



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
KALİTE KOMİSYONU

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

FOTONİK UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
2022

Ankara, Ocak 2023



İçindekiler

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU	4
ÖZET	4
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	4
1. İletişim Bilgileri	4
2. Tarihsel Gelişimi	4
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	5
LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE	6
A.1. Liderlik ve Kalite	6
A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı	6
A.1.2. Liderlik	6
A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi	7
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	7
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik	7
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	8
A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar	8
A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler	9
A.2.3. Performans Yönetimi	10
A.3. Yönetim Sistemleri	11
A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi	11
A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi	11
A.3.3. Finansal Yönetim	12
A.3.4. Süreç Yönetimi	12
A.4. Paydaş Katılımı	12
A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	12
A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri	13
A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi	13
A.5. Uluslararasılaşma	13
A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	13
A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları	14
A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı	14
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	15
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	15
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	15





C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar	15
C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar	16
C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler	16
C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi	16
C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri	16
C.3. Araştırma Performansı	17
C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	17
C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi	17
TOPLUMSAL KATKI	17
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları	17
D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi	17
D.1.2. Kaynaklar	18
D.2 Toplumsal Katkı Performansı	18
D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	18
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	19



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ÖZET

Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR)'nin amacı, birimimizin kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanımasına ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaktır. Birimize ait BİDR, öz değerlendirme çalışmalarının önemli bir çıktısıdır. BİDR, paydaşlarla iletişim ve iş birliği, öz değerlendirme çalışmaları ve kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi amaçlamaktadır. Ayrıca, raporun hazırlanma sürecinin birimize katkısının artırılması amacıyla çalışmalarda kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanması, bürokratik veri yönetiminden daha ziyade süreç yönetimi yaklaşımının benimsenmesi, kalite ekibi çalışmalarında şeffaflığın sağlanması ve sürekli eğitim çalışmalarıyla desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede bu raporda birimiz hakkında bilgiler (iletişim bilgileri, tarihsel gelişim, misyon, vizyon, değerler, hedefler, organizasyon yapısı ve iyileştirme alanları) ile “liderlik, yönetim ve kalite”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve toplumsal katkı sistemimiz sunulmaktadır.

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi			
	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Müdür	Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK	0 312 202 84 65	sozcelik@gazi.edu.tr
Sorumlu Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Saime Şebnem AYDIN	0 312 202 12 83	cetins@gazi.edu.tr

Birim Adresi: Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, D-Blok 06500 Teknikokullar/ANKARA

2. Tarihsel Gelişimi

Tarihçe: Gazi Fotonik, geleceğin anahtar teknolojisi olan fotonik alanında “fotonik ve yarıiletken malzemelerin, aygıt bileşenleri ve sistemlerinin üretim yöntem ve teknolojilerinin geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması, nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlanması” amacıyla ülkemizde tüm araştırmacıların kullanımına açık bir “Tematik Merkez” olarak, 2001 yılında İleri Araştırma ve Eğitim Programları kapsamında kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 2011K120290 nolu proje ile 2011 yılında kurulmuştur. Yarıiletken ve fotonik teknolojiler kapsamında geliştirdiği yenilikçi ürünlerin sanayiye transferi ile çeşitli sanayi ürünlerinin pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek, sanayinin ihtiyacı olan nitelikli insan gücünü artırmak; bu sayede ulusal kalkınmaya ve halkımızın refah seviyesinin yükselmesine katkıda bulunmak hedeflenmektedir. 2016 yılında 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” ve 2019 yılında 2019K12-92587 nolu “Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi” isimli SBB tarafından desteklenen projelerle merkezimizin altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge faaliyetlerini ileri düzeye çıkarmaya devam etmektedir.



Mevcut durum: Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Görevli akademik personel sayısı yedidir. (Merkez Müdürü ve Yardımcıları, Yönetim kurulu Üyeleri). Ayrıca Merkezde araştırma faaliyetlerine süreklilikle katılan akademisyen sayısı 22 kişidir. İdari kadroda çalışan 2 kişi bulunmaktadır.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon:

Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretilmesini sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

Vizyon:

Fotonik Biliminde Bilginin Meşalesi, Buluş ve Teknolojilerin Öncüsü Olmak

Değerler:

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi;
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmakta ve teknoloji geliştirmekte iddialı,
Akademik ve etik değerlere sahip,
Etki faktörü yüksek çalışmalara ev sahipliği yapan,
Disiplinlerarası düzeyde araştırmaları destekleyen,
Uzman araştırmacılar yetiştirmeyi hedefleyen,
Yerli teknolojilerin geliştirilmesini hedefleyen,
Ortak hedefler etrafında üniversite, sektör ve diğer araştırma kurumlarının buluşması anlayışını benimser.

Hedefler:

Yurt içi ve yurt dışı işbirliklerinin artırılması,
Öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması,
Yüksek etki değerli dergilerde yayınların yapılması,
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması,
Güneş hücresi, fotodetektör, biosensör, çok-renkli LED ve lazer gibi fotonik aygıt teknolojilerini geliştirmek,
Sektöre/diğer araştırma kurumlarına nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi,
Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları, aydınlatma konularında hizmet sunulması,
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması.

İyileştirme Alanları:

Merkezimizde iyileştirilmesi hedeflenen alanlar:
Araştırmacı personel istihdamının sağlanması,
Sektör işbirlikleri düzeyinin artırılması,
Çalıştay ve seminer faaliyetlerinin artırılması,
Cihaz kullanma eğitimlerinin geliştirilmesi,
Teknolojik altyapının stratejik hedeflere yönelik geliştirilmesi,
Akademik kurumsal sürekliliğinin planlanması-geliştirilmesi,
Nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı düzeyinin artırılması,
Girişimciliğe katkı düzeyinin artırılması.



LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

Faaliyetler

Bu süreç merkez yönetimi ve yönetim kurulu tarafından planlanmaktadır.

Merkezimiz organizasyon (yönetim) yapısı, görev tanımları, iş akış süreçleri vardır ve gerçeği yansıtmaktadır. “**KYİF.38:** İş akış süreçlerinin belirli periyotlarda sürekli olarak güncellenmesi ve internet sayfalarında yayınlanması.” gereği Merkezimiz resmi internet sayfasında bunlar yayımlanmış belirli periyotlarda güncellenerek işleyişin paydaşlarca bilinirliği sağlanmıştır.

(Sırasıyla A.1.1.1, A.1.1.2, A.1.1.3).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 3 tür.

Kanıtlar

A.1.1.1: Organizasyon Yapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/organizasyon-semasi>)

A.1.1.2: Görev Tanımları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/283401>)

A.1.1.3: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

A.1.2. Liderlik

Faaliyetler

Merkezimizde, kalite güvencesi kültürünü destekleyen kurumsal kültür ve liderlik yaklaşımı üniversitemizin kalite güvence sistemine bağlı olarak yürütülmekte, katma değeri yüksek ya da stratejik öneme sahip ileri teknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik projelerin hedeflenen performans çıktılarına ulaşması hedefli planlamalar ve bunların uygulamaları gerçekleştirilmektedir. “**KYİF.62:** Kalite Güvencesi Sistemi, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı, Yönetim Sistemi ve Uzaktan Eğitim konularında gerçekleştirilen uygulama sonuçlarının anket ve odak grup çalışmaları ile izlenerek sonuçlarının Kurul, Komisyon, Koordinatörlük ve birimlerle paylaşılması.” gereği liderlik süreçleri ve kalite güvencesi kültürünün içselleştirilmesi sürekli değerlendirilmektedir. Akademik ve idari birimler ile yönetim arasında etkin bir iletişim ağı oluşturulmuştur.

KYİF.18:“Birimlerin Birim İç Değerlendirme Raporları, G.Ü. Kurumsal İzleme Raporu ve Memnuniyet Anket Raporları doğrultusunda kendi iyileştirme faaliyetlerini belirlemeleri ve bu kapsamda yürütülen çalışmaların altışar aylık periyotlarla Kalite Komisyonuna raporlanması. Kalite Komisyonu tarafından birim ziyaretleri ile çalışmaların yerinde izlenmesi.” gereği yürütülen projelerin, özellikle sanayi destekli olanların, hedeflenen performans çıktıları proje paydaşları (dış paydaşlar) ile değerlendirilmektedir. Dış paydaşlı olarak yürütülen proje ara ve sonuç raporları, kalite hedeflerine ulaşılma durumu paydaşlarca onanmaktadır (A.1.2.1).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 3 tür

Kanıtlar

A.1.2.1: Proje değerlendirme toplantı tutanakları ve onaylanmış proje raporları



A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Faaliyetler

Merkezimizde, küresel eğilimleri, ulusal hedefleri ve paydaş beklentilerini dikkate alarak, geleceğe uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda birimi dönüştürmek üzere değişim yönetimi, kıyaslama, yenilik yönetimi gibi yaklaşımlar düşünülerek hazırlanmış Stratejik Planı bulunmaktadır (A.1.3.1). **KYİF.21:** “Politikaya yönelik amaç, hedef ve göstergeler belirlenerek Kurum mevcut Stratejik Planında ilgili göstergeler ile izleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilmesi.” gereği stratejik planımızda yer alan hedef ve amaçlara ulaşmak için çalışmalar yürütülmüştür ve 2022 Yılı Faaliyet Raporu ile web sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.1.3.2).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 3 tür

Kanıtlar

A.1.3.1: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)

A.1.3.2: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Faaliyetler

Merkezin iç kalite güvencesi mekanizmaları stratejik planda belirtilen hedeflerin gerçekleştirilme kontrolleri ile yürütülmektedir. Projeler bazında faaliyeti öncelikli olan Merkezimizde yürütülen Ar-Ge projelerinin PUKÖ çevrimleri ve ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda planlanmaktadır. Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlaması oluşturmaktadır.

Yürütülen Ar-Ge projelerinin PUKÖ çevrimleri ve ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir. **KYİF.11:** “Kurumsal Geri Bildirim Raporu/GU Kurumsal İzleme Raporu/KİDR/Memnuniyet Anketi Raporları sonuçlarının iç paydaşlarla değerlendirilebilmesi amacıyla birim yöneticileri ve birim kalite ekipleri ile bir araya gelinerek iyileştirme önerilerinin paylaşılması.” gereği yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile ilgili kurum/kuruluşlarca onaylanmaktadır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşma durumu kontrol edilmekte, hedeflerin gerçekleştirilme oranları belirlenmektedir. Zayıflıklar için iyileştirme planlamaları yapılmaktadır.

Birime ait kalite güvencesi rehberi gibi, politika ayrıntılarının yer aldığı erişilebilir ve güncellenen bir özel doküman bulunmamaktadır. Bununla birlikte, **KYİF.38:** “İş akış süreçlerinin belirli periyotlarda sürekli olarak güncellenmesi ve internet sayfalarında yayınlanması”. ve **KYİF.43/b:** “Birim raporlarının Üniversitemiz internet sayfasında yer alan Kurum Raporlarının altında bir arada yer alması.” gereği birimimizin kalite politikası erişilebilir olarak mevcuttur. (A1.4.1.)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 3 tür.

Kanıtlar

A.1.4.1.: Kalite Politikası (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188753>)

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Faaliyetler

Merkezde yürütülen Ar-Ge projelerinin faaliyetleri projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda planlanmaktadır. Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlaması oluşturmaktadır.

Merkezimizde yürütülen tüm projeler ve gizlilik derecesi taşımayan çıktıları ve merkez altyapı imkanları; stratejik hedefleri ve performans göstergeleri, **KYİF.43/b:** “Birim raporlarının Üniversitemiz



internet sayfasında yer alan Kurum Raporlarının altında bir arada yer alması.” gereği internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Merkezimizin internet sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir (A.1.5.1).

Merkezimizde yürütülen projeler, fonlayıcı kuruluşlar tarafından hakemler vasıtası ile sistematik olarak denetlenmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, merkez dışına verdiğimiz test-analiz gibi hizmetler Döner Sermaye İşletmesi kapsamında gerçekleştirilmekte; bunların denetimi kurumun ilgili birimleri tarafından yapılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 3 tür.

Kanıtlar

A.1.5.1: Merkez internet sitesi (<https://fotonik.gazi.edu.tr/>)

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar

Faaliyetler

Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız (A.2.1.1.), misyon ve vizyonumuz (A.2.1.2.) kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Merkezimizin kalite politikası “Ülkemizin bilimsel ve teknolojik gelişim stratejileri ile Üniversitemizin stratejik hedefleri doğrultusunda optik-fotonik ve yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalarına dayalı rekabetçi ve yenilikçi teknolojiler geliştirmek; verimlilik, açıklık, dürüstlük ve saygı esaslarına dayalı olarak faaliyetlerini yürüten bir araştırma merkezi olunması” şeklinde belirlenmiş; **KYİF.2:** “Üniversitemiz kalite süreçleri hakkında bilgilendirici broşür, poster, billboard, kısa tanıtıcı video vb. görsel materyaller hazırlanarak Üniversitemiz internet sayfalarında yayımlanması.” Gereği oluşturulan politika ve ilkeler internet sitemiz vasıtası ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.1.3.).

Oluşturulan kalite politikası aşağıda sıralanan ilkeleri içerir:

- Bilimsel ve teknolojik gelişmelerin sürekli takibini gerçekleştirerek sektöre yenilikçi Ar-Ge desteği sağlamak,
- Ürüne dönüştürülebilir Ar-Ge çalışmaları yaparak ülkemiz sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.
- Araştırma altyapımızı ülkemizdeki üniversiteler ve diğer araştırma kurumlarında çalışan araştırmacılara açık tutmak,
- Fotonik teknolojiler alanında nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak,
- Kalite yönetim sisteminin sürekliliğini sağlayarak verimliliğini ve etkinliğini artırmak,
- Kurumların ve sektörün nitelikli malzeme, analiz ve test ihtiyaçlarını zamanında ve standartlara uygun olarak karşılamak,
- Fotonik ve yarıiletken teknolojiler alanında sektörün teknolojik ve bilimsel her türlü ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli organizasyon ve altyapıyı sağlamak,
- Sunulan hizmetlerde tarafsızlık, doğruluk ve gizlilik ilkelerine bağlı kalmak,
- Ülkemizin teknolojik gelişim hedeflerine uygun projeler geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak,
- Seminer, konferans ve çalıştaylar düzenleyerek faaliyet alanımızdaki teknolojilerde bilgi paylaşımını ve iş birliklerini artırmak, (**KYİF.29/a:** Paydaş görüşlerini alabilmek amacıyla anket araçları dışında çalıştaylar düzenlenmesi.)
- Çevre ve canlı hayatına zarar verici faaliyetlerden sakınmaktır.



Merkezimizin 2019-2023 Stratejik Planında tanımlanmış olan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler 2022 Yılı Faaliyet Raporu ile web sayfasından kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.1.4).

Tematik araştırma merkezi statüsünde bulunan Merkezimiz, kalite politikasında belirlenen ilkeler doğrultusunda stratejik planında tanımlanan Ar-Ge hedeflerini gerçekleştirmek üzere kamu kurumları (TÜBİTAK, SBB vb.) tarafından ve özel sektör tarafından desteklenen, süreçleri iş-paketleri halinde tanımlı, somut çıktılarını belirlenmiş projeler yürütmektedir.

Bu projelerin hedeflenen çıktıları altı aylık, yıllık ara raporları ve sonuç raporları ile dokümanlaştırılarak destekleyen kuruluşa sunulmak suretiyle döngüleri kapatılmaktadır. (A.2.1.5). (**KYİF.18:** Birimlerin Birim İç Değerlendirme Raporları, G.Ü. Kurumsal İzleme Raporu ve Memnuniyet Anket Raporları doğrultusunda kendi iyileştirme faaliyetlerini belirlemeleri ve bu kapsamda yürütülen çalışmaların altışar aylık periyotlarla Kalite Komisyonuna raporlanması. Kalite Komisyonu tarafından birim ziyaretleri ile çalışmaların yerinde izlenmesi.)

Ayrıca, **TİF.12:** “Yayın, proje vb. bilimsel faaliyetlerin uygulama ve araştırma merkezleri üzerinden yürütülerek merkezlerin etkinliklerinin ve görünürlüklerinin artırılması.” gereği bilimsel-teknolojik kazanımların yayınlanması, araştırmacı insan kaynağının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi ve topluma katkı kapsamındaki çıktılarımız internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır (A.2.1.6, A.2.1.7 ve A.2.1.8).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 4 tür.

Kanıtlar

- A.2.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)
- A.2.1.2.: Misyon ve Vizyon (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188718>)
- A.2.1.3.: Kalite Politikası (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188753>)
- A.2.1.4.: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)
- A.2.1.5.: Yürütülen her proje için destekleyen kuruluşa sunulan resmi raporlar
- A.2.1.6.: Yayınlanan çalışmalar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132211>)
- A.2.1.7.: Yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)
- A.2.1.8.: Araştırmacılar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132189>)

A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Faaliyetler

Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan stratejik amaç ve hedefleri 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız kamuoyu ile paylaşılmıştır (A.2.2.1).

Merkez, “Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretilmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak” misyonuna yönelik olarak aşağıdaki stratejik amaç ve hedefleri belirlemiştir:

1. Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması.
 - 1.1. Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının %10 oranında artırılmasının sağlanması.
 - 1.2. Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması
2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.
 - 2.1. Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması
 - 2.2. Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.
3. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.
 - 3.1. Yüksek etki değerli dergilerde yapılan yayınların %80 oranında artırılması.
 - 3.2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması.



- 3.3. Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi üretimi.
4. Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak.
- 4.1. Sektöre/diğer araştırma kurumlarının ihtiyacı doğrultusunda yetiştirilen nitelikli araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.
5. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.
- 5.1. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre sunulan hizmetlerin 2,5 kat artırılması.
6. Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.
- 6.1. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında katılım sağlanan-düzenlenen etkinlik sayısının %50 artırılması.
7. Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek. (**TİF.14:** *Uygulama ve araştırma merkezlerinde yürütülen projelerin nicelik ve nitelik olarak artırılması.*)
- 7.1. Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması; Altyapımıza katkısı olan dış kaynaklı proje sayısının %80 oranında artırılması.
- 7.2. Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %60 oranında artırılması.

KYİF.43/b: “Birim raporlarının Üniversitemiz internet sayfasında yer alan Kurum Raporlarının altında bir arada yer alması.” gereği amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumu yıllık faaliyet raporları ile değerlendirilmekte ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır (A.2.2.2.). **KYİF.21:** “Politikaya yönelik amaç, hedef ve göstergeler belirlenerek Kurum mevcut Stratejik Planında ilgili göstergeler ile izleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilmesi.” gereği amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumu stratejik planda belirlenen kontrol aralıklarına göre değerlendirilmekte ve hedeften sapmalar kontrol edilerek gerekli önlemler alınmaktadır.

Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek kapsamında 2021 yılında 5 olan faaliyet sayısı hedeften çok düşük olarak gerçekleşmiş; alınan önlemlerle bu sayı 2022 yılında 5 kat artırılarak 25’e çıkartılabilmektedir (A.2.2.3.). (**KYİF.29/a:** *Paydaş görüşlerini alabilmek amacıyla anket araçları dışında çalıştaylar düzenlenmesi.*)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 4 tür.

Kanıtlar

- A.2.2.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)
- A.2.2.2.: 2022 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)
- A.2.2.3.: 2022 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

A.2.3. Performans Yönetimi

Faaliyetler

GÜ SP Hedef (2.4)’ e göre Merkezimizin yürüttüğü faaliyet alanları kapsamındaki stratejik amaç ve hedefleri stratejik planda tanımlanmıştır (A.2.3.1).

TİF.12: “Yayın, proje vb. bilimsel faaliyetlerin uygulama ve araştırma merkezleri üzerinden yürütülerek merkezlerin etkinliklerinin ve görünürlüklerinin artırılması.” gereği tanımlanan tüm alanlarla ilişkili olarak performans göstergeleri yıllık faaliyet raporunda belirtilmiş ve internet sitemizde yayınlanmıştır. Merkezimizde yürütülen projelerin ara ve sonuç raporlarında hedeflenen çıktılar, proje izleme hakemleri tarafından değerlendirilerek onay verilmekte veya revize talepleri doğrultusunda hazırlanan raporlar onaylanmaktadır. Projelerimizin performans değerlendirilmesinde bu raporlar önemli görülmektedir. Ayrıca yıllık faaliyet raporlarımızda performans çıktılarımızın değerlendirilmesi yolu benimsenmektedir (A.2.3.2.).



TİF.36: “Akademik birimler ile Uygulama ve araştırma merkezlerinin kamu-sanayi-üniversite iş birliği içerisinde proje faaliyetleri yürütmesi.” kapsamında tamamlanan bir üniversite-sanayi işbirliği kapsamındaki projenin onaylanmış sonuç raporu bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 4 tür.

Kanıtlar

- A.2.3.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)
A.2.3.2.: 2022 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi

Faaliyetler

Merkezimizde özel bir bilgi yönetim sistemi olmamakla birlikte, ana faaliyet alanı olan teknolojik ürün ve bilgi üretimine dayalı projelerin yürütülmesi kapsamında geliştirilen bilgi-teknoloji çıktıları, proje raporları halinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca, yürütülen projeler kapsamındaki bilgiler dijital ortamda saklanmaktadır: Merkezde yürütülen çalışmalar teknolojik geliştirme ve prototip üretim faaliyetleri niteliğindedir. Her türlü üretim ve bunlara dayalı elde edilen veriler raporlar halinde derlenmektedir (A.3.1.1. ve A.3.1.2.). Derlenen veriler hedeflenen stratejik performansın ölçülmesi ve ilerleme-gelişme faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacı ile depolanmaktadır. Elektronik ortama taşınan veriler değerlendirme sistematığı kapsamında kullanılmaktadır.

Birimimizin yıl içerisinde yürüttüğü araştırma faaliyetleri ve bunların çıktıları derlenmekte ve dosyalanmaktadır. **KYİF.43/b:** “Birim raporlarının Üniversitemiz internet sayfasında yer alan Kurum Raporlarının altında bir arada yer alması” gereği bu veriler elektronik ortamda erişilebilir nitelikte depolanmakta ve ayrıca basılı halde tutulmaktadır. Bu bilgilere, ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilmekte ve birimimizin performansının değerlendirilmesinde kullanılabilir niteliktedir.

Birimimizde yürütülen araştırma faaliyetleri yürütülen projeler ve lisansüstü tezler kapsamında olduğundan, yürütücü ve tez danışmanı sorumluluğunda dosyalanmakta; proje fonlayıcılarının onayı ile projeler sonlanmaktadır. Birimimizin yıl içerisinde yürüttüğü araştırma faaliyetleri ve bunların çıktıları derlenmekte ve dosyalanmaktadır. Bu veriler elektronik ortamda erişilebilir nitelikte depolanmakta ve ayrıca basılı halde tutulmaktadır. Bu bilgilere, ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilmekte ve birimimizin performansının değerlendirilmesinde kullanılabilir niteliktedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 2 dir

Kanıtlar

- A.3.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)
A.3.1.2.: 2022 Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi

Faaliyetler

Merkezimizde kadrolu araştırmacı bulunmamaktadır. Öğretim elemanları, yürütülen projelerde (A.3.2.1.) görevlendirme veya gönüllülük esasına dayalı olarak çalışmaktadır. **GÜ SP Hedef (5.3)** gereği yürütülen projeler kapsamında, proje metinlerinde tanımlı, proje destek personeli ve bursiyer çalıştırılmaktadır. **KYİF.35:** “Özellikle birbirleriyle örtüşen fakülte ve bölümlerin laboratuvar, ekipman vb. envanterinin oluşturularak ortak kullanımın sağlanabileceği bir yapı oluşturulması.” gereği bu elemanlar çoğunlukla lisansüstü eğitim yapan öğrenciler içerisinden, proje yürütücüleri tarafından proje gereksinimlerine uygun olarak belirlenmektedir. Projelerde görev yapan insan kaynakları, projelerde iş-zaman çizelgelerinde tanımlanan sorumlulukları yerine getirecek şekilde proje yürütücüleri tarafından yönetilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 3 tür.



Kanıtlar

A.3.2.1.: Merkezimizde yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)

A.3.2.2. Araştırmacılar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132189>)

A.3.3. Finansal Yönetim

Faaliyetleri

Merkezimizin finans kaynağı, yürütülen projelerde tanımlı bütçelerden oluşmaktadır. Bütçe planlamaları proje ekiplerince yapılmaktadır. Proje kaynakları, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak yönetilmektedir.

Proje kaynakları, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak kullanımı ilgili Rektörlük Birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir. (*GÜ SP Hedef (5.2)*)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 4 tür.

Kanıtlar

-

A.3.4. Süreç Yönetimi

Planlama Faaliyetleri

Merkezimizde yürütülen faaliyetler Merkez Yönetmeliği (A.3.4.1.) esas alınarak planlanmaktadır.

Merkezimizde yürütülen faaliyetler Merkez Yönetmeliği esas alınarak, Yönetim Kurulu (A.3.4.2.) tarafından yürütülmektedir. Ayrıca yürütülen bazı çalışmaların iş-akış şemaları *KYİF.38: "İş akış süreçlerinin belirli periyotlarda sürekli olarak güncellenmesi ve internet sayfalarında yayınlanması."* gereği internet sitemizde ulaşılabilir durumdadır. (A.3.4.3)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 3 tür

Kanıtlar

A.3.4.1.: Merkez yönetmeliği (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188721>)

A.3.4.2.: Yönetim Kurulu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/yonetici-personel>)

A.3.4.3.: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Planlama Faaliyetleri

Merkezimiz dış ve iç paydaşların, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tanıtımı-değerlendirilmesi ve paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla konferanslar düzenlemekte ve diğer paydaşlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Bu amaçla 2022 yılında bir uluslararası (A.4.1.1) konferans planlanmıştır.

TİF.31: "Uygulama ve araştırma merkezlerinin amaçları, proje ve çalışma olanakları hakkında öğrenci, akademik/idari personel ve dış paydaşlara yönelik internet sayfaları üzerinden tanıtımlarının yanında kampüs etkinliklerinde de yer alarak tanıtımlarının sağlanması." gereği Merkezimiz dış ve iç paydaşların, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tanıtımı-değerlendirilmesi ve paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla düzenlenen üçüncüsü niteliğindeki uluslararası konferans 2022 yılında gerçekleştirilmiştir (A.4.1.1.). Ayrıca, sektör ihtiyaçlarının belirlenmesi ve araştırma faaliyetlerimizin bu ihtiyaçlara göre yönlendirilmesi amacıyla birçok toplantı gerçekleştirilmektedir.

2022 yılı için paydaş katılımı hedefleri kontrol edilmiş ve plana uygun olduğu görülmüştür.



Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 3 tür.

Kanıtlar

A.4.1.1.: Uluslararası Konferans Web Sayfası (3rd International Conference on Light and Light-based Technologies: <https://icllt-3.gazi.edu.tr/>)

A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri

Faaliyetler

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) : 1 dir.

Kanıtlar

-

A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi

Faaliyetler

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Üniversitemiz ilgili enstitüleri tarafından mezunların işe yerleşme, eğitime devam, gelir düzeyi, işveren/ mezun memnuniyeti gibi istihdam bilgileri sistematik ve kapsamlı olarak toplanmakta, değerlendirilmekte, birim gelişme stratejilerinde kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 1 dir.

Kanıtlar

-

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Faaliyetler

Merkezimiz, Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi ve yürütülmesi kapsamında uluslararası etkileşim gerçekleştirmektedir. Geliştirilen proje çıktılarının takibi-yönetimi proje yürütücüleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu projelerin başarı ile yürütülmesine altyapı desteğinin sağlanması Merkez yönetimi tarafından sağlanmaktadır.

Merkezimiz, **KYİF.37:** “Gazi Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesi.” gereği öncelikle uluslararası fon sağlayan kurumlardan projeler yürüterek, uluslararası etkileşimli bir Ar-Ge merkezi hedefi gütmektedir. **GÜ SP Hedef (1.2),**Stratejik planda belirlenen uluslararasılaşma hedefleri içerisinde ikili işbirliği projeleri yürütmekte ve bu konuya önem vermektedir. Bu doğrultuda, **KYİF.53/a:** “Uluslararasılaşma politikaları için yurt dışı yüksek lisans ve doktora derecesine sahip akademik kadronun istihdamı, akademik kadronun uluslararası iş birliği içeren projelere katılımı ve yurt dışında araştırmacı olarak aktif rol almasını sağlayacak şartların akademik atanma ve yükseltme kriterlerinde yer almasının sağlanması. Misafir öğretim üyesi gibi kadro tahsislerinin sağlanmasına yönelik düzenlemeler oluşturulması.” gereği Merkez araştırmacılarının yönlendirmeleri sağlanmakta ve yıl içerisinde Merkezimize yurtdışı araştırma kurumlarından araştırmacıların araştırma ziyaretlerinde bulunmaları özendirilmektedir. Araştırmacılarımız yürüttükleri proje kapsamında olmak üzere yurtdışında bulunan araştırma birimlerine kısa süreli bilimsel ziyarette bulunmaktadır. Belirlenmiş sistematik bir politika geliştirilmemiş olmakla birlikte, araştırmacılarımızın bireysel irtibatları ve merkez altyapı ve insan kaynağının yurtdışı paydaşlara tanıtımı bir politika olarak geliştirilmektedir.

AİF.1: “Araştırmada etkinliğimizin artırılmasına yönelik bir yol haritası hazırlanması, kurum içi güçleri birleştirecek, özellikle güçlü olduğumuz alanlarda yeni projeler ortaya koyabileceğimiz mekanizmalar geliştirilmesi.” kapsamında yapılan planlamaya uygun olarak 2022 yılı içerisinde bir ikili



işbirliği projesi yürütülmüş; hedefin iyileştirilmesi amacıyla iki adet ikili iş birliği projesi yazılarak değerlendirmeye (TÜBİTAK) sunulmuştur. Uluslararası işbirliği proje sayısı değerlendirilmiş, hedeflere ulaşmak için yeni projeler yazılmıştır. Stratejik hedef kartlarına göre ikili işbirliği proje sayısındaki eksikliği gidermek hedefiyle İtalya ve Azerbaycan için TÜBİTAK tarafından açılan işbirliği proje çağrılarına başvuru yapılmıştır. (**KYİF.20: Uluslararasılaşma konusunda özellikle orta ve batı Avrupa ülkeleri ile proje tabanlı ortaklıklar geliştirilmesi.**)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) :4 tür.

Kanıtlar

-

A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

Faaliyetler

Merkezimizin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki ve teknik altyapısı bulunmaktadır. Bu faaliyetler için mali kaynak yürütülen projelerin tanımlı bütçesi ile sınırlıdır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı):1 dir.

A.5.3. Uluslararasılaşma Performansı

Faaliyetler

GÜ SP Hedef (5.5) gereği Birimde uluslararasılaşma performansı, Stratejik Planda belirlenen performans kriterlerine göre değerlendirilerek yıllık faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır (A.5.3.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) :2 dir.

Kanıtlar

A.5.3.1.: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Faaliyetler

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Bununla birlikte nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak stratejik hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla Lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarının Merkezimizde yürütülmesine imkan sağlanmakta ve bu çalışmalar yürütülen Ar-Ge projeleriyle, tanımlı olarak desteklenmektedir. Merkez altyapısı ileri teknolojik sistemlerle geliştirilmektedir. Merkezimiz araştırma altyapısını kullanarak dönem içerisinde lisansüstü tezlerini tamamlayanların oransal performans değerlendirilmesi faaliyet raporu (B.1.a) ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca 2022 yılı içerisinde Üniversitemiz Uygulamalı Bilimler Fakültesi Fotonik Bölümü öğrencilerine Merkezimiz bünyesinde bulunan cihazların kullanım eğitimleri verilmiş ve 13 öğrencimiz eğitimlerini başarı ile tamamlayarak sertifikalarını almıştır (B.1.b).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı):1 dir.

Kanıtlar

B.1.a: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

B.1.b: Cihaz Eğitim Sertifikaları (<https://ubf.fotonik.gazi.edu.tr/view/announcement/296491?type=1>)



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Faaliyetler

Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında; **GÜ SP Hedef (2.1-2.5) ve GÜ SP Hedef (5.4)** stratejik planı çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir. Merkezimizde yürütülen araştırma-geliştirme çalışmaları yürütülen projeler kapsamında tanımlı iş-zaman çizelgesine göre gerçekleştirilmekte ve merkez altyapısının uygun kullanımı ile yönetilmektedir.

KYİF.15: “Paydaşların katılımıyla Gazi Üniversitesine özgü öncelikli alanlar araştırma başlıklarının (araştırmada odak alanlar) oluşturularak Kurumun güçlü olduğu ve kısa vadede etkili sonuç verebilecek (Araştırma Üniversitesi vizyonuna uygun) alanların belirlenmesi, bu alanlarda önerilecek BAP vb. proje önerilerine öncelik verilmesi.” kapsamında projeler yürütülmekte ve bu projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır.

Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan’da sunulmuştur (C.1.1.1.). Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir (C.1.1.2.).

Merkezimizde yürütülen bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için dokümantasyon, malzeme alım süreçleri ve sunulan Ar-Ge hizmeti faaliyetleri, merkez altyapısını içeren organizasyon yapısı (C.1.1.3.) ve iş-akış tanımına (C.1.1.4.) göre sistematik düzende gerçekleştirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 4 tür.

Kanıtlar

C.1.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)

C.1.1.2.: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

C.1.1.3.: Organizasyon Yapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/organizasyon-semasi>)

C.1.1.4.: İş Akış Şemaları (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/188734>)

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Faaliyetler

Merkezimiz, Rektörlüğümüz tarafından tahsis edilen bağımsız bir binada yerleşik, Fotonik teknolojiler alanında ülkemizin en iyi düzeyde araştırma altyapısına sahip bir tematik merkezdir. Araştırma altyapısı, CB-SBB tarafından sağlanan desteklerle ve yürütülen diğer projelerden sağlanan fonlarla gelişmektedir. Altyapımızın güncel durumu internet sitesinde erişime açıktır (C.1.2.1.).

KYİF.15: “Paydaşların katılımıyla Gazi Üniversitesine özgü öncelikli alanlar araştırma başlıklarının (araştırmada odak alanlar) oluşturularak Kurumun güçlü olduğu ve kısa vadede etkili sonuç verebilecek (Araştırma Üniversitesi vizyonuna uygun) alanların belirlenmesi, bu alanlarda önerilecek BAP vb. proje önerilerine öncelik verilmesi.” gereği Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için üniversite içi kaynaklar araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözetilerek BAP yönergesi (C.1.2.2.) esas alınmaktadır. Merkezimizde üniversite dışı kaynakların yürütülen projeler kapsamında kullanımı, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.

Merkezimizde yürütülen projelerin bütçeleri, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.





Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) :4 tür.

Kanıtlar

C.1.2.1.: Araştırma Altyapısı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/288188>)

C.1.2.2.: BAP Yönergesi (<https://bap.gazi.edu.tr/view/page/176958>)

C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar

Faaliyetler

Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu olarak doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır. 2020 yılı içinde Gazi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Bölümü (C.1.3.1.) kurulmuş, 2021-2022 döneminde öğrenci almaya başlamıştır. Ayrıca aynı dönem içinde *AİF 2021/8*: “Uluslararası, ulusal ve kurumsal öncelikler çerçevesinde dış paydaş görüşleri ışığında iş birliklerinden de yararlanarak yeni disiplinler arası lisansüstü programların açılması.” gereği Fotonik Bilimi ve Mühendisliği Anabilim Dalı lisansüstü programlarına öğrenci (Yüksek Lisans ve Doktora) alımları da başlamış ve 2022 yılı içinde artarak devam etmiştir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 2 dir.

Kanıtlar

C.1.3.1.: Fotonik Bölümü internet sitesi (<https://ubf-fotonik.gazi.edu.tr/>)

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Faaliyetler

KYİF.35: “Özellikle birbirleriyle örtüşen fakülte ve bölümlerin laboratuvar, ekipman vb. envanterinin oluşturularak ortak kullanımın sağlanabileceği bir yapı oluşturulması.” ile Üniversitemiz içinden ve dışından birçok araştırmacıya, ileri teknolojik sistemleri barındıran Merkez altyapısının kullanım imkanı tanınarak, araştırmalarımızın bilgi ve deneyimlerinin geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Merkezimizde araştırma yetkinliğinin gelişimine katkı sağlayan ve bu katkı ile yetkinliği artan araştırmacılar, internet sitemizde paylaşılmıştır (C.2.1.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı):1 dir.

Kanıtlar

C.2.1.1.: Araştırmacılar (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/132189>)

C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

Faaliyetleri

Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamakla birlikte ulusal ve uluslararası ikili işbirliği projeleri ve ortak araştırma faaliyetleri bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) :2 dir.

Kanıtlar

-



C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Faaliyetler

Merkezimizin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedefleri 2019-2023 Stratejik Planı'nda mevcuttur (C.3.1.1.). **AİF.12:** “Kurumda araştırmada öne çıkan alan ve araştırmacıların yayımlanması, Araştırma performansımızın birimler bazında yayımlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi. Araştırma süreçlerinde planlama, uygulama, kontrol etme ve önlem alma (PUKÖ) döngülerinin kapatılması.” gereği Merkezimizin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedeflerin gerçekleştirilme durumu, verilere dayalı olarak ölçülerek değerlendirilip sonuçlarını faaliyet raporunda yayımlanmıştır (C.3.1.2.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) :3 tür.

Kanıtlar

C.3.1.1.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)

C.3.1.2.: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)

C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

Faaliyetler

Merkezimizde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamakla birlikte, Merkezimizde çalışan Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının (araştırmacılarının) yaptığı bilimsel çalışmalar, Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (C.3.2.1.) kapsamında değerlendirilmekte ve belirlenen kriterlere göre ödüllendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı):1 dir.

Kanıtlar

C.3.2.1.: Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (<https://personel-egitim.gazi.edu.tr/view/page/218512>)

TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi

Faaliyetler

Merkezimizin toplumsal katkı hedefleri:

- Proje çıktılarının toplumun refah düzeyinin artırılması,
- Bilgilendirme, seminer, söyleşi, konferans gibi etkinlikler ile toplumun aydınlatılması,
- Lisans ve Lisansüstü öğrencilere altyapı kullanımı imkanı sunularak teknolojik donanımlı bireyler yetiştirilmesi,
- Tüm araştırmacılara açık olarak faaliyet gösterilmesi,
- Ortaöğretim öğrencilerine yönelik tanıtım faaliyetleri ile fotonik teknolojilerde farkındalık oluşturulması,

TİF.8/a: “Merkez faaliyetlerinin toplumsal katkı ifadesinin yer alacağı şekilde açıklanması.” gereği şeklinde belirlenmiş olup Merkezimiz web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır (D.1.1.1.)



Merkezimiz yürüttüğü yenilikçi Ar-Ge projeleri, gerçekleştirdiği/katılım sağladığı bilimsel etkinlikler ve araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamdaki stratejik amaç ve hedefleri Stratejik Planda belirlenmiş; internet sitesi ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (D.1.1.2.).

Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir dokümanla edilmiş bir planlama olmamakla beraber, bu kapsamdaki faaliyetler Merkezimizde yürütülen projeler kapsamında tanımlandığı şekliyle yönetilmektedir.

TİF.25: “Bilimin topluma tanıtılması alanında sosyal sorumluluk faaliyet sayısının artırılması.” hedeflenerek, optik ve fotonik teknolojilerin toplumun refah düzeyinin artırılmasına ve ülke ekonomisine katkısına olan etkilerinin aktarılması ile ortaöğretim öğrencilerinin bu teknolojilerde farkındalık oluşturmaları ve bilinç düzeylerinin geliştirilmesi amacıyla; Merkezimiz ve Üniversitemiz Fotonik Bölümü iş birliği ile “Fotonik Teknolojiler Hakkında Ortaöğretim Öğrencilerine Farkındalık Kazandırılması” isimli sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilmiştir (D.1.1.3.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 3 dir.

Kanıtlar

D.1.1.1.: Toplumsal Katkı Hedefleri (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/288563>)

D.1.1.2.: 2019-2023 Stratejik Planı (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290784>)

D.1.1.3.: Sosyal Sorumluluk Projesi (<https://ubf-fotonik.gazi.edu.tr/view/event/284828/sosyal-sorumluluk-projesi-1>)

D.1.2. Kaynaklar

Faaliyetler

Merkezimiz, toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik altyapıya sahiptir. Bu kapsamdaki mali kaynaklarımız, yürüttüğümüz proje bütçeleri dahilinde tanımlı giderlerden karşılanmaktadır (D.1.2.1.).

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı): 2 dir.

Kanıtlar

D.1.2.1.: Merkezimizde yürütülen projeler (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/269829>)

D.2 Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Faaliyetler

Toplumsal katkı kapsamındaki stratejik hedeflerin performans göstergeleri yıllık faaliyet raporları ile izlenmektedir (D.2.1.1.). **TİF.8/b:** “Etkinliklerin, projelerin, ürünlerin toplumsal katkı açısından değerlendirilmesi, biten projelerin sonuçlarına ait bulguların paylaşılması ve bu sonucun temelinde gelecekte planlanan çalışmaların belirtilmesi.” gereği Merkezimize ait etkinliklerin, projelerin, ürünlerin toplumsal katkı açısından değerlendirilmesi ve biten projelerin sonuçlarına ait bulgular Web sayfamızda yer almaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı):1 dir.

Kanıtlar

D.2.1.1.: 2022 Yılı Faaliyet Raporu (<https://fotonik.gazi.edu.tr/view/page/290782>)



SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, ileri teknolojiler kapsamında Fotonik ve Yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalarına dayalı prototip ürünler geliştiren ve teknolojik bilgi üreten, ürettiği teknolojileri sektöre aktarma ve nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlama hedeflerini gerçekleştirmektedir. Merkezimizin, bir araştırma Üniversitesi olan Gazi Üniversitesi bünyesinde faaliyet göstermesi, bu sayede araştırma-geliştirmeye sağlanan desteklerin iyi düzeyde olması önemli bir güçlü yön olarak değerlendirilmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda birçok araştırma ve sektör işbirliği projeleri yürütmektedir. Merkezin faaliyetlerini yerine getirirken, kalite süreçlerini uygulama noktasında önemli sistemikler oluşturduğu görülmektedir.

Merkezimizde doğrudan eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmemekle birlikte, çalışma alanımızla ilgili lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarını yürütmelerine imkan tanınmaktadır. Bu süreç, Merkez yönetimi ve danışmanların koordinasyonu ile yürütülmektedir. Yürütülen tezlerin, Merkez altyapısından yararlanarak gerçekleştirildiği ve yürütülen projelerce desteklendiği tezin teşekkür kısmında belirtilerek merkezimizin dokümantasyonuna kayıt edilmektedir. Stratejik Planımızda belirtilen eğitim-öğretim faaliyetlerine sağlanan katkının performans göstergeleri yıllık faaliyet raporlarında kayıt altına alınmaktadır.

Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında stratejik plan çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir. Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır. Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan'da sunulmuştur. Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir. Yürütülen Ar-Ge projelerinin izlenmesi, performanslarının değerlendirilmesi ve çıktılarının kayıt altına alınması Merkezimizin araştırma-geliştirme kapsamında en güçlü olduğu yöndür.

Merkezimizin Kalite Politikaları ile ilgili birçok sistematüğının gelişmiş ve internet sayfasında kullanımı/kullanıma hazır olduğu görülmekle birlikte aşağıdaki hususlarda eksikliklerin olduğu ve bunların süratle tamamlanması gerektiği görülmektedir:

1. Performans Programı İzleme programının oluşturulması
2. Uluslararasılaştırma stratejisinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi,
3. Kaynak yönetim sistemi belgesinin geliştirilmesi
4. Bilgi yönetim sisteminin daha etkin hale getirilmesi
5. İç kontrol standartlarına uyum eylem planı oluşturulması
6. Toplumsal katkı faaliyetlerinin artırılması
7. Dış paydaşların birimizin kalite süreçlerine katkısının artırılması

