



**GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

**FOTONİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**2022**

**YILI FAALİYET RAPORU**

## İçindekiler

<b>BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU</b> .....	<b>3</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>6</b>
A. Misyon ve Vizyon.....	6
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	6
C. İdareye İlişkin Bilgiler .....	8
1. Fiziksel Yapı.....	8
2. Teşkilat Yapısı .....	10
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	10
4. İnsan Kaynakları .....	11
5. Sunulan Hizmetler .....	15
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	16
D. Diğer Hususlar .....	16
<b>II. AMAÇ ve HEDEFLER</b> .....	<b>17</b>
A. Temel Politika ve Öncelikler .....	17
B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler .....	18
C. Diğer Hususlar .....	19
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>20</b>
A. Mali Bilgiler.....	20
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	20
2. Mali Denetim Sonuçları .....	20
3. Diğer Hususlar .....	20
B. Performans Bilgileri.....	20
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	20
2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	23
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	24
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	31
5. Diğer Hususlar .....	31
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>32</b>
A. Üstünlükler.....	32
B. Zayıflıklar .....	32
C. Değerlendirme.....	32
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	<b>33</b>

## BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-Fotonik), “Fotonik aygıtların geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması” amacıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) tarafından desteklenen altyapı projeleri ile desteklenerek 10 Ekim 2011 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelikle faaliyetlerine başlamıştır.

Gazi Fotonik, “Ülke düzeyinde ileri teknolojilerde araştırma-geliştirme yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi, araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak faaliyet gösteren bir “Tematik İleri Araştırma Merkezi”dir. Yaptığı “ürüne dönüşebilir ar-ge faaliyetleri” sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; “nitelikli araştırmacı insan gücünün” artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Gazi-Fotonik, sahip olduğu kristal büyütme sistemleri, gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısını kullanılarak, Fotonik teknolojisinin millileştirilerek yerlileştirilmesi ve bu alanda ar-ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi, bilgi birikimi oluşturulması hedefine yönelik:

- Uzay ve yeryüzü uygulamaları için fotovoltaik Güneş hücrelerinin geliştirilmesi ve prototip üretimleri,
- Germanyum ve Safir hacimli kristal büyütme teknolojilerinin kazanımı
- Ti:Safir lazer kristallerinin geliştirilmesi
- Lazer diyot (LD) ve Işık yayan diyot (LED) çiplerinin geliştirilmesi;
- III-V grubu yarıiletken epi- kristallerin üretimi ve geliştirilmesi
- IR ve UV dedektörler geliştirerek milli foton dedektörlerinin üretilmesine katkı sağlanması;
- İnce film teknolojisine dayalı ışık, gaz ve nem sensörlerinin geliştirilmesi
- Metal ve yarıiletkenlerin ince film kaplamalar ile fonksiyonel yüzeyler geliştirilmesi,
- Araştırma kurumlarının ve sektörün ar-ge ihtiyaçlarına yönelik nitelikli ar-ge personeli yetiştirilmesi faaliyetlerine öncelik vermekte ve öncülük yapmaktadır.

Teknolojik ürünleri geliştiren makineler değil yetkin araştırmacılar; ileri teknolojiye yetkin araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi ihtiyaç duyduğumuz en önemli gerekliliklerimiz arasındadır. Bugün, nano-mikro teknolojinin temel malzemelerini oluşturan epitaksiyel kristal büyütme, hacimli kristal büyütme ve ince film oluşturma teknolojilerine, elektro-optik aygıt fabrikasyonuna hakim araştırmacı sayımız olması gerekenin gerisindedir. Gazi Fotonik, bu boşluğu doldurmak hedeflerine yönelik ülkemize hizmet etmeyi önceliklendirmiştir.

Kızılötesi elektro-optik sistemler için Germanyum tek kristali ülkemizde bir ilk olarak Merkezimizde, EMI kalkanlayıcı nitelikte geliştirilmiş ve ürün kalifikasyonu gerçekleştirilmiştir. Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapıyı kurmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmalarına bu faaliyet dönemi içerisinde devam edilmiştir. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin yüksek optik kalitede geliştirilmesi başarılmıştır. Safir kristali büyütme çalışmalarımız, Ar-Ge desteği sağlayan firmalarla ortaklaşa yürütülmekte; Bu sayede, proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımının sağlanması gerçekleştirilmektedir.

Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde

hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği de verilmektedir. Ayrıca Merkezimiz, çok eklemli güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiğimiz teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında endüstriyel üretimlerine uygun kristal büyütme altyapısını genişletmektedir.

Merkezimizde çeşitli fonksiyonel yarıiletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak, UV ışını tespit dedektörü; zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiş; bu kapsamdaki faaliyetlerimiz sektör işbirliği ile devam etmektedir.

Merkezimizde bu dönem içerisinde bir kısmı üniversite sanayi işbirliği ve uluslararası ikili işbirliği kapsamlı beş adet TÜBİTAK destekli, bir adet Bilimsel Araştırma Projesi ve iki adet sektör destekli Ar-Ge projesi bu dönemde yürütülmüştür. Öte yandan, Fotonik Araştırma Merkezinin Altyapısını geliştirme ve elektro-optik aygıt geliştirilmesi kapsamlı iki adet altyapı projesi de dönem içerisinde yürütülmüştür. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite işbirliği kapsamındaki ar-ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Ayrıca, dönem içerisinde, ortaöğretim öğrencilerine fotonik teknolojilerde farkındalık oluşturulması hedefiyle bir adet sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Lisans ve Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde disiplinlerarası Fotonik Bilim ve Mühendisliği Lisansüstü Programları açılmış; bu programlar 2021 yılında ilk öğrencileri ile faaliyete geçmiştir. Bu programlar ile koordineli işbirliğine başlanmış; öğrencilerin teknolojik gelişimi Merkezimiz altyapısı kullanılarak sağlanmaktadır. Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda Lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmektedir: Kuruluşundan buyana 76 Doktora tezi, 179’den fazla Yüksek Lisans tezini tamamlanmıştır. Dönem içinde 23 Doktora, 36 Yüksek Lisans öğrencisinin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesine imkan sağlanmış ve bu destek faaliyetleri devam etmektedir. Merkezimizin talebi ile Yükseköğretim Kurulunun 100/2000 Doktora burs programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan 3 Doktora öğrencisinin yetiştirilmesi Merkezimizde gerçekleştirilmektedir. Birimiz üstlendiği projelerle yarıiletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve ar-ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış; yapılan çalışmalardan 25 adedi (22 SCI-Expanded,3 Ulusal) dönem içerisinde olmak üzere toplam 371 makale yayınlanmış; çok sayıda ulusal ve uluslararası konferanslara katılım sağlanmıştır. 21 Şubat 2022 – 05 Mart 2022 tarihleri arasında al-Farabi Üniversitesi (Kazakistan) “Fizik ve Astronomi” yüksek lisans öğrencilerine staj programı kapsamında eğitim verilmiştir.

Ülkemizde Fotonik araştırmalar konusunda bir “ilk” olma unvanını kazanan Gazi Fotonik, bir araştırma üniversitesi olan Gazi Üniversitesi’nin optik ve Fotonik teknolojiler alanında teknolojik gelişimine katkı sağlama görev bilinci ile üniversitemiz ve diğer araştırma kurumlarının araştırmacılarının bir arada araştırma-geliştirme faaliyetlerini yapabileceği, kurulacak işbirliği ile ulusal ölçekte hizmet sunabilecek altyapı kabiliyetini kazanmış bir mükemmeliyet merkezi oluşturulmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte mevcut altyapı yeteneği, güncel teknolojik ihtiyaçlar doğrultusunda genişleme ihtiyacı duymaktadır. Merkezimiz, ülkemizdeki tüm araştırmacılara açık olarak faaliyetlerini sürdürme prensibini benimsemiştir.

**Prof. Dr. Süleyman ÖZCELİK**

**Merkez Müdürü**



# I. GENEL BİLGİLER

## A. Misyon ve Vizyon

### Misyon

Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

### Vizyon

Fotonik Biliminde Bilginin Meşalesi, Buluş ve Teknolojilerin Öncüsü Olmak

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

### Merkezin Yönetim Organları ve Görevleri

#### Yönetim organları:

Merkezin yönetim organları şunlardır; a) Müdür ve müdür yardımcıları, b) Yönetim Kurulu ve c) Danışma Kurulu.

#### Müdür ve müdür yardımcıları:

Müdür; Üniversitenin fotonik cihazlar geliştirme alanında tecrübeye sahip, ileri yarıiletken malzeme geliştirme-üretim deneyimine sahip profesör unvanlı öğretim üyeleri arasından, Rektör tarafından dört yıllık süre için görevlendirilir. Müdür, görev süresi bittiğinde yeniden görevlendirilebilir.

Müdür, Yönetim Kurulu üyeleri arasından iki üyeyi Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmek üzere Rektörün onayına sunar. Müdür yardımcılarında biri, Müdürün görevi başında bulunmadığı zamanlarda Müdüre vekalet eder. Müdürün görev süresi bitince müdür yardımcılarının da görevi sona erer. Müdürün istifa etmesi veya altı aydan fazla bir süre görevi başında bulunmaması durumunda aynı usulle yeni Müdür görevlendirilir.

#### Müdür ve müdür yardımcılarının görevleri:

Müdürün görevleri şunlardır:

- Merkezi temsil etmek,
- Yönetim Kuruluna başkanlık etmek,
- Merkezin akademik, idari, mali ve teknik yönden işleyişini planlamak, kamu ya da özel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlamak ve Merkez ile ilgili eğitim-araştırma programlarını düzenlemek,

- ç) Merkezde görev yapacak araştırmacı üyelerin ve diğer personelin seçimi, görevlendirilmesi ile ilgili işlemleri yerine getirmek, Yönetim Kurulu kararlarının uygulanmasını sağlamak,
- d) Merkezde yapılan bütün işlemlerin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütölüp yürütölmediğini denetlemek,
- e) Merkezde yürütölün projelerin planlanan amaca ve planlanan sürelele uygun biçimde gerçekleşmesini sağlamak,
- f) Merkezin kısa, orta ve uzun dönemli amaçları, faaliyetleri ve bunlara dayalı olarak yapılacak eğitim ve araştırma çalışmaları ile plan, bütçe ve programlarını hazırlamak ve Yönetim Kurulunun onayına sunmak,
- g) Bu Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuatla verilen diğer görevleri yapmak.

### **Yönetim kurulu:**

Yönetim Kurulu; Üniversitede Merkezin faaliyet alanlarıyla ilgili çalışmalarda bulunan öğretim elemanları arasından, müdürün önerisi ve Rektör tarafından görevlendirilecek en az beş, en çok yedi üyeden oluşur. Müdür; ihtiyaç duyulduğunda, Yönetim Kurulu onayı ile Üniversite dışından da üye önerebilir.

Yönetim Kurulunun görev süresi dört yıldır. Süresi biten üye yeniden görevlendirilebilir.

Görev süresi bitmeden ayrılan veya altı aydan fazla sürelele başka yerde görevlendirme nedeniyle toplantılara katılamayacak olan Yönetim Kurulu üyesinin yerine aynı usulle yeni üye belirlenir. Bu şekilde görevlendirilen yeni üyelerin görev süresi, diğer üyelerin görev süresi tamamlanana kadardır.

Müdür, Yönetim Kurulunun doğal üyesi ve başkanıdır. Müdürün yokluğunda bu görevi, Müdüre vekalet eden Müdür Yardımcısı veya bir Yönetim Kurulu üyesi yürütür.

Yönetim Kurulu, Müdürün daveti ve üye tam sayısının salt çoğunluğu ile ayda en az bir defa toplanır ve oy çokluğu ile karar alır.

### **Yönetim kurulunun görevleri:**

Yönetim Kurulunun görevleri şunlardır:

- a) Müdürün daveti üzerine olağan ve olağanüstü toplanmak,
- b) Merkezin araştırma, geliştirme ve uygulama faaliyetlerini gözden geçirerek Merkezin çalışma alanını ilgilendiren konularda kararlar almak,
- c) Müdürün her faaliyet dönemi sonunda hazırlayacağı faaliyet raporunu değerlendirmek,
- ç) Merkez faaliyetlerini geliştirmek amacıyla alt birimler oluşturmak,
- d) Bir sonraki döneme ilişkin çalışma programını hazırlamak, yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlarla yapılacak işbirliğinin esaslarını tespit etmek.

### **Danışma kurulu:**

Danışma Kurulu; Merkezin faaliyetleri alanında araştırma ve uygulamaları ile birikime sahip öğretim üyeleri, istekleri halinde, Merkezin faaliyet alanlarıyla ilgili kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının temsilcileri arasından olmak üzere en fazla on beş üyeden

oluşur. Bu üyeler; Müdür tarafından belirlenir ve Danışma Kurulu üyeliğine bir yıllığına davet edilir. Süresi biten üye yeniden Danışma Kurulu üyeliğine davet edilebilir.

Danışma Kurulu toplantılarına Müdür başkanlık eder. Müdürün yokluğunda müdür yardımcılarında biri Danışma Kuruluna başkanlık eder. Danışma Kurulunun kararları tavsiye niteliğindedir.

### **Danışma kurulunun görevleri:**

Danışma Kurulunun görevleri şunlardır:

- a) Yönetim Kurulunca hazırlanacak yıllık çalışma planı, araştırma-geliştirme projeleri, sektör işbirlikleri ve uygulama etkinlikleri ile ilgili görüş bildirmek,
- b) Araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmaları konusunda önerilerde bulunmak,
- c) Yapılan ve yürütülen çalışmaları, sektör işbirliklerini değerlendirmek,
- ç) Merkezin faaliyet alanı kapsamında üretim sektörünün ihtiyaçlarını tartışmak ve yeni proje önerilerinde bulunmak,
- d) Yılda en az bir defa toplanarak Merkezin çalışmaları hakkında değerlendirmeler yapmak, yeni çalışmalar konusunda görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirmek.

## **C. İdareye İlişkin Bilgiler**

### **1. Fiziksel Yapı**

#### ***1.1. Eğitim Alanları Derslikler\****

<b>Eğitim Alanı</b>	<b>Sayısı</b>
<b>Laboratuvarlar</b>	18
<b>Toplam</b>	18

\* Sayı olarak belirtilecektir.

**Laboratuvar Alanı: 807 m2**



## 1.2. Sosyal Alanlar

Merkezimiz bünyesinde kantin, kafeterya, yemekhane, misafirhane, öğrenci yurdu, lojman, spor tesisi, sinema salonu, eğitim ve dinlenme tesisi, öğrenci kulübü, mezun öğrenciler derneği, okul öncesi ve ilköğretim okulu alanları bulunmamaktadır.

### 1.2.7. Toplantı – Konferans Salonları\*

	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 76–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri
<b>Toplantı Salonu</b>	1	-	-	-	-	-
<b>Konferans Salonu</b>	-	1	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	1	1	-	-	-	-

**Toplantı Salonu Kapasitesi: 20 Kişi**

**Toplantı Salonu Alanı: 45 m<sup>2</sup>**

**Konferans Salonu Kapasitesi: 50 Kişi**

**Konferans Salonu Alanı: 72 m<sup>2</sup>**

## 1.3. Hizmet Alanları

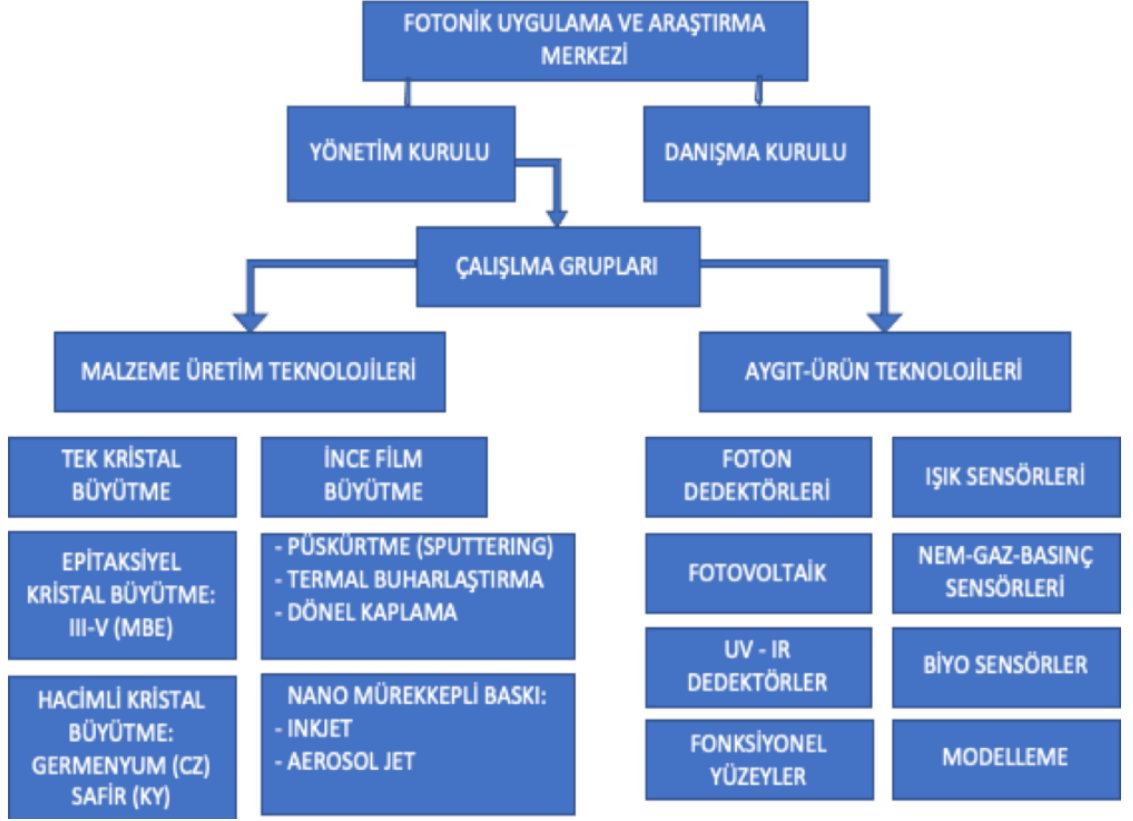
Merkezimiz bünyesinde idari personel, ambar, arşiv ve hastane alanı bulunmamaktadır.

### 1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
<b>Çalışma Odası</b>	5	104	7
<b>Toplam</b>	5	104	7

## 2. Teskilat Yapısı

Gazi-FOTONİK Organizasyon Şeması (Yönetim Yapısı):



## 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

### 3.1. Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

CASTEP Yazılımı

### 3.2. Bilgisayarlar

**Masa üstü bilgisayar Sayısı: 28 Adet**

**Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 2 Adet**

### 3.3. Kütüphane Kaynakları

Merkezimiz bünyesinde kütüphane bulunmamaktadır.

### 3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	-	1	-
Yazıcı	-	-	4
Tepegöz	-	1	-
Televizyonlar	1	-	-
Tarayıcılar	1	-	-

### 4. İnsan Kaynakları

Araştırma Merkezimizde kadrolu akademik personel bulunmamaktadır. Bununla birlikte araştırma faaliyetlerini süreklilikle Merkezimizde yürüten 20 akademik personel vardır. Ancak tam zamanlı olarak Merkezimizde görevli bulunan akademik 7 personelin dağılımı tabloda gösterilmiştir.

#### 4.1. Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	-	-	-	5	-
Doçent	-	-	-	5	-
Dr. Öğr. Üyesi	-	-	-	1	-
Öğretim Görevlisi	-	-	-	2	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	13	-

#### ***4.2.Yabancı Uyruklu Akademik Personel***

<b>Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları</b>		
<b>Unvan</b>	<b>Geldiği Ülke</b>	<b>Çalıştığı Bölüm</b>
Doçent	İran	Fotonik Bölümü
<b>Toplam</b>	<b>1</b>	

#### ***4.3.Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel***

Merkezimizde Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel görev yapmamaktadır.

#### ***4.4.Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel***

Merkezimizde Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel görev yapmamaktadır.

#### ***4.5.Sözleşmeli Akademik Personel***

Merkezimizde Sözleşmeli Akademik Personel görev yapmamaktadır.

#### ***4.6.Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı***

<b>Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı</b>						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	2	4	4	3
Yüzde	-	-	15,38	30,77	30,77	23,08

#### 4.7. İdari Personel

Merkezimizde 2 (iki) İdari Personel görev yapmaktadır.

<b>İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)</b>			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	1	-	1
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Teknik Hizmetleri Sınıfı	1	-	1
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı.	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Yardımcı Hizmetli	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

#### 4.8. İdari Personelin Eğitim Durumu

<b>İdari Personelin Eğitim Durumu</b>						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kişi Sayısı	-	-	1	1	-	-
Yüzde	-	-	50	50	-	-

#### 4.9. İdari Personelin Hizmet Süreleri

<b>İdari Personelin Hizmet Süresi</b>						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	1	1	-	-
Yüzde	-	-	50	50	-	-

#### 4.10. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	-	2	-
Yüzde	-	-	-	-	100	-

#### 4.11. İşçiler

Merkezimizde, yürütülen projeler kapsamında, proje süreleri ile sınırlı sürede olmak üzere işçi (proje destek uzmanı) statüsünde personel çalıştırılmaktadır. Bu statüdeki personelimiz doktora dereceli ya da lisansüstü eğitim yapmaktadır. Ayrıca, merkezimizde 1 adet hizmetli statüsünde personel görev yapmaktadır. Merkezimiz işçi dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	1	-	1
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	12	-	12
<b>Toplam</b>	<b>13</b>		<b>13</b>

#### 4.12. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Merkezimizde 1 adet hizmetli statüsünde personel görev yapmaktadır.

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	-	-	1
Yüzde	-	-	-	-	-	100

#### 4.13. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	-	-	1
Yüzde	-	-	-	-	-	100

## **5. Sunulan Hizmetler**

### ***5.1.Eğitim Hizmetleri***

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

#### **5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

#### **5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

#### **5.1.3. Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci Sayısı**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

#### **5.1.4. Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Kontenjanları (2021-2022)**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

#### **5.1.5. Lisansüstü Öğrenci Sayıları**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır. Bununla birlikte birçok Lisansüstü öğrencinin tez çalışmaları için Merkez altyapısını kullanılmaktadır.

#### **5.1.6. Lisansüstü Mezun Sayısı**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır. Bununla birlikte birçok Lisansüstü öğrencinin tez çalışmaları için Merkez altyapısını kullanılmaktadır.

#### **5.1.7. Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenciler**

Merkezimiz eğitim hizmeti yapmamaktadır.

### ***5.2.Sağlık Hizmetleri***

Merkezimiz sağlık hizmeti sunmamaktadır.

### ***5.3.İdari Hizmetler***

Araştırma Merkezimizde, kamu kurumları ve sektör tarafından desteklenen projeler yürütölmektedir. Merkez idaresi, sahip olunan sistemlerin kapasitelerini projelerin yürütölmelerinin sağlanması amacıyla değerlendirerek, her bir projenin iş-zaman takvimine uygun olarak yürütölmelerine imkan oluşturmakta ve projelerin sağlıklı gerçekteşirmesine öncelik vermektedir. Ayrıca, üniversitemiz içinden ve dışından araştırmacıların ve sektörün ihtiyaç duyduğu test-analiz ve malzeme geliştirme ihtiyaçlarını gidermeye yönelik hizmet vermektedir. Bu hizmetlerin bedeli, üniversitemiz yönetiminde onaylanan ve merkez internet sayfasında duyurulan miktarlar üzerinden Döner Sermaye İşletme Müdürlüğu kapsamında

gerçekleştirilmektedir. Hizmet taleplerin kabulü, talep sahibi ve Merkez arasında sözleşme niteliği taşıyan “Analiz Talep Formu”nun imzalanması ile başlatılmakta ve test-analizler gerçekleştirilmektedir. Bu hizmetlerin kabul ve yürütülmesi ile ilgili iş-akış diyagramı internet sayfamızda ilan edilmiştir.

#### ***5.4.Diğer Hizmetler***

Merkezimizin 2022 yılında görev alanına giren faaliyetler dışında yapmış olduğu çalışma ve yukarıda tanımlananlar dışında faaliyeti bulunmamaktadır.

#### **6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Birimimizde gerçekleştirilen faaliyetlerin gelir ve giderleri, yürütülen projelerin bütçesinden ve gerçekleştirilen test-analiz gelirlerinden karşılanmaktadır. Araştırma Merkezlerinde yürütülen projelerin ihtiyaçları, proje gerçekleştirme takvimi ve bu takvime bağlı olarak proje metinlerinde belirlenmiş bütçe kalemlerinden satın alınmaktadır. Satın alma işlemleri projenin niteliğine göre, proje yürütücüsünün gerekçeli talebine göre BAP birimi veya Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne gerçekleştirilmektedir. Projeler kapsamındaki harcamalar proje yürütücüsünün harcama yetkilisi ve bir akademik personelin gerçekleştirme görevlisi olarak belirlenmesi sonucunda proje yürütücüsü sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir. Proje yürütücüsü ilgili satın alma talebini teknik özellikleri ile birlikte BAP’a iletir. BAP tarafından oluşturulan ihale komisyonunda, proje yürütücüsü teknik üye olarak bulunur. Satın alınacak mal için muayene komisyonu kurulur ve komisyonun uygun değerlendirilmesi ile ilgili mal proje yürütücüne teslim edilir ve komisyonun raporu idareye (BAP) teslim edilerek satın alma süreci tamamlanır.

Merkezin ihtiyacı olan malzeme, teçhizat vb alımlar, merkez yönetimince belirlenir, teknik özellikleri tespit edilerek Döner Sermaye İşletmesinden talep edilir. Satın alma işlemleri Döner Sermaye İşletmesi tarafından gerçekleştirilir. Bu süreçte idare tarafından oluşturulan ihale komisyonuna teknik üye olarak ilgili akademik personelimiz katılır. Satın alınan mal için muayene komisyonu kurulur; komisyonun uygunluğu ile mal teslim alınır ve komisyonun tutanağı idareye iletilerek satın alma süreci tamamlanır. Bu süreçlerle ilgili süreçleri iş-akış şeması internet sayfamızda ilan edilmektedir.

#### **D. Diğer Hususlar**

Yukarıdaki başlıklarda yer almayan açıklanması gerekli görülen konu bulunmamaktadır.



## II. AMAÇ ve HEDEFLER

1. Yarıiletken ileri malzemelerin geliştirilmesi ve üretimine yönelik araştırma-geliştirme (ar-ge) faaliyetlerini yürütmek,
2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek,
3. Güneş (fotovoltaik) hücreleri geliştirmek, güneş enerjisi ve diğer yenilenebilir enerji kaynakları alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek,
4. Türkiye’de sektörün üretim hedefleri arasında yer alan ileri malzeme fotodetektör, güneş hücresi ve lazer gibi fotonik aygıt teknolojilerini geliştirmek, yeni hedef ürünler belirlemek, bu alanda bilgi birikimine ulaşmış uzman araştırmacılar yetiştirmek,
5. Savunma sanayisinin optik ve elektro-optik sistemlerle ilgili ihtiyaçlarına yönelik ve alanımızla örtüşen sistem, malzeme geliştirme çalışmalarını yürütmek, ihtiyaçları projelendirerek sanayiye teknoloji transferine katkılar sağlamak,
6. Fotonik, ileri malzeme alanlarında sektör, üniversite ve diğer araştırma kurumlarının işbirliği yapmasını sağlamak, elde edilen bilimsel sonuçların üretim sektörüne aktarılmasına katkıda bulunmak,
7. Fotonik alanında araştırmalar yapan disiplinlerde yapılan çalışmaları desteklemek ve bu disiplinler arasında ortak çalışmalar yapılmasına katkı sağlayacak bir platform oluşturmak,
8. Fotonik konusunda ürüne yönelik çalışmalar yaparak Türkiye’nin uluslararası alandaki bilimsel ve ticari rekabet gücüne katkıda bulunmak,
9. Alanımızla ilgili firma ziyaretleri gerçekleştirmek, teknoloji kümelerini ziyaret etmek, konferans ve fuarlara katılım sağlamak,
10. Fotonik alanında çalışma yapmak isteyen araştırmacılara, araştırma imkanları sunmak ve bu konuda ihtiyaç duyulan yetişmiş eleman ihtiyacını karşılamak üzere lisansüstü eğitim programları düzenlemek, düzenlenmiş programlara katkı sağlamak.

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

#### Genel Hedefler

1. Yarıiletken ileri malzemelerin geliştirilmesi ve üretimine yönelik ar-ge faaliyetlerini, fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmak ve teknoloji geliştirmek, yapılan araştırmaları teşvik etmek, desteklemek; çalıştaylar, seminerler, konferanslar ve sempozyumlar düzenlemek, bu alanlardaki sorunları ve hedefleri incelemek, ilgili kuruluşlara önerilerde bulunmak,
2. Güneş enerjisi alanında yeni teknolojiler geliştirmek, güneş hücrelerinin üretim hatlarının kurulumlarını tasarlamak, fizibilite çalışmaları yapmak; güneş enerjisi güç santrallerinin kurulum ve işletme fizibilitelerini gerçekleştirmek, bu alanda danışmanlık yapmak, seminerler, konferanslar ve eğitim faaliyetleri düzenlemek,

3. Fotonik alanında eğitim ile ilgili program yapmak, eğitim, yönetim ve araçlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapmak, eğitim faaliyetlerini yürütmek, süreli ve süresiz yayınlar çıkarmak, ilgili kurum ve kuruluşlara önerilerde bulunmak,
4. Kamu ve özel sektörü bilgilendirmek, bilimsel görüş vermek, yeterlik onayı vermek ve rapor hazırlamak,
5. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları konularında araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek,
6. Fotonik alanında sanayi sektöründe, üniversitelerde, diğer araştırma kurumlarında ve Merkezde çalışan araştırmacı ve teknik personeli eğitmek, kurs ve benzeri eğitim programları düzenlemek,
7. İlgili sektör, kamu ve merkez işbirliği ile gelişen teknoloji ve Türkiye'nin ilgili alandaki ihtiyaç analizi yapılabilecek, hedef ürün odaklı proje değerlendirme-geliştirme çalışmalarını yürütmek,
8. Merkezin çalışma alanlarına giren konularda yaz-kış okulu, kurs, seminer, sempozyum, kongre, konferans gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, fuar düzenlemek veya bu tür etkinliklere katılmak.
9. Fotonik teknolojilerin Üniversitemizde kurumsallaşması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedefli çalışmaların yürütülmesine katkıda bulunmak.

## **B. Temel Politika ve Öncelikler**

Esas alınacak politika belgeleri kamu idaresinin faaliyet alanı ve içinde bulunduğu sektöre göre değişmektedir. Birimler, aşağıda örnek olarak sıralanan üst politika belgelerinin birim faaliyetleri ile ilgili kısımlarını dikkate almalıdır.

- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları
- Kalkınma Planları
- Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program)
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan "Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi"
- Üniversitemiz Politikaları
- Üniversitemiz Stratejik Planı
- Vizyon 2023 Hedefleri

## **C. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler**

Merkezimizin stratejik planında yer alan 2022 yılını kapsayan amaç ve hedefler:

<b>Stratejik Amaçlar</b>	<b>Stratejik Hedefler</b>
<b>Stratejik Amaç-1</b> Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı yaygınlaştırmak	<b>Hedef-1</b> Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması
<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>Hedef-1</b> Yurt içi ve yurt dışı işbirliklerinin artırılması

Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak	<b>Hedef-2</b> Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması
<b>Stratejik Amaç-3</b> Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek	<b>Hedef-1</b> Yüksek etki değerli dergilerde yapılan yayınların artırılması.
	<b>Hedef-2</b> Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması.
	<b>Hedef-3</b> Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi üretimi
<b>Stratejik Amaç-4</b> Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak	<b>Hedef-1</b> Sektöre/diğer araştırma kurumlarının ihtiyacı doğrultusunda nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi
<b>Stratejik Amaç-5</b> Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek	<b>Hedef-1</b> Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları konularında hizmet sunulmasının sağlanması
<b>Stratejik Amaç-6</b> Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek	<b>Hedef-1</b> Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması
<b>Stratejik Amaç-7</b> Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek	<b>Hedef-1</b> Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması
	<b>Hedef-2</b> Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının % 40 oranında artırılması

#### **D. Diğer Hususlar**

Yukarıdaki başlıklarda yer almayan açıklanması gerekli görülen konu bulunmamaktadır.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Araştırma ve Uygulama Merkezlerine bütçe tahsisi yapılmadığından, ilgili tablolara veri girişi yapılmamıştır.

##### 2. Mali Denetim Sonuçları

Merkezimizin, 2016 Yılı "Gelir ve Gider İşlemleri" süreci sistem ve uygunluk iç denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu iç denetim sonucunda, sistem ve uygunluk sürecinde elde edilen bulgular ışığında, satın alma süreçleri ile ilgili eksiklikler tespit edilmiş; bu eksiklikler merkezimizin satın alma-harcama işlemlerinin yürütüldüğü Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğüne giderilmiştir.

##### 3. Diğer Hususlar

Yukarıdaki başlıklarda yer almayan, merkezin mali durumu hakkında açıklanması gerekli görülen başka konu bulunmamaktadır.

#### B. Performans Bilgileri

##### 1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

###### 1.1. Faaliyet Bilgileri

###### 1.1.1. Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler

BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer* Etkinlikler		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	8	-	9

A: Ulusal, B: Uluslararası

\* Diğer Etkinlikler aşağıda da belirtilecektir.

Diğer Etkinlikler	SAYISI
Söyleşi	3
Cihaz Eğitimi	4
Uluslararası Staj/Eğitim	1

### 1.1.1. Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	-	25	30	-	-	50	-

A: Ulusal, B: Uluslararası

### 1.1.2. Bilimsel Yayın Sayıları

BÖLÜM ADI	Makale*		Bildiri*		Kitap
	A	B	A	B	
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	22	4	14	-

A: Ulusal, B: Uluslararası

\* İndekslere Giren Hakemli Dergilerde

### 1.1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Faaliyet döneminde yapılan ikili anlaşma bulunmamaktadır.

## 1.2. Proje Bilgileri

<b>Bilimsel Araştırma Proje Sayısı</b> <b>(Fotonik UAM'da yürütülen projeler Uygulamalı Bilimler Fakültesi Fotonik Bölümü Öğretim Üyeleri tarafından yürütülmektedir)</b>						
<b>PROJELER</b>	<b>2022</b>					
	<b>Önceki Yıdan Devreden Proje</b>	<b>Yıl İçinde Eklenen Proje</b>	<b>Toplam</b>	<b>Yıl İçinde Tamamlanan Proje</b>	<b>Toplam Ödenek TL</b>	<b>Toplam Harcama TL</b>
<b>SBB</b>	2	-	2	1	39.158.298,00	14.467.483,00
<b>TÜBİTAK</b>	3	2	5	-	3.021.739,00	897.341,18
<b>AB</b>	-	-	-	-	-	-
<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ</b>	1		1	1	168.801,32	168.801,32
<b>DİĞER</b>	2		2	1	6.875.240,00	3.450.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>49.224.078,32</b>	<b>18.983.625,50</b>

2022 yılı içinde yürütülen projelerin toplam bütçesi ve toplam harcaması verilmiştir.

## 2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022 Yılı Sonu İtibariyle Gerçekleşme
<b>Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı</b>		
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli projelerin harcama tutarı (TL)	14.467.483,00	% 36,95
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli projelerin 2022 Yılı ödenek tutarı (TL)	39.158.298,00	% 79,55
<b>Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı</b>		
Ar-Ge projeleri toplam tutarı (TL)	10.065.780,32	% 20,45
Toplam Bütçe Gideri (TL)	4.516.142,50	% 44,87
<b>Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı</b>	Sayı	1
<b>Araştırma merkezleri gelir miktarı</b>	TL	49.224.078,32
<b>Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı</b>	Sayı	3
<b>BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı</b>	Sayı	1
<b>Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı</b>		
Toplam Ar-Ge projesi sayısı	Sayı	10
Toplam Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	13
<b>Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı</b>	Sayı	10
<b>Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı</b>	Sayı	22
<b>SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı</b>		
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayınlanan Tam Metin Yayın Sayısı	Sayı	22
Toplam Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	13
<b>YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı</b>	Sayı	3

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Merkezimize ait 2022 Yılı Sonu Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları aşağıda sunulmuştur.

<b>A1</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı yaygınlaştırmak				
<b>H1.1</b>	Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
<b>H1.1 Performansı</b>	$(PG1.1.1 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi}) + (PG1.1.2 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi}) = \% 50,00$				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.1: Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı</b>	50	0,048	0,065	0	0
<b>PG1.1.2: Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı</b>	50	0,048	0,065	0,076	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Dönem (2022) içerisinde “Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı” hedefi (Amaç.Hedef-A.H: 1.1) ve “Devam Eden Uluslararası İkili İşbirlikli Proje Sayısı” (A.H:1.2) hedefi tutturulamamıştır.					

<b>A2</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.
<b>H2.1</b>	Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması



<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
<b>H2.1 Performansı</b>		(PG2.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG2.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG2.1.3 Performansı X Hedefe Etkisi) = %23,33			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılları Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.1: Yürütülen Yurtiçi Destekli Proje Sayısı</b>	40	9	13	10	33,33
<b>PG2.1.2: Yürütülen Yurtdışı İkili İşbirliği Proje Sayısı</b>	40	1	3	1	0
<b>PG2.1.3: Yürütülen Yurtdışı Destekli Proje Sayısı</b>	20	0	2	1	50,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Devam eden yurtiçi destekli proje sayısında hedeflenen performans göstergesi yürütülen 10 proje ile %77 oranında gerçekleşmiştir. Bu oranda kalınması, sunulan projelerin değerlendirme süreçlerinin uzaması nedeniyle olduğu değerlendirilmektedir.					

<b>A2</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.
<b>H2.2</b>	Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak. Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.
<b>H2.2 Performansı</b>	(PG2.2.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG2.2.2 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 47,06

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.2.1: Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencisi Sayısı</b>	50	43	60	59	94,12
<b>PG2.2.2: Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı</b>	50	3	5	3	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Merkezimizin altyapısını kullanarak lisansüstü çalışmalarına katkı sağlanan öğrenci sayısında hedef değer (A.H: 2.2.1) %94 oranında gerçekleştirilmiştir. Sektöre nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi hedefi de (A.H: 4.1) bu performans göstergesi ile ilişkilendirilmektedir.</p> <p>Dönem içerisinde Merkezimizde 3 doktoralı araştırmacı çalıştırılmıştır. Bu hedefimiz (A.H: 2.2.2) %60 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

<b>A3</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.				
<b>H3.1</b>	Yüksek etki değerli dergilerde yayınların yapılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H3.1 Performansı</b>	(PG3.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 0				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.1.1: Yüksek etki değerli dergilerdeki yayın sayısı</b>	100	36	46	22	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					

A.H: 3.1 kapsamında Merkezimiz adresli yayın sayıları ve nitelikleri dikkate alınarak hedeflenen çıktılarının ortalama %48 dolayında bir performansla sağlandığı değerlendirilmektedir.

<b>A3</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.				
<b>H3.2</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
<b>H3.2 Performansı</b>	$(PG3.2.1 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi}) = \% 0$				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.2.1: Patent sayısı</b>	100	1	1	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Patent sayısının artırılması hedefi (A.H: 3.2) sağlanamamıştır.					

<b>A3</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.				
<b>H3.3</b>	Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi üretimi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
<b>H3.3 Performansı</b>	$(PG3.3.1 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi}) = \% 100$				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

<b>PG3.3.1:</b> Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi sayısı	100	2	1	2	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
A.H: 3.3'de 1 olarak hedeflenen prototip sayısı 2 olarak gerçekleşmiştir.					

<b>A4</b>	Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak
<b>H4.1</b>	Sektöre/diğer araştırma kurumlarına nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.  Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.
<b>H4.1 Performansı</b>	(PG4.1.1 Performansı X Hedef Etkisi) = % 100

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG4.1.1:</b> Araştırmacı sayısı	100	46°	65	74	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak amaç ve hedefi (A.H: 4.1) fazlasıyla gerçekleşmiştir.					

° Bu sayı 2018 yılında merkezimizdeki Lisansüstü öğrenci ve doktora sonrası araştırmacı sayısının toplamıdır.

<b>A5</b>	Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.
<b>H5.1</b>	Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları konularında hizmet sunulmasının sağlanması
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.

<b>H5.1 Performansı</b>		<b>(PG5.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 100</b>			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG5.1.1: Hizmet sayısı</b>	100	30	65	110	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları konularında verilen hizmetlerin test-analiz hizmetleri de dikkate alınarak (A.H: 5.1) yüksek oranında bir performansla gerçekleştirildiği görülmektedir.					

<b>A6</b>	Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek				
<b>H6.1</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
<b>H6.1 Performansı</b>		<b>(PG6.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 0</b>			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG6.1.1: Etkinlik sayısı</b>	100	22	30	25	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması kapsamında değerlendirilen (A.H: 6.1) konferans ve seminer olarak düzenlenen etkinlik sayısının gerçekleşme oranı salgın nedeniyle hedeflenen değer %83'ü olmuştur.					

A7		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek			
H7.1		Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması.			
Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
H7.1 Performansı		(PG7.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 33,33			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG7.1.1:</b> Alt yapıya katkısı olan dış kaynaklı proje sayısı	100	10	15	10	33,33
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması hedefine yönelik (A.H: 7.1) olarak araştırma altyapımızın niteliği, sağlanan altyapı ve sektör projeleriyle, hedeflenen değer %67 oranında gerçekleştirilmiştir.					

A7		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek			
H7.2		Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %40 oranında artırılması.			
Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
H7.2 Performansı		(PG7.2.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG7.2.2 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG7.2.3 Performansı X Hedefe Etkisi) = % 70			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

<b>PG7.2.1:</b> Öğretim üyesi başına düşen SCI, SSCI, A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/derleme sayısı	30	1,71	2,19	1,69	0
<b>PG7.2.2:</b> Öğretim üyesi başına düşen Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik Dilime Giren Bilimsel Yayın Sayısı (Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren (Q1-Q2) makale ve eleştiri türlerindeki yayınların sayısı (1000 yazar üstü yayınlar hariç)	35	0,66	0,88	1,31	100
<b>PG7.2.3:</b> Atıf puanı (Öğretim üyesi başına düşen üniversite adresli yayınlara SCI, SSCI, A&HCI endeksli dergilerde yapılan ortalama yıllık atıf sayısı)	35	3,4	4,5	10,66	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının artırılması konusunda hedeflere ulaşıldığı görülmektedir.					

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

-

#### **5. Diğer Hususlar**

Yukarıdaki başlıklarda yer almayan başka konu bulunmamaktadır.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri:

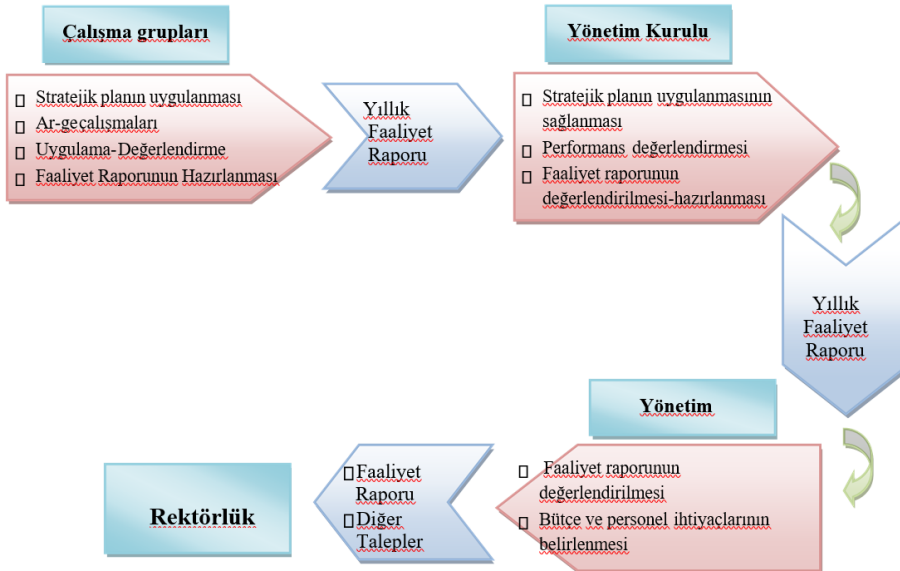
- Çok disiplinli, genç ve azimli çekirdek grubun olması
- Araştırmaların teknolojik etki değerinin yüksek olması
- Diğer kurum ve sektör ile bilimsel ve teknolojik işbirliğinin iyi seviyede olması
- Araştırmacıların yurtdışı gruplarla ilişkilerinin güçlü olması
- Araştırma altyapı ve projelerden sağlanan fonunun güçlü olması
- Üniversitenin araştırmaya ve geliştirmeye öncelik vermesidir.

### B. Zayıflıklar

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri:

- Merkez bünyesinde kalıcı akademik personel çalıştırılmıyor olması
- Araştırma Merkezlerinde daimi uzman araştırmacı kadrolarının olmaması
- Merkezin ofis, hizmet, teknik işleri için yeterli sayıda elemanının olmaması

### C. Değerlendirme





## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bu faaliyet yılı içerisinde genel olarak Merkez bünyesinde kamu ve özel sektör tarafından desteklenerek yürütülen projelerin iş-zaman takvimine göre gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Dönem içerisinde kamu kaynaklarından desteklenen ve ikisi üniversite-sanayi işbirliği kapsamlı 10 adet proje yürütülmüştür. Önümüzdeki faaliyet dönemimde proje sayısını, katma değeri yüksek ürün geliştirmeye yönelik olarak artırmak hedeflenmiş ve bu hedefli proje hazırlıkları planlanmıştır. Fotonik teknolojilerde sektörün ihtiyaçlarını yerinde tespit etmek ve projelendirmek amacıyla dönem içerisinde firma ziyareti-toplantıları gerçekleştirilmiştir.

2022 yılı faaliyet döneminde, uluslararası konferanslarda 14 adet bildiri ile katılım gerçekleştirilerek üretilen bilginin ilgili paydaşlarla paylaşımı sağlanmış; ayrıca, yürütülen bilimsel faaliyetlerden türetilen 22 adet SCI kapsamlı dergilerde ve 3 adet ulusal dergilerde makale yayımlanmıştır. Merkezimiz Lisansüstü düzeyde araştırmacı yetiştirilmesine destek vermektedir. Merkezimizin önerisi ile Fotonik alanında YÖK'ün "100 alanda 2000 doktora öğrencisi yetiştirilmesi" programına başvurulmuş ve alınan 3 Doktora öğrencisinin tezlerinin yürütülmesi merkezimizde gerçekleşmektedir. Bu faaliyet dönemi içerisinde 23 Doktora, 36 Yüksek Lisans öğrencisinin araştırma faaliyetlerini yürütülmesine imkan sağlanmış ve bu destek faaliyetleri devam etmektedir. Merkezimizde yürütülen faaliyetlerin etkisini artırmak ve niteliğini geliştirmek hedefi ile bu faaliyetlere artırılarak devam edilmesi öngörülmüştür.

Ayrıca, sektörlere yürüttüğümüz projelerden ve yapılan test-analiz hizmetlerinden döner sermayemize girdi sağlanmıştır. Kurulumu, altyapısını geliştirerek devam edilen merkezin gelir getirici hizmet ve projelere, eğitim ve araştırma faaliyetlerine artırıcı ivme ile devam etmesi planlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde daha fazla sektör-hizmet projesi geliştirilmesi ve bu yolla gelirlerimizin artırılması ve Merkez'in sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Diğer yandan sektör-kamu kaynaklı, fotonik alanında projeler geliştirilerek daha fazla, ürüne dönüştürülebilir ve somut olarak izlenebilen nitelikte arge projesi kazanımı hedeflenmiştir.

Merkezimizin üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkısının artırılması gerekli görülmektedir. Bu doğrultuda dönem içerisinde bir adet ikili işbirliği projesi yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemde, Avrupa Birliği fonlarından yararlanmak üzere projelerin hazırlanması ve yurtdışından bilim insanlarının Merkezimizde çalışmasının başarılması kapsamında çalışmalara önem vermesi öngörülmektedir.

Sektör işbirliği projelerinin hem Merkezimizde geliştirilen nitelikli teknolojik ürünlerin üretime dönüştürülmesine katkı sağlayacağı hem de ülkemizin rekabetçi gelişimine destek olacağı bilinmektedir. Bu faydayı sağlayabilmek için sektör işbirliği toplantılarının yapılması ve ürün odaklı ortak projelerin geliştirilmesi doğrultusunda çalışmaların devam ettirilmesi planlanmıştır. Projelendirme ve projelerimize destek alabilmek için, merkez altyapısının tanıtımına, geliştirdiğimiz prototip ürünlerin piyasa tarafından bilinirliğinin artırılmasına ve yenilikçi ürünlerimizin fikri mülkiyet haklarının korunabilmesi için gerekli girişimlerin yapılmasına ihtiyaç olduğu görülmektedir.

Merkezimizde yürütülen Germanyum ve Safir hacimli kristal büyütme teknolojilerinin geliştirilmesi ve kazanımı projelerinde, Germanyum için savunma sanayisinde kullanılabilir nitelikte prototip ürünlere ulaşılmıştır; safir için benzer başarıyı elde edebileceğimiz öngörülmektedir. Germanyum kristallerinin pilot ölçekte savunma sistemlerinde kullanılabilir nitelikte küçük ölçekli pilot üretimleri gerçekleşmiş ve bu üretim devam etmektedir. Merkezimizde yürütülen füze uygulamaları için Safir kristalli geliştirme projesi kapsamında üretilen safir kristallerinden sektör tarafından füze kubbesi üretilmiş; başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Hacimli kristallerin üretilmesi ve işlenmesi

kapsamlı sektör ortaklı bir işletmenin kurulması da hedeflenmektedir. Bu girişimin, Araştırma Altyapımızın ekonomik sürdürülebilirliğine bir tedbir olacağı düşünülmektedir. Ayrıca önümüzdeki dönemde, uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde edilen nitelikli bilginin endüstriyel ölçekte geliştirilmesi hedefli bir kristal büyütme sistemi altyapımıza kazandırılacaktır.

Bilindiği gibi üniversite araştırma altyapılarında kadrolu araştırmacı istihdamı yasal olarak mümkün değildir. Doktora sonrası araştırmacı çalıştırmaya imkan sağlayan 7033 nolu kanundan yararlanarak Merkezimizde Doktora sonrası araştırmacı istihdamının artırılması önerilmektedir. Bununla birlikte araştırma altyapılarının kurumsallaşmasında araştırmacı sürdürülebilirliği ve sürekliliği açısından iyileştirmeye ihtiyaç duyulmaktadır. Araştırma merkezlerinde çalışan araştırmacılar, üniversitenin farklı bölümlerinden kendi talepleri ile görev almaktadır ve öğretim üyelerinin merkezlerde çalışma motivasyonu bulunmamakta ve merkeze olan sahiplik-mensubiyet gelişmemektedir. Bu eksikliği gidermek ve araştırmacı desteğini kurumsallaşarak sürekli hale getirebilmek için Merkezimizle aynı adlı, disiplinler arası araştırmacıların ve programın uygulanacağı Fotonik Bölümü Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde kurulmuştur. Bu bölüm Fotonik Araştırma Merkezinin insan kaynağı açısından sürekliliğine bir tedbir olarak değerlendirilmektedir. Gazi Üniversitesinin araştırma üniversitesi misyonuna katkıyı artırmak amacıyla, önümüzdeki dönemde, yeni sektör işbirliği projelerinin geliştirilmesi, uluslararası işbirliklerinin artırılması, yüksek etki faktörlü dergilerde makalelerin yayınlanması çalışmalarına ağırlık verilmesi hedeflenmektedir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA – 20/01/2023)

Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK  
Merkez Müdürü