



GAZİ ÜNİVERSİTESİ

**2026 YILI KURUMSAL MALİ
DURUM VE BEKLENTİLER
RAPORU**

Temmuz, 2026

SUNUŞ



Gazi Üniversitesinin temelleri, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatıyla 1926 yılında, Cumhuriyet henüz üç yaşındayken atılmıştır. Öğretmen yetiştirmek üzere Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü kurulan bu kurum, ilk günden bu yana insan yetiştirmek, bilgi üretmek, Cumhuriyet'e nitelikli insan gücü kazandırmak ve Türkiye'nin geleceğine hizmet etmek amaçlarından asla vazgeçmemiştir.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Gazi Üniversitesi, nitelikli bilgi üretimi, araştırma niteliği yüksek doktoralı insan kaynağı sayısının artırılması, ulusal ve uluslararası ölçekteki işbirlikleriyle bilimsel alanda ülkemizin dünyadaki görünürlüğünün ve bilinirliğinin artırılması konularında sorumlulukları her geçen gün daha da artan bir yükseköğretim kurumudur.

Türkiye'nin kalkınmasında, gelişmesinde; genç nesillerin akademik ve teknolojik birikiminde önemli rol üstlenen Gazi Üniversitesi eğitimdeki başarısını hem ulusal hem de uluslararası alanda kanıtlamaya devam etmektedir.

Üniversitemizde 12 fakülte; 5 enstitü, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu mevcuttur. Bu birimlerimizde, alanlarında Türkiye ve dünyanın en önemli bilim insanları görev yapmaktadır. Üniversitemizde 1.154 profesör, 365 doçent, 333 doktor

öğretim üyesi, 420 öğretim görevlisi ve 802 araştırma görevlisi olmak üzere 3 bin 74 akademik personel görev yapmaktadır. Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde toplam 39743 öğrencimiz bulunmaktadır.

Akademisyenlerimiz aynı zamanda yapmış oldukları çalışmalarla gerek yurt içinde gerekse yurt dışında hem ülkemizi hem de Üniversitemizi başarıyla temsil etmektedirler. Bizler Gazililer olarak Eğitim bilimlerindeki tarihsel gücünü daha da ileri taşıyan, sağlık araştırmalarında uluslararası etkisini artıran, mezunları dünyanın dört bir yanında Türkiye'yi temsil eden; öğrencilerinin derslerde olduğu kadar laboratuvar, sahada, girişimcilikte, sanatta, sporda ve toplumun içinde aktif olduğu bir Gazi hedefliyoruz.

Üniversitemiz; kurumsal yapısı, donanımlı, deneyimli akademik ve idari kadrosu, nitelikli eğitim programları ile ulusal ve uluslararası platformlarda önemli başarılarla imza atmaktadır. Eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik gibi alanlarda yapılan çalışmalar sonucunda, dünyanın sayılı üniversiteleri arasında yerini alan Üniversitemizin başarılarından bazıları şunlardır:

URAP 2025-2026 Türkiye sıralamasında Gazi Üniversitesi, 198 üniversite arasında Türkiye'nin 7'nci üniversitesi durumundadır. Devlet üniversiteleri arasında 6'ncı, tıp fakültesi bulunan üniversiteler arasında 5'inci, araştırma üniversiteleri arasında 7'nci sırada yer almaktadır.

Uluslararası alanda 2025 Shanghai ARWU Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda Gazi Üniversitesi 901-1000 bandında yer aldı ve Türkiye'nin ilk 10 üniversitesi arasında bulunmaktadır. QS alan bazlı sıralamalarda ise Eğitim Bilimleri alanında Türkiye'de 1'inci, dünyada ilk 100 içinde yer almaktadır.

2025 yılında üniversitemizde 684 ulusal ve 3.456 uluslararası makale ile yüzlerce bildiri ve kitap/kitap bölümü üretilmiştir.

Üniversitemiz geçtiğimiz hafta açıklanan Araştırma Üniversiteleri 2026 Yılı Performans Sıralaması'nda bir basamak yükselerek 12'nci sıraya yükselmiştir.

Gazi Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na uygun olarak fiziksel ve iktisadi kaynaklarını etkin kullanan, şeffaf, hesap verebilir, bilimsel ve etik değerlerden ayrılmayan bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Üniversitemiz 2026 yılı Performans Programı, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı ile ilişkilendirilerek hazırlanmıştır.

Performans Programının hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Uğur ÜNAL
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	5
TABLolar DİZİNİ	6
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	6
I. OCAK - HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	7
A. Bütçe Giderleri.....	7
B. Bütçe Gelirleri.....	17
C. Finansman	24
II. OCAK - HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	25
III. TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	26
A. Bütçe Giderleri.....	26
B. Bütçe Gelirleri.....	26
C. Finansman	27
IV. TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	27
EK-1: BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....	29
EK-2: BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ	30
EK-3: PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....	31

TABLÖLER DİZİNİ

Tablo 1. 2025-2026 Ocak-Haziran Ayı Giderleri	8
Tablo 2. Giderlerin Aylık Dağılımı.....	9
Tablo 3. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Tarifeye Bağlı Giderler)	11
Tablo 4. Yolluk Ödenek Kullanımı.....	11
Tablo 5. Hizmet Alım Giderleri	12
Tablo 6. Ocak Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri	15
Tablo 7. Şubat Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri.....	15
Tablo 8. Mart Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri	16
Tablo 9. Nisan Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri.....	16
Tablo 10. Mayıs Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri.....	16
Tablo 11. Haziran Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri	17
Tablo 12. 2025-2026 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri	18
Tablo 13. Gelirlerin Aylık Dağılımı.....	18
Tablo 14. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri	21
Tablo 15. Ocak Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri	22
Tablo 16. Şubat Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri.....	22
Tablo 17. Mart Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri	22
Tablo 18. Nisan Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri.....	22
Tablo 19. Mayıs Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri.....	23
Tablo 20. Haziran Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri	23

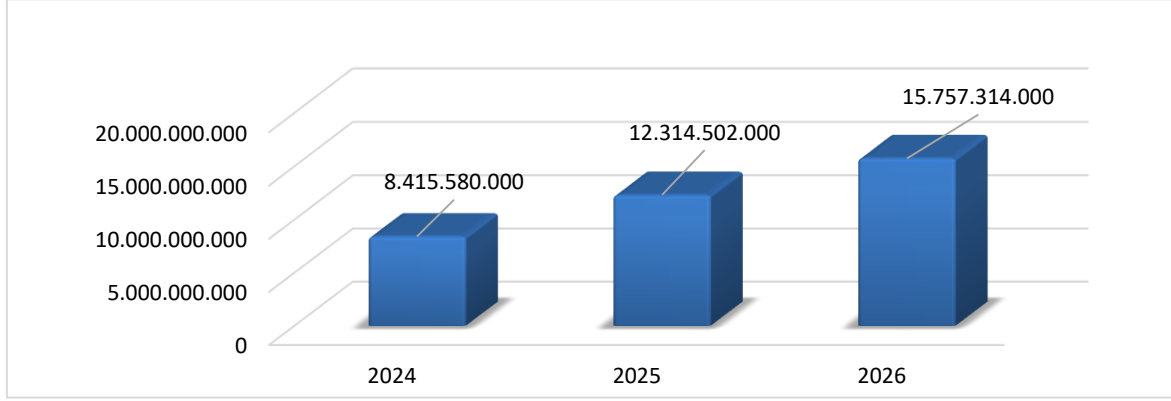
ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1. 2024-2026 Başlangıç Ödenekleri Grafiği	7
Şekil 2. 2025-2026 Bütçe Başlangıç Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri Grafiği	7
Şekil 3. 2026 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı.....	8
Şekil 4. 2025-2026 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği	9
Şekil 5. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği	10
Şekil 6. 2025-2026 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği	10
Şekil 7. 2025-2026 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği	14
Şekil 8. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	15
Şekil 9. 2025-2026 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği	17
Şekil 10. 2026 Yılı Gelirlerin Yüzdesel Dağılımı.....	19
Şekil 11. 2025-2026 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Grafiği ...	19
Şekil 12. Gelirlerin Kaynağına Göre Dağılımı.....	20
Şekil 13. 2025-2026 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği.....	20
Şekil 14. 2025-2026 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği	21
Şekil 15. 2025-2026 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği	24

I. OCAK - HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Üniversitemize 7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre % 27,96 artarak 15.757.314.000 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu ödenek tutarı ile Üniversitemiz devlet üniversiteleri arasında 4'üncü büyük bütçeye sahip üniversite olmuştur. 2024-2026 yılları arasında Üniversitemizin bütçe başlangıç ödenekleri Şekil 1'de gösterilmiştir.

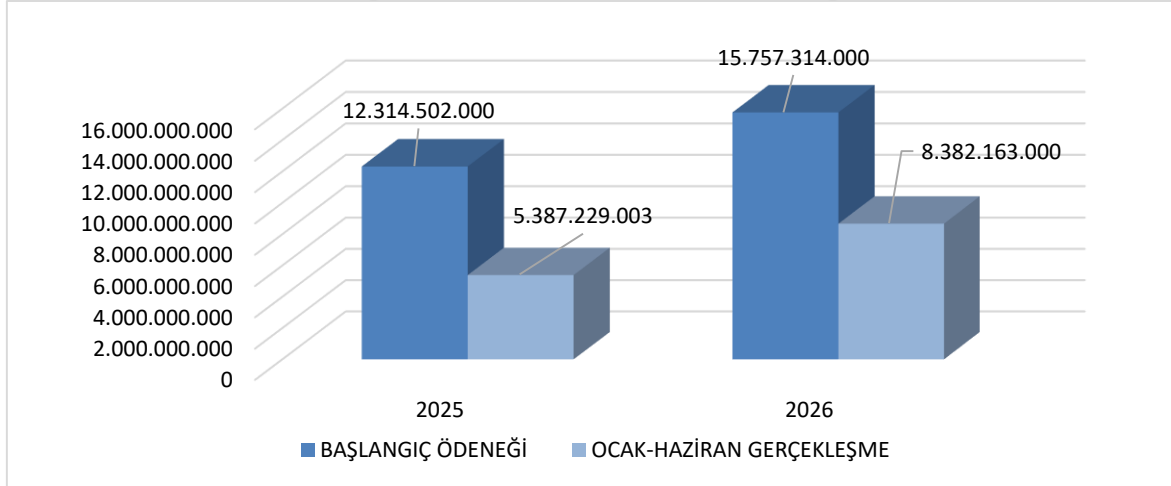
Şekil 1. 2024-2026 Başlangıç Ödenekleri Grafiği



A. Bütçe Giderleri

2026 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,59 oranında artış göstererek 8.382.163.000 TL olmuştur. Bu tutar ile başlangıç ödeneklerinin %53,20'si oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Belirtilen döneme ilişkin karşılaştırmalı ödenek kullanım tutarları Şekil 2'de gösterilmiştir.

Şekil 2. 2025-2026 Bütçe Başlangıç Ödenekleri ve Gerçekleşmeleri Grafiği



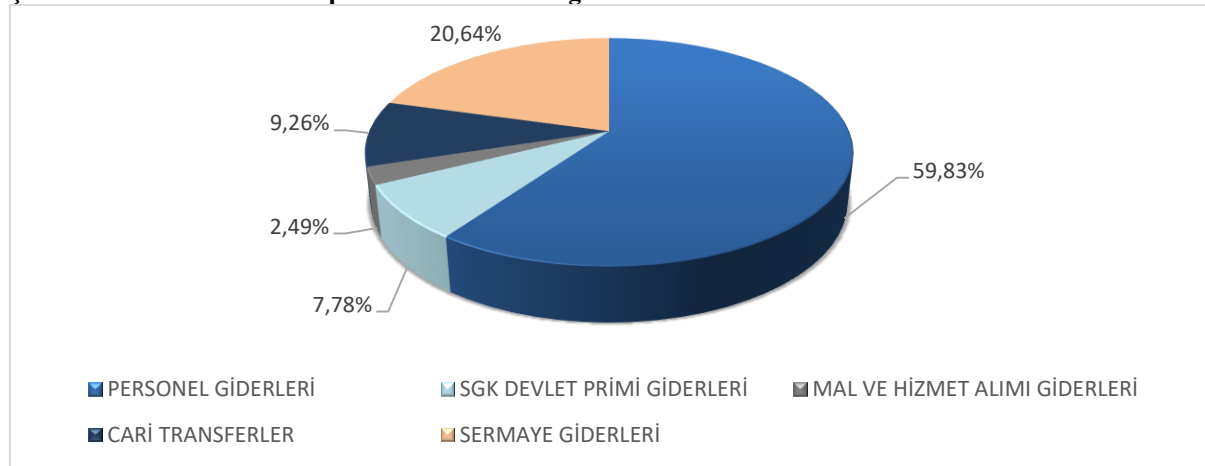
Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre Personel Giderleri %43,91, Sosyal Güvenlik Devlet Primi Giderleri %46,70, Mal ve Hizmet Alım Giderleri %37,85, Cari Transferler %36,47, Sermaye Giderleri %134,47 oranında artış göstermiştir. Bütçe giderlerinin gider gruplarına göre dağılımı Tablo 1’de gösterilmiştir.

Tablo 1. 2025-2026 Ocak-Haziran Ayı Giderleri

OCAK- HAZİRAN AYI GİDERLERİ	2025	2026	ARTIŞ ORANI(%)
1-PERSONEL GİDERLERİ	3.484.681.960	5.014.964.807	43,91%
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	444.560.278	652.188.593	46,70%
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	151.166.785	208.381.940	37,85%
5-CARİ TRANSFERLER	568.871.066	776.365.303	36,47%
6-SERMAYE GİDERLERİ	737.948.914	1.730.262.357	134,47%
TOPLAM	5.387.229.003	8.382.163.000	55,59%

2026 yılının ilk altı aylık döneminde gider gruplarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde Personel Giderlerinin toplam giderlerin %59,83’ünü oluşturduğu görülmüştür. Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ile birlikte değerlendirildiğinde söz konusu oran %67,61’ine ulaşmaktadır. Gider gruplarının yüzdesel dağılımı Şekil 3’te gösterilmiştir.

Şekil 3. 2026 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı



Üniversitemizde 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 1.397.027.167 TL ödenek kullanılmış olup en yüksek harcama Mayıs ayında yapılmıştır. 2026 yılı giderlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. Giderlerin Aylık Dağılımı

GİDERLER	2025	2026	ARTIŞ ORANI(%)
OCAK	862.396.872	1.178.092.379	36,61%
ŞUBAT	731.448.748	1.097.266.250	50,01%
MART	816.654.361	1.099.002.937	34,57%
NİSAN	784.561.532	1.762.997.788	124,71%
MAYIS	1.031.136.401	2.186.117.833	112,01%
HAZİRAN	1.161.031.090	1.058.685.812	-8,82%
TOPLAM	5.387.229.003	8.382.163.000	55,59%

Üniversitemizin 2026 yılı ilk altı aylık dönemindeki gider grupları bazında ödenek kullanım değişiklikleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

01-Personel Giderleri

Bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2026 yılında Üniversitemizde görev yapan 3.073'ü akademik, 3.023'ü idari ve 2.461'i diğer personel olmak üzere toplam 8.557 personele, 2.760 kısmi zamanlı olarak çalışan öğrenciye ve Tıp Fakültesinde kayıtlı olan 369 intörn öğrenciye 5.014.964.807 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %43,91 oranında artış meydana gelmiş olup başlangıç ödeneğinin % 52,58'i kullanılmıştır. 2026 yılı Personel Giderlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 4'te gösterilmiştir.

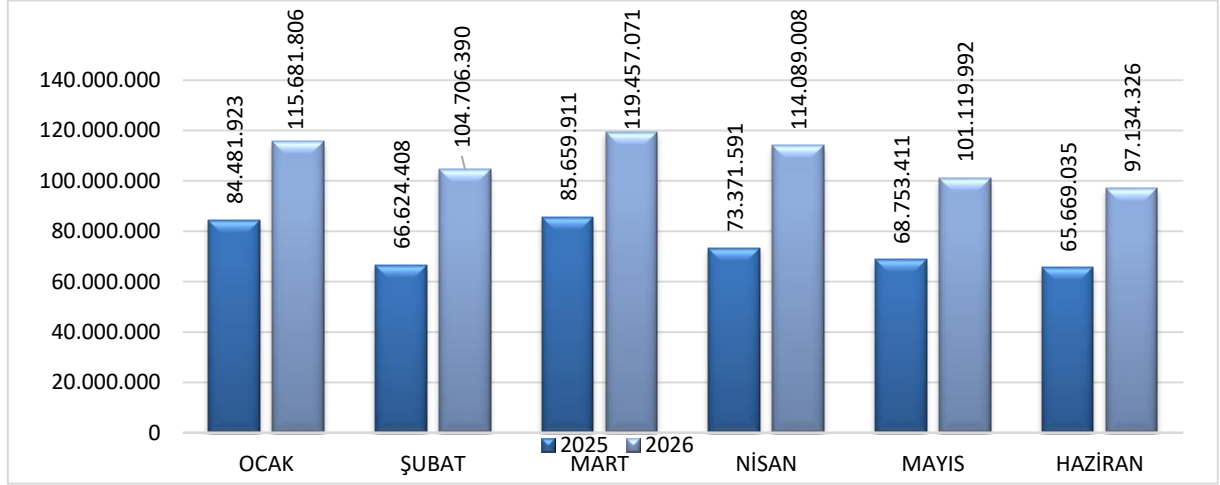
Şekil 4. 2025-2026 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri ise 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının ilk altı aylık dönemine

göre % 46,70 artmıştır. Bu kapsamda 652.188.593 TL ödeme yapılmış olup başlangıç ödeneğinin % 52,97'si kullanılmıştır. 2026 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 5'te gösterilmiştir.

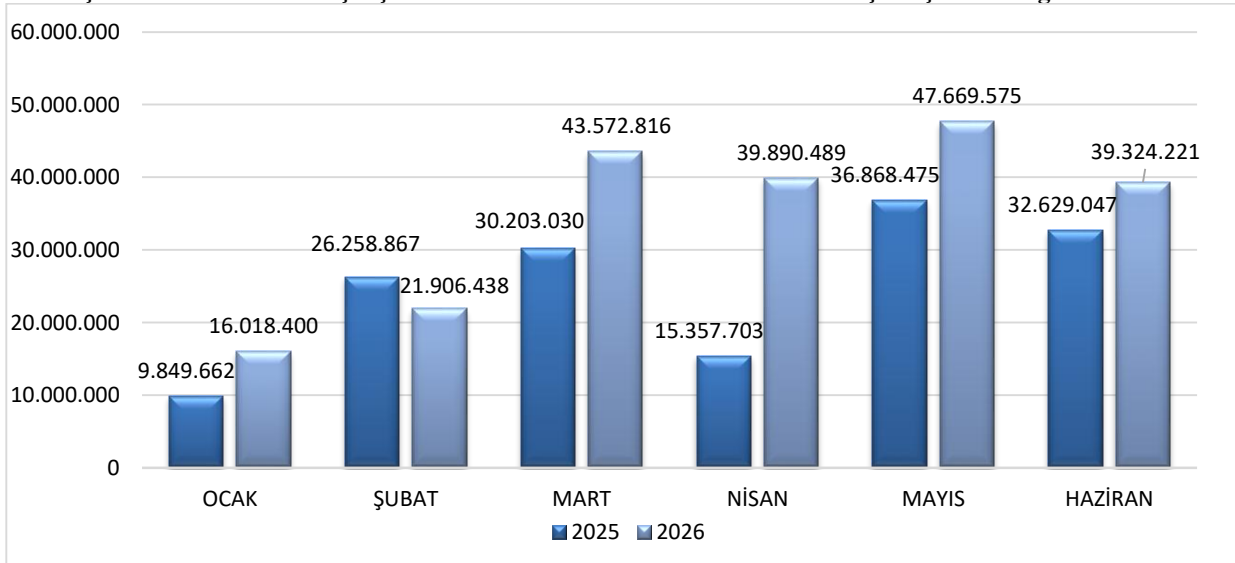
Şekil 5. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği



03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Genel olarak 208.381.940 TL'lik harcama yapılarak başlangıç ödeneğinin %23,66'sı kullanılmıştır. Bu gider kaleminden yapılan harcamalar 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre %37,85 oranında artış göstermiştir. 2026 yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 6'da gösterilmiştir.

Şekil 6. 2025-2026 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği



-(03.2) Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

Tüketime Yönelik Mal Hizmet Alımları incelendiğinde; 158.162.517 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %75,90'ını oluşturduğu görülmüştür. Bu kapsamda yapılan harcamaların %53,20'sini elektrik, su ve yakacak alımları oluşturmaktadır. Söz konusu zorunlu giderlerde bir önceki yıla göre %30,43 oranında artış meydana gelmiştir. Bu durum detaylı bir şekilde Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Tarifeye Bağlı Giderler)

GİDER TÜRÜ	2025	2026	ARTIŞ ORANI (%)
ELEKTRİK ALIMLARI	49.939.172	59.528.644,15	19,20%
YAKACAK ALIMLARI	30.004.911	36.155.205,13	20,50%
SU ALIMLARI	472.998	6.044.911,44	1.178%
TOPLAM	80.417.081	101.728.760,72	26,50%

-(03.3) Yolluklar

Yolluklara ilişkin giderler incelendiğinde; 9.878.478 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %4'ünü oluşturduğu görülmüştür. Yolluk ödemeleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %78,70 artmıştır. Bu gider grubunda başlangıç ödeneğinin %40,11'i gerçekleşmiştir. 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ödenek kullanımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4. Yolluk Ödenek Kullanımı

GİDER TÜRÜ	2025	2026	ARTIŞ ORANI (%)
YURTIÇİ GEÇİCİ GÖREV YOLLUKLARI	3.941.471	6.309.078,95	60,07%
YURTIÇİ TEDAVİ YOLLUKLARI	-	-	-
YURTIÇİ SÜREKLİ GÖREV YOLLUKLARI	1.096.388	2.567.155,33	134,15%
YURTDIŞI GEÇİCİ GÖREV YOLLUKLARI	490.095	1.002.243,59	104,50%
YURTDIŞI SÜREKLİ GÖREV YOLLUKLARI	-	-	-
TOPLAM	5.527.954	9.878.477,87	78,70%

-(03.4) Görev Giderleri

Bu gider kalemi incelendiğinde 2.283.247 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunun %1,09'unu oluşturduğu görülmüştür. Görev Giderleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,63 azalmıştır. Görev Giderleri kapsamında yapılan harcamanın büyük çoğunluğu Üniversitemizin taraf olduğu davalar neticesinde ödenen mahkeme ve harç giderlerinden kaynaklandığı görülmektedir.

-(03.5) Hizmet Alım Giderleri

Hizmet Alım Giderleri incelendiğinde; 33.413.312 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunun %16,00'sını oluşturduğu görülmüştür. Hizmet Alımlarında 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %80,69'luk artış meydana gelmiştir. Bu gruptaki artışın nedeni bir önceki döneme göre, Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri ile Arsa ve Arazi Kiralama Giderlerindeki artıştır. Bu durum detaylı bir şekilde Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 5. Hizmet Alım Giderleri

HİZMET ALIMLARI	2025	2026	ARTIŞ ORANI (%)
TELEFON ABONELİK VE KULLANIM ÜCRETLERİ	250.594	328.925	31,26%
ARSA VE ARAZİ KİRALAMA GİDERLERİ	2.826.232	3.848.885	36,18%
DİĞER	15.415.693	29.235.502	89,65%
TOPLAM	18.492.519	33.413.312	80,69%

-(03.6) Temsil ve Tanıtma Giderleri

Temsil ve Tanıtma Giderleri incelendiğinde; başlangıç ödeneğine göre %52,60 gerçekleşme sağlanmış olup, 246.146 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %0,12'sini oluşturduğu görülmüştür.

-(03.7) Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri

Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri incelendiğinde; başlangıç ödeneğine göre %16,16 gerçekleşme sağlanmış olup 3.731.336 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %1,79'unu oluşturduğu görülmüştür. Bu gider grubunda 2026 yılının ilk altı aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %38,42 oranında artış meydana gelmiştir.

-(03.8) Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri

Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri incelendiğinde; başlangıç ödeneğine göre %8,49 gerçekleşme sağlanmış olup, 666.905 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %0,32'sini oluşturduğu görülmüştür.

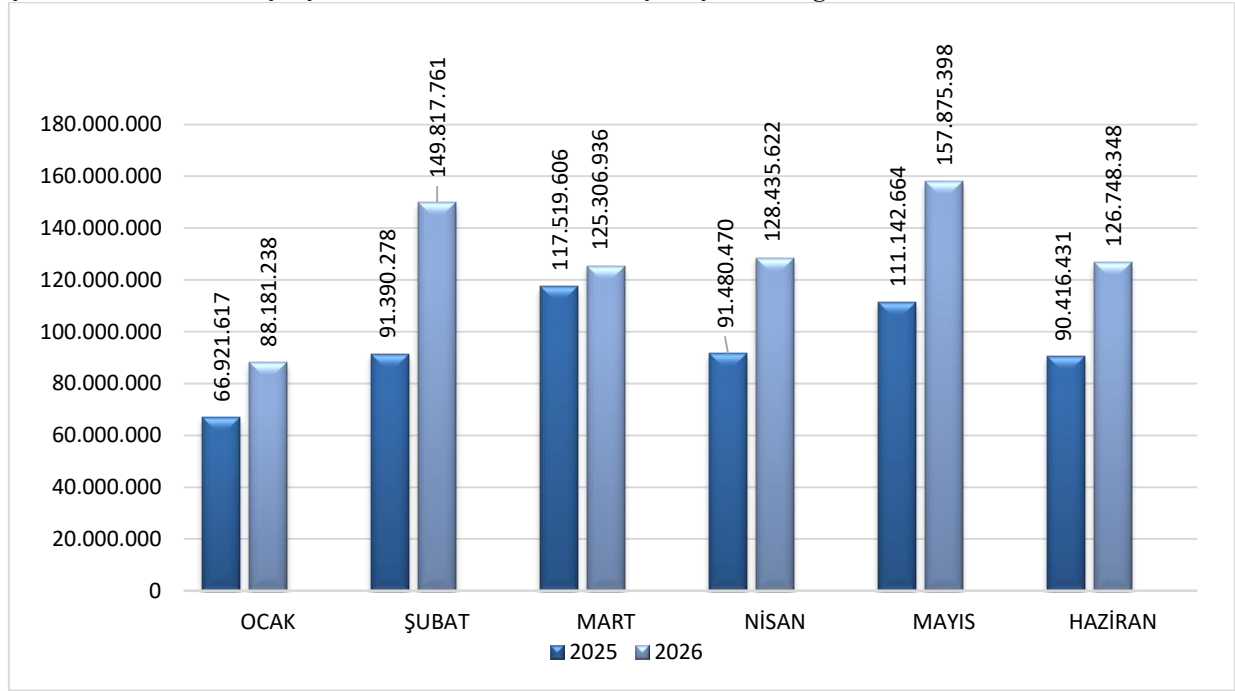
05-Cari Transferler

Üniversitemizin bir diğer harcama kalemi olan Cari Transferlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %36,47'lik bir artışla 776.365.303 TL gider gerçekleşmiştir. Söz konusu artış 2026 yılında personel taban ödemelerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla Üniversitemiz özel bütçesine ödenek tahsis edilmesinden ve bu ödeneğin döner sermaye bütçesine aktarılmasından kaynaklanmıştır. Bu kapsamda Üniversitemiz Gazi Hastanesine 1.071.758.000 TL ve Dış Hekimliği Fakültesine 176.953.000 TL olmak üzere toplam 1.248.711.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu tutarın 607.702.771 TL'si ilk altı aylık dönemde Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi hesabına aktarılmıştır. Bununla birlikte Gazi Hastanemiz ve Dış Hekimliği Fakültemiz tarafından verilen sağlık hizmetlerinin desteklenmesi kapsamında tahsis edilen 59.768.000 TL Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi hesabına aktarılmıştır.

Ayrıca, YÖK Destekleri kapsamında Üniversitemize 2026 yılında aktarılan tutarlar ve önceki yıldan kalan tutarların ödenek kaydedilmesi sonucunda 1.805.000 TL ödenek oluşmuştur.

Cari Transferler kapsamında 95.176.334 TL ek karşılık ve faturalı alacak olmak üzere SGK'ya ödeme yapılmıştır. 16.638.000 TL Memurların Öğle Yemeğine Yardım olarak gider yapılmıştır. 2026 yılı Cari Transferlerin aylar itibarıyla 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. 2025-2026 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği



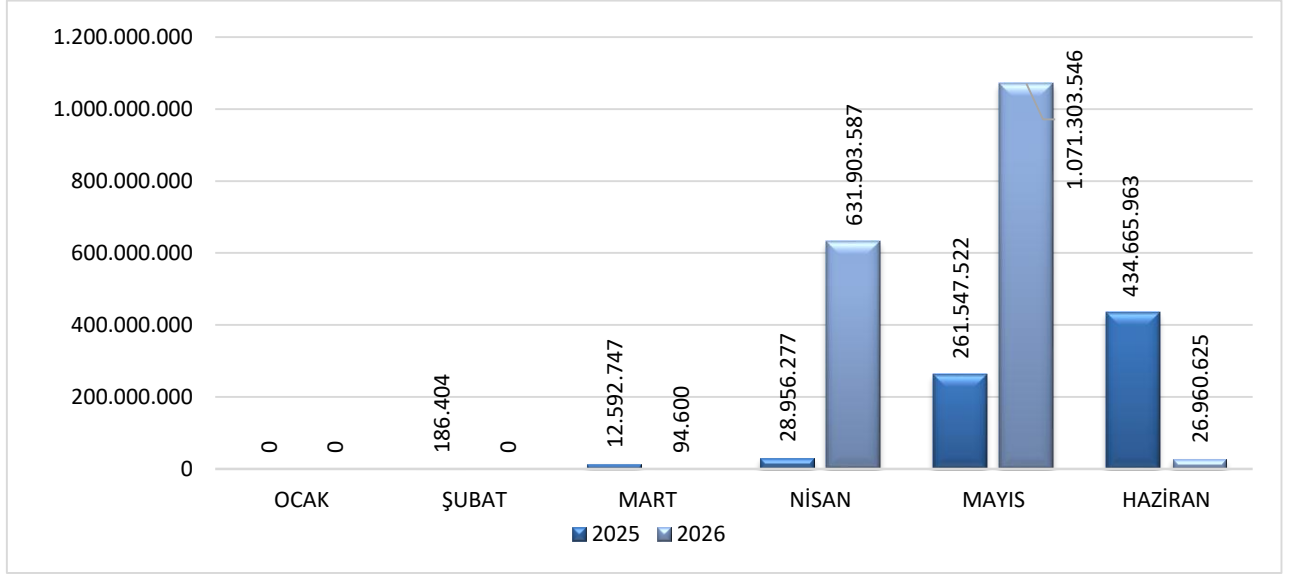
06-Sermaye Giderleri

2026 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yılın ilk yarısında 1.730.262.357 TL ödenek kullanılmış olup başlangıç ödeneğine göre %81,40'lık bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Sermaye Giderleri 2026 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %134,47 oranında artmıştır. Bu gruptaki artışın nedeni, Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerinin %347,35 oranında artış göstermesidir.

Sermaye Giderleri grubu içerisinde en fazla harcama Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerinde gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre %347,35 oranında artmış olup 1.523.138.222 TL olarak gerçekleşmiştir.

2026 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin bilgilere faaliyetler kısmında yer verilmiştir. 2026 yılı Sermaye Giderlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 8'de gösterilmiştir.

Şekil 8. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği



Tablo 6. Ocak Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

OCAK AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	958.210.935
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	115.681.806
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	16.018.400
5-CARİ TRANSFERLER	88.181.238
6-SERMAYE GİDERLERİ	0
TOPLAM	1.178.092.379

Tablo 7. Şubat Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

ŞUBAT AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	820.835.661
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	104.706.390
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	21.906.438
5-CARİ TRANSFERLER	149.817.761
6-SERMAYE GİDERLERİ	0
TOPLAM	1.097.266.250

Tablo 8. Mart Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

MART AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	810.571.514
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	119.457.071
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	43.572.816
5-CARİ TRANSFERLER	125.306.936
6-SERMAYE GİDERLERİ	94.600
TOPLAM	1.099.002.937

Tablo 9. Nisan Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

NİSAN AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	848.679.083
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	114.089.008
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	39.890.489
5-CARİ TRANSFERLER	128.435.622
6-SERMAYE GİDERLERİ	631.903.587
TOPLAM	1.762.997.788

Tablo 10. Mayıs Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

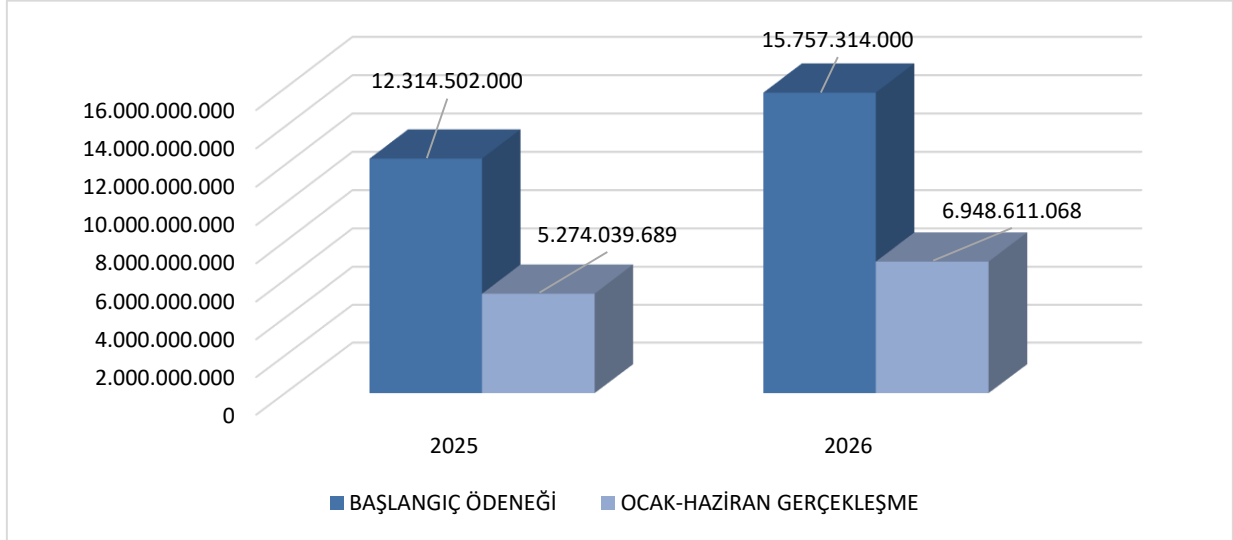
MAYIS AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	808.149.322
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	101.119.992
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	47.669.575
5-CARİ TRANSFERLER	157.875.398
6-SERMAYE GİDERLERİ	1.071.303.546
TOPLAM	2.186.117.833

Tablo 11. Haziran Ayı Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

HAZİRAN AYI GİDERLERİ	TUTAR (TL)
1-PERSONEL GİDERLERİ	768.518.292
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	97.134.326
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	39.324.221
5-CARİ TRANSFERLER	126.748.348
6-SERMAYE GİDERLERİ	26.960.625
TOPLAM	1.058.685.812

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizde 2026 yılının ilk altı ayında 6.948.611.068 TL gelir elde edilmiştir. Belirtilen tutar ile %44,10'luk bütçe gerçekleşmesi sağlanmış olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %31,80 oranında artış meydana gelmiştir. 2025-2026 yılları Ocak-Haziran dönemi karşılaştırmalı bütçe gelirleri gerçekleşme sonuçları aşağıda Şekil 9'da gösterilmiştir.

Şekil 9. 2025-2026 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği

Üniversitemizin 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi gelirleri üç temel gelir grubundan oluşmaktadır. Bu gruplar Tablo 12'de gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde en fazla gelir elde edilen grubun Hazine Yardımlarını içeren 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler grubunda olduğu görülmektedir.

Tablo 12. 2025-2026 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri

OCAK- HAZİRAN AYI GELİRLERİ	2025	2026	ARTIŞ ORANI(%)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	61.388.163	74.780.033	21,82%
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	5.027.909.212	6.695.852.373	33,17%
05-DİĞER GELİRLER	180.597.445	177.978.662	-1,44%
06-SERMAYE GELİRLERİ	0	0	0%
09-RET VE İADELER(-)	4.164.378	7.569.731	81,77 %
TOPLAM	5.269.875.311	6.941.041.337	31,86%

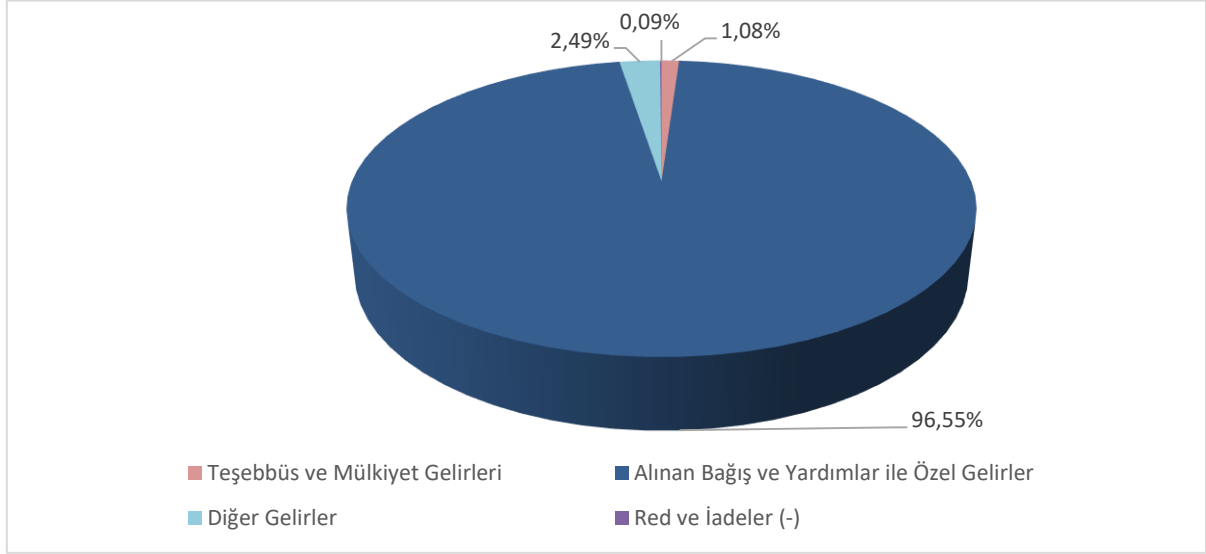
Üniversitemizde 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 1.158.101.844 TL gelir elde edilmiş olup 2026 yılı gelirlerinin aylar itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 13’te gösterilmiştir.

Tablo 13. Gelirlerin Aylık Dağılımı

GELİRLER	2025	2026	ARTIŞ ORANI(%)
OCAK	15.498.307	80.195.365	417,45%
ŞUBAT	1.378.383.037	2.473.698.015	79,46%
MART	930.371.351	846.759.833	-8,99%
NİSAN	826.132.897	1.873.361.437	126,76%
MAYIS	1.001.950.307	38.846.549	-96,12%
HAZİRAN	1.117.539.412	1.635.749.869	46,37%
TOPLAM	5.269.875.311	6.948.611.068	31,86%

2026 yılının ilk altı aylık döneminde gelir gruplarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler grubunun toplam gelirlerin %96,26’sını oluşturduğu görülmüştür. Gelir gruplarının yüzdesel dağılımı Şekil 10’da gösterilmiştir.

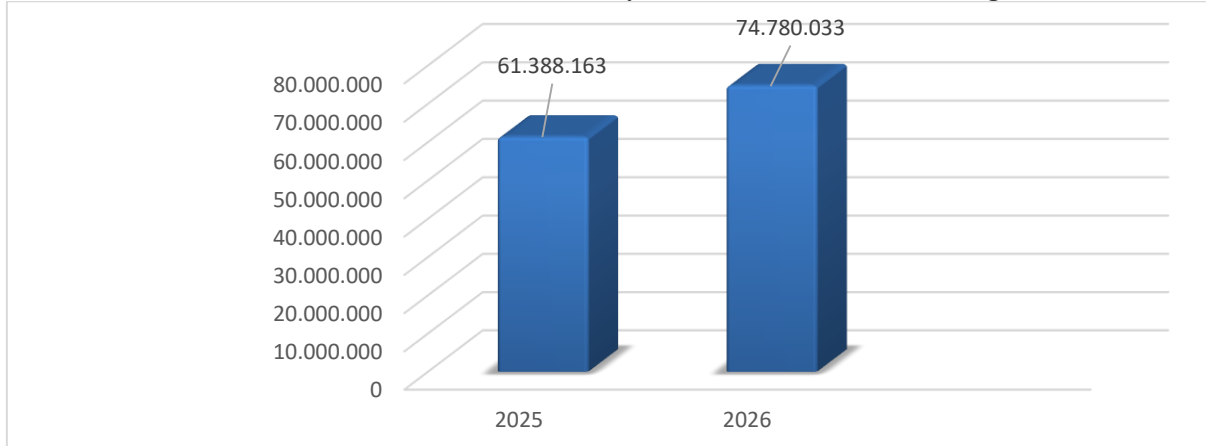
Şekil 10. 2026 Yılı Gelirlerin Yüzdesel Dağılımı



03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Üniversitemizin gelirlerinin %1,08'ini oluşturan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri bir önceki yıla göre %21,82 artmıştır. Bu gelir grubunda yılın ilk yarısında gerçekleşme oranı %66,90 olmuştur. Bu gelir grubu içerisinde yer alan gelirler incelendiğinde; bir önceki yılın aynı dönemine göre Mal ve Hizmet Satış Gelirlerinde %12,40, kira gelirlerinde ise %44,41 oranında artış yaşandığı görülmektedir. 2026 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 11'de gösterilmiştir.

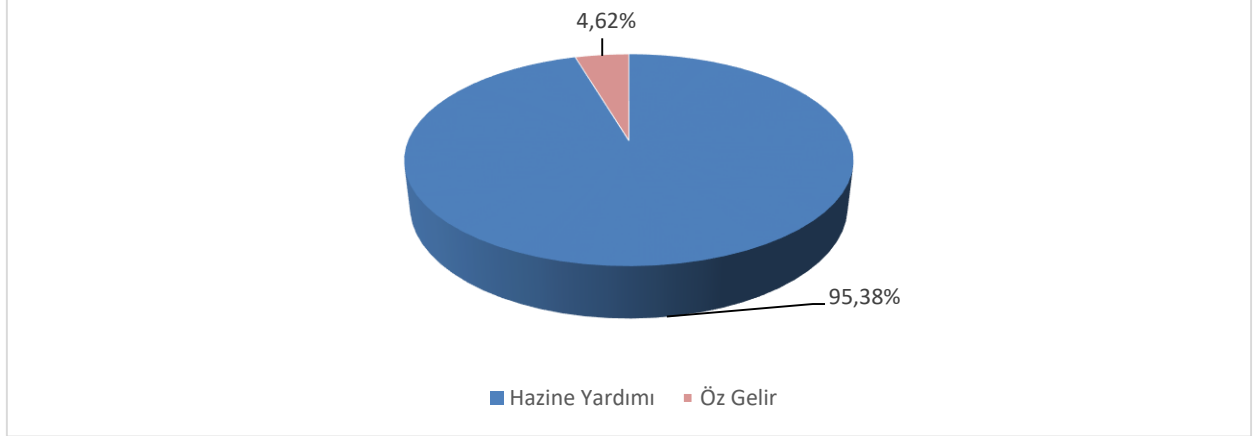
Şekil 11. 2025-2026 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Grafiği



04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

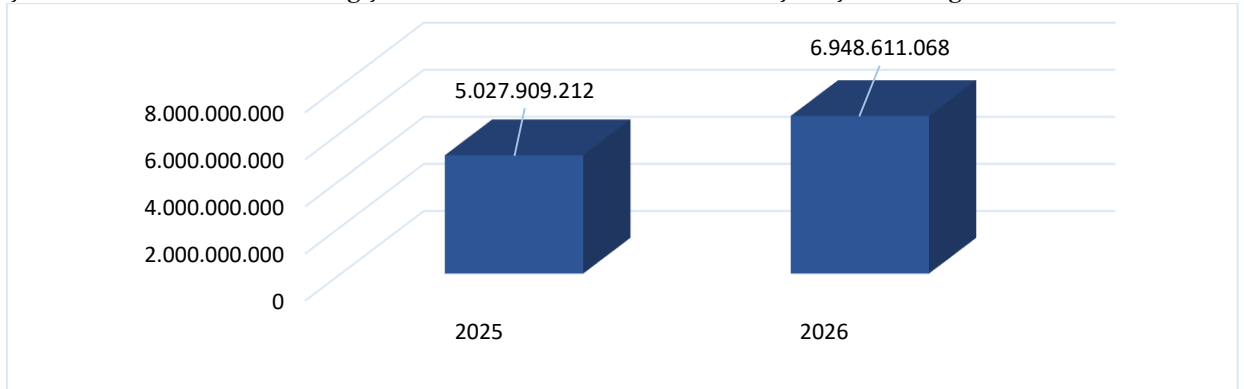
Üniversitemiz gelirleri Hazine Yardımı ve Öz Gelir olmak üzere iki grupta incelendiğinde temel gelir kaynağının %96,35 oranıyla Hazine Yardımı olduğu görülmektedir. Öz Gelirler ise Üniversitemiz gelirlerinin %3,65'i oranındadır. Hazine Yardımı ile Öz Gelir oranları Şekil 12’de gösterilmiştir.

Şekil 12. Gelirlerin Kaynağına Göre Dağılımı



Hazine yardımı tahsilatı 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine göre %33,17 artarak 6.695.000.000 TL olmuştur. Ayrıca Üniversitemize 2026 yılında YÖK Destekleri kapsamında ise 684.000 TL aktarılmıştır. Bununla birlikte kurumlardan ve Kişilerden 168.373,15 TL destek sağlanmıştır. Sonuç olarak Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler 6.695.852.373 TL olmuştur. 2026 yılı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin 2025 yılı ile karşılaştırılmalı gerçekleşme durumu Şekil 13’te gösterilmiştir.

Şekil 13. 2025-2026 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği



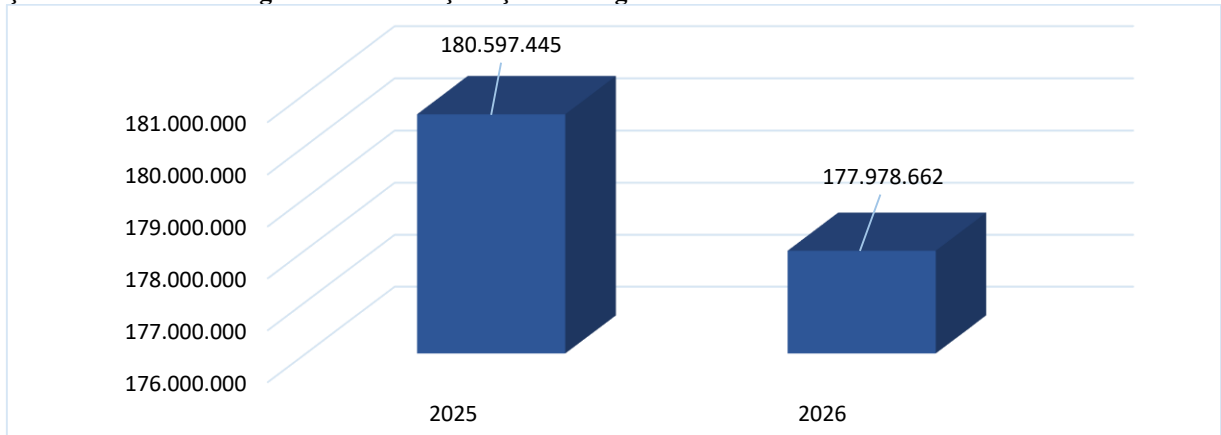
Üniversitemizin Hazine Yardımı ve Öz Gelirler itibariyle 2025 yılı ile karşılaştırılmalı gelir tahsilat durumu olarak Tablo 14’te gösterilmiştir.

Tablo 14. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri

GELİR GRUBU	2025 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME (TL)	2026 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME (TL)
HAZİNE YARDIMI	5.026.563.000	6.695.000.000
ÖRGÜN ÖĞRETİM GELİRLERİ	25.836.688	35.460.083
İKİNCİ ÖĞRETİM GELİRLERİ	-	3.550
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	3.124.680	3.256.503
TEZLİ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	3.673.901	-
DOKTORA GELİRLERİ	3.327.386	-
UZAKTAN EĞİTİM GELİRLERİ	3.074.190	2.709.953
ULUSLARARASI ORTAK EĞİTİM ÖĞRETİM GELİRLERİ	-	94.570
ARAŞTIRMA PROJE GELİRLERİ (DS)	153.003.673	150.450.268
KİRA GELİRLERİ	18.065.897	26.080.524
DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	33.205.896	34.984.117
ÖĞRENCİ KATKI PAYI TELAFİ GELİRLERİ	-	571.500
TOPLAM	5.269.875.311	6.948.611.068

05-Diğer Gelirler

Üniversitemizin bir diğer ana gelir grubu olan Diğer Gelirler incelendiğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %1,44'lük azalış meydana geldiği görülmüştür. Bunun yanı sıra Diğer Gelirler kapsamında Döner Sermaye Gelirlerinden Üniversitemiz bütçesine aktarılan Araştırma Projeleri Gelirleri Payı %1,66 azalarak 150.450.268 TL olmuştur. 2026 yılında elde edilen gelirlerin 2025 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 14'te gösterilmiştir.

Şekil 14. 2025-2026 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği

Tablo 15. Ocak Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

OCAK AYI GELİRLERİ	TUTAR (TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	11.454.679
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	60.168.373
05-DİĞER GELİRLER	8.572.313
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	2.730.327
TOPLAM	80.195.365

Tablo 16. Şubat Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

ŞUBAT AYI GELİRLERİ	TUTAR (TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	46.527.706
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	2.395.000.000
05-DİĞER GELİRLER	31.514.402
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	2.201.912
TOPLAM	2.473.698.015

Tablo 17. Mart Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

MART AYI GELİRLERİ	TUTAR (TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.245.431
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	810.000.000
05-DİĞER GELİRLER	31.514.402
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	1.192.425
TOPLAM	846.759.833

Tablo 18. Nisan Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

NİSAN AYI GELİRLERİ	TUTAR(TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	8.920.985
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	1.820.000.000
05-DİĞER GELİRLER	44.440.452
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	250.800
TOPLAM	1.873.361.437

Tablo 19. Mayıs Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

MAYIS AYI GELİRLERİ	TUTAR(TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.802.745
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	684.000
05-DİĞER GELİRLER	32.359.804
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	815.037
TOPLAM	38.846.549

Tablo 20. Haziran Ayı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

HAZİRAN AYI GELİRLERİ	TUTAR(TL)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	-3.171.515
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	1.610.000.000
05-DİĞER GELİRLER	28.921.383
06-SERMAYE GELİRLERİ	0
09-RET VE İADELER(-)	186.782
TOPLAM	1.635.749.869

C. Finansman

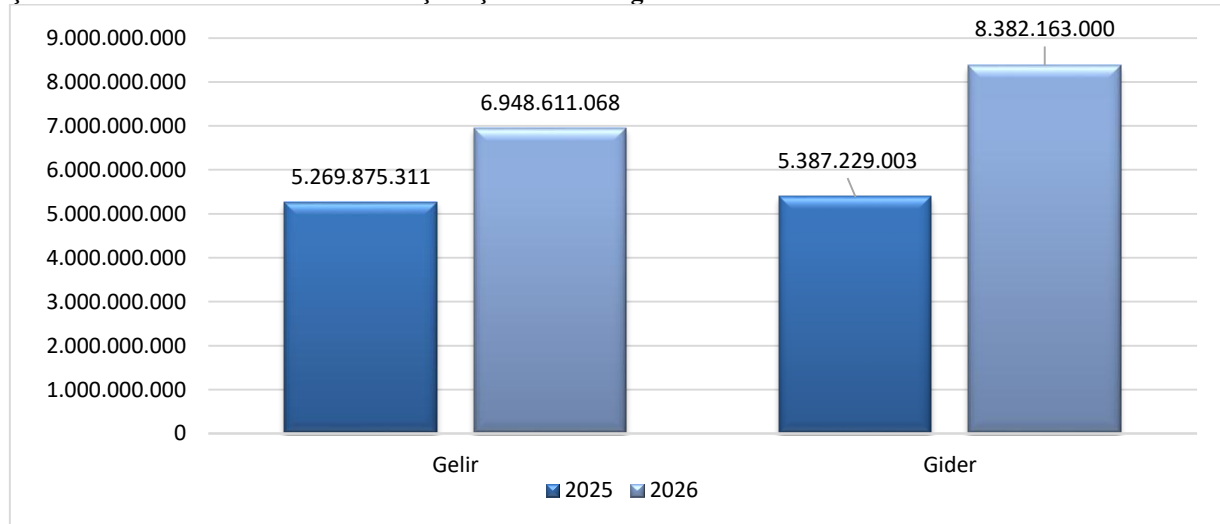
Üniversitemizde 2026 yılının ilk altı ayında 6.948.611.068 TL gelir elde edilmiş ve belirtilen tutar ile %44,10'luk bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu tutarın %96,36'sını oluşturan Hazine Yardımı Üniversitemizin temel geliridir. Hazine Yardımı tahsilatı 2026 yılının ilk altı ayında 6.695.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Üniversitemizin 2026 yılı Öz Gelirleri ise 2025 yılının aynı dönemine göre %4,23 oranında artışla 253.611.068 TL olmuştur.

Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 952.871.087,97 TL likit karşılığı ödenek olarak kaydedilmiştir. Bu tutarın 751.932.000,00 TL'si 2026 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan projelerin ödeneklerine geriye kalan 200.939.087,97 TL'si ise cari giderlerde kullanılmak üzere ödenek kaydedilmiştir.

Ayrıca 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 9.264.397 TL gelir fazlası ödenek kaydedilmiştir. Bu tutarın 66.000,00 TL'si uluslararası ortak program gelirleri, 8.441.000,00 TL'si OSB Destek Programı ve 757.397 TL'si ise YÖK Destekleri kapsamında ödenek eklenmiştir.

2026 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,59 oranında artış göstererek 8.382.163.000 TL olmuştur. 2026 yılı bütçe gelirleri ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %31,86 oranında artış göstererek 6.948.611.068 TL olmuştur. 2025-2026 yılları gelir ve gider gerçekleşme tutarları Şekil 15'te gösterilmiştir.

Şekil 15. 2025-2026 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği



II. OCAK - HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemiz 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla 12 fakülte, 6 enstitü, 1 yüksekokul ve 3 meslek yüksekokulu ile geniş bir akademik yelpazede faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu dev yapının işleyişini sağlamak amacıyla toplam 8.557 personel (3.073 akademik, 3.023 idari ve 2.461 diğer personel) görev yapmıştır. Personelimizin yetkinliğini artırmak için yılın ilk altı ayında çeşitli hizmet içi eğitim programları başarıyla tamamlanmıştır.

Üniversitemizde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, sağlık hizmetleri ve idareye ilişkin süreçler etkin bir şekilde yürütülmektedir. Kurumumuz, uluslararasılaşma vizyonu çerçevesinde değişim programlarını aktif şekilde kullanarak hem öğrenci hem de personel hareketliliğini desteklemiştir.

2026 yılı yatırım programı kapsamında üniversitemize tahsis edilen 2.125.619.000 TL tutarındaki ödenek, fiziksel ve teknik imkânlarımızın modernizasyonu için etkin şekilde kullanılmıştır. Bu süreçte kütüphane koleksiyonumuz zenginleştirilmiş, akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu teknolojik cihaz ve yazılımların temini sağlanmış, hastane inşaatı sürdürülmüş ve mevcut binalarımızda kapsamlı bakım-onarım çalışmaları yürütülmüştür. Bilimsel araştırmaları teşvik etmek amacıyla Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) de desteklenmiştir.

III. TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri

Üniversitemizin 2026 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe giderlerinin 14.830.981.000 TL seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Yılın ikinci yarısında bu giderlerin gelişimini etkileyecek temel unsurlar; personel giderlerindeki artışlar, zorunlu maliyetler ve planlanan yatırım harcamalarıdır. Bu döneme ilişkin ayrıntılı gider tahminleri ve gelişim tabloları raporun Ek-1 bölümünde detaylandırılmıştır.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin yanı sıra sağlık, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı gibi temel görevlerimizin aksamadan sürdürülebilmesi için elektrik, su ve yakacak gibi temel tüketim giderleri ile hizmet alımı kalemlerinde artış yaşanması öngörülmektedir. Ayrıca, YÖK Destekleri kapsamında üniversitemize aktarılabilecek olan ilave ödeneklerle birlikte, bu bütçe diliminden yapılacak harcamaların da yılın ikinci yarısında ivme kazanması hedeflenmektedir. Benzer şekilde, üniversitemizin fiziksel gelişimini sağlayan yatırım projeleri kapsamında, yılın son altı ayında ödenek kullanım oranlarının yükselmesi ve projelerin fiziksel gerçekleşme hedeflerine ulaştırılması beklenmektedir.

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2026 yılı sonu gelir tahminleri; muhtemel yedek ödenek talepleri ve Hazine Yardımı gerçekleştirmeleri dikkate alındığında toplam 17.621.048.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu gelir hedefine ulaşılmasında temel dayanağımız, bütçe hedeflerimizle uyumlu şekilde tahsis edilecek olan merkezi yönetim yardımlarıdır.

Bununla birlikte, 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Bahar Dönemi ile 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi'ne ait katkı payı telafi gelirlerinin de bu dönemde üniversitemiz bütçesine aktarılması beklenmektedir.

Kurumumuzca sunulan hizmetlerin kalitesinde herhangi bir düşüş yaşanmaması ve personel giderlerinin zamanında karşılanabilmesi için ek ödenek ihtiyaçlarının karşılanması durumunda, Hazine Yardımlarında da buna paralel bir artış gerçekleşeceği öngörülmektedir. Gelirlerin gelişimini etkileyebilecek değişkenler yakından takip edilerek bütçe hedeflerine uyum sağlanacaktır.

C. Finansman

Üniversitemiz, 2026 yılının ikinci yarısındaki tüm faaliyetlerini ve projelerini temel olarak kendisine tahsis edilen bütçe ödenekleri çerçevesinde finanse etmeyi planlamaktadır. Planlanan giderlerin mevcut bütçe imkânlarını aşması veya ödeneklerin yetersiz kalması durumunda, finansman ihtiyacını karşılamak üzere çeşitli yasal mekanizmalar devreye alınacaktır. Bu kapsamda; Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği, Yedek Ödenek ve Yatırımları Hızlandırma Ödeneği gibi ek kaynaklar finansman stratejimizin bir parçası olarak kullanılacaktır.

Bunlara ek olarak, üniversitemizin kendi bünyesindeki likit imkanları da ihtiyaç duyulması halinde giderlerin finansmanında değerlendirilerek eğitim ve sağlık hizmetlerinin kesintisiz devam etmesi güvence altına alınacaktır.

IV. TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Üniversitemiz, 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla bünyesinde eğitim gören 35.668 kayıtlı öğrencisine sunduğu hizmetlerin kalitesini daha da ileriye taşımak amacıyla kapsamlı bir çalışma programı yayımlamıştır. Bu dönemde öğrencilerin akademik gelişimlerinin yanı sıra sosyal, kültürel ve sportif yönden de zenginleşmelerini sağlayacak etkinliklerin düzenlenmesine devam edilecek, ayrıca üniversitemizin vizyonu doğrultusunda ulusal ve uluslararası iş birliklerine özel bir ağırlık verilecektir.

Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi hedefiyle akademik ve idari personelimize yönelik yürütülen hizmet içi eğitim programları kararlılıkla sürdürülecek, değişen ihtiyaçlara göre yeni önlemler devreye alınacaktır. Bilimsel araştırma ekosistemini büyütmek ve üniversitemizin literatüre katkısını artırmak amacıyla araştırma projeleri desteklenmeye devam edilecektir.

Fiziki ve teknik altyapının çağın gereksinimlerine uygun hale getirilmesi faaliyetleri kapsamında, üniversitemiz kütüphane koleksiyonunun hem basılı hem de dijital kaynaklarla zenginleştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir. Aynı zamanda üniversitenin genel yerleşke düzenlemeleri ve birimlerin ihtiyaç duyduğu teknik modernizasyon çalışmaları yılın bu döneminde planlı bir şekilde yürütülecektir.

Sağlık hizmetleri alanında ise Gazi Hastanesi ve bağlı kliniklerde sunulan hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar öncelikli gündem maddelerinden birini oluşturmaktadır. Bu kapsamda ülkemizin saygın sağlık kurumlarından biri olan Gazi Hastanesi

servislerinin yenileme çalışmaları titizlikle sürdürülmektedir. Ayrıca, fiziki gerçekleşme oranı %87 seviyesine ulaşan Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi 2. Etap inşaatının 2026 yılı sonu itibarıyla tamamlanarak halkımızın hizmetine sunulması hedeflenmektedir. Hastanemizin tıbbi ve teknik altyapısını en son tıp teknolojileriyle donatacak geliştirme faaliyetlerine de aralıksız devam edilecektir.

Tüm bu faaliyetlerin hayata geçirilmesinde, niversitemize tahsis edilen kamu kaynaklarının kurumun stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda en etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasına azami zen gösterilecektir. şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde, mali disiplinden ödün vermeden Gazi niversitesi'nin akademik ve toplumsal katkısını artıracak projelere odaklanılacaktır.

EK-1: BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ¹³

		BÜTÇE GİDERLERİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
					2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
01		PERSONEL GİDERLERİ	7.343.200.925	9.538.354.000	701.143.669	958.210.935	546.988.791	820.835.661	570.679.067	810.571.514	575.395.490	848.679.083	552.824.330	808.149.322	537.650.613	768.518.292	3.484.681.960	5.014.964.807	43,91	47,45	52,58	8.853.686.000
01	1	MEMURLAR	5.752.863.959	7.548.898.000	613.252.369	818.239.133	456.106.967	669.555.960	447.918.557	625.943.884	448.316.245	625.305.283	445.941.093	641.278.157	442.486.668	622.677.135	2.854.021.899	4.002.999.552	40,26	49,61	53,03	7.010.630.000
01	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	372.685.161	463.527.000	38.771.300	70.369.092	27.007.960	47.952.569	27.194.556	48.211.761	26.901.544	48.358.014	27.026.456	42.082.606	27.042.005	39.155.133	173.943.821	296.129.174	70,24	46,67	63,89	428.225.000
01	3	İŞÇİLER	1.075.843.207	1.351.198.000	39.546.431	57.123.348	51.215.124	86.902.629	82.827.916	119.016.725	87.374.604	157.321.228	66.791.668	106.738.925	55.899.526	91.361.279	383.655.269	618.464.134	61,20	35,66	45,77	1.252.025.000
01	4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	17.154.612	35.151.000	21.840	9.576	1.428.569	1.972.830	1.819.174	3.038.860	2.020.202	3.181.336	2.376.032	3.530.797	2.357.768	2.854.696	10.023.584	14.588.099	45,54	58,43	41,50	33.022.000
01	5	DİĞER PERSONEL	124.653.986	139.580.000	9.551.729	12.469.785	11.230.170	14.451.673	10.918.865	14.360.284	10.782.895	14.513.221	10.689.081	14.518.837	9.864.646	12.470.050	63.037.387	82.783.851	31,33	50,57	59,31	129.784.000
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD	938.616.054	1.231.219.000	84.481.923	115.681.806	66.624.408	104.706.390	85.659.911	119.457.071	73.371.591	114.089.008	68.753.411	101.119.992	65.669.035	97.134.326	444.560.278	652.188.593	46,70	47,36	52,97	1.141.909.000
02	1	MEMURLAR	654.493.101	867.712.000	71.993.901	94.580.473	52.041.807	79.359.256	63.739.185	85.262.156	50.297.928	70.834.998	50.329.546	70.924.736	49.867.062	71.300.752	338.269.429	472.262.371	39,61	51,68	54,43	788.476.000
02	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	41.677.126	52.477.000	4.467.802	7.771.801	3.238.360	5.589.578	3.275.080	5.680.600	3.173.904	5.620.548	3.171.843	4.904.149	4.645.086	20.467.723	34.211.763	34.211.763	67,15	49,11	65,19	48.451.000
02	3	İŞÇİLER	236.166.671	301.210.000	7.791.694	13.041.984	11.078.783	19.320.275	18.100.230	27.678.461	19.415.081	36.767.928	14.654.280	24.340.497	12.214.565	20.570.001	83.254.633	141.719.145	70,22	35,25	47,05	294.151.000
02	4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.778.741	7.679.000	114.597	137.567	130.402	263.795	415.439	664.493	390.849	691.233	470.600	777.167	285.145	469.279	1.807.032	3.003.533	66,21	37,81	39,11	8.846.000
02	5	DİĞER PERSONEL	1.500.414	2.141.000	113.929	149.981	135.056	173.487	129.977	171.362	129.829	174.301	127.142	173.443	125.529	149.208	761.461	991.781	30,25	50,75	46,32	1.985.000
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	646.121.941	880.828.000	9.849.662	16.018.400	26.258.867	21.906.438	30.203.030	43.572.816	15.357.703	39.890.489	36.868.475	47.669.575	32.629.047	39.324.221	151.166.785	208.381.940	37,85	23,40	23,66	814.011.000
03	2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	521.997.681	733.800.000	8.269.382	11.395.598	23.009.631	14.269.425	25.936.646	34.945.963	11.278.359	31.106.405	29.197.717	38.020.647	23.683.377	28.424.478	121.375.112	158.162.517	30,31	23,25	21,55	663.941.000
03	3	YOLLUKLAR	17.447.040	24.627.000	69.822	30.844	660.861	1.347.721	721.848	1.417.154	713.029	1.040.729	2.639.956	2.290.489	722.439	3.751.540	5.527.954	9.878.478	78,70	31,68	40,11	29.071.000
03	4	GÖREV GİDERLERİ	5.474.955	5.569.000	428.571	599.756	227.457	242.577	1.027.396	416.257	425.184	321.468	260.881	260.858	157.123	442.331	2.526.612	2.283.247	-9,63	46,15	41,00	5.467.000
03	5	HİZMET ALIMLARI	79.283.815	85.423.000	934.534	3.992.202	2.078.304	5.659.110	1.893.173	5.452.104	2.125.286	6.276.899	4.135.280	6.617.404	7.325.943	5.415.632	18.492.519	33.413.312	80,69	23,32	39,12	81.685.000
03	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	257.194	468.000	0	0	0	0	61.266	110.637	7.350	9.342	4.050	0	8.567	126.168	81.233	246.146	203,01	31,58	52,60	432.000
03	7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	19.429.906	23.089.000	147.354	0	282.614	366.246	537.058	936.125	689.336	1.045.956	455.816	404.337	583.451	978.672	2.695.629	3.731.336	38,42	13,87	16,16	24.968.000
03	8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.231.351	7.852.000	0	0	0	21.359	25.644	294.576	119.160	89.730	174.775	75.840	148.147	185.400	467.726	666.905	42,58	20,96	8,49	8.447.000
05		CARİ TRANSFERLER	1.596.610.355	1.981.294.000	66.921.617	88.181.238	91.390.278	149.817.761	117.519.606	125.306.936	91.480.470	128.435.622	111.142.664	157.875.398	90.416.431	126.748.348	568.871.066	776.365.303	36,47	35,63	39,18	1.829.516.000
05	1	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	602.116.000	640.735.000	0	0	14.253.535	19.035.270	14.253.533	19.035.266	14.253.533	19.035.266	14.253.533	19.035.266	14.253.533	19.035.266	71.267.667	95.176.334	33,55	11,84	14,85	591.629.000
05	2	HAZİNE YARDIMLARI	970.034.355	1.313.510.000	64.508.617	85.340.738	74.421.743	127.975.491	101.751.073	104.777.670	74.741.937	106.305.356	95.161.798	136.685.235	75.045.832	106.386.282	485.631.000	667.470.772	37,44	50,06	50,82	1.212.911.000
05	3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	22.170.000	27.049.000	2.183.000	2.700.000	2.500.000	2.688.000	1.300.000	1.375.000	2.300.000	2.976.000	1.550.000	1.984.000	810.000	992.000	10.643.000	12.715.000	19,47	48,01	47,01	24.596.000
05	4	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.290.000	0	230.000	140.500	215.000	119.000	215.000	119.000	185.000	119.000	177.333	170.897	307.066	334.800	1.329.399	1.003.197	-24,54	58,05	0,00	0
05	6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	380.000
06		SERMAYE GİDERLERİ	1.973.888.893	2.125.619.000	0	0	186.404	0	12.592.747	94.600	28.956.277	631.903.587	261.547.522	1.071.303.546	434.665.963	26.960.625	737.948.914	1.730.262.357	134,47	37,39	81,40	2.191.859.000
06	1	MAMUL MAL ALIMLARI	540.742.419	618.919.000	0	0	0	0	8.149.901	94.600	16.557.084	32.833.407	24.891.627	10.705.155	280.238.970	8.407.490	329.837.581	52.040.651	-84,22	61,00	8,41	345.352.000
06	2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	1.830.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	1.885.000
06	3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	18.247.927	27.000.000	0	0	0	0	467.800	0	2.710.353	1.659.333	299.129	2.736.514	4.421.807	3.027.422	7.899.089	7.423.269	-6,02	43,29	27,49	0
06	5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.220.651.005	825.000.000	0	0	0	0	0	0	856.017	524.910.830	221.391.336	994.924.473	118.234.659	3.302.920	340.482.013	1.523.138.222	347,35	27,89	184,62	1.125.237.000
06	6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	49.412.879	83.970.000	0	0	186.404	0	188.400	0	7.950.823	2.464.164	3.074.722	12.137.425	2.978.128	5.787.945	14.378.477	20.389.534	41,81	29,10	24,28	29.374.000
06	7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	119.154.664	536.000.000	0	0	0	0	3.786.646	0	882.000	70.035.854	11.890.707	50.799.979	3.112.400	6.434.848	19.671.753	127.270.681	546,97	16,51	23,74	656.089.000
06	9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	25.680.000	32.900.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.680.000	0	25.680.000	0	0,00	100,00	0,00	33.922.000
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			12.498.438.169	15.757.314.000	862.396.872	1.178.092.379	731.448.748	1.097.266.250	816.654.361	1.099.002.937	784.561.532	1.762.997.788	1.031.136.401	2.186.117.833	1.161.031.090	1.058.685.812	5.387.229.003	8.382.162.999	55,59	43,10	53,20	14.830.981.000

* =(2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme)/2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme * 100 formülüyle hesaplanacaktır.

** 2025 yılı için =2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı*100; 2026 yılı için =2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2026 Yılı Başlangıç Ödeneği*100 formülüyle hesaplanacaktır.

EK-2: BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

		EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
					2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
03		03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	163.891.251	111.785.000	2.382.199	11.454.679	5.315.229	46.527.706	43.782.768	5.245.431	2.131.679	8.920.985	4.552.077	5.802.745	3.224.210	-3.171.515	61.388.163	74.780.033	21,82	37,46	66,90	177.161.000
03	1	03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	119.962.323	93.403.000	143.178	6.813.669	1.851.237	41.846.933	40.984.112	1.110.845	-773.963	5.119.149	443.477	758.724	679.862	-6.949.810	43.327.903	48.699.508	12,40	36,12	52,14	123.161.000
03	6	03.6 - Kıra Gelirleri	43.928.928	18.382.000	2.239.021	4.641.011	3.463.993	4.680.773	2.798.656	4.134.587	2.905.642	3.801.836	4.108.601	5.044.022	2.544.348	3.778.295	18.060.261	26.080.524	44,41	41,11	141,88	54.000.000
04		04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	11.307.403.787	15.186.656.000	335.000	60.168.373	1.340.978.212	2.395.000.000	855.000.000	810.000.000	785.000.000	1.820.000.000	965.948.000	684.000	1.080.648.000	1.610.000.000	5.027.909.212	6.695.852.373	33,17	44,47	44,09	17.000.800.000
04	2	04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	11.297.188.000	15.186.656.000	0	60.000.000	1.340.915.000	2.395.000.000	855.000.000	810.000.000	785.000.000	1.820.000.000	965.000.000	0	1.080.648.000	1.610.000.000	5.026.563.000	6.695.000.000	33,19	44,49	44,08	17.000.000.000
04	4	04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.966.560	0	335.000	168.373	35.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	370.000	168.373	-54,49	4,64	0,00	0
04	5	04.5 - Proje Yardımları	2.249.227	0	0	0	28.212	0	0	0	0	0	948.000	684.000	0	0	976.212	684.000	-29,93	43,40	0,00	800.000
05		05 - Diğer Gelirler	407.698.163	458.873.000	12.781.108	8.572.313	32.089.596	32.170.309	31.588.583	31.514.402	39.001.218	44.440.452	31.450.229	32.359.804	33.667.202	28.921.383	180.577.936	177.978.662	-1,44	44,29	38,79	443.087.000
05	1	05.1 - Faiz Gelirleri	1.058.868	0	77.543	136.783	13.796	129.110	103.048	82.915	8.350	50.073	21.442	62.151	32.511	277.317	256.690	738.349	187,64	24,24	0,00	1.100.000
05	2	05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	275.287.688	101.605.000	9.372.032	4.940.914	28.188.520	30.017.523	29.589.990	29.313.102	27.340.715	28.786.618	27.370.216	30.733.848	31.142.199	26.658.264	153.003.673	150.450.268	-1,67	55,58	148,07	320.000.000
05	3	05.3 - Para Cezaları	505.369	0	0	0	0	0	333.448	0	0	0	0	20.600	72.474	0	405.922	20.600	-94,93	80,32	0,00	0
05	9	05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	130.846.238	357.268.000	3.331.533	3.494.617	3.887.279	2.023.676	1.562.095	2.118.385	11.652.153	15.603.761	4.058.571	1.543.205	2.420.018	1.985.802	26.911.651	26.769.445	-0,53	20,57	7,49	121.987.000
		BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	11.878.993.201	15.757.314.000	15.498.307	80.195.365	1.378.383.037	2.473.698.015	930.371.351	846.759.833	826.132.897	1.873.361.437	1.001.950.307	38.846.549	1.117.539.412	1.635.749.869	5.269.875.311	6.948.611.068	31,86	44,36	44,10	17.621.048.000

* =(2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme)/2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme * 100 formülüyle hesaplanacaktır.
** 2025 yılı için =(2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı)*100; 2026 yılı için =(2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2026 Yılı Başlangıç Ödeneği)*100 formülüyle hesaplanacaktır.

EK-3: PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

GAZİ ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI +	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARASTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	577.427.688	438.122.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.000.000	0	300.000.000	0	0,00	51,95	0,00	445.973.000
ARASTIRMA ALTYAPILARI	256.428.000	332.939.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	255.620.000	0	255.620.000	0	0,00	99,68	0,00	343.199.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARASTIRMA VE GELİŞTİRME	320.999.688	105.183.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44.380.000	0	44.380.000	0	0,00	13,82	0,00	102.774.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	4.210.156.132	4.712.152.000	258.637.614	307.835.458	210.510.345	381.292.306	267.673.727	330.633.469	224.960.818	874.335.411	461.085.919	1.335.552.331	333.568.200	315.161.453	1.756.436.622	3.544.810.427	101,82	41,72	75,23	4.652.264.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	4.210.156.132	4.712.152.000	258.637.614	307.835.458	210.510.345	381.292.306	267.673.727	330.633.469	224.960.818	874.335.411	461.085.919	1.335.552.331	333.568.200	315.161.453	1.756.436.622	3.544.810.427	101,82	41,72	75,23	4.652.264.000
YÜKSEKÖĞRETİM	6.436.847.493	8.825.989.000	535.933.576	774.972.907	458.328.106	629.415.074	487.208.957	680.702.509	495.219.908	798.723.573	508.775.422	760.898.787	467.748.229	659.750.415	2.953.214.198	4.304.463.264	45,76	45,88	48,77	8.069.221.000
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	798.683	0	75.000	64.500	60.000	43.000	87.489	127.873	30.000	43.000	30.000	43.000	30.000	86.000	312.489	407.373	30,36	39,13	0,00	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	6.200.688.583	8.351.468.000	523.145.562	752.481.941	440.470.278	602.292.781	461.145.312	640.931.920	468.652.703	751.631.380	473.633.953	715.665.209	448.410.476	622.527.967	2.815.458.285	4.085.531.198	45,11	45,41	48,92	7.629.637.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	235.360.226	474.521.000	12.713.013	22.426.467	17.797.828	27.079.293	25.976.155	39.642.716	26.537.206	47.049.193	35.111.469	45.190.578	19.307.753	37.136.447	137.443.424	218.524.694	58,99	58,40	46,05	439.584.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.274.006.856	1.781.051.000	67.825.682	95.284.013	62.610.296	86.558.871	61.771.678	87.666.960	64.380.806	89.938.804	61.275.060	89.666.716	59.714.660	83.773.944	377.578.183	532.889.308	41,13	29,64	29,92	1.663.523.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	33.322.412	46.298.000	3.418.444	4.929.303	2.375.499	3.526.833	2.722.064	3.714.505	2.669.598	3.661.322	2.614.167	3.507.503	2.525.647	3.658.256	16.325.379	22.997.723	40,87	48,99	49,67	48.136.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.240.684.444	1.734.753.000	64.407.238	90.354.710	60.234.797	83.032.038	59.049.613	83.952.454	61.711.248	86.277.482	58.660.893	86.159.213	57.189.014	80.115.688	361.252.803	509.891.586	41,15	29,12	29,39	1.615.387.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	12.498.438.169	15.757.314.000	862.396.872	1.178.092.379	731.448.748	1.097.266.250	816.654.361	1.099.002.937	784.561.532	1.762.997.788	1.031.136.401	2.186.117.833	1.161.031.090	1.058.685.812	5.387.229.003	8.382.162.999	55,59	43,10	53,20	14.830.981.000

** 2025 yılı için =2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı*100; 2026 yılı için =2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2026 Yılı Başlangıç Ödeneği*100 formülüyle hesaplanacaktır.



Gazi Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Telefon : 0 312 202 21 00
Faks : 0 312 222 93 72