

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

FOTONİK UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
2021

Ankara, Şubat 2022

İçindekiler

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU	4
ÖZET	4
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	4
1. İletişim Bilgileri	4
2. Tarihsel Gelişimi	4
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	5
LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE	6
A.1. Liderlik ve Kalite	6
A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı	6
A.1.2. Liderlik	6
A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi	6
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	7
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik	7
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	7
A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar	7
A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler	8
A.2.3. Performans Yönetimi	9
A.3. Yönetim Sistemleri	10
A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi	10
A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi	10
A.3.3. Finansal Yönetim	10
A.3.4. Süreç Yönetimi	11
A.4. Paydaş Katılımı	11
A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	11
A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri	11
A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi	11
A.5. Uluslararasılaşma	12
A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	12
A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları	12
A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı	12
EĞİTİM VE ÖĞRETİM	13
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	14
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	14
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	14





C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar	14
C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar	15
C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler	15
C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi.....	15
C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri	15
C.3. Araştırma Performansı	15
C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	15
C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi.....	16
TOPLUMSAL KATKI	17
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları	17
D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi	17
D.1.2. Kaynaklar.....	17
D.2 Toplumsal Katkı Performansı.....	17
D.2.1.Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	17
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	18



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ÖZET

Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR)'nin amacı, birimimizin kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanımasına ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaktır. Birimize ait BİDR, öz değerlendirme çalışmalarının önemli bir çıktısıdır. BİDR, paydaşlarla iletişim ve iş birliği, öz değerlendirme çalışmaları ve kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi amaçlamaktadır. Ayrıca, raporun hazırlanma sürecinin birimize katkısının artırılması amacıyla çalışmalarda kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanması, bürokratik veri yönetiminden daha ziyade süreç yönetimi yaklaşımının benimsenmesi, kalite ekibi çalışmalarında şeffaflığın sağlanması ve sürekli eğitim çalışmalarında desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede bu raporda birimiz hakkında bilgiler (iletişim bilgileri, tarihsel gelişim, misyon, vizyon, değerler, hedefler, organizasyon yapısı ve iyileştirme alanları) ile “liderlik, yönetim ve kalite”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve toplumsal katkı sistemimiz sunulmaktadır.

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi			
	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Müdür	Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK	0 312 202 84 65	sozcelik@gazi.edu.tr
Sorumlu Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Saime Şebnem AYDIN	0 312 202 12 83	cetins@gazi.edu.tr

Birim Adresi: Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, D-Blok 06500 Teknikokullar/ANKARA

2. Tarihsel Gelişimi

Tarihçe: Gazi Fotonik, geleceğin anahtar teknolojisi olan fotonik alanında “fotonik ve yarıiletken malzemelerin, aygıt bileşenleri ve sistemlerinin üretim yöntem ve teknolojilerinin geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması, nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlanması” amacıyla ülkemizde tüm araştırmacıların kullanımına açık bir “Tematik Merkez” olarak, 2001 yılında İleri Araştırma ve Eğitim Programları kapsamında kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 2011K120290 nolu proje ile 2011 yılında kurulmuştur. Yarıiletken ve fotonik teknolojiler kapsamında geliştirdiği yenilikçi ürünlerin sanayiye transferi ile çeşitli sanayi ürünlerinin pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek, sanayinin ihtiyacı olan nitelikli insan gücünü artırmak; bu sayede ulusal kalkınmaya ve halkımızın refah seviyesinin yükselmesine katkıda bulunmak hedeflenmektedir. 2016 yılında 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” ve 2019 yılında 2019K12-92587 nolu “Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi” isimli SBB tarafından desteklenen projelerle merkezimizin altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge faaliyetlerini ileri düzeye çıkarmaya devam etmektedir.

Mevcut durum: Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Görevli





akademik personel sayısı yedidir (Merkez Müdürü ve Yardımcıları, Yönetim kurulu Üyeleri). Ayrıca Merkezde araştırma faaliyetlerine süreklilikle katılan akademisyen sayısı 22 kişidir. İdari kadroda çalışan 1 kişi bulunmaktadır.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon: Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

Vizyon: Fotonik Biliminde Bilginin Meşalesi, Buluş ve Teknolojilerin Öncüsü Olmak

Değerler: Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi;

Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmakta ve teknoloji geliştirmekte iddialı,
Akademik ve etik değerlere sahip,
Etki faktörü yüksek çalışmalara ev sahipliği yapan,
Disiplinlerarası düzeyde araştırmaları destekleyen,
Uzman araştırmacılar yetiştirmeyi hedefleyen,
Yerli teknolojilerin geliştirilmesini hedefleyen,
Ortak hedefler etrafında üniversite, sektör ve diğer araştırma kurumlarının buluşması anlayışını benimser.

Hedefler:

Yurt içi ve yurt dışı işbirliklerinin artırılması
Öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması
Yüksek etki değerli dergilerde yayınların yapılması
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması
Güneş hücresi, fotodedektör, biosensör, çok-renkli LED ve lazer gibi fotonik aygıt teknolojilerini geliştirmek
Sektöre/diğer araştırma kurumlarına nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi
Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları, aydınlatma konularında hizmet sunulması
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması

İyileştirme Alanları: Merkezimizde iyileştirilmesi hedeflenen alanlar:

Araştırmacı personel istihdamının sağlanması
Sektör işbirlikleri düzeyinin artırılması
Çalıştay ve seminer faaliyetlerinin artırılması
Cihaz kullanma eğitimlerinin geliştirilmesi
Teknolojik altyapının stratejik hedeflere yönelik geliştirilmesi
Akademik kurumsal sürekliliğinin planlanması-geliştirilmesi
Nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı düzeyinin artırılması
Girişimciliğe katkı düzeyinin artırılması



LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Bu süreç merkez yönetimi ve yönetim kurulu tarafından planlanmaktadır.

Merkezimiz organizasyon (yönetim) yapısı, görev tanımları, iş akış süreçleri vardır ve gerçeği yansıtmaktadır. Ayrıca bunlar yayımlanmış ve işleyişin paydaşlarca bilinirliği sağlanmıştır (Sırasıyla A.1.1.1, A.1.1.2, A.1.1.3).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.1.1.1: Organizasyon Yapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188719>)

A.1.1.2: Görev Tanımları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/283401>)

A.1.1.3: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

A.1.2. Liderlik

Merkezimizde, kalite güvencesi kültürünü destekleyen kurumsal kültür ve liderlik yaklaşımı oluşturmak üzere hazırlanmış yazılı planlar bulunmamasıyla birlikte, katma değeri yüksek ya da stratejik öneme sahip ileri teknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik projelerin hedeflenen performans çıktılarında ulaşması hedefli planlamalar ve bunların uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Yürütülen projelerin, özellikle sanayi destekli olanların, hedeflenen performans çıktıları proje paydaşları (dış paydaşlar) ile değerlendirilmektedir. Dış paydaşlı olarak yürütülen proje ara ve sonuç raporları, kalite hedeflerine ulaşılma durumu paydaşlarca onanmaktadır (A.1.2.1).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.1.2.1: Proje değerlendirme toplantı tutanakları ve onaylanmış proje raporları

A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Merkezimizde, geleceğe uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda birimi dönüştürmek üzere değişim yönetimi, kıyaslama, yenilik yönetimi gibi yaklaşımlar düşünülerek hazırlanmış Stratejik Planı bulunmaktadır (A.1.3.1).

Stratejik planımızda yer alan hedef ve amaçlara ulaşmak için çalışmalar yürütülmüştür ve 2021 Faaliyet Raporu ile web sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.1.3.2).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.1.3.1: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.1.3.2: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)



A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Merkezin iç kalite güvencesi mekanizmaları bulunmamaktadır. Bununla birlikte yürütülen Ar-Ge projelerinin PUKÖ çevrimleri ve ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda planlanmaktadır. Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlaması oluşturmaktadır.

Yürütülen Ar-Ge projelerinin PUKÖ çevrimleri ve ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir. Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile ilgili kurum/kuruluşlarca onaylanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Merkezde yürütülen Ar-Ge projelerinin faaliyetleri projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda planlanmaktadır. Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlaması oluşturmaktadır.

Merkezimizde yürütülen tüm projeler ve gizlilik derecesi taşımayan çıktıları ve merkez altyapı imkanları; stratejik hedefleri ve performans göstergeleri internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır (A.1.5.1).

Merkezimizde yürütülen projeler, fonlayıcı kuruluşlar tarafından hakemler vasıtası ile denetlenmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, merkez dışına verdiğimiz test-analiz gibi hizmetler Döner Sermaye İşletmesi kapsamında gerçekleştirilmekte; bunların denetimi kamunun ilgili birimleri tarafından denetlenmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.1.5.1: Merkez internet sitesi (<http://fotonik.gazi.edu.tr/>)

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız (A.2.1.1.), misyon ve vizyonumuz (A.2.1.2.) kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Merkezimizin kalite politikası “Ülkemizin bilimsel ve teknolojik gelişim stratejileri ile üniversitemizin stratejik hedefleri doğrultusunda optik-fotonik ve yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalarına dayalı rekabetçi ve yenilikçi teknolojiler geliştirmek; verimlilik, açıklık, dürüstlük ve saygı esaslarına dayalı olarak faaliyetlerini yürüten bir araştırma merkezi olunması” şeklinde belirlenmiş; oluşturulan politika ve ilkeler internet sitemiz vasıtası ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.1.3.). Oluşturulan kalite politikası aşağıda sıralanan ilkeleri içerir:

- Bilimsel ve teknolojik gelişmelerin sürekli takibini gerçekleştirerek sektöre yenilikçi ar-ge desteği sağlamak,
- Ürüne dönüşebilir Ar-Ge çalışmaları yaparak ülkemiz sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.
- Araştırma altyapımızı ülkemizdeki üniversiteler ve diğer araştırma kurumlarında çalışan araştırmacılara açık tutmak,
- Fotonik teknolojiler alanında nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak,
- Kalite yönetim sisteminin sürekliliğini sağlayarak verimliliğini ve etkinliğini artırmak,



- Kurumların ve sektörün nitelikli malzeme, analiz ve test ihtiyaçlarını zamanında ve standartlara uygun olarak karşılamak,
- Fotonik ve yarıiletken teknolojiler alanında sektörün teknolojik ve bilimsel her türlü ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli organizasyon ve altyapıyı sağlamak,
- Sunulan hizmetlerde tarafsızlık, doğruluk ve gizlilik ilkelerine bağlı kalmak,
- Ülkemizin teknolojik gelişim hedeflerine uygun projeler geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak,
- Seminer, konferans ve çalıştaylar düzenleyerek faaliyet alanımızdaki teknolojilerde bilgi paylaşımını ve işbirliklerini artırmak,
- Çevre ve canlı hayatına zarar verici faaliyetlerden sakınmaktır.

Merkezimizin 2019-2023 Stratejik Planında tanımlanmış olan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler 2021 Faaliyet Raporu ile web sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.1.4).

Tematik araştırma merkezi statüsünde bulunan Merkezimiz, kalite politikasında belirlenen ilkeler doğrultusunda stratejik planında tanımlanan Ar-Ge hedeflerini gerçekleştirmek üzere kamu kurumları (Tübitak, SBB vb.) tarafından ve özel sektör tarafından desteklenen, süreçleri iş-paketleri halinde tanımlı, somut çıktıları belirlenmiş projeler yürütmektedir. Bu projelerin hedeflenen çıktılarını altı aylık, yıllık ara raporları ve sonuç raporları ile dokümanlaştırılarak destekleyen kuruluşa sunulmak suretiyle döngüleri kapatılmaktadır (A.2.1.5).

Ayrıca, bilimsel-teknolojik kazanımların yayınlanması, araştırmacı insan kaynağının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi ve topluma katkı kapsamındaki çıktılarımız internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır (A.2.1.6, A.2.1.7 ve A.2.1.8).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

- A.2.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)
- A.2.1.2.: Misyon ve Vizyon (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188718>)
- A.2.1.3.: Kalite Politikası (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188753>)
- A.2.1.4.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)
- A.2.1.5.: Yürütülen her proje için destekleyen kuruluşa sunulan resmi raporlar
- A.2.1.6.: Yayınlanan çalışmalar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132211>)
- A.2.1.7.: Yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)
- A.2.1.8.: Araştırmacılar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132189>)

A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan stratejik amaç ve hedefleri 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.2.1).

Merkez, “Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretilmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak” misyonuna yönelik olarak aşağıdaki stratejik amaç ve hedefleri belirlemiştir:

1. Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması.
 - 1.1. Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının %10 oranında artırılmasının sağlanması.
 - 1.2. Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması
2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.



- 2.1. Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması
- 2.2. Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.
3. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.
 - 3.1. Yüksek etki değerli dergilerde yapılan yayınların %80 oranında artırılması.
 - 3.2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması.
 - 3.3. Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi üretimi.
4. Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak.
 - 4.1. Sektöre/diğer araştırma kurumlarının ihtiyacı doğrultusunda yetiştirilen nitelikli araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.
5. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.
 - 5.1. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre sunulan hizmetlerin 2,5 kat artırılması.
6. Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.
 - 6.1. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında katılım sağlanan-düzenlenen etkinlik sayısının %50 artırılması.
7. Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.
 - 7.1. Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması; Altyapımıza katkısı olan dış kaynaklı proje sayısının %80 oranında artırılması.
 - 7.2. Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %60 oranında artırılması.

Amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumu yıllık faaliyet raporları ile değerlendirilmekte ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır (A.2.2.2.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.2.2.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.2.2.2.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.2.3. Performans Yönetimi

Merkezimizin yürüttüğü faaliyet alanları kapsamındaki stratejik amaç ve hedefleri stratejik planda tanımlanmıştır (A.2.3.1).

Tanımlanan tüm alanlarla ilişkili olarak performans göstergeleri yıllık faaliyet raporunda belirlenmiş ve internet sitemizde yayınlanmıştır.

Merkezimizde yürütülen projelerin ara ve sonuç raporlarında hedeflenen çıktılar, proje izleme hakemleri tarafından değerlendirilerek onay verilmekte veya revize talepleri doğrultusunda hazırlanan raporlar onaylanmaktadır. Projelerimizin performans değerlendirilmesinde bu raporlar önemli görülmektedir. Ayrıca yıllık faaliyet raporlarımızda performans çıktılarımızın değerlendirilmesi yolu benimsenmektedir (A.2.3.2.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 dür.

Kanıtlar

A.2.3.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)



A.2.3.2.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi

Merkezimizde özel bir bilgi yönetim sistemi olmamakla birlikte, ana faaliyet alanı olan teknolojik ürün ve bilgi üretimine dayalı projelerin yürütülmesi kapsamında geliştirilen bilgi-teknoloji çıktıları, proje raporları halinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca, yürütülen projeler kapsamındaki bilgiler dijital ortamda saklanmaktadır:

Merkezde yürütülen çalışmalar teknolojik geliştirme ve prototip üretim faaliyetleri niteliğindedir. Her türlü üretim ve bunlara dayalı elde edilen veriler raporlar halinde derlenmektedir (A.3.1.1. ve A.3.1.2.). Derlenen veriler hedeflenen stratejik performansın ölçülmesi ve ilerleme-gelişme faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacı ile depolanmaktadır. Elektronik ortama taşınan veriler değerlendirme sistematiği kapsamında kullanılmaktadır.

Birimimizin yıl içerisinde yürüttüğü araştırma faaliyetleri ve bunların çıktıları derlenmekte ve dosyalanmaktadır. Bu veriler elektronik ortamda erişilebilir nitelikte depolanmakta ve ayrıca basılı halde tutulmaktadır. Bu bilgilere, ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilmekte ve birimizin performansının değerlendirilmesinde kullanılabilir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

A.3.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.3.1.2.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi

Merkezimizde kadrolu araştırmacı bulunmamaktadır. Öğretim elemanları, yürütülen projelerde (A.3.2.1.) görevlendirme veya gönüllülük esasına dayalı olarak çalışmaktadır. Bununla birlikte yürütülen projeler kapsamında, proje metinlerinde tanımlı, proje destek personeli ve bursiyer çalıştırılmaktadır. Bu elemanlar çoğunlukla lisansüstü eğitim yapan öğrenciler içerisinden, proje yürütücüleri tarafından belirlenmektedir.

Projelerde görev yapan insan kaynakları, projelerde iş-zaman çizelgelerinde tanımlanan sorumlulukları yerine getirecek şekilde proje yürütücüleri tarafından yönetilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.3.2.1.: Merkezimizde yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)

A.3.3. Finansal Yönetim

Merkezimizin finans kaynağı, yürütülen projelerde tanımlı bütçelerden oluşmaktadır. Bütçe planlamaları proje ekiplerince yapılmaktadır.

Proje kaynakları, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak yönetilmektedir.

Proje kaynakları, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak kullanımı ilgili Rektörlük Birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 dür.



A.3.4. Süreç Yönetimi

Merkezimizde yürütülen faaliyetler Merkez Yönetmeliği (A.3.4.1.) esas alınarak planlanmaktadır.

Merkezimizde yürütülen faaliyetler Merkez Yönetmeliği esas alınarak, Yönetim Kurulu (A.3.4.2.) tarafından yürütülmektedir. Ayrıca yürütülen bazı çalışmaların iş-akış şemaları (A.3.4.3) internet sitemizde ulaşılabilir durumdadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

A.3.4.1.: Merkez yönetmeliği (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188721>)

A.3.4.2.: Yönetim Kurulu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132201>)

A.3.4.3.: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Merkezimiz dış ve iç paydaşların, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tanıtımı-değerlendirilmesi ve paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla konferanslar düzenlemekte ve diğer paydaşlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlamaktadır. 2021 yılında bir uluslararası (A.4.1.1) ve bir ulusal konferans (A.4.1.2) düzenlenmiştir.

Merkezimiz dış ve iç paydaşların, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tanıtımı-değerlendirilmesi ve paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla düzenlenen üçüncüsü niteliğindeki uluslararası konferans 2022 yılında yapılacaktır (A.4.1.3.). Ayrıca, sektör ihtiyaçlarının belirlenmesi ve araştırma faaliyetlerimizin bu ihtiyaçlara göre yönlendirilmesi amacıyla birçok toplantı gerçekleştirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

A.4.1.1.: Uluslararası Konferans Web Sayfası (2nd International Conference on Light and Light-based Technologies: <https://icllt-2.gazi.edu.tr/>)

A.4.1.2.: Ulusal Konferans Web Sayfası (26. Yoğun Madde Fiziği Ankara Toplantısı (YMF26): <https://ymf26.gazi.edu.tr/>)

A.4.1.3.: Uluslararası Konferans Web Sayfası (3rd International Conference on Light and Light-based Technologies: (<https://icllt-3.gazi.edu.tr/>))

A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Üniversitemiz ilgili enstitüleri tarafından mezunların işe yerleşme, eğitime devam, gelir düzeyi, işveren/ mezun memnuniyeti gibi istihdam bilgileri sistematik ve kapsamlı olarak toplanmakta, değerlendirilmekte, birim gelişme stratejilerinde kullanılmaktadır.



Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Merkezimiz, Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi ve yürütülmesi kapsamında uluslararası etkileşim gerçekleştirmektedir. Geliştirilen proje çıktılarının takibi-yönetimi proje yürütücüleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu projelerin başarı ile yürütülmesine altyapı desteğinin sağlanması Merkez yönetimi tarafından sağlanmaktadır.

Merkezimiz, öncelikle uluslararası fon sağlayan kurumlardan projeler yürüterek, uluslararası etkileşimli bir ar-ge merkezi hedefi gütmektedir. Stratejik planda belirlenen uluslararasılaşma hedefleri içerisinde ikili işbirliği projeleri yürütmekte ve bu konuya önem vermektedir. Bu doğrultuda, Merkez araştırmacılarının yönlendirmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca, yıl içerisinde araştırmacıların bilimsel ziyarette bulunduğu Merkezimize yurtdışı araştırma kurumlarından araştırmacıların araştırma ziyaretlerinde bulunmaları özendirilmektedir. Araştırmacılarımız yürüttükleri proje kapsamında olmak üzere yurtdışında bulunan araştırma birimlerine kısa süreli bilimsel ziyarette bulunmaktadır. Belirlenmiş sistematik bir politika geliştirilmemiş olmakla birlikte, araştırmacılarımızın bireysel irtibatları ve merkez altyapı ve insan kaynağının yurtdışı paydaşlara tanıtımı bir politika olarak geliştirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

Merkezimizin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki ve teknik altyapısı bulunmaktadır. Bu faaliyetler için mali kaynak yürütülen projelerin tanımlı bütçesi ile sınırlıdır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı

Birimde uluslararasılaşma performansı, Stratejik Planda belirlenen performans kriterlerine göre değerlendirilerek yıllık faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır (A.5.3.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

A.5.3.1.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)





EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Bununla birlikte nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak stratejik hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla Lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarının Merkezimizde yürütülmesine imkan sağlanmakta ve bu çalışmalar yürütülen ar-ge projeleriyle, tanımlı olarak desteklenmektedir. Merkez altyapısı ileri teknolojik sistemlerle geliştirilmektedir. Merkezimiz araştırma altyapısını kullanarak dönem içerisinde lisansüstü tezlerini tamamlayanların oransal performans değerlendirilmesi faaliyet raporu (B.1.) ile paylaşılmaktadır.

B.1.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında stratejik planı çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir.

Merkezimizde yürütülen araştırma-geliştirme çalışmaları yürütülen projeler kapsamında tanımlı iş-zaman çizelgesine göre gerçekleştirilmekte ve merkez altyapısının uygun kullanımı ile yönetilmektedir.

Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır. Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan'da sunulmuştur (C.1.1.1.). Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir (C.1.1.2.).

Merkezimizde yürütülen bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için dokümantasyon, malzeme alım süreçleri ve sunulan ar-ge hizmeti faaliyetleri, merkez altyapısını içeren organizasyon yapısı (C.1.1.3.) ve iş-akış tanımına (C.1.1.4.) göre sistematik düzende gerçekleştirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 dür.

Kanıtlar

C.1.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

C.1.1.2.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

C.1.1.3.: Organizasyon Yapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188719>)

C.1.1.4.: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Merkezimiz, Rektörlüğümüz tarafından tahsis edilen bağımsız bir binada yerleşik, Fotonik teknolojiler alanında ülkemizin en iyi düzeyde araştırma altyapısına sahip bir tematik merkezdir.

Araştırma altyapısı, SBB tarafından sağlanan desteklerle ve yürütülen diğer projelerden sağlanan fonlarla gelişmektedir. Altyapımızın güncel durumu internet sitesinde erişime açıktır (C.1.2.1.).

Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için üniversite içi kaynaklar araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözetilerek BAP yönergesi (C.1.2.2.) esas alınarak sağlanmaktadır.

Merkezimizde üniversite dışı kaynakların yürütülen projeler kapsamında kullanımı, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.

Merkezimizde yürütülen projelerin bütçeleri, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 dür.

Kanıtlar

C.1.2.1.: Araştırma Altyapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/49175>)

C.1.2.2.: BAP Yönergesi (<https://bap.gazi.edu.tr/view/page/176958>)



C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar

Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır. 2020 yılı içinde Gazi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Bölümü (C.1.3.1.) kurulmuş, 2021-2022 döneminde öğrenci alımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca aynı dönem içinde Fotonik Bilimi ve Mühendisliği Anabilim Dalına lisansüstü öğrenci (Yüksek Lisans ve Doktora) alımları da gerçekleştirilmiştir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

C.1.3.1.: Fotonik Bölümü internet sitesi (<http://ubf-fotonik.gazi.edu.tr/>)

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Üniversitemiz içinden ve dışından birçok araştırmacıya, ileri teknolojik sistemleri barındıran Merkez altyapısının kullanım imkanı tanınarak, araştırmalarımızın bilgi ve deneyimlerinin geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Merkezimizde araştırma yetkinliğinin gelişimine katkı sağlayan ve bu katkı ile yetkinliği artan araştırmacılar, internet sitemizde paylaşılmıştır (C.2.1.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

Kanıtlar

C.2.1.1.: Araştırmacılar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132189>)

C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamakla birlikte ulusal ve uluslararası ikili işbirliği projeleri ve ortak araştırma faaliyetleri bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Merkezimizin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedefleri 2019-2023 Stratejik Planı'nda mevcuttur (C.3.1.1.).

Merkezimizin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedeflerin gerçekleştirilme durumu, verilere dayalı olarak ölçülerek değerlendirilip sonuçlarını faaliyet raporunda yayımlanmıştır (C.3.1.2.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 dür.

Kanıtlar

C.3.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

C.3.1.2.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)





C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

Merkezimizde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamakla birlikte, merkezimizde çalışan Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının (araştırmacılarının) yaptığı bilimsel çalışmalar, Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (C.3.2.1.) kapsamında değerlendirilmekte ve belirlenen kriterlere göre ödüllendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

Kanıtlar

C.3.2.1.: Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (<https://gazi.edu.tr/view/page/190184/gazi-universitesi-odul-yonergesi>)



TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi

Merkezimizin ayrıca hazırlanmış bir topluma katkı politikası olmamakla birlikte, yürüttüğü yenilikçi Ar-Ge projeleri, gerçekleştirdiği/katılım sağladığı bilimsel etkinlikler ve araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamdaki stratejik amaç ve hedefleri Stratejik Planda belirlenmiş; internet sitesi ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (D.1.1.1.).

Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir dokümanite edilmiş bir planlama olmamakla beraber, bu kapsamdaki faaliyetler Merkezimizde yürütülen projeler kapsamında tanımlandığı şekliyle yönetilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

D.1.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)

D.1.2. Kaynaklar

Merkezimiz, toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik altyapıya sahiptir. Bu kapsamdaki mali kaynaklarımız, yürüttüğümüz proje bütçeleri dahilinde tanımlı giderlerden karşılanmaktadır (D.1.2.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 2 dir.

Kanıtlar

D.1.2.1.: Merkezimizde yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)

D.2 Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Toplumsal katkı kapsamındaki stratejik hedeflerin performans göstergeleri yıllık faaliyet raporları ile izlenmektedir (D.2.1.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 dir.

Kanıtlar

D.2.1.1.: 2021 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/250988>)



SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, ileri teknolojiler kapsamında Fotonik ve Yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalara dayalı prototip ürünler geliştiren ve teknolojik bilgi üreten, ürettiği teknolojileri sektöre aktarma ve nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlama hedeflerini gerçekleştirmektedir. Merkezimizin, bir araştırma Üniversitesi olan Gazi Üniversitesi bünyesinde faaliyet göstermesi, bu sayede araştırma-geliştirmeye sağlanan desteklerin iyi düzeyde olması önemli bir güçlü yön olarak değerlendirilmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda birçok araştırma ve sektör işbirliği projeleri yürütmektedir. Merkezin faaliyetlerini yerine getirirken, kalite süreçlerini uygulama noktasında önemli sistematiğe ulaştırdığı görülmektedir.

Merkezimizde doğrudan eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmemekle birlikte, çalışma alanımızla ilgili lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarını yürütmelerine imkan tanınmaktadır. Bu süreç, Merkez yönetimi ve danışmanların koordinasyonu ile yürütülmektedir. Yürütülen tezlerin, Merkez altyapısından yararlanarak gerçekleştirildiği ve yürütülen projelerce desteklendiği tezin teşekkür kısmında belirtilerek merkezimizin dokümantasyonuna kayıt edilmektedir. Stratejik Planımızda belirtilen eğitim-öğretim faaliyetlerine sağlanan katkının performans göstergeleri yıllık faaliyet raporlarında kayıt altına alınmaktadır.

Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında stratejik plan çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir. Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır. Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan'da sunulmuştur. Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir. Yürütülen Ar-Ge projelerinin izlenmesi, performanslarının değerlendirilmesi ve çıktılarının kayıt altına alınması Merkezimizin araştırma-geliştirme kapsamında en güçlü olduğu yöndür.

Merkezimizin Kalite Politikaları ile ilgili birçok sistematiğinin gelişmiş ve internet sayfasında kullanımı/kullanıma hazır olduğu görülmekle birlikte aşağıdaki hususlarda eksikliklerin olduğu ve bunların süratle tamamlanması gerektiği görülmektedir:

1. Performans Programı İzleme programının oluşturulması
2. Uluslararasılaştırma stratejisinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi,
3. Kaynak yönetim sistemi belgesinin oluşturulması
4. Bilgi yönetim sisteminin daha etkin hale getirilmesi
5. İç kontrol standartlarına uyum eylem planı oluşturulması
6. Dış paydaşların birimimizin kalite süreçlerine katkısının sağlanması

