Sayıları

Bölüm	Yıllar			Değişim Oranı (%)	
	2022	2023	2024	2022-2023	2023-2024
Beyin ve sinir cerrahisi	3.381	3.671	4.474	8,58	21,87
Transplantasyon	11	5	5	-54,55	0,00
Çocuk Cerrahisi	2.836	2.708	2.355	-4,51	-13,04
Genel Cerrahi	7.107	7.054	7.315	-0,75	3,70
Göğüs Cerrahisi	938	953	835	1,60	-12,38
Göz Hastalıkları	9.621	10.692	11.353	11,13	6,18
Kadın Hastalıkları ve Doğum	5.394	5.774	5.994	7,04	3,81
Kalp Damar Cerrahisi	2.068	2.185	2.204	5,66	0,87
Kulak Burun Boğaz	20.400	20.091	17.276	-1,51	-14,01
Ortopedi ve Travmatoloji	7.254	8.409	9.288	15,92	10,45
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrah	6.841	7.024	6.608	2,68	-5,92
Üroloji	5.302	5.965	6.494	12,50	8,87
TOPLAM	71.153	74.531	74.201	4,75	-0,44

1.5.5.3.1.3. Muayene ve Tedavi Edilen Hastaların Bölümlere Göre Dağılımı

Tablo 72 2024 Yılı Klinik Faaliyetleri

Bölüm	Yatak Sayısı	Yatılan Gün	Yatan Hasta	Yatak İşgal Oranı	Ortalama Yatış Süresi	Yatak Devir Hızı	Yatak Devir Aralığı
ACİL SERVİS	27	11.409	10.416	100,0	1,1	385,8	0,9
ANESTEZİ YB	12	4.226	396	96,5	10,7	33,0	11,1
POST ANESTEZİK BAKIM ÜNİTESİ	6	1.617	539	73,8	3,0	89,8	4,1
BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ YB	9	2.373	428	72,2	5,5	47,6	7,7
BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ	23	6.601	1.695	78,6	3,9	73,7	5,0
ÇOCUK ACİL	10	4.588	4.579	100,0	1,0	457,9	0,8
ÇOCUK CERRAHİ	16	2.051	795	35,1	2,6	49,7	7,3
ÇOCUK ENFEKSİYON	13	1.934	544	40,8	3,6	41,8	8,7
ÇOCUK KALP DAMAR CERRAHİSİ	3	54	20	4,9	2,7	6,7	54,8
ÇOCUK KEMİK İLİĞİ	3	1175	82	100,0	14,3	27,3	13,4
ÇOCUK SAĞLIĞI 1	39	9.385	2.370	65,9	4,0	60,8	6,0
ÇOCUK SAĞLIĞI 2	22	5.538	929	69,0	6,0	42,2	8,6
ÇOCUK SAĞLIĞI YB	7	1.886	354	73,8	5,3	50,6	7,2
DERMATOLOJİ	24	3.857	498	44,0	7,7	20,8	17,6
ENFEKSİYON HASTALIKLARI	15	4.259	461	77,8	9,2	30,7	11,9
F.T.R ANABİLİM DALI	28	7.117	500	69,6	14,2	17,9	20,4
GENEL CERRAHİ	72	21.132	6.207	80,4	3,4	86,2	4,2
GENEL CERRAHİ YB	6	2.006	552	91,6	3,6	92,0	4,0
GÖĞÜS CERRAHİSİ	12	3.373	676	77,0	5,0	56,3	6,5
GÖĞÜS CERRAHİSİ YB	2	384	223	52,6	1,7	111,5	3,3
GÖĞÜS HASTALIKLARI	20	5.434	925	74,4	5,9	46,3	7,9
GÖĞÜS HASTALIKLARI YB.	7	2.511	266	98,3	9,4	38,0	9,6
GÖZ HASTALIKLARI	21	4.550	2.127	59,4	2,1	101,3	3,6
İÇ HAST-HEMATOLOJİ SERVİS	38	8.560	867	61,7	9,9	22,8	16,0
İÇ HAST-HEMATOLOJİ YB	4	877	115	60,1	7,6	28,8	12,7
İÇ HAST.1 (GASTRO)	21	6.136	1157	80,1	5,3	55,1	6,6
İÇ HAST.2 (MED ONKO)	22	5.919	1289	73,7	4,6	58,6	6,2
İÇ HAST.3 (ENDO-NEFR)	50	12.728	2.241	69,7	5,7	44,8	8,1
İÇ HAST.4 (GEN DAH)	7	2.119	305	82,9	6,9	43,6	8,4
İÇ HAST.5 (ROMAT-GERİ)	19	4.449	745	64,2	6,0	39,2	9,3
İÇ HASTALIKLARI YB1	9	3.526	480	100,0	7,3	53,3	6,8
İÇ HASTALIKLARI YB2	7	2.316	324	90,6	7,1	46,3	7,9
KADIN HASTALIKLARI	59	12.999	6.293	60,4	2,1	106,7	3,4
KALP DAMAR CERRAHİSİ	22	6.341	1.252	79,0	5,1	56,9	6,4
KARDİYOLOJİ	23	6.923	1384	82,5	5,0	60,2	6,1
KEMİK İLİĞİ NAKİL ÜNİTESİ	8	1.933	152	66,2	12,7	19,0	19,2
KARDİYOLOJİ KORONER YB	17	5.102	2.153	82,2	2,4	126,6	2,9
KULAK BURUN BOĞAZ	22	6.368	3521	79,3	1,8	160,0	2,3
KVC YOĞUN BAKIM	10	2.157	576	59,1	3,7	57,6	6,3
NÖROLOJİ	18	5.381	745	81,9	7,2	41,4	8,8
NÖROLOJİ YOĞUN BAKIM	6	2.113	229	96,5	9,2	38,2	9,6
ORTOPEDİ VE TRAVMATOLOJİ A.D.	40	12.552	5.669	86,0	2,2	141,7	2,6
PLASTİK VE REKONS. CERRAHİ A.D	21	4.335	2078	56,6	2,1	99,0	3,7
PSİKİYATRİ	24	8.082	560	92,3	14,4	23,3	15,6
TRANPLANTASYON	5	320	52	17,5	6,2	10,4	35,1
ÜROLOJİ	22	5.925	1.468	73,8	4,0	66,7	5,5
YENİ DOĞAN	26	5.108	605	53,8	8,4	23,3	15,7
TOPLAM	897	239.729	69.842	72,8	3,4	75,9	4,8

Tablo 73 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış-Azalış Oranları

Bölüm	Poliklinik Hasta Sayısı			Değişim Oranı (%)	
	2022	2023	2024	2022-2023	2023-2024
ACİL SERVİS	59.363	63.382	58.353	6,77	-7,93
DERMATOLJİ	39.347	54.965	59.631	39,69	8,49
İÇ HASTALIKLARI GENEL	49.060	53.546	56.165	9,14	4,89
İÇ HASTALIKLARI ENDOKRİNOLOJİ	33.683	34.856	39.211	3,48	12,49
İÇ HASTALIKLARI ERİŞKİN HEMATOLOJİ	17.282	17.185	17.214	-0,56	0,17
İÇ HASTALIKLARI KEMİK İLİĞİ	2.201	2.727	2.318	23,90	-15,00
İÇ HASTALIKLARI GASTROENTEROLOJİ	29.390	27.512	28.956	-6,39	5,25
İÇ HASTALIKLARI GERİATRİ	3.856	4.441	4.701	15,17	5,85
İÇ HASTALIKLARI NEFROLOJİ	23.198	22.120	24.503	-4,65	10,77
İÇ HASTALIKLARI ONKOLOJİ	48.432	48.108	49.069	-0,67	2,00
İÇ HASTALIKLARI ROMATOLOJİ	17.169	19.208	19.842	11,88	3,30
FİZİK TEDAVİ	19.105	22.680	24.199	18,71	6,70
GENEL CERRAHİ	39.634	40.870	41.367	3,12	1,22
GİRİŞİMSSEL RADYOLOJİ	36			-100,00	-
GÖZ HASTALIKLARI	57.888	58.200	59.691	0,54	2,56
GÖĞÜS HASTALIKLAR	16.687	16.788	18.385	0,61	9,51
GÖĞÜS CERRAHİSİ	5.335	5.966	6.227	11,83	4,37
KALP DAMAR CERRAHİSİ	14.307	15.873	16.744	10,95	5,49
KADIN HAST VE DOĞUM	47.404	49.017	51.468	3,40	5,00
KARDİYOLOJİ	49.058	58.212	63.702	18,66	9,43
KLİNİK BAKTERİYOLOJİ VE ENFEKSİYON	41.570	28.921	22.512	-30,43	-22,16
KULAK BURUN BOĞAZ	55.089	54.908	50.906	-0,33	-7,29
NÖROLOJİ	24.161	24.760	26.161	2,48	5,66
BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ	22.369	22.524	22.263	0,69	-1,16
ORTOPEDİ VE TRAVMATOLOJİ	53.698	56.263	60.506	4,78	7,54
PLASTİK VE REKONSTRÜKTİF CERRAHİ	17.462	15.531	14.930	-11,06	-3,87
PSİKİYATRİ	23.076	25.490	24.339	10,46	-4,52
RADYASYON ONKOLOJİSİ	3.782	4.235	4.112	11,98	-2,90
ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI	20.757	20.576	18.820	-0,87	-8,53
ÇOCUK ACİL	36.540	36.615	30.975	0,21	-15,40
ÇOCUK ALERJİ	4.788	5.391	7.542	12,59	39,90
ÇOCUK ENDOKRİN	12.792	13.356	13.461	4,41	0,79
ÇOCUK ENFEKSİYON	10.743	4.868	3.470	-54,69	-28,72
ÇOCUK GASTRO	6.597	6.791	6.960	2,94	2,49
ÇOCUK GENETİK	156	336	1316	115	292
ÇOCUK GÖĞÜS HASTALIKLARI	2.951	2.988	2.867	1,25	-4,05
ÇOCUK HEMATOLOJİ	3.328	3.840	3.562	15,38	-7,24
ÇOCUK İMMÜNOLOJİ	-	-	147	-	-
ÇOCUK KARDİYOLOJİ	6.980	6.589	6.244	-5,60	-5,24
ÇOCUK KEMİK İLİĞİ	326	419	489	28,53	16,71
ÇOCUK METABOLİZMA	9.621	10.137	8.902	5,36	-12,18
ÇOCUK NEFROLOJİ	7.812	7.683	7.555	-1,65	-1,67
ÇOCUK NÖROLOJİSİ	9.574	9.317	8.622	-2,68	-7,46
ÇOCUK ONKOLOJİ	3.354	3.222	2.928	-3,94	-9,12
ÇOCUK ROMATOLOJİ	4.793	5.144	4.024	7,32	-21,77
SAĞLAM ÇOCUK	7.898	9.324	9.251	18,06	-0,78
YENİ DOĞAN	5.117	5.146	5.162	0,57	0,31
ÇOCUK CERRAHİSİ	7.093	7.016	5.636	-1,09	-19,67
ÇOCUK PSİKİYATRİ	16.293	16.210	14.109	-0,51	-12,96
GELİŞİMSSEL PEDİATRİ	290	562	486	94	-13,52
ÜROLOJİ	38.890	40.226	41.327	3,44	2,74
ANESTEZİ VE REANİMASYON	21.288	21.471	22.623	0,86	5,37
OBEZİTE- DİABET	9.258	9.291	9.675	0,36	4,13
AĞRI TEDAVİ ÜNİTESİ	9.102	9.267	9.772	1,81	5,45
DİĞER	66.134	22.310	20.969	-66,27	-6,01
TOPLAM	1.136.117	1.126.383	1.134.369	-0,86	0,71

Tablo 74 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayıları ve Artış-Azalış Oranları

Bölüm	Yatan Hasta Sayısı			Değişim Oranı (%)	
	2022	2023	2024	2022-2023	2023-2024
ACİL SERVİS	10.764	10.806	10.416	0,39	-3,61
DERMATOLOJİ	316	536	498	69,62	-7,09
İÇ HASTALIKLARI GENEL	889	1045	1109	17,55	6,12
İÇ HASTALIKLARI ENDOKRİNOLOJİ	459	494	508	7,63	2,83
İÇ HASTALIKLARI ERİŞKİN HEMATOLOJİ	1.004	952	982	-5,18	3,15
İÇ HASTALIKLARI KEMİK İLİĞİ	138	169	152	22,46	-10,06
İÇ HASTALIKLARI GASTROENTEROLOJİ	1.137	1.192	1.157	4,84	-2,94
İÇ HASTALIKLARI GERİATRİ	283	262	273	-7,42	4,20
İÇ HASTALIKLARI NEFROLOJİ	1.367	1.730	1.733	26,55	0,17
İÇ HASTALIKLARI ONKOLOJİ	1.062	1.182	1.289	11,30	9,05
İÇ HASTALIKLARI ROMATOLOJİ	343	403	472	17,49	17,12
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON	320	471	500	47,19	6,16
GENEL CERRAHİ	6.173	6.485	6.759	5,05	4,23
GÖZ HASTALIKLARI	1.884	1.918	2.127	1,80	10,90
GÖĞÜS HASTALIKLARI	1.145	1.197	1.191	4,54	-0,50
GÖĞÜS CERRAHİSİ	795	966	899	21,51	-6,94
KALP DAMAR CERRAHİSİ	1.692	2.049	1.848	21,10	-9,81
KADIN HAST VE DOĞUM	6.160	6.524	6.293	5,91	-3,54
KARDİYOLOJİ	2.626	3.353	3.537	27,68	5,49
KLİNİK BAKTERİYOLOJİ VE ENFEKSİYON	436	483	461	10,78	-4,55
KULAK BURUN BOĞAZ	3.730	3.734	3.521	0,11	-5,70
NÖROLOJİ	766	934	974	21,93	4,28
BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ	2.154	2.188	2.123	1,58	-2,97
ORTOPEDİ VE TRAVMATOLOJİ	5.017	5.315	5.669	5,94	6,66
PLASTİK VE REKONS. CERRAHİ	2.342	2.251	2.078	-3,89	-7,69
PSİKİYATRİ	403	461	560	14,39	21,48
ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI	442	484	470	9,50	-2,89
ÇOCUK ACİL	5.212	5.020	4.579	-3,68	-8,78
ÇOCUK ALERJİ	65	41	116	-36,92	182,93
ÇOCUK YOĞUN	462	405	354	-12,34	-12,59
ÇOCUK ENDOKRİN	105	95	138	-9,52	45,26
ÇOCUK ENFEKSİYON	494	629	544	27,33	-13,51
ÇOCUK GASTRO	337	407	421	20,77	3,44
ÇOCUK GÖĞÜS HASTALIKLARI	120	128	88	6,67	-31,25
ÇOCUK HEMATOLOJİ	316	409	421	29,43	2,93
ÇOCUK KARDİYOLOJİ	118	116	104	-1,69	-10,34
ÇOCUK KEMİK İLİĞİ	43	75	82	74,42	9,33
ÇOCUK METABOLİZMA	231	220	216	-4,76	-1,82
ÇOCUK NEFROLOJİ	202	242	293	19,80	21,07
ÇOCUK NÖROLOJİSİ	376	312	384	-17,02	23,08
ÇOCUK ROMATOLOJİ	163	142	140	-12,88	-1,41
ÇOCUK ONKOLOJİSİ	572	565	508	-1,22	-10,09
YENİ DOĞAN	611	686	605	12,27	-11,81
ÇOCUK CERRAHİSİ	1.057	1.001	795	-5,30	-20,58
ÜROLOJİ	1.487	1.454	1.468	-2,22	0,96
ANESTEZİ VE REANİMASYON	777	830	935	6,82	12,65
BÖBREK TRANSPLANTASYON	65	61	52	-6,15	-14,75
DİĞER (Covid-Servis-YB)	473	-	-	-100,00	-
TOPLAM	67.092	70.422	69.842	4,96	-0,82

Tablo 75 Doğum Sayıları

	2022			2023			2024		
	Normal ve Müdahaleli	Sezaryen	Toplam	Normal ve Müdahaleli	Sezaryen	Toplam	Normal ve Müdahaleli	Sezaryen	Toplam
Ocak	20	88	108	37	86	123	24	73	97
Şubat	26	78	104	34	83	117	18	50	68
Mart	28	88	116	42	72	114	18	65	83
Nisan	42	84	126	33	77	110	17	62	79
Mayıs	27	84	111	33	80	113	35	72	107
Haziran	42	105	147	34	79	113	21	60	81
Temmuz	32	108	140	39	82	121	28	90	118
Ağustos	29	102	131	23	80	103	20	83	103
Eylül	33	93	126	33	70	103	36	73	109
Ekim	27	78	105	33	81	114	42	73	115
Kasım	39	81	120	26	76	102	34	72	106
Aralık	17	77	94	18	65	83	23	58	81
TOPLAM	362	1.066	1.428	385	931	1.316	316	831	1.147

Tablo 76 2024 Yılı Aşılamaya Raporu

	Hep-A	Hep-B	Kkk	Tetanoz	Suçiçeği	Grip Aşısı	Menenjit	TOPLAM
Ocak	-	34 (68doz)	27	4	-	1	1	67
Şubat	-	32 (64doz)	63	34	-	-	-	129
Mart	5 (10doz)	23 (46doz)	37	9	-	-	1	75
Nisan	-	26 (52 Doz)	54	16	-	-	-	96
Mayıs	23 (46doz)	29 (58doz)	37	10	-	-	1	100
Haziran	30 (60doz)	25 (50doz)	45	26	-	-	-	126
Temmuz	12 (24doz)	19 (38doz)	23	11	-	-	-	65
Ağustos	10 (20doz)	5 (10doz)	28	14	-	-	-	57
Eylül	4 (8doz)	16 (32doz)	25	8	-	-	6	59
Ekim	17 (34doz)	2 (4doz)	22	10	-	260	-	311
Kasım	9 (18doz)	-	12	9	2	37	-	69
Aralık	20 (40doz)	-	15	7	1	13	-	56
TOPLAM	130 (260doz)	211 (422doz)	388	158	3	400	9	1.299

1.5.5.3.2. Dış Hekimliği Fakültesi**Tablo 77 Dış Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı**

Hizmet Türü	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	10	379.667	-
Ameliyat Sayısı	-	73	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	2.509	1.758
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	45.737	55.274
MEDİKO Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	8.092	9.978

1.5.5.5. Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler

Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü

Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal, kültürel, sanatsal, sportif ve rehberlik faaliyetleri Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü koordinasyonunda Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Kurumsal etkinlikler, tüm törenler ve öğrenci topluluklarının işleyiş ve faaliyetlerinden sorumlu olan Koordinatörlük, Üniversitemiz öğrencilerinin kültürel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak, toplumsal duyarlılıklarını artırmak, kişisel becerilerini geliştirmek; panel, konferans ve seminerlerle öğrenci ve akademisyenlerin konusunda uzman bilim insanları ile tanıştırılması ve bunlardan yararlanılmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda 2024 yılında Koordinatörlük tarafından;

- Öğrenci, akademik ve idari personelin her türlü sosyal etkinliklere ve sosyal sorumluluk projelerine dahil edilmesi sağlanmıştır.
- Sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirebilmeleri için, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile bütçe konusunda akademik birimlere destek olunabilmesi için, resmi yazı ile tüm birimlere bilgilendirme gönderilmiştir.
- Her ay Üniversitemizce belirlenmiş olan farklı bir toplumsal katkı öncelikli alanlarına ve UNESCO 17 sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik bir konuda çevrim içi halka açık seminer düzenlenmektedir.
- Öğrencileri sosyal ve toplumsal katkı faaliyetlerine özendirmek, onların girişimcilik ve toplumsal farkındalık gibi özelliklerini geliştirmek için, sosyal transkript uygulaması hizmete geçirilmiştir.
- Altı ayda bir toplumsal katkı e-bülteni hazırlanmakta ve tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Üniversitemizde toplumsal katkı çalışmalarının sistematik olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla Toplumsal Katkı Komisyonu oluşturulmuş, birimler düzeyinde toplumsal katkı faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi amacıyla Komisyona bağlı Toplumsal Katkı Çalışma Ekipleri oluşturulmuştur. Komisyonunun sekreteryaya faaliyetleri Koordinatörlük tarafından yürütülmektedir.

1.5.5.4.1.1. Sosyal Hizmetler

Öğrenci Danışma ve Burs Hizmetleri Birimi, Üniversitemiz öğrencilerinin sağlıklı, nitelikli, başarılı ve çağdaş bireyler olarak yetiştirebilmeleri için öğrencileri destekleyici çalışmalarda bulunmak amacıyla Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kurulmuştur. Üniversitede öğrenim gören öğrencilere rehberlik, danışmanlık ve sosyal destek hizmetleri sunmak ve her türlü sağlanmış destek ile bu desteklerden yararlanan öğrenci bilgilerinin tek birimde kaydedilmesi ve takibi sağlanmaktadır. 2024-2025 Eğitim Öğretim yılı içerisinde Öğrenci Danışma ve Burs Hizmetleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda maddi desteğe ihtiyacı olan 800 öğrencimizin toplamda 34 birimde kısmi zamanlı olarak çalıştırılması planlanmaktadır.

Tablo 78 2024 Yılı Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları ve Yapılan Ödemeler (Ocak-Aralık)

2024	Kişi	Brüt Tutar	Net Tutar
Ocak	430	1.130.674,65	1.113.472,50
Şubat	289	743.286,23	732.758,25
Mart	455	1.221.579,35	1.202.817,00
Nisan	481	1.236.934,60	1.218.152,25
Mayıs	429	1.135.595,27	1.118.139,75
Haziran	401	1.054.891,85	1.038.796,00
Temmuz	11	29.630,37	29.337,00
Ağustos	11	14.815,19	14.668,50
Ekim	97	215.353,58	212.693,25
Kasım	461	1.182.014,40	1.166.812,50
Aralık	486	1.255.525,81	1.239.266,00
TOPLAM	3551	9.220.301,30	9.086.913,00

Burs ve Sosyal Hizmetler Uygulama Yönergesi kapsamında 2024 yılında verilen burs ve bursiyer bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 79 Öğrencilere Sağlanan Burslar

Burs Veren Kurum	2024 Yılı Bursiyer Sayısı	Toplam Aktif Bursiyer
Kredi Yurtlar Kurumu	2.774	17.183
Gazi Eğitim Fakültesi Eğitimdenler Bursu	8	25
KEV Köksal Eğitim Vakfı	-	20
LİMAK Şirketler Grubu (Türkiye'nin Mühendis Kızları)	4	12
MAN Bursu	-	2
Mehmet Zorlu Vakfı	1	1
Onur Yüksel Teknoloji AŞ Ayşe Nurper Dede Eğitim Bursu	-	7
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	8	42
Rönesans Eğitim Vakfı Bursu	18	54
Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı	1	4
Türk Eğitim Vakfı	Belirlenmemiştir	258
YÖK Destek Bursu	-	13
TOPLAM	2.814	17.621

Tablo 80 Yemek Bursu Alan Öğrenci Sayıları

2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Yemek Bursu Kontenjanı	3.000
2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Yemek Bursu Verilen Başvuru Öğrenci Sayısı	2.800
2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Yemek Bursu Evrak Yükleme Hakkı Kazanan Öğrenci Sayısı	2.616
2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Yemek Bursu Verilen Öğrenci Sayısı	1.226

Engeli Öğrenci Birimi, bütünleştirme felsefesinin ilkesinde, tüm bireylerin eşit hak ve imkânlarla sahip olarak eğitim-öğrenim gördüğü, çalıştığı ve gerekli akademik/sosyal hizmetlerin aktif şekilde verildiği bir üniversite olmak ve farklı disiplinlerle yapılacak akademik ve sosyal çalışmalar ile yenilikçi ve öncü rol üstlenmekte olup Engelli Öğrenci Birimi Yönergesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Öğrenci Kalite Komisyonunda engelli öğrencilerimiz de temsil edilmekte olup Engelli Öğrenci Temsilcisi engelli öğrencilerimizle yapılan toplantı sonucunda seçilmiştir. Engellilerin ihtiyaç duyduğu düzenlemeler konusunda yapılan iyileştirme çalışmalarının tüm yerleşkede yaygınlaştırılması amacıyla Üniversitemiz yerleşkelerindeki eksiklikler (rampa, asansör, engelli tuvaleti, kılavuz, yol eksikliği gibi) Erişilebilirlik Tespit Formu ile tespit edilmektedir.

YÖK “Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri” ve “Engelsiz Üniversite Programı Nişanı” yarışmasında Merkez Kampüsümüzde sosyo-kültürel faaliyetler kapsamında mavi bayrak; Spor Bilimleri Fakültesi Mekânda Erişilebilirlik Ödülü ile turuncu bayrak ve Eğitimde Erişilebilirlik ile Yeşil Bayrak; Gazi Eğitim Fakültesi ise Mekânda Erişilebilirlik Ödülü ile turuncu bayrak olmak üzere 2024 yılında toplamda 4 bayrak ödülü alınmıştır.

Üniversitemiz öğrencilerine psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti, Üniversite Yönetim Kurulunun 30.11.2023 tarihli ve 31 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/743 numaralı kararı ile kurulan Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri Müdürlüğü tarafından 1 uzman psikolojik danışman ve 1 psikolog ile verilmektedir. 2024 yılı içinde 480 öğrenci bireysel rehberlik ve psikolojik danışma başvurusu yapmış, yıl içerisinde 382 öğrenci ile toplam 493 görüşme gerçekleştirilmiştir.

1.5.5.4.1.2. Kültür Hizmetleri

Öğrencilerimize yönelik, milli ve manevi değerlerimizi dikkate alarak, engin Türk Kültürümüzün zenginliğini yansıtan, yazar-şair söyleşileri, şiir dinletileri, anma ve kutlama toplantıları, bilimsel teknik ve kültür gezileri, konferans, panel, sempozyum, seminer, müzik ve ses yarışmaları, konserler, üniversite içi halk oyunları yarışmaları, tiyatro gösterileri, festivaller, şöenler ve bahar şenliği gibi programları ile sosyal ve kültürel destek hizmetleri Kültür Faaliyet ve Hizmetleri Birimi tarafından yürütülmektedir. Faaliyetler, Gazi Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü Kültür Faaliyet ve Hizmetleri Birimi Yönergesi çerçevesinde düzenlenmektedir. Bu kapsamda Birim tarafından 2024 yılında topluma yönelik 18 adet etkinlik düzenlenmiştir.

Üniversitemizde 2024 yılı itibarıyla 218 adet öğrenci topluluğu bulunmakta olup topluluklara toplamda 22.033 üye kayıtlıdır. Öğrenci topluluklarının faaliyet alanlarına göre dağılımı, etkinlik sayıları ve kayıtlı öğrenci sayıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 81 Öğrenci Topluluklarının Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanı	Topluluk Sayısı
Bilim-Araştırma	114
Kültür-Sanat	51
Sosyal Sorumluluk	26
Spor	27

Tablo 82 Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sosyal Etkinlik	300
Bilimsel Etkinlik	64
Kültürel Etkinlik	45
Sportif Etkinlik	67
Eğitsel Etkinlik	373
Sanatsal Etkinlik	22
Sosyal Sorumluluk	84
Toplam Etkinlik Sayısı	955

Tablo 83 Öğrenci Toplulukları

	Topluluk	Üye Sayısı
1	ACM BİLGİSAYAR MAKİNELERİ BİRLİĞİ TOPLULUĞU	133
2	AFET VE ACİL DURUM TOPLULUĞU (GÜAFAT)	37
3	AHŞAP BİLİMİ VE TEKNOLOJİSİ TOPLULUĞU	110
4	AKADEMİK DÜŞÜNCE EĞİTİM VE MEDENİYET TOPLULUĞU	61
5	AKADEMİSYENLER TİYATRO TOPLULUĞU	50
6	AKIL YÜRÜTME TOPLULUĞU	401
7	AKSİYONEL GENÇLİK TOPLULUĞU	58
8	ANADOLU MEKTEBİ KÜLTÜR VE EDEBİYAT TOPLULUĞU	28
9	ANTRENMAN VE HAREKET TOPLULUĞU	127
10	ARAŞTIRMA, ŞEKİLLENDİRME VE MODELLEME TOPLULUĞU	89
11	ASTROGAZİ TOPLULUĞU	303
12	ATASAGUN BİLİMSEL VE SOSYAL ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	122
13	ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU	23
14	ATICILIK TOPLULUĞU	153
15	AVRUPA TIP ÖĞRENCİLERİ BİRLİĞİ TOPLULUĞU	34
16	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ TOPLULUĞU	172
17	BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ EĞİTİMİ TOPLULUĞU	73
18	BİLİMSEL ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	33
19	BİLİM KURGU VE FANTASTİK ROL YAPMA TOPLULUĞU	20
20	BİSİKLET TOPLULUĞU	98
21	BİYOENFORMATİK VE İLAÇTA YAPAY ZEKÂ TOPLULUĞU	133
22	BİYOLOJİK TAKİP VE ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	178
23	BLOCKCHAIN TOPLULUĞU	123
24	CİGRE GAZİ TOPLULUĞU	53
25	COĞRAFİ BİLİNÇ VE KEŞİF TOPLULUĞU	57
26	ÇAĞDAŞ GÖRSEL SANATLAR TOPLULUĞU	108
27	ÇOK SESLİ KORO TOPLULUĞU	29
28	DAĞCILIK TOPLULUĞU	82
29	DİJİTAL EĞİTİM VE YAPAY ZEKA TOPLULUĞU	35
30	DİJİTAL OYUN TASARIMI TOPLULUĞU	198
31	DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU	49
32	DOĞA VE ÇEVRE TOPLULUĞU	187
33	DOĞU BATI TOPLULUĞU	175
34	DÜNYA DİLİ TÜRKÇE TOPLULUĞU	88
35	EDEBİYAT VE YARATICI DRAMA TOPLULUĞU	20
36	EĞİTİM YÖNETİCİLİĞİ VE DENETİCİLİĞİ TOPLULUĞU	113
37	EKLEMELİ İMALAT VE 3D YAZICI TOPLULUĞU	34
38	EKONOMİ ARAŞTIRMALARI TOPLULUĞU	48
39	EL SANATLARI VE HOBİ TOPLULUĞU	34
40	ELEKTRİK ELEKTRONİK İNCELEME TANITIM ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	108
41	ELEKTRONİK SPORLAR TOPLULUĞU	208
42	ENDÜSTRİ TOPLULUĞU	177
43	ENERJİ SİSTEMLERİ TOPLULUĞU	217
44	ENGELSİZ EĞİTİM TOPLULUĞU	220

Tablo 83 Devamı

	Topluluk	Üye Sayısı
45	EŞLİ DANS SPORLARI TOPLULUĞU	191
46	FARMAEKOL TOPLULUĞU	91
47	FELSEFE GRUBU EĞİTİMİ TOPLULUĞU	40
48	FELSEFE VE SANAT TOPLULUĞU	207
49	FİKİR VE DEĞERLER TOPLULUĞU	20
50	Fikir VE SİNAİ HAKLAR TOPLULUĞU	36
51	FİNANSAL TEKNOLOJİLER TOPLULUĞU	113
52	FİZİK BİLİM VE TEKNOLOJİ TOPLULUĞU	275
53	FİZİYOTERAPİ TOPLULUĞU	163
54	FOTOĞRAF TOPLULUĞU (DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ)	108
55	FOTOĞRAF TOPLULUĞU (TIP FAKÜLTESİ)	28
56	FRANCOFOLİE TOPLULUĞU	54
57	FUTBOL TOPLULUĞU	20
58	GAYE AR-GE TOPLULUĞU	84
59	GAZİ GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI TOPLULUĞU	20
60	GAZİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU	20
61	GAZİ MOTOR SPORLARI TASARIM VE UYGULAMALARI TOPLULUĞU	20
62	GAZİ RAGBİ TOPLULUĞU	20
63	GAZİ ROBODRİVE TOPLULUĞU	20
64	GAZİ ROBOTİK STEM TOPLULUĞU	56
65	GAZİ 2 WHEELS MOTOSİKLET TOPLULUĞU	347
66	GAZİ'NİN PATİLERİ TOPLULUĞU	75
67	GELECEĞİN DİŞ HEKİMLERİ TOPLULUĞU	20
68	GELECEĞİN YAZARLARI	20
69	GELENEKSEL TÜRK OYUN VE SPORLARI TOPLULUĞU	35
70	GENÇ ENTELEKTÜEL EĞLENCE TOPLULUĞU	135
71	GENÇ GİRİŞİMCİLER TOPLULUĞU	29
72	GENÇ KALEMLER TOPLULUĞU	76
73	GENÇ KIZILAY TOPLULUĞU	87
74	GENÇ MÜHENDİS MİMAR GİRİŞİMCİLER TOPLULUĞU	297
75	GENÇ YEŞİLAY TOPLULUĞU	111
76	GERİ DÖNÜŞÜM VE ÇEVRE KORUMA TOPLULUĞU	100
77	GİRİŞİMCİLİK VE İLETİŞİM TOPLULUĞU	28
78	GO TOPLULUĞU	41
79	HALK DANSLARI TOPLULUĞU (ECZACILIK FAKÜLTESİ)	87
80	HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ)	119
81	HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ)	40
82	HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ)	42
83	HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ)	83
84	HALK OYUNLARI VE DANSLARI TOPLULUĞU (FEN FAKÜLTESİ)	81
85	HALK OYUNLARI VE DANSLARI TOPLULUĞU (GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ)	154
86	HAVACILIK TOPLULUĞU	237
87	HAYAL TOPLULUĞU	114
88	HEMŞİRELİK ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU	84

Tablo 83 Devamı

	Topluluk	Üye Sayısı
89	HERKES İÇİN SPOR TOPLULUĞU	605
90	HSD ÖĞRENCİ GELİŞTİRİCİLERİ TOPLULUĞU	27
91	IEEE ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	98
92	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE SIFIR ATIK TOPLULUĞU	405
93	İNGİLİZ DİLİ EĞİTİMİ TOPLULUĞU	69
94	İNŞAAT TOPLULUĞU	96
95	İSACA TOPLULUĞU	112
96	İSTATİSTİK TOPLULUĞU	20
97	İŞ HAYATI TOPLULUĞU	491
98	İZCİ GRUBU TOPLULUĞU	20
99	JAPON KÜLTÜRÜ TOPLULUĞU	39
100	KALİTE TOPLULUĞU	33
101	KAMU DENETÇİLİĞİ (OMBUDSMANLIK) TOPLULUĞU	119
102	KAN VE ORGAN BAĞIŞI TOPLULUĞU	27
103	KANSER ARAŞTIRMA VE FARKINDALIK TOPLULUĞU	64
104	KARİYER TOPLULUĞU	54
105	KAYAK VE SNOWBOARD TOPLULUĞU	173
106	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ TOPLULUĞU	151
107	KİMYA TOPLULUĞU	423
108	KİTAP BANKOSU TOPLULUĞU	16
109	KORFBOL TOPLULUĞU	152
110	KÖK HÜCRE ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	32
111	KUŞAKLAR ARASI ETKİLEŞİM TOPLULUĞU	95
112	KÜLTÜR SANAT VE FİKİR TOPLULUĞU	38
113	MAKİNA TOPLULUĞU	69
114	MATEMATİK EĞİTİMİNDE BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR TOPLULUĞU	389
115	MATEMATİK TOPLULUĞU	102
116	MAVİ KELEBEKLER VE ÇOCUK HAKLARI TOPLULUĞU	40
117	MEDİKAL AFET VE ACİL DURUM TOPLULUĞU	93
118	MERHABA DÜNYA TOPLULUĞU	25
119	MESLEKİ DENEYİM VE YAPAY ZEKAYLA TASARIM TOPLULUĞU	288
120	METALURJİ ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	46
121	METaverse TOPLULUĞU	190
122	MİLLİ KÜLTÜR VE AKADEMİ TOPLULUĞU	35
123	MİMARLIK VE İLLÜSTRASYON TOPLULUĞU	377
124	MODERN SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ TOPLULUĞU	22
125	MÜZİK TOPLULUĞU	20
126	MÜZİK VE SANAT TOPLULUĞU	173
127	NÖROBİLİM, GENETİK VE MEDİKAL TEKNOLOJİ TOPLULUĞU	38
128	ODYOLOJİ TOPLULUĞU	204
129	OKÇULUK TOPLULUĞU	24
130	OMFACELL KÖK HÜCRE ARAŞTIRMA TOPLULUĞU	25
131	OPTİK VE FOTONİK TOPLULUĞU	17
132	ORAL HİJYEN EĞİTİMİ TOPLULUĞU	24

Tablo 83 Devamı

	Topluluk	Üye Sayısı
133	OTİZM VE GELİŞİMSEL BOZUKLUKLAR TOPLULUĞU	20
134	OTOMOBİL YARIŞLARI VE TEKNOLOJİLERİ TOPLULUĞU	203
135	OTOMOTİV BİLİM VE TEKNOLOJİ TOPLULUĞU	42
136	OTOMOTİV TASARIM TOPLULUĞU	161
137	OYUN TOPLULUĞU	38
138	ÖLÇEKLİ MODEL VE DİORAMA TOPLULUĞU	38
139	ÖZGÜN FİKİRLER TOPLULUĞU	67
140	PHARMAFAD TOPLULUĞU	136
141	PHARMAİNOVATİF TOPLULUĞU	154
142	PHARMASCIENCE KARIYER TOPLULUĞU	182
143	PLANLAMA TOPLULUĞU	32
144	PODCAST TOPLULUĞU	390
145	PRO-G ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	79
146	PROJE VE İNOVASYON TOPLULUĞU	53
147	PSİKİYATRİ TOPLULUĞU	47
148	PSİKOLOJİK DANIŞMA TOPLULUĞU	87
149	REKREASYON TOPLULUĞU	42
150	RESİM-İŞ VE MÜZE EĞİTİMİ TOPLULUĞU	175
151	ROBOGAZİ TOPLULUĞU	278
152	RUH SAĞLIĞI VE İLETİŞİM TOPLULUĞU	365
153	SAĞLIKLI BESLENME VE HAREKETLİ YAŞAM TOPLULUĞU	20
154	SAĞLIK HİZMETLERİ TOPLULUĞU	123
155	SAĞLIK SENFONİSİ TOPLULUĞU	20
156	SATIR ARASI GAZİLİLER TOPLULUĞU	43
157	SATRANÇ TOPLULUĞU	33
158	SAYISAL TASARIM VE BİLGİSAYAR MİMARİSİ TOPLULUĞU	20
159	SES SANATLARI TOPLULUĞU	31
160	SINIF EĞİTİMİ TOPLULUĞU	20
161	SİBERAY TOPLULUĞU	40
162	SİBER GÜVENLİK ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME TOPLULUĞU	325
163	SİBER GÜVENLİK TOPLULUĞU	79
164	SİNEMA TOPLULUĞU	34
165	SOSYAL BİLİMLER TOPLULUĞU	190
166	SOSYAL HİZMET TOPLULUĞU	228
167	SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ TOPLULUĞU	76
168	SOSYAL VE AKTİF HEKİMLER TOPLULUĞU	89
169	SPOR YÖNETİMİ GÖNÜLLÜLERİ TOPLULUĞU	20
170	SPORTİF OLTA BALIKÇILIĞI TOPLULUĞU	21
171	STEM TOPLULUĞU	133
172	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA TOPLULUĞU	47
173	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİ TOPLULUĞU	44
174	TARİH TOPLULUĞU	153
175	TASARIM İMALAT VE TEKNOLOJİ TOPLULUĞU	401
176	TASARIM MÜHENDİSLİĞİ TOPLULUĞU	253

Tablo 83 Devamı

	Topluluk	Üye Sayısı
177	TASARIM VE İNOVASYON TOPLULUĞU	20
178	TASARIM VE KÜLTÜR TOPLULUĞU	50
179	TEKNOLOJİ VE MEDENİYET TOPLULUĞU	98
180	TENİS TOPLULUĞU	102
181	TIBBİ ETİK VE DEONTOLOJİ TOPLULUĞU	55
182	TIP ÖĞRENCİLERİ BİRLİĞİ GELİŞİM TOPLULUĞU	153
183	TİYATRO TOPLULUĞU (MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ)	34
184	TİYATRO TOPLULUĞU (SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ)	72
185	TİYATRO TOPLULUĞU (SKS)	40
186	TİYATRO TOPLULUĞU (TIP FAKÜLTESİ)	79
187	TÜBİTAK ÖĞRENCİ PROJE TOPLULUĞU	30
188	TURKUAZ TEKNOLOJİ TAKIMLARI TOPLULUĞU	20
189	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI TOPLULUĞU	114
190	TÜRK DÜNYASI BİLİM KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU	31
191	TÜRK DÜNYASI GENÇLİK TOPLULUĞU	110
192	TÜRK HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (MİMARLIK FAKÜLTESİ)	43
193	TÜRK HALK OYUNLARI TOPLULUĞU (MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ)	19
194	TÜRK İŞARET DİLİ VE SAĞIR ÇALIŞMALARI TOPLULUĞU	25
195	TÜRK KADINI VE KÜLTÜR TOPLULUĞU	79
196	TÜRK SANAT MUSİKİSİ TOPLULUĞU	82
197	TÜRK SANATI TOPLULUĞU	41
198	TÜRK TARİHİ TOPLULUĞU	23
199	TÜRK TASAVVUF MUSİKİSİ TOPLULUĞU	66
200	TÜRKÇE TOPLULUĞU	70
201	ULUSLARARASI DOKTORLAR TOPLULUĞU	49
202	ULUSLARARASI ÖĞRENCİ DEĞİŞİMİ TOPLULUĞU	36
203	ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER TOPLULUĞU	28
204	ULUSLARARASI TIPTA GİRİŞİMCİLİK VE LİDERLİK TOPLULUĞU	54
205	UZAY TEKNOLOJİLERİ VE YAPAY ZEKÂ TOPLULUĞU	52
206	ÜNİVERSİTELİ AKTİF GENÇLİK TOPLULUĞU	33
207	ÜREME SAĞLIĞI TOPLULUĞU	31
208	VERİ BİLİMİ TOPLULUĞU	36
209	VİYOLONSEL TOPLULUĞU	35
210	VOLEYBOL TOPLULUĞU	350
211	YABANCI DİL VE KÜLTÜRÜ TOPLULUĞU	70
212	YAPAY ZEKÂ TOPLULUĞU	200
213	YAPI TOPLULUĞU	78
214	YAŞAM BOYU FARKINDALIK TOPLULUĞU	20
215	YAZILIM ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME TOPLULUĞU	20
216	YÖNDERLİK TOPLULUĞU	24
217	YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMLERİ TOPLULUĞU	20
218	YÜZME TOPLULUĞU	22
	TOPLAM	22.033

1.5.5.4.1.3. Spor Hizmetleri

Üniversitemizde spor faaliyetleri kapsamında birimler, personel ve öğrenciler arasında spor faaliyetleri düzenlenmekte; Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu (TÜSF) Başkanlığınca organizasyonu yapılan Üniversitelerarası Spor Faaliyetleri, Avrupa Üniversite Spor Birliğince organizasyonu yapılan Avrupa Üniversiteleri arası Spor Faaliyetleri (EUSA) ve diğer Üniversitelerin düzenledikleri spor faaliyetlerine katılım sağlanmaktadır. 2024 yılı içinde 4 branşta öğrenci, akademik ve idari personellere yönelik spor müsabakaları yapılmıştır (3 x 3 basketbol erkek öğrenci, 3 x 3 basketbol kadın öğrenci, büyük saha futbol öğrenci, halı saha akademik personel, halı saha futbol idari personel).

1.5.5.4.1.4. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizde yürütülen toplu beslenme hizmetleri 3 mutfakta (Kültür Merkezi, Mühendislik Fakültesi ve B Blok) yemek üretimi yapılmak üzere toplamda 25 adet yemekhane ile verilmektedir. 2024 yılında 1.379.096 öğün/adet öğle yemeği üretimi yapılmış olup öğle yemeği satın alan kişi sayısı 1.335.000 olmuştur. Yemek menüleri, diyetisyen ve gıda mühendislerimiz tarafından müşteri memnuniyeti, öğrencilerimizin besin öğeleri ve enerji ihtiyaçları göz önünde bulundurularak kalori ihtiyaçları doğrultusunda aylık olarak hazırlanmaktadır. Hammaddeler alınan firmalarda, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ve HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları) gıda güvenliği sisteminin uygulanıyor olması ve ürünlerde T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda Üretim İzni aranmaktadır. Ayrıca tedarikçi firmalar hijyen ve ürün güvenliği açısından, Muayene ve Satın alma Komisyon üyelerimiz tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. Malzeme kabullerinde birinci derecede baz aldığımız teknik şartnamelerimizde, alacağımız ürünlerin hem kabulüyle birlikte hem de dönem dönem ayrıntılı olarak mikrobiyolojik/kimyasal analizleri istenmektedir. Yapılacak analizler için gıda malzemeleri, tarafsız laboratuvarlara götürülmekte ve analiz sonuçlarına göre değerlendirme yapılmaktadır. Malzeme kabullerinde, Muayene Kabul Komisyonunda mutlaka diyetisyen/gıda mühendislerimiz bulunmaktadır. Tüm malzemeler muayene edilerek, teknik şartnamelere uygunluğu kontrol edildikten sonra kabul edilmektedir. Her mutfagımızda, bağlı olduğu ilçenin Kaymakamlığı ve İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünden alınmış İşletme Kayıt Belgesi bulunmaktadır. Gıda üretimi ile ilgili tüzüğe uygun olarak pişirilen her kap yemekten, şahit numune alınmakta ve 72 saat saklanmaktadır. Mutfak ve yemekhanelerimizde, her 15 günde bir, düzenli olarak, hizmet ve yeterlilik belgeleri olan bir firmanın sertifikalı elemanları tarafından ilaçlama hizmeti verilmektedir. Arıtma sistemi -baskül-asansör ve mutfak malzemeleri bakımları da periyodik olarak yetkili firmalar tarafından yapılmaktadır. Mutfaklarımızın üretimleri sonrasında oluşan atık yağlarımız, Bitkisel Atık Yağların Yönetmeliği'ne göre, sözleşme yaptığımız sertifikalı firmalar tarafından biriktikçe alınmakta ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na e- devlet sistemi üzerinden bildirim yapılmaktadır. Yemekler, sayı kontrollü olarak çıkarılmış olsa bile bazen çeşitli nedenlerle artmaktadır. Bu gibi durumlarda da, ilçe hayvan barınaklarına haber verilerek kontrollü olarak yemeklerin hayvan barınaklarına gönderilmesi sağlanmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından verilen öğle yemeği hizmeti dışında 2024 yılında yapılan ikram ve kumanya sayıları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 84 2024 Yılı İkram ve Kumanya Sayıları

Etkinlik	Verilen İkram-Kumanya Sayısı ve türü
137	33.450 çay-kahve ikram
27	3.402 kumanya
62	13.754 yemek
36	1.993 lise grupları öğle yemeği
Sınav Dönemi	5.100 simit

1.5.5.6. Kütüphane Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphane hizmetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından merkezi olarak yürütülmektedir. Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi 1982 yılında kurulmuş ve 2004 yılında Merkez Yerleşkemizde bulunan 4 katlı 11.000 m² kullanım alanı ve 1.468 kişi kapasitesine sahip binasına taşınarak 2014 yılından itibaren 7/24 hizmet vermeye başlamıştır. Kütüphanemiz, 2024 yılında hafta içi / Cumartesi 08.30 – 22.00 saatleri arasında; sınav dönemlerinde 24 saat hizmet vermiştir. 2023 yılı itibarıyla ayrıca 7/24 Okuma-Çalışma Salonu oluşturulmuştur. Ayrıca konferans salonunda belirli günlerde önceden duyurusu yapılarak film gösterimi yapılmaktadır.

Üniversitemiz Açık Bilim ve Açık Erişim Komisyonu, Merkez Kütüphane Komisyonu ve Merkez Yayın Komisyonu sekretarya faaliyetleri Başkanlık tarafından yürütülmektedir. Açık Bilim ve Açık Erişim Komisyonu faaliyetleri kapsamında enstitülerden gönderilen tezlerin Akademik Veri Yönetim Sistemine (AVESİS) girişleri yapılmaktadır. 2024 yılında 332 adet tez AVESİS'e yüklenmiş olup açık erişimli toplam tez sayısı 17.590'a yükselmiştir. Kütüphanenin birim fiyat analizi raporu doğrultusunda; aboneliği devam ettirilecek, kullanıcı talebi doğrultusunda yeni abonelik yapılması düşünülen ve kullanımlarında ciddi düşüşler olması ya da yüksek maliyet nedeniyle aboneliğe son verilmesi değerlendirilen veri tabanları listesi ile aboneliği devam edecek-kesilecek basılı/elektronik dergi listeleri Merkez Kütüphane Komisyonu olurluna sunulmaktadır. Gazi Üniversitesinde fiilen görev yapmakta olan ve Üniversitemizden emekli olmuş akademik ve idari personel tarafından yayımlanmak üzere önerilen bilimsel, kültürel ve edebi eserler ile ilgili yazışmaları ve sekretarya işlemleri Merkez Yayın Komisyonu adına Başkanlık tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında 6 e-kitap, 1 basılı kitap, 2 adet e-dergi talebi (1 adet iptal), 1 editör değişikliği, 1 dergi yayınlanma sıklığı, 1 adet dergi için özel sayı çıkartılması, 1 adet özel sayıda bildiri özetlerinin yayımlanması olmak üzere toplam 13 adet başvuru yapılmıştır.

2024 Yılında Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi ve zenginleştirilmesi çalışmaları kapsamında, kullanıcılardan gelen istekler de dikkate alınarak 6 yeni veri tabanına daha abonelik gerçekleştirilerek toplamda 111 adet veri tabanına aboneliği sürdürülmektedir. Başkanlığımıza ait sosyal medya hesaplarından, kullanıcılarımıza yönelik bilgilendirmeler ve tüm etkinliklerimiz, internet sayfamızla eş zamanlı olarak sosyal medya hesaplarımızdan paylaşılmaya devam etmiştir. Görme engelli kullanıcılarımızın ihtiyaç duyduğu materyaller, Braille formatında taranarak koleksiyona eklenmeye devam etmiştir. Merkez Kütüphane koleksiyonunda bulunmayan yayınlar için “Kütüphanelerarası İş Birliği” yoluyla yurtiçi ve yurtdışındaki kütüphanelerden ödünç kitap getirtilerek öğretim üyelerinin ihtiyaç duydukları yayınlara erişim sağlanmıştır. Kütüphane hizmetleri ile ilgili güncel duyurular ve eğitim duyuruları, 2024 yılı boyunca düzenli olarak yayınlanmaya devam etmiştir. Gelişen teknoloji ve değişen kullanıcı talepleri doğrultusunda Kütüphanemiz tedarikçileri tarafından hazırlanan eğitim sunumları; online ve yüz yüze olarak düzenlenmiştir.

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında hazırlanması gereken tüm dokümanlar güncellenerek, Üniversitemiz Kalite Yönetim Sistemine ve Kütüphane internet sayfasına yüklenmiştir (Memnuniyet Anketi Hazırlama İş Akışı, Karel Kullanım Formu, Tebliğ Tebellüğ Belgesi, Nadir Eserler Kullanım Talep Formu, Nadir Eserlerin Kullandırılması ve Korunması Talimatı vb.). Kullanıcılardan gelen kitap istekleri doğrultusunda kitap alımı yapılarak toplam 2.982 adet basılı kitap ve 1.486 adet elektronik kitap koleksiyona eklenmiştir. 20 yıl aradan sonra, 2024 yılında TTClear Gate EM Güvenlik Sistemi ile Kitap güvenlik sisteminde son teknoloji kurulmuş ve yüksek kitap güvenliğinin yanında kişi geçiş sayılarının izlenebilmesi de sağlanmıştır.

Yine TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında Koleksiyon Geliştirme Politikası çerçevesinde Bağış Politikası revize edilerek Kütüphanemiz internet sayfasından tüm paydaşlarımızın erişimine sunulmuştur. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı faaliyetlerine ilişkin birim raporları her yıl hazırlanarak Kütüphane internet sayfasından tüm paydaşlarımızın erişimine sunulmakta, kütüphane hizmetlerine ilişkin memnuniyet anket sonuçları Birim Kalite Ekibi tarafından değerlendirilerek iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Tablo 85 Kütüphane Kaynakları

Kitap Sayısı	269.333
Nadir Eser	5.698
Kitap Dışı (DVD, CD, VCD)	16.307
Basılı Tez	14.127
El Yazmalı Tez	1.592
Açık Erişim Tez (GÜ Tez)	17.590
Basılı Periyodik Abone Sayısı	18
Ciltlenmiş Periyodik Yayın Sayısı	83.114

Tablo 86 Elektronik Yayın Sayısı

E-Kitap	534.928
E-Referans	130
Toplam E-Kitap	535.058
E-Tez (Yabancı)	7.366.488
E-El Yazmalı Tez	1.592
E-Dergi	88.938
Elektronik Veri Tabanı	111

Tablo 87 Görme Engelliler Koleksiyonu

Braille kitap	584
Taranmış kitap	4.194
Sesli kitap	572

Her yıl olduğu gibi 2024 yılında da iş birliği içerisinde olduğumuz firmalar çeşitli konularda veri tabanlarını, belirli sürelerle Üniversitemiz IP'lerine ücretsiz açmış ve kullanıcılarımızın bu veri tabanları içerisinde yer alan yayınlardan faydalanması sağlanmıştır. 2024 yılında deneme erişimine açılan veri tabanları şunlardır:

- IOPScience
- Taylor & Francis eBooks 3. Sciinder
- IUPAC Standards Online
- AYEUM
- INSPEC With Full Text
- Transleyt
- CNKI-Academic Reference
- Akademisyen Online
- O'Reilly for Higher Education
- Torrossa Akademik Veri Tabanı
- NEJM AI

Tablo 88 KDDDB 2024 Yılı Faaliyetleri

Faaliyet	Adet/Kişi
Kütüphaneye gelen kullanıcı sayısı	442.018
Görme Engelliler Bölümü Yayın Sağlama	50
Açık Erişime Girilen Tez Sayısı	332
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği ödünç verilen materyal	149
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği ödünç verilen kitap	70
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği gönderilen makale	79
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği ödünç alınan materyal	26
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği ödünç alınan kitap	15
Yurtiçi Kütüphaneler arası iş birliği alınan makale	11
Yurtdışı Kütüphaneler arası iş birliği ödünç verilen materyal	16
Yurtdışı Kütüphaneler arası iş birliği ödünç verilen kitap	13
Yurtdışı Kütüphaneler arası iş birliği gönderilen makale	3
Ödünç verilen yayın sayısı	50.573
Otomasyon Sistemi üzerinden gelen kullanıcı yayın istekleri	128
Koleksiyona eklenen kitap sayısı	4.468
Alınan basılı dergi sayısı	18
Kataloglanan kitap sayısı	6.263
Alınan elektronik veri tabanı	111
Elektronik dergi	88.938
Elektronik kitap	535.058
Elektronik tez (Yabancı)	7.366.488
GÜ Tez (Açık Arşiv)	17.590
Veri tabanlarında yapılan taramada indirilen tam metin	2.348.432*
Oryantasyon (adet)	55
Oryantasyon (kişi)	968
Veri tabanı eğitim	1.538
Kütüphane üye sayısı	52.111
Kütüphane ve kaynak kullanımı hakkında cevaplanan sorular	52.052
Cevaplanan araştırma gerektiren sorular	2.801
Yerleştirilen kitap sayısı	36.878
Yerleştirilen tez sayısı	105
Yerleştirilen dergi sayısı	224
Gösterilen film sayısı	11
İzleyen öğrenci sayısı	133
Self-Check kullanımı	9.590
Karel (akademik personel için bireysel çalışma odası)	3.716
iThenticate üyelik tanımlaması ve şifre sorunu giderilmesi	103
Turnitin şifre sorunu giderilmesi	155
Oku-Yayımla Anlaşmaları hakkında yanıtlanan soru sayısı	58**

*2024 yılına ait 91 adet veri tabanının 9 tanesinin 12 aya ilişkin ve 82 tanesinin ise yalnızca ilk 6 aya ilişkin istatistiği alınabilmektedir.

** Oku-Yayımla Anlaşmalarına ait bu veriler 2024 yılının son 5 ayına aittir.

Tablo 89 Abone Olunan/Satın Alınan Veri Tabanları (E-kitap, E-dergi, E-tez)

Veri Tabanı	
1	AAP E- JOURNAL COLLECTION (AMERICAN ACADEMY OF PEDIATRICS)
2	ACCESS EMERGENCY MEDICINE (MCGRAW HILL)
3	ACCESS MEDICINE (MCGRAW HILL)
4	ACLAND'S VIDEO ATLAS OF HUMAN ANATOMY
5	ACM DIGITAL LIBRARY
6	ACS JOURNALS (AMERICAN CHEMICAL SOCIETY)
7	APS (AMERICAN PHYSICAL SOCIETY)
8	ASN ONLINE (AMERICAN SOCIETY OF NEPHROLOGY)
9	ASTM COMPASS
10	BMJ JOURNALS
11	BOOKCITES
12	CAMBRIDGE UNIVERSITY PRESS
13	CLINICALKEY
14	COMPLETE ANATOMY
15	DENTISTRY AND ORAL SCIENCES SOURCE
16	EBOOK CENTRAL ACADEMIC COMPLETE
17	E-JOURNALS FROM EBSCO
18	ELSEVIER E- BOOKS
19	ELSEVIER E-JOURNALS (BRITISH JOURNAL OF ANAESTHESIA, CHEST, JOURNAL OF THE AMERICAN COLLEGE OF CARDIOLOGY, BLOOD)
20	ELSEVIER E- REFERENCE
21	GAZİ ÜNİVERSİTESİ EL YAZMALI TEZLER
22	GOBI EBOOKS
23	IEEE -WILEY & IEEE- MIT E-BOOKS
24	INCITES BENCHMARKING & ANALYTICS
25	IDEALONLINE SÜRELİ YAYIN ELEKTRONİK VERİ TABANI
26	JCO DIGITAL LIBRARY
27	JOURNAL CITATION REPORTS (JCR)
28	JOVE VERİ TABANI (BIOLOGY, CANCER RESEARCH, GENETICS, NEUROSCIENCE)
29	KARGER E- JOURNALS ONLINE
30	LEHÇEDİZ
31	LIBCENTRAL (MYLIBRARY)
32	MATHSCINET (MSN)
33	NEJM
34	OCLC-ILL
35	OECD İLIBRARY (2007-2018)
36	OXFORD JOURNALS ONLINE
37	PNAS (PROCEEDINGS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF USA)
38	REAXYS
39	ROYAL SOCIETY OF CHEMISTRY (RSC)
40	ROYAL SOCIETY OF CHEMISTRY (RSC) E- BOOKS
41	RSNA
42	SAGE PREMIER
43	SCIVAL
44	SOBİAD ATIF DİZİNİ
45	SPORTDISCUS WITH FULL TEXT
46	SPRINGER NATURE E-BOOKS
47	STATDX
48	SUMMON
49	TOTAL MATERIA
50	TSE - TÜRK STANDARTLARI
51	TURCADEMY
52	TÜRKİYE ATIF DİZİNİ VERİ TABANI
53	UP TO DATE ANYWHERE
54	WILEY E-BOOKS/ EBA
55	ENDNOTE (YAZILIM)
56	SIERRA (YAZILIM)

Tablo 90 ULAKBİM Tarafından Sağlanan Veri Tabanları (EKUAL)

Veri Tabanı	
1	ACADEMIC SEARCH ULTIMATE
2	ANNUAL REVIEWS
3	APPLIED SCIENCE & BUSINESS PERIODICALS RETROSPECTIVE RETRO INDEX: 1913-1983
4	APPLIED SCIENCE & TECHNOLOGY INDEX RETROSPECTIVE: 1913-1983
5	ART INDEX RETROSPECTIVE
6	THE BELT AND ROAD INITIATIVE REFERENCE SOURCE
7	BOOK CITATION INDEX
8	BUSINESS PERIODICALS INDEX RETROSPECTIVE: 1913-1982
9	BUSINESS SOURCE ULTIMATE
10	CENTRAL & EASTERN EUROPEAN ACADEMIC SOURCE
11	DYNAMED
12	EBSCO OPEN DISSERTATIONS
13	EDUCATION INDEX RETROSPECTIVE:1929-1983
14	EMERALD PREMIER EJOURNAL
15	ERIC
16	EUROPEAN VIEWS OF THE AMERICAS: 1493 TO 1750
17	GREENFILE
18	HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES INDEX RETROSPECTIVE: 1907-1984
19	IEEE/IEL
20	İTHENTİCATE (İNTİHAL ENGELLEME PROGRAMI)
21	İNTİHAL.NET
22	JSTOR
23	LIBRARY, INFORMATION SCIENCE & TECHNOLOGY ABSTRACTS
24	MASTERFILE COMPLETE
25	MASTERFILE REFERENCE EBOOK COLLECTION
26	MEDLINE
27	MENDELEY
28	MILITARY BIG DATA
29	NEWSPAPER SOURCE PLUS
30	NEWSWIRE
31	OVID
32	PREPRINT CITATION INDEX
33	PROQUEST DIGITAL DISSERTATIONS
34	REGIONAL BUSINESS NEWS
35	SCIENCE DIRECT
36	SCOPUS
37	SOCIAL SCIENCES INDEX RETROSPECTIVE: 1907-1983
38	SPRINGERLINK
39	SPRINGER NATURE
40	TAYLOR AND FRANCIS
41	TEACHER REFERENCE CENTER
42	TURNİTİN (İNTİHAL ENGELLEME PROGRAMI)
43	WEB OF SCIENCE
44	WİLEY ONLINE LIBRARY
Açık Erişimli Veri Tabanları	
1	BENTHAM OPEN
2	DERGİPARK AKADEMİK (TÜBİTAK ULAKBİM)
3	DIRECTORY OF OPEN ACCESS BOOKS (DOAB)
4	DIRECTORY OF OPEN ACCESS JOURNALS (DOAJ)
5	INCİTES ESSENTIAL SCIENCE INDICATORS
6	THE INTERNATIONAL NUCLEAR INFORMATION SYSTEM (İNİS)
7	OECD UN İLIBRARY
8	PROQUEST PUBLIC AVAILABLE CONTENT DATABASE(AÇIK ERİŞİM VERİ TABANI)
9	SCİMAGO
10	TR DİZİN (ULAKBİM ULUSAL VERİ TABANLARI)
11	ZENTRALBLATT MATH (ZBMATH)

1.5.5.7. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmetleri

Üniversitemizin bilgisayar, ağ ve iletişim hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Başkanlık 3.200 m² kullanım alanına sahip hizmet binasında Üniversitemiz öğrenci ve personeli ile tüm birimlere e-posta, internet, kütüphane erişimi, mobil erişim, sunucu, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Merkez yerleşke ve ana birimlerimiz fiber hatlar üzerinden yıldız topoloji ile Daire Başkanlığımıza bağlıdır. Merkezi Sistem Odamızda 3500 Mbit metroethernet bağlantımız bulunmaktadır. Ayrıca 2970 Mbitlik hattımızda Gölbaşı Yerleşkesi, Tunus Yerleşkesi, Ostim Yerleşkesi, Emek Yerleşkesi, Tıp Fakültesi Yerleşkesi, Eczacılık Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Çankaya Yerleşkesi ve TUSAŞ Kahramankazan Yerleşkesi yer almaktadır.

Üniversitemiz Merkez Yerleşkede Sistem Odasından Bağlanan Birimler (3500 Mbit)

- Rektörlük Merkez,
- Gazi Eğitim Fakültesi,
- Fen Fakültesi,
- Teknoloji Fakültesi
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Kazaları Araştırma Enstitüsü
- Bahçe içi ek binalar (Merkez Kütüphane, Mediko, Gazisem)
- TOKİ C Blok (TÖMER, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, İş Güvenliği Birimi)
- Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Arş. Merkezi-NÖROM

Metroethernet Bağlantı ile Bağlanan Uzak Birimler (2970 Mbit)

- Gölbaşı Yerleşkesi 200 Mbit (Sağlık Meslek Yüksekokulu, Yabancı Diller Y.O.),
- Tunus Yerleşkesi (Bilişim Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü) 100 Mbit,
- Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi 300 Mbit,
- Ostim Yerleşkesi 250 Mbit,
- Kazan Yerleşkesi 100 Mbit,
- Eczacılık Fakültesi 200 Mbit,
- Tıp Fakültesi 1000 Mbit.
- Maltepe Yerleşkesi Mühendislik ve Mimarlık Fakülteleri 800 Mbit
- Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi 20 Mbit

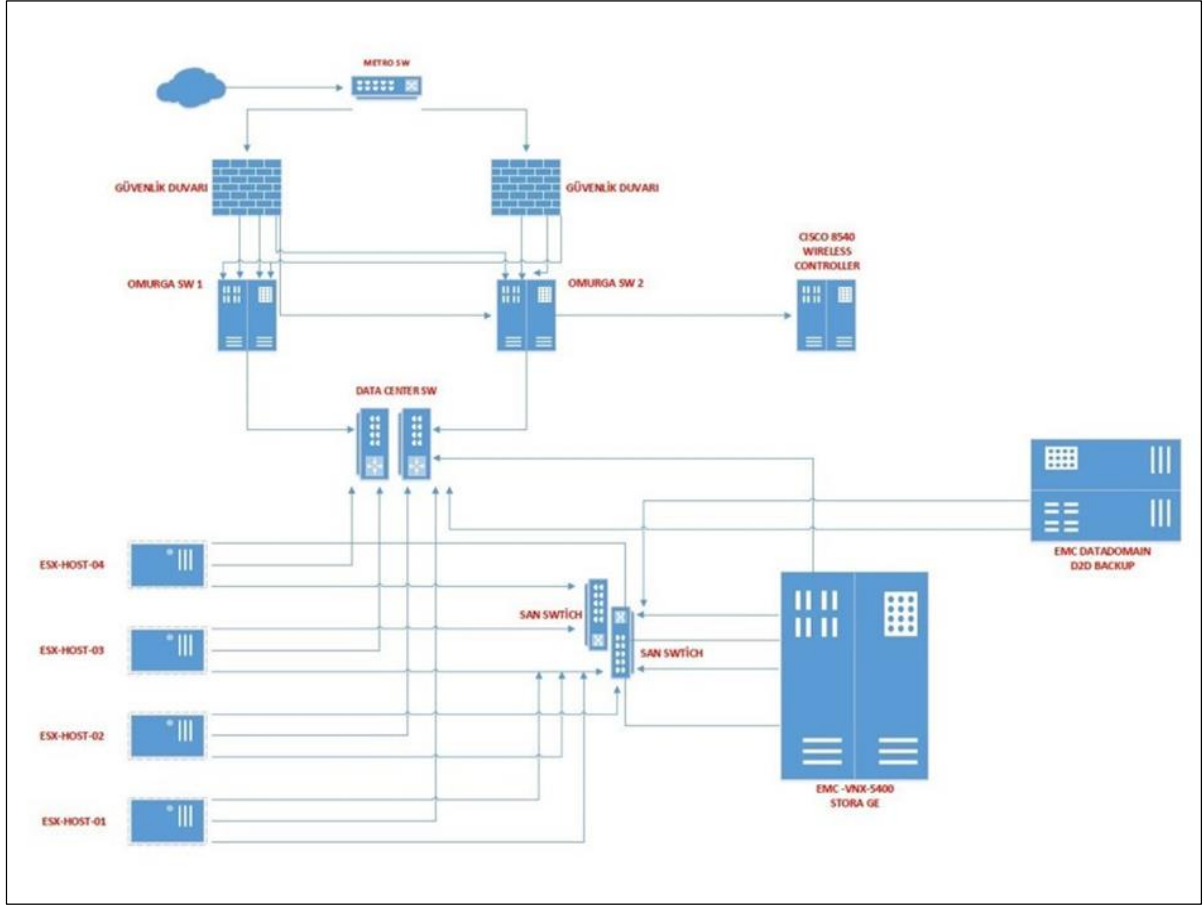
Sistem Odası Ana Omurga (2 adet)

- Tüm şaside maksimum 13.2 Tbps throughput
- 1 milyona kadar Mac adres kaydı
- 256 bine kadar ARP kaydı ve 32 bin VLAN desteği bulunmaktadır.

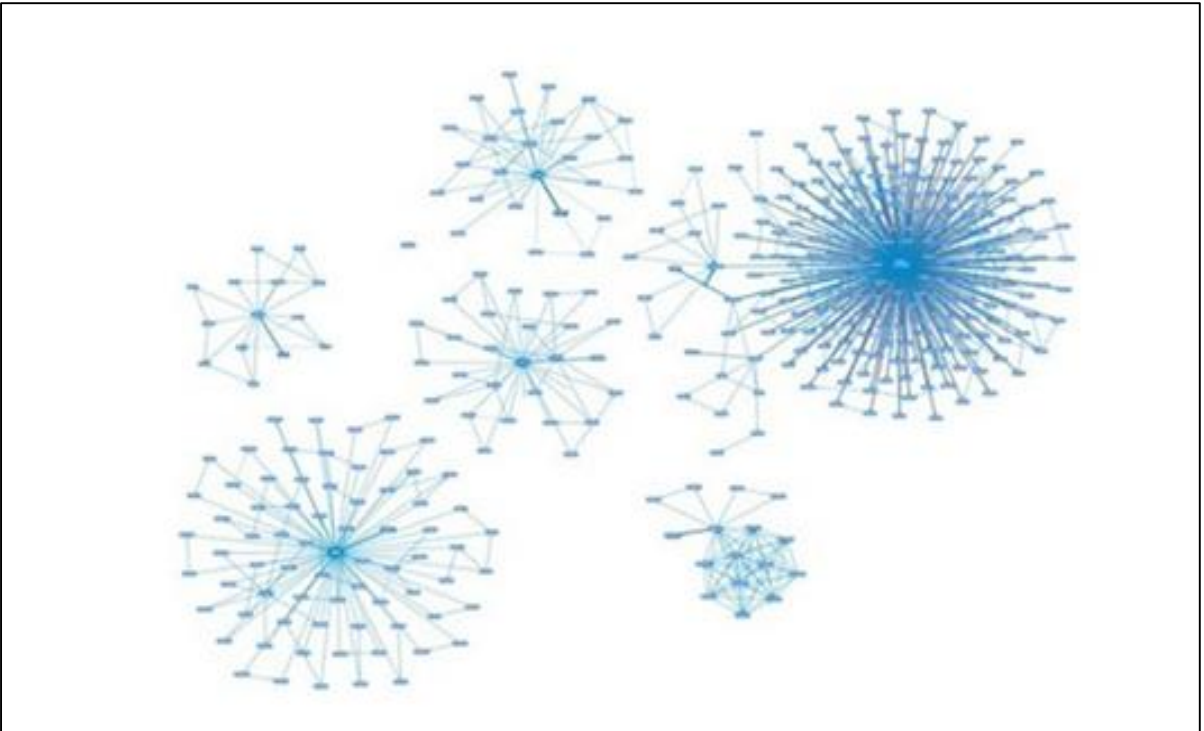
Güvenlik Cihazları IPS/Firewall Cihazı (2 adet)

- Cihaz üzerinde 240 Gb SSD ve 2 TB disk bulunmaktadır.
- Cihazın throughput değeri 18 Gbps tir.
- Cihaz 4 milyon (maximum) session desteklemektedir.

Şekil 6 Sistem Odası ve Ağ Mimarisi Mantıksal Topoloji



Şekil 7 Kampüs Ağ Yapısı Mimarisi



Tablo 91 Kablolama ve Altyapı Çalışmaları

Birim	Faaliyet
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü Bilgisayar LAB2’de alt yapı iyileştirme çalışması yapılmış, 25 adet data ucu kablolaması yapılarak devreye alınmıştır.
	Mekanik Lab Binası yakınlarındaki inşaat çalışmaları nedeniyle fiber optik kablo kopmuş, Mekanik Lab Binası, Enerji Sistemleri Binası ve TUKLAB Binasının internet erişimleri kesintiye uğramıştır. Yeni güzergâh belirlenerek çekilen fiber optik kablo birlikte binaların internet erişimleri sağlanmıştır.
	Tasarım Mühendisliği B-209 Lab için alt yapı kablolama çalışması yapılmıştır. 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonu yapılarak hizmete alınmıştır.
	Bilgisayar Mühendisliği Lab 113 için kablolama yapılmış ve çalışmayan uçlar onararak hizmete alınmıştır.
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümüne ait Kontrol Sistemleri Lab, EEM Tasarım Lab ve Devre Lab: Kabin ve kablolama çalışması yapılarak hub cihazları devre dışı bırakılmıştır. Çalışma kapsamında 1 adet kabin montajı ve 2 adet 24 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonları yapılarak kurulmuştur.
	Devre Lab: Düşen kabin yeniden monte edilerek sorun giderilmiş, kabin içerisindeki zarar gören kablo uçları ve kablolar yenilenmiştir.
	Kinetik Lab: 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigüre edilerek devreye alınmıştır.
	Elektronik Lab: Çalışmayan ve hasarlı kablo uçları kontrol edilip düzeltilmiş, çalışır hale getirilmiştir.
	Kontrol Lab: Kurulumu yapılacak 20 adet bilgisayar için gerekli olan data kabloları yapılmıştır.
	Mukavemet Lab: Gelen talepler doğrultusunda 6 adet yeni data hattı istenilen yerlere çekilerek aktif hale getirilmiştir.
	Hidrolik Lab:1 adet kabin monte edilmiştir. 1 adet 24 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigüre edilerek devreye alınmıştır. IP kameralar için 2 adet data kablolaması yapılmıştır. Ek olarak 7 adet data kablosu çekilmiş ve kullanıma sunulmuştur.
Gazi Eğitim Fakültesi	Yemekhane: Turnikeler için kullanılan hub cihazı, gerekli kablolama çalışmaları ile devre dışı bırakılmıştır.
	C Blok zemin kat odalar için kablolama çalışması yapılmıştır. Aynı zamanda bölüm talebi ile mevcut kabin taşınmış ve data kabloları kabinde sonlandırılarak çalışma tamamlanmıştır.
Hersek Binası	Hersek Binası girişinde yer alan Gençlik Merkezindeki ağ anahtarlama cihazının arızalanması nedeniyle internet erişiminde sorunları yaşanmış, 1 adet yeni ağ anahtarlama cihazı kurulumu gerçekleştirilerek sorun giderilmiş, öğrencilerin internet erişimi yeniden sağlanmıştır.
	Lab Binası 2. Kat da bulunan ağ anahtarlama cihazı elektrik arızası yaşanması sebebiyle zarar görmüştür. Yerine 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonu yapılarak hizmete alınmıştır.
Fen Fakültesi	Enstitüdeki tüm odalar için kablolama çalışması yapılmıştır. Odalarda bulunan tüm hub cihazları devre dışı bırakılarak bütün uçlar kabinlerde sonlandırılmıştır.
TOKİ C Blok	Merkez Laboratuvarında kablolama çalışması yapılmış, toplam 15 data ucu kablolaması yapılarak devreye alınmıştır.
	Blokta bulunan depolara monte edilecek parmak okuyucu cihazlar için gerekli kablolama çalışması yapılmıştır.
Okuma Salonu (Öğrenci Top. Merkezi)	İnternet erişimi için çekilen kablonun hasar görmesi sebebiyle Teknoloji Fakültesi yemekhanesi güzergâhı kullanılarak yeni bir kablolama yapılmış, Kargo Merkeziyle birlikte internet erişimi sağlanmıştır.

Tablo 91 Devamı

Birim	Faaliyet
Kapalı Otopark	Otoparkta bulunan depolara monte edilecek parmak okuyucu cihazlar için gerekli kablolama çalışması yapılmıştır.
Personel Daire Başkanlığı	Başkanlığa ait arşiv odasında kullanılacak 2 adet parmak okuyucu cihaz için kablolama çalışması yapılmıştır.
Sağlık Kültür ve Spor DB	Başkanlık çalışma ortamlarında gerçekleştirilen yer ve oda değişiklikleri kapsamında, ihtiyaç duyulan data altyapısı için gerekli kablolama çalışmaları tamamlanmıştır.
OSTİM Yerleşkesi	D03, D01 ve A Blok UMS Laboratuvarında kablolama çalışması yapılmıştır.
	Yerleşke yemekhanesinde kullanılan hub cihazının devre dışı bırakılmasını sağlamak amacıyla kablolama çalışması gerçekleştirilmiştir.
	Bilgisayar Lab1 ve A03 sınıfında kullanılan 2 adet 48 port ağ anahtarlama cihazının arızalanması nedeniyle, yerine 2 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı konfigürasyonları tamamlanmış ve cihazlar hizmete alınmıştır.
Gölbaşı Yerleşkesi	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda ana fiber kabloya kemirgenlerin zarar vermesi nedeniyle internet erişiminde sorunlar yaşanmış, fiber kutusu içerisinde pigtail kısmı yeniden sonlandırma işlemi yaptırılarak arıza giderilmiştir.

Tablo 92 Kablosuz Ağ Hizmetleri

Birim	Faaliyet
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünde 2 adet kablosuz ağ erişim cihazı da kablolaması yapılarak hizmete alınmıştır.
	Lab Binasında Elektronik Lab içerisinde bulunan ve kablosu hasar gördüğü için çalışmayan 1 adet kablosuz ağ erişim cihazı da kablosu yenilenerek çalıştırılmıştır.
Gazi Eğitim Fakültesi	Bosna ve Hersek Binalarında toplam 24 adet kablosuz ağ erişim cihazının kablolaması yapılarak devreye alınmıştır. Bu çalışmayla Bosna (28 adet) ve Hersek (32 adet) Binalarında toplam kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 60 olmuştur.
	Resim Bölümünde 6 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolamaları yapılarak hizmete alınmıştır. Çalışma kapsamında 1 adet 24 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazı da konfigürasyonu yapılarak devreye alınmıştır. Çalışmayla birlikte toplam kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 8 adet olmuştur.
	F Blok kantin önü için 1 adet dış ortam kablosuz ağ erişim cihazı için kablolama çalışması yapılmış ve öğrencilerin yoğun olarak bulunduğu bölgeye montajı yapılarak hizmete alınmıştır. Bu çalışmayla birlikte toplam dış ortam kablosuz ağ erişim cihazı sayımız 13'e yükselmiştir.
Spor Bilimleri Fakültesi	6 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolaması yapılmıştır. Çalışma kapsamında 1 adet 24 port ve 1 adet 48 port yönetilebilir ağ anahtarlama cihazları konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır. Çalışmayla birlikte Fakültedeki toplam kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 12 olmuştur.
Fen Fakültesi	Lab Binasına 2 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolaması yapılarak hizmete alınmıştır. Bu çalışmayla birlikte kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 10 adet olmuştur.
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2 adet kablosuz ağ erişim cihazı kablolaması yapılarak hizmete alınmıştır.

Tablo 93 IP Telefon ve VLAN Çalışmaları

Birim	Faaliyet
Rektörlük Binası Önü	Havuz yakınında, öğrenci popülasyonunun yoğun olduğu bölgeye öğrencilerin kullanımına sunulmak üzere 1 adet dış ortam kablolu ağ erişim cihazı için kablolu çalışma yapılmış ve cihaz devreye alınmıştır.
Gazi Eğitim Fakültesi	Bosna-Hersek Binalarında ağ altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda mevcut ana omurga ağ anahtarlama cihazı, daha yüksek performans ve kapasite sunan yeni bir omurga cihazıyla değiştirilmiştir. Omurga cihazı üzerinde her iki bina ve katları için ayrı ayrı VLAN tanımları yapılmıştır. Bunun yanı sıra, teknolojik ömrünü tamamlamış toplam 10 adet ağ anahtarlama cihazı yenilenerek devreye alınmıştır. Çalışmalar kapsamında IP telefon altyapısı da iyileştirilmiş ve ses trafiğinin daha verimli bir şekilde yönetilebilmesi için ayrı Voice VLAN'lar oluşturularak hizmete sunulmuştur.
Teknoloji Fakültesi	Taşkent Binasında IP telefon altyapısı iyileştirme çalışmaları kapsamında yeni Voice VLAN oluşturularak hizmete alınmıştır.
Fen Bilimleri Enstitüsü	Enstitüde kullanılacak 2 adet parmak okuyucu cihaz için gerekli kablolu çalışma yapılmıştır. Ağ anahtarlama cihazı üzerinden parmak okuyucu cihazlar için ilgili IOT VLAN oluşturulmuş ve gerekli erişim kuralları yazılarak hizmete alınmıştır.
Okuma Salonu (Öğrenci Top. Merkezi)	IP telefon erişimi sağlanmıştır.
TOKİ C Blok	IP telefon altyapısı iyileştirme çalışmaları kapsamında yeni bir Voice VLAN oluşturulmuş, gerekli konfigürasyonlar yapılarak çalışma tamamlanmıştır.
NÖROM	IP telefon altyapısı iyileştirme çalışmaları kapsamında yeni Voice VLAN oluşturularak hizmete alınmıştır.
Dış Hekimliği Fakültesi	Altyapı yenileme çalışması sonrası tüm haberleşme alt yapısı IP Telefon alt yapısına geçirilmiştir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından ağ 2024 yılında ULAKBİM'e Mühendislik ve Mimarlık Fakülteleri için hız artırımı talebinde bulunulmuş ve talep doğrultusunda Metro Ethernet devresinin hızı 700 Mbit'ten 800 Mbit'e yükseltilmiştir. Üniversitemiz ağ alt yapısında kullanılan tüm aktif cihazların versiyon güncellemeleri için planlanan çalışma kapsamında; Merkez Kütüphane, NÖROM, TOKİ C Blok, Gazi Eğitim Fakültesi Bosna ve Hersek Binaları, Resim, C Blok, D Blok, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Fen Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesindeki ağ anahtarlama cihazlarının versiyon güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Diğer tüm yerleşke ve birimlerde kullanılan cihazların güncellemeleri de oluşturulan plan çerçevesinde takip edilecektir.

Üniversitemiz Bilgi Sistemlerine (EBYS, HBYS vb.) personelimizin güvenli bir şekilde uzak erişimlerini sağlamak için SSL VPN desteği sağlanmaya devam edilmiştir.

Teknolojik gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda haberleşme altyapısı için iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda: ISDN PRI Lisansı, eski santral üzerinden IP Santral üzerine aktarılmış ve bu işlem sorunsuz bir şekilde tamamlanmıştır. Dış Hekimliği Fakültesinde eski santral üzerinden çalışan ISDN PRI hat, Rektörlük merkez santral (MXONE) üzerine aktarılmıştır. Haberleşme altyapısı iyileştirme çalışmaları kapsamında: Teknoloji ve Eczacılık Fakültelerine ait analog santraller, Rektörlük analog santraline (MD110) entegre edilerek tek bir kartla çalışır duruma getirilmiştir. Bu çalışmalarla, eski santral üzerindeki LİM sayısı 10'dan 2'ye düşürülmüştür.

Gölbaşı Yerleşkesi Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezinde hizmet veren santral üzerindeki arızalı güç kaynağı değiştirilmiştir. 2024 yılı sabit telefon hizmeti alımı ihalesi için teknik şartname hazırlanmış ve 2025 yılı için de benzer şekilde bir teknik şartname oluşturulmuştur. OSTİM Yerleşkesinde yaşanan elektrik arızası sebebiyle zarar gören santralin hizmete devam edebilmesi için anakart ve güç kaynağı satın alınmış, haberleşme hizmeti kesintisiz sürdürülebilmiştir.

Linux işletim sistemi kullanılan sunucuların bazıları Debian 12 (Bookworm) sürümüne bazıları Debian 13'e yükseltilmiştir. Debian 13 stabil hale geldiğinde diğer Linux sunucularda peyderpey bu yeni sürüme geçirilecektir. OpenConf yazılımını çalıştıran sunucu tekrar aktif hale getirilmiştir. Konferans organizasyonu ve yönetimi için kullanılacak olan bu sunucunun işletim sistemi en son sürüme güncellenmiştir. Schrodinger lisans sunucusuna yeni temin edilen schrodinger lisansı yüklenmiş ve düzgün çalışıp çalışmadığı test edilmiştir. Yazılım geliştirme, entegrasyon, dağıtım ve depolama süreçlerini otomatikleştirmek ve merkezi bir şekilde yönetmek amacıyla yapılan adımlar ise şöyledir; Konteyner tabanlı uygulamaları çalıştırmak için bir Kubernetes ortamı kurulmuştur. Kubernetes 1.28 sürümü kullanılarak 1 ana düğüm (master), 2 işçi düğüm (worker) içeren bir küme (cluster) oluşturulmuştur. Kubernetes'in paket yöneticisi olan Helm, tüm düğümlere yüklenmiştir. Kubernetes kümelerini yönetmek için Rancher yazılımı kurulmuştur. Kubernetes ortamında veri depolama işlemleri için Longhorn yapısı kurulmuştur. "examrecord.gazi.edu.tr" adlı uygulamanın kayıtları için, Synology NAS (Ağ Bağlantılı Depolama) sunucularına erişmek amacıyla bir CSI (Container Storage Interface) kurulumu yapılmıştır. Container imajlarını merkezi bir noktada toplamak amacıyla yazılım bileşenlerini depolamak ve yönetmek için kullanılan bir araç olan Nexus Repository kurulmuştur. DevOps süreçlerinde kod yönetimi için kullanılan GitLab'ın sunucusu kurulmuştur. Yazılım geliştirme süreçlerinde CI "Continuous Integration" (Sürekli Entegrasyon) adımını yönetmek Jenkins kurulmuştur. Kod değişikliklerinin otomatik olarak canlıya alınması sürecini (CD) yönetmek için Git tabanlı bir araç olan ArgoCD kurulmuştur.

Yazılım uygulamalarının güvenliği, izlenebilirliği ve yönetilebilirliği için kullanılan araçlar ve yapılandırmalar; Uygulamaların environment (ortam) değerlerinin gizli ve uygulamaya özgü bilgiler (Ör. API anahtarı, şifreler vb.) olması için Vault yapısı kurulmuştur. Vault, bu hassas verileri şifreli bir şekilde saklamakta ve yalnızca yetkili uygulamalara veya kullanıcılara erişim izni vermektedir. Uygulama dağıtımında gizli bilgilerin güvenli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla ArgoCD ile Vault arasında bir entegrasyon yapılmıştır. Kubernetes kümelerini merkezi bir noktadan yönetmek için Rancher üzerinde Prometheus, Grafana, Exporter'lar kuruldu. Bilgi teknolojileri altyapısında gerçekleştirilen projeler ve uygulamalar (Açık kaynaklı çözümler ve yenilikçi araçlar ile maliyetleri düşürmek, verimliliği artırmak hedeflenmiştir); Kubernetes platformu üzerinde "examrecord" uygulaması çalıştırılmaktadır.

Sistem Birimi projelerinin takibi ve ekip iş birliğini artırmak için Kanban tabanlı bir proje yönetim aracı olan "Wekan" uygulaması kullanılmaktadır. Zimbra mail sisteminde spam, e-posta oranı sınırlandırma gibi işlemler için çalışan Policy Servisi daha kullanıcı dostu bir arayüz ile yeniden yazılmış ve kubernetes platformu üzerinde çalıştırılacaktır. Zimbra, Proxmox Mail Gateway, Microsoft 365 sistemlerinin tek bir noktadan yönetileceği ve kubernetes üzerinde çalıştırılacağı özel bir yazılım geliştirilmektedir. Sistem yönetimi ve bilgi güvenliği kapsamında gerçekleştirilen projelerin, kurulumların ve problemlere yönelik çözüm yollarının kayıt altına alınarak gelecekteki personel için rehber oluşturulması, kurum devamlılığının sağlanması ve kurumsal hafıza oluşturulması amacıyla OpenProject yazılımı kurulmuştur. Tüm sunucu parkında yapılacak işlemleri tek noktadan yapmak için Ansible yazılımı kurulmuştur. Kullanıcıların Ansible playbooklarını (otomasyon betiklerini) görsel olarak yönetmesini sağlamak amacıyla Semaphore yazılımı kurulmuştur.

2025 yılı itibarıyla tüm sunucuların yönetimi (sunucu parkının yönetimini otomatikleştirerek daha verimli ve hatasız bir yönetim amacıyla), Ansible ve Semaphore üzerinden yapılacaktır. E-posta sistemindeki logların düzenli olarak izlenmesi, olası güvenlik problemlerinin hızlı tespit edilmesi ve sistem performansının izlenebilmesi için Elastic Stack (Elasticsearch, Kibana, logstash, Filebeat) sistemi kurulmuştur. “<http://zimbra-logs.gazi.edu.tr/>” adresinden yayımlanmıştır. Güvenlik sorunlarını ve hizmet kesintilerini önlemek amacıyla DNS sunucusunda kayıtlı domain adreslerinin SSL Sertifikalarının süresi dolmadan önce tespit edilip yenilenmesini sağlamak amacıyla Prometheus ve Grafana yapısı kurulmuştur. Böylece DNS sunucusunda kayıtlı 1.500’ün üzerinde domain adresine ait SSL sertifikalarının geçerlilik süreleri ve durumları bu yapı üzerinden izlenmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız IT altyapısında izleme ve uyarı sistemleri için Zabbix Monitoring yazılımı kullanılmaktadır.

Takip edilen sistemler:

- Linux ve Windows Sunucular,
- Dell EMC Data Domain Storage,
- Production ve Test Uygulama Sunucular,
- Docker Containerlar

Tüm cihaz ve uygulamaların durumunu tek bir noktadan izlemek, performansı optimize etmek ve sorunları proaktif bir şekilde tespit etmek amaçlanmıştır. İzleme verilerini görselleştirmek için farklı dashboardlar oluşturulmuştur. Ağ altyapısının daha etkili ve güncel bir şekilde izlenmesini sağlamak amacıyla LibreNMS yazılımı son sürüme yükseltilmiştir. KMS (Key Management Service) sunucusu yeniden kurulmuş, lisans keyleri bu sunucuya yüklenmiştir. Active Directory altyapısı için “ad.gazi.edu.tr” forest yapısı oluşturulmuş ve 40 civarında Windows sunucusu bu domaine dahil edilmiştir. EBYS’nin performansını artırmak için mevcut host sunucularda çalışan sanal sunucular kurulmuş, uygulamalar (APP, DATABASE, evrak, QCR doğrulama) bu ortama taşınmıştır. APP sunucusunun disk kapasitesi artırılmıştır. Ansys, Amesim, ve SolidCAM yazılımları için lisans kurulumu ve aktivasyonu yapılmıştır. PostgreSQL 17 sunucusu kurulmuş ve sertifika işlemleri bu sistemde yürütülmüştür. Yeni nesil Android telefonlar için yaşanan sertifika problemi, sertifikaların yeniden oluşturulması ile çözülmüştür. Yüksek performanslı hesaplama ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Üniversite altyapısında bulunan HPCC (Yüksek Performanslı Bilgi İşlem Kümesi) tekrar aktif hale getirilmiştir.

Tüm bu faaliyetlerin yanı sıra Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinasyonunda hazırlanan ve kapsamında bilgi güvenliği risklerinin azaltılması, ortadan kaldırılması ve özellikle gizliliği, bütünlüğü veya erişilebilirliği bozulduğunda milli güvenliği tehdit edebilecek veya kamu düzeninin bozulmasına yol açabilecek kritik bilgi/verinin güvenliğinin sağlanması için gereken asgari güvenlik tedbirleri ile bu tedbirlerin uygulanması için tanımlanan faaliyetlerin yer aldığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (Rehber) doğrultusunda; Üniversitemizde bulunan ve Rehber kapsamına giren envanter varlıklarının gruplandırılması yapılmış, Rehber uygulama süreci kapsamında gerçekleştirilmesi gereken çalışmalar yürütülmüş ve üçüncü yıl denetimleri gerçekleştirilmiştir. Bu süreçteki çalışmalara paralel olarak ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi almak üzere çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 94 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler

Proje Adı	Proje Durumu
İçerik Yönetim Sistemi (İYS)	1. Veritabanı Performans İyileştirmeleri: Sorguların daha hızlı çalışmasını sağlamak amacıyla sık kullanılan sorgular için index oluşturulmuştur. PostgreSQL üzerinde Full Text Search işlemlerinin hızlandırılması için GIN index eklenmiştir. 2. Kütüphane Modülünde Yapılan Geliştirmeler: Kütüphane veritabanlarına özel olarak, arama ve listeleme özelliklerini içeren yeni bir sayfa geliştirilmiştir. Kütüphane web sitesindeki “Konu Başlıkları” sayfası güncellenmiştir; bu kapsamda sayfalama ve arama işlemleri optimize edilmiştir.
Merkez Laboratuvar Yönetim Sistemi (MERLAB)	1. Yeni Modüllerin Eklenmesi- Ölçüm ve Kalibrasyon Modülü: Laboratuvar süreçlerinin yönetimini kolaylaştırmak amacıyla sisteme Ölçüm ve Kalibrasyon Modülü eklenmiştir. 2. KDV Muafiyeti ile İlgili Geliştirmeler Proforma Güncellemeleri: Proforma Faturalar için KDV muafiyeti uygulaması sisteme entegre edilmiştir. BAP, TÜBİTAK ve Benzeri Projeler: Projeler kapsamında yapılan ödemelerde KDV muafiyetinin uygulanabilmesi için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 3. Sipariş ve Analiz Yönetimi İyileştirmeleri- Analist Yönetimi: Sipariş ekranında kullanılan birime ait analiz servisleri, analistlerin silinme durumlarını kontrol edecek şekilde güncellenmiştir. Müşteri Sipariş Takibi: Sipariş ekranındaki analiz servisi güncellenmiş, müşteri gruplarına özgü indirimlerin uygulanabilmesi için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Müşteri sipariş takip ekranındaki ödeme butonlarının gösterim koşulları revize edilmiştir. 4. Ara yüz ve Kullanıcı Deneyimi İyileştirmeleri Responsive Tasarım: Sistemdeki tüm modüllerde yer alan tablolar responsive hale getirilmiştir. Analist ve Müşteri Detay Sayfaları: Müşteri analiz detay sayfası ve analist ekranı için ara yüz güncellemeleri yapılmıştır. Analiz modülünde ücret, ücret grupları ve indirim oranlarının tek bir ekranda gösterilmesini sağlayan düzenlemeler hayata geçirilmiştir. E-posta Bildirimleri: Analiz durumları ile ilgili gönderilen e-posta içerikleri güncellenmiştir. 5. İstatistik ve Raporlama Geliştirmeleri- İstatistik Modülü: İstatistik modülüne spinner (yükleme göstergesi) eklenmiştir. Analiz detay gruplarına, grupta yer alan parametreler dahil edilerek birim bazlı istatistik raporlaması güncellenmiştir. Proforma Yönetimi: Admin panelindeki "Onay Bekleyen Müşteri İstatistikleri" bölümü, Proforma Yönetim Modülü ile entegre edilmiştir ve rol bazlı yönetim sağlanmıştır. 6. Sistem Performansı ve Hata Giderme: Destek modülünde tespit edilen hatalar giderilmiş, sistem kararlılığı artırılmıştır. Pasif duruma alınan cihazlara ait analiz taleplerinin kapatılmasını sağlayan düzenlemeler yapılmıştır.
Kariyer ve Mezun Portalı	1. Yetkilendirme ve Erişim Güncellemeleri: Birim bazlı yetkilendirme mekanizması oluşturularak yetki yönetimi güçlendirilmiştir. Birim ve bölüm bazlı sorgulama yapılabilmesi için gerekli güncellemeler tamamlanmıştır. e-Devlet ile giriş entegrasyonu sağlanarak kullanıcı erişimi kolaylaştırılmıştır. 2. Kullanıcı Deneyimi ve Arayüz Geliştirmeleri: Öğrenciler için giriş ve profil sayfası oluşturularak kişiselleştirilmiş kullanım imkânı sunulmuştur. 3. İçerik Yönetimi ve Bilgilendirme: Duyuru yönetimi modülü oluşturularak bilgilendirme süreçleri etkinleştirilmiştir. 4. Mezunlara Yönelik Hizmetler: Mezunlar listesi modülü oluşturularak mezun bilgilerinin yönetimi kolaylaştırılmıştır. Mezun kart başvuru modülü devreye alınarak mezunlara yönelik hizmetler genişletilmiştir. 5. Sürekli Güncelleme ve Destek: Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda sistemin bakım, destek ve güncellemeleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Hukuk Bilgi Sistemi	Sisteme ihtiyaçlar doğrultusunda yeni modüller eklendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Laboratuvar Bilgi Sistemi	Sistemin kullanımına yönelik yüz yüze bir eğitim düzenlendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kütüphane Borç Ödeme Sistemi	Ödemeler için kullanılan servis güncellendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Ambar Stok Kontrol Sistemi	Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Anket Yönetim Sistemi	Üniversitemiz akademik ve idari personel, öğrenci ve işverenlerin https://anket.gazi.edu.tr üzerinden anket uygulamasına katılmalarını sağlayan bir proje olarak kullanıma sunulmuştur. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Taşıt Talep Sistemi	Sistem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem ara yüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı. SMS entegrasyonu yapıldı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kalite Yönetim Süreçleri Sistemi-KYS	1. Sistem Güncellemeleri ve İşlevsellik İyileştirmeleri (Birim ekleme, silme ve güncelleme işlemleri üzerinde düzenlemeler yapılarak sistemin sorunsuz çalışması sağlanmıştır. KYS sistemine birim türlerinin aktarılması ve birimlerle eşleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Birimler veri tabanına aktarılarak sistemde bütünlük sağlanmıştır. 2. Dosya ve Klasör Yönetimi (Klasör yönetim ekranına klasör doküman listesi eklenerek içerik yönetimi geliştirilmiştir. Birim klasör ağaç yapısında düzenleme yapılmış, tekrarlamalı fonksiyon yapısı oluşturularak veri organizasyonu güçlendirilmiştir.) 3. Sürekli Bakım ve Destek (Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda sistemin bakım, destek ve güncellemeleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.)
Risk Yönetim Sistemi	1. Yeni Modüllerin Eklenmesi: Stratejik yönetim modülü sisteme entegre edilmiştir. 2. Mevcut Modüllerin Güncellenmesi: Süreç yönetim modülü güncellenerek iş akışları iyileştirilmiştir. Kullanıcı yetkileri yeniden düzenlenerek erişim kontrolü optimize edilmiştir. 3. Hedef ve Strateji Yönetimi: Amaç ve hedef belirleme ekranı, birimlerin kendi hedeflerini de girebileceği şekilde tasarlanmıştır. Hedef kartı oluşturma ekranı hazırlanarak hedeflerin sistematik takibi sağlanmıştır. 4. Sürekli Bakım ve Destek: Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda sistemin bakım, destek ve güncellemeleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.
Döner Sermaye Bilgi Sistemi	Aylık matrah excel'inin sistem içerisinden aktarımı ve dönem açma-kapama işlemleri için modül yazıldı. Bu işlemler Döner Sermaye Müdürlüğü'nde çalışan yetkili kişilere bırakıldı. Gerekli eğitim ve destek verildi. Gelir paylaşımının dağıtım oranlarını hesaplayan fonksiyonlar güncellendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
İhale Bilgi Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
ÖYP Bilgi Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
YÖK Bursluları Bilgi Sistemi	100/2000 YÖK Doktora Bursu, YÖK Destek Bursu vb. bursların takibinin yapıldığı sistemdir. Sistem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem arayüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı.
Santral Sistemi	Sistem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem arayüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı. Santral kayıtları arama ekranı hazırlandı. Telefon yönetimi modülü yazıldı. Personel yönetimi modülü yazıldı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
İcra Takip Sistemi	Sistem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem arayüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kurumsal Veri Yönetim Sistemi	Word çıktısı alma eklendi. Veri Olarak Uzun Metin seçeneği eklendi. Excel çıktısına Dosya ve Uzun Metin link olarak eklendi. Grafik yönetim ekranına veriyi Tablosal ve Sorgulama seçeneği eklendi.
E-Sınav Sistemi	E-Sınav sistemi, dört temel beceriyi (okuma, yazma, dinleme ve konuşma) değerlendirmek amacıyla geliştirilmiş kapsamlı bir dijital sınav platformudur. Sistemde yapılan iyileştirmeler aşağıdaki başlıklar altında kategorize edilmiştir: 1. Altyapı ve Performans İyileştirmeleri-Kubernetes Altyapısı: Sistem, Kubernetes üzerinde çalışarak sınav kayıtlarını ölçeklenebilir ve dinamik bir şekilde oluşturur. Medya Sunucuları ve SFU Mimarisi: SFU (Selective Forwarding Unit) mimarisi ile ses ve video akışları düşük gecikme süreleriyle işlenir ve yönetilir. Bu özellikle dinleme ve konuşma becerilerinin değerlendirilmesinde etkinlik sağlar. RabbitMQ Entegrasyonu: Sınav bitiminde verilerin kuyruğa alınması için RabbitMQ kullanılarak işlemlerin düzenli ve verimli bir şekilde tamamlanması sağlanır. 2. Kayıt ve Denetim Mekanizmaları-ElasticSearch ve Logplayer: ElasticSearch, sınav sürecinde yapılan tüm işlemleri detaylı bir şekilde kaydeder. Logplayer özelliği sayesinde öğrencinin sınav süresince yaptığı tüm hareketler izlenebilir, böylece sınavın şeffaflığı ve denetim imkanı artırılır. 3. Güvenlik ve Gözetim Önlemleri-Kişi Doğrulama: Kimlik doğrulama mekanizmaları ile sınavın doğru kişi tarafından alındığından emin olunur. İkincil Kişi Tespiti: Kameralar üzerinden sınav sırasında başka bir kişinin varlığı tespit edilerek ihlaller önlenir. Canlı İzleme: Gözetmenler sınav sürecini gerçek zamanlı olarak takip edebilir. Fonksiyon Tuşlarının Engellenmesi: Klavyedeki belirli tuşlar devre dışı bırakılarak kopya çekme girişimleri engellenir. İkinci Ekran Engelleme: Katılımcının başka bir cihaz veya ekran kullanarak sınav kurallarını ihlal etmesi önlenir.
Sertifika Yönetim Sistemi	Bu proje Gazi Üniversitesi bünyesindeki sertifika verebilen birimlerin sertifika süreçlerini online olarak yapabilmesini sağlamaktadır. Eğitimlere başvuran kişileri doğrulama özelliği eklendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Öğrenci Konseyi Seçim Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Etik Kurullar Bilgi Sistemi	1. Başvuru Süreçlerinde İyileştirmeler: Başvuru Görüntüleme: Gelen başvuru ekranına eklenen tıklama tuşu sayesinde, başvuru oluşturan araştırmacının tüm başvurularının görüntülenmesi sağlandı. Başvuru Ekleme Ekranı: "Okuyunuz" bölümünün tam olarak açılması sağlandı. Araştırma Türü Seçimi: Araştırmanın türü kısmında düzenlemeler yapıldı. TÜBİTAK Başvuruları: TÜBİTAK başvurularının tipini belirlemek için yeni bir alan açıldı. Ek Belgeler: Başvuru ekleme formu güncellendi. PDF Ekleme Sorunu: PDF yükleme sırasında yaşanan problemler giderildi. 2. Değerlendirme ve Karar Süreçleri: Sekretarya Kontrolü: Gelen başvuruların sekretarya kontrolünden geçtikten sonra gündem oluşturulabileceği bir alan oluşturuldu. Kurul Karar Süreçleri: İncelenen başvuruların kararlarının kurul imzasına sunulabilmesi için yeni bir onay/red/düzeltilme alanı oluşturuldu. Yıllık olarak görüntülenen karar alanı, aylık liste halinde takip edilebilecek şekilde düzenlendi. Düzeltme alan başvurularının ayrıca takip edileceği mevcut sistem korundu. Oybirliği ve Bekleme Süresi: "Raportöre İade", "Oybirliği ile Uygun", "Oybirliği ile Düzeltme" ve "Oybirliği ile Red" butonlarında bekleme süresi ile ilgili sorunlar giderildi. Gündem ve Karar Ayrımı: Gündem ve karar süreçleri için ayrı bir alan oluşturuldu. 3. Bildirim ve Revizyon Süreçleri: Onay Alan Çalışmalar: Onay alan çalışmalarda yapılan değişikliklerin takip edilmesi için gelen dilekçeler modülü geliştirilerek sisteme entegre edildi. Revizyon Bildirimi: Revizyon sonrası sorumlu araştırmacılara ve tezlerde tez danışmanlarına revizyon yapıldığına dair kod gönderilmesi sağlandı. Tezlerde kurum bilgilendirme formunun yanında enstitüden alınan ilgili makama yazısının eklenmesi zorunlu hale getirildi. İmza Sayfası Güncellemesi: Başvurularda iade yapıldığında tekrar kurula gelen başvurular için imza sayfasının yeniden yüklenmesine gerek kalmadı. 4. Kullanıcı Arayüzü ve Erişim Kolaylığı - Gelişmiş Arama: Detaylı Arama butonu eklendi. Görsel ve Fonksiyonel Düzenlemeler: Gelen Başvurular sekmesine "Başvurunun Türü" sütunu eklendi. Literatür Özeti yerine "Giriş/Problem Tanımı" ifadesi kullanılarak Araştırma Özeti altına eklendi. Raportör ekranında üst bantta bulunan "Kimin Üzerinde" başlığı "Raportör Adı" olarak, "Raportör" başlığı ise "Rapor" olarak yeniden düzenlendi. Dosya Yükleme Kolaylığı: Kurum bilgilendirme alanındaki dosya yükleme bölümüne, çoklu dosyaların tek PDF olarak yüklenmesi gerektiğini belirten not eklendi; önceki not kaldırıldı. Tez Danışmanı Bilgisi: Tez danışmanının/sorumlu araştırmacının araştırmacı grubunda ilk isim olarak yazılması için ilgili alana açıklayıcı not eklendi.
Sosyal Transkript Sistemi	1. Dönem Seçimi ve Görüntüleme: Öğrencilerin ve Komisyon Üyelerinin hangi döneme ait başvurularını görmeleri için "Dönem Seç" özelliği eklendi. 2. Barkod ve Erişilebilirlik İyileştirmeleri: Sosyal Transkriptte ana ve alt faaliyetlere dışarıdan erişilebilirliği sağlamak amacıyla, transkript çıktısına kare barkod eklenmiştir. 3. Kullanım Kılavuzları: Kullanım kılavuzları güncellenmiştir. 4. Metin Karşılaştırma Algoritmaları: Faaliyet İnceleme kısmına, metin karşılaştırma algoritmalarından Levenshtein Distance ve Jaccard Similarity eklendi. Bu algoritmalar, faaliyetler arasındaki benzerlikleri daha doğru bir şekilde karşılaştırmak için kullanılmaktadır. 5. Sürekli Bakım ve Destek: Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Health Check	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
IT Stok Kontrol Yönetimi	Varlık Yönetimi Modülü: IT varlıklarının sistematik takibi için entegre bir yönetim modülü geliştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Modülü: Organizasyonel yapı ve süreç yönetimini destekleyen kurumsal yönetim modülü hazırlanmıştır. İç Tetkik Yönetimi Modülü: İç denetim süreçlerinin yönetilmesi ve denetim bulgularının takibi için iç tetkik yönetimi modülü oluşturulmuştur. Hedef Yönetimi Modülü: Performans ve süreç hedeflerinin belirlenmesi ve takibi için yönetim aracı geliştirilmiştir. Toplantı Yönetimi Modülü (YGG): Yönetim gözden geçirme toplantılarının organize edilmesi ve kayıt altına alınması sağlanmıştır. Doküman Yönetimi Modülü: Kurumsal dokümanların merkezi olarak saklanması, paylaşılması ve versiyon kontrolü için geliştirilmiştir. Olay Yönetimi Modülü: IT varlıklarıyla ilgili oluşabilecek olayların kayıt altına alınması ve yönetilmesi sağlanmıştır. Eğitim ve Farkındalık Yönetimi Modülü: Kullanıcıların eğitim süreçlerini takip edebilmesi için bir farkındalık yönetimi modülü oluşturulmuştur. Tedarikçi Yönetimi Modülü: IT ekipman ve hizmet sağlayıcılarının takibi ve değerlendirilmesi için geliştirilmiştir. Ek-A (Teknik) Yönetimi Modülü: Teknik envanter ve destek süreçlerinin takibi için özel bir modül hazırlanmıştır.
Öğrenci Puantaj Sistemi	Sistem, daha verimli ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulması amacıyla güncellenmiş ve yeniden geliştirilmiştir. Yapılan iyileştirmeler aşağıdaki kategoriler altında özetlenmiştir: 1. Altyapı ve Teknolojik Güncellemeler: Sistem, güncel teknolojiler kullanılarak sıfırdan yeniden yazılmıştır. Analiz çalışmaları yapılarak yeniden yazım süreci planlanmıştır. Geliştirme süreci tamamlanarak canlı sisteme alınmıştır. 2. Fonksiyonel Geliştirmeler ve Yeni Özellikler: Saatlik ücret ve günlük maksimum çalışma saatinin ay bazlı kaydedilmesi sağlanarak geriye dönük raporlama özelliği eklenmiştir. Genel Ayarlar bölümü eklenerek sistemde özelleştirme imkânı artırılmıştır. 3. Yönetim ve Yetkilendirme Geliştirmeleri: Kullanıcı ve yetki yönetimi süreçlerini daha etkin hale getirmek için aşağıdaki yönetim modülleri eklenmiştir: Birim Yönetimi, Rol Yönetimi, Kullanıcı Yönetimi, Dil Yönetimi, Sabit Yönetimi, Yetki Yönetimi, Hesap Yönetimi, Öğrenci Yönetimi Mesai Yönetimi, Öğrenci Tip/Banka Yönetimi 4. Sürekli Destek ve Güncellemeler: Birimlerin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda bakım, destek ve güncelleme çalışmaları düzenli olarak devam etmektedir.
Uluslararası Misafir Araştırmacı Başvuru Sistemi	Yurt dışında herhangi bir yükseköğretim kurumunda profesör, doçent veya dengi kadrolarda görev yapan akademisyenler ile yurt içindeki yükseköğretim kurumlarında profesör, doçent veya dengi kadrolarda görev yapan öğretim elemanları, Gazi Üniversitesi'ne Uluslararası Misafir Araştırmacı olarak başvuruda bulunabilirler. Başvuru süreci, araştırmacının başvurusu alındıktan sonra onaylanır ve davet mektubu hazırlanır. Davet mektubunun ardından, araştırmacının kartları hazırlanır ve araştırmacının süreci başlatılır. Sürecin tamamlanmasının ardından, kartlar teslim edilir ve katılım sertifikası düzenlenir.
Senato Kararları Sistemi	Gazi Üniversitesi Senatosu tarafından alınan kararların takibinin yapıldığı ve yayınlandığı bir sistemdir. Sistem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem arayüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Gazi Teknopark İçerik Yönetim Sistemi	1. Güvenlik ve Veri Yönetimi: Öğrenci Belgelerinin Güvenli Depolanması: Staj başvurularında öğrencilerin MinIO üzerine yüklediği CV ve fotoğraflar, güvenlik gerekçesiyle doğrudan veritabanına kaydedilmiştir. 2. İşlevsellik ve Yönetimsel Geliştirmeler: Firma Türleri Genişletildi: Firma türleri arasına "Makine ve Teçhizat" kategorisi eklenmiştir. Staj Yönetimi Geliştirmeleri: Sistem yöneticilerinin staj başvurularını Excel formatında listeleyebilmesi sağlanmıştır. 3. Kullanıcı Deneyimi ve Arayüz İyileştirmeleri: Siteye Arama Fonksiyonu Eklendi: Kullanıcıların içeriklere daha hızlı erişimini sağlamak amacıyla genel arama özelliği sisteme entegre edilmiştir. Görsel İçerik Yönetimi: Slayt, haber ve etkinlikler için görsel sıralamalarının düzenlenebilmesi amacıyla butonlar eklenmiştir. 4. Sürekli Bakım ve Güncellemeler: Birim Taleplerine Yönelik Güncellemeler: Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve sistem güncellemeleri düzenli olarak devam etmektedir.
Mail Yönetim Sistemi	1 Kullanıcı İşlemleri ve İzinler: Kurumsal E-posta Alma: Gazi Üniversitesi akademik ve idari personelinin, kurumsal e-postalarını sistem üzerinden kendilerinin alabilmeleri sağlanmıştır. Yeni Kullanıcılar için E-posta Temini: Kuruma yeni başlayan personel, öğrenciler ve daha önce Gazi uzantılı kurumsal e-posta adresi almamış kullanıcılar için e-posta adresi temin etme işlemi yapılabilir hale getirilmiştir. Mevcut Kullanıcılar için Şifre Güncelleme: Mevcut kurumsal e-posta adresi olan kullanıcılar için şifre güncellemeleri yapılabilir. E-posta Yönlendirme: Mevcut kurumsal e-posta adresinin farklı bir adrese yönlendirilmesi işlemi kullanıcılar tarafından yapılabilmektedir. Emekli Akademisyenler için Mail Süresi Uzatma: Emekli akademisyenlerin e-posta süreleri uzatılmıştır. Aktif Öğrencilerin Mail Yönlendirmesi Engellendi: Aktif olan öğrencilerin mail yönlendirmeleri engellenmiştir. 2. Toplu Mail ve E-posta Gönderimi İyileştirmeleri: Toplu Mail Kullanıcısı Mail Sorgulama Ekranı: Toplu mail kullanıcısına mail sorgulama ekranı açılmıştır. Toplu Mail Eki: Toplu mail gönderimlerinde Word eki ekleme özelliği eklenmiştir. Admin Maili Ekleme: Toplu mail gönderilirken bir admin maili listeye eklenmiş ve giden maillerin kontrolü sağlanmıştır. 3. E-posta Görsel ve İçerik Düzenlemeleri: Mail Resim Boyutlandırma: Gönderilen maillerde resim boyutunu ayarlama işlemi yapılmıştır. 4. VPN ve KPS Ayarları: VPN Kullanıcıları için Kapanma Tarihi: VPN kullanıcıları için 2024-12-31 olarak kapatılma tarihi eklenmiştir. KPS 2024 Servisi: KPS 2024 servisi ayarlanmıştır. 5. Güvenlik ve Yönetim: Mail Sisteminde Loglama: Mail sisteminde loglama işlemleri action bazlı yapılmaya başlanmıştır. Mavi Kartlı Çifte Vatandaşlar için Düzenleme: Mavi kartlı çifte vatandaşlar için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 6. Ek Servis ve Doğrulamalar: Kütüphane için Öğrenci Doğrulama Servisi: Kütüphane için öğrenci doğrulama servisi yazılmıştır.
Salon Takip Sistemi	Sitem güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazıldı. Sistem arayüzünde ve arka plan işlemlerinde değişiklik yapıldı. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Gazi Verse	GaziVerse, geliştirilen bir metaevren projesidir. Bu proje, Unity kullanılarak oluşturulan bir dijital dünyada, Gazi Üniversitesi merkez kampüsünün büyük bir kısmının dijital kopyasını içermektedir. Bu dijital kopya, öğrencilere ve personeline gerçek dünya etkileşimleri sunan benzersiz bir deneyim sunmak üzere tasarlanmıştır. Proje için postgresql veritabanının oluşturulması ve projenin bu veritabanına bağlanması yapıldı.
Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Staj Programı	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Ek Ders Puantaj Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Sanal Sınıf Projesi	Bilgisayar ve mobil cihazlar üzerinden uzaktan canlı eğitim ve toplantı yapılmasını sağlayan sanal sınıf platformudur.
Açık Erişim Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Kütüphane Borç Ödeme Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Akıllı Kampüs	Kampüs, yerleşke veya binaların, ihtiyaçlarına yönelik olarak daha akıllı ve daha güvenli bir şekilde işletilebilmesi adına, sosyal alanların kullanımı, elektrik-su-network-doğalgaz vs. sistemlerinin izlenmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir.
Personel Norm Kadro Sistemi	Personel servis güncellemesi yapıldı. Personel ekleme modülü güncellendi. Personel iletişim modülü güncellendi. Personel norm kadro alanı güncellendi. Login işlemlerinde Ldap kontrolünün yapılarak dönen sonuca göre, kullanıcının giriş yetkileri düzenlendi. Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Program Değerlendirme Sistemi	Amaç: Sistem, Üniversitemize bağlı ön lisans, lisans ve lisansüstü programların öz değerlendirmesini yaparak güçlü yönlerinin belirlenmesi ve gelişmeye açık alanların iyileştirilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Bu sistem, kalite kültürünün tabana yayılmasını ve içselleştirilmesini sağlamayı hedeflemektedir. Kılavuzun Hazırlama Gerekçesi: Program değerlendirme süreci, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) ölçütlerinde yer alan “program yeterliklerine ulaşmayı garanti eden sistematik bir yapının oluşturulması ve sürdürülmesi” gerekliliği ve Gazi Üniversitesi Kalite İyileştirme Planı 2022’de belirtilen “EİF 2021/15-b: Akademik birimlere yönelik program değerlendirme esaslarının belirlendiği bir kılavuz hazırlanması” maddesi doğrultusunda hazırlanmıştır. Kılavuz İçeriği: Kılavuzda, program değerlendirme sürecinde izlenecek kurallar, açıklamalar ve öneriler sunulmaktadır. İki ana bölümden oluşmaktadır: Programların belirlenen ölçütler bazında kendilerini değerlendirmeleri beklenmektedir. Kılavuzda programların kendilerini değerlendirmelerine yol gösterecek ölçütler sekiz ana başlık altında verilmiştir: Amaç ve Hedefler, Eğitim Programları, Fiziki Ortam, Akademik Kadro, Öğrenciler, Örgütlenme, Yönetim ve Yürütme, Mezun İzleme ve Değerlendirme Projeler

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
NÖROM Yönetimi Sistemi	Modül Güncellemeleri ve Eklmeleri - Analiz Modülü: Analiz modülünün cihaz hizmetleri modülüne dönüştürülmesi için gerekli çalışma yapıldı. Birimler Modülü: Birimler modülü güncellendi. Cihaz Modülü: Cihaz modülü güncellendi. Proje Modülü: Proje modülü eklendi. Proje Takip Modülü: Proje takip modülü analistler için kullanıma açıldı. Form ve Ekran Güncellemeleri - Form Güncellemeleri: Form klonlama özelliği eklendi. Form tipleri güncellendi. Ekran Güncellemeleri: Proje detayları ekranı tamamlandı. Proje görüntüleme ekranı güncellendi. Araştırmacı proje takip ekranı eklendi. Ödeme Ekranı: Ödeme ekranı yazıldı. Ödeme tipi eklendi. Başvuru ve Onay Süreçleri- Başvuru ve Etik Kurul İzni: Araştırmacı proje için etik kurul izni almadıysa ödeme ekranından önce etik kurul dosyası yüklemesi için gerekli değişiklik yapıldı. Başvuru Güncellemeleri: Başvuruların ilgili (yönetici, lab sorumlusu, teknisyen vb.) tarafından güncellenmesi için gerekli değişiklikler yapıldı. Personel ve Takip Süreçleri - Personel Hizmet Takibi: Personel hizmet takip ekranı yazıldı. Proje Takibi: Proje başvurularının uçtan uca testi tamamlandı. Teknik Personel Onay Süreçleri: Teknik personel onay süreçleri ve takvimleme ile alakalı değişiklikler yapıldı. Sistem Entegrasyonu ve Konfigürasyon - Mail Sistemi: Nörom Yönetim Sistemi için mail adresi açıldı ve konfigürasyonu yapıldı.
Akademik Danışmanlık Sistemi	Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından kullanılmak üzere geliştirilen bu sistem, akademik danışmanların müsait zamanlarında danışan taleplerini karşılamasını sağlamak, hastane randevu sistemi ve muhasebe modülleriyle entegre çalışmak üzere tasarlanmıştır. Sistem üzerinden alınan ödemeler muhasebeleştirilebilir, takip edilebilir ve çeşitli zaman dilimlerine göre raporlanabilir. Kullanıcı ve Randevu Yönetimi - Randevu Yönetimi, Randevu oluşturma ekranı tasarlandı. Randevu oluşturmak için ilk bilgilerin alınacağı ekran tasarlandı. Danışman ve müsait zaman seçiminden sonra randevu oluşturma ekranı tasarlandı. Randevu ekranında birim, bölüm ve danışmanların bir arada gösterileceği select box için backend geliştirme işlemleri yapıldı. Randevu oluşturma ekranında anlık müsaitlik takibi ile tek randevuya birden çok atama yapılmasının önüne geçildi. Randevu talebinin elle oluşturulabileceği bir ekran tasarlandı. Danışan Yönetimi - Danışan bilgilerini oluşturup ilk giriş sonrası kaydın yapılması sağlandı ve tüm randevular bu kayıt ile ilişkilendirildi. Danışanlara yapılacak tetkikler sonrası oluşturulacak dinamik formlar için arka uç tasarımı yapıldı. Danışan Yönetimi - Danışmanların müsait zamanlarını oluşturabileceği ekran tasarlandı. Danışanlara yapılacak tetkikler sonrası oluşturulacak dinamik formların tasarımı yapıldı. 3. Teknik Geliştirmeler ve Entegrasyonlar-Arayüz ve Kullanıcı Deneyimi: Login ekranı proje spesifik ayarlandı. Birim, bölüm ve ünite arasında ön yüz bağlantıları kuruldu ve ekranlar düzenlendi. KVKK ve Taahhütname metinlerinin giriş ekranında gösterilmesi sağlandı. Entegrasyonlar - MERNİS Sorgusu için KPS servisleri entegre edildi. Döner sermaye yönlendirme işlemleri randevu sistemine entegre edildi. 4. Ödeme ve Raporlama Süreçleri-Muhasebe ve Ödeme Takibi: Ödemelerin listelenmesi ve raporlanması için arka uç tasarımı yapıldı. Randevu kısmından döner sermayeye yönlendirme işlemleri yapıldı. Raporlama - Günlük, haftalık, aylık ve yıllık raporların alınması sağlandı.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Paydaş Geri Bildirim Sistemi	1. Sistem Amacı ve Kapsamı: Gazi Üniversitesi içerisinde hizmet veren yemekhane, kütüphane gibi birimlerin kullanıcı memnuniyetini ölçmek amacıyla geliştirilmiştir. Personel ve öğrenciler, ilgili birimlere özel anket maddelerini puanlayarak geri bildirim sağlayabilmektedir. Geri bildirimler, birimlerin güçlü ve gelişime açık yönlerini belirlemelerine yardımcı olmaktadır. 2. Kullanıcı Deneyimi ve Erişim Kolaylığı- Puanlama Seçenekleri: Kullanıcılar, kiosk cihazları üzerinden puanlama yapabilmektedir. Mobil cihazlar ile ilgili birime ait QR kodu okutarak sisteme erişim sağlanmaktadır. Anonimlik: Puanlama sürecinde kimlik bilgileri paylaşılmamaktadır, böylece kullanıcılar özgürce geri bildirimde bulunabilmektedir. 3. Yetkilendirme ve Raporlama-Birim Yönetimi: İlgili birimlere kullanıcı hesapları tanımlanarak sisteme erişim yetkisi verilmektedir. Anket Raporlama: Birimler, kendi anketlerine ait puanlama raporlarını sistem üzerinden görüntüleyebilmektedir. Geri bildirimler analiz edilerek iyileştirme çalışmaları yapılabilmektedir.
Başvuru Yönetimi Sistemi	1. Başvuru Modülü ve Genel Geliştirmeler: Başvuru modülü yazıldı ve sisteme entegre edildi. Başvuru ekranı oluşturularak, kullanıcıların başvuru yapması sağlandı. Başvuru yapma ve güncelleme işlemleri düzenlendi, bir başvuru yapıldıktan sonra güncelleme kapatıldı. Başvuru detay sayfası güncellenerek puanlı soruların gösterimi sağlandı. Başvurulara ait akış şeması oluşturulabilmesi için gerekli değişiklikler yapıldı. 2. Kullanıcı Yönetimi ve Yetkilendirme: Kullanıcı modülü rol bazlı olarak özelleştirildi. Kullanıcı grupları modülü yazıldı. Login işlemlerinde LDAP entegrasyonu yapıldı ve dahili kullanıcıların otomatik kaydı sağlandı. Başvuruların birimlere bağlanması için çalışma yapıldı. 3. Veritabanı ve Form Güncellemeleri: Education tablosu oluşturuldu ve veri yapısı güncellendi. Başvuru formlarında eksik soru tipleri eklendi. Sorulara key eklenmesi ve veri güvenliği açısından güncellemeler yapıldı. Formların dinamik olarak servisten veri alması sağlandı. Tüm soru tipleri düzenlendi ve test edildi. 4. Başvuru Takip ve Değerlendirme Süreci: Kullanıcının başvurduğu ilanları takip edebileceği modül tamamlandı. Değerlendirme ekranlarında durum geçişi yapılarak, başvuru ve değerlendirme formlarının ayrılması sağlandı. Başvurulara onaylayıcı eklenmesi için gerekli geliştirmeler yapıldı. 5. Kullanıcı Deneyimi ve Arayüz İyileştirmeleri: Sisteme giriş yapmadan herkese açık başvuruların gösterilmesi için ekran yazıldı. Başvuru ilan sayfası güncellendi ve kullanıcı deneyimi iyileştirildi. Açık ilanlar arayüzü güncellendi. Başvuruların isme göre filtrelenebilmesi için gerekli alan eklendi. Başvuru detay sayfasında puanlı soruların alınan puanları gösterildi. Durum ekleme ve personel grubu ekleme sayfası kullanıcı deneyimi açısından güncellendi. 6. Dosya Yönetimi ve Çıktılar: Başvuruların PDF çıktısının alınması için gerekli geliştirmeler yapıldı. Başvurulara ait Excel çıktısı almak için çalışma yapıldı. Dosyaların çoklu yüklenebilmesi sağlandı. 7. Akış ve Süreç Yönetimi: Başvuru ilan sayfası güncellendi ve içerik düzenlemeleri yapıldı. Akış şeması ile alakalı veritabanı değişiklikleri gerçekleştirildi.

Tablo 94 Devamı

Proje Adı	Proje Durumu
Elektrik Elektronik Mühendisliği Staj Sistemi	Birimin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda bakım, destek ve güncellemeler devam etmektedir.
Spor Tesisi Yönetimi Sistemi	1. Sistem Amacı ve Kapsamı: Gazi Üniversitesi'nde hizmet veren spor merkezi tesisleri için gelişmiş bir Spor Tesisi Yönetim Sistemi oluşturulması planlanmıştır. Sistem, hem kullanıcıların (öğrenciler, personel ve üyeler) hem de yetkili personelin spor tesisi süreçlerini daha etkin yönetmesini amaçlamaktadır. 2. Kullanıcı İşlevleri: Kullanıcılar sistem üzerinden; Üyelik durumlarını takip edebilir. Ödeme işlemlerini gerçekleştirebilir. Kursa veya spor etkinliklerine hızlıca kayıt olabilir. 3. Yetkili Personel İşlevleri: Yetkili personel sistem üzerinden; Kullanıcı bilgilerini ve üyelik durumlarını takip edebilir. Giriş-çıkış kontrollerini yönetebilir. Kullanıcıların erişim izinlerini ve katılım süreçlerini izleyebilir. 4. Analiz ve Geliştirme Süreci- İhtiyaç Analizi: İlgili birimin yöneticileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiş ve sistem gereksinimleri belirlenmiştir. Tasarım ve Onay: Yapılan analiz doğrultusunda sistem yapısı ve ekran tasarımları oluşturulmuş, gerekli onaylar alınmıştır. Geliştirme Süreci: Yazılım geliştirme süreci başlatılmış olup, geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
Gazi TÖMER ÖBS	1. Analiz ve Planlama Çalışmaları Birimle görüşmeler yapılarak ihtiyaç ve talepler belirlendi. Sistem için gerekli teknik analizler ve planlama çalışmaları tamamlandı. 2. Teknik Altyapı ve Geliştirme Mevcut framework güncellendi ve yeni geliştirmeler için gerekli altyapı oluşturuldu. Veritabanı tasarımı ve oluşturma süreci tamamlandı. Front-end ve back-end arasındaki iletişim sağlandı. 3. Modül ve Fonksiyon Geliştirmeleri Tanımlamalar Modülü: Eğitim Yılı Tanımlama, Kur Yönetimi, Sınıf Tanımlama, Ders Yönetimi, Öğrenci Statü Tanımları, Sınav Tipi Tanımları, Ülke Tanımları Ders Programı Saatleri 4. Mevcut Durum ve Süreç Yönetimi: Projenin temel altyapısı tamamlandı ve sistemin çalışır hale getirilmesi sağlandı. Geliştirme süreci devam etmektedir.

1.5.5.8. İdari Hizmetler

1.5.5.8.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 51. maddesine dayanarak, 21.11.1983 tarih ve 18228 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile kurulmuş bir yönetim örgütüdür. Genel Sekreterlik tarafından 2024 yılı içinde yapılan iş ve işlemlere ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 95 Genel Sekreterlik 2024 Yılı Faaliyet Bilgileri

Faaliyet	Sayı
Genel Sekreterliğe Gelen Evrak	2.727
Genel Sekreterlikten Giden Evrak	1.981
Yönetim Kurulu Toplantısı	35
Senato Toplantısı	29
Disiplin Kurulu Toplantısı	2
Danışma Kurulu Toplantısı	2

2024 yılında diğer üniversiteler ile yapılan ikili anlaşmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 96 Türkiye’deki Üniversitelerle Yapılan İş Birliği Anlaşmaları

Üniversite	Anlaşmanın İçeriği
Fırat Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Bingöl Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Munzur Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.
Karabük Üniversitesi	Karşılıklı anlayış, ortak ilgi alanları ve bütünleyici etkinlikler adı altında akademik bağlantılarını, karşılıklı iş birliğini, bilimsel araştırmalarını geliştirmeyi, güçlendirmeyi ve katkıda bulunmayı, eğitimde, bilimde, kültürde; öğretim elemanları, araştırmacılar ve Üniversite öğrencileri arasında bilgi bağlantısı kurulmasını amaçlamaktadır.

Tablo 96 Devamı

Üniversite	Anlaşmanın İçeriği
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Bu protokolün amacı Gazi Üniversitesi ile Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi arasında sosyal ve spor tesisleri kullanım iş birliğini gerçekleştirmektir.
Mersin Üniversitesi	Bu protokolün amacı, Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile Mersin Üniversitesi Rektörlüğü arasında akademik iş birliğini gerçekleştirmektir.
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Bu Protokol, Taraflar arasında akademik, eğitim, kültür ve sanat işbirlikleri gerçekleştirmek, ortak anlayışı teşvik etmek ve bilimsel araştırmalar konusundaki anlayışlarını paylaşmak, karşılıklı ilgileri çerçevesinde ve her iki üniversitenin öğretim üyeleri, yardımcıları, araştırmacıları ve öğrencileri arasındaki ilişkileri teşvik etmek, mevcut olanları geliştirmek ve araştırma çalışmalarının sonuçlarının ortak kullanımını sağlamak ve bunları yayımlamak, tarafların eğitim-öğretim anlayışları ve bilimsel amaçlı organizasyonlardaki deneyimlerini birbirlerine aktarmak, ortak araştırma-geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarını gerçekleştirmek ve bilgi-teknoloji transfer çalışmalarını yürütmek temel amaçlarından hareketle oluşturulmuştur. Bu temel amaçların gerçekleştirilmesi için Taraflar, bu protokolü oluşturan aşağıdaki maddeleri, bu protokolün bütünü ve uygulanmasına yönelik koşullarını karşılıklı olarak kabul ve taahhüt ederler.
Bakü Yüksek Petrol Okulu	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Bakü Slavyan Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Jahangirnagar Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Karaganda Buketov Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Taşkent Devlet Ulaştırma Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Semarang Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
PGRI Semarang Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Marat Ospanovun Adını Taşıyan Batı Kazakistan Tıp Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
İlyas Zhansugurov'un Adını Taşıyan Zhetysu Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Azerbaycan Travmatoloji ve Ortopedi Bilimsel Araştırma Enstitüsü	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
J.Selye Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Ontario Kanser Araştırma Enstitüsü	Kanser genomu, teşhis ve ilaç keşfi, kanser immünoterapisi ve diğer ilgili alanlara yönelik translasyonel klinik öncesi ve klinik araştırmalarda iş birliği yaparak uluslararası bilimsel faaliyetleri geliştirmeyi amaçlanmaktadır.
TABA ELM Enstitüsü	Gazi Üniversitesi TÖMER ile TABA ELM Enstitüsü (DİL MERKEZİ) arasında eğitim, materyal, dil öğretim programları, personel eğitimi, sertifikalandırma gibi hususlarda ücreti mukabilinde iş birliğinin sağlanmasıdır.

Tablo 96 Devamı

Üniversite	Anlaşmanın İçeriği
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi (AYU) - Tıp Fakültesi ile Gazi Üniversitesi (GAZİ) - Tıp Fakültesi arasındaki akademik ve eğitim amaçlı değişim faaliyetlerinin geliştirilmesi ve bazı alanlarda iş birliği amaçlanmaktadır.
Al Turath Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Al-Furat Al-Awsat Teknik Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Bağdat Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Kerkük Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Miras Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Uluslararası Kırgızistan Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Buhara Mühendislik Teknolojisi Enstitüsü	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Azerbaycan Spor Akademisi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.
Namangan Tekstil Endüstrisi Enstitüsü	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği amaçlanmaktadır.

1.5.5.8.2. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35. maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olarak, Üniversitemizin ve mensuplarının haklarını savunmak, Üniversitemizin tasarruflarının yürürlükteki mevzuata uygun olarak icrasında yardımcı olmakla görevlidir.

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıkta, Müşavirliğimiz Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip işlerini yapar. Görev alanına giren birçok konuda rehberlik ve danışmanlık hizmeti de yerine getirilmektedir. Müşavirliğimizin icra müdürlüklerinde yürüttüğü işlemler, idari ve adli yargıda yürütülen davalar sonucunda Üniversitemize ödenmesine hükmedilen alacaklar ile katkı paylarını ödemeyen öğrenciler ve Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü tarafından düzenlenmiş hasta ve hasta yakınları tarafından taahhüt edilen borçlanma senetlerinin tahsilatı için başlatılmış olan icra takiplerinden oluşmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı vasıtası ile veya Rektörlüğümüze yapılan her türlü şikayet, itiraz, görevsizlik kararları konusuna göre ilgili birimlere iletilip, gereğinin yaptırılması sağlanarak (soruşturma, inceleme vb.) sonucundan ilgililere bilgi verilmektedir. Soruşturma İşlemleri Biriminde 2024 yılına ait 36 adet inceleme dosyası mevcuttur. İşbu dosyalardan 17 tanesinin işlemleri tamamlanmış olup dosyaları arşivlenmiştir. Yine bu yıla ait 23 adet soruşturma dosyası mevcuttur. İşbu dosyaların 12 tanesinin işlemleri tamamlanmış olup dosyaları arşivlenmiştir. Bilgi edinme hakkı kapsamında 2024 yılında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi ve diğer yollardan 1.792 müracaat ve 284 bilirkişi talebi istemi yapılmıştır. 2024 yılında Üniversitemiz tüzel kişiliğine karşı 201, Üniversitemiz tarafından 89 dava açılmıştır. Devam etmekte olan davalarla, önceki yıllardan açılmış olup devam eden dosya bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 97 2024 Yılı Davalar

Davanın Türü	Dava Sayısı
Öğrenci	4
Akademik	16
İdari	90
İcra	82
Diğer	9
Tarafımıza Açılan	89

Tablo 98 Öğrenci Davaları

Davanın Türü	Dava Sayısı
Kayıt Silme	1
Disiplin Cezaları	1
Diğer Sebepler	2
TOPLAM	4

Tablo 99 Akademik Personel Davaları

Davanın Türü	Dava Sayısı
Kadro, Derece, Atama	5
Disiplin Cezaları	4
Diğer Sebepler	7
TOPLAM	16

Tablo 100 İdari Personel Davaları

Davanın Türü	Dava Sayısı
Atama İşlemleri	16
Disiplin Cezaları	7
Diğer Sebepler	67
TOPLAM	90

Tablo 101 İcra Konuları

Davanın Türü	Dava Sayısı
Döner Sermaye Tedavi Giderleri	36
Maaş Borcu	43
Vekâlet Ücreti	21
Diğer Sebepler	37
TOPLAM	137*

*55 adet icra davası 2023'ten süre gelmektedir.

2024 Yılı içerisinde toplam 478 adet hukuki mütalaada bulunulmuş olup protokol, sözleşme ve yönetmelik incelemesi yapılarak, Resmi Gazetede yayımlanması sağlanmıştır. Yine 2024 yılı içerisinde 412 adet duruşma ve keşfe gidilmiştir. Rektörlük Makamınca başlatılan 23 soruşturma dosyasının takip ve kontrol işlemleri yerine getirilmiş, 11 soruşturma dosyası henüz sonuçlanmamıştır. Verilen cezalara ilişkin itirazlar değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı vasıtasıyla gelen görevsizlik kararları ile şikayet dilekçeleri gereği yapılmak üzere ilgili birimlere yönlendirilmiş, sonuçlarından anılan Başkanlığa ve şikayet sahiplerine bilgi verilmiştir. Rektörlüğümüze verilen 6 şikayet dilekçesi gereği yapılmak üzere ilgili birimlere yönlendirilerek sonucundan anılan ilgili yerlere bilgi verilmiştir.

1.5.5.8.3. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin Üniversitemiz genelinde tesis edilmesi için çalışmalar yapmak; tüm personelimize olası iş kazalarını ve meslek hastalıklarını proaktif yaklaşımla önlemeye yönelik eğitimler düzenlemek; Üniversitemizde güvenlik kültürünün ve güvenli çalışma ortamının oluşturulmasına destek olmak amacıyla 15.10.2020 tarih ve 2020/110 Sayılı Senato Kararıyla Gazi Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Koordinatörlük 2024 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Üniversitemizde 2024 yılında meydana gelen iş kazası takipleri yapılarak, kök neden analizleri değerlendirilmiştir.
- İş kazası geçiren personellerimize yenileme eğitimleri verilmiştir. İş kazası verileri ve eğitim çıktılarına göre iyileştirmeler planlanmıştır.
- Üniversitemiz sürekli işçi kadrosunda çalışan (güvenlik, temizlik) personele, 12 saat Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri (6 grupta toplam 680 kişi) yüz yüze eğitim şeklinde verilmiştir.
- Hemşirelik Fakültesinden 465 öğrenciye 16 saat Çok Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri yüz yüze eğitim şeklinde verilmiştir.
- Üniversitemiz Kısmi zamanlı çalışan 581 öğrenciye 16 saat Çok Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri yüz yüze eğitim şeklinde verilmiştir.
- Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesinde 93 personele 8 saat Az Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri verilmiştir.
- Üniversitemiz İdari, Akademik ve Diğer Statülerdeki Büro Personeline 8 saat Az Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri (18 grupta toplam 3.632 kişi) yüz yüze eğitim şeklinde verilmiştir.
- 144 Mutfak Personeline 4 grup halinde 8 saat Az Tehlikeli Sınıf Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri verilmiştir.
- "Üniversitemiz 2024 Risk Değerlendirmesi" çalışmaları esnasında ve çalışma çıktılarına göre süreç yönetiminde rehberlik hizmeti sunulmuştur.
- İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerine ilişkin tespit ve uygulamaları içeren gündem maddeleri Koordinatörlük tarafından belirlenerek İSG Üst Kurul Toplantılarında görüşülmektedir. 2024 yılı İSG Üst Kurulu toplantı kararlarına ilişkin süreçler Koordinatörlük tarafından yürütülmüştür.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü'nün Tozla Mücadele Komisyonu'nda gözlemci üye sıfatıyla bulunan Üniversitemizi temsilen, 65.Komisyon Toplantısına Koordinatörlük personelimiz tarafından katılım sağlanmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, KYS Çalışma Ekibi olarak görevlendirilmiş olan Koordinatörlüğümüz personeli tarafından yürütülmektedir.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 27.06.2024 tarihinde Üniversitemiz yöneticileri ve Birim Kalite Ekipleri tarafından yüz yüze ve çevrim içi katılımın sağlandığı bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- Üniversitemiz TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, Birim Kalite Ekiplerine ve sistem kullanıcılarına yönelik anket uygulaması geliştirilmiştir.
- Üniversitemiz TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında Üniversitemizde 04.11.2024-15.11.2024 tarihleri arasında koordinasyonu ve yürütücülüğü Koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilen İç Tetkik uygulaması tamamlanmıştır.
- Koordinatörlüğümüz yürütücülüğünde, Türk Standartları Enstitüsü tarafından Üniversitemizde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 16-17.12.2025 tarihlerinde gerçekleştirilen 1.Gözetim Tetkiki başarıyla sonuçlandırılmıştır.

1.5.5.8.5. Kalite Koordinatörlüğü

Üniversitemizde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde iç kalite güvence mekanizmasının iç ve dış paydaşların katılımı ile oluşturulması, işletilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla Senatonun 17.11.2022 tarih ve 2022/400 sayılı Kararıyla kurulmuştur. Koordinatörlük 2023 yılı faaliyetleri kapsamında;

- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmaları kapsamında 27.06.2024 tarihli Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen toplantıda 2024 yılı sonunda gerçekleştirilecek olan gözetim denetiminin başarıyla tamamlanabilmesi amacıyla, Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin sürdürülebilirliği ve Gazi Üniversitesi Kalite Yönetim Süreçleri Sistemi hakkında genel bilgilendirmeler yapılmıştır. Tetkik sürecinde, ilgili dokümanlar ve soru listeleri detaylı bir şekilde incelenerek, birim kalite ekipleriyle iş birliği yapılmıştır. Bu süreçte tüm üniversite mensuplarının aktif katılımı sağlanmıştır. Birimlerimizde 2024 yılı İç Tetkik ziyaretleri tamamlanmıştır. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 2024 yılı ilk İç Tetkik Ziyareti Kalite Koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Kurumun Kalite Yönetim Sistemi Çalışmalarının değerlendirildiği toplantıda TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi şartları İç Tetkik Soru Listesi cevaplanmıştır. Koordinatörlüğümüz iç tetkik sürecini başarı ile tamamlamıştır.
- 16.05.2024 tarihinde Rektörlük Toplantı Salonunda, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ), Türk Yükseköğretim sistemi ve yükseköğretim kurumları için önemi, paydaşlar açısından faydası ve kazanımları, kurum ve program akreditasyon süreçleri ile bağı ile kurum ve birim düzeyinde TYYÇ uyumuna yönelik yürütülmesi gereken çalışmalara ilişkin Üniversitemiz akademik birim yöneticileri, Kalite Komisyonu ve Eğitim Komisyonu Üyelerinin katılımıyla Kalite Koordinatörlüğümüz tarafından bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen örnek uygulamamız “Gazi Üniversitesi 2024 yılı Kalite Ödülleri ve KİDR Çalıştayı” 26 Aralık 2024 Perşembe günü Üniversitemiz Mimar Kemaleddin Salonunda sabah oturumunda 233, öğleden sonraki oturumda ise 150 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- 03 Temmuz 2024 tarihinde Rektörlük Yeni Senato Salonunda Rektör Yardımcısı başkanlığında gerçekleştirilen Uygulama ve Araştırma Merkezleri BİDR ve KİP-İR Bilgilendirme Toplantısı'na Kalite Komisyonu üyeleri, uygulama ve araştırma merkez müdürleri, müdür yardımcıları ve öğretim üyeleri dahil fiili ve çevrim içi 96 kişi katılmıştır. 01 Temmuz 2024 tarihinde Rektörlük Yeni Senato Salonunda Kalite Koordinatörlüğümüz tarafından düzenlenen KİDR Alt Ölçüt Raporu ve KİP-İR Bilgilendirme Toplantısına ise İdari Birim Yöneticileri, Kurum Koordinatörleri, Kurul ve Komisyonlar ile Birim Kalite Ekiplerinde görevli birim yönetici, üye ve personellerinden oluşan 99 kişi fiili ve çevrimiçi olarak katılım sağlamıştır.
- Kalite Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz kalite güvencesi sistemine yönelik önerileri de içerecek şekilde hazırlanan GÜ Kalite Komisyonu 2024 Yılı Birim Ziyaretleri Raporu bağlantısı Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü sayfasında yayımlanmıştır.
- Ziyaretler, Rektör Yardımcısı Başkanlığında, Kalite Koordinatörü, Birim Danışman Üyesi ile birim yöneticisi, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcısı, birim kalite ekibi başkan ve üyeleri, birim kadrosunda bulunan Kalite Komisyonu üyesi, birim kalite ekibinde görevli öğretim elemanları, birim sekreterinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Akademik birimlerde gerçekleşen yirmi toplantıya birimlerin akademik ve idari personelinin yanı sıra öğrenci temsilcileri ve birim danışma kurulu üyeleri dahil olmak üzere 600'e yakın kişi katılım sağlamış ve böylece yaygın bir kalite güvencesi eğitim ve bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

- 15.01.2024 tarihli KK.2024/02 P.1 sayılı Komisyon toplantısı kapsamında 2023 yılı Birim İç Değerlendirme Raporu ve Kurum İç Değerlendirme Alt Ölçüt Raporu çalışmaları ve YÖKAK KİDR Hazırlama Kılavuzu Sürüm 3.2 güncellemeleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 18.03.2024 tarihli Birim Yöneticileri ve KVYS Birim Sorumlularının katılımıyla YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu ve YÖKAK Kurum İç Değerlendirme Raporu göstergelerine yönelik derlenecek olan 2023 yılı Yükseköğretim Verilerine ilişkin yürütülecek süreç ile ilgili bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.
- 14.05.2024 tarihli çevrimiçi gerçekleştirilen toplantısında Kalite süreçlerinde kurumsal verilerin nasıl derlendiği, raporlandığı ve işlendiğini aktarmak üzere Kurumsal Veri Yönetimi Sistemi, Üniversitemizin yönetim süreçlerine girdi sağlayan AVESİS, BAPSİS, APSİS ve ATÖSİS'in karar alma süreçlerine nasıl aktarıldığı, KİDR yazım sürecinin nasıl yürütüldüğü ve Gazi Üniversitesinde yapılan KİDR Çalıştay ve sonrasında KİDR yazımı, Üniversitemiz Stratejik Planı ve Kurumsal Anket Raporları doğrultusunda Üniversitemiz birimlerinden de görüş alınarak Kalite İyileştirme Planında yer alan faaliyetlerin ve sorumlu, iş birliği yapılacak birimlerin Komisyon tarafından belirlendiği süreç, Kalite Komisyonu Çalışma Takvimi uyarınca Koordinatörlük desteğiyle yürütülen Birim Danışman Üyeliği, Kurum, Birim ve Program İç Değerlendirme Raporu hazırlıkları ve Kurumsal Anketler süreçleri, Program Akreditasyon sürecinde Kurum Stratejik Planı ve birimlerin kurum Stratejik Planına sağladığı katkının önemi ile ilgili Kastamonu Üniversitesi heyetine bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- Koordinatörlüğümüz tarafından 27.06.2024-05.07.2024 tarihleri arasında akademik birim ziyaretleri gerçekleştirilerek Birim İç Değerlendirme Raporunun önemi hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Birim yöneticisi, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcısı, kalite ekibi başkanı, birim sekreteri ve tercih edilen diğer katılımcıların bulunduğu toplantılarda, hazırlanan raporlar değerlendirilmiştir.
- 01.07.2024 tarihinde idari birimler, kurum koordinatörlükleri, kurul ve komisyonlarımızla; 03.07.2024 tarihinde uygulama ve araştırma merkezlerimizle KİDR Alt Ölçüt Raporu ve Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu yazımına ilişkin “Alt Ölçüt Raporu ve Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- Kalite Koordinatörü tarafından 19 Aralık 2024 tarihinde Fen Fakültesi İstatistik Bölümü Üniversite Yaşamına Geçiş dersine katılarak üniversitemizde yürütülen kalite ve akreditasyon çalışmaları hakkında bilgiler vermiştir. Kurumsal akreditasyon, program akreditasyonu, Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) logolu programlar, öğrencilerin kalite çalışmalarına katılımı ve sosyal transkript hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Gazi Üniversitesi Kurumsal Veri Yönetim Sistemi ve Kurumsal Akreditasyona yönelik farklı üniversitelerle deneyim paylaşım etkinlikleri yapılmıştır. (Düzce Üniversitesi-14.03.2024, Konya Selçuk Üniversitesi-26.04.2024, Balıkesir Üniversitesi-08.05.2024, Karadeniz Teknik Üniversitesi-23.10.2024)
- Kalite Koordinatörlüğü tarafından Gazi Üniversitesi 2020-2024 yılları Kurumsal İyileştirme Faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla düzenlenen Kurumsal İyileştirmeler Paydaş Değerlendirme Toplantısı 17 Temmuz 2024 tarihinde Mimar Kemaleddin salonunda gerçekleştirilmiştir. Rektörümüz başkanlığında gerçekleşen Toplantıya Üniversitemiz Rektör Yardımcıları ve Danışmanları, Genel Sekreter ve Yardımcıları, Danışma Kurulları, Senato ve Yönetim Kurulu ile Kalite Komisyonu Üyeleri, akademik ve idari birim yönetici ve yardımcısı, akademisyenlerimiz, idari personelimiz ve öğrencilerimizden oluşan beş yüzün üzerinde davetli katılmıştır.
- YÖKAK tarafından planlanan ve Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından organize edilen 2024 Yılı Değerlendirici Eğitimi Uygulamalı Saha Hazırlık çalışması YÖKAK

Başkanı Prof. Dr. Ümit KOCABIÇAK katılımıyla Üniversitemiz Kültür Merkezinde 3 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

- YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) sürecinden geçerek beş yıl tam akredite olan üniversiteler ile ilgili programa hazırlık yapan üniversiteleri bir araya getirerek tecrübe paylaşımını gerçekleştirmek amacıyla 05 Aralık 2024 tarihinde Gazi Üniversitesi ve Karadeniz Teknik Üniversitesi iş birliğinde Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Başkanı Prof. Dr. Ümit KOCABIÇAK katılımıyla “Üniversitelerde Kalite Güvence Sistemi: Deneyim Paylaşım Çalıştayı-2”ı düzenlenmiştir.

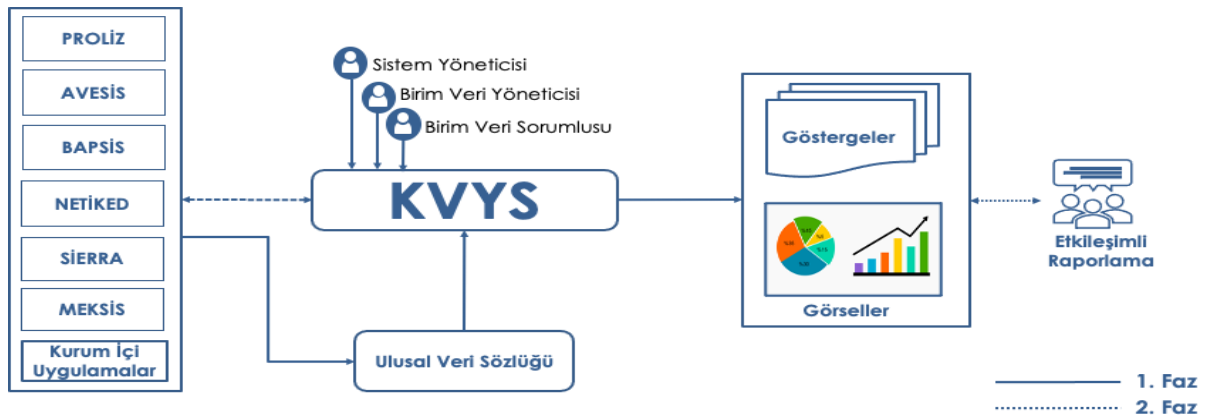
1.5.5.8.4. Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü

Kurum içi ve kurum dışı planlara, raporlara, belgelendirmelere, sıralamalara ve göstergelere girdi teşkil edecek kurumsal veri ve bilgilerin oluşturulması için gerekli planların, programların ve uygulamaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini ilgili birimler ile eşgüdüm içerisinde yürütmek amacıyla Senatonun 25.03.2021 tarih ve 06 sayılı toplantısında almış olduğu 2021/67 nolu Kararı ile kurulmuştur.

Kurum içi kaynaklar kullanılarak Koordinatörlüğün görev alanına giren faaliyetlerin yürütülmesi için Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) yazılımı geliştirilmiştir. Yazılım bünyesinde tanımlı 12 İdari Birim, 10 Koordinatörlük, 12 Fakülte, 4 Yüksek Okul, 4 Enstitü, 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 2 Dış Birim (Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark) olmak üzere 181 birim sistemin aktif kullanıcılarıdır. Sistemin kayıtlı mevcut 427 adet kullanıcısı bulunmaktadır. KVYS yazılımının yetenekleri aşağıda sıralanmıştır:

- Farklı tür ve esneklikte göstergelerin tanımlanabilmesi (tablo, sayı, metin, dosya vb.), bu göstergelere ilişkin veri taleplerini farklı birimlere atayabilme ve toplanan veri sonuçlarını bütünleştirebilme
- Göstergelere ilişkin kanıt toplayabilme
- Veri toplama süreçlerinde iletişimi KVYS sistemi üzerinde gerçekleştirilebilme (anlık mesajlaşma ve toplu e-posta gönderim özellikleri)
- Veri toplama süreçlerinin anlık olarak takip edilebilmesi (veri girmeyen birimlere otomatik hatırlatma e-postası gönderebilme)
- Periyodik ve birikimli olarak toplanan veriler için ilk gösterge tanımlamasına müteakip formların otomatik olarak oluşturulması ve veri toplama süreçlerinin dinamikleştirilmesi
- Veri toplayan birimlerin veri sağlayıcı birimlere ilişkin geçmiş performansları izleyebilmesi
- Dış kaynaklı veri toplayabilme
- İnteraktif raporlama ve görselleştirme yapılabilme ve web sayfası olarak paylaşabilme

Şekil 8 KVYS Geliştirme Süreci



1.Faz: Amaç, idari ve akademik birimlerden verilerin talep edilmesi, toplanması ve analizi süreçlerinin dijital olarak yürütülmesidir.

2.Faz: Amaç, üniversite bünyesinde yer alan farklı yazılımlar/sistemler ile entegrasyonun sağlanması ve verilerin otomatik KVYS'ye çekilmesidir. Bu amacı gerçekleştirmek için Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü ilk olarak 05.04.2021 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı - Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından düzenlenen Ulusal Veri Sözlüğü (UVS) Eğiticilerin Eğitim programını katılmıştır. UVS sisteminin yakın gelecekte tüm kamu kurumları tarafından kullanımının zorunluğu olacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, üniversitemiz UVS sistemini kullanmaya başlayan ilk yükseköğretim kurumudur. Eğiticilerin eğitimi programının tamamlanmasına müteakip, 25.05.2021 tarihinde idari birim düzeyinde belirlenen birim sorumlusu ve kayıt otoriteleri için UVS kullanımına ilişkin kullanıcı eğitimi verilmiştir. Bu eğitim sonrasında idari birimlerin veri sözlüklerini UVS içerisinde oluşturmaları talep edilmiştir. Üniversite bünyesinde yer alan 9 idari birim Ulusal Veri Sözlüğü sistemine veri girişini tamamlamıştır. Gelecekte veri sözlüklerinin UVS içerisinde tanımlanmasına yönelik yasal bir zorunluluk oluşması ihtimaline karşı veri sözlükleri UVS içerisinde tanımlanacak olsa da; UVS ile uyumlu altyapısı ile KVYS UVS'de tanımlanan veri sözlüklerini çekme yeteneğine sahiptir.

2. faz çalışmaları kapsamında Üniversite bünyesinde yer alan yazılımların entegrasyon çalışmaları 2024 yılı içerisinde başlatılmıştır. Yapılan çalışmalar sonrası veri sözlük işlemleri ana menüsünde iyileştirmeler yapılmış olup veri entegrasyonu için üniversite bünyesinde yer alan yazılımların veri setlerine bağlantı altyapısı oluşturulmuştur. İlk etapta Sosyal Transkript yazılımında yer alan Öğrenci veri seti ve bu veri setine ait on iki adet veri elemanı KVYS Veri Sözlük menüsünde tanımlanmıştır. Veri setine bağlantı altyapısı API, Token ve Metodu tanımlanarak oluşturulmuştur. Bağlantı yapıldıktan sonra Sosyal Transkript Öğrenci Veri setine ait verilere KVYS üzerinden erişilebilir hale gelmiştir. Böylelikle yazılımların entegrasyonu safhasında gerekli altyapılar oluşturulmuştur olup önemli bir ilerleme kaydedilmiştir. Bu alt yapı kullanılarak üniversitenin dışardan almış olduğu farklı yazılımların KVYS üzerinden entegrasyonu yapılacaktır.

2021 yılı Eylül ayında aktif kullanıma sunulan KVYS'nin 2024 yılı kullanımına ilişkin birim bazlı istatistikler aşağıda sunulmuştur. 2024 yılı içerisinde bölüm düzeyinde tanımlamalar yapılmış ve sistemin tüm akademik ve idari birim düzeylerinde daha yaygın kullanımı gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde 52 farklı tip form, 617 adet performans göstergesi olmak üzere toplam 2.482 adet performans göstergesi tanımlanmıştır. 2024 yılı içerisinde tanımlanan form detayları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 102 KVYS Sisteminde Tanımlı Formlar

Form	Gösterge Sayısı	Oluşturan Birim
Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge Projelerinde Yer Alan Öğrenci Bilgileri	1	Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü
Araştırma Üniversitesi Gösterge Bazlı Hedef Tablosu	24	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı
2024-2028 Stratejik Plan İzleme	9	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı
Eczacılık Birim Stratejik Planı Performans Göstergeleri 2024	26	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
Stratejik Plan 2024 İzleme	17	Gazi Eğitim Fakültesi Dekanlığı
İç Kontrol Değerlendirme 2024	226	İç Kontrol Koordinasyon Grubu

Tablo 102 Devamı

Form	Gösterge Sayısı	Oluşturan Birim
İç Kontrol Uyum Eylem Planı 2023 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri	86	İç Kontrol Koordinasyon Grubu
2022 KAR Gelişmeye Açık Yönler	35	Kalite Komisyonu
Program Akreditasyonu Bilgileri	3	Kalite Komisyonu
Bölüm/Program/ABD Kalite Alt Çalışma Grupları	1	Kalite Komisyonu
İdari Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
Kurum Koordinatörlüğü Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
Akademik Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
Bölüm/Program/ABD Kalite Alt Çalışma Grupları	1	Kalite Komisyonu
İdari Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
Kurum Koordinatörlüğü Birim Kalite Ekibi	1	Kalite Komisyonu
YÖK Verileri - Faaliyet Bilgileri	21	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
YÖK Araştırma Üniversiteleri	4	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
TUBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Firma Bilgileri	1	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
YÖK Araştırma Üniversiteleri Patent Bilgisi	1	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
Yükseköğretim Kesimi Araştırma Geliştirme Faaliyetleri İstatistikleri 2023	15	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
2023 Yılı YÖK ve YÖKAK Verileri Kanıt Göstergeleri	11	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
2023 Yılı Gider Kalemleri	19	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
2023 yılı YÖK ve YÖKAK Verileri	74	Kurumsal Veri Yönetimi Koord.
2024-2028 Dönemi KDDDB Stratejik Plan İzleme	10	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Mimarlık Fakültesi 2024-2028 Birim Stratejik Planı 2024 İzleme	60	Mimarlık Fakültesi Dekanlığı
Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyet Verileri Tür/Alt Tür Seçimi	1	Personel Daire Başkanlığı
YÖK Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyet Verileri	1	Personel Daire Başkanlığı
Proje Bilgileri	1	Proje Koordinasyon UAM
2024-2028 Gazi Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Stratejik 2024 İzleme	10	Sağlık UAM
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uygulama Süreci Varlık Envanteri - Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	12	Sağlık UAM
Bilimsel ve Sanatsal Etkinlik Düzenleme Başvurusu Formu	1	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı K
Performans Programı	59	Strateji Geliştirme DB
Performans Programı Yıl Sonu ve İlgili Yılların Tahmini (2025)	59	Strateji Geliştirme DB
Anahtar Performans Göstergeleri	1	Strateji Geliştirme Kurulu
2024-2028 Stratejik Plan Değerlendirme	108	Strateji Geliştirme Kurulu

Tablo 102 Devamı

Form	Gösterge Sayısı	Oluşturan Birim
Kuru/ Komisyon/Grup Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
Kurum Koordinatörlüğü Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
Akademik Birim Bölüm/Program/ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu	1	Strateji Geliştirme Kurulu
Akademik Birim Stratejik Planlama Ekibi	1	Strateji Geliştirme Kurulu
2024-2028 Stratejik Plan İzleme	108	Strateji Geliştirme Kurulu
TUBİTAK Proje Başvuru Bilgileri 2024	1	Teknoloji Transfer Ofisi
Clarivate Dünya ve Alan Sıralaması (2023 yılı verileri)	16	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
Times Higher Education (THE) Impact Rankings (2023 yılı verileri)	95	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
GreenMetric Dünya Sıralaması (2023 yılı verileri)	85	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
Times Higher Education Çevrim içi Öğrenim Sıralaması	17	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
Clarivate Dünya ve Alan Sıralaması (2022 yılı verileri)	16	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
Times Higher Education (THE) Dünya Sıralaması (2022 yılı verileri)	18	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
Quacquarelli Symonds(QS) Dünya Üniversiteleri Sıralaması	60	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü
2024-2028 Yabancı Diller Yüksekokulu Stratejik Planı 2024 İzleme	18	Yabancı Diller Yüksekokulu

1.5.5.8.6. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Rektörlüğümüz merkez birimlerinin ihtiyacı olan kırtasiye, periyodik yayın, kitap ve dergi basımı, cilt yapımı, elektrik malzemeleri, damacana içme suyu, akaryakıt alımları, özel malzeme alımları (Bayrak, flama vb.), bahçe malzemesi, kampüs bahçesinin tanziminde kullanılan çiçeklerin alımı, fakültelere ait temizlik malzemeleri talepler doğrultusunda doğrudan temin yoluyla alınmıştır. Ayrıca elektrik, su ve doğalgaz alımları yapılmıştır.

Tablo 103 İMİD Başkanlığı Tarafından Düzenlenen İhaleler

İhale Adı	Sözleşme Tutarı (KDV Hariç) (₺)	Sözleşme Süresi
2024 Yılı Güvenlik Personeli Yazlık-Kışlık Kıyafet Alımı	2.051.595,00	31.12.2024
2024 Yılı Güvenlik Personeli Yazlık-Kışlık Ayakkabı Alımı	953.479,80	31.12.2024
Yakıtsız ve Şoförsüz 18 Adet 18 Aylık Araç Kiralama	6.649.830,00	31.12.2024
2 Kısım 34 Kalem Kırtasiye Malzemesi	491.570,00	31.12.2024
43 Kalem Genel Temizlik Malzemesi	1.259.323,00	31.12.2024
2024 Yılı Tank Kira Bedeli Dahil LNG (Sıvılaştırılmış Doğalgaz)	2.587.000,00	31.12.2024
Yakıtsız ve Şoförsüz 1 Adet 36 Aylık Araç Kiralama	1.076.400,00	30.04.2025

Tablo 104 Gazi Üniversitesi Rektörlüğü 2024 Yılına Kapsayan İhalelere Ait Bilgi Formu

İhale Adı	Süre
NÖROM Binası Zemin Kat / Kafeterya Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi C Blok -1.Kat Poliklinik Girişi Sağ Taraf / Market Yeri	3 Yıl
Gölbaşı Kampüsü Yabancı Diller Yüksekokulu Eski Binası Yanı Otopark Alanı/Market Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası Zemin Kat / Market Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi C Blok Girişi Fotonik Merkezi Karşısı / Market Yeri	3 Yıl
Diş Hekimliği Fakültesi Giriş Kat Bahçe / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Zemin Kat / Kafeterya Yeri	3 Yıl
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi -1.Kat / Fotokopi-Kırtasiye Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Bahçesi Dekanlık Binası Yanı Kare Çarşı / Kafeterya Alanı	3 Yıl
Tıp Fak. Hastanesi Bahçesi Dekanlık Binası Yanı Kare Çarşı İçi/Fotokopi-Kırtasiye Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs Bilgi İşlem DB Binası Yanı (Kır Evi)/Kafeterya-Restoran Yeri	3 Yıl
Fen Fakültesi, Gazi Koleji Lise Binası, Gölbaşı Yerleşkesi PTT Otomatı Yanı, Diş Hekimliği Fakültesi C Blok Zemin Kat Kantin Yanı/Kargo Otomatı Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs MEDİKO Binası / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Yerleşkesi / Sıcak-Soğuk İçecek ve Yiyecek Otomatı Yeri	3 Yıl
Tüm Yerleşke ve Birimler (Tıp Fak. Hariç) / Sıcak-Soğuk İçecek ve Yiyecek Otomatı Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs MEDİKO Binası Önü / Konteyner Büfe Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi B Blok Giriş Kat / Kantin Yeri	3 Yıl
Spor Bilimleri Fakültesi Zemin Kat / Kantin Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Zemin Kat (Z-21) / Kafeterya Yeri	3 Yıl
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu Giriş Kat / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi D Blok Zemin Kat (Fiero Kafe) / Kafeterya Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Zemin Kat (Z-04) / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi Arkası Hoca Ahmet Yesevi Cami Yanı / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi B Blok / Fotokopi-Kırtasiye Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs Rektörlük Girişi A Kapısı / ATM Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Poliklinik Girişi / ATM Yeri	3 Yıl
Spor Bilimleri Fakültesi Yüzme Havuzu Binası Saha No:1916 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi B Blok (Dursun Önkuzu Binası) Saha No:13557 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Spor Bilimleri Fakültesi Yüzme Havuzu Binası Saha No:89015 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Spor Bilimleri Fakültesi Yüzme Havuzu Binası Saha No:AN0090 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi B Blok (Dursun Önkuzu Binası) Saha No:AN4287 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs MEDİKO Binası Saha No:AN3982 / Baz İstasyonu Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi / Çiçek Satış Yeri	3 Yıl
Fen Fakültesi Derslik Binası Zemin Kat / Bayan Kuaförü Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Poliklinik Binası / Erkek Kuaförü Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi / Sigorta Acentesi Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi Kültür Merkezi / Kültür Merkezi Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi D Blok Zemin Kat Ara Koridor / Depo Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Resim-İş Bölümü Zemin Kat / Mağaza Yeri	3 Yıl
Merkez Kampüs Bilgi İşlem DB Binası Yanı (Kır Evi)/Kafeterya-Restoran Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi Poliklinik Girişi / ATM Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fak. Bosna Binası Zemin Kat (Z-02) / PTT Şubesi Yeri	3 Yıl
Tıp Fakültesi Hastanesi D Blok Zemin Kat / Market, Kantin, Fotokopi ve Gazete Satış Yeri	3 Yıl
Teknoloji Fakültesi A Blok Bahçe / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Zemin Kat (Z-19) / Kahve Satış Yeri	3 Yıl
Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Zemin Kat (Z-20) / Kahve Satış Yeri	3 Yıl
Fen Fakültesi Derslik Binası Zemin Kat / Fotokopi-Kırtasiye	3 Yıl
Gölbaşı Kampüsü Teknopark Yanı / Oto Yıkama-Oto Kuaför Yeri	3 Yıl
Gölbaşı Kampüsü Teknopark Yanı / Kantin-Kafeterya Yeri	3 Yıl

Tablo 105 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtımı Yapılan Taşınır Sayısı

Taşınır Türü	Adet
Bilgisayar	28
Laptop	1
Yazıcı	2
Projeksiyon Cihazı	7
Fotokopi Makinesi	1
Tarayıcı	2
Sabit Telefon	1
Masa	109
Sehpalar	6
Dosya Dolapları	73
Soyunma Dolabı	15
Çalışma Koltuğu	382
Misafir Koltuğu	96
Toplantı Masası	15
Sandalye	855

1.5.5.8.7. Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yürütmek, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yürütmek, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemesi Personel Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Tablo 106 2024 Yılı Gelen Personel Sayıları

Açıktan Atama	Sayı
Memur	6
Memur (S)	3
Bilgisayar İşletmeni	1
Mühendis (S)	1
Sağlık Teknikeri	2
Naklen Atama	Sayı
Bilgisayar İşletmeni	2
İç Denetçi	1
Fizyoterapist	1
Avukat	1

Tablo 107 2024 Yılı Giden Personel Sayıları

Unvan	Sayı
Bilgisayar İşletmeni	12
Genel Sekreter	1
Genel Sekreter Yardımcısı	1
Hemşire	55
Hizmetli	8
İç Denetçi	1
İmam	1
Laborant (Shs)	1
Memur	2
Memur (Ş)	1
Mühendis	1
Odyolog	1
Sağlık Teknikeri	7
Sağlık Memuru	3
Sağlık Teknisyeni	3
Sağlık Teknisyeni Yardımcısı	2
Şube Müdürü	2
Şef	2
Sosyal Çalışmacı	1
Şoför	1
Tabip	1
Teknisyen	4
Tekniker	1
Yüksekokul Sekreteri	2
Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni	2
TOPLAM	116

Yükseköğretim Kurulu tarafından Anadolu Üniversitesine yaptırılan 2024 yılı Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavda 14 idari personelimiz başarılı olmuş ve sözlü sınava girmeye hak kazanmıştır. İlgililer 06.02.2025 yılında yapılacak olan sözlü sınav sonrasında kazanan adayların atamaları 2025 yılı içerisinde yapılacaktır.

Üniversitemiz bünyesinde çalışan 33 idari personelimiz Rektörlük Oluru ile 05.12.2024 tarihinde Bilgisayar İşletmeni kadrosuna atanmıştır.

Tablo 108 2024 Yılı Sürekli İşçi ve 4/B Sözleşmeli Alınan Personel Sayıları

Unvan	Sayı
Avukat	1
Biyolog	1
Büro Personeli	29
Teknik Personel	3
Destek Personeli	42
Hemşire	80
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	19
Sağlık Personeli	9
Sağlık Teknikeri	50
Sürekli İşçi	2
Tekniker	5
Teknisyen	7
TOPLAM	248

Tablo 109 2024 Yılında Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

Hizmet İçi Eğitim Programı	
1	UNESCO Anma Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Divanu Lügati't Türk'ün 950. Yıl Dönümü Konferansı
2	UNESCO Anma Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Ali Kuşçu'nun Vefatının 550. Yıl Dönümü Konferansı
3	Öfke Kontrolü ve Stres Yönetimi
4	UNESCO Anma Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Fuat Sezgin'in Doğumunun 100. Yıl Dönümü Konferansı
5	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 23. Semineri Evliya Çelebi (1685)
6	Harcama İşlemleri Genelgesi
7	İlk Yardım
8	Tasarım Düşüncesi Üzerinden Kurumsal Girişimcilik
9	21. Yüzyılda İnsan Olma Motivasyonu
10	Türkiye Vizyonu ve Yeni Yüzyılda Türk Dış Politikası Girişimci ve İnsani Dış Politika
11	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitim Programı (Tehlikeli Sınıf)
12	Bilgi Güvenliği
13	Uygulamalı EKAP Kullanımı
14	Gazi Üniversitesi'nde TEKNOFEST Heyecanı
15	Akademik Metinlerin Öz Çevirisi
16	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 24. Semineri İsmail Gelenbevî (1791)
17	Beyin Labirentinde Bir Gezinti
18	Yapay Zekanın Dil Öğrenimi İçin Kullanımı
19	Dil ve Sağlık
20	Amir-Memur İlişkisi, Protokol ve Nezaket Kuralları
21	Sağlığımız ve Ergonomi
22	İngilizce Makale Yazımında Sıklıkla Karşılaşılan Problemler
23	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 25. Semineri Hoca İshak Efendi (1836)
24	Aday Memur Temel Eğitim Programı
25	Anadolu İrfanı
26	Disiplin İşlemleri
27	Sağlıklı Yaşam İçin Sağlık Okuryazarlığı
28	Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesi
29	Çölyak Hastalığı
30	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 26. Semineri Salih Zeki (1921)

Tablo 109 Devamı

Hizmet İçi Eğitim Programı	
31	Harcama Süreci ve HYS Uygulamaları
32	Spor ve Yaşam Kalitesi
33	Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı
34	Araştırma ve Yayın Etiği
35	Bilimde Kadınların Öncü Rolü Gölgede Kalanlar
36	Aileyi Ayakta Tutan Değerler
37	Burundan NEFES Almanın Önemi
38	Soğutma Sistemleri ve Çevresel Etkileri
39	Büyük Üstat Mimar Sinan
40	İç Kontrol Bilinci
41	Çocuk ve Spor: Çocuklar Neden Spor Yapmalı, Spora Ne Zaman Başlamalı, Ne Zaman Özelleşmeli
42	Etkili ve Güzel Konuşmak Yetenek midir, Beceri midir?
43	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 27. Semineri Aydın Sayılı (1993)
44	Yakın Temas VIP Koruma (Uygulamalı)
45	İş Sağlığı ve Güvenliği Az Tehlikeli Sınıf Temel Eğitim Programı
46	Risk Yönetimi Eylem Planlarının Hazırlanması ve Uygulanması
47	Obezite Sorunu ve Sağlıklı Beslenmenin Yolları
48	İş Sağlığı ve Güvenliği Az Tehlikeli Sınıf Temel Eğitim Programı
49	İlk Yardım Farkındalığı
50	Gönül Diliyle Görev Bilinci
51	Servis Personelinin Davranış ve Sunum Esasları
52	Hijyen (Gıda, İşletme, Alet Ekipman, Kişisel Hijyen)
53	İletişim, Takım Çalışması
54	Türk Dünyasının Öncü Bilim İnsanları 28. Semineri Cahit Arf (1997)
55	Güzel Konuşma, Diksiyon
56	İş Sağlığı ve Güvenliği Az Tehlikeli Sınıf Temel Eğitim Programı (Telaflı Eğitimleri)
57	Üniversitemiz Kimya Eğitimi Ana Bilim Dalı Öğretim Elemanlarına Yönelik Eğitim
58	Resmi Yazışma Kuralları
59	Hasta ve Hasta Yakınları İle İletişim
60	Kişisel Verileri Koruma Kanunu ve Veri Güvenliği Mahremiyeti
61	Kesintisiz Güç Kaynakları ve Çevre Birimleri

1.5.5.8.8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

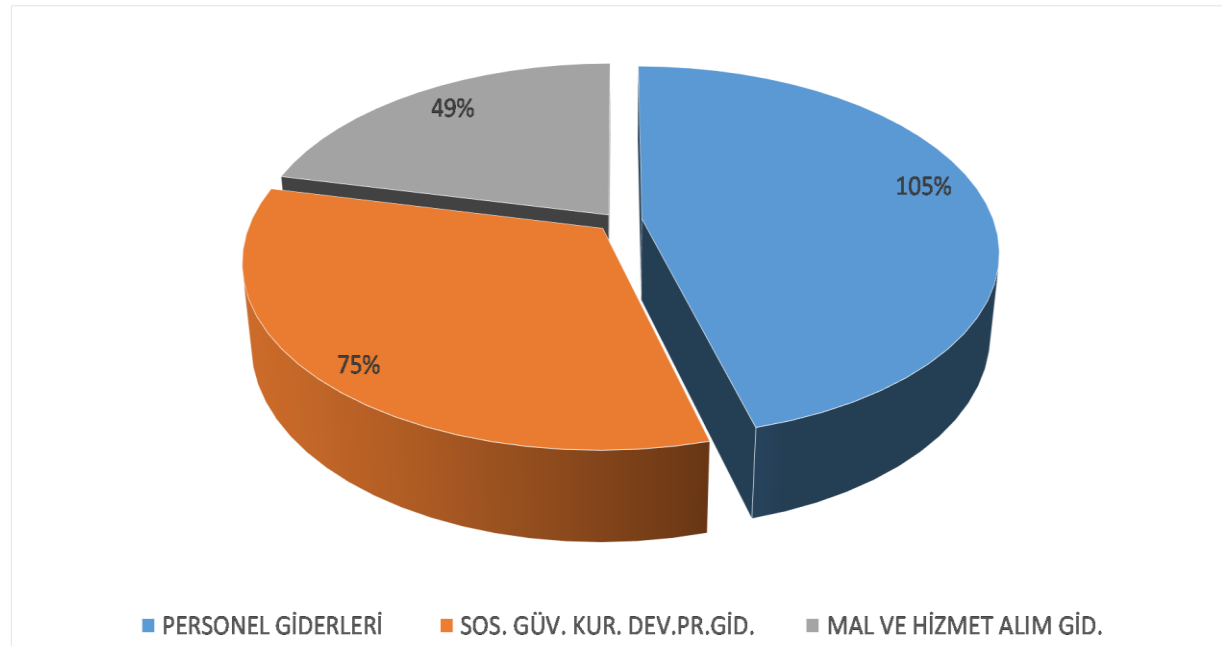
Başkanlık, Üniversitemizin mali işlem ve süreçlerinde harcama birimlerimize yönlendirici/bilgilendirici bir rol üstlenmekte, Üniversitemiz bütçe imkanlarının ihtiyaçlar doğrultusunda etkin kullanılması, yatırım kararlarının alınması ve uygulanması süreçlerinde Üniversitemiz ile ilgili kurum/kuruluşlar arasında koordinasyon sağlamaktan sorumludur. Başkanlık aynı zamanda stratejik planlama, iç kontrol ve risk yönetimi fonksiyonlarıyla Üniversitemizin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi çalışmalarını yönlendiren ana hizmet birimlerinden biridir.

Başkanlığımıza 2024 yılında 21.057.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içinde personel giderleri ödeneklerine yapılan tasarruf tedbirleri kapsamında düşme işlemleri ile toplam ödenek 18.629.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneklerin 18.580.559,60 TL'si kullanılmıştır. Belirtilen harcama tutarı ile toplam ödeneğin ise %99'u oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Başkanlığımızda yapılan harcamaların sırasıyla; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ve Mal ve Hizmet Alımları olmak üzere 3 ana grupta toplandığı görülmektedir. Bu gider grupları arasında en fazla ödenek kullanımı %105'lik pay ile personele ilişkin ödeneklerde gerçekleşmiştir. Başkanlığımızın 2023-2024 yıllarına ait başlangıç ödenekleri ile gerçekleşen harcama tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 110 2023-2024 Yıllarına Ait Başlangıç Ödenekleri ile Gerçekleşen Harcama Tutarları

Gider Türü	2023		2024		Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği (₺)	Harcama (₺)	Başlangıç Ödeneği (₺)	Harcama (₺)	
Personel Giderleri	6.541.000,00	8.042.522,79	19.175.000,00	16.457.256,14	105
SGK Dev.Pr.Gid.	820.000,00	1.181.099,71	1.600.000,00	2.065.371,46	75
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	155.000,00	113.973,55	282.000,00	57.932,00	49
TOPLAM	7.516.000,00	9.337.596,05	21.057.000,00	18.580.559,60	

Şekil 9 2024 Yılı Harcamalarının Yüzdesel Dağılımı



Mal ve Hizmet Alım giderlerinde yapılan harcama bir önceki yıla göre azalmış olup %49 oranında gerçekleşme ile 57.932,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 111 2024 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Başlangıç Ödeneği (₺)	Harcama (₺)
Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	51.000,00	45.656,00
Geçici Görev Yolluğu	69.000,00	12.276,00
Sürekli Görev Yolluğu	13.000,00	0,00
Hizmet Alımları	47.000,00	0,00
Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	102.000,00	0,00
TOPLAM	282.000,00	57.932,00

Başkanlığımız Bütçe ve Performans Programı Müdürlüğünce 2024 yılında; 2025 Yılı Üniversitemiz Bütçe Teklifi, 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Üniversitemiz Yatırım Bütçe Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. 2024 Yılı Bütçesinin birimler itibarıyla dağılımı ile Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır. Üniversitemiz bütçe gerçekleştirmelerinin ve harcama birimlerinin bütçelerinin detaylı olarak yer aldığı haftalık ve aylık bütçe gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır. Öğrencilerimizden tahsil edilmiş olan katkı payı tutarlarından; mezun olma, sehven yatırma, yaz okulu, harç muafiyeti (Şehit-Gazi Yakını, Engellilik Durumu) gibi nedenlerden dolayı 4.857.620,62 TL iade işlemi gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz bütçe gelirlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve ödenekleştirme işlemleri yapılmıştır. 2024 yılında yatırım projeleri ile ilgili işlemler yürütülmüş olup, elde edilen veriler Ka-Ya sistemine kaydedilmiştir. Üniversitemiz yatırımları ile ilgili olarak Ankara Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından talep edilen veriler düzenli olarak anılan Müdürlüğe iletilmiştir. 2024 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş olup kamuoyuna açıklanmıştır. 2023 yılında Üniversitemizce 8.030.448.499,88 TL cari ve 125.832.000,12 TL sermaye olmak üzere toplam 8.156.280.500,00TL Hazine Yardımı gelir kaydedilmiştir. 2024 yılında Başkanlığımız tarafından aşağıdaki tabloda gösterilen bütçe ile ilgili iş ve işlemler yapılmıştır.

Tablo 112 Başkanlığımız Tarafından 2024 Yılında Yapılan Bütçe İşlemleri

Bütçe işlemleri	Düzei	İşlem Sayısı
Ödenek Gönderme	Kurum	733
Tenkis	Kurum	96
Ödenek Ekleme	Kurum	125
Ödenek Aktarma	Birim	178
	Kurum	67

Muhasebe – Kesin Hesap Müdürlüğü, Üniversitemiz muhasebe işlemleri kapsamında; Harcama Yetkilileri tarafından imzalanarak Başkanlığımıza gönderilen ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde; Muhasebe Yetkilisi tarafından ödeme aşamasında, Yetkililerin imzası, Ödemeye ilişkin ilgili mevzuatında sayılan belgelerin tamam olması, Maddi hata bulunup bulunmadığı, Hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgiler yönünden kontrole tabi tutulmuştur. Bu kapsamda 2024 yılında 30400 adet Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe İşlem Fişi yevmiye numarası verilerek onaylanmıştır.

2024 yılı içinde gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin harcama belgeleri yönetmeliğine uygun olarak hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleri de muhasebe birimi tarafından gerçekleştirilmiştir. Mali İstatistiklerin Hazırlanması Başkanlığımız tarafından 2023 dönem sonu ve 2024 dönem başı işlemleri mevzuata uygun olarak yapılmıştır. 2024 yılında, 2023 yılına ilişkin Üniversitemizin Yönetim Dönemi Hesabı, Kesin Hesabı, Yük ve Kadro Formları mevzuatta belirlenen sürelerde hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 2023 yılının Taşınır Kesin Hesabı hazırlanarak, 2024 yılı Kesin Hesabı ile birlikte anılan Bakanlığa gönderilmiştir. Kişilerden Alacaklar İşlemleri 2024 yılında 475 adet kişi borcu dosyası açılmış, kişi borcu dosyalarının 339'u kapatılmış, 2'si Hukuk Müşavirliğine devredilmiş ve 130'unun SGK prim iadesi nedeniyle işlemleri devam etmektedir. 2024 yılında 5.638.570,50 TL tutarında kişi borcu tahsil edilmiştir. Kefalet Sandığı, İcra Dosyaları ve Sendika Aidat İşlemleri Üniversitemizde 2024 yılında 76.058,71 TL Kefalet Sandığı işlemi yapılmıştır. Ayrıca 2024 yılında Üniversitemiz personelinin maaşlarından tahakkuk birimlerine yapılan kesintiler sonucu 4.139.729,13 TL icra işlemi yapılmıştır. 2024 yılında Üniversitemiz birimlerinde çalışan personelin üye olduğu sendikalara 19.045.942,91 TL sendika aidatı ödemesi gerçekleştirilmiştir. SGK, BES ve Vergi İşlemleri Başkanlığımız tarafından 2024 yılında 1.250.672.407,55 TL SGK primi ve kesenek ödemesi, 16.422.570,30 TL BES ödemesi ve 279.848.541,47 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Başkanlığımız tarafından proje ve değişim programı işlemleri kapsamında yapılan muhasebeleştirme işlemlerine ilişkin 2024 yılı verileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 113 Projelere-Değişim Programlarına İlişkin İşlemler

Proje Türü	Proje Sayısı	Kapanan Proje Sayısı	Harcama (₺)
TÜBİTAK	176	33	32.392.110,11
TÜBİTAK-COFUND	1	-	691.098,89
BAP	868	306	256.848.890,64
TAGEM	1	-	27.064,50
CEVHER	1	-	364.120,00
TÜSEB	24	1	6.947.924,63
AB	47	4	72.725.678,78
Erasmus Programı	85		16.842.105,90

Başkanlığımıza ait taşınır mal yönetim hesabının; yılsonu sayımına ilişkin sayım tutanağı, taşınır sayım ve döküm cetveli, harcama birimi taşınır mal yönetim hesabı cetveli, yılsonu itibarıyla en son düzenlenen taşınır işlem fişinin sıra numarasını gösterir tutanak, Taşınır Kayıt Yetkilisi tarafından hazırlanarak yetkili mercilerce istenildiğinde ibraz edilmek veya gönderilmek üzere Başkanlığımızda muhafaza altına alınmıştır. Bununla birlikte Tüketim Malzemeleri Dönem Çıkış Raporları üçer aylık dönemlerde TKYS'den alınmış, Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğüne yazı ekinde gönderilmiştir. Başkanlığımız 2024 yılı Harcama İşlemleri Genelgesi hazırlık çalışmaları birim bazında yapılmış ve ilgili mali yıl ödenekleri açılmadan 10.01.2024 tarih ve 848675 sayılı yazı ile ilgili birimlere gönderilmiş Üniversitemiz web sayfasından duyurulmuştur. Bu bağlamda anılan genelgenin tam anlamı ile uygulanabilmesi amacıyla 30 Ocak 2024 tarihinde mali iş ve işlemlerle görevli olan personele bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığının 17.05.2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi (TTG) doğrultusunda 2024/02 sayılı Harcama İşlemleri Genelgesi yayınlanmış ve 14.10.2024 tarih ve 1066155 sayılı resmi yazı ile Üniversitemizin tüm akademik ve idari birimlerine gönderilmiştir.

2024 yılında Üniversitemiz personelinin bilgisini ve verimliliğini artırarak hizmet içinde yetişmesini sağlamak, personeli daha üst seviyedeki görevlere hazırlamak, hizmete ilgisini en üst düzeye çıkarmak, personeli; ödevleri, görevleri, yetki ve sorumlulukları konusunda yetiştirmek amacıyla; Harcama İşlemleri Genelgesi (30.01.2024) ve Harcama Süreci ve HYS Uygulamaları (26.04.2024) hizmet içi eğitim programları düzenlenmiştir.

2024/01 sayılı Harcama İşlemleri Genelgesi kapsamında, 2024 yılında harcama birimlerinden gelen 2.230 adet ödeme emri belgesi ön mali kontrole tabi tutulmuş ve mevzuata uygunluk yönünden eksik veya hatalı olarak düzenlenen ödeme emri belgeleri düzeltilmek üzere ilgili harcama birimlerine iade edilmiştir. Aynı dönemde 38 adet ihale dosyası vize işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2024 Yılı İlk Altı Aylık Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak internet sayfası üzerinden kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Stratejik Yönetim Süreci

Stratejik Planlama Müdürlüğü tarafından 2024 yılında;

- 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporuna esas teşkil etmek üzere sadece harcama birimleri değil kurul, komisyon, koordinatörlük ve idari birimleri de kapsayacak şekilde Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi hazırlanarak bahsi geçen tüm birimlere iletilmiştir. Bu kapsamda 105 birime iletilen rapor hazırlama yazısına cevaben Müdürlüğümüze 97 birim raporu ulaşmış olup raporların içerikleri kontrol edilerek verilere ilişkin birimlere dönüşler yapılmıştır. Birimler tarafından hazırlanan faaliyet raporları, birim yöneticilerinin ıslak imzalı İç Kontrol Güvence Beyanlarıyla birlikte arşivlenmiştir. Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanan taslak 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu değerlendirilmek üzere İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve akabinde Makam Onayına sunulmuştur. 12.03.2024 tarihli Rektörlük Oluru alınan 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu Hazine ve Maliye Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sayıştay, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulu ile Üniversitemiz tüm birimlerine resmi olarak iletilmiş, Başkanlığımız ve Üniversitemiz internet sayfalarında yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlık çalışmaları başlatılmış, bu kapsamda Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi hazırlanarak tüm birimlere 14.11.2024 sayılı resmi yazı ile iletilmiştir.
- Stratejik plan çalışmaları kapsamında; Strateji Geliştirme Kurulunun 2024 yılı çalışma takvimi hazırlanarak Kurul onayına sunulmuştur.
- Üniversite Üst Yönetimi, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Ulusal ve Uluslararası Danışma Kurulu, kurum koordinatörleri, idari birim yöneticileri ve tüm birimlerin stratejik planlama ekip başkanlarıyla 29 Şubat 2024 tarihinde düzenlenen 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı Üç Yıllık Değerlendirme Toplantısının organizasyon ve içerik çalışmaları yürütülmüştür.
- Üniversite Üst Yönetimi, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Ulusal ve Uluslararası Danışma Kurulu üyeleri, kurum koordinatörleri, idari birim yöneticileri ve tüm birimlerin stratejik planlama ekip başkanlarıyla 04.03.2024 tarihli Strateji Eylem Planı Değerlendirme Toplantısının organizasyon ve içerik çalışmaları yürütülmüştür.

- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Senato gündemine alınmak üzere Genel Sekreterliğe iletilmiştir. Senatonun 10.08.2023 tarih ve 20 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/214 nolu kararı ile kabul edilen Plan, Rektörlük Makamı onayına sunulmuştur. 19.10.2023 tarih ve E.772880 sayılı Rektör Oluru alınan 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Üniversitemiz internet sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Yeni dönem planının basım ve dağıtım çalışmaları tamamlanmıştır.
- GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı ve Planda yer alan performans göstergelerinin tanıtımı ile performans göstergelerine yönelik birim bazında yürütülmesi beklenen faaliyetlere ilişkin 18 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Tanıtım Toplantısının organizasyon ve içerik çalışmaları yürütülmüştür.
- Stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarında veri kaybının minimize edilmesi amacıyla Planda yer alan 101 performans göstergesine yönelik “Performans Göstergeleri Operasyonel Tanımları Tablosu” hazırlanarak Kurul onayına sunulmuştur. Kurul tarafından görüşülen Tabloya ilişkin birim görüşlerini almak üzere akademik ve idari birimlerle yazışma süreçleri yürütülmüş, Strateji Geliştirme Kurulunun ilgili birim yöneticileriyle yaptığı toplantılar organize edilmiştir. Kurul tarafından karara bağlanan Performans Göstergeleri Operasyonel Tanımları Tablosu Kurumsal Veri Yönetimi Sistemine (KVYS) eklenmiştir.
- Planın izleme ve değerlendirme çalışmalarında birimlere yol göstermek amacıyla amaçlar ve hedefler, amaçlar ve hedeflerden sorumlu/iş birliğinde olan birimler, performans göstergelerinin tanımı, veri girişlerinden sorumlu birimler ve KVYS kodları gibi bilgileri içeren Stratejik Plan Uygulama Kılavuzu hazırlanarak Kurul internet sayfasından paylaşılmıştır.
- Planın Üniversitemiz birimleri ve kamuoyu ile paylaşılmasının akabinde güncellenen Misyon, Vizyon ve Temel Değerleri içeren yeni farkındalık materyallerinin hazırlık ve birimlere dağıtılması için ilgili birimlerle çalışmalar yürütülmüştür.
- Strateji Geliştirme Kurulunun 01.11.2023 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda tüm birimlerde stratejik plan hazırlama, izleme ve değerlendirme çalışmaları başlatılmış, birim stratejik planlarının değerlendirilmesi için bir Değerlendirme Formu hazırlanarak Kurul onayına sunulmuştur.
- Kurul üyelerinin birim stratejik planları için yaptıkları değerlendirmeler hakkında resmi yazışmalar Müdürlüğümüz tarafından yapılmıştır.
- Birim stratejik planlarının KVYS’ye tanımlanarak birim düzeyinde plan izleme ve değerlendirme çalışmalarının sistematik ve kurumsal bir şekilde yürütülmesi için 26 Haziran 2024 tarihinde Birim Stratejik Plan Ekibi üyeleri ile KVYS sorumlularına yönelik düzenlenen eğitimin organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 101 performans göstergesi Kalite İyileştirme Planı (KİP) ile eşleştirilmiş, KİP’te bulunan her bir iyileştirme faaliyeti ilgili stratejik amaç ve hedefle ilişkilendirilmiştir.
- Strateji Geliştirme Kurulunun 2024 yılına ilişkin altı aylık ve yıllık KİP İzleme Raporu ve sunumları hazırlanarak Kalite Komisyonuna iletilmiştir.
- Stratejik Plan 2024 Yılı İzleme Tabloları hazırlanarak ilgili birimlerden temin edilmek üzere Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğüne iletilmiştir.
- 11 Haziran 2024 tarihinde Birim Stratejik Planlama Ekiplerine yönelik düzenlenen bilgilendirme toplantısının organizasyon ve içerik çalışmaları yürütülmüştür.
- Planının 2024 yılı ilk altı ayı hedef performanslarını izlemek üzere her bir hedef kartına ilişkin Ocak-Haziran 2024 dönemini kapsayan gerçekleşme verileri KVYS üzerinden derlenerek 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı İzleme Raporu hazırlanmıştır. Rapor Üniversite internet sayfasından kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- Rapor bulgularının Rektör başkanlığında Strateji Geliştirme Kurulu, Üniversite üst yönetimi, GÜ Danışma Kurulu Üyeleri, GÜ Uluslararası Danışma Kurulu Üyeleri, Senato Üyeleri, birim yöneticileri ve Birim Stratejik Planlama Üyeleri ile paylaşıldığı İzleme Toplantısının organizasyon ve içerik çalışmaları yürütülmüştür.
- Birim stratejik planlarının izleme ve değerlendirme çalışmaları ile ilgili akademik ve idari birimler ile uygulama araştırma merkezlerine yönelik olarak düzenlenen 14 akademik birim ziyareti ve 2 çevrim içi bilgilendirme toplantısı; organize edilmiş, bilgilendirme sunumları hazırlanmış, ziyaret ve toplantılara bilgi aktarmak üzere katılım sağlanmıştır.
- Birim stratejik planlarının izleme faaliyetlerine yönelik birim izleme toplantı tutanakları ve alınan kararların arşivlenmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlıklarında üst politika belgeleri analizinde tarih itibarıyla yürürlükte olan On Birinci Kalkınma Planında yer alan politika ve tedbirler analiz edilmiş ve tespit edilen ihtiyaçlar hedeflere yansıtılmıştır. On İkinci Kalkınma Planının yayınlanmasıyla birlikte Müdürlüğümüz tarafından On Birinci ve On İkinci Kalkınma Planları karşılaştırılmış, hali hazırda Plan kapsamına alınmış olan hususlar tespit edilmiştir.
- Üniversitemiz yönetiminin Ağustos 2024'te değişmesi ile bazı akademik birim yönetimlerinde gerçekleşen görev değişikliklerine bağlı olarak Kurul üyeliklerinin yenilenmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda yeni Kurul Üye Listesinin Senatoda görüşülmesi amacıyla Genel Sekreterliğe resmi yazılmış, onaylanmasının akabinde EBYS hesap güncelleme çalışmaları ile Kurul e-posta işlemleri yürütülmüştür.
- Yenilenen Kurul üyeleri ile yapılan tanışma toplantısının organizasyon çalışmaları yürütülerek Kurul üyeleri Üniversitemizde yürütülen stratejik yönetim süreçleri hakkında Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan sunum ile bilgilendirilmiş, Üniversite üst yönetimi bilgi notları hazırlanmıştır.
- Birim Stratejik Planlama Ekipleriyle birlikte Birim Risk Ekipleri ve Birim İç Kontrol Çalışma Gruplarının güncellenmesi için birimlere gönderilecek resmi yazı ve ekleri hazırlanmıştır. Akademik ve idari tüm birimlerden gelen ekip bilgileri konsolide edilerek ilgili Kurul/Komisyon sekreteryalari ile paylaşılmıştır.
- Üniversitemiz Temel Performans Göstergelerinin KVYS üzerinden plan dönemi çerçevesinde yıllar itibarıyla hedeflenen değerleri ve gerçekleşme durumlarının anlık olarak izlenebilmesi amacıyla KVYK iş birliğinde çalışmalar tamamlanmıştır.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı yıllık değerlendirme çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda KVYS Değerlendirme Formu kontrolleri yapılmıştır.
- Stratejik Plan Değerlendirme Kılavuzu ile GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı 2024 Yılı Değerlendirme Tabloları hazırlanarak KVYK'ya iletilmiştir.
- Üniversitemiz Stratejik Planı Performans Göstergelerinin hesaplanmasında kullanılacak olan verilerin 10 Ocak 2025 tarihine kadar Kurumsal Veri Yönetim Sisteminde tanımlanmış olan formlara girilmesi yönünde tüm birimlere resmi yazı iletilmiştir.

1.5.5.8.9. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığı tarafından yetki ve sorumluluk alanlarında kendisine tahsis edilen yatırım ödenekleri dâhilinde 2024 yılında eğitim, eğitim-kültür, sağlık sektörlerinde 8 proje ve bu projelere bağlı çeşitli alt projeler kapsamında faaliyetlerde bulunmuştur. Başkanlığımız tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen yatırım projeleri:

- Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi
- Eğitim Büyük Onarım
- Kampüs Altyapısı
- Eğitim-Kültür (Rektörlük Binası Kısmi Onarım)
- Sağlık Muhtelif İşler
- Hastane Büyük Onarım
- Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaatı
- Eğitim Muhtelif İşler (Menkul Mal Bakım İşleri)

8 adet yapım işi ihalesi olmak üzere toplam 8 adet ihale gerçekleştirilmiştir. Yapılan ihaleler dışında 39 adet doğrudan temin usulü ile çeşitli mal alımı, hizmet alımı ve yapım işleri gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızca, 21 yatırım planları kapsamında tarafımıza tahsis edilen ödenekler kullanılarak gerçekleştirilen işler dışında, ilgili birimlerin ödenekleri ile başkanlığımız koordinasyonunda ihaleleri ve yapım işi süreçleri yürütülen projeler mevcuttur. Bu projelerden 2022 yılında 2 adet BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) kapsamında, bütçesi ile ihalesi yapılmış 2023 yılında tamamlanmış ve yine 2022 yılında 3 adet de Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı arasında yapılan reklam sözleşmesi gereği elde edilen gelir ile olmak üzere 5 adet ihale daha gerçekleştirilerek yapım işi süreçleri tamamlanmıştır.

Tablo 114 2024 Yılı Yatırım Projeleri ve Harcama Bilgileri

TL

Sektör	Proje Adı	Ödenek	Harcama
EĞİTİM	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2.629.600,00	969.240,00
	Derslik Merkezi Birimler	13.177.000,00	0,00
	Eğitim Büyük Onarım	75.063.000,00	58.016.000,70
	Kampüs Alt Yapı	9.535.000,00	9.477.745,67
	Menkul Mal Bakım	3.267.500,00	2.265.035,28
EĞİTİM KÜLTÜR	Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Basit Onarım işleri)	11.844.000,00	11.835.348,43
EĞİTİM SPOR TESİSLERİ	Açık Kapalı Spor Tesisleri	4.909.200,00	4.251.289,87
SAĞLIK	Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İşleri	776.360.000,00	705.951.334,88
	Sağlık Muhtelif İşler	45.791.000,00	32.762.133,96
TOPLAM		942.576.300,00	823.538.605,70

Yatırım planları kapsamında Acil Servis Onkoloji Hastanesi 1. Kısım İkmal ve 2. Kısım İnşaat İşleri projesinde yapım işi ihalesi 26.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 01.12.2023 sözleşme imzalanmış ve yapım işine başlanılmış yapım işi devam etmekte olup, 2027 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Alınan ödeneye göre 2024 yılında % 90,93 nakdi ödeme gerçekleşmiştir.

Yatırım projeleri kapsamında en yoğun faaliyet alanı olan eğitim alanlarının fiziki altyapılarına yönelik olan harcamalar içinde Eğitim Büyük Onarım projesinde % 77,28 nakdi gerçekleştirme sağlanmış olup ilgili projede yıllara sair, devam eden işler de mevcuttur. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına yönelik olarak Sağlık Muhtelif İşler projesinde % 71,55 nakdi gerçekleştirme, diğer tadilat ve onarımlar ile ilgili olarak Kampüs Alt Yapı projesinde % 99,40 nakdi gerçekleştirme, Muhtelif İşler Bakım (Menkul Mal Bakım) projesinde % 69,32 nakdi gerçekleştirme, Rektörlük Binası Restorasyon projesi kapsamında % 99,93 nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır. Bununla birlikte Eğitim Büyük Onarım, Derslik Merkezi Birimler kapsamında devam eden yıllara sâri alt projeler bulunmaktadır. Bu alt projelerin 2025 yılı ilk altı ayında tamamlanması öngörülmektedir.

Üniversitemizin kullanımında olan bütün binaların küçük bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarının doğrudan temin ya da ihale süreci işlemlerine gerek kalmadan kısa süre içerisinde karşılanması ve uygulama bütünlüğü sağlanması adına Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Bakım Onarım Birimi tarafından yürütülmektedir. Bu bağlamda bakım onarım birimi tarafından 2024 yılında tüm Üniversitemiz birimlerinden “arıza talep formları” aracılığı ile ulaştırılan; 249 adet tesisat, 134 adet kaynak işleri, 265 adet elektrik, 76 adet iklimlendirme işleri, 389 adet marangozluk mobilya ve dekorasyon işleri, 98 adet alçı ve boya işleri yapılmıştır. Buna göre 2024 yılında toplam 1.211 adet basit onarım işi gerçekleştirilmiştir.

2024 faaliyet yılında bakım onarım kapsamında yerleşkelerimizde bulunan tüm binaların çatı ve yağmur suyu iniş borularının tıkanıklığı ve temizlik işleri yapılmış; kanalizasyon tıkanıklıkları ve sorunları ile bu hatların temizlik işleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda yetkin firmalar ile anlaşarak bu temizlik ve bakım işlerinin periyodik olarak sürdürülmesi sağlanmıştır. Bu sayede yağmur suyu oluklarının tıkanıkları sonucu ortaya çıkan çatı akıntıları gibi sorunların önüne geçilmiş; Kanalizasyon tıkanıklığı sonucu ortaya çıkan sorunlara kısa sürelerde müdahale edilerek hatların bakımı sağlanmıştır. Yine bu kapsamda çeşitli menkul malların bakım ve onarımları adına üniversitemiz genelinde tespit çalışmaları yapılarak jeneratör sistemleri, bazı birimlerde bulunan asansörler, kazan daireleri ve ısıtma sistemlerinin bakım ve onarımları yapılmıştır. Verimli şekilde çalışır duruma getirilen bu sistemlerin periyodik bakım anlaşmaları yapılarak bakımların sürekli hale getirilmesi ve sistemlerin verimlerinin artırılması sağlanmıştır.

2024 faaliyet yılında 4734 Sayılı Kanun 22-D Maddesi Doğrudan Temin Usulü (Tutarı 4734 Sayılı Kanun 22-D Maddesinde Öngörülen Parasal Tutarı Aşmayan İşler) ile gerçekleştirilen işler aşağıda tablolar halinde verilmiştir.

Tablo 115 Hizmet Alımları Giderleri Kapsamında Yapılan İşler Tablosu

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Hakediş ve Kesin Hesap Programı Hizmet Alım İşİ	25.03.2024	65.000,00
2	Rektörlük Binası 1 Nolu İnsan Asansör Periyodik Kontrol Bedeli Ödemesi (Makine Mühendisleri Odası)	20.12.2024	1.487,00
TOPLAM			66.487,00

Tablo 116 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri, Eğitim Büyük Onarım

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı V Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı Muhtelif Tadilat İşİ	19.04.2024	525.000,00
2	Çocuk Bakımevi Ek Bina Tadilat Ve Onarım İşİ	22.04.2024	468.000,00
3	Merkez Yerleşke Birimleri Tadilat Ve Onarım İşİ	06.05.2024	636.000,00
4	Rektörlük Binası Asma Kat Tadilatı İşİ	03.04.2024	734.400,00
5	Yerleşkeler Tesisatları Bakım Ve Onarımının Yaptırılması İşİ	10.05.2024	498.000,00
6	Merkez Kampüs Diş Kliniği Tadilat Yapılması İşİ	02.07.2024	715.200,00
7	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Arşiv Düzenlemesi İşİ	03.07.2024	624.000,00
8	Kültür Merkezi Alakart Restoranının Tadilat İşİ	31.07.2024	702.702,00
9	Eczacılık Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Gazi Hastanesi Kazan Sistemleri ve Havalandırma Sistemleri Tadilat İşleri Yaptırılması İşİ	16.08.2024	689.328,59
10	Gölbaşı Yerleşkesi Eymir Boru Hattı Kısmı Yenileme İşİ	25.11.2024	732.000,00
11	Muhtelif Kampüslerde Bulunan Binalardaki Alüminyum Sandviç Panel, Galvanizli Saç, Kiremit Vb. Çatı Kaplaması Malzemelerinin Bakım Onarım Ve Tamiratlarının Yapılması İşİ	22.11.2024	689.460,00
12	Bilişim Fakültesi Pano Tadilatı ve Genel Kompanzasyon Tadilat İşİ	26.11.2024	224.400,00
13	Rektörlük Binası 1 Nolu Asansör Tadilat İşİ	09.12.2024	120.000,00
14	Muhtelif Fakülteler Mekanik Tesisat Yapım İşİ	11.12.2024	738.000,00
15	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Mimarlık-Mühendislik Fakültesi Tamir ve Tadilat İşİ	18.12.2024	733.920,00
16	Gazi Eğitim Fakültesi Bosna Binası Oda Bölme Yapılması İşİ	20.12.2024	660.000,00
17	GÜ Kampüsleri Tesisat Bakım ve Onarım İşİ	19.12.2024	132.000,00
18	TOKİ C Blok Personel Odası Parke Yapım İşİ	18.12.2024	62.400,00
19	Gazi Vakfı Binası Onarım ve Bakım İşİ	18.12.2024	613.920,00
TOPLAM			10.298.739,59

Tablo 117 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri ve Diğer Sermaye Giderleri, Kampüs Altyapı

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Merkez ve Maltepe Yerleşkeleri Isı Sistemleri Arızalarının Yaptırılması	02.04.2024	555.260,00
2	Kırevi Mediko Binası ve Yabancı Diller MYO Alt Yapı Bakım Onarım	29.05.2024	408.000,00
3	Gazi Üniversitesi Yerleşkeleri Çeşitli Çap ve Derinlikteki Kanalizasyon Ana Hatları Bacaları Bağlantı Hatlarının Temizlik ve Bakımı Hizmet Alım İşİ	08.06.2024	448.800,00
4	Gazi Eğitim Fakültesi Resim ve Müzik Binaları, Mimarlık Fakültesi Kanalizasyon Giderleri ve Eymir Su Hattı Tamir, Bakım ve Onarım İşleri	13.08.2024	708.600,00
5	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Danışmanlık Hizmet Alımı İşİ	10.09.2024	180.000,00
6	Rektörlük ve Selim Sırrı Tarcan Spor Salonu Doğalgaz Revizyon, Eczacılık Fakültesi VRF Deplase ve Klima İle Fen Fakültesi Laboratuvar Derin Dondurucu Kompresör Yenilenmesi İşİ	04.10.2024	537.292,50
7	Eczacılık Fakültesi Transfer Panosu Tadilat İşİ	28.05.2024	288.000,00
8	Kampüsleri Altyapı Temizlik Bakım ve Onarım işi	16.12.2024	480.000,00
9	Gazi Üniversitesi Yerleşkeleri Çeşitli Çap Ve Derinlikteki Kanalizasyon Ana Hatları, Bacaları Ve Bağlantı Hatlarının Temizlik ve Bakımı 2 Nolu Ve Son Hakediş Ödemesi	20.12.2024	67.080,00
TOPLAM			3.673.032,50

Tablo 118 Eğitim Kültür Rektörlük Binası Restorasyon (Kısmi Onarım)

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Rektörlük Binası Dış Balkon Zeminlerinin Mermerle Kaplanması ve Zemin Kat Baş ve Bayan Tuvaletlerinin Tadilatı İşİ	06.03.2024	2.816.190,92

Tablo 119 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Muhtelif İşler

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Merkez Yerleşke Spor Aktivite Alanları Yapıtırılması İşİ	25.04.2024	696.000,00

Tablo 120 Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Jeneratör Bakım Onarım(Parça Değişimi)	19.04.2024	20.880,00
2	Jeneratör Bakım Onarım (Parça Değişimi)	19.09.2024	63.600,00
3	Jeneratör Bakım Onarım (Parça Değişimi)	16.12.2024	10.800,00
4	Rektörlük Binasında Bulunan 2 Nolu Asansörün 4 Aylık Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	12.12.2024	9.600,00
5	Rektörlük Binasında Bulunan 1 Adet Asansörün 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 2. ödeme	11.12.2024	6.480,00
TOPLAM			111.360,00

Tablo 121 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Muhtelif Elektrik Mal ve Malzeme Alımı	01.08.2024	78.069,60
2	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Muhtelif Bakım Onarım Mal ve Malzeme Alım İşİ	01.08.2024	240.342,00
3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Muhtelif Elektrik Mal ve Malzeme Alımı	02.12.2024	736.392,00
4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Teknik Hizmetler Birimi Muhtelif İnşaat Tesisat Mobilya Mal ve Malzeme Alım işİ	29.11.2024	390.360,00
TOPLAM			1.445.163,60

Tablo 122 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Kazan Yerleşkesi Arşiv Binası Yapım İşİ Çin Uygulama Projeleri Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ	08.05.2024	501.240,00
2	Enerji Etüdü Hizmet Alım İşİ	13.12.2024	468.000,00
TOPLAM			969.240,00
	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Merkez Yerleşke Spor Aktivite Alanları Yapıtırılması İşİ	25.04.2024	644.101,60

Tablo 123 Menkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri Kapsamında Yapılan İşler Muhtelif İşler

	İşin Adı	Tarih	Bedeli (₺)
1	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	19.04.2024	120.000,00
2	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Trafo Merkezlerinin 2024 Yılı Bakım Ve İşletme Sorumluluğunun Yapılması İşİ	24.04.2024	64.171,58
3	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Panolarının 2024 Yılı Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	24.04.2024	49.090,90
4	Gazi Üniversitesi Kampüslerinde Bulunan Kazan Dairelerindeki Kazan ve Brülörlerin 2024 yılı Periyodik Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ 1. Ödemesi	10.06.2024	368.700,00
5	Rektörlük Binasında Kurulu VRF ve Split Klima Sistemleri ile Merkez Yerleşke Kapalı Otoparklarında Bulunan Havalandırma Sistemlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 1. ödeme	08.08.2024	309.033,60
6	Rektörlük Binasında Bulunan 1 Adet Asansörün 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 1. ödeme	08.08.2024	6.480,00
7	G.Ü. Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Panolarının 2024 Yılı Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	16.08.2024	80.328,43
8	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 2 nolu Hak Ediş Ödemesi	19.09.2024	120.000,00
9	Gazi Üniversitesi Kampüslerinde Bulunan Kazan Dairelerindeki Kazan ve Brülörlerin 2024 yılı Periyodik Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ 2. Ödemesi	26.11.2024	368.700,00
10	Rektörlük Binasında Kurulu VRF ve Split Klima Sistemleri ile Merkez Yerleşke Kapalı Otoparklarında Bulunan Havalandırma Sistemlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 2. Ödeme	27.11.2024	330.000,00
11	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Jeneratör Sistemlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ 3 Nolu Hak Ediş Ödemesi	16.12.2024	126.000,00
12	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Panolarının 2024 Yılı Bakım ve Onarımlarının Yapılması İşİ	19.12.2024	66.940,37
13	Muhtelif Kampüslerinde Bulunan Trafo Merkezlerinin 2024 Yılı Bakım Ve İşletme Sorumluluğunun Yapılması İşİ	19.12.2024	255.590,40

1.5.5.8.10. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Gazi Üniversitesinin dışa açılan penceresi durumunda olan Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, dinamik yapısı ve çağa uygun dinamik yapısıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Müdürlük tarafından 2024 yılında katkıda bulunulan ve haberleştirilen etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 124 BHİM tarafından 2024 Yılı Katkı Sağlanan Etkinlik Sayıları

Etkinlik Türü	Sayı
Konferans	53
Seminer	37
Sempozyum/kongre/panel	11
Söyleşi	28
Çalıştay	10
Tören	2
Sergi	3
Sosyal Sorumluluk	32
Yarışma	1
Diğer	42
TOPLAM	196

Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün en temel görevlerinden biri de haber hizmetleridir. Müdürlük tarafından 2024 yılında 1.060 haber yapılmış ve Üniversitemiz internet sayfasında yayınlanmıştır. Ayrıca bu haberlere yönelik çekimi yapılan 600’den fazla fotoğrafın dijital ortamda kaydı tutulmuştur.

2024 yılı içerisinde Türkiye’nin farklı illerinden Üniversitemizi ziyarete gelen okullara yönelik tanıtım programları ve kampüs gezileri ile fuar katılımları, gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Üniversitemizi 233 okul ziyaret etmiş ve 19.200 öğrencinin Üniversitemiz ve yerleşkemiz hakkında bilgi alması sağlanmıştır. Bu kapsamda üniversite adaylarına yönelik 2024 yılında gerçekleştirilen organizasyonlar:

- 22 Mart 2024 Nesibe Aydın Okulları Tanıtım Fuarı
- 16 Nisan 2024 Ankara Atatürk Lisesi Tanıtım Fuarı
- 18 Nisan 2024 Pursaklar Üniversite Tanıtım Fuarı
- 25 Nisan 2024 Çözüm Koleji Tanıtım Fuarı
- 15 Mayıs 2024 Pursaklar Bilim Fuarı
- 21 Temmuz 2024 ANFA Altınpark Fuar ve Kongre Merkezi’nde düzenlenen “Üniversite Tercih Fuarı”
- 27-28 Temmuz 2024 (Ankara Büyükşehir Belediyesinin düzenlediği) 3. Üniversite Tanıtım ve Tercih Günleri
- 27 Kasım 2024 Hacettepe Üniversitesi- Üniversite Tanıtım Fuarı

Rektörlük Mimar Kemaleddin Salonunda gerçekleştirilen faaliyetlerin organizasyon çalışmalarına katkıda bulunulmuş, bu faaliyetlere yönelik internet sayfası ve sosyal medya duyuruları yapılarak basın bültenleri, konuşma metinleri, afiş ve davetiye tasarımları hazırlanmıştır. Üniversitenin resmi sosyal medya hesaplarının (Twitter, Facebook, Instagram, Youtube ve LinkedIn) yönetimi yürütülmekte olup bu hesaplara ilişkin güncel takipçi sayıları şöyledir:

- X(Twitter): 301000 Takipçi
- Facebook: 27300 Takipçi
- Instagram: 97400 Kişi
- Youtube: 13400 Abone

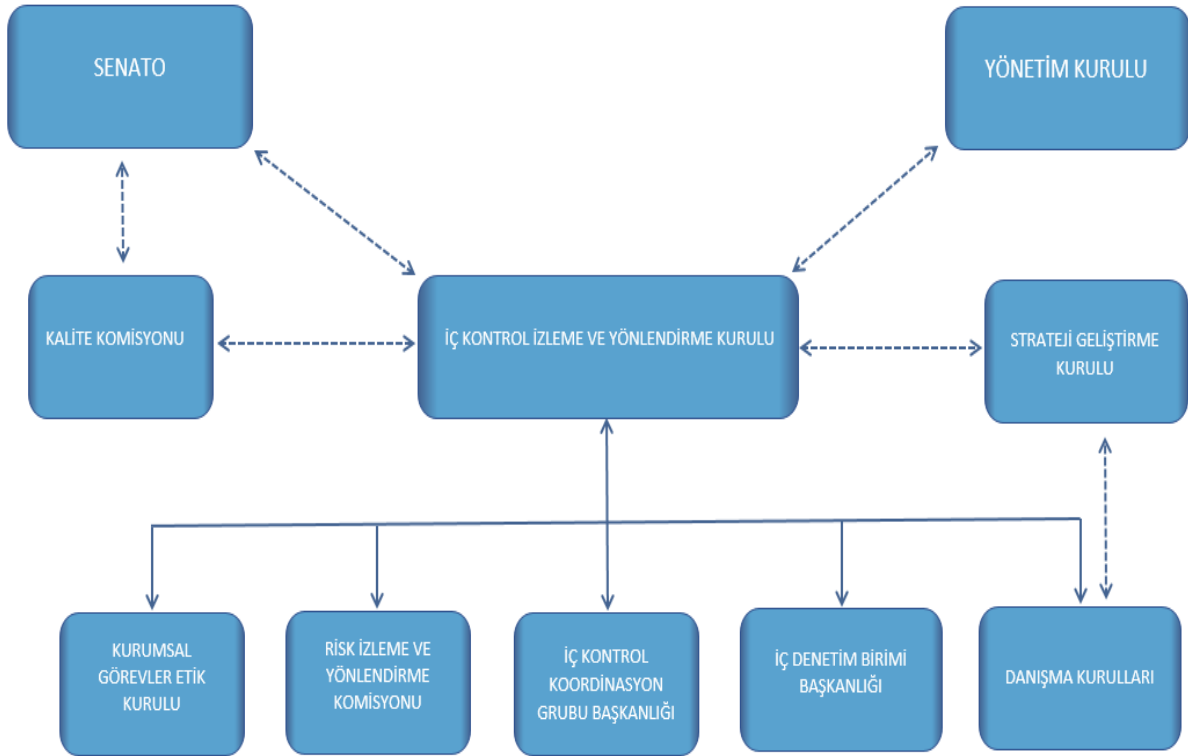
Üniversitenin akademik ve idari birimleri tarafından gerçekleştirilen etkinliklere yönelik afiş, davetiye vb. görsel ve basılı materyallerin tasarım ve basım işlemleri yapılmıştır. Bu kapsamda 500’e yakın afiş tasarımı yapılırken, bu afişlerin farklı boyutlarıyla birlikte tasarım sayısı 1.000 civarında gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde Üniversitemizle ilgili olarak hazırlanan haber metinleri internet sayfasında yayınlanmış ve ulusal basına servisi sağlanmıştır. Üniversitenin internet sayfasındaki slider, haber, duyuru, etkinlik alanları ile personel vefat ilanları, akademik fırsatlara ilişkin bilgiler, kurum dışı etkinlikler gibi kısımlar Müdürlüğümüz kontrolünde güncellenmiştir.

1.5.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz hesap verebilirlik, şeffaflık, kapsayıcılık, yetkilendirme ve en üst kademeden en alt kademeye kadar tüm kurum çalışanlarının bir parçası olduğu yönetim modelini tüm süreçlere entegre bir şekilde sistematik olarak 2017 yılında çalışmaları başlatılan iç kontrol sistemi ile hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda daha iyi bir yönetim için Üniversitemiz Senatosu ve Yönetim Kurulunun karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla yeni kurul ve komisyonlar oluşturulmuş, var olan kurul ve komisyonlar yenilenerek süreçlere atıfta bulunacak şekilde tanımlanmıştır. Kurul ve komisyonların oluşumunda birimlerimizin ve tematik alanların temsil edilmesi sağlanarak söz konusu yapılanmalar geniş tabanlı katılımı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Üniversitemiz organizasyon şeması iç kontrol çalışmaları kapsamında akademik ve idari yapılanmayı gösteren iki ayrı organizasyon şeması güncellenerek birleştirilmiş ve kurumsal bütünlük sağlanmıştır.

İç kontrol bileşenleri kapsamında faaliyetlerini yürütmekte olan kurul ve komisyonlara yönelik “Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması” aşağıda yer almaktadır.

Şekil 10 Kurul ve Komisyonlar İç Kontrol Süreci Şeması



Üniversitemizde iç kontrol faaliyetleri üst yönetimin sorumluluğunda, İç Kontrol İzleme Yönlendirme Kurulu (İKİYYK), İç Kontrol Koordinasyon Grubu (İKKG), Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu (RİYYK) ve iç kontrol standartları doğrultusunda faaliyetlerini yürüten ilgili kurul/komisyonlar, İç Denetim Birimi Başkanlığı ile akademik ve idari birimlerin dahil olduğu kurum bütünlüğünü yansıtan bir organizasyonla her yıl revize edilen İç Kontrol Uyum Eylem Planı (UEP) çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitemizde iç kontrol sistemi standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; iç kontrol bileşenlerinin tesis edilmesi amacıyla faaliyetlerini yürüten mekanizmalar arasında iş bölümü ve iş birliği sağlayarak düzenli ve tutarlı çalışmaların yürütülmesi, yönlendirilmesi, izlenmesi ve bunlara ilişkin düzenlemelerin hazırlanması süreçlerinde danışma ve rehberlik hizmeti sağlamak misyonu ile 2017 yılında **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu** oluşturulmuştur. Kurul çalışmalarını GÜ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurul Çalışma Usul ve Esasları doğrultusunda yürütmektedir. Kurul, Rektör başkanlığında Üniversitemiz bünyesinde iç kontrol bileşenleri kapsamında faaliyetlerini yürüten kurul ve komisyonların (Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Danışma Kurulu, İç Kontrol Koordinasyon Grubu) üyeleri arasından belirledikleri ikişer temsilci olmak üzere 14 üyeden teşekkül etmektedir. Kurul her yıl Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında olağan değerlendirme toplantıları yapar. Rektörün gerekli görmesi halinde olağanüstü de toplanabilir. Kurulun sekretarya faaliyetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç kontrol süreçlerinin Üniversitemizde etkin bir şekilde işletilmesi amacıyla kurul/komisyon/grup tarafından yapılan çalışmalar yürürlüğe alınmadan önce Kurulun uygun görüşü alınarak Senato, Yönetim Kurulu veya Makam Onayına sunulmaktadır.

Üniversitemizde yürütülen idari yapılanma kapsamında faaliyetlerin operasyonel süreçlerini düzenlemek amacıyla 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatı kapsamında Üniversite bünyesinde Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum faaliyetlerinin etkili bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla **İç Kontrol Koordinasyon Grubu** oluşturulmuştur. Grup çalışmalarını GÜ İç Kontrol Koordinasyon Grubu Çalışma Usul ve Esasları doğrultusunda yürütmektedir. Grubun bir diğer görevi Üniversite iç kontrol eylem planını uygulamak ve yönlendirmek, kurul, komisyon ve birimler tarafından hazırlanan görüş, öneri ve raporları inceleyerek hazırlayacağı ön inceleme raporunu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunmaktır. Grup, rektör tarafından belirlenen tek sayıda üyeden oluşur. Grubun başkanı rektör tarafından belirlenen rektör yardımcısıdır. Grup başkanı 2024 yılı itibarıyla Üniversite İç Kontrol Koordinatörü unvanı da almaktadır. Grup, aralarında akademik ve idari birim yönetici yardımcılarının olduğu 21 üyeden oluşmaktadır. Grubun sekretarya faaliyetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kurumsal düzeyde yürütülen iç kontrol çalışmalarının birimler düzeyinde de eş güdüm içerisinde yürütülmesi amacıyla birimlerde bulunan ekiplerin (Birim Kalite Ekibi, Birim Stratejik Planlama Ekibi, Birim Risk Ekibi vd.). başkanları ve birer üyesinden oluşan **Birim İç Kontrol Çalışma Grupları** bulunmaktadır. Üniversitemiz iç kontrol süreçleri ile TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları entegre edilmiş, Kalite Yönetim Sistemi Belgesi Çalışma Ekibi tarafından yürütülen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına ilişkin proses ve prosedürler İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından gözden geçirilerek İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca onaylanmıştır.

İç kontrol çalışmalarının temelini Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan Kamu İç Kontrol Rehberi ve buna bağlı olarak Üniversitemizde her yıl hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı oluşturmaktadır. UEP hazırlanırken Rehberde belirtilen standartlar doğrultusunda yıllık yapılacak faaliyetler, bu faaliyetlerden sorumlu birimler, iş birliği yapılacak birimler ve faaliyetin süresi belirlenmektedir. İKKG tarafından hazırlanan UEP'ler süreç doğrultusunda İKİYK değerlendirmesine ve Rektörlük Makam olurlarına müteakip yürürlüğe girmektedir. Her yıl hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Değerlendirme Raporu Rektörlük Onayına müteakip ilgili kamu kurumlarına iletilmektedir.

UEP gerçekleşme verileri altı aylık periyotlarda KVYS üzerinden sorumlu birimlerden kanıtları ile birlikte talep edilmekte, ihtiyaç duyulması halinde yeni eylemler öngörülebilmektedir. Yıllık UEP gerçekleşme oranı, stratejik plan değeriendirme kapsamında İdare Faaliyet Raporu ile birlikte kamuoyuyla paylaşılmaktadır. İzleme faaliyetleri kapsamında ve hesap verebilirlik anlayışı çerçevesinde İKİYK ve İKKG yıllık faaliyet raporlarını hazırlayarak Rektörlüğe sunmaktadır.

Üniversite birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda oluşturulan yönetim ve idari süreçlere ilişkin değışiklik ve işleyişlerine ilişkin usul-esas ve yönerge oluşturma/güncelleme talepleri Üniversitemiz iç kontrol sürecine dahil olmakta ve İKKG'ye yapılan yazılı talep ile süreç başlatılmaktadır. İKKG toplantısında ilgili birim temsilcisinin katılımıyla talepleri değeriendirilerek İKİYK onayına sunulmaktadır. Kabulü halinde ilgisine göre Senato ya da Yönetim Kurulunun onayı ile ilgili değışiklik yürürlüğe girmektedir.

İç kontrol çalışmalarının temelini oluşturan konulardan bir tanesi de resmi yazışmalara ilişkin hususların belirlenmesidir. Bu kapsamda **GÜ Yazışma Usul ve Esasları ile Yetki Devri ve İmza Yetkilileri Yönergesi** süreç içerisinde hazırlanarak Senato kararı ile 2022 yılından itibaren yürürlükte dir.

İç kontrol standartlarının temel bileşenleri olan görev tanımları, hassas görevler, iş akış şemaları TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Süreci belgelendirme sürecinde İKKG tarafından standart hale getirilmiştir. İKKG tarafından belirlenen çerçeve kapsamında oluşturulan görev tanım formları ve iş akış şemaları ilgili personele tebliğ edilerek birim internet sayfalarından güncel olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Üniversitemiz 2024 yılı İdari Personel Memnuniyet Anketinde yer alan “Görev tanımları açıktır ve ilan edilmiştir” ifadesi anket genelinde en yüksek memnuniyet düzeyini oluşturmuştur.

Gazi Üniversitesi UEP kapsamında Üniversitemiz Hassas Görevler Rehberi İKKG’de yeniden değeriendirilerek TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Çalışma Grubunca oluşturulan Hassas Görevler Prosedürünün Üniversitemiz Hassas Görevlerinin tespitinde kullanılmasının uygun olacağına karar verilerek İKİYK’ya görüşölmüş, Rektörlük Makam Oluru ile Üniversitemizde kurumsal düzeyde kullanılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda “Hassas Görevler Prosedürü”ne uygun olarak ilgili dokümanların (Hassas Görev Envanter Formu/Hassas Görev Tespit Formu/Görev Devir Teslim Formu) tüm birimlerce hazırlanması sağlanmıştır. Hassas görevlere ilişkin riskler ve risk önerileri RYS’ye tanımlanmıştır.

Üniversitemiz faaliyetlerine yönelik her türlü riskin tanımlanmasını, değeriendirilmesini, yönetilmesini ve rapor edilmesini sağlayacak risk yönetim stratejisinin ortaya konulmasına ilişkin ilkeleri ve bu süreçte yer alacak kişilerin görev, yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi çalışmaları **Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu** tarafından yürütölmektedir. Komisyon ilgili mevzuat hükümleri, GÜ Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları ile yıllık olarak hazırlanan çalışma takvimleri çerçevesinde 10 üye ile çalışmaktadır. Komisyon başkanı aynı zamanda Üniversitemiz ‘İdare Risk Koordinatörü’ olup rektör tarafından görevlendirilen rektör yardımcısı bu görevi yürötmektedir. RİYK tarafından yürötülen çalışmalar iç kontrol sürecinin bir parçası olarak öncelikle İKİYK’nın değeriendirmesine, ardından ise karara bağlanmak üzere ilgisine göre Rektörlük Makam Oluruna, Senato veya Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Komisyonun sekreteryaya faaliyetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürötülmektedir. Komisyon, birimlerin risk izleme ve yönlendirme faaliyetlerini tüm birimlerde oluşturulan **Birim Risk Ekipleri** aracılığıyla yürötmektedir. Birim Risk Ekipleri, Birim Risk Koordinatörü ile birlikte Alt Birim Risk Koordinatörlerinin de temsil edildiğı ve birim yöneticisi tarafından belirlenen en az 3 kişiden oluşmaktadır.

Üniversitemizde risk yönetimine ilişkin RİYK tarafından hazırlanan **Gazi Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetim Rehberi 2020; Risk Politikası 2022;** Üniversitemiz risk yönetim stratejisini ortaya koyan ve katılımcı yöntemler belirlenmiş iyi uygulama örneği **Risk Strateji Belgesi** ise 2023 yılında İKİYK tarafından değerlendirildikten sonra Senato tarafından onaylanmıştır. Üniversitemiz Risk Strateji Belgesi doğrultusunda, tüm birimlerce RYS'ye kaydedilen 10.000'den fazla risk, Komisyonumuz tarafından değerlendirilmiştir. Bu bağlamda Üniversitemiz Risk Havuzu çalışmaları tamamlanmış olup Üniversitemiz **Risk Kütüğü** oluşturulmuştur. Risk Kütüğü çerçevesinde birimler risklerini belirlerken/değerlendirirken faydalanma imkânı sağlanmıştır. Üniversitemiz Risk Politikası doğrultusunda risk yönetimi sürecinin aşamalarını gösteren **Kurumsal Risk Yönetim Döngüsü** de yine İKİYK tarafından değerlendirilerek Senato tarafından onaylanmıştır.

Üniversitemiz için süreç yönetimi ve stratejik olarak uygulanan akademik ve idari süreçleri ilgilendiren risklerin etkili bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla öz kaynaklarımızla oluşturulan **Risk Yönetim Sistemi (RYS)** çalışmaları, Komisyonun sekretarya faaliyetlerini yürütmekte olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. RYS, Üniversitemiz için süreç yönetimi ve stratejik olarak uygulanan akademik ve idari süreçleri ilgilendiren risklerin etkili bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla üniversiteler içerisinde ilk uygulama örneği olması nedeniyle Kalite Ödülü almaya hak kazanmıştır.

Üniversitemiz birimlerinin süreçleri, süreç şemaları, görev tanım formları, organizasyon şemaları, hassas görevleri, riskleri ve risk önerileri Birim Risk Ekipleri tarafından RYS'ye tanımlanabilmekte olup süreçler tanımlı, sistematik, sürdürülebilir ve kurumsallaşmıştır. Ayrıca RYS ile Personel Özlük sistemi entegre edilerek kullanıcı verilerinin sisteme daha doğru ve hızlı bir şekilde tanımlanması sağlanmış ve mükerrer yetki tanımlamalarının önüne geçilmiştir. RYS devreye alındığı tarihten itibaren Üniversitemiz Kurumsal Risk Yönetim Rehberi, Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi, iç ve dış denetimler, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu toplantıları, eğitim/bilgilendirme toplantıları ile çalıştaylar alınan geri bildirimler doğrultusunda düzenli Sistem güncellenmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında risklerin değerlendirmesine yönelik “Olası Fırsatlar” sekmesi eklenmiştir. Ayrıca RYS’de Üniversitemiz ve birim stratejik planlarında yer alan stratejik risklerin takibinin yapılması amacıyla Stratejik Yönetim Modülü geliştirilmiştir. Bu kapsamda Birim risk ekipleri ve birim stratejik planlama ekiplerine ayrı ayrı yetkilendirme yapılarak ve uygulama süreçleri ayrıştırılarak süreç yönetilmektedir.

2024 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığın tarafından yayımlanan Kamu Kurumsal Risk Yönetim Rehberine uyum çalışmaları da yürütülmüştür. Süreçlere ilişkin tespit edilen operasyonel ve stratejik riskler, RYS'ye kayıt edilebilmekte, değerlendirilmekte ve takip edilebilmektedir. Bu kapsamda RİYK tarafından birimlerden 6 aylık izleme ve yıllık değerlendirme raporları talep edilmektedir. Birim raporları Komisyon üyeleri tarafından görevlendirildikleri birimlerin raporları münferiden incelendikten sonra komisyon tarafından yapılan bu incelemeler yeniden değerlendirilmekte ve birimlere geri dönüş sağlanmaktadır. Bu sayede risk yönetim döngüsü tamamlanmaktadır. Bununla birlikte RİYK tarafından yıllık olarak **Risk Yönetimi Eylem Planı** hazırlanmakta ve risk yönetim sürecine uygun olarak İKİYK tarafından değerlendirilmekte ve Rektörlük Makam Oluru ile yürürlüğe girmektedir.

Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının kurumsal dönüşüme yönelik belirlenen amacı kapsamında iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Risk Yönetimi Eylem Planı ve İç Kontrol Eylem Planı gerçekleşme oranları izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2024 yılında “PG.5.5.1 İç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı” göstergesi için hedeflenen değer 0,52 iken gerçekleşme 0,89; “PG.5.5.2 Risk eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı” göstergesi için hedeflenen değer 0,3 iken gerçekleşme 0,8 ile performansları %100 olmuştur.

Üniversitemizin 2017 yılından itibaren yürütmekte olduğu iç kontrol çalışmalarının dış değerlendirmeye tabi tutulması amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığının kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemlerini uluslararası standartlarla izlediği ve değerlendirdiği “**İç Kontrol Sistemi Yerinde Değerlendirme Programı**”na 2024 yılında kendi talebiyle dahil olarak değerlendirme programında yükseköğretim sektöründe ilkler arasında yerini almıştır (2)(A.1.2.20). Bu kapsamda İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanlığı Değerlendirme Ekibi tarafından öncelikle 12.06.2024 tarihinde Üniversitemize bir ön ziyaret gerçekleştirmiştir. Yapılan ön ziyarette Üniversitemiz iç kontrol kapsamında yürütülen Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu ve İç Kontrol Koordinasyon Grubu çalışmaları hakkında Değerlendirme Ekibi bilgilendirilmiştir. Akabinde 02-06 Aralık 2024 tarihleri arasında yerinde değerlendirme süreci başlatılmıştır. Yerinde değerlendirmeler; Hazine ve Maliye Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı, 7 kişilik Değerlendirme Ekibi Üyeleri, Rektör, Üniversite üst yönetimi, İç Denetim Birim Başkanı ve idari birim yöneticilerinin katıldığı Açılış Toplantısıyla başlamıştır. Üniversitemizde yürütülen iç kontrol çalışmalarına yönelik, Kamu İç Kontrol Standartlarının beş bileşeninin (Kontrol Ortamı, Risk Yönetimi, Kontrol Faaliyetleri, Bilgi ve İletişim ile İzleme) sorgulandığı 226 soru, ilgili süreçleri yürüten idari birim yöneticileriyle birlikte Strateji Geliştirme Dairesi ile birebir yapılan görüşmelerle cevaplandırılmış, Üniversitemizde iç kontrol süreçlerine ilişkin pek çok iyi uygulama örnekleri detaylıca sunulmuştur. Değerlendirme Ekibi tarafından yerinde değerlendirmelere ilişkin bulgular ve olgunluk düzeylerini içeren Değerlendirme Raporu, Üniversitemize ulaşmasıyla birlikte bir ay içerisinde karşılıklı olarak tereddütler giderilerek karara bağlanacaktır. İzleme ve Değerlendirme Programı tüm birimlerimizin katılımıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda başarıyla tamamlanmıştır

Bakanlık tarafından düzenlenen İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporunda; Gazi Üniversitesinde yürütülen iç kontrol sistemi değerlendirme çalışmasında; iç kontrol bileşenlerinden kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri ile bilgi ve iletişim ve izleme bileşenlerinin tamamının olgunluk seviyesinin “etkili” olduğu ifade edilmiştir. Bununla birlikte Raporda Üniversitemiz **iç kontrol sistemi olgunluk seviyesinin 3 (Gelişmiş Düzey) olarak belirlendiği**, ayrıca idarenin iç kontrol sisteminde çok sayıda iyi uygulama örneği tespit edildiği ve Üniversitemiz iç kontrol sisteminin olgunluk seviyesinin “**etkili**” çıkması nedeniyle Bakanlık tarafından Üniversitemizin düzeltici eylem planı hazırlamasına gerek bulunmamıştır.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

5018 sayılı Kanun'un 5436 sayılı Kanunla değişik 63 üncü maddesinin son fıkrası gereğince Rektörlüğümüzün 29.01.2007 tarihli olurlarına istinaden, doğrudan Rektörlük Makamına bağlı İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Başkanlığımız 12 iç denetçi ile risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla kamu iç denetim standartlarına uygun bağımsız ve tarafsız olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Başkanlığımızca, 2024 yılı programı üst yönetimin desteğiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun (İDKK) belirlediği usul ve esaslar doğrultusunda tarafsız ve bağımsız olarak gerçekleştirilmiştir; denetim ve izleme faaliyetlerinde bulunulmuş, "Gazi Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı" çerçevesinde 2023 yılı denetimlerine ilişkin dönemsel gözden geçirme faaliyeti yapılmış, 1 Birimde Ön Mali Kontrol İşlemleri Süreci Denetimi, 1 Birimde Öğrenci Kayıt ve Kabul İşlemleri Süreci Denetimi, 1 İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri Süreci Denetimi, 7 Birimde Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci Denetimi ve 5 Birimde Öğrenci İşlemleri Süreci ile Bilgi ve İletişim Güvenliği denetimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Gazi Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Programında 1 İç Denetçi eğitici olarak görev almıştır.

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre; İç denetimin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için denetçi kaynağı da dikkate alınarak üst yöneticinin riskli gördüğü ve öncelik verilmesini istediği hususları da içerecek şekilde hazırlanan ve Rektörlük Makamınca onaylanan 2024-2026 İç Denetim Planı ile 2024 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde 15 adet denetim faaliyeti, 19 adet izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında yapılan 15 denetim faaliyeti sonucunda bulgu sayısı 43, öneri sayısı 79'dur. 2024 yılında yapılan izleme faaliyetleri sonucunda takip edilen bulgu sayısı 62, öneri sayısı 101, tamamlanan bulgu sayısı 45, devam eden bulgu sayısı 10, risk üstlenilen öneri sayısı 7'dir. 2024 yılında yürütülen diğer faaliyetler:

- Gazi Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı esas alınarak, 2023 yılı denetimlerine ilişkin dönemsel gözden geçirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında 1 iç denetçi, İç Kontrol Bilinci konusunda eğitici olarak görev almıştır.

2024 yılında gerçekleştirilen denetim, izleme ve eğitim faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 125 2024 Yılında Gerçekleştirilen Denetim Faaliyetleri

Denetim Konusu	İlgili Birim	Denetim Türü	Rapor Tarihi	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
1 Ön Mali Kontrol İşlemleri Süreci	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	8.03.2024	1	1
2 Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Kayıt ve Kabul İşlemleri Süreci	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	8.03.2024	2	2
3 İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri Süreci	İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	8.03.2024	8	8
4 Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Dış Hekimliği Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	7.06.2024	4	9
5 Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Hemşirelik Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	6.06.2024	2	2

Tablo 125 Devamı

Denetim Konusu		İlgili Birim	Denetim Türü	Rapor Tarihi	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
6	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	7.06.2024	5	10
7	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Tıp Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	7.06.2024	1	3
8	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	7.06.2024	4	5
9	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Teknoloji Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	5.06.2024	4	6
10	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	7.06.2024	3	10
11	Öğrenci İşlemleri Süreci	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	15.11.2024	-	-
12	Öğrenci İşlemleri Süreci	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	15.11.2024	4	4
13	Öğrenci İşlemleri Süreci	GUZEM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	22.11.2024	1	4
14	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	15.11.2024	-	-
15	Öğrenci İşlemleri Süreci	Bilişim Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	28.11.2024	4	15
TOPLAM					43	79

Tablo 126 2024 Yılında Gerçekleştirilen İzleme Faaliyetleri

Denetim Konusu		İlgili Birim	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Tamam	Devam	Risk Üstlenilen
1	Makine Teçhizat Bakım Onarım	Yapı İşleri Teknik Dairesi Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	3	6	2	-	1
2	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	Bilimsel Araştırma Koordinasyon Projeleri Birimi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	1	4	1	-	-
3	Taşınmaz Kiralama İşlemleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	5	8	5	-	-
4	Gelir Gider İşlemleri Süreci	Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik UAM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	1	1	1	-	-
5	Gelir Gider İşlemleri Süreci	GAZİSEM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	5	5	5	-	-

Tablo 126 Devamı

Denetim Konusu		İlgili Birim	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Tamam	Devam	Risk Üstlenilen
6	Gelir Gider İşlemleri Süreci	TÖMER	Sistem ve Uygunluk Denetimi	6	12	4	-	2
7	Gelir Gider İşlemleri Süreci	EKTAM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	3	4	3	-	-
8	Gelir Gider İşlemleri Süreci	Afet Yönetimi ve Deprem Mühendisliği UAM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	2	2	2	-	-
9	Gelir Gider İşlemleri Süreci	İDEAM	Sistem ve Uygunluk Denetimi	2	3	2	-	-
10	Ön Mali Kontrol İşlemleri Süreci	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	1	1	1	-	-
11	Öğrenci Kayıt ve Kabul İşlemleri Süreci	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi	2	2	2	-	-
12	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	Sistem ve Uygunluk Denetimi	8	8	4	-	4
13	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Diş Hekimliği Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	4	9	4	-	-
14	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Hemşirelik Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	2	2	2	-	-
15	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	5	10	3	2	-
16	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Tıp Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	1	3	1	-	-
17	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	4	5	1	3	-
18	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Teknoloji Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	4	6	2	2	-
19	Ek Ders ve Maaş İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi	3	10	-	3	-
TOPLAM				62	101	45	10	7

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu

Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Uyum Eylem Planında belirlenen genel şartlar ve eylemler çerçevesinde, iç kontrol sistemini izlemek, geliştirmek, uyumlaştırmak ve koordine etmek üzere Üniversitemiz Yönetim Kurulu'nun 30.11.2020 tarih ve 22 sayılı toplantı kararıyla İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu yapılandırılmıştır. Kurul başkanı rektördür. İç kontrol bileşenlerinin tesis edilmesi amacıyla faaliyetlerini yürüten kurul ve komisyonların üyeleri arasından kendi belirledikleri ikişer üye ve ilgili birim yöneticilerinden oluşmaktadır. İç kontrol bileşenlerinin tesis edilmesi amacıyla faaliyetlerini yürüten kurul/komisyon/grup tarafından yapılan çalışmalar yürürlüğe alınmadan önce Kurulun uygun görüşü alınarak Senato, Yönetim Kurulu veya Makam Onayına sunulur. Kurulun 2024 yılı faaliyetleri şu şekildedir;

- 28.03.2024 ve 16.07.2024 tarihlerinde gündemi önceden belirlenerek üyelerine gönderdiği 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
- Kurulun 28 Mart 2024 tarihinde yapmış olduğu 2024/01 sayılı toplantısında; Üniversitemiz İç Kontrol süreçlerinin yürütülmesi kapsamında oluşturulan kurul/komisyonların çalışma takvimlerinin değerlendirilerek kabul edilmiş, Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından düzenlenerek Kurulumuza gönderilen 2023 yılı Uyum Eylem Planı Gerçekleşme Raporunu değerlendirilerek Rektörlük Makam Oluruna sunulmak üzere ilgili birime gönderilmiş, Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından düzenlenerek Kurulumuza Gönderilen “Gazi Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi” ve “Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi” değerlendirilerek Üniversitemiz Senatosuna sunulmak üzere ilgili birime gönderilmiştir.
- Kurulun 16 Temmuz 2024 tarihinde yapmış olduğu 2024/02 sayılı toplantısında; Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından düzenlenerek Kurula gönderilen “2024 yılı Uyum Eylem Planı” taslağı kabul edilerek Rektörlük Makam Oluruna sunulmak üzere ilgili birime gönderilmiş, Üniversitemiz Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından hazırlanarak kurula gönderilen 2024 yılı “Gazi Üniversitesi Risk Yönetimi Eylem Planı” kabul edilerek Rektörlük Makam Oluruna sunulmak üzere ilgili birime gönderilmiş, Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından düzenlenerek Kurula gönderilen Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Organizasyon Şemasının değerlendirilerek uygulamaya alınmak üzere Üniversitemiz Yönetim Kuruluna sunulması kararlaştırılmıştır.
- Aynı toplantıda Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Grubu tarafından düzenlenerek Kurula gönderilen Kurul-Komisyon Organizasyon Yapısı (İç Kontrol Süreci) teşkilat Şemasında yer alan “Danışma Kurulu” ibaresinin “Danışma Kurulları olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve uygulamaya alınmak üzere Üniversitemiz Yönetim Kuruluna sunulması kararlaştırılmıştır.
- Kurul tarafından resmi yazı ile Üniversitemiz kurul/komisyonlarına toplantılarının sistematik ve düzenli yapılarak, sonuçların paydaşlara duyurulmasının hususunda bilgilendirme yapılması kararı alınmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulu

Gazi Üniversitesi politikaları doğrultusunda misyon, vizyon ve temel değerlerinin belirlenmesi, Rektörlük ve Rektörlüğe bağlı birimlerin Üniversitenin stratejileri ile uyumlu hedeflerinin oluşturulması, eğitim ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesine yönelik performans ölçütlerinin belirlenmesi ve izlenmesi amacıyla stratejik plan hazırlıklarını koordine etmek üzere 2017 yılında kurulmuştur. Kurul çalışmalarını Rektör başkanlığında yürütmekte olup Rektörün bulunmadığı zamanlarda kendisinin belirleyeceği ve kurul üyesi bir yardımcısı Kurula başkanlık eder. Kurulun 2024 yılı faaliyetleri şu şekildedir;

- Kurulun 2024 yılı çalışma takvimi 5 Ocak 2024'de yapılan toplantı ile karara bağlanmıştır.
- 2019-2023 Stratejik Planının üç yıllık gerçekleşme düzeyleri hedefler bazında; Üniversite Üst Yönetimi, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Ulusal ve Uluslararası Danışma Kurulu, kurum koordinatörleri, idari birim yöneticileri ve tüm birimlerin stratejik planlama ekip başkanlarıyla 29 Şubat 2024 tarihinde düzenlenen 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı Üç Yıllık Değerlendirme Toplantısında değerlendirilmiştir. Bu kapsamda stratejik hedefleri ölçmeye yönelik hesaplanan 111 performans göstergesinin ve 24 hedefin üç yıllık gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiş, gerçekleşme düzeyi düşük kalan gösterge ve hedeflere ilişkin paydaşlarla durum değerlendirmesi yapılmıştır.
- Üniversite Üst Yönetimi, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Ulusal ve Uluslararası Danışma Kurulu üyeleri, kurum koordinatörleri, idari birim yöneticileri ve tüm birimlerin stratejik planlama ekip başkanlarıyla 04.03.2024 tarihinde Strateji Eylem Planı Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedeflere yönelik hazırlanarak uygulamaya konan 2022-2023 Strateji Eylem Planı kapsamında yürütülen çalışmalar iç ve dış paydaşlarla değerlendirilmiştir.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı, Senatonun 10.08.2023 tarih ve 20 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/214 nolu kararı ile kabul edilmiş, Rektörlük Makamın 19.10.2023 tarih ve E.772880 sayılı Oluru ile Üniversitemiz internet sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı ve Planda yer alan performans göstergelerinin tanıtımı ile performans göstergelerine yönelik birim bazında yürütülmesi beklenen faaliyetlere ilişkin Birim Stratejik Planlama Ekibi, Birim Kalite Ekibi ve Birim Ar-Ge Ekibi üyelerine yönelik 18 Nisan 2024 tarihinde GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı Tanıtım Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya çevrim içi 312, fiili 249 olmak üzere 561 kişi katılmıştır.
- Stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarında veri kaybının minimize edilmesi amacıyla Anahtar Performans Göstergeleri de dahil olmak üzere Planda yer alan 101 performans göstergesine yönelik Strateji Geliştirme Kurulunun ilgili birim yöneticileriyle yaptığı toplantılarla birim-performans göstergesi eşleştirmeleri ve performans göstergeleri tanımlarını içeren “Performans Göstergeleri Operasyonel Tanımları Tablosu” hazırlanarak Kurumsal Veri Yönetimi Sistemine (KVYS) eklenmiştir.
- Strateji Geliştirme Kurulunun 01.11.2023 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda tüm birimlerde stratejik plan hazırlama, izleme ve değerlendirme çalışmaları başlatılmış, birim stratejik planlarının değerlendirilmesi için bir Değerlendirme Formu hazırlanarak birimler Kurul üyeleri arasında bir görev dağılımı ile paylaştırılmıştır.
- Kurul Üyeleri tarafından birim stratejik planları ilgili form çerçevesinde değerlendirilmiş ve birimlere planları ile ilgili geri bildirimde bulunulmuştur.
- Birim stratejik planlarının izleme ve değerlendirme çalışmaları ile ilgili akademik ve idari birimler ile uygulama araştırma merkezlerine yönelik olarak Mayıs ayı içerisinde 14 birim ziyareti ve 2 çevrim içi bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Birim stratejik planlarının Kurumsal Veri Yönetim Sistemine tanımlanarak birim düzeyinde plan izleme ve değerlendirme çalışmalarının sistematik ve kurumsal bir şekilde yürütülmesi için 26 Haziran 2024 tarihinde Birim Stratejik Plan Ekibi üyeleri ile Kurumsal Veri Yönetim Sistemi Sorumlularına yönelik eğitim düzenlenmiştir.
- Hedef performanslarının artırılması ve performans göstergesi gerçekleşme yüzdelerinin yükseltilmesi amacıyla bir önceki stratejik plan dönemde başlatılan Strateji Eylem Planı, Kalite Komisyonunun kararı ve resmi yazısına istinaden Kalite İyileştirme Planı (KİP) kapsamına alınarak Komisyon tarafından izlenmeye başlanmıştır. Bu nedenle yeni dönem 2024-2028 Stratejik Planında yer alan performans göstergeleri KİP ile ilişkilendirilmiştir.

- Planın 2024 yılı ilk altı ayı hedef performanslarını izlemek üzere 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı 2024 Yılı Altı Aylık İzleme çalışmaları yapılmıştır. Stratejik Plan 2024 Yılı İzleme Tabloları hazırlanarak ilgili birimlerden temin edilmek üzere Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğüne iletilmiştir. Yine bu kapsamda 11 Haziran 2024 tarihinde Birim Stratejik Planlama Ekiplerine yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının 2024 yılı ilk altı ayı hedef performanslarını izlemek üzere her bir hedef kartına ilişkin Ocak-Haziran 2024 dönemini kapsayan gerçekleşme verileri Kurumsal Veri Yönetimi Sistemi (KVYS) üzerinden derlenerek hazırlanan 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı İzleme Raporu Üniversite internet sayfasından kamuoyuyla paylaşılmıştır.
- Rektör başkanlığında Üniversite üst yönetimi, GÜ Danışma Kurulu Üyeleri, GÜ Uluslararası Danışma Kurulu Üyeleri, Senato Üyeleri, birim yöneticileri ve Birim Stratejik Planlama Üyelerinin katılımıyla 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı 2024 Yılı İzleme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Planın 2024 yılı izleme dönemi gerçekleşme verileri iç ve dış paydaşlarla değerlendirilmiştir.
- Yapılan izleme çalışmaları sonucunda gerçekleşme değeri %50'nin altında kalan göstergelere yönelik birimlerden kendi faaliyet alanlarına göre iyileştirme faaliyetlerini planlayarak hayata geçirmeleri resmi yazıyla talep edilmiştir.
- Üniversitemiz Temel Performans Göstergelerinin KVYS üzerinden plan dönemi çerçevesinde yıllar itibarıyla hedeflenen değerleri ve gerçekleşme durumlarının anlık olarak izlenebilmesi sağlanarak Kurul internet sayfasından paylaşımına açılmıştır.
- Kurumsal düzeyde iç ve dış paydaşlarımızla yürütülen izleme ve değerlendirme çalışmaları aynı şekilde birim düzeyinde de birim yöneticileri tarafından iç ve dış paydaş katılımlı toplantılarla yapılmıştır. Birim izleme faaliyetlerine süreklilik ve etkinlik kazandırmak amacıyla birim izleme toplantı tutanakları ve alınan kararların Strateji Geliştirme Kuruluna resmi olarak iletilmesi sağlanmıştır.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının ilgi yazısı doğrultusunda On İkinci Kalkınma Planındaki Üniversiteleri ilgilendiren Politika ve Tedbirlere ilişkin gerekli çalışmaların yürütülmesi için ilgili birimler bilgilendirilmiştir.
- Üniversitemiz yönetiminin Ağustos 2024'te değişmesi ile bazı akademik birim yönetimlerinde gerçekleşen görev değişikliklerine bağlı olarak Kurul üyelikleri yenilenmiş; kalite ve stratejik plan çalışmalarının uyumlaştırılması amacıyla Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisini Kurula dahil etmek üzere Kurul, Senatonun 05.12.2024 tarihli toplantısında almış olduğu 2024/383 nolu kararla son halini almıştır.
- Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kuruluna yeni katılan üyeler ile Ekim ayında tanışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, yönetim değişikliği sebebiyle Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında güncelleme yapılıp yapılmayacağı hususu Kurul üyelerinin oylamasına sunulmuş ve Kurul üyelerinin oy birliği ile mevcut planın uygulanmasına devam edilmesinin uygun olacağı yönünde Kurul kararı alınmıştır.
- Üniversitemiz yönetiminin Ağustos 2024'te değişmesi ile bazı akademik birim yönetimlerinde gerçekleşen görev değişikliklerine bağlı olarak Birim Stratejik Planlama Ekiplerinin gözden geçirilerek görev değişiklikleri doğrultusunda güncellenmesi talep edilmiştir.
- 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı değerlendirme çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda; KVYS Değerlendirme Formu kontrolleri yapılmıştır. Stratejik Plan Değerlendirme Kılavuzu ile GÜ 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı 2024 Yılı Değerlendirme Tabloları hazırlanarak KVKYK'ya iletilmiştir.

Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu

Üniversitemiz yönetim süreçleri ile stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmada engel olabilecek bütün risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, risklerin etkilerinin en aza indirilmesini sağlayacak sistematik bir yaklaşım geliştirilmesi ve bu yaklaşımın, Üniversitede etkin bir kurumsal yönetim aracı olarak uygulanmasını sağlamak üzere 2018 yılında oluşturulmuştur. Komisyon başkanı aynı zamanda Üniversitemiz 'İdare Risk Koordinatörü' olup Rektör tarafından görevlendirilen Rektör Yardımcısı bu görevi yürütmektedir. Komisyon 2024 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Komisyon tarafından 2024 yılında 14 toplantı yapılmıştır.
- Üniversitemiz risk yönetim sürecine ilişkin süreçlerin ve RYS'de yapılan güncellemelerin tüm birimlere tanıtılması ve gerekli uygulamaların yapılması amacıyla 8 ayrı oturumda "Risk İzleme ve Yönlendirme Çalıştayı: "Risk Yönetim Sistemi Güncellemesi" Çalıştayı düzenlenmiştir. Bu kapsamda 21 akademik birim, 12 idari birim ve 39 araştırma merkezi ziyaret edilmiştir. Çalıştaylara ilişkin olarak hazırlanan ve Birim Risk Ekibi üyeleri tarafından cevaplandırılan anket sonuçları değerlendirilerek RYS güncellenmiştir.
- Çalıştayı akabinde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Koordinatörlüğü ile İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü önerilerinin değerlendirilmesi amacıyla ilgili yetkililer ve Komisyon üyelerinin bir arada bulunduğu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Öneriler doğrultusunda RYS üzerinde güncellemeler yapılmıştır.
- İSG risklerine ilişkin faaliyetlerin Koordinatörlüğün hizmet alanına girmesi nedeniyle süreç riskleri ve stratejik riskler dışında değerlendirilerek Koordinatörlükçe ayrıca çalışılmasına karar verilmiştir.
- RİYK'de danışman üye olarak görev yapmakta olan İç Denetçi tarafından "Risk Yönetimi Eylem Planlarının Hazırlanması ve Uygulanması" konulu eğitim programı çevrim içi olarak yapılmıştır.
- Gazi Üniversitesi Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Çalışma Takvimi belirlenmiştir.
- Gazi Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Komisyonumuz sorumluluğunda bulunan bölümleri değerlendirilmiştir.
- Üniversitemiz 2024-2028 dönemi Stratejik Planında yer alan Hedef Kartlarının Komisyonumuz iş birliğinde bulunan bölümleri değerlendirilerek hedeflere yönelik Eylem Planı önerileri hazırlanarak resmi yazı ekinde Strateji Geliştirme Kuruluna gönderilmiştir.
- Üniversitemiz risk yönetim süreci kapsamında veri girişlerinde kullanılan RYS güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Gazi Üniversitesi Risk Yönetimi Eylem Planı 2024 yılı için güncellenerek değerlendirilmek üzere İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna iletilmiştir.
- Üniversitemizin iç kontrol uygulamalarının merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde değerlendirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğünden Genel Müdür Yardımcısı ile İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanlığı ekibi 12.06.2024 tarihinde Üniversitemize bir ziyaret gerçekleştirmişlerdir.
- Üniversitemiz birimlerinin Risk Yönetim Sisteminden aldıkları birimlerine ait "özet raporlar" değerlendirilmiştir.
- RİYK sorumluluğunda olan iyileştirme faaliyetlerini içeren Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu hazırlanmıştır.
- RİYK sorumluluğunda olan 2024 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu, Alt Ölçüt Raporu hazırlanmıştır.
- RİYK 2024 yılı Birim Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Kalite Komisyonu

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idarî ve yönetim hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi, programların akreditasyon süreçlerine girmesinin teşvik edilmesi çalışmaları Kalite Komisyonu tarafından yürütülmektedir. Komisyon 2024 yılı faaliyetleri kapsamında;

- Komisyonumuz tarafından kurumsal iç ve dış değerlendirme raporları, anket analiz bulguları, birim ziyaretleri, toplantı kararları ve paydaş görüşleri doğrultusunda kurumsal iyileştirme faaliyetlerinin ilgili birimler tarafından sistematik olarak yürütülmesi ve izlenmesi amacıyla geliştirilen Gazi Üniversitesi Kalite İyileştirme Planı (KİP), sürekli iyileştirmenin bir gereği olarak dönemsel olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Birim İç Değerlendirme Raporları ve Ara Raporları ile düzenli izlenen ve Kalite İyileştirme Planı İzleme Toplantılarında tüm birimlerimizin katılımıyla değerlendirilen bu Plan, Üniversitemiz birimlerinin KİP-2024 kapsamına alınmasını önerdikleri faaliyetlerle geliştirilmiştir. Komisyon Çalışma Gruplarında değerlendirilerek kapsayıcı ve uygulanabilir öneriler Üniversitemiz planına aktarılmış ve her bir başlık için ayrı ayrı gerçekleştirilen toplantılarla Komisyonumuz tarafından 2024 yılı için karara bağlanmıştır.
- Rektör Oluru ile uygulamaya alınmış olan 2024 yılı KİP faaliyetlerinin, sorumlu birimlerin koordinasyonunda ve iş birliği yapılacak birimlerle eşgüdüm içerisinde kararlılıkla sürdürülmesi desteklenmekte ve gerçekleştirmeler Koordinatörlüğümüz tarafından izlenmektedir. 2025 yılı Kalite İyileştirme Planı hazırlık çalışmaları için gerekli planlamalar yapılmıştır.
- Ayrı oturumda Üniversitemiz Akademik Birimleri ile Uygulama ve Araştırma Merkezlerine mentörlük yapan Kalite Komisyonu Birim Danışman Üyeleri güncellenmiştir. Bu doğrultuda GÜKK Birim Danışmanı Üyeleri akademik birimler ve uygulama araştırma merkezlerini yerinde ziyaret ederek Komisyonumuz çalışma takvimi uyarınca BİDR İnceleme çalışmaları başlatılmış olup Birim İç Değerlendirme Raporları çerçevesinde danışman üyelerin tespit ettikleri hususları geri bildirim olarak sunmaları istenmiştir.
- Kalite Komisyonu üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğünden oluşan heyetler, kalite çalışmalarından sorumlu Rektör Yardımcısı başkanlığında düzenli olarak birim ziyaretleri gerçekleştirmektedir. Üniversitemizin tüm Akademik Birimleri ve Uygulama ve Araştırma Merkezleri kalite güvencesi sisteminin geliştirilmesi amacıyla Kalite Komisyonu Birim Danışman Üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğü ile birlikte 27.06.2024-05.07.2024 tarihleri arasında fiili olarak ziyaret edilmiş ve bu ziyaretler sırasında ilgili akademik birimlere geri bildirimler sağlanmıştır. Görüşülen tüm birimlerde BİDR hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir. Birim iyileştirme planlarının hazırlanması ve KİP ile ilişkilendirilmesi konusunda birimler teşvik edilmiştir.
- Akademik birimlere yönelik gerçekleştirilen ziyaretler ile uygulama ve araştırma merkezleri ile gerçekleştirilen toplantılara yönelik Kalite Komisyonu Geri Bildirim Formu ile geri bildirimler Gazi Üniversitesi Anket Yönetim sistemi üzerinden alınmıştır.
- Her bir akademik birim ziyaretinin hemen sonrasında 2024 Birim Ziyaretleri Geri Bildirim Formu katılım bağlantısı ve şifresini içeren davet mektubu, toplantıya fiili ve çevrim içi katılan katılımcılara ulaştırılmak üzere akademik birimlere resmi yazı ulaştırılmıştır. Birim Ziyaretleri Geri Bildirim Formu Araştırması yirmi akademik birimden 124 katılımcı ile gerçekleşmiştir. Saha çalışmasında toplanan veriler Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından analiz edilmiş ve analizlerin İstatistik Danışmanlık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM) tarafından kontrol edilmesi sağlanmıştır.

- İlgili birim yöneticisi ve kalite ekipleri tarafından isimsiz olarak doldurulan formların analiz sonuçları Kalite Komisyonu tarafından değerlendirilerek yeni iyileştirme planı ve kararlara dönüştürülmüştür.
- Üniversitemizde her yıl düzenli olarak Kalite Komisyonu tarafından uygulanmakta olan ve sonuçları kurumsal iyileştirme süreçlerine aktarılan öğrenci memnuniyet anketi, akademik personel memnuniyet anketi ve idari personel memnuniyet anketi ile mezuniyet anketi analiz sonuçlarının (2023 yılı) iç ve dış paydaşlarla değerlendirildiği toplantı 15.02.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Rektör başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcıları, Akademik Birim Yöneticileri, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğümüz fiili olarak katılırken; Senato, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulları Üyeleri, Uygulama ve Araştırma Merkezleri Müdürleri, Kurul ve Komisyon Başkanları, Kurum Koordinatörleri, İdari Birim Yöneticileri ve Birim Kalite Ekipleri Üyeleri toplantıyı çevrim içi olarak takip etmiştir.
- 2024 yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi, Akademik Personel Memnuniyet Anketi ve İdari Personel Memnuniyet Anketi ile 2023-2024 Bahar Dönemi Ders Değerlendirme Anketi analiz sonuçlarının paydaşlarla değerlendirilmesi amacıyla 05.11.2024 tarihinde “Kalite Komisyonu Paydaş Değerlendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. Toplantı Rektör başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Rektör Danışmanları, Genel Sekreter, Akademik Birim Yöneticileri, İdari Birim Yöneticileri, Kalite Komisyonu, Kalite Koordinatörlüğü Üyeleri ve çevrim içi katılımcılar ile gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Kalite Komisyonu, İDEAM ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen, “Gazi Üniversitesi 2024 Yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi Değerlendirme Toplantısı”nın ikincisi Rektör başkanlığında 06.12.2024 tarihinde geniş bir katılım ile gerçekleştirilmiştir. Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Rektör Danışmanları, dekanlar, müdürler, daire başkanları ve 750 idari personel katılmıştır. Gerçekleştirilen toplantılar sonrasında İdari Personel Memnuniyet Anketi analiz sonuçlarının değerlendirme toplantılarına yönelik rapor hazırlanmış ve genel sekreterliğe sunulmuştur.
- Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Liderlik, Yönetişim ve Kalite Çalışma Grubu Değerlendirme Sonuçları kapsamında Akademik Birimlerde Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü, İdari Birimlerde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi ödül almaya hak kazanan birimler olarak belirlenmiştir. Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Eğitim ve Öğretim Çalışma Grubu Değerlendirme Sonuçları kapsamında Akademik Birimlerde Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi, İdari Birimlerde Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü ve Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ödül almaya hak kazanan birimler olarak belirlenmiştir. Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Araştırma ve Geliştirme Çalışma Grubu Değerlendirme Sonuçları kapsamında Akademik Birimlerde Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı ödül almaya hak kazanan birimlerdir. Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Toplumsal Katkı Çalışma Grubu Değerlendirme Sonuçları kapsamında Akademik Birimlerde Dış Hekimliği Fakültesi ve İdari Birimlerde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ödül almaya hak kazanan birimler olmuştur. 23.12.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Kalite Koordinatörlüğü toplantısında 2024 Yılı Kalite Ödülleri ve KİDR Çalıştay’ının planlanması ve düzenlenmesine yönelik faaliyetler ve Çalıştay’da kullanılacak dokümanlar görüşülmüştür.

İç Kontrol Koordinasyon Grubu

İç kontrolün etkili bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla iç kontrol uyum eylem planını uygulamak ve yönlendirmek, kurul, komisyon, koordinatörlükler ve birimler tarafından hazırlanan görüş, öneri ve raporları inceleyerek hazırlayacağı ön inceleme raporunu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunmak üzere 2022 yılında oluşturulmuştur. Grup çalışmalarını Rektör Yardımcısı ve İç Kontrol Koordinatörü başkanlığında yürütmektedir. Grup tarafından 2024 yılı içinde 9 toplantı yapılmıştır. Bu kapsamda;

- Grubun 2024 yılı çalışma takvimi belirlenmiştir. 2024 yılı Haziran sonu itibarıyla 2023 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu kabul edilerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- Gazi Üniversitesi TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistem çalışmaları kapsamında Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan ve Üniversitemizde yeni programların açılması süreçlerinde Eğitim Komisyonu tarafından talep edilecek olan Paydaş Görüş Formu Grubumuz tarafından değerlendirilerek TS EN ISO 9001:2015 KYS Çalışma Ekibine gönderilmiştir. Gazi Üniversitesi 2023 Yılı Uyum Eylem Planı revize edilerek 2024 yılında da uygulanmasına karar verilmiştir.
- İç Kontrol Koordinasyon Grubu Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz 12 Haziran 2024 ve 02-06 Aralık 2024 tarihlerinde Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü, İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanlığı tarafından İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi kapsamında İç Kontrol Sistemi Yerinde Değerlendirme çalışmalarına dahil edilmiştir. Bu kapsamda rehberde yer alan 226 sorunun cevapları KVYS aracılığıyla Üniversitemiz birimlerinden talep edilmiş, gelen cevaplar konsolide edilerek değerlendirme ekibine sunulmuştur. Belirtilen tarihlerde Üniversitemiz temsilcilerinde yer aldığı toplantılarla Değerlendirme Ekibiyle görüşmeler yapılmıştır.
- 2024 Yılı Uyum Eylem Planı ilk 6 aylık gerçekleşme sonuçları KVYS üzerinden sorumlu birimlerden temin edilmiş ve gerçekleşme oranı stratejik plan göstergesi olarak SGK'ya sunulmuştur.
- Üniversitemiz birimlerinden gelen değişiklik talepleri doğrultusunda birim çalışma yönergeleri, organizasyon şeması güncellemeleri vb. iş ve eylemler Çalışma Grubumuzun incelemesine sunulurak gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde Grubumuzca çalışılan ve yeniden ele alınan yönerge organizasyon şemaları;
 - Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Organizasyon Şeması
 - İç Kontrol Süreci Kurul ve Komisyonlar Organizasyon Şeması
 - Sıfır Atık Yönetimi Talimatı
 - Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi
 - Uluslararası Danışma Kurulu Yönergesi
 - Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Usul ve Esasları
 - Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonu Yönergesi
 - Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM) Kullanım Yönergesi
 - Gazi Eğitim Fakültesi Kalite ve Stratejik Planlama Koordinatörlüğü Çalışma Usul ve Esasları
- İlgili yönerge ve organizasyon şemaları çalışma grubumuzca değerlendirilerek gerekli güncellemeleri yapılmış ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, Senato ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur.
- Üniversitemiz birim iç kontrol ekiplerine yönelik eğitim talebimiz doğrultusunda Personel Daire Başkanlığı aracılığıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Uzmanı ile Kurumumuz İç Denetim Birim Başkanlığı İç Denetçisi tarafından “İç Kontrol ve Kamuda İç Kontrol Bilinci” konulu eğitim düzenlenmiştir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

2.1.1. Temel Politikalar

Gazi Üniversitesi Kalite Politikası

Üniversitemiz; misyonu, vizyonu ve temel değerleri doğrultusunda

- Gri* Eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, uluslararasılaşma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve topluma katkı alanlarındaki amaçlarına ulaşmada sürdürülebilir kalite yönetimi süreçlerini etkin liderlik anlayışı ve takım ruhuyla tüm birimlerinde işletmeyi,
- Gri* Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri, ulusal ve uluslararası uygunluk yükümlülükleri ve çağın gerekleri doğrultusunda tüm süreçlerini izlemeyi ve sürekli iyileştirmeyi,
- Gri* Yetkinlik düzeyi yüksek ve alanında tercih edilen mezunlar vermeyi,
- Gri* Paydaşlarının kalite süreçlerine katılım ve memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı,
- Gri* Araştırma üniversitesi misyonu gereği araştırma kapasitesi ve yetkinliklerini sürekli geliştirerek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma hedeflerine uygun olarak katma değeri yüksek projelerle Ar-Ge ve yenilik ekosistemine katkıda bulunmayı,

kalite politikası olarak benimser.

Gazi Üniversitesi Eğitim-Öğretim Politikası

- Gri* Eğitim ve öğretimde uluslararası standartlar doğrultusunda, sürdürülebilir, yenilikçi ve teknolojiyi takip eden materyalleri ve eğitim programlarını uygulamak,
- Gri* Bilimsel gelişmelere katkı sağlayan, disiplinlerarası ekip çalışmasına yatkın, beşeri ve ekonomik katma değere dönüştürebilen bireyler yetiştirmek,
- Gri* Sürekli iyileştirmeye dayalı, uygulama becerisi yüksek aktif öğrenme anlayışını benimsemek,
- Gri* Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak,
- Gri* Başarı izleme ve değerlendirme sürecinde bilginin yanında beceri ve yetkinliklerin esas alınmasını benimsemek,
- Gri* Eğitim ve öğretime ait süreçleri “Planlama-Uygulama-Kontrol etme-Önlem alma” (PUKÖ) döngüsüne uygun olarak yönetmektir.

Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası

Cumhuriyetin ilk yükseköğretim kurumlarından biri olmanın yanı sıra sunduğu nitelikli eğitimden ödün vermeden yoluna devam eden, birçok alanda ilklere imza atan, araştırma üniversitesi özelliği ve vizyonuna sahip Gazi Üniversitesinin uzaktan eğitim alanında;

- Gri* Sürdürülebilir kalkınma hedeflerinden kaliteli ve kapsayıcı eğitime erişim için çevrim içi eğitim-öğretim süreçlerinin düzenlenmesi ve kesintisiz yürütülmesi, tüm bu süreçlerin iç ve dış paydaş görüşleri dikkate alınarak katılımcı bir anlayış ile gerçekleştirilmesini,
- Gri* Çevrim içi eğitim-öğretim çıktılarının ve kazanımlarının düzenli performans ölçümleriyle izlenmesi ve sürekli iyileştirmenin sağlanmasını,
- Gri* Günümüz dünyasının ihtiyaç duyduğu alanlarda akademik birimler ve dış paydaşlarla iş birliği içerisinde gerekli uzaktan eğitim programlarının açılması ve sürekli izleme ve iyileştirmelerin öncelenmesini,
- Gri* Öğrencinin motivasyonu, ilgi ve imkânlarını dikkate alan, uzaktan eğitime özgü öğrenci merkezli öğrenme yöntem ve yaklaşımları ile alternatif ölçme ve değerlendirme biçimlerinin uygulanmasının sağlanması ve bu noktada öğretim elemanlarının süreçlere ilişkin teknolojik ve pedagojik yetkinliklerinin artırılmasını,

- Gri* Öğrenci rehberlik, akademik danışmanlık, kariyer ve sosyal destek hizmetlerinin çevrim içi ortamlarda eksiksiz ve kesintisiz olarak sürdürülmesinin sağlanmasını,
- Gri* Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alarak Üniversitemiz personeli ve öğrencilerinin ihtiyaç duyduğu eğitimlerin iç ve dış paydaşlarla iş birliği içerisinde sunulması ve hiçbir engel olmaksızın bu eğitimlere çevrim içi erişimin sağlanmasını, geri bildirimler doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin yapılmasını,
- Gri* Akıllı teknolojileri (yapay zeka, veri madenciliği, makine öğrenmesi, derin öğrenme, öğrenme analitikleri vb.) uygulamaya koyarak çevrim içi öğrenme-öğretme süreçlerini daha işlevsel ve verimli hale getirecek Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinin yapılması ve sonuçların izlenebilirliğinin sağlanmasını,
- Gri* Dijital ortamda oluşan e-öğrenme verilerinin; bilgi güvenliği, gizlilik ve bilişim etiği boyutları göz önünde bulundurularak saklanması, bunun yanında bu verilerin ilgili paydaşlarla yine aynı ilkeler göz önünde bulundurularak paylaşılmasını ilke edinmiştir.

Gazi Üniversitesi Araştırma Politikası

Disiplinlerarası ve nitelikli araştırmaları, girişimciliği, üst düzey eğitimi ve topluma sunduğu hizmetleriyle ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir araştırma üniversitesi olma vizyonu doğrultusunda Üniversitemiz, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün adını taşımanın ve Cumhuriyetin öncü öğretmenlerini ve araştırmacılarını yetiştiren eğitim-öğretim ve araştırma kurumlarını bünyesinde barındırmanın onuru ile;

- Gri* Toplumsal kalkınma hedefleri doğrultusunda ülkemizin ve bölgemizin ihtiyaç duyduğu sağlık, mühendislik, teknoloji, fen bilimleri, eğitim ve sanat alanlarındaki çalışmaları önceleyen,
- Gri* Ulusal ve uluslararası işbirlikleri sayesinde kazanılan dış fonlarla desteklenen nitelikli Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarının sonuç ve çıktılarını takip edip gerektiğinde sürece müdahale ederek en yüksek değere ulaşmaya çalışan,
- Gri* Eğitimden teknolojiye, temel bilimlerden sağlık bilimine uzanan geniş konu dağılımındaki bilgi, beceri ve deneyimlerini, Ar-Ge ve Ürün Geliştirme (Ür-Ge) donanımlarını ve çıktılarını toplumsal katkı bilinciyle paylaşan,
- Gri* Stratejilerimizle uyumlu şekilde yönlendirilen Üniversite-Sanayi-Kamu iş birliğinde yürütülen üst düzey bilimsel araştırmaların çıktılarını ekonomik değere dönüştürerek girişimcilik ve yenilikçiliği sürdürülebilir kılan,
- Gri* İç ve dış kaynaklarını ülkemiz için öncelikli alanlarda yürütülen çalışmaları desteklemek ve araştırma altyapısını güçlendirmek için verimli kullanan,
- Gri* Yurtiçi ve yurtdışı Ar-Ge destek programlarına katılımı ve fonların etkin kullanımını sağlamak adına, araştırmacıların yetkinliklerini geliştirecek etkinlikler düzenleyen,
- Gri* Stratejik Planımızda belirtilen hedeflere bağlı olarak araştırma çıktılarını ve kazanımlarını düzenli performans ölçümleriyle izleyen, değerlendiren ve sürekli iyileştirmeyi önceleyen,
- Gri* Her düzeydeki eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni haline getirerek bilimsel zenginliği ve motivasyonu artıran,
- Gri* Sürdürülebilir eğitim-bilim ekosistemi oluşturarak, bilgi ve teknolojiyi insana fayda ilkesi çerçevesinde yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan,
- Gri* Üniversite içerisinde geliştirdiği idari yapılanma ile Araştırma-Geliştirme çalışmalarının bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesini sağlayan,
- Gri* Araştırmacı, sorgulayıcı ve çözümleyici düşünce yapısında, hızla değişen dünya koşullarında topluma liderlik yapabilecek, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı ve bu değerleri içselleştirmiş bireyler yetiştiren, eğitimde ve bilimde lider ve rehber bir Üniversite olmayı ilke edinmiştir.

Gazi Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası

Gazi Üniversitesi, uluslararasılaşmayı hedefleyen ve eğitim-öğretim, araştırma, toplumsal katkı ve öğrenci düzeyinde içselleştiren bir araştırma üniversitesi olarak;

- Gri* Yabancı dilde eğitim veren ve uluslararası tanınırlığı olan programların sayısını artırıcı,
- Gri* Uluslararası öğrenci sayısını artırmak, öğrencilerin geldikleri ülkeleri çeşitlendirici,
- Gri* Öğrencilerin, akademik ve idari personelin yurtdışı öğrenim görme, staj ve eğitim alma hareketlilik sayılarını artırıcı,
- Gri* Yurtdışı üniversitelerle ortaklık, iş birliği, araştırma, bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetleri artırıcı,
- Gri* Araştırma projelerinin yayın/lisans/patent gibi çıktılarının uluslararası düzeyde tanınırlığını artırıcı faaliyetleri teşvik eden bir anlayışı benimsemektedir.

Gazi Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası

Gazi Üniversitesi yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunmayı, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın bir üniversite olmayı misyon ve vizyon olarak benimsemiş, üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı temel bir değer olarak kabul etmekte ve bu bakış açısı doğrultusunda yerel, ulusal ve uluslararası gelişimi sağlamak amacıyla politik, ekonomik, sosyal, kültürel, eğitim ve teknolojik alanlarda bilimsel araştırma temelli topluma hizmet sağlamak adına;

- Gri* Toplumun ihtiyaçlarına uygun eğitim-öğretim faaliyetlerini gerçekleştirmek ve sosyal sorumluluk bilincinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamayı,
- Gri* Ekonomik, sosyal, kültürel, eğitim ve teknoloji alanlarında bilimsel araştırmalar ve danışmanlık yaparak bölgesel gelişmeye katkı sağlamayı,
- Gri* Toplumda yaşam boyu öğrenme kültürünün oluşturulmasına ve öğrenme becerilerinin kazandırılmasına katkı sağlamayı,
- Gri* Yerel yönetimlerle iş birliğiyle projeler hazırlamak ve bu projelerin hayata geçirilmesiyle yerel kalkınmanın gelişmesine katkı sağlamayı,
- Gri* Teknolojik yenilik ve uygulamaların Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Teknoloji Transfer Ofisi ve Araştırma-Geliştirme Merkezlerinin destek faaliyetleriyle ortaya çıkan ürünlerin iş çevrelerine duyurulması ve nitelikli eleman ihtiyacı için gereken eğitimlerin sağlanmasıyla bölgenin kalkınmasını sağlamayı,
- Gri* Üniversite ve sanayi iş birliği kapsamında yapılan akademik çalışmalar süresince daha nitelikli bilim insanı yetiştirmenin yanı sıra sanayinin gereksinimlerini sağlayacak çalışmalara katkı sağlamayı,
- Gri* Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almayı, öneriler sunmayı ve farkındalık oluşturmayı,
- Gri* Araştırmalarla bölgenin kültürel zenginliklerinin ortaya çıkarılmasına, korunmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunmayı,
- Gri* Sağlık hizmetleri kapsamında, sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler yapmayı ve sağlık sorunlarının tüm aşamalarında hizmet vermeyi,
- Gri* Sağlıklı yaşam için spor faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasını teşvik etmeyi, sporun toplumun her kesimine ulaşması için imkân sunmayı,
- Gri* İnsana saygı temel değerini benimseyen bir üniversite olarak özel gereksinimli bireylerin ihtiyaçlarına yönelik eğitim-öğretim, sosyal ve kültürel faaliyetlerin yanı sıra fiziki alt yapının geliştirilmesine katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Gazi Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası

Topluma liderlik yapabilecek, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı bireyler yetiştirme hedefleriyle, bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim ve teknolojideki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi yapılanmasını yönetim sistemi anlayışına da taşıyan Gazi Üniversitesinin misyon, vizyon ve temel değerleri doğrultusunda, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşma adına;

- Gri* Kaynaklarını etkili ve verimli kullanmayı,
- Gri* Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmaya önem vermeyi,
- Gri* Yetkin ve yeterli düzeyde personel istihdam etmeyi,
- Gri* Zamanında, doğru ve güvenilir bilgi üretmeyi,
- Gri* Temin ettiği mal ve hizmetlerde kalite ve sürekliliği sağlamayı,
- Gri* Bu sayede nitelikli ve katılımcı bir eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme süreci oluşturmayı,
- Gri* Yürüttüğü görevlerde şeffaflık ve hesap verilebilirliği esas almayı,
- Gri* Sunduğu hizmetlerde mevzuata uygunluk ve tüm paydaşlarına eşit hizmet sunmayı sağlayan bir yönetim sistemi oluşturmayı ilke edinmiştir.

Gazi Üniversitesi Risk Politikası

Gazi Üniversitesinin risk politikası, yönetim süreçleri ile stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmakta engel olabilecek risklerin tanımlanmasını, gruplandırılmasını, değerlendirilmesini, kontrol edilmesini ve etkilerinin en aza indirilmesini sağlayacak sistematik bir yönetim sistemi oluşturmaktır. Bu politika kapsamında Üniversitemiz;

- Gri* Tüm birimlerinde risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların tanımlanmasını, sorumluların belirlenmesini, sürece aktif olarak katılımlarının sağlanmasını ve denetlenmesini,
- Gri* Tüm birimlerde görevlilerin risk farkındalığının ve bilgilerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini,
- Gri* Mevzuatta yapılan güncellemeler ile yeniliklerin izlenmesini ve uyumluluğun sağlanmasını,
- Gri* Paydaşlar ile birlikte etkin bir risk yönetim süreci yürütülmesini kendine ilke olarak benimser.

Gazi Üniversitesi Enerji Politikası

Hizmetlerimiz kapsamında:

- Gri* Mevzuata uygun olarak, mevcut uygulamaları enerji verimli ve düşük çalışma maliyetli teknolojilere adapte ederek enerji maliyetlerini düşürmeyi,
- Gri* Geri dönüştürülebilir atıkları ayrıştırarak enerji üretiminde kullanılabilir hale dönüştürmeyi ve diğer atıkları ortadan kaldırarak çevreyi korumayı,
- Gri* Enerji yönetim sisteminin ve performansının verimliliğini artırmak ve sürdürülebilir hale getirmek için akılcı amaç ve hedefler belirlemeyi, bu hedeflere ulaşmak için sürekli iyileştirmeyi ve süreçleri bu hedeflere adapte etmeyi,
- Gri* Enerji Yönetim Sisteminin ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak etkinliğini ve performansını sürekli iyileştirerek gözden geçirmeyi,
- Gri* Personel ve öğrencilerimizin enerji tasarrufu ve verimliliği ile yeşil üniversite uygulamaları konusunda eğitimler yoluyla farkındalıklarını artırmayı ve enerjiyi verimli kullanma alışkanlıklarını desteklemeyi,
- Gri* Teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek, ürün ve hizmet satın alımlarında enerji verimliliği ve çevre dostu özellikleri göz önünde bulundurmayı, enerjinin ve malzemenin verimli kullanılması ile sürdürülebilir üretime katkıda bulunmayı,
- Gri* Üniversite yerleşkesi sınırları içinde enerji kaynaklı personel ve öğrenci aktiviteleri kapsamında oluşan karbon ayak izini izlemeyi ve azaltılması yönünde önlemler almayı,

- Gri* Enerji tüketen üretici modeline dayalı yenilenebilir enerji kaynaklarına dönüşümün gerçekleşmesi için önerilen proje ve bilimsel çalışmalara destek olmayı,
- Gri* Her türlü yerli ve milli enerji üretim teknolojilerinin geliştirilmesi doğrultusundaki bilimsel çalışmalara destek olmayı,
- Gri* Katılımcılarımızın tüm çalışmalarında, enerji politikamız doğrultusunda enerjinin verimli kullanılması amacıyla onlara bilgi desteği sağlamayı ve farkındalığı artırmayı,
- Gri* Amaç ve hedeflerimize ulaşmak için gerekli bilgi ve desteği sağlamayı,

Gazi Üniversitesi olarak, ulusal ve uluslararası yasal mevzuat ve düzenlemeler çerçevesinde sürekli gelişmeyi temel alan bir enerji yönetim sistemi dâhilinde gerekli kaynakları temin ederek faaliyetlerimizi gerçekleştireceğimizi taahhüt ederiz.

Gazi Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Politikası

Gazi Üniversitesi, temel değerleri içerisinde yer alan insana ve topluma karşı sorumlu bireyler yetiştirmek misyonundan hareketle, insan odaklı yönetim anlayışını benimsemiştir. İnsan hayatının korunmasını evrensel bir değer olarak sahiplenir. Akademik ve idari personeli, diğer çalışanları, öğrencileri ve tüm paydaşları için sağlıklı ve güvenli bir ortam oluşturmak üzere iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tüm tedbirleri almayı taahhüt eder Üniversitemizde iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili her konuda proaktif yaklaşımların geliştirilerek pozitif güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda üniversitemizde:

- Gri* İş sağlığı ve güvenliği alanında ulusal ve uluslararası mevzuatı uygulamak suretiyle yasal zorunluluklar yerine getirilirken değişen koşullara uyum sağlanır.
- Gri* İş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemek için periyodik risk değerlendirme ve risk analizi çalışmaları yapılır, sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarını oluşturacak her türlü tedbir alınır.
- Gri* Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini en etkin şekilde almaları ve farkındalıklarının artırılması sağlanarak, Üniversitemiz genelinde davranış değişikliği oluşturulmasına dair kontrol ve izleme yöntemleri geliştirilir.
- Gri* Kurumsal her türlü faaliyetin özüne iş sağlığı ve güvenliğini yansıtarak, çalışanlar, öğrenciler ve paydaşlar üzerinde yeterli memnuniyet derecesinde geri bildirimler alınması hedeflenir.
- Gri* Tüm Birimlerin koordineli/uyum içinde çalışacağı, akademik ve idari personelimizin, öğrencilerimizin ve paydaşlarımızın iş sağlığı ve güvenliği üzerine her türlü bilgi ve hizmete ulaşabileceği bir kanal oluşturulur.
- Gri* Üniversitemizde sürekli iyileştirmeyi esas alan, gelişime açık, etkin ve işlevsel bir “İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi” oluşturmak amacıyla çalışmalar sürdürülür.
- Gri* Gazi Üniversitesi, iş sağlığı ve güvenliği alanında ulusal ve uluslararası düzeyde iyi uygulama örnekleriyle anılacak çalışmalara / imza atmayı ilke edinir.

2.1.2. Öncelikler

Üniversitemiz, stratejik planında yer alan amaç ve hedefleri kapsamında faaliyetlerini, 11. ve 12. Kalkınma Planları ve Orta Vadeli Program’da yer alan amaç, politika ve öncelikler ile bütçe ve yatırım programında yer alan politika ve önceliklere uygun olarak gerçekleştirmiştir. Üniversitemiz amaç ve hedefleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası ölçekte nitelikli insan gücü yetiştirme, bilgiyi üretme ve toplumun hizmetine sunma yolunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemiz araştırma çıktılarına yön vermek üzere politikası olan, öncelikli sektör, odak alanlar ve araştırmada öncelikli alanları ile Üniversitemiz toplumsal katkı süreç ve kaynaklarının kurumsal kalite perspektifiyle yönetilmesi, toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde kullanılmak üzere misyon, vizyon ve temel değerlerimiz ışığında paydaşlarımızın katılımı ile toplumsal katkı öncelikli alanları belirlemiştir.

Gazi Üniversitesi Öncelikli Araştırma Alanları

- Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler (Biyo ve nanomalzemeler dahil)
- Enerji ve Güç Dönüşümü
- Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama (Pil Teknolojileri dahil)
- Biyoteknolojik İlaç Teknolojileri
- İnsan Beyni ve Nörobilim
- Veri Bilimi ve Bulut Bilişim
- Siber Güvenlik
- Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesi (Robotik ve Mekatronik Sistem Teknolojileri)
- Optik, Elektrooptik ve Fotonik
- Uzaktan Eğitim Uygulamaları (Ölçme ve Değerlendirme ve Teknikleri)
- Motor Teknolojileri, Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araç Teknolojileri
- Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları
- Moleküler Onkoloji ve Kanser Araştırmaları
- Eklemeli İmalat ve Toz Metalürjisi
- Kataliz
- Yazılım Teknolojileri (Eğitimde Dijital içerik ve uygulamaları dahil)
- Hesaplamalı Bilim
- Özel Eğitim
- Okul Öncesi Eğitim
- Şehir ve Bölge Planlama
- Biyoenerji
- Kuantum Teknolojileri
- Enerji Verimliliği
- Gıda Biyoteknolojisi

Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları

- Çevre Bilinci
- İnsan Hakları ve Etik İlkeler
- Yaşam Boyu Öğrenme
- Cinsiyet Eşitliği
- Enerji Verimliliği
- Sağlıklı Bireyler
- Yeşil Kampus
- İklim Değişikliği ile Mücadele
- Genç Eğitimi
- Kültür, Sanat ve Kültürel Miras Farkındalığı
- Üniversite Sanayi İş Birliği
- Girişimcilik
- Atık Yönetimi
- Bağımlılıkla Mücadele
- İnovasyon
- Engelsiz Üniversite
- Dezavantajlı Gruplar
- Sosyal Sorumluluk Bilinci
- Kapsayıcı ve Nitelikli Eğitim
- Erişilebilir ve Temiz Enerji

2.2. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı'nda 5 stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşabilmek için 23 hedef belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.

Stratejik Hedef 1.1: Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere etkili öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilecektir.

Stratejik Hedef 1.2: Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 1.3: Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli aralıklarla izlenecek ve programların belli zamanlarda gözden geçirilip güncellenmesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranı en az %10 artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 1.4: Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek ve disiplinlerarası program sayıları en az %10 artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 1.5: Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alan kapsayıcı bir bakış açısıyla, iç ve dış paydaş katılımlı, çevrim içi dijital teknolojilerin ön planda tutulduğu, Üniversitemizin politikaları ve öncelikli alanları ile ilişkilendirilen ulusal ve uluslararası uzaktan eğitim faaliyetlerinin sayısı %5 artırılabilecektir.

Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

Stratejik Hedef 2.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 2.2: Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 2.3: Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 2.5: Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabilecektir.

Stratejik Amaç 3: Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.

Stratejik Hedef 3.1: Araştırma-geliştirme ve inovasyon süreçlerine, öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği desteklenecektir.

Stratejik Hedef 3.2: Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite farkındalık ve eylem faaliyetleri artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 3.3: Üniversitenin girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir.

Stratejik Amaç 4: Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.

Stratejik Hedef 4.1: Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları doğrultusunda faaliyetler yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı artırılacaktır.

Stratejik Hedef 4.2: Dezavantajlı öğrencilerimize ve bireylere yönelik kapsayıcı uygulama sayısı artırılacaktır.

Stratejik Hedef 4.3: Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %10 artırılacaktır.

Stratejik Hedef 4.4: Sağlıklı yaşam için toplumsal farkındalığı güçlendirmeye yönelik faaliyetler %10 artırılacaktır.

Stratejik Hedef 4.5: Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılacaktır.

Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.

Stratejik Hedef 5.1: Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.

Stratejik Hedef 5.2: Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları geliştirilecektir.

Stratejik Hedef 5.3: Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.

Stratejik Hedef 5.4: Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılacaktır.

Stratejik Hedef 5.5: Üniversitemiz bünyesinde kurumsallaşmaya yönelik iç kontrol, risk ve stratejik planlamaya ilişkin uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

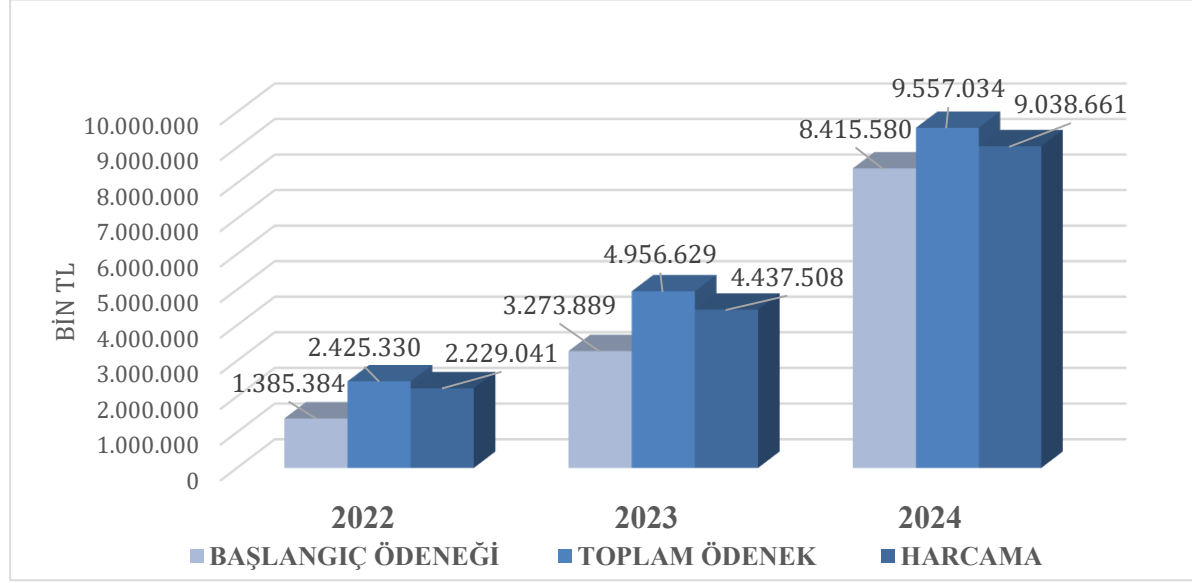
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Giderleri

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre 1,57 kat artarak 8.415.580.000,00 TL olmuştur. Üniversitemizin bütçe ödeneği; 2024 yılı içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte 9.557.034.063,06 TL'ye yükselmiştir. Üniversitemizde 2024 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %1,04 artarak 9.038.661.377,26 TL olmuştur. Buna göre, 2024 yılında başlangıç ödeneğine göre %107, toplam ödeneğe göre ise %94,57 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. 2022-2024 döneminde Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 11 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi

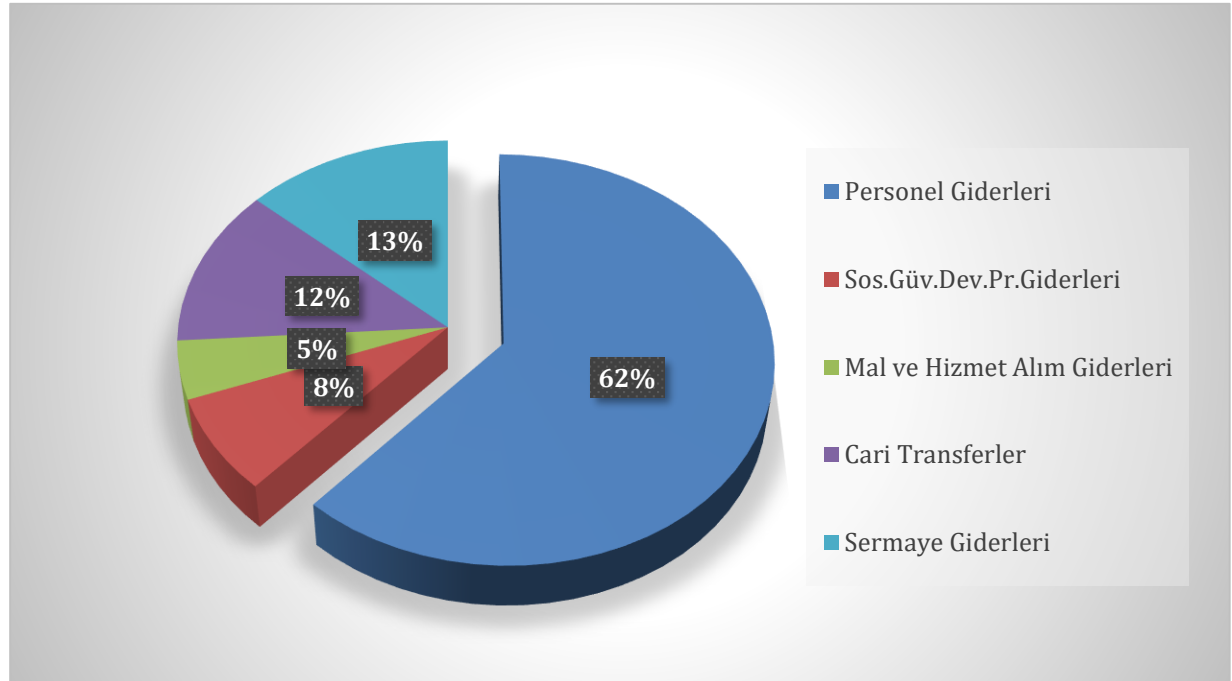


Üniversitemizde yapılan harcamaların dağılımı incelendiğinde en yüksek harcamanın personel ile ilgili giderlerde (Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri) gerçekleştiği görülmektedir. Söz konusu gider gruplarında gerçekleşen harcamalar toplam harcamaların %69,33'ünü oluşturmuştur. Bir önceki yıla göre personel giderlerinde %92,25, Sosyal Güvenlik giderlerinde ise %71,23 oranında artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte toplam harcamaların %6,17'sini mal ve hizmet alımları, %7,73'ünü cari transferler ve %11,66'sını ise sermaye giderleri oluşturmuştur. Üniversitemiz bütçe giderlerinin gider türleri itibarıyla dağılımı 2023 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 127 Bütçe Giderleri

Gider Türü	2023 (₺)	2024 (₺)	2023-2024 Değişim Oranı (%)	Yüzdesel Dağılım (%)
Personel Giderleri	2.901.529.212	5.578.331.002	92,25	61,72
Sosyal Güvenlik Dev.Pr.Giderleri	401.669.174	687.779.184	71,23	7,61
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	273.781.851	420.052.038	53,43	4,65
Cari Transferler	343.073.298	1.138.554.899	231,87	12,60
Sermaye Giderleri	517.454.715	1.213.944.254	134,60	13,43
TOPLAM	4.437.508.249	9.038.661.377	104	100

Şekil 12 Bütçe Giderlerinin Dağılımı



Mal ve Hizmet Alım Giderleri bir önceki yıla göre %53,43 artmış olup başlangıç ödeneğine göre %86,80 oranında bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Bu gider grubu kapsamında Bilimsel Araştırma Projeleri için 135.248.000,00 TL ilgili mevzuat hükümleri gereğince özel hesaba aktarılarak kullanıma sunulmuştur.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin alt gider grupları incelendiğinde; Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının %87'lik pay ile en fazla harcama yapılan grup olduğu görülmektedir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarını %7 oranıyla Hizmet Alımları, %3 ile Menkul Mal Alım, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri takip etmiştir. Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin alt gider grupları itibarıyla 2023 ve 2024 yılı dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 128 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2023 (₺)	2024 (₺)	2023-2024 Değişim Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	238.270.084	364.842.613	53
Yolluklar	5.701.161	9.116.358	60
Görev Giderleri	2.974.508	4.079.902	37
Hizmet Alımları	18.487.059	28.597.127	55
Temsil ve Tanıtma Giderleri	121.599	271.872	124
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	7.234.924	11.952.043	65
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	990.493	1.192.123	20
Tedavi ve Cenaze Giderleri	2.023	-	-100
TOPLAM	273.781.851	420.052.038	53,43

Elektrik, su ve yakacak alımları gibi zorunlu giderleri içeren Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, bir önceki yıla göre %53,12 artarak 364.842.613,47 TL gider gerçekleşmiştir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının 2022-2024 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 129 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

Gider Türü	2022 (₺)	2023 (₺)	2024 (₺)	2023-2024 Değişim Oranı (%)
Su Alımları	4.893.459	9.637.818	19.173.236	98,94
Yakacak Alımları	53.638.911	66.496.356	63.399.614	-4,66
Elektrik Alımları	58.182.646	74.489.167	79.717.447	7,02
Diğer Giderler	73.510.806	87.646.743	202.552.316	131,10
TOPLAM	190.225.822	238.270.084	364.842.613	98,94

Bu gider grubu kapsamında yapılan harcamaların bir önceki yıla göre değişimleri incelendiğinde; yakacak alım giderlerinin %4,66, su alım giderlerinin %99, elektrik alım giderlerinin %7,02 ve diğer giderlerin ise 1,3 kat arttığı görülmektedir.

Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kapsamında yapılan diğer giderlerin içerisinde 121.202.000,00 TL ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktarılarak Bilimsel Araştırma Projelerinin finansmanında kullanılmıştır.

Üniversitemize 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen yolluk ödeneği 2022 yılına göre %81,77 artarak 13.120.000,00 TL olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde Üniversitemiz likit imkanlarından (15.000,00 TL) ve ÖYP kapsamında YÖK Başkanlığı tarafından gönderilen tutarlardan (411.198,30 TL) olmak üzere toplam 426.198,30 TL ödenek eklenerek yolluk ödeneği 13.546.198,30 TL olmuştur.

Üniversitemizde 2024 yılında yapılan yolluk harcaması bir önceki yıla göre %60 artarak 9.116.357,64 TL olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutar ile birlikte 2024 yılı başlangıç ödeneğine göre %69,48 toplam ödeneye göre ise %67,29 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Yolluk harcamalarının 2.094.884,72 TL sürekli görev yolluğu, 7.922.023,17 TL yurtiçi ve 12.900,00 TL'si ise Orhun Değişim Programı kapsamında ödeme olarak gerçekleşmiştir. ÖYP kapsamında 2024 yılında 156.672,68 TL yolluk gideri ödenmiştir. Ayrıca BAP kapsamında yolluk ödeneklerinin 3.633.000,00 TL mevzuat gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımları gider kaleminin %7'sini oluşturan Hizmet Alımlarına 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 12.049.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu tutara yıl içerisinde 15.686.242,71 TL ekleme yapılarak toplam ödenek 55.586.242,71 TL'ye yükseltilmiştir. Belirtilen ödenek ekleme tutarının 100.394,71 TL'yi ÖYP; 3.056.848,00 TL'yi OSB'de kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği kapsamında ödenek kaydedilmiştir.

Hizmet Alımlarına ilişkin harcamalar 2024 yılında 2023 yılına göre %54,69 oranında artarak 28.597.126,76 TL olmuştur. Bu gider grubunda başlangıç ödeneğine göre ise %57,31 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Hizmet Alımları kapsamında yapılan harcamaların 38.307,59TL'yi ÖYP, 1.850.253,35 TL'si OSB'de kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği, 3.499.000,00 TL'si BAP kapsamında ve geri kalan 23.209.565,82 TL'si Üniversitemizin diğer ihtiyaçları doğrultusunda yapılmıştır.

Hizmet alımları kapsamında 2024 yılında bir önceki yıla göre Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri %115, taşıt kiralaması giderleri %95, diğer hizmet alımları ise %44 oranında artmış, Bilgiye Abonelik Giderleri %75 oranında azalmıştır. Hizmet Alımlarının 2022-2024 dönemindeki gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 130 Hizmet Alımları

Gider Türü	2022 (₺)	2023 (₺)	2024 (₺)	2023-2024 Değişim Oranı (%)
Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	94.718,44	125.124,41	269.305,48	115,23
Bilgiye Abonelik Giderleri	40.639,10	205.369,98	52.109,39	-74,63
Taşıt Kiralaması Giderleri	1.654.098,18	4.105.625,43	8.002.093,76	94,91
Diğer Hizmet Alımları	6.729.511,24	14.050.938,94	20.273.618,13	44,29
TOPLAM	8.518.966,96	18.487.058,76	28.597.126,76	54,69

Mal ve Hizmet Alım Giderlerini oluşturan diğer bir gider grubu olan Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderlerinde ise 2024 yılında yapılan harcama bir önceki yıla göre %65 oranında artarak 11.952.043,03 TL olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutarın 45.053,56,00 TL'si ÖYP, 4321.876,78 TL'si OSB destekleri kapsamında yapılmıştır. Ayrıca BAP kapsamında 6.914.000,00 TL ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktarılarak kullanıma sunulmuştur.

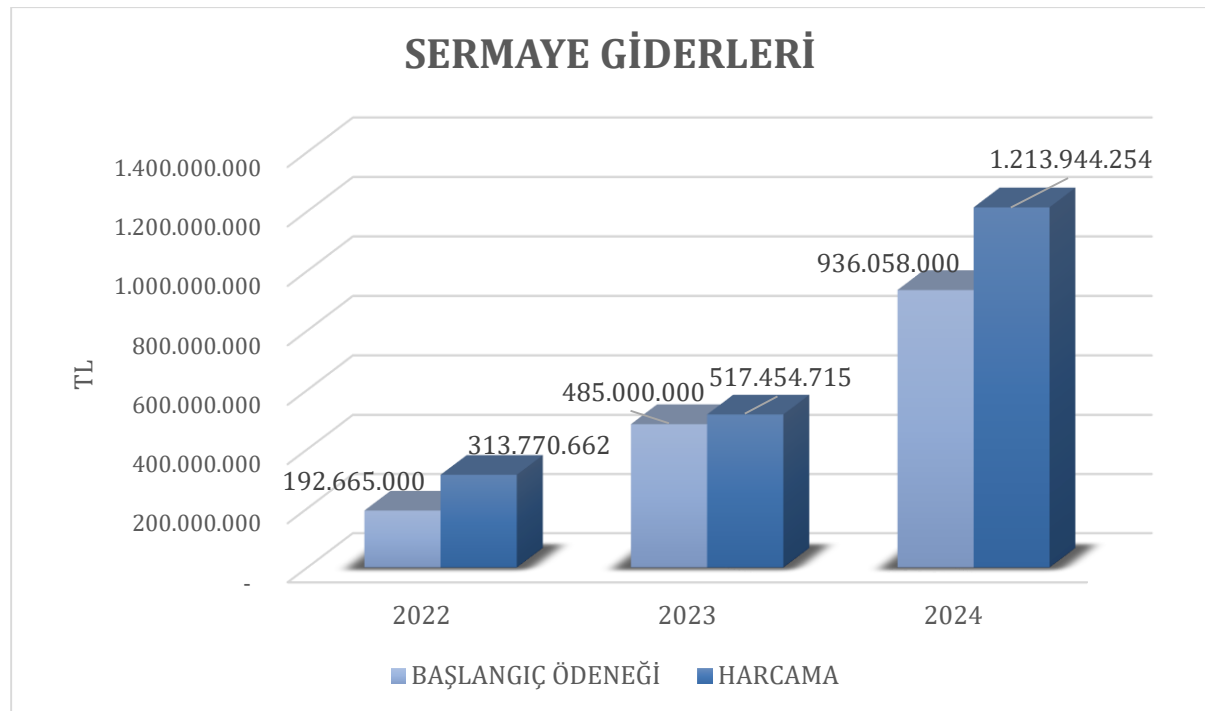
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri kapsamında 2024 yılında 1.192.123,00 TL harcama yapılmıştır. Anılan harcama tutarı 2024 yılında bir önceki yıla göre %20 oranında artmıştır. Bu gider grubunda başlangıç ödeneğinin %26'sı oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Üniversitemiz binalarının bakım-onarımlarının büyük kısmı yatırım giderleri kapsamında yapılmıştır.

Cari Transferler grubuna 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 990.008.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan eklemeler ile toplam ödenek 1.145.137.250 TL'ye ulaşmıştır. Üniversitemizde 2024 yılında yapılan harcamaların %12,60'ını oluşturan Cari Transferler, bir önceki yıla göre 2,3 kat artarak 1.138.554.899,01 TL olmuştur. Cari Transferlerde meydana gelen artış büyük oranda Üniversitemizin Sosyal Güvenlik Kurumuna olan geçmişe yönelik “faturalı alacak” borçlarının yanı sıra Dış Hekimliği Fakültesi ile Gazi Hastanesi bünyesinde görev yapan personele taban ödemelerinden kaynaklanmıştır. Cari Transferler kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna 2024 yılında ek karşılık ve faturalı alacak olmak üzere toplam 257.557.000 TL bütçe gideri yapılmıştır. Ayrıca Kamu İşveren Sendikalarına ve Memurların Öğle Yemeği Yardımı olarak 17.485.000,00 TL, Hazine Yardımı olarak Gazi Hastanesine 582.022.649,01 TL ve Dış Hekimliği Fakültesine ise 110.429.000,00TL döner sermaye hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca Cari Transferler içerisinde yer alan öğrenci destekleri kapsamında Üniversitemize YÖK Başkanlığı tarafından aktarılan tutarlardan 2.439.250,00 TL öğrencilerimize ödenmiştir.

Üniversitemizde 2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında yürütülen projelerin finansmanı amacıyla özel bütçeden 936.058.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine 411.391.823,09 TL eklenerek, toplam sermaye ödeneği 1.347.449.823,09 TL'ye yükselmiştir. Yatırım projeleri ödeneklerine 2024 yılında yapılan eklemelerden 47.000.000,00TL Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden, 2.221.000,00 TL YÖK Başkanlığı tarafından OSB destekleri kapsamında Üniversitemize aktarılan tutarlardan 1.989.523,09 TL Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokoller kapsamında, 17.000.000,00 TL YÖK Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları çerçevesinde ve geri kalan 361.481.100,00 TL ise Üniversitemiz likit kaynaklarından karşılanmıştır. Bununla birlikte Tasarruf Genelgesi kapsamında yatırım ödeneklerinin 18.299.800,00 TL'si Yedek ödeneye aktarılmıştır. Ayrıca yatırım projelerinin finansmanı amacıyla 2024 yılında döner sermaye bütçesinden 12.960.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Üniversitemizde 2024 yılında özel bütçeden yapılan sermaye giderleri bir önceki yıla göre 1,34 kat artarak 1.213.944.254,16 TL olmuştur. Belirtilen tutar ile sermaye giderlerinde başlangıç ödeneğine göre %129,69, toplam ödeneye göre ise %90,09 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Üniversitemiz sermaye giderlerinin 2022-2024 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Şekil 13 Sermaye Giderleri



Sermaye Giderleri kapsamında en fazla harcama 716.3989.320,55 TL ile Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerinde yapılmıştır. Bu gider grubunda yapılan harcama bir önceki yıla göre 5,76 artmış olup başlangıç ödeneğine göre %146,80 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerinde meydana gelen artış devam eden inşaat çalışmalarının finansmanından kaynaklanmıştır. Sermaye Giderlerinin %28'ini Mamul Mal Alımları oluşturmuştur. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %24,56 oranında artış olmuştur. Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri bir önceki yıla göre %2 oranında artarak 109.267.972,96TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarla birlikte başlangıç ödeneğine göre %93,39 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Üniversitemizde 2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında 8'i eğitim, 3'ü sağlık ve 6'sı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 17 adet proje yürütülmüştür.

Tablo 131 Yatırım Projelerinin Sektörel Dağılımı

Sektör	Proje Sayısı (Adet)	Program Ödeneği (₺)	Fiili Ödenek (₺)	Nakdi Gerçekleşme (₺)
Eğitim	8	183.002.000	206.863.823	159.316.618
Sağlık	3	602.960.000	942.490.000	861.563.271
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	6	163.056.000	211.056.000	211.056.000
TOPLAM	17	949.018.000	1.360.409.823	1.231.935.889

Eğitim sektöründe yer alan projelere 2024 Yılı Yatırım Programı ile tahsis edilen ödeneklerden toplam 18.299.800,00 TL düşülerek Yedek Ödeneye aktarılmıştır. Üniversitemizde eğitim sektöründe 2024 yılında yapılan harcamalar toplam sermaye harcamasının %12,93'ünü oluşturmuştur. Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi kapsamında 969.240,00 TL gider yapılmıştır. Muhtelif İşler projesi kapsamında mamul mal alımları, lisans ve yazılım alımları ve menkul malların bakım ve onarımları yapılmıştır. Söz konusu giderlerin yapılabilmesi amacıyla projeye 6.129.500,00 TL ilave ödenek sağlanmış olup toplam proje ödeneğinin %77'si kullanılmıştır. Ayrıca Kampüs Altyapısı Projesi için 9.477.745,67 TL harcama yapılmıştır.

Yayın Alımı Projesine ise 2024 Yılı Yatırım Programı ile 30.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleriyle proje ödeneği 31.089.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Proje ödeneğinin tamamına yakını kullanılmıştır.

Büyük Onarım projesi kapsamında Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda 58.016.000,70 TL tutarında bakım ve onarım gideri yapılmış olup bu tutar ile proje ödeneğinin %75,30'u kullanılmıştır. Rektörlük Binası Bakım-Onarımı projesi kapsamında 10 milyon TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde projeden 11.835.348,43 TL harcama yapılmıştır.

2024 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı ve II. Kısım İnşaatı Projesine 470 milyon TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde 2023 yılından kullanılmayarak devreden 306.360.000,00 TL likit karşılığı ödenek eklenmiştir. Proje kapsamında 2024 yılında 705.951.334,88 TL harcama yapılmıştır. Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesinin toplam ödeneğinin %93,67'si kullanılmıştır. Proje kapsamında Gazi Hastanesi ile Diş Hekimliği Fakültesinin teknolojik ve fiziki altyapılarının geliştirilmiştir.

2024 Yılı Yatırım Programı ile DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründe yer alan projelere 163.056.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu projelerin ödeneklerine yıl içerisinde Yatırımları Hızlandırma Ödeneginden 31 milyon TL, YÖK Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları çerçevesinde 17 milyon TL aktarılmış olup toplam ödenek 211.056.000,00 TL yükseltilmiştir. DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründeki bütün ödenekler Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 132 2024 Yılı Yatırım Projeleri

TL

Sektör	Projenin Adı	Program Yılı Ödeneği	Fiili Ödenek	Nakdi Harcama
Eğitim-Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	8.000.000	2.629.600	969.240
Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	2.000	13.675.000	470.997
Eğitim-Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	10.000.000	9.535.000	9.477.746
Eğitim-Yükseköğretim	Büyük Onarım	70.000.000	77.052.523	58.016.001
Eğitim-Yükseköğretim	Muhtelif İşler	50.000.000	56.129.500	43.216.209
Eğitim-Yükseköğretim	Yayın Alımı	30.000.000	31.089.000	31.079.787
Eğitim-Yükseköğretim	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	4.909.200	4.251.290
Eğitim-Kültür	Rektörlük Binası Bakım-Onarımı	10.000.000	11.844.000	11.835.348
Sağlık	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi I. Kısım İkmal ve II.Kısım İnşaatı	470.000.000	776.360.000	705.951.335
Sağlık	Muhtelif İşler	132.958.000	166.128.000	155.611.936
Sağlık	Hastane Onarım Projesi	2.000	2.000	0
DKH-Teknolojik Araştırma	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	20.000.000	20.000.000	20.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	47.000.000	64.000.000	64.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi	15.000.000	25.000.000	25.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)	23.000.000	27.000.000	27.000.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	31.056.000	48.056.000	48.056.000
DKH-Teknolojik Araştırma	Kanser Aşısı ve İmmünoterapi Araştırmaları Merkezi	27.000.000	27.000.000	27.000.000
TOPLAM		949.018.000	1.360.409.823	1.231.935.889

Tablo 133 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK KOD	2023 Gerçekleşme (₺)	2024 Başlangıç Ödeneği (₺)	2024 Gerçekleşme (₺)	Artış Oranı (%)	Gerçekleşme Oranı (%)
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	4.437.508.249	8.415.580.000	9.038.661.377	103,69	107,40
01 - PERSONEL GİDERLERİ	2.901.529.212	5.351.306.000	5.578.331.002	92,25	104,24
01.01 - MEMURLAR	2.310.472.342	4.417.800.000	4.529.795.240	96,05	102,54
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	87.453.458	155.209.000	228.603.917	161,40	147,29
01.03 - İŞÇİLER	441.724.531	673.580.000	703.595.750	59,28	104,46
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	8.440.381	22.350.000	12.057.395	42,85	53,95
01.05 - DİĞER PERSONEL	53.438.500	82.367.000	104.278.700	95,14	126,60
02 - SOS.GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİ.GİDERLERİ	401.669.174	654.256.000	687.779.184	71,23	105,12
02.01 - MEMURLAR	292.894.241	492.657.000	509.500.005	73,95	103,42
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	12.352.244	19.665.000	26.158.362	111,77	133,02
02.03 - İŞÇİLER	93.076.950	136.470.000	146.712.985	57,63	107,51
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.842.931	4.607.000	4.157.733	46,25	90,25
02.05 - DİĞER PERSONEL	502.808	857.000	1.250.100	148,62	145,87
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	273.781.851	483.952.000	420.052.038	53,43	86,80
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	238.270.084	400.746.000	364.842.613	53,12	91,04
03.03 - YOLLUKLAR	5.701.161	13.120.000	9.116.358	59,90	69,48
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	2.974.508	1.854.000	4.079.902	37,16	220,06
03.05 - HİZMET ALIMLARI	18.487.059	49.900.000	28.597.127	54,69	57,31
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	121.599	273.000	271.872	123,58	99,59
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7.234.924	13.478.000	11.952.043	65,20	88,68
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	990.493	4.581.000	1.192.123	20,36	26,02
03.09 - TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	2.023	0	0	-100,00	-
05 - CARİ TRANSFERLER	343.073.298	990.008.000	1.138.554.899	231,87	115,00
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	257.557.000	344.221.000	393.221.000	52,67	114,24
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	71.097.000	628.302.000	725.409.649	920,31	115,46
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	10.205.000	17.485.000	17.485.000	71,34	100,00
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	4.214.298	0	2.439.250	-42,12	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	517.454.715	936.058.000	1.213.944.254	134,60	129,69
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	274.487.678	285.351.000	341.895.208	24,56	119,82
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	11.674.588	5.545.000	14.793.007	26,71	266,78
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	105.904.428	488.002.000	716.398.321	576,46	146,80
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	18.370.122	40.158.000	31.589.746	71,96	78,66
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	107.017.899	117.002.000	109.267.973	2,10	93,39

Tablo 134 Faaliyetler Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	194.896.000	351.229.000	346.304.000	178	99
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	132.565.000	163.565.000	163.524.000	123	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	132.565.000	163.565.000	163.524.000	123	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	62.331.000	187.664.000	182.780.000	293	97
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	62.331.000	187.664.000	182.780.000	293	97
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	2.000.729.000	3.070.143.000	2.952.342.814	148	96
TEDAVİ HİZMETLERİ	2.000.729.000	3.070.143.000	2.952.342.814	148	96
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	3.640.000	3.640.000	3.640.000	100	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	96.289.000	106.789.000	105.912.000	110	99
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	494.538.000	586.538.000	582.022.649	118	99
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.406.262.000	2.373.176.000	2.260.768.165	161	95
YÜKSEKÖĞRETİM	5.162.071.000	5.245.638.427	4.857.648.052	94	93
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	1.591.646	610.087	-	38
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	105.000	0	-	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	1.486.646	610.087	-	41
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.917.810.000	4.971.065.735	4.728.711.281	96	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.260.500	1.792.500	-	79
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	461.086.000	311.754.101	308.274.995	67	99
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	747.750	591.750	-	79
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	6.699.312	2.289.431	-	34
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	65.391.000	69.118.000	68.206.594	104	99
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	4.379.562.000	4.565.815.187	4.338.268.668	99	95
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	4.758.000	5.149.000	3.531.235	74	69
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	7.013.000	9.521.885	5.756.108	82	60
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	244.261.000	272.981.046	128.326.683	53	47
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	216.438.000	240.796.000	112.070.221	52	47
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	8.309.000	10.476.046	8.212.577	99	78
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	19.314.000	21.509.000	8.043.885	42	37
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	200.000	200.000	0	0	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.057.884.000	890.023.636	882.366.512	83	99
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	26.438.000	25.172.000	24.761.779	94	98
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	9.396.000	13.486.000	13.232.868	141	98
İç Denetim	17.042.000	11.686.000	11.528.912	68	99
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.031.446.000	864.851.636	857.604.732	83	99
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	49.585.000	32.607.168	32.361.455	65	99
Diğer Destek Hizmetleri	30.636.000	10.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	345.754.000	224.871.275	221.216.245	64	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	56.544.000	72.713.630	72.003.282	127	99
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	412.621.000	424.720.000	424.435.245	103	100
Özel Kalem Hizmetleri	8.721.000	1.639.000	1.203.768	14	73
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	21.057.000	18.629.000	18.580.560	88	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	10.739.000	10.739.000	9.072.470	84	84
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	95.789.000	78.922.563	78.731.709	82	100
GENEL TOPLAM	8.415.580.000	9.557.034.063	9.038.661.377	107	95

Tablo 135 Birim Düzeyinde Gazi Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
FEN FAKÜLTESİ	301.538.000	254.809.535	254.057.693	84,25	99,70
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	94.584.000	68.587.312	62.859.325	66,46	91,65
KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	20.723.000	26.092.000	24.207.809	116,82	92,78
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	105.836.000	91.080.000	90.420.264	85,43	99,28
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	2.944.000	22.440.000	22.102.687	750,77	98,50
KEÇİÖREN MESLEK YÜKSEKOKULU	62.977.000	2.643.500	814.101	1,29	30,80
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	280.000	269.766	-	96,35
HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	46.791.000	32.729.000	32.305.381	69,04	98,71
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	142.782.000	57.254.101	55.876.735	39,13	97,59
TIP FAKÜLTESİ	916.586.000	1.069.289.364	1.061.676.671	115,83	99,29
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	358.054.000	479.668.000	472.437.853	131,95	98,49
ECZACILIK FAKÜLTESİ	163.512.000	119.260.350	114.154.099	69,81	95,72
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	116.365.000	83.387.000	77.302.973	66,43	92,70
DR.REFİK SAYDAM SAĞLIK YÜKSEKOKULU	1.704.000	863.000	788.143	46,25	91,33
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	44.160.000	54.892.500	52.436.513	118,74	95,53
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	1.401.798.000	2.133.432.600	2.101.841.046	149,94	98,52
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	116.245.000	139.633.000	139.116.903	119,68	99,63
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	78.715.000	20.464.000	16.523.876	20,99	80,75
MİMARLIK FAKÜLTESİ	126.791.000	100.508.000	99.657.711	78,60	99,15
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	329.556.000	297.729.000	278.990.722	84,66	93,71
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	243.353.000	290.480.000	285.177.218	117,19	98,17
BEYPAZARI TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU	246.000	0	0	-	-
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	132.019.000	106.781.000	104.850.107	79,42	98,19
KAZALARI ARAŞTIRMA VE ÖNLEME ENSTİTÜSÜ	2.064.000	1.237.000	894.831	43,35	72,34
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	566.819.000	539.829.000	528.293.018	93,20	97,86
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	16.393.000	116.905.000	114.590.906	699,02	98,02
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	220.659.000	368.909.896	361.791.017	163,96	98,07
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	238.300.000	117.432.632	117.093.460	49,14	99,71
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	988.033.000	898.461.143	777.708.563	78,71	86,56
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	412.621.000	424.720.000	424.435.245	102,86	99,93
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	55.391.000	57.274.000	56.371.246	101,77	98,42
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	301.930.000	433.620.662	287.145.235	95,10	66,22
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	82.226.000	66.825.068	64.092.376	77,95	95,91
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	655.048.000	1.021.467.453	900.933.949	137,54	88,20
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	38.120.000	25.186.947	25.128.695	65,92	99,77
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	21.057.000	18.629.000	18.580.560	88,24	99,74
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	9.640.000	14.233.000	13.734.681	142,48	96,50
GENEL TOPLAM	8.415.580.000	9.557.034.063	9.038.661.377	107,40	94,58

Tablo 136 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

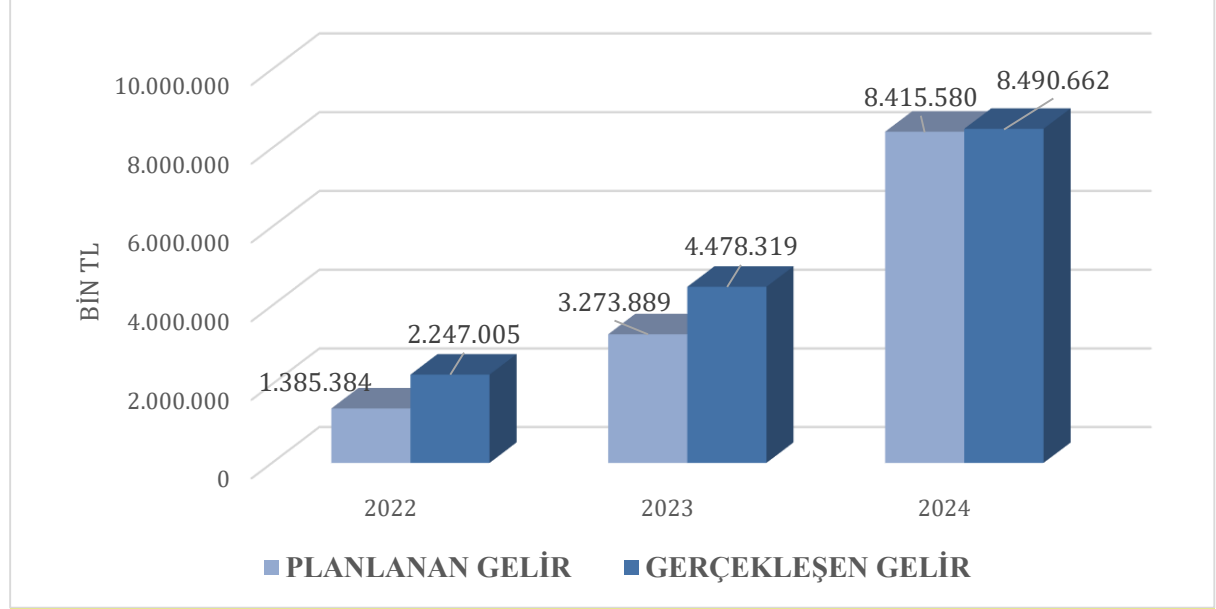
TL

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Yılsonu Toplam Ödenek			Gerçekleşme		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	4.742.233.000	609.073.000	5.351.306.000	5.324.790.249	390.854.027	5.715.644.276	5.187.820.906	390.510.096	5.578.331.002
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	603.462.000	50.794.000	654.256.000	678.279.000	49.554.609	727.833.609	638.308.688	49.470.496	687.779.184
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	447.641.000	36.311.000	483.952.000	582.060.105	38.909.000	620.969.105	388.372.118	31.679.920	420.052.038
Cari Transferler	628.302.000	361.706.000	990.008.000	734.431.250	410.706.000	1.145.137.250	727.848.899	410.706.000	1.138.554.899
Sermaye Giderleri	936.058.000	-	936.058.000	1.347.449.823	-	1.347.449.823	1.213.944.254	-	1.213.944.254
Bütçe İçi Toplam Kaynak	7.357.696.000	1.057.884.000	8.415.580.000	8.667.010.427	890.023.636	9.557.034.063	8.156.294.865	882.366.512	9.038.661.377
Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	7.357.696.000	1.057.884.000	8.415.580.000	8.667.010.427	890.023.636	9.557.034.063	8.156.294.865	882.366.512	9.038.661.377

3.1.2. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2024 yılı bütçe gelirleri bir önceki yıla göre yaklaşık olarak %89,59 oranında artarak 8.490.662.326,24 TL olmuştur. Bu tutarla 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gelir gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2022-2024 dönemindeki gelişimi aşağıda yer alan şekilde gösterilmiştir.

Şekil 14 Bütçe Gelirleri



Öğrencilerimizden tahsil edilen öğrenci katkı paylarının yer aldığı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2024 toplam gelirlerin %1,20'sini oluşturmuştur. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2024 yılında bir önceki yıla göre %94,57 artarak 101.812.665,07 TL olmuştur. Anılan gelirlerde meydana gelen artış, temel olarak Üniversitemizce kiraya verilen taşınmazlardan yapılan gelir tahsilatlarında yaşanan artıştan kaynaklanmıştır.

Tablo 137 Bütçe Gelirleri

Gelir Türü	2023 (₺)	2024 (₺)	Değişim Oranı (%)	Bütçe Gelirlerinin Dağılımı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52.326.788	101.812.665	94,57	1,20
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.303.014.758	8.161.810.236	89,68	96,13
Diğer Gelirler	124.551.147	231.912.386	86,20	2,73
Red ve İadeler (-)	1.573.988	4.872.961	209,59	0,06
TOPLAM	4.478.318.705	8.490.662.326	89,59	100,00

Üniversitemizin temel gelirini oluşturan Hazine Yardımı, 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,68 artarak 8.156.280.500,00 TL olmuştur. Belirtilen tutarın 452.467.000,00 TL'si Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2023 yılı tahakkuklarından devreden tutar olarak muhasebe kayıtlarına alınmıştır. 2024 yılı Hazine Yardımının 8.030.448.499,88TL'si cari, 125.832.000,12 TL'si ise sermaye geliri olarak kaydedilmiştir. Bununla birlikte 2024 yılında Hazine Yardımı olarak tahakkuk edilen olup bu tutarın 962.571.299,88 TL'si 2025 yılına devretmiştir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler içerisinde yer alan Proje Yardımları kapsamında 2024 yılında YÖK Destekleri kapsamında 2.943.000,00 TL gelir kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra Üniversitemiz bütçe tertiplerine 2024 yılında 2.586.736,46 TL Şartlı Bağış ve Yardım olarak ödenek kaydedilmiştir. Gelir türüne göre gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

Diğer Gelirler 2024 yılında bir önceki yıla göre %86,20 oranında artarak bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Diğer Gelirler içerisinde yer alan Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri 45.669.786TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Diğer Gelirler içerisinde yer alan tutarların 7.406.160,00 TL OSB'de kurulu bulunan meslek yüksekokullarına verilen eğitim desteği YÖK Başkanlığı tarafından Üniversitemize aktarılmıştır.

Bununla birlikte bu gelir grubu içerisinde yer alan diğer bir gelir olan Araştırma Projeleri Gelirleri ise 2024 yılında 2023 yılına göre 1,25 kat artarak 161.770.339,15 TL olmuştur. Belirtilen tutar "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde BAP İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılaraq Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir

Tablo 138 2022-2024 Yılı Detay Düzeyde Bütçe Gelirleri **TL**

Gelir Grubu	2022 Gerçekleşme	2023 Gerçekleşme	2024 Gerçekleşme
Hazine Yardımı	2.122.572.000	4.272.752.590	8.156.280.500
Örgün Öğretim Gelirleri	7.498.253	18.201.444	33.637.879
İkinci Öğretim Gelirleri	24.490	19.616	6.623
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.409.202	3.455.044	4.732.494
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.471.031	3.499.088	5.849.329
Doktora Gelirleri	1.046.527	2.254.286	4.693.263
Uluslararası Ortak Program Gelirleri	75.000	117.000	-
Uzaktan Öğretim Gelirleri	2.043.640	4.084.040	8.547.554
Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	17.465.749	28.425.436	45.669.786
Araştırma Proje Gelirleri (DS)	58.802.825	71.691.689	161.770.339
Diğer Gelirler	34.596.430	73.818.473	69.474.560
TOPLAM	2.247.005.149	4.478.318.705	8.490.662.326

Tablo 139 2023-2024 Yılı Bütçe Gelirlerinin Görünümü

Gelir Türü	2023 Gerçekleşen (₺)	2024 Planlanan (₺)	2024 Gerçekleşen (₺)	2024 Gerçekleşme Oranı (%)	Yıllık Artış Oranı (Gerçekleşme) (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	4.478.318.705,34	8.415.580.000	8.490.662.326,24	100,89	89,59
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52.326.787,97	58.050.000	101.812.665,07	175,39	94,57
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	41.182.635,49	47.311.000	78.069.639,85	165,01	89,57
Kira Gelirleri	11.144.152,48	10.739.000	23.743.025,22	221,09	113,05
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.303.014.758,00	8.090.478.000	8.161.810.236,46	100,88	89,68
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.272.752.590	8.090.478.000	8.156.280.500,00	100,81	90,89
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	27.600.918	-	2.586.736,46	-	-90,63
Proje Yardımları	2.661.250	-	2.943.000,00	-	10,59
Diğer Gelirler	124.551.146,85	267.052.000	231.912.385,81	86,84	86,20
Faiz Gelirleri	210.007,37	-	711.667,26	-	238,88
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	71.691.689,18	60.292.000	161.770.339,15	268,31	125,65
Para Cezaları	1.704.571,16	-	49.640,65	-	-97,09
Diğer Çeşitli Gelirler	50.944.879,14	206.760.000	69.380.738,75	33,56	36,19
Red ve İadeler (-)	1.573.987,48	-	4.872.961,10	-	209,59

Tablo 140 2024 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	2024		
	Gelir Tahmini (₺)	Yılsonu Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	58.050.000	96.946.294	167,00
Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	-	14.400	-
Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	-	13.517	-
Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	16.488.000	33.637.879	204,01
Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	-	35	-
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	-	6.623	-
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	6.797.000	4.732.494	69,63
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	5.441.000	5.849.329	107,50
Doktora Gelirleri	3.557.000	4.693.263	131,94
Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	3.015.000	2.454.961	81,42
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.013.000	8.547.554	121,88
Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	3.500.000	-	-
Diğer hizmet gelirleri	1.500.000	13.261.965	884,13
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	10.739.000	23.734.275	221,01

Tablo 141 Devamı

Açıklama	2024		
	Gelir Tahmini (₺)	Yılsonu Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	8.090.478.000	8.161.810.236	100,88
Hazine Yardımı	7.185.476.000	8.030.448.500	111,76
Hazine Yardımı	905.002.000	125.832.000	13,90
Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	-	10.000	-
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	322.563	-
Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	264.650	-
Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-
Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	1.989.523	-
YÖK Burs Destekleri	-	2.078.000	-
YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	-	865.000	-
Diğer Gelirler	267.052.000	231.905.795	86,84
Kişilerden Alacaklar Faizleri	-	132.972	-
Diğer Faizler	-	578.696	-
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	60.292.000	161.770.339	268,31
Diğer İdari Para Cezaları	-	48.006	-
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	-	60.974	-
Kişilerden Alacaklar	-	5.420.094	-
Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	205.760.000	45.669.786	22,20
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	-	7.406.160	-
Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.000.000	10.818.770	1.081,88
TOPLAM NET GELİR	8.415.580.000	8.490.662.326	100,89

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı tarafından 2024 yılında, 2023 yılına ait işlemlere ilişkin hazırlanan 2023 Yılı Denetim Raporu'nda denetim görüşünün dayanağı olarak "Kira Gelirlerinin Hatalı Muhasebeleştirilmesi" bulgusuna yer verilmiştir. Söz konusu bulgu doğrultusunda 2024 yılında tahsil edilen kira gelirin muhasebe kayıtları yapılmış olup bulgu yerine getirilmiştir. Raporda "Gazi Üniversitesinin 2023 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve kamu idaresi tarafından sunulan geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların, "Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı" ifade edilmiştir. 2023 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nda yer alan bulgu/husurlara ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 141 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler

Bulgu Başlığı	Yerine Getirildi/Yerine Getirilmedi
Kira Gelirlerinin Hatalı Muhasebeleştirilmesi	Yerine Getirildi
İşletme Tarafından Döviz Hesaplarına İlişkin Olarak Kambiyo Değerlemesi İşlemlerinin Yapılmaması ve Döviz Gönderme Emirleri Hesabının Kullanılmaması (Döner Sermaye İşletmesi)	Yerine Getirildi
Taşınmazlarda Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanamaması	Yerine Getirilmedi
Parasal Limitler Dahilindeki Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım İşlerinde %10 Sınırını Aşan Kısım için Kamu İhale Kurumundan İzin Alınmaması	Yerine Getirildi
Alınan Şartlı Bağış ve Yardımların Muhasebeleştirilmesinde Dönem Ayırıcı Hesapların Kullanılmaması ve Şart Kılınan Amaç Doğrultusunda Harcanmadan Gelir Kaydının Yapılması	Yerine Getirildi
Üniversiteye Tahsisli Hazine Taşınmazlarının Kiralama İhalelerinde Rekabetin Sağlanmaması	Yerine Getirildi
Tahsil Edilen Gelirlerin Emanet Hesaplarında Uzun Süre Bekletilmesi Sonucu Gelir Kayıtlarının Geç Yapılması	Yerine Getirilmedi
Üniversitenin Bazı Birimleri Adına Muhasebe Sistemi Dışında Açılmış Banka Hesaplarının Bulunması	Yerine Getirildi
Üniversite Kadrosunda Bulunan Öğretim Elemanlarının Yasak Olmasına Rağmen Özel Muayenehane Açmaları (Döner Sermaye İşletmesi)	Yerine Getirilmedi

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Bu bölümde Üniversitemizin 2024 Yılı Performans Programında yer alan Program, Alt Program ve Faaliyetlere ilişkin açıklamaları yer almaktadır.

Tablo 142 2024 Yılı Performans Programı Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma Altyapıları kapsamında Üniversitemizde Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapısının Geliştirilmesi, Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi, Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM), Kansere Aşısı ve İmmünoterapi Araştırmaları Merkezi projeleri yürütülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Hakkında Yönetmelik ve Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesi kapsamında Üniversite içi ve dışı kaynaklardan desteklenen araştırma projelerinin artırılması teşvik edilecektir. Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından izlenen bilimsel ve teknolojik araştırma hizmetleri için tefrik edilen ödeneklerle öğretim üyelerince yürütülen Bilimsel Araştırma Projelerinin her türlü mal ve hizmet alımları ile yurt içi ve dışı yolluk ödemeleri gerçekleştirilecektir.
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesince sunulan hizmetler etkili ve kaliteli bir şekilde yürütülmeye devam edilecektir.
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Personele ödüllendirilerek motivasyonunun artırılması amacıyla kadro veya pozisyon unvanı, hizmet sınıfı, eğitim durumu ve fiilen çalışılan gün sayısı gibi kriterler esas alınarak yapılan ödemedir.
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Personele ödüllendirilerek motivasyonunun artırılması amacıyla kadro veya pozisyon unvanı, hizmet sınıfı, eğitim durumu ve fiilen çalışılan gün sayısı gibi kriterler esas alınarak yapılan ödemedir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Gazi Hastanesinin bilişim ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi kapsamında yeni teknolojiye sahip cihazlar temin edilecek ve mevcut cihazların bakım ve onarımları yapılacaktır. Gazi Hastanesi servislerinin yenilenme çalışmaları sürdürülecektir. Ayrıca Acil Servis ve Onkoloji Hastanesinin yapımına devam edilecektir.
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmeye devam edilecektir.
		İç Denetim	İç Denetim Hizmetleri İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin uygun olarak Rektörlük Makamınca onaylanan İç Denetim Programları çerçevesinde denetim ve izleme faaliyetleri yürütülecektir.

Tablo 143 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemizin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizde sunulan hizmetlerin etkili ve verimli bir şekilde sağlanmasına devam edilmektedir.
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla eğitim-öğretim ve sosyal alanların düzenlenmesine devam edilecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizde yürütülen bütün hizmet süreçlerine destek sağlayan faaliyetler yürütülecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil vb. özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitim programlarının iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz taşınmazlarının bakım-onarımlarına ve ihtiyaç duyulan fiziki alanlarının inşasına yönelik faaliyetler yönetilecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile tören, ağırlama vb. faaliyetler yürütülecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetler yürütülecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri karşılığında tahsis edilen ödenekler gelir gerçekleştirmelerine göre kullanılacaktır.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Üniversitemiz öğrencilerinin kayıt, yazışma, harç tahsili ve diğer işlemlerini yapmakla görevlidir. Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı ise öğrencilerin barınma, beslenme, çalışma, dinlenme, boş zamanını değerlendirmek, sağlık ve sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmak ve birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlence alışkanlıkları kazandırmakla görevlidir. Bu işlemleri gerçekleştirmek üzere personel ile mal, hizmet alımı giderleri için ödenek teklif edilmiştir.

Tablo 143 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Yurtdışı Yabancı Dil Araştırma Burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK doktora burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık eğitimi burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir. Üniversitemiz enstitülerinde görev yapan akademik ve idari personelin giderleri, mal ve hizmet alımları ile yolluk giderlerinin karşılanabilmesi için ödenek talep edilmiştir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik bilimleri öğrencilerinin uygulamalı eğitimine ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK lisans burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	OSB Meslek Yüksekokulları eğitim desteğine burslarına ilişkin iş ve işlemler yürütülecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphanesinin basılı ve elektronik kaynaklarının sayısının artırılması, güçlü bir koleksiyon oluşturulması ve kullanıcıların en kısa zamanda en doğru bilgiye ulaşması sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Örgün öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. Üniversitemize bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının bütçeleri yer almaktadır. Bu fonksiyondan akademik ve idari personelin, personel ve sosyal güvenlik giderleri ile elektrik, su, yakacak, telefon ve bilgiye erişim gibi zaruri giderlerinin yanı sıra kırtasiye, bilgisayar, laboratuvar malzemeleri, kimyevi ve temizlik malzemeleri, büyük onarım giderleri, altyapı giderleri vb. giderler karşılanacaktır. Bu işlemleri gerçekleştirmek üzere personel, mal ve hizmet alımı ile sermaye giderleri için ödenek talep edilmiştir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir.

Tablo 143 Devamı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. 2547 sayılı Kanunun ek 27 nci maddesi gereğince elde edilen gelirler (ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları dâhil) karşılığında tahsis edilen ödenekler ek ders ücretleri ile bilimsel araştırma projelerinin finansmanında kullanılacaktır.
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Üniversitemiz ile yurt dışı üniversiteler arasında ortak eğitim ve öğretim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. 2547 sayılı Kanunun 43 üncü maddesinin (d) bendi gereğince elde edilen yurtiçi öğrenim ücretlerine ilişkin gelirler öz gelir karşılığı tahmini ödenek kaydedilir ve bu ödenekler öğretim elemanlarının ek ders ve sınav ücreti ile Üniversitemizin cari giderleri için kullanılır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim programlarında hizmetler yürütülmeye devam edilecektir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (e) fıkrasının ikinci ve dördüncü bentleri gereğince uzaktan öğretim kapsamında öğrenim ücreti adı altında elde edilen gelirler öz gelir karşılığı tahmini ödenek kaydedilir ve bu ödenekler öğretim elemanlarının ek ders ve sınav ücreti ile Üniversitemizin cari giderleri için kullanılır
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu programlarında hizmetler yürütülecektir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemizde beslenme hizmetlerine ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir. Öğrencilerin ekonomik yönden desteklenmesine yönelik olarak kısmi zamanlı çalışma imkanı ve yemek bursu sağlanmaya devam edecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarda benden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişimlerine yardımcı olmak amacıyla kültürel ve sportif etkinlikler devam edecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarda beden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişimlerine yardımcı olmak amacıyla kültürel ve sportif etkinlikler devam edecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti sunulmaya devam edilecektir.

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu bölümde Üniversitemizin 2024 Yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin değerlendirilmesine yer verilmiştir.

Tablo 143 2024 Yılı Performans Programı Göstergeleri

Yıl:	2024				
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,35	0,96	274,29	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,02	0,05	250	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	5	24	460	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	7	22	314,29	Hedeflenen Değer Aşıldı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	3.756.168.521	2.820.345.544	75,09	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: Araştırma merkezlerinin gelirleri bir önceki yıla göre %95 oranında artış göstermiştir. 2023 yılında yapılan hedef tahminlerinde kullanılan kat sayısının altında gerçekleşmiş olması nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır.					
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	80	291	363,75	Hedeflenen Değer Aşıldı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	850	868	102,12	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,30	0,31	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	35	50	142,86	Hedeflenen Değer Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	180	249	138,33	Hedeflenen Değer Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.785	2.370	132,77	Hedeflenen Değer Aşıldı

Tablo 143 Devamı

Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Alt Program Hedefi:	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	449	414	92,20	Kısmen Ulaşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	47.310	24.321	51,41	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: Hizmet içi eğitim programlarının sayısının azalmasına bağlı olarak hedeflenen değere ulaşamamıştır. Buna karşılık BELTEK kurslarına başvuran sayısı bir önceki yıla karşılık %17 artmıştır.					
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	120	116	96,67	Kısmen Ulaşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	335	324	96,72	Kısmen Ulaşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	15	13	86,67	Kısmen Ulaşıldı
Açıklama: Üniversitemizde 2024 yılında toplam 127 adet sosyal sorumluluk projesi yürütülmüştür. Performans göstergesinin hedef ve gerçekleşme değerleri Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğümüz tarafından yürütülen projelerin sayısıdır.					
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2	3	150	Hedeflenen Değer Aşıldı
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	72.662	74.201	102,12	Hedeflenen Değer Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0,78	0,72	92,31	Kısmen Ulaşıldı.
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0,73	0,73	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	68.080	69.842	102,59	Hedeflenen Değer Aşıldı
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER				
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,54	0,54	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	37	11	29,73	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı ve YUDAB kapsamında yeni öğrenci alınmamıştır.					

Tablo 143 Devamı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	3	300	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı	Sayı	400	496	124	Hedeflenen Değer Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,30	0,28	93,34	Kısmen Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100,00	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	6.250.818	8.380.555	134,07	Hedeflenen Değer Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	145,4	203,2	139,72	Hedeflenen Değer Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	617.804	442.018	71,55	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,25	0,24	96	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	m ²	2,49	2,26	90,64	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	m ²	14,19	10,81	76,15	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: 2024 yılında Üniversitemiz alanlarının ölçümleri gerçekleştirildiğinde fiziki alanlar güncellenmiştir.					
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,0026	0,0038	146,15	Hedeflenen Değer Aşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	13,61	11,87	114,65	Hedeflenen Değer Aşıldı.
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	1	1	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	25	167	668	Hedeflenen Değer Aşıldı

Tablo 143 Devamı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	1	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	31	31	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	9	12	133,33	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	1.505	2.050	136,21	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,009	0,0170	188,89	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	-	-	-	Üniversitemizce barınma hizmeti verilmemektedir.
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.215.000	1.054.508	86,79	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	m ²	1,58	1,22	77,23	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: 2024 yılında Üniversitemiz alanlarının ölçümleri gerçekleştirildiğinde fiziki alanlar güncellenmiştir.					
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	185	214	115,68	Hedeflenen Değer Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	839	1.113	132,66	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	-	-	-	Üniversitemizce barınma hizmeti verilmemektedir.
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	4.894	6.595,3	134,76	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0,51	0,37	72,55	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Açıklama: 2024 yılı itibarıyla öğrenci genel memnuniyet düzeyi %52,6 olmakla birlikte memnuniyet anketi içerisinde yer alan “Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet düzeyi”ne ilişkin öğrenci değerlendirmeleri %37,5 olmuştur. Ayrıca ankette yer alan “Okuduğum programında memnunum” ifadesine öğrencilerimizin %71,3’ü memnun olduğunu belirtmiştir. Bu sonucun 2024 yılının ilk altı ayında uzaktan eğitime geçilmesi sebebiyle olduğu değerlendirilmektedir.					
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	-	-	-	Öğrencilerimize sağlık hizmeti Sağlık UAM (Gazi Hastanesi) tarafından verilmektedir.

3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Raporun bu bölümünde Üniversitemizin 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Hedef gerçekleşme tabloları hazırlanırken “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi”nin Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu esas alınmıştır. Rehberde göre hedef performansının hesaplanmasına ilişkin dikkat edilmesi gereken hususlar aşağıdaki gibidir:

- Bir göstergenin performansı yüzde 100’ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 100 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Bir göstergenin performansı negatif bir değer olabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 0 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Hedefe ilişkin tek bir gösterge belirlenmesi durumunda hedef performansının ölçümünde bu değer aynen alınır. Hedef performansı yüzde 100’ü aşabilir ya da negatif bir değer olabilir.
- Başlangıç Değeri ile 2024 Yılı Hedeflenen Değeri aynı olan göstergeler; 2024 Yılı Gerçekleme Değeri/2024 Yılı Hedeflenen Değer formülasyonuna göre yapılır.
- Gösterge değerlerinin kümülatif olarak belirlenmemesi durumunda hedef performansının hesaplanmasında izleme dönemindeki yılsonu hedeflenen değer ile izleme dönemindeki gerçekleşme değerinin kümülatif değerleri baz alınır.

HEDEF KARTI - 1					
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef (1.1)	Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere etkili öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Gazi Eğitim Fakültesi, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%100				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.1.1 Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	133	139	203	100
PG.1.1.2 Kütüphanede erişim sağlanan veri tabanı sayısı	20	103	104	111	100
PG.1.1.3 Eğitim amaçlı kullanılan laboratuvar ve dersliklerden teknolojik alt yapıları yenilenenlerin/iyileştirilenlerin sayısı*	20	50	52	122	100
PG.1.1.4 Eğitimcilerin Eğitimi programına katılan öğretim elemanı sayısı*	20	200	250	351	100
PG.1.1.5 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik veya ödül alan öğretim elemanı sayısı*	20	0	40	96	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Hedefe yönelik planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamıştır. - Performans göstergelerinin tamamında hedef değerlere ulaşılmıştır. %100 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının nitelikli insan, güçlü aile, sağlıklı toplum hedefleri kapsamında eğitim mekânlarının kalitesi artırılarak teknolojiye uyumlu ve erişilebilir olması ile akademik personelin niteliğine yönelik belirlenen politikalara katkı sağlamaktadır. - Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. - GÜ Eğitim-Öğretim Faaliyetlerine Yönelik Teşvik ve Ödüllendirme Yönergesi kapsamında ilgili yılda alınan teşvik veya ödül sayısı hedefine yönelik, sürecin fiziki evrak teslimi ile yürütülüyor oluşu bundan sonraki yıllar için değere ulaşma noktasında bir risk oluşturmaktadır. Bu bakımdan sürecin Üniversitemiz kaynakları ile otomasyona aktarılarak özellikle teşvik ve ödül sürecinin tanıtımına yönelik gerek Rektörlük bünyesinde gerekse akademik birimlerde yürütülen tanıtım faaliyetlerinin artırılması hedeflenen değerin sürdürülmesini sağlayacaktır.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 2					
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef (1.2)	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%100				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.2.1 Toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	25	1.649	1.682	2.050	100
PG.1.2.2 Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı	20	0,01	0,01	0,01	100
PG.1.2.3 Uluslararası üniversitelerle ve diğer kuruluşlarla iş birliği yapılarak değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,0033	0,0034	0,0046	100
PG.1.2.4 Değişim programlarından yararlanan öğrencilerin deneyim paylaşımı için ilgili yılda yapılan etkinlik sayısı	20	11	11	22	100
PG.1.2.5 Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	15	0,1	0,1	0,1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Hedefe yönelik planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamıştır. - Performans göstergelerinin tamamında hedef değerlere ulaşılmıştır. %100 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli uluslararası öğrenci ve akademisyen sayısının artırılması politikalarına katkı sağlamaktadır. - Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.					

HEDEF KARTI – 3

Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef (1.3)	Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli aralıklarla izlenecek ve programların belli zamanlarda gözden geçirilip güncellemesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranı en az %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Kalite Komisyonu, Kalite Koordinatörlüğü, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%70				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.3.1 Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı	30	0,3	0,306	0,54	100
PG.1.3.2 Program Değerlendirme Kılavuzu çerçevesinde gerçekleştirilen program güncellemeleri sayısı*	30	0	10	0	0
PG.1.3.3 Mezunların mezun oldukları programa yönelik memnuniyet düzeyi	20	70	70	86,88	100
PG.1.3.4 İş dünyasının mezunların yeterlilikleri ile ilgili memnuniyetlerinin ölçülmesine yönelik uygulanan işveren görüş anketi memnuniyet düzeyi	20	82,6	82,8	88,1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergelerinde belirlenen hedeflere rahatlıkla ulaşılması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda ya da performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu hedef çerçevesinde kurumsal ve program temelli akreditasyon çalışmaları tüm birimlerde artan ivme ile devam edecektir. 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının 2024 yılı uygulama hedefleri doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3 adedinin %100 oranında gerçekleşmiş olması, üniversitenin stratejik planına ve hedeflerine etkin şekilde odaklandığına işaret eder. 12. Kalkınma Planının, nitelikli insan, güçlü aile, sağlıklı toplum hedeflerinin, “Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir” Başlıklı politikasına hedeflenen göstergeden daha yüksek oranda gerçekleşme değerinin işaret ettiği üniversite lisans programlarının yaklaşık %54’ünün akredite olması ile önemli katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Bu, kurumsal ve program temelli akreditasyonun ilerlemesiyle birlikte, yükseköğretim alanında ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir kalite sağlandığını ortaya koymaktadır. Sadece “Program Değerlendirme Kılavuzu çerçevesinde gerçekleştirilen program güncellemeleri sayısı” (PG.1.3.2) başlıklı performans göstergesinde pilot uygulama gerçekleştirilmiş olup, verilerin değerlendirilerek raporlanması süreci devam etmektedir. - Performans göstergelerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.					

Hedef Kartı 3 Devamı

- Akreditasyon süreçlerinin sürdürülebilirliğine dair yapılan planlamalar, üniversitenin kurumsal hedefleriyle uyumludur. Program akreditasyonu ve kurumsal akreditasyonun her iki seviyede de titizlikle yürütülmesi, üniversitenin sürekli iyileşme ve gelişme odaklı bir yaklaşım benimsediğini gösterir. Özellikle, akredite olmayan programlar için başvuru süreçlerinin desteklenmesi, kurumsal kapasitenin artırılması ve deneyim paylaşımının teşvik edilmesi önemlidir. Bu süreçlerin etkinliğini ölçebilmek için belirli zaman dilimlerinde akreditasyon süreçlerinin izlenebilirliğini sağlayacak metrikler ve geri bildirim mekanizmaları geliştirilmesi katkı sağlayacaktır. Akreditasyon süreçlerine yönelik olarak düzenlenen eğitim programlarının elzem olduğu düşünülmektedir. Tüm akreditasyon süreçlerinde en önemli paydaşlar olarak nitelendirilebilecek mezunlarla programlı etkinlikler düzenlenerek kalite ve akreditasyon süreçlerine yönelik bilgi alış verişi yoluyla sürekli iyileştirmeler sağlanmaktadır.
- Gazi Üniversitesi Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi uyarınca program çıktılarının sağlanma durumları her eğitim öğretim yılında değerlendirilerek üç eğitim-öğretim yılı sonunda paydaşların görüşleri doğrultusunda gözden geçirilmektedir. Bu itibarla, program çıktılarının gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi süreci, akademik kalitenin ve mezun yeterliliklerinin artırılmasında kritik bir rol oynamakta olup işveren görüşleri ve mezunlar ile yapılan etkileşimler, müfredatın iş dünyası ve toplumsal ihtiyaçlara uygunluğunun değerlendirilmesinde güçlü bir kaynak oluşturmaya devam edecektir.
- PG.1.3.2 kodlu performans göstergesi kapsamında program güncelleme çalışmaları, ilgili mevzuat uyarınca planlanan yazılımın da sisteme entegre edilmesi suretiyle tüm birimlerimizde sistematik olarak uygulanacaktır.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI – 4

Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef (1.4)	Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek disiplinlerarası program sayıları en az %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Bilişim Enstitüsü, Eğitim Komisyonu, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%100				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.4.1 Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı*	40	47	48	50	100
PG.1.4.2 Öğretim programlarındaki açılan seçmeli ders oranı (Öğretim programındaki [müfredat] toplam seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)	30	0,21	0,214	0,292	100
PG.1.4.3 Öğretim programlarındaki açılan alan dışı seçmeli ders oranı (Öğretim programındaki [müfredat] toplam alan dışı seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)	30	0,011	0,011	0,011	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Hedefe yönelik planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG.1.4.1 Disiplinler arası lisansüstü program sayısı göstergesi açısından ilgili izleme dönemi için istenilen gerçekleşme düzeyine ulaşılmıştır. Bu doğrultuda izlenen strateji ve yaklaşımların başarılı olduğu, sürdürülebilirliğin sağlanması bağlamında mevcut strateji ve yaklaşımların izlenmesi durumun korunurluğunda etkili olacaktır. - PG.1.4.2 Öğretim programlarındaki açılan seçmeli ders oranı bağlamında izleme döneminde öngörülen gerçekleşme düzeyine ulaşılmıştır. Bu performans göstergesi bu bağlamda öğrencilere ne kadar seçenek sunulduğunun bir göstergesidir. Bu anlamda öğrencilere sunulan seçmeli ders oranı zenginliği ve alternatif seçmeli derslerin açılmasının bu oranın yükselmesine katkı sağladığı söylenebilir. Sürdürülebilirlik açısından mevcut yaklaşımlar desteklenecektir. - PG.1.4.3 Öğretim programlarındaki açılan alan dışı seçmeli ders oranı bağlamında izleme döneminde öngörülen gerçekleşme düzeyine ulaşılmıştır. Bu anlamda öğrencilere sunulan alan dışı seçmeli ders oranı zenginliği ve alternatif seçmeli alan dışı derslerin açılmasının bu oranının yükselmesine katkı sağladığı söylenebilir. Sürdürülebilirlik açısından mevcut yaklaşımlar desteklenecektir.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI – 5					
Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef (1.5)	Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alan kapsayıcı bir bakış açısıyla, iç ve dış paydaş katılımlı, çevrim içi dijital teknolojilerin ön planda tutulduğu, Üniversitemizin politikaları ve öncelikli alanları ile ilişkilendirilen ulusal ve uluslararası uzaktan eğitim faaliyetlerinin sayısı %5 artırılabilmektedir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Hedef Performansı	%70				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.1.5.1 Öğretim elemanlarının çevrim içi öğrenme-öğretme becerilerini geliştirmeye yönelik ilgili yılda yapılan faaliyet sayısı	25	8	8	0	0
PG.1.5.2 Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak ilgili yılda düzenlenen çevrim içi ulusal/uluslararası faaliyet sayısı	40	292	295	259	88
PG.1.5.3 Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak ilgili yılda düzenlenen çevrim içi ulusal/uluslararası faaliyetlere katılımcı sayısı	25	15.769	15.927	26.138	100
PG.1.5.4 İç ve dış paydaşlara yönelik geliştirilen toplumsal katkıya dayalı açık ders sayısı*	10	0	2	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergeleri gerçekleşme düzeyleri ile %70 olarak gerçekleşen hedef performansı 12. Kalkınma Planının “Hayat boyu öğrenmede uzaktan eğitim olanakları artırılacak, dijital içerik geliştirme çalışmaları yapılacaktır” ve “Mesleki eğitimde teknolojinin yoğun kullanımı sağlanarak öğrencilerin ve eğiticilerin mesleki bilgi yanında dijital becerileri geliştirilecek, öğretmen ve yöneticilere yönelik hizmet içi eğitimler düzenlenecek, öğretim araç gereç ve içerikleri hazırlanacaktır.” politikalarına katkı sağlamaktadır. - PG.1.5.1 için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Bu göstergedeki çevrim içi eğitimlerin, öğretim elemanlarına yönelik olması, konu bulma ve katılımı sağlama açısından risk teşkil etmektedir. Sürdürülebilirlik için öğretim elemanlarının öğrenme-öğretme becerilerini geliştirmeye yönelik akademik personel için düzenlenen Eğiticilerin Eğitimi Programı kapsamında GUZEM ile iş birliği içerisinde faaliyetler düzenlenecektir. - P.G.1.5.2 için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Bu gösterge, hedefe etkisi en yüksek olan göstergedir. Daha çok uygulama ve araştırma merkezleri tarafından bu faaliyetlerin yapıldığı, fakültelerin sayı olarak geri planda kaldığı tespit edilmiştir. Çevrim içi faaliyetlerin etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi amacıyla birimlerin teknolojik altyapıları bütçe imkanları çerçevesinde geliştirilecektir.					

Hedef Kartı 5 Devamı

- Akademik birimlere çevrim içi faaliyet planlama/yapma konusunda bilgilendirmeler yapılacaktır.
- PG.1.5.4 ve PG.1.5.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG.1.5.3 için düzenlenen faaliyetlerin konu/içerik itibari ile güncel olmaması, hedef kitle tarafından dikkat çekici olmaması, katılımcı sayısının düşmesi açısından risk teşkil etmektedir. Diğer bir risk de, özellikle hizmet içi faaliyetlerde personelin çevrim içi faaliyete ulaşacak altyapısının olmamasıdır. Sürdürülebilirlik için faaliyet içeriklerinin güncel ve dikkat çekici/öğretici şekilde hazırlanmasına devam edilecektir.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI – 6					
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Hedef (2.1)	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%98				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.1.1 Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	20	0,2	0,2	0,25	100
PG.2.1.2 Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programları kapsamında ilgili yılda alınan proje sayısı	20	27	28	46	100
PG.2.1.3 Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı*	20	109.254	110.000	111.113	100
PG.2.1.4 Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayınlara yapılan atıf sayısı	20	38	38	43	100
PG.2.1.5 Öğretim üyesi başına WoS veri tabanında taranan SCI-E, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme türündeki yayın sayısı	20	0,91	0,92	0,84	91
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitenin üst yönetimi ve birim yönetiminde değişimler olmakla birlikte 2024 yılında hedeflenen performans göstergelerinin dördü başarıyla karşılanmıştır. Bununla birlikte, PG.2.1.5 için hedeflenen değerden önemli bir sapma olmadığı görülmektedir. Sonuç olarak, tespitlerde, ihtiyaçlarda veya hedef performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik yapılmasına gerek duyulmamaktadır. Bu çerçevede, tüm birimlerdeki Ar-Ge çalışmaları tüm hızıyla ilerlemeye devam edecektir. - Kurum Stratejik Planının 2024 yılı uygulama hedefleri doğrultusunda belirlenen beş (5) performans göstergesinden dördünün (4) %100 oranında başarıyla tamamlanması üniversitenin stratejik planına ve hedeflerine güçlü bağlılığını ortaya koymaktadır. Ayrıca, Üniversitenin faaliyetlerini uzun vadeli hedefleriyle uyumlu bir şekilde koordine edebilme yeteneğini göstererek, önemli performans alanlarında ölçülebilir ilerlemeyi garanti altına aldığını kanıtlamaktadır.					

Hedef Kartı 6 Devamı

Araştırma altyapısı için ayrılan fonun artırılmasının ve dergilerle açık erişime yönelik ikili anlaşmalar geliştirme çabalarına destek verilmesinin, P.G.2.1.5 performans göstergesini %100 seviyesine çıkarmada başarılı olacağı öngörülmektedir. 12. Kalkınma Planının, Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedeflerinin, “Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.” başlıklı politika ile hedef göstergenin uyumlu bir şekilde ilerlediği ve belirlenen hedeflere ulaşma doğrultusunda %98 olarak gerçekleşen hedef performansı ile istikrarlı bir gelişim gösterildiği değerlendirilmektedir.

- Performans göstergelerinin gerçekleştirilmesinde öngörülmeleyen bir gereklilik ortaya çıkmamakla birlikte, uygulama ve araştırma merkezlerinin, özellikle merkez laboratuvarının etkinliğinin artırılmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir.
- Üniversitenin hedefleri, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine yönelik planlamalarla yakından örtüşmektedir. Mali nedenlerden dolayı araştırma altyapılarının geliştirilememesi, birçok bilimsel derginin açık erişime geçmesi ve açık erişim maliyetlerinin yüksek olması, projelerde kullanılan analiz sistemlerinin eskimesi veya arızalanması nedeniyle performans düşüklüğü sergilemesi devam eden projelerin ve akademik çalışmaların sürdürülebilirliğine yönelik başlıca risklerdir. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için araştırma altyapısına ayrılan bütçenin artırılması, uygulamalı araştırma merkezleri ve merkezi laboratuvarların etkinliğinin ve verimliliğinin iyileştirilmesi, dış kaynaklı projelere yapılan başvuruların teşvik edilmesi, dergilerle yapılan ikili anlaşmaların sayısının artırılması ve proje bilgilendirme toplantılarının sayısının ve niteliğinin artırılması vb. faaliyetler araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik alınabilecek önlemler arasındadır.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI – 7					
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Hedef (2.2)	Ar-Ge projeleri, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%86				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.2.1 Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen toplam Ar-Ge projesi sayısı	20	135	136	209	100
PG.2.2.2 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu ulusal/uluslararası toplam patent başvuru sayısı	20	54	54	42	70
PG.2.2.3 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu ulusal/uluslararası toplam patent tescil sayısı	20	14	14	24	100
PG.2.2.4 Öğretim elemanı ve öğrencilerin buluş sahibi olduğu faydalı model tescil sayısı	20	2	2	6	100
PG.2.2.5 Öğretim elemanı ve öğrencilerin tasarımcı olduğu toplam endüstriyel tasarım tescil sayısı	20	9	10	6	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- PG.2.2.1 için yeni proje türlerinin (TÜSEB, Bakanlık projeleri vb.) sürece dahil edilmesiyle hedef değerinde oldukça üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Bu, araştırma kapasitesinin genişlediğini ve iş birliklerinin arttığını göstermektedir. Bu başarıyı sürdürmek için mevcut destek mekanizmalarının güçlendirilmesi önemli olacaktır. - PG.2.2.2 göstergesinde beklenen hedefin altında kalınmıştır. 2024 yılı için 26 adet ulusal, 16 adet uluslararası başvuru gerçekleştirilmiştir. Başvuruların artırılması için öğretim elemanları ve öğrenciler teşvik edilmeli, farkındalık yaratıcı eğitim ve destek programları genişletilmelidir. - PG.2.2.3 göstergesinde hedefin üzerinde bir başarı olmuştur. Bu kapsamda Ulusal 1, uluslararası 23 adet patent tescil edilmiştir. Üniversitemizde patent tescil süreci verimli bir şekilde yürütülmektedir. - PG.2.2.4 göstergesinde beklenenin üç katı kadar tescil alınmış olması, inovatif çalışmaların arttığını göstermektedir. Öğrenci ve öğretim elemanları arasında faydalı model bilincini artırmaya yönelik faaliyetler devam edecektir. - PG.2.2.5 göstergesinde beklenenin altında bir gerçekleşme olmuştur. Bu alandaki farkındalığın artırılması, akademik birimlerle iş birliklerinin güçlendirilmesi ve tasarım projelerine yönelik teşviklerin artırılması hedef değere ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.					

HEDEF KARTI – 8					
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Hedef (2.3)	Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, Personel Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%97				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.3.1 Incites Dergi Etki Değerinde ilk %10'luk dilime giren bilimsel yayın sayısı	25	108	109	120	100
PG.2.3.2 Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı	25	779	782	1.047	100
PG.2.3.3 YÖK Üstün Başarı, TÜBİTAK Bilim, Teşvik ve TWAS Ödülleri, TÜBA Akademi ve TÜBA Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanlarını Ödüllendirme Programı kapsamında ilgili yılda alınan ödül sayısı	25	1	1	3	100
PG.2.3.4 Doktora, sanatta yeterlilik, tıp, diş hekimliği ve eczacılıkta uzmanlık tezleri kapsamında yapılan yayın sayısı	25	477	487	439	90
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitemizin Oku-Yayımla anlaşmaları kapsamında kurumumuz mensupları makalelerini Association for Computing Machinery (ACM), American Chemical Society (ACS), BMJ Journals Online Collection, Cambridge Journals Online, Karger, Oxford Journals Online, Sage, Springer Nature, Wiley veri tabanları içerisinde yer alan dergilerde makale işlem ücreti ödemeksizin açık erişimli olarak yayımlayabilmesi imkânı Incites Dergi Etki Değerinde ilk %10'luk ve %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı performans gösterge değerlerine ulaşılmasına katkı sağlamıştır. - Performans göstergelerinin gerçekleştirilmesinin devam ettirilmesinde özellikle Incites ilk %10 ve %50'lik dilime giren dergilerde yayın yapmanın, altyapı ve bütçe gereksinimlerinin yüksek olması risk oluşturmaktadır. Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için TÜBİTAK EKUAL ve Kütüphanemizin mensubu olduğu Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS) tarafından bazı büyük yayıncılar ile yapılan “Read & Publish” (Oku ve Yayımla) anlaşmalarının bütçe imkanları çerçevesinde kapsamının geliştirilmesi ya da bu hususta Üniversitemizin akademik personele maddi destek sağlaması riskin azaltılmasına yardımcı olacaktır. - Incites ilk %10 ve %50'lik dilime giren dergilerde yayınlanan makalelerin projeler/çalışmalar neticesinde ortaya çıkacağı hususu da göz önüne alındığında Üniversitemiz tarafından desteklenen projelerdeki destek miktarlarının artırılması, ilgili performans göstergelerindeki hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlayabilir. - Doktora, sanatta yeterlilik, tıp, diş hekimliği ve eczacılıkta uzmanlık tezleri kapsamında yapılan yayın sayısının artırılması, dolayısıyla da performans göstergesindeki hedefin tam sağlanabilmesi konusunda, öğrencinin tez savunmasına girebilmesi için yayın şartının kriter olarak belirlenmesi hedeflenen değere ulaşmada katkı sağlayacaktır.					

HEDEF KARTI – 9					
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Hedef (2.4)	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Buluş Değerlendirme Komisyonu, Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri				
Hedef Performansı	%88				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.4.1 Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı	10	1.547	1.550	1.562	100
PG.2.4.2 Üniversite-iş dünyası iş birlikli yayın sayısı	25	56	60	34	56
PG.2.4.3 Uluslararası iş birlikli yayın sayısı	25	348	350	356	100
PG.2.4.4 Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yapılan projelerde yer alan öğrenci sayısı	20	454	460	492	100
PG.2.4.5 Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısı	20	196	200	187	93
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede dikkate değer değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedeflerin büyük oranda gerçekleştiği değerlendirilmektedir. Performans göstergelerinin çoğunluğunda istenilen düzeye ulaşıldığı için hedef ve göstergelere ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. - Performans göstergelerinin üçünde hedeflenen değere ulaşılmış olup %88 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının mesleki ve teknik eğitimde özel sektörle yapılan işbirlikleri ve yükseköğretim kurumları arasında yapılan uluslararası işbirliklerinin artırılmasına yönelik belirlenen politikalara katkı sağlamaktadır. - Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı, Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı ve Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yapılan projelerde yer alan öğrenci sayısı planlanan hedeflere % 100 olarak ulaşırken, PG.2.4.2 Üniversite-iş dünyası iş birlikli yayın sayısı ve PG 2.4.5 Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısı Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısında planların hedeflerin altında kaldığı görülmektedir. Her iki performans göstergesi değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Stratejik plan döneminin sonunda hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.					

Hedef Kartı 9 Devamı

- Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergelerinin sürdürülmesinde üniversite - iş dünyası arasında uzun vadeli işbirliği protokollerinin yapılarak ortak bilimsel araştırma ve proje çalışmalarının teşvik edilmesinin faydalı olacağı değerlendirilmektedir.
- PG.2.4.2 ve. PG 2.4.5. için belirlenen hedeflere ulaşmada; yapılan proje ve yayınlarda yazarların ve lisansüstü öğrenci adreslerinin yanında iş dünyasında görev aldıkları kurum adreslerini de yazmaları bu gösterge değerinin gerçekleşmesine katkı sağlayacaktır.
- Ayrıca PG.2.4.5 Üniversite-iş dünyası iş birliği kapsamında yürütülen projelerde yer alan öğretim elemanı sayısı değeri (%93), akademik performans puanı gibi uygulanacak ve Üniversite içerisinde avantaj sağlayacak ek teşvikler_bu gösterge değerinin gerçekleşmesine katkı sağlayacaktır.
- Bu hedef kartı, araştırma üniversitesi vizyonuna hizmet etmektedir. PG.2.4.1, PG.2.4.3 ve PG.2.4.4'teki başarılar, akademik çıktı ve öğrenci deneyimini artırarak bu amaca güçlü katkı sağlamaktadır. Öğretim elemanlarına teşvik ve destek programları, iş dünyası ile iş birliğini kolaylaştıracak mevzuat düzenlemeleri ve esnek fonlama modelleri performans göstergelerinin sürdürülmesinde oluşabilecek risklere karşı alınabilecek tedbirlerdir.

HEDEF KARTI - 10					
Amaç (2)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Hedef (2.5)	Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılabilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%90				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.2.5.1 Öğrenciler tarafından alınan bilimsel ödül sayısı (araştırma görevlileri ve uzmanlık öğrencileri vb. dahil)	20	43	45	58	100
PG.2.5.2 Araştırma ve uygulama merkezleri ile araştırma laboratuvarlarında staj yapan öğrenci sayısı	20	3.046	3.050	3.748	100
PG.2.5.3 Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisans öğrenci sayısı	30	386	390	758	100
P.G. 2.5.4 Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisansüstü öğrenci sayısı	30	159	161	110	68
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- PG.2.5.1, PG.2.5.2 ve PG.2.5.3 göstergelerinde hedeflenenin üzerinde gerçekleşme sağlanarak hedef performans %90 olmuştur. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmaması ve bu nedenle tespit ve ihtiyaçların karşılandığı değerlendirilmiştir. Akredite bazı bölümlerde YÖK tarafından kontenjan sınırlaması getirilmiş olup bu durumun ilerleyen dönemlerde staj yapan öğrenci sayısında da azalmaya neden olabileceği düşünülebilir. Ancak hedeflerin üzerinde performans gerçekleşme sağlandığından bir sonraki dönem için performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı görülmemiştir. - PG.2.5.4. Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisansüstü öğrenci sayısında hedeflenen değere ulaşılmamıştır. Hedefe ulaşılabilmesi için Üniversitemiz tarafından desteklenen projelerdeki destek miktarlarının ekonomik koşullar da dikkate alınarak artırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır. - Sağlık Bilimleri Enstitüsünde ORPHEUS çalışmalarının başlanmış olması nedeniyle, doktora programlarına başvuran öğrenci sayısının azalması risk olarak değerlendirilmektedir. Bu durumun Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisansüstü öğrenci sayısına da yansıtacağı düşünülmektedir. ORPHEUS kapsamında nitelikli yayın teşvikine yönelik şartlar getirilmiş olsa da bu yayınların bir proje kapsamında yürütülen tezlerden çıktı olarak elde edilmesi için özellikle doktora öğrencilerinin projeye başvuruda bulunması konusunda danışmanların öğrencilerini teşvik etmeleri sağlanmalıdır. - Öğrenci farkındalığının artırılması ve başvurunun teşviki için Üniversitemiz BAP Koordinasyon Birimi tarafından çeşitli projelerin (BAP, TÜBİTAK, TÜSEB vb.) uygulamalı örneklerle tanıtım eğitimlerinin daha sık yürütülmesi hedeflenen değere ulaşmada katkı sağlayacaktır. Farklı Üniversitelerde/kurumlarda çalışan lisansüstü öğrencilerinin proje (TÜBİTAK 1002 projesi vb.) başvurularında Gazi Üniversitesi adının kullanımına özen göstermeleri de veri kaybını önleyecektir. - Oku-Yayımla anlaşmalarıyla çeşitli veri tabanlarında bulunan dergilerde makale işlem ücreti ödemeksizin açık erişimli olarak yayımlanabilmesinin sürdürülebilir ve genişletilir nitelikte olması, proje çıktılarının değerlendirilmesine ve ilgili performans göstergelerindeki gerçekleştirilmesine katkı sağlayabilir.					

HEDEF KARTI – 11					
Amaç (3)	Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.				
Hedef (3.1)	Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine, öğretim elemanı, öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri				
Hedef Performansı	%87				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.1.1 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerindeki kuluçka firma sayısı	20	45	45	66	100
PG.3.1.2 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden faydalanan Gazi Üniversitesi öğrencisi sayısı (proje, personel, staj vb.)	20	35	70	30	43
PG.3.1.3 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğrencilerinin ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	20	9	10	9	90
PG.3.1.4 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	20	30	30	31	100
PG.3.1.5 Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde son 5 yılda Gazi Üniversitesinden mezun olanların ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı	20	4	5	17	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamıştır. - PG3.1.1, PG3.1.4 ve PG3.1.5 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Teknoloji geliştirme bölgelerinin etkinliğine yönelik belirlenen hedefin %87 olarak gerçekleşen performansı, 12. Kalkınma Planının üniversitelerdeki TTO'ların güçlendirilmesi politikasına katkı sağlamaktadır. - PG3.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmamıştır. Öğrenciler Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde staj yapmaya ve projelere dahil olmaya teşvik edilmelidir. Ayrıca bu bölgelerdeki firmalar ile ikili anlaşmalar yapılması hedefe ulaşmayı kolaylaştırmaktadır. - PG3.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmamıştır. Hedefin performans değeri %90 seviyesinde olsa da öğretim elemanı ve öğrencilere yönelik girişimcilik konusunda bilgilendirme ve teşvikler artırılmalıdır. - Akademik birimlerin Teknoloji Geliştirme Bölgelerindeki firmalar ile işbirliği ve ikili anlaşmaları artırılmalıdır.					

HEDEF KARTI – 12					
Amaç (3)	Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.				
Hedef (3.2)	Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite farkındalık ve eylem faaliyetleri artırılabilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi, TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri				
Hedef Performansı	%90				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.3.2.1 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri tarafından girişimcilik projelerine yapılan danışmanlık ve mentorluk sayısı	20	198	206	105	51
PG.3.2.2 Girişimcilik ile ilgili düzenlenen eğitim ve etkinlik sayısı	25	26	27	77	100
PG.3.2.3 Girişimcilik ile ilgili düzenlenen eğitim ve etkinliklere katılan toplam katılımcı sayısı	15	1.152	1.198	2.438	100
PG.3.2.4 Eğitim müfredatında yürütülen girişimciliği destekleyen ders sayısı	25	46	48	65	100
PG.3.2.5 Eğitim müfredatında yürütülen girişimciliği destekleyen derslere katılan öğrenci sayısı	15	1.108	1.152	1.540	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- PG.3.2.1 için 2024 yılı gerçekleşme değeri 105 olarak gerçekleşirken, yıl sonu hedefi 206 idi. Bu durum, hedefin ancak yarısına ulaşıldığını göstermektedir. 2025 yılı için belirlenen gerçekleşme hedefi ise 214'tür. 2024 yılındaki düşük gerçekleşme oranı, 2025 hedefinin de başarılmasının zor olacağını işaret etmektedir. Bu performans göstergesi için öncelikle girişimcilik başlığı altındaki diğer bazı performans göstergeleriyle karşılaştırmalı bir değerlendirme yapılması gerekmektedir. “PG.3.1.2 Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden faydalanan Gazi Üniversitesi öğrencisi sayısı (proje, personel, staj vb.)” performans göstergesinde de başarı oranı %43 olarak gerçekleşmiştir. 3.1.2 göstergesindeki düşük gerçekleşme değeri, 3.2.1 göstergesi için de kabul edilebilir bir neden olarak görülebilir. Ancak “PG.3.3.2 Ön kuluçkaya alınan proje sayısı”nda başarı oranının %100 olması ve buna rağmen danışmanlık ve mentorluk sayılarında hedefe ulaşamaması durumu ayrıca değerlendirilmelidir. Proje süreçlerinde danışmanlık ve mentorluk hizmetlerinin geliştirilmesi katkı sağlayacaktır. - PG.3.2.2 ve PG.3.2.3 göstergelerinde 2024 yılı hedefleri önemli ölçüde aşılmıştır. Özellikle PG.3.2.2 göstergesinde ulaşılan eğitim ve etkinlik sayısındaki artış memnuniyet vericidir. 2024 ve 2025 yılları için belirlenen toplam hedefin üzerinde bir değere ulaşılmıştır. Hatta, plan dönemi sonu olan 2028 yılı için belirlenen hedef (31 eğitim ve etkinlik) bile aşılmıştır.					

Hedef Kartı 12 Devamı

- PG.3.2.4 ve PG.3.2.5 göstergelerinde hedeflere ulaşılmıştır. PG.3.2.4 ve PG.3.2.5 performans göstergelerinde, stratejik planımızda öngörülen 2028 hedeflerine, 2024 yılında ulaşmış olmak sevindiricidir. Bu gösterge, Üniversitemizde girişimciliğe yönelik ilginin arttığının ve uygulanan stratejik planlamanın etkili olduğunu göstermektedir. PG.3.2.4 göstergesinde kaydettiğimiz ilerleme, dikkat çekicidir. Eğitim müfredatımızda ilgili gösterge için "girişimcilik" adını taşıyan derslerle sınırlı kalmayıp, yatırım, organizasyon, inovasyon, stratejik planlama, proje yönetimi, tedarik zinciri, e-işletme ve kurumsal kimlik yönetimi gibi geniş bir yelpazede derslerin de göstergeye dahil edilmesi daha anlamlı olmuştur. Üniversitemizde girişimcilik faaliyetlerinin her aşamasını destekleyen bir eğitim programı müfredatı olması çok olumludur. Sürdürülebilirlik için, müfredat güncellemeleri düzenli olarak yapılmalı ve alana yönelik özellikle akademik ilgi canlı tutulmalıdır. Akademik birimlerde ilgili derslerin katılımcılığı sağlanmalı ve dinamik olan alanda yeni derslere de müfredatta yer verilmelidir. İlgili derslerin tercih edilirliliğinin sürdürülebilmesi için akademik danışmanların öğrencileri ilgili derslere yönlendirmesi sağlanmalıdır.

HEDEF KARTI – 13					
Amaç (3)	Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.				
Hedef (3.3)	Üniversitenin girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ, Gazi Teknopark AŞ, TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%73				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.3.3.1 Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki sıralaması	20	16	15	16	0
PG.3.3.2 Ön kuluçkaya alınan proje sayısı	20	47	48	56	100
PG.3.3.3 Düzenlenen girişimcilik temalı yarışma sayısı	20	2	3	2	66
PG.3.3.4 Girişimcilik temalı yarışmalarda öğrenciler ve öğretim elemanları tarafından alınan ödül sayısı	20	3	9	17	100
PG.3.3.5 Lisanslanan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı*	20	1	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Üniversitemizin PG.3.3.1 Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki sıralaması değişmeyerek 16. sırada kalmıştır. Bu endeks sıralamasının iyileştirilebilmesi için bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği ve fikri mülkiyet havuzu kategorilerinin başarı düzeyleri artırılmalıdır. Öğretim elamanları bilimsel araştırma projelerine teşvik edilmelidir. Hem öğretim elamanları hem de lisansüstü düzeyde eğitim alan öğrenciler patent konusunda yönlendirilmelidir. - PG.3.3.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Girişimcilik temalı yarışmaların ardından başarılı olan projeler Teknopark bünyesinde ön kuluçkaya alınarak sürdürülebilirliği sağlanabilir. - PG.3.3.3 için gösterge %66 oranında başarıya ulaşmıştır. Girişimcilik ayrı bir yetenek isteyen bir durum olduğu için girişimcilikle ilgili yarışmalara da katılım sayısı diğer yarışmalardan düşük olabilir bu durumda fazla yarışma düzenlenemeyebilir. Hedeflenen değer 3 olarak belirlenmiş ancak 2 yarışma yapılabilmektedir. Birçok platform veya kurum senede 1 yarışma yapmaktadır. Üniversitemizde girişimcilikle ilgili 2 yarışma yapılması başarıdır. Mühendislik, bilişim ve diğer alanlar için ayrı kategoriler halinde girişimcilik temalı yarışmalar ve/veya diğer kurumlarla ortaklaşa yarışmalar düzenlenmesi hedeflenen değere ulaşılmasını sağlayacaktır. - PG.3.3.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Girişimcilikle ilgili düzenlenen yarışmaların hedef göstergenin yakalanması için etkili olduğu görülmektedir. Bu hedefin sürdürülebilmesi için girişimcilikle ilgili yarışmaların sürekli düzenlenir hale getirilmesi önemlidir. Bununla birlikte hem akademisyenler hem öğrenciler farklı platformlarda düzenlenecek olan girişimcilik yarışmalarına yönlendirilmelidir. - PG.3.3.5 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sürdürülebilirliğini sağlamak için hem öğretim elamanları hem de lisansüstü düzeyde eğitim alan öğrenciler patent konusunda yönlendirilme ve fikir veya ürün modelleri hakkında bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmelidir.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 14					
Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.1)	Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları doğrultusunda faaliyetler yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, BELTEK Projesi Koordinatörlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%86				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.1.1. Sosyal sorumluluk proje sayısı	20	102	106	127	100
PG.4.1.2 Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinliklerine katılan kişi sayısı	20	9.210	9.578	10.443	100
PG.4.1.3 Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinlikleri yıllık eğitim saati	20	22.593	23.497	24.207	100
PG.4.1.4 Toplumsal katkı öncelikli alanları kapsamında yürütülen etkinlik sayısı	20	470	489	493	100
PG.4.1.5 Sosyal transkripte başvuran öğrenci sayısı	20	0	3.000	943	31
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. - İhtiyaçların büyük oranda karşılandığı değerlendirilebilir. Performans göstergelerinin çoğunluğunda istenilen düzeye ulaşıldığı için hedef ve göstergelere ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. - Tespit ve ihtiyaç olarak belirtilen iş birliği protokollerinin gerçekleştirilmesi hedefe ulaşmada katkı sağlamıştır. - Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - Performans göstergesi hedef değerlerinin %86'sına ulaşılmıştır. - PG.4.1.5 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedefe ulaşılan performans göstergeleri için kurum içi paydaşlarımızla sonuçların paylaşarak sürdürülebilirliğin sağlanması için motivasyon oluşturulması gerekmektedir. PG.4.1.5 için belirlenen hedefe ulaşabilmek için akademik birimler, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ve Öğrenci Kalite Komisyonu iş birliği yapılarak farkındalık artırılacaktır.					

HEDEF KARTI - 15					
Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.2)	Dezavantajlı öğrencilerimize ve bireylere yönelik kapsayıcı uygulama sayısı artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, BELTEK Projesi Koordinatörlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%90				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.2.1 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal sorumluluk projesi sayısı	30	61	63	92	100
PG.4.2.2 Dezavantajlı gruplara yönelik etkinlik (kongre, toplantı, sosyal faaliyet vb.) sayısı	30	371	386	699	100
PG.4.2.3 Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri başvuru sayısı	20	11	12	6	50
PG.4.2.4 Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri sayısı *	20	5	5	11	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. - İhtiyaçların büyük oranda karşılandığı değerlendirilebilir. Performans göstergelerinin çoğunluğunda istenilen düzeye ulaşıldığı için hedef ve göstergelere ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. - Tespit ve ihtiyaç olarak belirtilen iş birliği protokollerinin gerçekleştirilmesi hedefe ulaşmada katkı sağlamıştır. - Performans göstergeleri gerçekleştirmeleri, 12. Kalkınma Planının engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliğini artırmaya ve fiziksel çevre şartları ile kamusal hizmetlerin engellilerin erişilebilirliğine uygun hale getirilmesine yönelik politikalara katkı sağlamaktadır. - Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - Performans göstergesi hedef değerlerinin %90'ına ulaşılmıştır. - PG.4.2.3 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. İlgili performans göstergesi değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Stratejik plan döneminin sonunda hedeflere ulaşacağı öngörülmektedir. PG.4.2.3 için hedeflenen değere ulaşmada akademik birimler ve Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile iş birliği yapılarak engelsiz üniversite bayrak ödüllerine yönelik farklı kategorilerde başvuru yapılmasını sağlayarak hedefe ulaşılmasını destekleyecektir. - Performans göstergelerinin sürdürülmesinde kurumlar arası işbirliği protokollerinin ve öğrenci toplulukları tarafından yapılan faaliyetlerin devam ettirilmesi gerekmektedir. İş birliği protokollerin uzun vadeli ve projelendirilerek devam ettirilmesi hedef performansının sürdürülebilirliğini sağlayacaktır.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 16					
Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.3)	Toplumsal Katkı Politikası doğrultusunda sağlığın korunmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik bilgilendirmeler ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin geliştirilmesine ilişkin faaliyetler en az %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Dış Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi), Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıp Fakültesi, Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Hedef Performansı	%97				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.3.1 Birincil koruma stratejilerine yönelik faaliyet ve eğitim sayısı	40	19.676	20.070	19.013	95
PG.4.3.2 T.C. Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	20	69	69,5	69,1	99
PG.4.3.3 Sağlık hizmetlerinden yararlananların aldığı hizmetten memnuniyet yüzdesi	20	88	88	87	99
PG.4.3.4 Sağlık çalışanlarının memnuniyet yüzdesi	20	63	63	62	98
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergeleri gerçekleşmeleri ile %97 olan hedef performansı, 12.Kalkınma Planının üniversite hastanelerinin yönetim modeli eğitim, araştırma ve hizmet sunum fonksiyonları itibarıyla etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ile koruyucu, önleyici ve tedavi edici sağlık hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik belirlenen politikalara katkı sağlamaktadır. - PG.4.3.1 göstergesinde hedef değere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Pandemi döneminde birincil koruma faaliyetlerine yönelik yapılan aşılama politikası plan dönemi başlangıç değerinin yüksek olmasına sebep olmuştur. Pandeminin etkisinin azalması dolayısıyla iç ve dış çevrede ciddi değişikliklerin olması da yine hedefe ulaşamamasında etkindir. - PG.4.3.2 göstergesinde hedef değere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedefin tam olarak gerçekleştirilmesi için Türkiye Sağlıkta Kalite Sistemi kapsamında Üniversitemiz Sağlık Kuruluşlarında kaliteli hizmet sunumunun sağlanmasına yönelik hasta güvenliği, çalışan güvenliği, hasta memnuniyeti ve çalışan memnuniyetini esas alan sağlıkta kalite standartları ile bu standartların uygulanmasına ilişkin usul ve esaslarını içeren hizmet içi eğitimlerin yapılması/sayısının artırılması ile kalite olgusunun tüm personelde içselleştirilmesi ve sahiplenilmesi teşvik edilmelidir. - PG.4.3.3 göstergesinde hedef değere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedefe tam olarak ulaşmak için, sağlık çalışanlarının iletişim becerilerinin güçlendirilmesi ve hastaların ihtiyaçlarına duyarlı, erişilebilir ve sağlık hizmetlerine zamanında ulaşılabilir olmasına dikkat edilmesi öngörülmektedir. Ancak gerek deprem gerekse ekonomik nedenlerle ilimize olan aşırı göç çalışan personel sayısının yetersizliği ideal durumlarda sapmalara neden olabilmekte olduğu da ayrıca değerlendirilmelidir. - PG.4.3.4 göstergesinde hedef değere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedefe tam olarak ulaşmak için iş yükünün dengelenmesi, personel sayısının artırılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi, kariyer gelişim fırsatlarının artırılması ve psiko-sosyal destek hizmetlerinin güçlendirilmesi ile hem hedefe ulaşma yüzdesi hem de memnuniyet düzeyinin artacağı öngörülmektedir.					

HEDEF KARTI - 17					
Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.4)	Sağlıklı yaşam için toplumsal farkındalığı güçlendirmeye yönelik faaliyetler %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Hedef Performansı	%100				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.4.1 Sağlıklı yaşam davranışlarını (beslenme, fiziksel aktivite, hijyen, bağımlılıkla mücadele, stres yönetimi vb.) artırmaya yönelik etkinlik sayısı	50	209	213	254	100
PG.4.4.2 Sağlıklı yaşam davranışlarını (beslenme, fiziksel aktivite, hijyen, bağımlılıkla mücadele, stres yönetimi vb.) artırmaya yönelik etkinliklere katılan kişi sayısı	50	10.224	10.428	16.762	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Her iki performans göstergesi hedeflenen değerin çok üzerinde gerçekleştirilmiştir. %100 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12.Kalkınma Planının “Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesine yönelik sağlıklı beslenme, fiziksel aktivitenin artırılması gibi alışkanlıkların toplumsal tutuma dönüşmesi sağlanacak, bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecek, sağlık okuryazarlığı teşvik edilerek birey sorumluluğunun geliştirilmesi sağlanacaktır.” politikasına katkı sağlamaktadır. Hedef kapsamında sürdürülebilirlik açısından mevcut yaklaşımlar desteklenecektir.					

HEDEF KARTI - 18					
Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.5)	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Sosyal İşler ve Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%95				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.4.5.1 Üniversitenin “yeşil, çevreci üniversite” endeksindeki sıralaması (Green Metric)	25	636	623	401	100
PG.4.5.2 Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı*	25	3	3	3	100
PG.4.5.3 Atık Yönetim Sistemi, iklim değişikliği, hayvan hakları ve çevre bilinci farkındalığını artırmaya yönelik toplam faaliyet (konferans, seminer, söyleşi, eğitim, barınak ziyareti vb.) sayısı	30	48	49	51	100
PG.4.5.4 Sıfır atık, enerji verimliliği ve yeşil kampüs konularında başvuru alan toplam proje sayısı	20	17	17	13	76
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergelerinden PG.4.5.1, PG.4.5.2 ve PG.4.5.3 göstergelerinde hedef değere ulaşılmış, PG.4.5.4 için hedeflenen değere %76 oranında ulaşılarak Hedef performansı %97 olarak gerçekleştirilmiştir. Hedef performansı; 2024-2028 yıllarını kapsayan ve “Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye” vizyonu ile hazırlanan 12. Kalkınma Planında öncelenen yeşil dönüşüm, iklim değişikliği, sürdürülebilirlik, çevrenin korunması gibi konular hakkında hem teknik bilgiyi hem de toplumsal faydayı artırıcı niteliği, üst ölçekli politikalarla uyumu nedeniyle de önem arz etmektedir. - PG.4.5.1 için Üniversitemizin “yeşil, çevreci üniversite” endeksindeki sıralaması 2024 yılında 401. sıraya yükselmiştir, hedeflenen değer ise 623. sıraya yükselmesidir, bu durumda gösterge performansı %100 oranında gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı hedef değeri 623 iken büyük bir başarı gösterilerek üniversitemiz UI GreenMetric sıralamasında 401. sıraya yükselmiş ve böylelikle gerek 2024 yılı gerekse Stratejik Plan dönemi sonu olan 2028 yılında ulaşılmak istenen hedef değer olan 572’nin oldukça üzerine çıkmıştır. 1.183 Dünya Üniversitesi arasından 401. sıraya yükselmek Üniversitemiz adına oldukça değerli ve kayda değer bir sonuçtur. Ancak bu başarının ve yükselişin devamlılığının sağlanabilmesi için geniş ve yaygın bir kampüs alanına, yüksek öğrenci ve personel sayısına sahip üniversitemiz ekosisteminde sürdürülebilirlik, eğitim, bilinçlendirme, koordinasyon, iş birliği ve veri yönetimi konularının titizlikle yürütülmesi önem arz etmektedir. - Bu başarının sürdürülebilirliğinin sağlanması için GreenMetric performans göstergeleri incelenerek iyileştirme yapılabilmesi mümkün alanların belirlenerek buna göre stratejiler geliştirilmelidir.					

Hedef Kart 18 Devamı

- UI GreenMetric konusunda bilgilendirme ve uluslararası iş birliğine yönelik etkinlikler (çevrim içi, yüz yüze) düzenlenmesi sürecin daha bilinçli sürdürülmesi, devamlılığının sağlanması ve Üniversitemizin tüm paydaşlarının ‘çevre, ekoloji, sürdürülebilirlik, Milenyum Kalkınma hedefleri vb. konuları içselleştirmeleri, Üniversitemize aidiyet duygularını pekiştirmeleri açısından katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda, yeni yapılacak yatırımlar ile Üniversite içindeki renovasyon ve yeni inşaat süreçlerinde GreenMetric’te yer alan göstergeleri önceleyen bir yaklaşım sergilemek başarının devamlılığını destekleyecektir.
- **PG.4.5.2** için Üniversitemizin sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı kümülatif olarak değerlendirilmektedir. 2024 yılı için hedeflenen değer 3’tür ve bu değere ulaşılmıştır, dolayısıyla gösterge performansı %100 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında yaşanan durağanlık, 2025 yılı hedefine ulaşılabilmesi için gerekli önlemlerin alınmasının önemini vurgulamaktadır.
- Bu performans göstergesi ile ilgili risklerden en önemlisi; hedefe ulaşılabilmesinin dışsal faktörlere bağlı olmasıdır. İlgili yılda farklı kurum ve kuruluşlarca sıfır atık, yeşil kampüs ve çevre alanlarında ulusal ya da uluslararası yarışma açılması üniversitemizden bağımsız ancak performansı doğrudan etkileyecek bir konudur. Ayrıca; açılan yarışmaların takip edilmesi, hazırlık sürecinde ilgili desteklerin sağlanması (bilgilendirme, teşvik, iş birliği olanakları, mali destek vb.) önemlidir. Bu konuda mekanizmalar geliştirilerek yarışmaların takibini, Üniversite geneline duyurulmasını sağlayacak, başvuru süreçlerini destekleyecek çalışmalar yapılmalıdır.
- **PG.4.5.3** için 2024 yılında gerçekleşme değeri hedefin de üzerine çıkarak performans %100 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemizin bu alandaki başarısının en büyük paydaşının Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğünün olduğu görülmektedir. Bu noktada başarının devamlılığının sağlanması için akademik birimlerin faaliyetleri artırılacaktır.
- **PG.4.5.4** için %76 performans değeri ile Hedef’e ait performans göstergeleri arasında en düşük gerçekleşme oranına sahip olan performans göstergesidir. Üniversite genelinde bu tür konularda çalışan akademisyenlerin bir araya gelebileceği etkinlik ve hali hazırda yürütülmekte olan projelere dair bilgilendirme toplantıları, etkinlikler düzenlenmesi motive edici ve süreci destekleyici olacaktır.
- Bu konular üniversitemizde öncelikli alanlar arasında olmasına rağmen hedefe ulaşılamamasının nedenine dair kök sebeplerin detaylı olarak incelenmesi gerektiği düşünülmektedir. Bu tür projeleri geliştirme potansiyeline sahip akademik birimlerle detaylı görüşmeler yapılarak sürecin aksayan noktalarının (akademik, mali, teknik altyapı vb. açılardan) desteklenmesi gerekmektedir.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 19					
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedef (5.1)	Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik ve İdari Birimler, Kalite Komisyonu, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%94				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.1.1 Öğrenci, akademik personel ve idari personelin ortalama memnuniyet düzeyi	20	63	63	56	89
PG.5.1.2 Üniversitede kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek (öğrenci/mezun/akademik/idari personele yönelik her türlü kariyer-bilimsel-sosyal) etkinlik sayısı (hizmet içi ve eğitimcilerin eğitimi dahil)	20	1.117	1.120	2.797	100
PG.5.1.3 Üniversitenin sağladığı eğitim, araştırma vb. burslardan faydalanan öğrenci sayısı	20	727	730	1.316	100
PG.5.1.4 Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü	20	1,39	1,4	1,14	81
PG.5.1.5 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı*	20	26.204	28.824	31.032	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2024 yılı gerçekleşme değerleri dikkate alındığında; PG.5.1.2 Üniversitede kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı, PG.5.1.3 Üniversitenin sağladığı eğitim, araştırma vb. burslardan faydalanan öğrenci sayısı, PG.5.1.5 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı performans göstergeleri değerlerine başarıyla ulaşılmıştır. Ancak, PG.5.1.1 Öğrenci, akademik personel ve idari personelin ortalama memnuniyet düzeyi ve PG.5.1.4 Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü göstergelerinde ise hedeflenen düzeylere ulaşamamakla birlikte plan dönemi başlangıç değerinin gerisinde kalmıştır. Ancak, hedef değere kayda değer ölçüde yaklaşmıştır. Bu durum hali hazırda belirlenmiş olan performans göstergelerinde güncellemeye gerek olmadığı ve ilerleyen süreçte başarı ile hedefin sağlanmasının mümkün olabileceğini göstermektedir. - PG.5.1.1 Öğrenci, akademik personel ve idari personelin ortalama memnuniyet düzeyi performans göstergesinin sürdürülebilirliğinde, memnuniyet düzeyinin ölçümünde kullanılan araçların güvenilirliği ve katılım düzeyi bir risk olarak değerlendirilmektedir. Anketlere katılım oranlarının artırılması için faaliyetlere devam edilecektir. - PG.5.1.3 Üniversitenin sağladığı eğitim, araştırma vb. burslardan faydalanan öğrenci sayısı göstergesinde gerçekleştirilen %100 performans ile ilgili gösterge 12. Kalkınma Planında yer alan Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum hedeflerinin alt başlıklarından olan Gelir Dağılımı hedefi kapsamında “Özellikle yükseköğretimdeki ihtiyaç sahibi gençlere yönelik olarak burs, kredi, barınma yardımı gibi sosyal yardım ve transferler artırılabacaktır” politikasına katkı sağlamaktadır.					

Hedef Kart 19 Devamı

- PG.5.1.4 Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü performans göstergesi %81 oranında gerçekleştirilebilmiştir. Bu oran öğrenci kulüpleri, kantin, okuma salonları, kafeterya ve benzeri nitelikteki kapalı ve açık sosyal alanların toplamının, üniversitedeki öğrenci, idari personel ve akademik personel sayısının toplamına olan oranıdır. Üniversite yerleşkelerinin fiziki alan büyüklüğünün kısa vadede artırılmaması nedeniyle her ne kadar yeni sosyal alan ilavesi mevcut şartlarda yapılsa da hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Sınırlı fiziki alana karşılık üniversite öğrenci ve çalışan sayısının her yıl gösterdiği artış PG.5.1.4 Öğrenci ve personel başına düşen sosyal alan büyüklüğü performans göstergesine ulaşmada risk olarak değerlendirilmektedir.
- Mezunların Üniversite ile etkileşimde bulunabileceği etkinliklerin düzenlenmesi, mezun takip sisteminin daha etkin kullanılmasına yönelik görünürlüğünün artırılması neticesinde PG.5.1.5 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı göstergesinde hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Bir önceki planda da yer alan, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kamuoyuna duyurulan Orta Vadeli Programlar (Yeni Ekonomi Programı 2021-2023, Orta Vadeli Program 2022-2024 ve 2024-2026) kapsamındaki işgücü ve istihdam hedefi çerçevesinde hayata geçirilmiş olan Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısının Üniversitemizde etkin olarak kullanılmasına yönelik çalışmalar bu plan döneminde de başarıyla sürdürülmüştür.
- PG.5.1.5 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı göstergesinde gerçekleştirilen %100 performans ile ilgili göstergenin 12. Kalkınma Planında yer alan Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum hedeflerinin alt başlıklarından olan Eğitim hedefi kapsamında “Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir”, “Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişimlerinin izlenmesi sağlanacaktır” politikalarına katkı sağladığının bir göstergesidir

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 20					
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedef (5.2)	Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedef Performansı	%68				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.2.1 Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı	10	0,00036	0,00038	0,00040	100
PG.5.2.2 Yeni bilişim donanımı ve mevcut donanımlar için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı	20	0,01	0,01	0,029	100
PG.5.2.3 Yeni yazılım alımı ve mevcut yazılım güncellemesi için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı	20	0,003	0,003	0,002	67
PG.5.2.4 Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı	30	0,04	0,05	0,008	16
PG.5.2.5 Kurumsal Veri Yönetim Sistemine Entegre Yazılım Sayısı*	20	0,000	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2024 yılı gerçekleşme değerleri dikkate alındığında; PG.5.2.1 Üniversite yerleşkelerinde engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı, PG.5.2.2 Yeni bilişim donanımı ve mevcut donanımlar için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı, PG.5.2.5 Kurumsal Veri Yönetim Sistemine entegre yazılım sayısı performans göstergelerinde hedeflenen yılsonu değerlerine ulaşılmıştır. Gerçekleştirilen PG.5.2.5 Kurumsal Veri Yönetim Sistemine Entegre Yazılım Sayısı göstergesi 12. Kalkınma Planında yer alan Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum hedeflerinin alt başlıklarından olan Eğitim hedefi kapsamında “Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır” politikasına katkı sağlamaktadır. - Gerçekleştirilen PG.5.2.1 Üniversite yerleşkelerinde Engelsiz Üniversite çalışmaları için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı göstergesi 12. Kalkınma Planında yer alan Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum hedeflerinin alt başlıklarından olan Engelli Hizmetleri hedef politikalarına katkı sağlamaktadır. - PG.5.2.3 Yeni yazılım alımı ve mevcut yazılım güncellemesi için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı göstergesinde ise hedeflenen düzeye ulaşamamakla birlikte hedef değere kayda değer ölçüde yaklaşmıştır. PG.5.2.4 Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı performans göstergesi %16 oranında gerçekleştirilmiştir. Bu durum hali hazırda belirlenmiş olan performans göstergelerinde güncellemeye gerek olmadığı ve ilerleyen süreçte hedefin sağlanmasının mümkün olabileceğini göstermektedir.					

Hedef Kartı 20 Devamı

- Plan dönemi olan 1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde küresel ekonomik krizin etkileri ülkemizde tasarruf tedbirlerinin alınmasına ve uygulanmasına neden olmuştur. Küresel ekonomik krizlerin ulusal ekonomiye olumsuz etkileri gibi dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmuş olsa da performans göstergelerine yansımaları PG.5.2.3 Yeni yazılım alımı ve mevcut yazılım güncellemesi için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı ve PG.5.2.4 Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı dışındaki performans göstergelerinde olumsuz değildir. Bu durum Üniversite yönetiminin kısıtlı bütçe imkanları dahilinde (2024 yılı tasarruf tedbirlerine nedeniyle) dahi kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları çalışmalarına verdiği önemin bir yansımasıdır. PG.5.2.3 ve PG.5.2.4 gösterge değerine her ne kadar ulaşamamışsa da ihtiyaçlar ve gereksinimler aynı şekliyle devam etmektedir. Zira, söz konusu hedefteki sapma ihtiyaçların değişimden kaynaklı değil içinde bulunulan ulusal ve küresel şartların getirdiği zorunlu bir ötelemedir. Bu nedenle hedef kartına ilişkin tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığı gibi performans göstergelerinde de her hangi bir güncellemeye ihtiyaç oluşmadığı değerlendirilmektedir.
- Hedef kartındaki beş performans göstergesinden üçünün başarı ile sağlanmış olması (%100) bir önceki dönemde tespit edilen risklerin ve alınması gereken tedbirlerin yerinde olduğunu ve bu izleme döneminde başarı ile bertaraf edildiğini doğrulamaktadır. PG.5.2.3 Yeni yazılım alımı ve mevcut yazılım güncellemesi için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı ve PG.5.2.4 Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı başlıklı performans göstergeleri için ise yukarıda bahsedilen ekonomik olumsuzlukların önümüzdeki dönemde de ciddi bir risk oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu bağlamda Üniversitemiz üst yönetiminin ilgili akademik ve idari birimlerle istişareler gerçekleştirerek öncelikleri belirlenmiş bakım onarım çalışmalarının takvime bağlamasında fayda olduğu düşünülmektedir. Öngörülen risklerin idari tasarrufla kolayca bertaraf edilebileceği değerlendirilmekte olup stratejik planda değişikliğine gerek olmadığı düşünülmektedir.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 21					
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedef (5.3)	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü				
Hedef Performansı	%97				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.3.1 URAP Ulusal Sıralamasındaki yüzdelik dilimi	25	29	29	33	88
PG.5.3.2 QS Uluslararası Sıralamasındaki yüzdelik dilimi	25	77	77	73	100
PG.5.3.3 THE Uluslararası Sıralamasındaki yüzdelik dilimi	25	56	56	46	100
PG.5.3.4 YÖK Araştırma Üniversitesi Sıralamasındaki yüzdelik dilimi	25	70	65,2	65	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamıştır. - Performans göstergelerinin üçünde hedef değerlere ulaşılmış olup %97 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının “Üniversitelerin nitelik yönünden gelişimlerinin izlenmesi ve yönlendirilmeleri sağlanacaktır” politikasına katkı sağlamaktadır. - PG5.3.1 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. URAP Ulusal Sıralama için ölçütler belirlenerek bu ölçütlere göre planlama yapılması ve yüzdelik dilimde üst sıralara çıkmak için belirlenecek olan hedeflere öğretim üyeleri teşvik edilmelidir. - Öğretim elemanı ve öğrencilere yönelik URAP, QS, THE ve YÖK Araştırma Üniversitesi sıralamaları için kullanılan kriterler konusunda bilgilendirme ve teşvikler artırılmalıdır.					

HEDEF KARTI – 22					
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedef (5.4)	Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik ve İdari Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu, Eğitim Komisyonu, İç Kontrol Koordinasyon Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Kalite Komisyonu, Kalite Koordinatörlüğü, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Strateji Geliştirme Kurulu				
Hedef Performansı	%91				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.4.1 Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi kapsamında hazırlanan Kalite İyileştirme Planında öngörülen iyileştirmelerin gerçekleşme oranı	20	0,35	0,36	0,68	100
PG.5.4.2 Stratejik planlamaya yönelik izleme ve değerlendirme toplantıları sayısı	20	24	25	53	100
PG.5.4.3 Kalite eğitimi sertifikasına sahip akademik ve idari personel sayısı*	10	531	552	532	5
PG.5.4.4 İç paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı	25	57	59	64	100
PG.5.4.5 Dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı	25	38	40	45	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tespit ve ihtiyaçları etkileyecek ciddi değişiklikler meydana gelmemiş, bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamıştır. - Performans göstergelerinin dördünde hedef değerlere ulaşılmış olup %91 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının “Yükseköğretim sisteminde kalite güvencesi kültürü yaygınlaştırılacak ve güçlendirilecektir” politikasına katkı sağlamaktadır. - Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. - PG.5.4.3 göstergesi kapsamında Üniversitemizce hazırlanan kalite eğitim içeriklerine yönelik güncelleme çalışmalarına devam edildiğinden 2024 yılında hedef değere ulaşamamıştır. Bundan sonraki süreçte eğitim içeriklerinin güncellenmesiyle plan dönemi sonunda hedeflenen değere ulaşacağı değerlendirilmektedir. Ayrıca personelin kurum dışı eğitimlere katılımı desteklenmelidir.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

HEDEF KARTI - 23					
Amaç (5)	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedef (5.5)	Üniversitemiz bünyesinde kurumsallaşmaya yönelik iç kontrol, risk ve stratejik planlamaya ilişkin uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Kurulu				
Hedef Performansı	%100				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedeflenen Değer	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG.5.5.1 İç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı	25	0,50	0,52	0,89	100
PG.5.5.2 Risk eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı	25	0	0,3	0,8	100
PG.5.5.3 Strateji eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranı	25	0	0,45	0,72	100
PG.5.5.4 Kurumsallaşmaya yönelik (iç kontrol, stratejik planlama, kalite ve risk) Üniversite Üst Yönetimi düzeyinde gerçekleştirilen toplantı sayısı	25	8	8	15	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergelerinin tamamında hedef değerlere ulaşılmıştır. %100 olarak gerçekleşen hedef performansı, 12. Kalkınma Planının üniversitelerde veriye dayalı politika üretilmesinin sağlanması politikasına katkı sağlamaktadır. - Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. - PG.5.5.1 göstergesi için iç kontrol eylem planında öngörülen eylemlerin hedeflenen değer üstünde olduğu tespit edilmiştir. İç kontrol eylem planında yer alan faaliyetlerin sürdürülebilirliği sağlanmalıdır ve henüz uygulamaya geçmeyen faaliyetler uygulamaya geçirilmelidir. - PG.5.5.2 göstergesinde Risk Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme oranının değerlendirme dönemi yılsonu hedeflenen değer üzerinde gerçekleştiği görülmüştür. Akademik ve idari birimlerin raporlama dönemlerinin takip edilmesi ve güncellenmesi önerilmektedir. - PG.5.5.3 Strateji Eylem Planında öngörülen eylemler, Kalite İyileştirme Planı kapsamında takip edilmekte olup hedeflenen değer üzerinde gerçekleştiği görülmüştür. - PG.5.5.4 göstergesinde kurumsallaşmaya yönelik (iç kontrol, stratejik planlama, kalite ve risk) Üniversite Üst Yönetimi düzeyinde gerçekleştirilen toplantı sayısının Değerlendirme Dönemi Yılsonu hedeflenen değer üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.					

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile Üniversitemizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında akademik faaliyetler analizi ve yükseköğretim sektörü analizi çalışmaları kapsamında Üniversitemizin ilgili üst kurulları tarafından değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda elde edilen bulgular kategorize edilerek Paydaş Görüş Anketi ile Üniversitemizin iç ve dış paydaşları görüşlerine sunulurken belirlenmiştir.

Tablo 144 Güçlü ve Zayıf Yönler

İç Çevre		
Güçlü Yönler		Zayıf Yönler
Akademik personelin niteliği	Üniversite yönetiminin niteliği	Üniversitenin mali imkanları
Öğrenci sayısı	Organizasyon yapısı	Üniversitenin sosyal (kültürel, sanatsal, sportif) imkanları
Eğitim programlarının çeşitliliği	Yönetsel süreçlerin niteliği	İklim değişikliği ile mücadele
Akademik personel sayısı	Üniversitenin değişime açıklığı	Dil eğitimi
Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin niteliği	Araştırma Üniversitesi olması	
Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Kurum içi araştırma kaynakları	
Mezunların niteliği	Araştırmacı kadrosunun yetkinliği	
Bilgi teknolojileri (bilgisayar, internet, yazılım vb.)	Araştırma altyapısı	
Araştırma, geliştirme faaliyetlerinin niteliği	Sunulan sağlık hizmetleri	
Toplumsal katkı faaliyetlerinin niteliği		

Tablo 145 Fırsatlar ve Tehditler

Dış Çevre		
Fırsatlar		Tehditler
Konumu	Burs/Staj imkanları	Hükümet politikaları
Araştırma imkanları	İstihdam imkanları	
Uluslararasılaşma imkanları (Erasmus hareketliliği vb.)	Üniversitenin özerk yapısı	
Teknolojik değişiklikler	Rekabet ortamı	
Sosyal medya imkanları	Kültürel değişimler	
Kurum imajı	Sosyal değişimler	
Kamu-özel sektör-üniversite iş birlikleri	Sağlık hizmetlerine talep artışı	

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından 2017 yılında Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemiz geçtiğimiz yıl Araştırma Üniversiteleri kategorisinde A3'ten A2 kategorisine yükselmiştir. 2024 yılında 23 araştırma üniversitesinin “araştırma kapasitesi”, “araştırma kalitesi” ve “etkileşim ve iş birliği” alanlarında 3 boyut ve 31 gösterge ile 18 göstergede puanını artırarak Araştırma Üniversiteleri sıralamasında bir basamak daha yukarıya çıkmıştır. Gazi Üniversitesi, iç ve dış paydaşlarımızın destekleriyle yürüttüğü kapsamlı kalite çalışmaları sonucunda 2022 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından 2028 yılına kadar tam kurumsal akreditasyon almaya hak kazanmıştır. Ayrıca, 2023 yılının Aralık ayında TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni almıştır.

Üniversitemiz, YÖK tarafından hazırlanan 2024 yılı “Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu”nda 9 farklı başlıkta ilk 5'e girmeyi başarmıştır. Rapora göre Gazi Üniversitesi, öğrencilerin yaptığı endüstriyel/ sektörel proje sayısı (1.302) ve KPSS’de ilk yüzde 5’lik dilime giren program sayısı (29) bakımından ilk sıradadır. “Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk” başlığı altında yer alan dezavantajlı gruplara yönelik düzenlenen faaliyet sayısının en yüksek olduğu üniversiteler sıralamasında 578 faaliyet ile Gazi Üniversitesi 3’üncü olmuştur. Üniversitemiz 626 doktora mezunu olan öğrenci sayısı ve 1.150 faydalanılan TÜBİTAK projesi sayısı ile de 3’üncü olmuştur. Üniversitemiz, öğrencilerin yaptığı sosyal sorumluluk projeleri sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında da 640 proje ile 4’üncü sıraya yerleşmiştir.

QS Derecelendirme Kuruluşu bölgesel sıralamalar kategorisinde 2025 Yılı Avrupa Sıralamalarını açıklanmıştır. Üniversitemiz, yayın sayıları, uluslararasılık, sürdürülebilirlik ve istihdam gibi ölçütleri temel alan sıralamada 16 sıradadır. 2024 yılında 688 Avrupa Üniversitesi arasında 283. sırada yer alan Üniversitemiz, bu sene 684 Avrupa Üniversitesi arasında 267. olmuştur. Türkiye’den ilk 300’e girme başarısını toplam 11 üniversite sergilemiştir. Gazi Üniversitesi Avrupa Sıralamalarına göre Türkiye’nin en iyi 10. Üniversitesinden biri olmuştur. Türkiye sıralamaları incelendiğinde ise QS 2024 Avrupa Sıralamasına Türkiye’den dâhil edilen üniversite sayısı 72’dir. Gazi Üniversitesi bu üniversiteler arasında 9. sıraya yerleşerek başarılı yükseköğretim performansını bir kez daha kanıtlamıştır. QS Alan Bazlı Sıralamalarda başarısını devam ettiren Üniversitemiz “Eğitim” alanında dünya genelinde 36. sırada derecelendirilmiş; “Yaşam Bilimleri ve Tıp” alanında ise dünya genelinde ilk 401-450 üniversiteden biri olmuştur. QS alan bazlı modern diller alanında 301-340 bandında Ülkemiz özelinde baktığımızda “URAP 2024/2025 Türkiye Sıralamaları”nda Üniversitemiz toplam 190 üniversite arasında 8. sırada derecelendirilmiştir. Tıp Fakültesine sahip devlet üniversiteleri arasında 5. olan Üniversitemiz başarısını ülke genelinde bir kez daha kanıtlamıştır. QS Doğa Bilimleri alan sıralaması ile QS Yaşam Bilimleri ve Tıp alan sıralamasında 4’üncü olan Üniversitemiz, Ar-Ge’ye harcanan bütçe oranı bakımından da 4’üncü yer alarak istikrarlı bir gelişim göstermeye devam etmektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerini temel alan THE Impact Rankings 2024 sonuçlarına göre üniversitemiz sıralamaya giren 1963 üniversitesi arasında 801-1000 bandına yerleşmiştir. Aynı zamanda 2024 yılında Gazi Üniversitesi, THE Disiplinlerarası Bilim Sıralamaları’nda dünya genelinde sıralamaya giren 1023 üniversite arasında 251-300 bandında yer almıştır. Ayrıca Türkiye’den sıralamaya giren 52 üniversite içinde 12. sıraya yerleşmiştir. Gazi Üniversitesi, “THE 2024 Çevrim içi Öğrenme Sıralamaları”nda "Outcomes" (Sonuçlar) kategorisinde elde ettiği 68,7 puan ile Türkiye’yi temsil eden tek üniversite olarak küresel ölçekte 9. Sırada, Türkiye’de 1. sırada yer almıştır.

Kalite değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için verilen sağlık hizmetlerinin güçlü ve iyileştirilmeye açık yönleri saptanmıştır. Sağlık hizmetlerinde kaliteyi geliştirmek, iyileştirmek, güçlendirmek, yenileşmeyi ve sürekliliğini sağlamak amacıyla kullanılan standartlar (Çalışmada Sağlık hizmetlerinde kullanılan ISO 9000, Sağlık Bakanlığı

Sağlıkta Kalite Standartları (SKS) rehber alınarak başlatılan Sağlıkta Kalite Standartları çalışmaları devam etmektedir.

Program akreditasyonu çalışmalarına hız verilecek, müfredat güncellemeleri sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yapılmasına devam edilecektir. Bu doğrultuda gerek lisans gerekse lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak üzere, ihtiyaç duyulan alanlarda akademik kadronun yetiştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir. Öğretim elemanlarının mesleki yetkinliklerini artırmak ve uluslararası yayın-akreditasyon süreçlerine katkı sağlamak amacıyla, periyodik eğitici eğitimleri sürdürülecektir. Açılacak yeni bölüm ve programların, iş dünyasının ve akademik çevrelerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde tasarlanmasına devam edilecek, hazırlık sınıflarımızın kalitesini artırmaya dönük çalışmalarımız sürecektir.

Üniversitemiz bünyesindeki meslek yüksekokullarının sektördeki paydaşlarla bilgi alışverişi yapmasına olanak verecek çalışma ve girişimler planlanarak sanayi üniversite iş birliklerini arttıracak çevrimiçi ve yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmeye devam edilecektir. Sektörlerdeki firmalar ile yapılacak iş birliklerinin artırılması için dış paydaşlar ile istişare toplantıları yapılmasına devam edilecektir.

Üniversitemiz bütçe imkânları dâhilinde teknolojik kaynaklarının düzenli olarak yenilenmesine çalışılacaktır. 2025 yılında, özellikle eskiyen bilişim altyapısının yenilenmesi ve kritik sistemlerin iyileştirilmesi için gerekli çalışmalar planlanacaktır. Bütçenin doğru planlanması, mevcut kaynakların verimli kullanımı adına büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda paydaş geri bildirimleri ve analiz raporları değerlendirmeye alınacaktır. Döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkilerini minimize etmek amacıyla, mevcut yazılımlarımız ve bilişim altyapımız göz önünde bulundurularak, ihtiyaçları karşılayabilecek yerli üretim bilişim çözümleri tercih edilecektir. Bu doğrultuda, hem donanım hem de yazılım alımlarında yerli çözümlere öncelik verilmesine çalışılacaktır. Tasarruf tedbirlerinin etkilerini azaltmak için mevcut kaynakların daha verimli kullanılması yoluna gidilecek ve mücbir alımlar dışında yapılacak yatırımların öncelik sıralaması yapılarak planlanmasına devam edilecektir.

Üniversitemiz ülkemizin dijital dönüşüm hedeflerini destekleyecek yenilikçi projelere odaklanarak mevcut kaynaklarla maksimum verimliliği sağlayacak bilişim çözümleri geliştirilmeye devam edecektir. Hizmetlerin iyileştirilmesi için öğrenci, personel ve diğer paydaşlardan gelen geri bildirimler değerlendirilerek onların ihtiyaçlarına odaklanan projeler geliştirilmeye çalışılacaktır.

Gazi Üniversitesi TÖMER, kurumsallaşmış ve köklü bir öğretim kurumu olarak, çağdaş dil öğretim yöntemlerini uygulayarak, teknolojinin de desteğiyle yeniliklere ve gelişmelere açık, akademik ve etik değerlere saygılı, bilimin önderliğinde, kendi sahasında fark yaratan bireyler yetiştirmek arzusundadır. Kalite ve başarıyı sürekli hâle getirerek uzaktan eğitim metodu ile dünyanın her yerinde Türkçe öğrenmek isteyenlere dilimizi kendi mekânlarında öğretebilmek için teknolojiden yararlanılmakta olup kurumsal sınav sisteminin üretimi için GUZEM, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı başta olmak üzere ilgili birimlerle çalışmalar sürdürülmektedir.

Doktora sonrası araştırmacı çalıştırmaya imkan sağlayan 7033 sayılı Kanundan yararlanarak uygulama ve araştırma merkezlerimizde doktora sonrası araştırmacı istihdamının artırılmasına çalışılacaktır. Araştırmaların daha etkin yürütülebilmesi için fiziksel mekân, laboratuvar altyapısı ve donanım eksikliklerinin giderilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu tüm işyerlerinde yürürlükte olup bu kapsamda çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi, risk değerlendirmesi yapılması, acil durum planlarının hazırlanması, İSG Kurulu oluşturulması, çalışan temsilcilerinin belirlenmesi, iş kazası ve meslek hastalıklarının bildirilmesi ve sağlık gözetiminin gerçekleştirilmesi gibi hükümlerin işverenlerce yerine getirilmesi gibi hususları zorunlu kılmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği konusundaki eğitim eksikliğinin oluşmaması açısından eğitim çalışmalarının yapılması, farkındalığın oluşturulması ve gerekli önlemlerin alınması neticesinde kazaların azaltılabileceği düşünülmektedir.

ğrencilerimizin projeleri kapsamında ihtiyaç duydukları malzemelerin hızlı biçimde temin edileceği kaynak ve mekanizmaların oluşturulması BAP proje türlerinde Danışmanların Hızlı Destek Projesi ile takımları için başvurdukları proje bütçesi limitlerinin artırılması ve bu proje sayılarının ğretim yesi kotasına dahil olmaması Akademik birimlerin yarışma süreçlerine öğrencileri etkin biçimde teşvik etmeleri, Ulusal ve uluslararası teknoloji yarışmalarının niversitemiz ev sahipliğinde gerçekleştirilmesi mezuniyet projesi ve bitirme tezlerinin 2209 projeleriyle birlikte yarışmalara entegre edilerek öğrencilerin ortak çıktılar kapsamında zaman yönetimlerinin iyileştirilmesi ve başarılı takımlarımızın Gazi TTO Aş n Kuluçka Merkezinde konumlandırılarak girişimciliğe yönelik çalışmaların artırılmasına çalışılacaktır.

Geçen yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da birimlerde kalite kültürünün içselleştirilmesi ve yaygınlaştırılması için paydaş toplantıları yapılmış, i ve dış paydaşlara yönelik çalıştaylar düzenlenmiş, KIP-izleme toplantıları ve danışman ye uygulamaları etkili biçimde yürütülmüştür. Önümüzdeki yıllarda da kalite güvence sisteminin niversitemizin tüm birimlerinde sistematik bir biçimde yürütülmesi için gerekli tedbirler alınmaya ve uygulanmaya devam edilecektir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak;

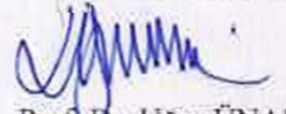
İdaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence heyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin heyanına, iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(ANKARA -18/03/2025)



Prof. Dr. Uğur ÜNAL

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak:

İdaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "İİ/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-17.03/2025)


Emre ÇAKIR
Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.