



**GAZİ ÜNİVERSİTESİ**  
**FOTONİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA**  
**MERKEZİ**

**2024 – 2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

Ocak, 2024



*Gazili Olmak Ayıcalıktır.*

# SAFİR ÜRETİMİ

The infographic illustrates the production process of sapphire. It starts with raw materials (Alumina) at the bottom, moves through a growth process (Kyropoulos) in the middle, and ends with finished products (Sapphire Dome and Sapphire Lens) at the top. The background features a missile in flight and a forest landscape.

**Safir Kubbe**

**Safir Külçe**  
Gazi Fotonik

**Kyropoulos (KY) Safir Büyütme**  
Gazi Fotonik

**Alümina ( $Al_2O_3$ ) Hammaddeler**

## İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ</b> .....		<b>8</b>
<b>I.</b>	<b>BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN</b> .....	<b>10</b>
<b>II.</b>	<b>TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ</b> .....	<b>13</b>
<b>III.</b>	<b>STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ</b> .....	<b>13</b>
<b>IV.</b>	<b>DURUM ANALİZİ</b> .....	<b>15</b>
	4.1. Kurumsal Tarihçe .....	15
	4.2. 2019-20234 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi .....	15
	4.3. Mevzuat Analizi .....	18
	4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi .....	19
	4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi .....	20
	4.6. Paydaş Analizi .....	21
	4.7. Kuruluş İçi Analiz.....	22
	4.7.1. Organizasyon Şeması .....	22
	4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi .....	23
	4.7.3. Kurum Kültürü Analizi .....	23
	4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	24
	4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	24
	4.7.6. Mali Kaynak Analizi .....	24
	4.8. Akademik Faaliyetler Analizi .....	24
	4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi .....	24
	4.10. GZFT Analizi.....	25
<b>V.</b>	<b>GELECEĞE BAKIŞ</b> .....	<b>26</b>
	5.1. Misyon.....	26
	5.2. Vizyon.....	26
	5.3. Temel Değerler.....	26
<b>VI.</b>	<b>FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ</b> .....	<b>27</b>
	6.1. Konum Tercihi .....	27
	6.2. Başarı Bölgesi Tercihi .....	27
	6.3. Değer Sunumu Tercihi .....	27
	6.4. Temel Yetkinlik Tercihi.....	28
<b>VII.</b>	<b>STRATEJİ GELİŞTİRME</b> .....	<b>29</b>



	7.1.	Hedeflenen Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler.....	29
	7.2.	Hedef Kartları .....	30
	7.3	Maliyetlendirme .....	43
<b>VIII.</b>		<b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....</b>	44
<b>IX.</b>		<b>EKLER.....</b>	45
	9.1.	EK-1: Merkez Stratejik Planlama Ekibi.....	45
	9.2.	EK-2: Paydaşlar.....	46



## TABLULAR

Tablo	1	Temel Performans Göstergeleri.....	13
Tablo	2	Mevzuat Analizi Tespit Tablosu.....	18
Tablo	3	Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	19
Tablo	4	Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi .....	19
Tablo	5	Paydaş Etki/Önem Matrisi.....	21
Tablo	6	Unvan Bazında Akademik Personel Sayısı.....	23
Tablo	7	İşçi Sayısı.....	23
Tablo	8	Akademik Personel Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	23
Tablo	9	Tahmini Kaynak Tablosu (₺).....	24
Tablo	10	Güçlü ve Zayıf Yönler.....	25
Tablo	11	Fırsat ve Tehditler.....	25
Tablo	12	Değer Sunumu Belirleme Tablosu.....	27
Tablo	13	Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu .....	29
Tablo	14	Hedef Kartı 1.1.....	30
Tablo	15	Hedef Kartı 1.2.....	31
Tablo	16	Hedef Kartı 2.1.....	32
Tablo	17	Hedef Kartı 2.2.....	33
Tablo	18	Hedef Kartı 3.1.....	35
Tablo	19	Hedef Kartı 3.2.....	36
Tablo	20	Hedef Kartı 4.1.....	37
Tablo	21	Hedef Kartı 4.2.....	37
Tablo	22	Hedef Kartı 5.1.....	39
Tablo	23	Hedef Kartı 5.2.....	40
Tablo	25	Tahmini Maliyet Tablosu.....	43
Tablo	26	Merkez Stratejik Planlama Ekibi.....	45
Tablo	27	Paydaş Önceliklendirme Tablosu.....	46
Tablo	28	Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi (Ar-Ge) .....	48

## ŞEKİLLER

Şekil	1	Organizasyon Şeması.....	22
-------	---	--------------------------	----

# Savunma Sistemleri için Tek Kristal Germanyum Üretimi



## SUNUŞ

Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-Fotonik), “fotonik aygıtların geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması” amacıyla, “Ülke düzeyinde ileri araştırma-geliştirme imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi, araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak faaliyet gösteren bir “Tematik İleri Araştırma Merkezi”dir. Yaptığı “ürüne dönüşebilir ar-ge faaliyetleri” sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; “nitelikli araştırmacı insan gücünün” artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Merkezimizin 2019-2023 Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun “Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme” başlıklı 9. Maddesi ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu kapsamında hazırlanmıştır.

Merkezimizde uygulanmakta olan 2019-2023 Stratejik Plan kapsamında yürütülen çalışmalar incelendiğinde hedeflerin büyük bir kısmının başarıyla gerçekleştiği görülmüştür; 2019-2023 Stratejik Planı ile sağlanan bilgi birikimi ve tecrübeyi kullanarak elde ettiği başarıları daha da yukarı taşıma hedefi ile çalışmalarına devam edecektir.

Merkezimiz, stratejik planda belirtilen amaçlara ulaşmak adına 5018 sayılı Kanun'a uygun olarak kaynaklarını etkin kullanan, şeffaf, hesap verebilir, bilimsel ve etik değerlerden ayrılmayan bir merkez olma anlayışını benimsemiştir. En büyük hedefimiz Fotonik alanında katma değeri yüksek yerli-milli ürün geliştirmek amacıyla bilgi ve teknoloji üretilmesini sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge faaliyetleri ile ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak adına çalışmalar yapmaktır. 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm araştırmacılarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz olunur.

Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK  
Müdür





## I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

### MİSYON

Fotonik alanında katma değeri yüksek yerli ürün geliştirmek amacıyla bilgi ve teknoloji üretilmesini sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

### VİZYON

Fotonik biliminde bilginin meşalesi, buluş ve teknolojilerin öncüsü olmak.

### AMAÇ VE HEDEFLER

**Stratejik Amaç 1:** Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması,

**Stratejik Hedef 1.1:** Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının %10 oranında artırılmasının sağlanması.

**Stratejik Hedef 1.2:** Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması

**Stratejik Amaç 2:** Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.

**Stratejik Hedef 2.1:** Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması

**Stratejik Hedef 2.2:** Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.

**Stratejik Amaç 3:** Nitelikli araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılmasına katkıda bulunmak.

**Stratejik Hedef 3.1:** Sektöre/diğer araştırma kurumlarının ihtiyacı doğrultusunda yetiştirilen nitelikli araştırmacı sayısının %30 oranında artırılması.

**Stratejik Hedef 3.2:** Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında katılım sağlanan-düzenlenen etkinlik sayısının %50 artırılması.

**Stratejik Amaç 4:** Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.

**Stratejik Hedef 4.1:** Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması; Altyapımıza katkısı olan dış kaynaklı proje sayısının %40 oranında artırılması.

**Stratejik Hedef 4.2:** Uluslararası yüksek etki değerli ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %60 oranında artırılması

**Stratejik Amaç 5:** Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.

**Stratejik Hedef 5.1:** Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları

geliştirilmesi

**Stratejik Hedef 5.2:** Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılması

## TEMEL DEĞERLER

Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla;

### ➤ Eğitim ve Araştırmada Öncü

Evrensel bilime ve millî kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,

### ➤ Kalite Odaklı

Kurum kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çağın gerek ve ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmeyi,

### ➤ Katılımcı

Kurumsal karar verme süreçlerini iç ve dış paydaş katılımı sağlayarak yürütmeyi,

### ➤ Çevreye Duyarlı

Ürün ve hizmetleri geliştirirken ve sunarken çevrenin korunmasına ve iyileştirilmesine özen göstermeyi,

### ➤ Sorgulayıcı ve Yenilikçi

Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi çağdaş yaklaşımı,

### ➤ İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu

Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze alan, her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; farklılıkların zenginlik olarak görüldüğü, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı; üretilen bilgi, teknoloji ve hizmeti iç ve dış paydaşlar aracılığı ile toplum yararına sunmayı,

### ➤ Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı

Evrensel, bilimsel, akademik ve mesleki etik değerleri merkeze almayı; aşarlıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yüceltmeyi; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnellığı gözeterek gerçekleştirmeyi,

### ➤ Kurumsal Aidiyeti Yüksek

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

### ➤ Tarih ve Kültürüne Bağlı

Tarihî, kültürel, millî ve manevi değerlere karşı duyarlı bir yaklaşıma sahip olmayı,

### ➤ Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında

Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin fiziki, ekonomik, stratejik ve sosyal şartlarına, yakın coğrafya ve dünya sorunlarına duyarlı olmayı ve çözüm üretebilmeyi kendine temel değerler olarak benimser.





## II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1 Temel Performans Göstergeleri Tablosu

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
9	Devam Eden Yurtiçi Destekli Proje Sayısı	12
1	Devam Eden Yurtdışı İkili İşbirliği Proje Sayısı	2
0	Devam Eden Yurtdışı Destekli Proje Sayısı	1
68	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	78
15	Doktora Öğrencisi Sayısı	25
1	Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı	4
36	Uluslararası Yayın sayısı (SCI Exp)	50
25	Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı (Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren (Q1-Q2) makale ve eleştiri türlerindeki yayınların sayısı (1000 yazar üstü yayınlar hariç)	35
5	Ulusal Yayın Sayısı	10
60	Uluslararası Bildiri Sayısı	60
20	Ulusal Bildiri Sayısı	20
1	Üniversite adresli toplam patent/faydalı model sayısı	2
40	Fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları v.b. konularda yapılan etkinlik sayısı	45

## III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Üniversitemizin 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları Hazırlık Dönemi Çalışmaları ve Hazırlık Programı, Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Farklılaşma Stratejisi ile Strateji Geliştirme olmak üzere dört aşamalı olarak yürütülmüştür. Hazırlık Dönemi Çalışmaları ve Hazırlık Programı aşaması kapsamında 09 Eylül 2022 tarihinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yayınlanan 2022/01 numaralı Genelge ile plan hazırlıkları başlatılmış ve GÜ Stratejik Planı Hazırlık Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuş, 2022/02 numaralı Genelge ile 12 Aralık 2022

tarikhinde tüm birimler ile paylaşılmıştır. Üniversitemiz Senatosunun 10.08.2023 tarih ve 20 sayılı toplantısında almış olduğu 2023/214 nolu kararı ile kabul edilen Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı taslağı T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Değerlendirme Raporu çerçevesinde nihai halini almıştır ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bundan sonraki süreçte tüm Üniversite birimlerinden söz konusu stratejik planda belirlenen amaç, hedef ve performans göstergeleri ile uyumlu olacak şekilde kendi stratejik planlarını, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi"nde belirlenen kriterler dikkate alınarak ve Gazi Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerine ulaşılması hedef alınarak hazırlaması istenmiştir.

Merkezimizin 2024-2028 Stratejik Planı'nın hazırlanması çalışmalarını kapsamında yapılan çalışmalar şu şekildedir:

- Kurumsal tarihçe, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi çalışmaları yapıldı. Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından yapılan ve Merkezimizi de kapsayan kurum kültürü analizi, paydaş analizi, kuruluş içi analiz, akademik faaliyetler analizi, yükseköğretim sektörü analizi ve GZFT analizi stratejik planımıza ilave edildi.
- Merkezimizin misyon, vizyon ve temel değerleri, konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihleri belirlendi.
- Merkezimizin amaç ve hedefleri, bunlara ulaşma yöntemleri ile performans hedefleri ve performans göstergeleri, faaliyet ve projeleri belirlenerek maliyetlendirme /bütçelendirme çalışmaları yapıldı.

Stratejik planlama sürecinde görev alan merkez yönetimi ve yönetim kurulu EK-1'de yer alan tablolarda gösterilmiştir. Görüşler doğrultusunda son düzenlemeler yapılarak plan taslağı son halini almıştır.

## IV. DURUM ANALİZİ

### 4.1. Kurumsal Tarihçe

Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-Fotonik), “fotonik aygıtların geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması” amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı-SBB (mülga Kalkınma Bakanlığı) tarafından desteklenen 2011K120290 nolu “Fotonik Araştırma Merkezi” isimli proje kapsamında kurulmuştur. Merkez, 2001K120590 nolu proje ile kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 10 Ekim 2011 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelikle faaliyetlerine başlamıştır. 2016 yılında SBB tarafından desteklenen 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” isimli proje ile araştırma altyapısı genişlemektedir.

Gazi Fotonik, “Ülke düzeyinde ileri düzeyde araştırma-geliştirme yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak faaliyet gösteren bir Tematik İleri Araştırma Merkezi’dir. Yaptığı “ürüne dönüşebilir ar-ge faaliyetleri” sonucunda ürettiği bilginin sektörlere paylaşımı sayesinde yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; “nitelikli araştırmacı insan gücünün” artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

### 4.2. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Merkezimiz ilgili mevzuat gereği 2019-2023 Dönemi Stratejik Planını; stratejik amaç, stratejik hedef ve performans göstergelerine yer vererek hazırlamıştır. 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin izleme-değerlendirme çalışması yapılmıştır.

“Araştırma-geliştirme çalışmaları” ve “insan kaynağı” temalarını kapsayan stratejik hedefler doğrultusunda 2014-2018 yılları arasında merkezimizde yürütülen çalışmalar şu şekildedir:

İleri teknolojinin ülkemizde gelişebilmesi, ilgili alanda teknolojik ürün geliştirme becerisi ve bu beceri ile donatılmış insan gücünün gerekliliği tartışılmazdır. İleri teknoloji alanlarında 2023 hedeflerine yönelik ar-ge ve inovasyonun öneminin bilinci ile Fotonik Araştırma Merkezi olarak alanımızda “ar-ge ve inovasyonu geliştirmek” misyonuyla “ürüne dönüşebilir ar-ge” stratejisini takip ederek, katma değer oluşturabilecek yeni ve yenilikçi malzeme ve aygıt prototipleri geliştirmekte ve sektörlere paylaşmaktayız.

Faaliyet döneminde, Gazi-Fotonik, sahip olduğu kristal büyütme sistemleri, gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısını kullanarak, fotonik teknolojisinin yerleştirilmesi ve bu alanda ar-ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi, bilgi birikimi oluşturulması hedefine yönelik:

- Fotovoltaik Güneş hücrelerinin geliştirilmesi ve prototip üretimleri,
- LED çiplerinin geliştirilmesi,
- Fotonik aygıtlar için III-V grubu yarıiletken çoklu yapıları kristallerin üretimi ve geliştirilmesi,
- Kızılötesi dedektörler, sensörler, lazerler geliştirilerek milli foton detektörlerinin ve

- yarıiletken lazerlerin üretilmesine katkı sağlanması,
- Oksit bazlı yarıiletkenlerin ince film oluşumunu sağlayarak teknolojik kullanım alanlarının geliştirilmesi,
- Germanyum ve Safir hacimli tek-kristal büyütme ar-ge faaliyetleri ile ilgili teknolojide kazanımlar sağlanması,
- Araştırma kurumlarının ve sektörün ar-ge ihtiyaçlarına yönelik nitelikli ar-ge personeli yetiştirilmesi

Faaliyetlerinde bulunmuştur.

Sivil ve askeri alanlarda kullanımı vazgeçilmez olan lazer, dedektör ve sensörlerin milli üretim teknolojisinin kazanımı; yenilenebilir enerji türlerinden fotovoltaik enerji teknolojilerinin ülkemizde geliştirilmesi, ışık veren diyotların (LED) ve LED aydınlatma elemanlarının geliştirilmesi ve standartlara uygun modellenmesi, üretilmesi Vizyon 2023 hedefleri arasında stratejik öneme sahiptir.

Teknolojik ürünleri geliştiren makineler değil yetkin araştırmacılarıdır; ileri teknolojide yetkin araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi ihtiyaç duyduğumuz en önemli gerekliliklerimiz arasındadır. Bugün, nano-mikro teknolojinin temel malzemelerini oluşturan epitaksiyel kristal büyütme, hacimli kristal büyütme ve ince film oluşturma teknolojilerine, elektro-optik aygıt fabrikasyonuna hakim araştırmacı sayımız olması gerekenin gerisindedir. Gazi Fotonik, bu boşluğu doldurmak hedeflerine yönelik ülkemize hizmeti önceliklendirmiştir.

2019-2023 stratejik plan döneminde yürütülen çalışmalardan önemlileri aşağıda özetlenmiştir:

Merkezimiz, 2016K121220 nolu proje kapsamında Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapıyı kurmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmaları 2018 yılı içerisinde başlatılmış; ülkemizin, ilk yerli safir kristalleri büyütülmüştür. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin yüksek optik kalitede geliştirilmesi hedeflenmektedir. Safir kristali büyütme çalışmalarımız, Ar-Ge desteği sağlayan savunma sanayisi firmaları ile ortaklaşa yürütülmektedir. Bu sayede, proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımının sağlanması gerçekleştirilmektedir. Safir kristalinin yüksek balistik niteliği dikkate alınarak, zırhlı araçların optik pencerelerini geliştirmeye yönelik çalışmalar da hedeflerimiz arasındadır. Bu çalışmalar 2023 yılında da devam etmiştir.

Üniversite Araştırma Merkezlerinin teknolojik gelişimdeki rolü, yeni-yenilikçi malzeme-aygıt üretim süreçlerinin geliştirilmesine dayalı prototip ürün çıktılarının elde edilmesi ve sektöre aktarımının sağlanması şeklinde öne çıkmaktadır. Gazi Fotonik olarak, özellikle Ar-Ge aşamasını başarı ile tamamlanması sonrasında, Germanyum ve Safir hacimli tek kristallerinin üretimini de hedeflemekteyiz. Bu bağlamda, merkezimizde 102 mm çaplı Ge kristallerinin ülkemizin savunma sanayisinin yıllık ihtiyacını karşılayabilecek kütlede üretimi mümkündür. Benzer şekilde, safir kristal üretimi kapasitemiz sayesinde, Ar-Ge aşamasının tamamlanmasını takiben, savunma sanayimizin ihtiyacını karşılayabilecektir.

Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği sağlanmaktadır. Ayrıca Merkezimiz, çok eklemli



güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiğimiz teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında yürüttüğü çalışmalarla uzay teknolojileri alanında önemli bir yer tutan güneş hücrelerinin üretimi ve yetkin araştırmacı yetiştirilmesine katkılar sağlamaya devam etmektedir. Bu kapsamda geliştirdiğimiz güneş hücresi 15 Nisan 2023 tarihinde KILIÇSAT uydusu ile, tarihçe kazanmak üzere ilgili yörüngeye gönderilmiştir.

Merkezimizde bulunan ve çeşitli kaynak malzemelerine sahip püskürtme sistemleri ile ZnO, AlO, TiO<sub>2</sub>, TiNO, ... gibi çeşitli geniş bant aralıklı oksit bazlı yarıiletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak, UV ışını tespit dedektörü; CO, doğalgaz gibi zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiş; bu kapsamdaki faaliyetlerimiz sektör işbirliği ile gerçekleştirilmiş; bu çalışmalar önümüzdeki dönemlerde devam edecektir.

Merkezimizde kuruluşundan bu yana bir kısmı üniversite sanayi işbirliği ve uluslararası ikili işbirliği kapsamlı on altı adet Tübitak destekli, dört adet SBB destekli, on adet BAP, üç adet San-Tez, bir adet NATO ve yedi adet sanayi firmalarınca desteklenen Ar-Ge projesi yürütülmüştür. 2019-2023 Stratejik Plan döneminde üniversite sanayi işbirliği ve uluslararası ikili işbirliği kapsamlı Ar-Ge projeleri yürütülmeye devam edilmiştir. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite işbirliği kapsamındaki ar-ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır.

Yürütülen uluslararası işbirliği projeleri yanında yurtdışındaki üniversite ve araştırma birimlerinden çok sayıda araştırmacı bilimsel işbirliği ve araştırma amacıyla Merkezimize ziyaretlerde bulunulmuş; uluslararasılaşmaya katılar sağlanmıştır.

Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda Lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmektedir: Kuruluşundan 2023 yılı sonuna kadar 91 Doktora tezi, 175’den fazla Yüksek Lisans tezini tamamlanmıştır. Halen, 15 Doktora, 68 Yüksek Lisans öğrencisinin araştırma faaliyetlerini yürütülmesine imkan sağlanmış ve bu destek faaliyetleri devam etmektedir. Bu dönem içerisinde merkezimizin talebi ile Yükseköğretim Kurulunun 100/2000 Doktora burs programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan Doktora öğrencilerinden biri mezun olmuştur. Birimiz üstlendiği projelerle yarıiletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve ar-ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış; yapılan çalışmalardan 300 civarında varan makale yayınlanmıştır. Ayrıca merkezimiz araştırmacıları çok sayıda ulusal/uluslararası konferanslara ve fuarlara iştirak etmişlerdir.

Merkezimizin faaliyet alanları ve altyapı imkanları diğer araştırma kurumlarına duyurulmuş; bu sayede üniversitemiz dışındaki diğer üniversitelerden lisansüstü tez öğrencileri deneysel araştırmalarını Merkezimizde gerçekleştirmektedir. Diğer araştırma kurumlarındaki araştırmacı ve lisansüstü öğrencilerin mevcut altyapı ve oluşan bilgi birikiminden daha fazla yararlanabilmesi için tanıtım ve çağrılar yapmaya devam etmekteyiz. Amacımız kamu desteğiyle kurulan araştırma merkezimizin ülkemizdeki tüm araştırmacıların kullanımına imkan sağlamak, hizmet ve faaliyet alanını genişletmektir. Araştırma yapan araştırmacı ve öğrencilere, Merkez altyapısına kazandırılan ekipmanların kullanıcı eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ülkemizde fotonik araştırmalar konusunda bir “ilk” olma unvanını kazanan Gazi Fotonik, araştırma üniversitesi olan Gazi Üniversitesi'nin yariletken, optik ve fotonik teknolojiler alanında teknolojik gelişimine katkı sağlama görev bilinci ile üniversitemiz ve diğeri araştırma kurumlarının araştırmacılarının bir arada araştırma-geliştirme faaliyetlerini yapabileceği, kurulacak işbirliği ile ulusal ölçekte hizmet sunabilecek altyapı kabiliyetini kazanmış bir mükemmeliyet merkezi oluşturulmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte mevcut altyapı yeteneği, güncel teknolojik ihtiyaçlar doğrultusunda genişleme ihtiyacı duymaktadır. Merkezimiz, ülkemizdeki tüm araştırmacılara açık olarak faaliyetlerini sürdürme prensibini benimsemiştir.

Merkezimizde uygulanmakta olan 2019-2023 Stratejik Plan kapsamında yürütölen çalışmalar incelendiğinde hedeflerin büyük bir kısmının başarıyla gerçekteştiği görölmüştür. Merkezimiz 2019-2023 Stratejik Planı ile elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübeyi kullanarak elde ettiği başarıları daha da yukarı taşıma hedefi ile çalışmalarına devam edecektir.

### 4.3 Mevzuat Analizi

Merkezimizin faaliyetlerini yerine getirirken tabi olduğu mevzuat listesi ile mevzuat hükümlerine ilişkin açıklamalar Tablo 2'de belirtilmiştir.

**Tablo 2 Mevzuat Analizi Tespit Tablosu**

Yasal Yükümlölük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Çağdaş uygarlık eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek.	1982 T.C. Anayasası 130. madde 2547/ 4., 5. ve 12. maddeler	Üniversitenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmet yoktur, zira üniversitelerde işlemler yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre tesis edilmektedir.	
Eğitim-öğretim hizmetlerini desteklemek, uygulama ve araştırma faaliyetleri gerçekteştirmek.	2547/ 3. madde	Merkez yönetmeliği yayımlanmıştır. Eğitim-öğretim hizmetlerine katkı, uygulama ve araştırma faaliyetleri bu yönetmelik çerçevesinde yürütölmektedir.	Yönetmelikler ihtiyaç duyulması halinde güncellenmeli ve bu güncellemelere ilişkin bilgilendirmeler yapılmalıdır.

Stratejik Plan hazırlamak.	5018/ 9. madde	Üniversitemizin hazırlamış olan 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda Merkezimizin Stratejik planı oluşturulmuştur.	
----------------------------	----------------	---	--

#### 4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), Orta Vadeli Program (2024-2026) ve 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı incelenmiştir. Üst politika belgeleri analizine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Üst politika belgeleri analizine Tablo 3'de yer verilmiştir.

**Tablo 3 Üst Politika Belgelerinin Analizi**

Üst politika belgeleri	İlgili bölüm /referans Referans	Verilen görev/ihtiyaçlar
Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)	158	Eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum; hayat boyu öğrenme perspektifinden hareketle iş yaşamının gerektirdiği beceri ve yetkinliklerin kazandırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi, orta ve uzun vadeli sektör projeksiyonlarını dikkate alacak biçimde güçlendirilmesi yoluyla artırılması hedefine katkı sağlanacaktır.
	160	Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime katkı sağlanacaktır.
	164	Merkezimizin faaliyetlerinde, yükseköğretim kurumlarının sanayi ile işbirliği içerisinde teknoloji üretimine önem vererek, çıktı odaklı bir yapıya dönüştürülmesi teşvik edilecek ve girişimci faaliyetler ile gelir kaynakları çeşitlendirilecektir.
	165	Merkezimizin uygulama ve araştırma faaliyetlerinin Fotonik disiplinde çeşitlendirilmesi sağlanacak, Üniversitemizin uluslararası öğrenciler ve öğretim üyeleri için çekim merkezi haline getirilmesine katkı verilecektir.
Orta Vadeli Program (Yeni Ekonomi Programı) (2019-2021)	Büyüme ve İstihdam	Üniversitemiz tarafından hedeflenen, kamu kurumlarının ve çalışanların ihtiyaç ve tercihleri uyumlaştırılması sürecinde, kamu kurumlarının esnek çalışma ile iş tatmini ve verimi yüksek işgücüne sahip olmalarının sağlanmasına destek olunacaktır.
		Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör iş birliği modelleri kurulacaktır.
		Üniversitemizin, özel sektörle iş birliği yapılarak eğitim ve öğretim müfredatı çalışma hayatının beklentilerini karşılayacak işgücü oluşturulacak şekilde güncellenmesi hedefine katkı sağlanacaktır.

		Gençlerin eğitim seviyesinin ve işgücünün niteliğinin yükseltilmesi ile gelişen teknolojinin içerisinde sadece tüketici konumunda olmamaları sağlanarak üretkenliklerinin desteklenmesi amacı ile teknolojiye olan ilgisi ve yatkınlığı değerlendirilerek verilecek eğitimlerle başta yazılım, algoritma ve endüstriyel tasarım olmak üzere belirli konularda Üniversitemizin, KOBİ'lerin markalaşması, kurumsallaşması, verimlilik artışı ve uluslararası piyasalara erişim sağlamaları amacıyla eğitim ve danışmanlık hizmetleri düzenlenmesi, yenilikçi iş modelleri geliştirmelerini sağlayacak projeler hayata geçirilmesi hedefine
	Kamu Maliyesi	Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir. Döner sermayeli işletmelerin bütçe disiplini içerisinde açık, şeffaf ve hesap verebilir bir idari ve mali yapıda çalışmalarını sağlayacak düzenlemeler yapılacaktır.
	Cari Açık	İthalata bağımlılığı azaltmak ve ihracatı artırmak amacıyla yerli üretim ve dünyadaki en iyi uygulamalar göz önünde bulundurularak teknoloji ve Ar-Ge yatırımları kamu-özel iş birliği modelleri ile gerçekleştirilecektir. Cari açığın düşürülmesi amacıyla ilaç, kimya, petrokimya, enerji, makine/ teçhizat ve yazılım sektörleri öncelikli yatırım yapılabilir alanlar olarak belirlenmiştir. Güneş, rüzgâr, biyokütle, yenilenebilir enerji ve yerli kömür kaynaklarının elektrik üretimindeki payı artırılması, YEKA modeli ile bu enerji teknolojilerinin yerleştirilmesi desteklenecektir.
Orta Vadeli Mali Plan (2019-2021)	Bütçe Giderlerine İlişkin Temel Politikalar	Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir.
	Bütçe Giderlerine İlişkin Temel Politikalar	Kamu kurumlarının uzun vadeli tedarik planları hazırlanacak, benzer ihtiyaçlarının ortak alım yöntemiyle temin edilmesi yaygınlaştırılacaktır. Kamu alımlarının; Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine katkı sağlayacak, yerleştirmeyi ve teknoloji transferini teşvik edecek şekilde kullanılması uygulamasına devam edilecektir.

#### 4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Merkezimizin faaliyet alanları ve faaliyet alanları kapsamında sunduğu ürün ve hizmetler Tablo 4'te verilmiştir.



**Tablo 4 Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi**

Faaliyet alanı	Ürün/hizmetler
Eğitim	Fotonik teknolojiler kapsamında Lisansüstü eğitim programlarına katkı sağlanması
Araştırma ve Geliştirme	Bilimsel Araştırma Projeleri
	Kamu Kurum/Kuruluşları, AB ve Sanayi Kuruluşları Destekli Projeler (Üniversite-Sanayi İşbirliği)
	Bilimsel Etkinlikler (Sempozyum, Kongre, Çalıştay vb.)
	Bilimsel Yayın, Patent ve Endüstriyel Tasarım Faaliyetleri
	Danışmanlık Hizmetleri
Toplumsal Katkı	Yetiştirilmiş nitelikli insan gücü
	Eğitim programlarına katkı

#### 4.6. Paydaş Analizi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince; merkezimiz Stratejik Planı'nda paydaşlar incelenmiştir ve değerlendirmelerle birlikte EK-2'de sunulmuştur. Paydaşlar, Tablo 5'deki Paydaş Etki/Önem Matrisinden yararlanılarak önceliklendirilmiştir. Ayrıca, önceliklendirilen paydaşlarımız, merkezimizin sunduğu ürün ve hizmetlerle ilişkilendirilmiştir. Paydaş analizi ile ilgili ayrıntılı tablolar EK-2'de gösterilmiştir.

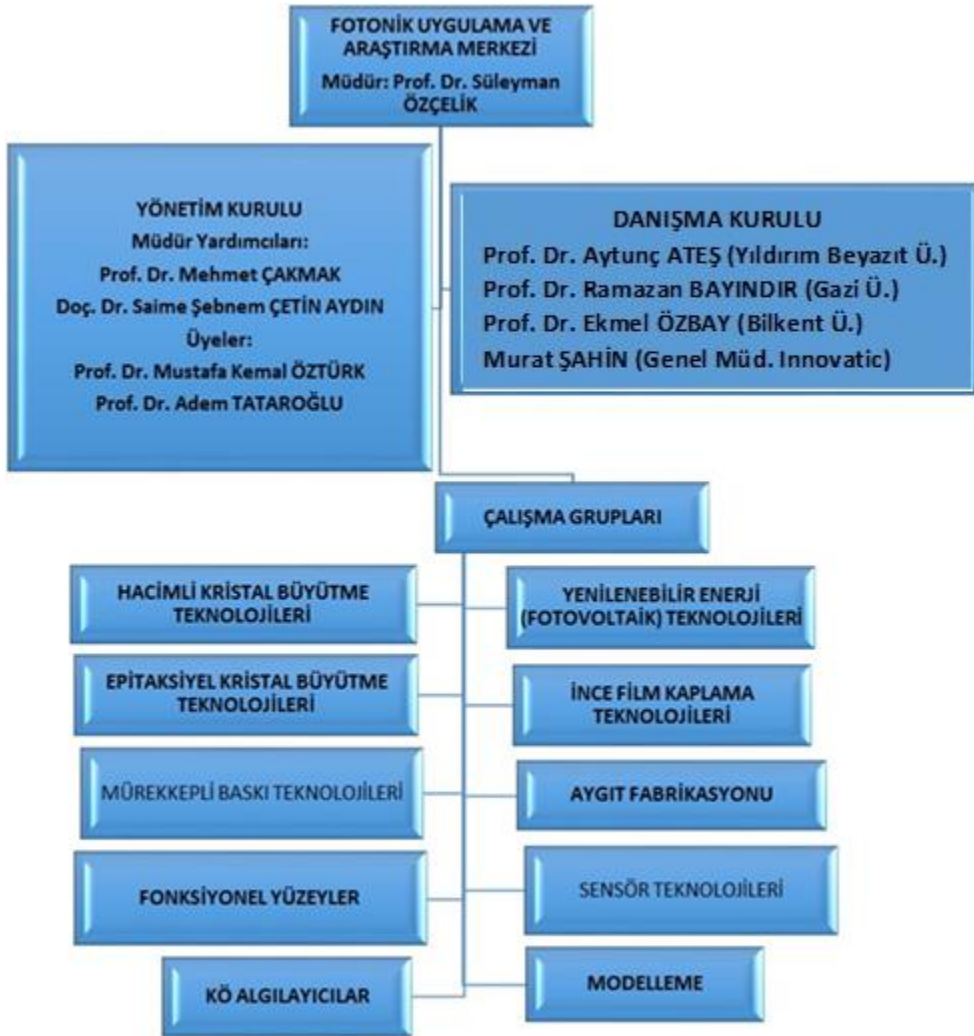
**Tablo 5 Paydaş Etki/Önem Matrisi**

Önem/Etki	Zayıf	Güçlü
Düşük	İzle	Bilgilendir
Yüksek	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et	Birlikte Çalış

## 4.7. Kuruluş İçi Analiz

### 4.7.1. Organizasyon Şeması

Şekil 1 Organizasyon Şeması



#### 4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde kadrolu akademik personel bulunmamaktadır. Bununla birlikte araştırma faaliyetlerini süreklilikle merkezimizde yürüten akademik personel dağılımı Tablo 6'da gösterilmiştir.

**Tablo 6 Unvan Bazında Akademik Personel Sayısı**

Akademik Personel (2023)	
Profesör	11
Doçent	8
Dr. Öğretim Üyesi	2
Öğretim Görevlisi	1
Araştırma Görevlisi	1

Merkezimizde 2 İdari Personel görev yapmaktadır. Merkezimizde, yürütülen projeler kapsamında, proje süreleri ile sınırlı sürede olmak üzere işçi (proje destek uzmanı) statüsünde personel çalıştırılmaktadır. Bu statüdeki personelimiz doktora dereceli ya da lisansüstü eğitim yapmaktadır. Ayrıca, merkezimizde 1 adet hizmetli statüsünde personel görev yapmaktadır. Merkezimiz işçi dağılımı Tablo 7'de sunulmuştur.

**Tablo 7 İşçi Sayısı**

İşçiler (2018)	
Sürekli İşçiler	1
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	11
<b>Toplam</b>	<b>12</b>

Araştırma faaliyetlerini süreklilikle merkezimizde yürüten akademik personelin yaş dağılımı Tablo 8'de sunulmuştur.

**Tablo 8 Akademik Personel Yaş Durumu**

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	4	4	7	9
Yüzde	-	-	17	17	29	37

#### 4.7.3. Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü analizi Üniversitemiz Gazi Eğitim Fakültesi Ölçme ve Değerlendirme Anabilim Dalı öğretim üyeleri alt çalışma grubu tarafından gerçekleştirilmiş ve Gazi Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

#### 4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi'nde bulunan D-Blok'ta 18 laboratuvar, 1 Toplantı salonu ve 1 Konferans salonu ile 807 m<sup>2</sup>'lik alanda çalışmalarını sürdürmektedir.

#### 4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimizde 28 Adet masaüstü ve 2 adet taşınabilir bilgisayar mevcuttur. Bir projeksiyon, dört yazıcı, bir tepegöz, bir televizyon ve bir tarayıcı idari, eğitim ve araştırma amaçlı olarak kullanılmaktadır.

#### 4.7.6. Mali Kaynak Analizi

Araştırma ve Uygulama Merkezlerine bütçe tahsisi yapılmamaktadır. Merkezimizde yürütülen çalışmaların gelirleri yürütülen projelerden ve döner sermaye gelirlerinden sağlanmaktadır. Döner sermaye gelirlerini projeler, yapılan ölçüm ve analiz hizmetleri oluşturmaktadır.

2019-2023 Stratejik Planının uygulama sürecinde kullanılması öngörülen kaynakların yıllar itibarıyla dağılımı Tablo 9'da gösterilmiştir.

**Tablo 9 Tahmini Kaynak Tablosu (₺)**

Kaynaklar	2024	2025	2026	2027	2028
Özel Bütçe	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı Fonlar (Proje Hesapları)	58.550.474,00	59.880.000,00	62.464.000,00	75.384.000,00	88.685.000,00
Döner Sermaye	88.623,26	100.505,00	130.410,73	185.474,13	225.845,77
<b>TOPLAM</b>	<b>58.639.097,96*</b>	<b>59.980.505,00</b>	<b>62.594.410,73</b>	<b>75.569.474,13</b>	<b>88.910.845,77</b>

\* 2023 yılı içinde yürütülen projelerin toplam bütçesi verilmiştir.

#### 4.8. Akademik Faaliyetler Analizi

Üniversitemiz Kalite Komisyonunca tarafından Akademik Faaliyetler Analizi hazırlanmış ve Gazi Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

#### 4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi

Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal, çevresel etkenler ile rakip, paydaşlar, tedarikçiler ve düzenleyici/denetleyici kuruluşlar açısından elde edilen verileri içerecek şekilde PESTLE Analizi sonuçları hazırlanmış ve Gazi



Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

#### 4.10. Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

Merkezimizin güçlü ve zayıf yönleri ile merkezimizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, Tablo 10 ve 11'de gösterilmiştir.

**Tablo 10 Güçlü ve Zayıf Yönler**

İç çevre		
Güçlü yönler		Zayıf yönler
Çok disiplinli, genç ve azimli çekirdek grubun olması	Disiplinler arası çalışmalar yapılabilmesi	Merkez bünyesinde kalıcı akademik personel çalıştırılmıyor olması
Araştırmaların bilimsel ve teknolojik etki değerinin yüksek olması	Üniversitenin araştırmaya ve geliştirmeye öncelik vermesi	Araştırma Merkezlerinde uzman araştırmacı kadrolarının olmaması
Diğer kurum ve sektör ile diyalogunun iyi olması	Araştırma altyapı ve projelerden sağlanan fonunun güçlü olması	Merkezin ofis, hizmet, teknik işleri için elemanının olmaması
İlgili teknolojiye hakim nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi	Yurtdışı gruplarla ilişkilerinin güçlü olması	Merkeze Lisans Üstü öğrenci aktarımında sistematığın olmaması
Ar-Ge çalışmalarına dayalı prototip çıktılarının sektör tarafından kullanılabilir nitelikte olması	Fotonik teknolojiler alanında Tematik Araştırma Merkezi unvanına sahip olması	Kurumsal sürdürülebilirlik açısından lisans/lisansüstü düzeyde Fotonik Bölümü'nün bulunmaması

**Tablo 11 Fırsat ve Tehditler**

Dış çevre		
Fırsatlar		Tehditler
Rekabet ortamı	Fiziki konum	Ekonomik istikrarsızlık
Kurum imajı	Ar-Ge faaliyetleri ve araştırma olanaklarına talep artışı	Bürokratik süreçlerin fazla olması
Uluslararası işbirlikleri	Sanayi-üniversite işbirliği	Yetişmiş nitelikli araştırmacıların kurum dışına transferi
Teknolojik değişiklikler		

## V. GELECEĞE BAKIŞ

### 5.1. Misyon

Fotonik alanında katma değeri yüksek yerli ürün geliştirmek amacıyla bilgi ve teknoloji üretilmesini sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

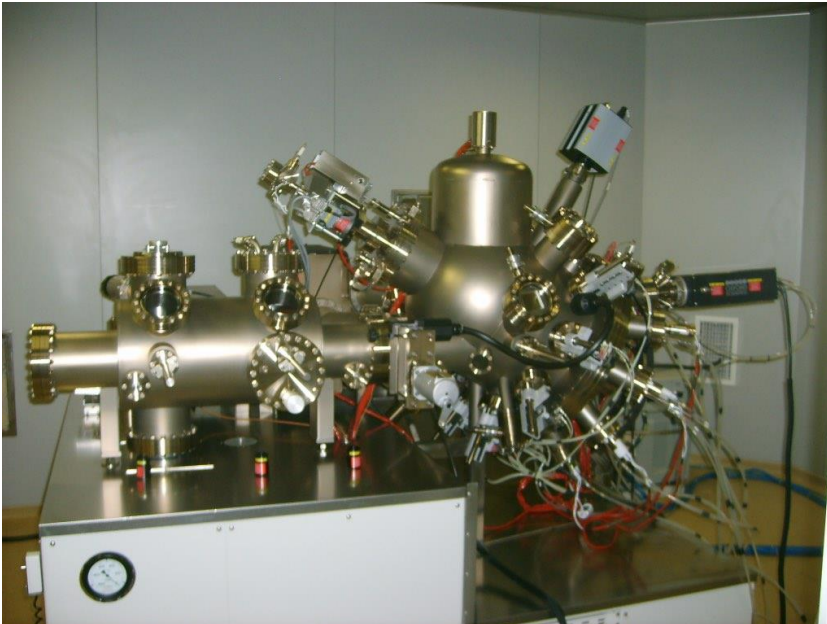
### 5.2. Vizyon

Fotonik biliminde bilginin meşalesi, buluş ve teknolojilerin öncüsü olmak.

### 5.3. Temel Değerler

Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi;

- Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmakta ve teknoloji geliştirmekte iddialı,
- Akademik ve etik değerlere sahip,
- Etki faktörü yüksek çalışmalara ev sahipliği yapan,
- Disiplinlerarası düzeyde araştırmaları destekleyen,
- Uzman araştırmacılar yetiştirmeyi hedefleyen,
- Yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesini hedefleyen,
- Ortak hedefler etrafında üniversite, sektör ve diğer araştırma kurumlarının buluşması anlayışını benimser.



## VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

### 6.1. Konum Tercihi

Gazi Üniversitesi Fotonik Uygulama Araştırma Merkezi, Fotonik alanında bilimsel faaliyetlerde bulunan, araştırma odaklı ar-ge merkezidir.

### 6.2. Başarı Bölgesi Tercihi

Merkezimiz, yeryüzü ve uzay kalifiye güneş hücreleri alanında, yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi, epitaksiyel ve hacimli kristal üretimi, elektro-optik aygıt fabrikasyonu, mikro ve nano teknolojiler kapsamında yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla Fotonik teknolojileri alanında mükemmeliyet merkezine dönüşmüştür.

### 6.3. Değer Sunumu Tercihi

Araştırma faaliyetleri toplumun ihtiyaçlarına bağlı olarak değişiklik göstermektedir. Bu nedenle merkezimiz yeni stratejileri şu şekildedir;

- Özgün ve disiplinlerarası araştırma projeleriyle işbirliği imkânları, nitelikli yayın, patent, yeni ürün ve çıktılar artırılması,
- Doktora sonrası araştırma imkânlarının artırılması,
- Araştırma ve destekleme programlarının yeni konuların araştırıldığı alanlara kaydırılması,
- AR-GE merkezleri ile iletişimin artırılması amaçlanmaktadır.

Değer sunumu belirleme tablosu kriterleri Tablo 12’de gösterilmiştir.

**Tablo 12 Değer Sunumu Belirleme Tablosu**

Faktörler	Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Akredite Edilmiş Laboratuvar					X
Araştırma Alt Yapısı				X	
İşbirlikleri (Akademik, Sanayi, AR-GE ve				X	
Lisansüstü Öğrenci Sayısı				X	
Disiplinlerarası Öncelikli Alan Proje Sayısı				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)					X
Nitelikli Araştırmacı Yetiştirmeye Yönelik Lisansüstü Programlar (Aselsan, YÖK				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma					X
Patent, Faydalı Model, Yenilikçi Ürünler				X	
Uluslararası Araştırma Projeleri				X	

Yayın Sayısı ve Kalitesi			X	
--------------------------	--	--	---	--

#### 6.4. Temel Yetkinlik Tercihii

Merkezimiz, Fizik temel alanı başta olmak üzere fotonik teknolojiler kapsamında disiplinler arası yenilikçi ortak çalışma ve işbirliğini desteklemektedir. Bu doğrultuda;

- Sanayi, toplum ve sektörün ihtiyaçları doğrultusunda projelerin geliştirilmesi,
- Yenilikçi araştırma ve işbirliğini sağlayan Ar-Ge faaliyetlerine öncelik verilmesi,
- Lisansüstü programların nicelik ve nitelik olarak artırılmasına, nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkı sağlanması
- Merkezimizde, Doktora sonrası araştırmacılara çalışma imkanı sunulması,
- Öncelikli alanlarda yurt dışından gelen misafir öğretim üyelerinin Merkezimizde çalışma imkânlarının artırılması,
- Üniversitenin sanayi-toplum-kurum içerisinde yer alarak faal olmasını öngören 4. nesil üniversite etkinliklerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlanması,
- Ulusal ve uluslararası kaynaklardan elde edilen proje gelir kaynaklarının artırılması,
- Ülkemizde ve etkili olduğu coğrafyada “insan”a hizmet ve hayat boyu öğrenme odaklı uygulamaların yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Merkezimiz, yetkinliği dikkate alındığında, fotonik teknolojiler alanında ülkemizin 2023 vizyonuna önemli kazanımlar sağlayacaktır. Belirlenen hedefler doğrultusunda kaynakların (akademik insan kaynağı ve laboratuvar altyapı kaynağı gibi) etkin kullanımını sağlayarak, katma değeri yüksek teknolojik ürünlerin elde edilmesi ve ekonomik çıktıya dönüştürülmesi amacıyla üniversitemizin belirlediği öncelikli alanlarla etkileşim ve işbirlikleri geliştirilecektir.

## VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

### 7.1. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

**Tablo 13 Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu**

Birim	H 1.1	H 1.2	H 1.3	H 1.4	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 2.4	H 2.5	H 3.1	H 4.1	H 4.2	H 4.3	H 5.1	H 5.2
Akademik Birimler				İ	İ	İ		İ					İ		
Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü		İ			İ	İ	İ	İ	İ	İ					
Araştırma ve Uygulama Merkezleri		İ		İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ		
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü		İ									İ		İ		
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İ														
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					İ	İ	İ	İ							
Bölüm Başkanlıkları	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Eğitim Komisyonu	İ		İ												
Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü	İ	İ	İ	İ					İ						
Gazi TTO AŞ						İ				İ					
Gazi Eğitim Fakültesi	İ														
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İ				İ	İ									
Kalite Komisyonu			İ											İ	İ
Kalite Koordinatörlüğü			İ												İ
Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi														İ	
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İ														
Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezleri		İ							İ						
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı											İ	İ	İ	İ	
Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü											İ	İ	İ		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İ														
Strateji Geliştirme Kurulu															İ
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
TEKNOFEST ve Yarışmalar Koordinatörlüğü									İ	İ					
Teknopark AŞ									İ	İ					
Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü		İ													
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				İ										İ	
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İ				İ	İ									

S: Sorumlu Birim

İ: İş Birliği Yapılacak Birim



## 7.2. Hedef Kartları

Tablo 14 Hedef Kartı 1.1

HEDEF KARTI-1							
<b>Amaç (1)</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı yaygınlaştırmak						
<b>Hedef (1.1)</b>	Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının %10 oranında artırılmasının sağlanması.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan</b>	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılacaktır.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.1.2) Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.1.1. Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışan ulusal araştırmacılara oranı</b>	100	0,06	0,08	0,015	0,020	0,025	0,030
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü, Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi,						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Küresel salgın vb. mücbir sebeplerle uluslararası dolaşım ve iş birliğinin sınırlanması</li> <li>Araştırmacıya fon desteğinin sınırlı olması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merkezimizin uluslararası katkısını geliştirebilecek Üniversitemizin bu kapsamda belirlediği stratejiler:</li> <li>Uluslararası iş birliği içeren projelere öğretim üyelerinin katılımı ödül sistemi ile teşvik edilecektir</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	13.662.140 TL						

<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararası kurumlarla iş birliği istenilen düzeyde değildir.</li> <li>• Uluslararası değişim programlarına yabancı öğretim üyesi ve öğrencilerin katılımı yeterli düzeyde değildir.</li> <li>• Lisansüstü programlarda uluslararası iş birliği yeterli düzeyde değildir.</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararasılaşma için öğretim üye ve elemanlarına yabancı dil desteği sağlanmalı.</li> <li>• Üniversitemize yabancı uyruklu bilim insanı çalışmasının teşviki amacıyla konaklama ve sosyal imkanlar oluşturulmalıdır.</li> </ul>

**Tablo 15 Hedef Kartı 1.2**

<b>HEDEF KARTI-2</b>							
<b>Amaç (1)</b>	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı yaygınlaştırmak						
<b>Hedef (1.1)</b>	Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.1) Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.2.1. Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası işbirlikli proje</b>	50	0,035	0,050	0,055	0,060	0,065	0,070
<b>PG.1.2.2. Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası işbirlikli proje sayısı</b>	50	0,020	0,050	0,055	0,060	0,065	0,070
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma						
<b>Riskler</b>	İkili proje desteklerinin sınırlı olması.						

<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Merkezimizin uluslararası katkısını geliştirebilecek, Üniversitemizin bu kapsamda belirlediği stratejiler:</li> <li>• Uluslararası iş birliği içeren projelere öğretim üyelerinin katılımı ödül sistemi ile teşvik edilecektir</li> <li>• UOLP Programlarının nitelikli üniversitelerle yürütülmesi çalışmaları geliştirilerek devam edilecektir</li> </ul>
<b>Maliyet Tahmini</b>	20.400.000 TL
<b>Tespitler</b>	Öğretim elemanlarının nitelikli olması, Farklı ekollerden doktora eğitimi almış öğretim elemanlarının varlığı, Akademik yabancı dil kullanım hâkimiyetine sahip öğretim elemanı sayısının sınırlı olması.
<b>İhtiyaçlar</b>	Uluslararasılaşma için öğretim üye ve elemanlarına yabancı dil desteği sağlanmalı. Uluslararası işbirliği projeleri geliştirme desteğinin sağlanması

**Tablo 16 Hedef Kartı 2.1**

<b>HEDEF KARTI-3</b>							
<b>Amaç (2)</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.						
<b>Hedef (2.1)</b>	Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin artırılması						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.2.1.1. Yürütülen Yurtiçi Destekli Proje Sayısı</b>	40	9	10	11	12	13	14
<b>PG.2.1.2. Yürütülen Yurtdışı İkili İşbirliği Proje Sayısı</b>	40	1	1	2	2	3	3

<b>PG.2.1.3. Yürütülen Yurtdışı Destekli Proje Sayısı</b>	20	0	0	1	1	2	2
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Merkezi, Teknokent A.Ş., Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Projelerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı						
<b>Riskler</b>	Üniversite ve dış kaynaklı proje desteklerine ayrılan bütçenin azalması, Nitelikli araştırma personeli ve Doktora sonrası araştırmacı sayısının kadro istihdamı olmaması nedeniyle azalması, Yüksek lisans ve doktora öğrencisi sayısının azalması.						
<b>Stratejiler</b>	S1. Yurtdışındaki araştırma grupları ile ürün odaklı projelerin oluşturulmasına yönelik toplantılar düzenlenecektir. S2. Yurtiçinde birlikte çalışılan araştırmacı(lar) ile yapılan çalışmaların sektör-kamu ihtiyaçlarını dikkate alarak inovasyona dayalı ürün prototiplerini geliştirme projeleri tasarlanacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	45.160.300 TL						
<b>Tespitler</b>	Merkezimiz bünyesinde farklı disiplinlere mensup, birçok nitelikli araştırmacının bulunması, Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisinin olmaması.						
<b>İhtiyaçlar</b>	Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara kadro tahsisi, İş birliğini teşvik edecek ve merkezimiz araştırmacılarının diğer araştırmacılarla iletişim kurmalarını destekleyecek toplantıların düzenlenmesi, Araştırmacılarımızın proje desteği veren kurumların tanıtım toplantılarına ve çalıştaylarına katılımlarının sağlanması.						

**Tablo 17 Hedef Kartı 2.2**

<b>HEDEF KARTI-4</b>	
<b>Amaç (2)</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.
<b>Hedef (2.2)</b>	Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.2.2.1. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencisi Sayısı</b>	50	43	45	50	55	60	65
<b>PG.2.2.2. Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı</b>	50	3	3	4	4	5	5
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Merkezi						
<b>Riskler</b>	Nitelikli araştırmacı ve Doktora sonrası araştırmacı sayısının Sektör/kurumlarda kadro istihdamı olmaması nedeniyle azalması, Yüksek lisans ve doktora öğrencisi sayısının azalması.						
<b>Stratejiler</b>	S1. Genç araştırmacılar için ilgi odağı oluşturulacaktır. S2. Genç araştırmacılar için sektörden/kurumlardan fon (burs v.b.) sağlanacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	11.218.340 TL						
<b>Tespitler</b>	Genç araştırmacıların merkezimizi tanımaması, Sektör/kurumlarda nitelikli genç araştırmacılara ihtiyacın farkındalığının az olması, Merkezimizde çalışan nitelikli araştırmacılara yeterli miktarda fon veya kadro tahsisinin olmaması.						
<b>İhtiyaçlar</b>	Genç araştırmacıları çekmek için merkezin tanıtımının yapılması, Genç araştırmacıları destekleyebilecek sektör/kurumlarda nitelikli eleman ihtiyacı farkındalığının oluşturulması, Merkezimizde çalışan nitelikli ve doktoralı araştırmacılara fon oluşturulması veya kadro tahsisi.						



Tablo 18 Hedef Kartı 3.1

HEDEF KARTI-5							
<b>Amaç (3)</b>	Nitelikli araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılmasına katkıda bulunmak						
<b>Hedef (3.1)</b>	Sektöre/diğer araştırma kurumlarına nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.3.1.1. Araştırmacı sayısı</b>	100	78	88	94	102	120	125
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı, Teknoloji Transfer Uygulama ve Merkezi, Teknokent A.ř.						
<b>Riskler</b>	Lisansüstü eğitime başlayan öğrenci sayısının ve öğrencilere ekonomik ve sosyal desteklerin azalması, Araştırmacı istihdamındaki zorluklardan dolayı yetişmiş insan gücünün fotonik alanı dışındaki alanlara yönelmesi.						
<b>Stratejiler</b>	S1. Sektörün/diğer araştırma kurumlarının ihtiyaçlarının belirlenecektir. S2. Sektörün/diğer araştırma kurumlarının ihtiyaçlarına göre araştırmacı yetiştirilecektir.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	13.846.900 TL						
<b>Tespitler</b>	Sektöre/diğer araştırma kurumların nitelikli araştırmacıya olan ihtiyacının yüksek olması,						
<b>İhtiyaçlar</b>	Sektörün/diğer araştırma kurumlarının ihtiyaçlarının belirlenmesi çalışması. İhtiyaç çıktılarına göre nitelikli elemanların bu konularda uzmanlaşmasının, Lisansüstü çalışmalarının bu alanlara yönlendirilmesinin sağlanması						

**Tablo 19 Hedef Kartı 3.2**

<b>HEDEF KARTI-6</b>							
<b>Amaç (3)</b>	Nitelikli araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılmasına katkıda bulunmak.						
<b>Hedef (3.2)</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında katılım sağlanan-düzenlenen etkinlik sayısının %50 artırılması.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.3.2.1. Etkinlik sayısı</b>	100	24	26	28	31	33	36
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Uygulama ve Merkezi, Teknokent A.Ş., Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü						
<b>Riskler</b>	Etkinliklere katılımın az olması, Katılımcı memnuniyetinin düşmesi.						
<b>Stratejiler</b>	S1. Yıllık etkinlik takvimi hazırlanacak ve duyurulacaktır. S2. Etkinliklere katılımın artırılması için çalışmalar yapılacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	7.113.400 TL						
<b>Tespitler</b>	Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında farkındalığın düşük olması. Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla yapılan etkinliklerin sayısının azlığı.						
<b>İhtiyaçlar</b>	Yıllık etkinlik takviminin hazırlanması için hazırlama komitesinin kurulması Etkinliklere katılımın artırılmasına yönelik çalışmaların yapılması						

**Tablo 20 Hedef Kartı 4.1**

<b>HEDEF KARTI-7</b>							
<b>Amaç (4)</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek						
<b>Hedef (4.1)</b>	Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının artırılması; Altyapımıza katkısı olan dış kaynaklı proje sayısının %60 oranında artırılması..						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.2) Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.2.1) Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.4.1.1. Alt yapıya katkısı olan dış kaynaklı proje</b>	100	10	11	12	13	15	16
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Teknoloji Transfer Uygulama ve Merkezi						
<b>Riskler</b>	Fiziki alanların iyileştirilmesinin yüksek maliyeti, Mevzuat sınırlamaları, Araştırma fonlarından ayrılan maddi kaynakların kısıtlanması, Destekte bulunan kurumların destek bütçelerini kısıtlaması.						
<b>Stratejiler</b>	Altyapının güçlendirilmesine yönelik dış kaynaklı (uluslararası, kamu kurumları ve özel sektör iş birliğiyle) yürütülen proje sayısının artırılmasına yönelik koordinasyon mekanizmaları oluşturulacaktır						
<b>Maliyet Tahmini</b>	307.350.000 TL						
<b>Tespitler</b>	Üniversitemizin bir Araştırma Üniversitesi olarak belirlenmesi, Araştırma fonlarından merkezimizin yeterince yararlanamaması, alanımızda yetişmiş personel eksikliği, Çalışmalar için malzeme ve alan konusunda sorunlar yaşanması						

<b>İhtiyaçlar</b>	Öğretim üye ve elemanlarının araştırma-geliştirme stratejisi dönüşümüne uyumu için eğitim programlarının düzenlenmesi, Altyapı ve diğer projeler için maddi kaynakların artırılmasının desteklenmesi.
-------------------	---

**Tablo 21 Hedef Kartı 4.2**

<b>HEDEF KARTI-8</b>							
<b>Amaç (4)</b>	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek						
<b>Hedef (4.2)</b>	Uluslararası yüksek etki faktörlü ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %40 oranında artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.4.2.1. Öğretim üyesi başına düşen SCI, SSCI, A&amp;HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/derleme sayısı</b>	30	1,71	1,81	1,90	2,05	2,19	2,39
<b>PG.4.2.2. Öğretim üyesi başına düşen Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik Dilime Giren Bilimsel Yayın Sayısı (Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren (Q1-Q2) makale ve eleştiri türlerindeki</b>	35	0,66	0,70	0,78	0,82	0,88	0,92

<b>PG.4.2.3. Atıf puanı (Öğretim üyesi başına düşen üniversite adresli yayınlara SCI, SSCI, A&amp;HCI endeksli dergilerde yapılan ortalama yıllık atıf sayısı)</b>	35	3,4	3,6	3,9	4,3	4,5	4,8
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	Yayın desteğindeki sınırlamalar, Araştırmacıların sayısının azalması, Yayın sürecinin, araştırmacıya bağlı olmayan sebeplerden dolayı uzaması.						
<b>Stratejiler</b>	Üniversitemiz tarafından geliştirilen stratejiler: Yayın teşvikinin yanı sıra tez savunma ön koşulu olarak lisansüstü öğrencilerin yayın yapma zorunluluğu getirilecektir. Uluslararası araştırmaların teşvik edilmesi sağlanacaktır. Atıf alma oranlarının artırılmasına yönelik teşvikler planlanacak ve akademik yükseltmelerde yayın sayısının ve atıf toplamalarının atama kriteri						
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.917.400 TL						
<b>Tespitler</b>	Bazı çalışma alanlarında deneyimli personel eksikliği, Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının uluslararası yayın yapma kültürünün varlığı, <u>Yayın-atıf teşvik ve ödül mekanizmasının varlığı</u>						
<b>İhtiyaçlar</b>	Akademik yükseltme kriterlerinin güncellenmesi ihtiyacı, Akademik çalışmaların uluslararası yayına dönüştürülmesindeki destekler.						

**Tablo 22 Hedef Kartı 5.1**

<b>HEDEF KARTI - 9</b>	
<b>Amaç (5)</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.
<b>Hedef (5.1)</b>	Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları geliştirilecektir.
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.5) Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.5.2) Kurumsal dönüşümü güçlendirecek fiziki ve dijitalleşme altyapıları geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
<b>PG.5.1.1</b> Yeni bilişim donanımı ve mevcut donanımlar için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı	30	0,01	0,012	0,013	0,014	0,015	0,016
<b>PG.5.1.2</b> Yeni yazılım alımı ve mevcut yazılım güncellemesi için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı	30	0,0027	0,0030	0,0033	0,0036	0,0039	0,0042
<b>PG.5.1.3</b> Fiziksel alanlara yönelik yenileme bakım-onarım harcamalarının toplam bütçeye oranı	40	0,04	0,050	0,060	0,070	0,080	0,090
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mali kaynak yetersizliği ve/veya kurdaki dalgalanmalar</li> <li>• Teknolojinin yoğun kullanımının ve merkezi bir yönetim sağlanamamasının bilgi ve iletişim güvenliği konusunda tehdit oluşturması</li> <li>• Hızlı değişen ve gelişen teknoloji neticesinde ekipmanların güncelliğini yitirmesi</li> <li>• Yazılım geliştiren personelin kurumdan ayrılma riski</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci, mezun, akademik personel, idari personel ile iletişimi sağlayacak sosyal medya hesapları dâhil olmak üzere yazılım, yazılım güncelleme ve donanım için yatırımlar artırılabilecektir.</li> <li>• Fiziki altyapının oluşturulması için master planı hazırlanarak yenileme, bakım-onarım harcamaları için ek bütçe ayrılacaktır.</li> <li>• Yazılımların entegrasyonu için yol haritası oluşturulacak ve bütçe ayrılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.300.000						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üniversitemizin farklı yerleşkelerdeki birimlerinin yönetimi için organizasyon ve koordinasyon gerekliliği</li> <li>• Yazılım maliyetleri yüksek olup çok sık güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.</li> <li>• Üniversitemizde dijitalleşme kapsamında farklı yazılımlar geliştirilerek yönetim süreçlerini destekleme kapasitesi bulunmaktadır.</li> </ul>						



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yükseköğretimde dijital dönüşüm süreci başlangıç aşamasında olup hızla ilerlemektedir.</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yazılımların entegrasyonu için mali ve bilişim personel kaynakları artırılmalıdır.</li> <li>• Yazılım geliştirebilecek nitelikli personel sayısı artırılmalıdır.</li> <li>• KVYS'nin kurum genelinde aktif olarak kullanımını desteklenmelidir.</li> <li>• Akademik birimlerdeki bilgi teknolojisi altyapısının iyileştirilmesi gereklidir.</li> </ul>

**Tablo 23 Hedef Kartı 5.2**

<b>HEDEF KARTI - 10</b>							
<b>Amaç (5)</b>	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.						
<b>Hedef (5.2)</b>	Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.						
<b>Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı</b>	(A.5) Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.						
<b>Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi</b>	(S.H.5.4) Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.5.2.1</b> Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi kapsamında hazırlanan Kalite İyileştirme Planında öngörülen iyileştirmelerin gerçekleşme oranı (Gerçekleşen iyileştirme sayısı/ Öngörülen iyileştirme sayısı)	25	0,25	0,34	0,38	0,38	0,39	0,42

<b>PG.5.2.2</b> Stratejik planlamaya yönelik izleme ve değerlendirme toplantıları sayısı	25	2	3	4	4	4	4
<b>PG.5.2.3</b> İç paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı	25	57	59	61	63	64	68
<b>PG.5.2.4</b> Dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılımlarına yönelik etkinlik sayısı	25	10	12	13	14	18	20
<b>Sorumlu Birim</b>	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi						
<b>İş Birliği Yapılacak Birimler</b>	İç Kontrol Koordinasyon Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Kalite Komisyonu, Kalite Koordinatörlüğü, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Strateji Geliştirme Kurulu						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Birim İç Değerlendirme Raporları ve İyileştirme Planlarında yaşanabilecek gecikmeler</li> <li>• İç ve dış paydaş katılımının istenilen düzeyde olmaması</li> <li>• Stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarında birimlerden güvenli ve zamanında veri akışı olmaması</li> <li>• Mali yetersizlikler nedeniyle belgelendirme hizmetlerinin aksaması</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kalite, akreditasyon ve stratejik planlama süreçlerine yönelik eğitim ve farkındalık çalışmalarına süreklilik kazandırılacaktır.</li> <li>• Üniversite Kalite İyileştirme Planı, birimlerden gelen öneriler doğrultusunda her yıl izlenerek güncellenecektir.</li> <li>• İç ve dış paydaş katılımını artırmak için gerekli tedbirler alınacaktır.</li> <li>• Stratejik plan izleme ve değerlendirme toplantılarına devam edilmesi sağlanacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	8.737.400 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kalite yönetimi sürecine ilişkin Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yapılan değerlendirme kurumsal bilinç oluşturmuştur.</li> <li>• Stratejik plan gerçekleştirme oranları izleme ve değerlendirme toplantıları ile takip edilmekte, gerçekleştirme oranı düşük olan hedefler için Strateji Eylem Planı hazırlanarak gerekli önlemler alınmaktadır.</li> <li>• Çalışanların stratejik plana ilişkin sorumluluklarına yönelik farkındalıkları düşüktür.</li> <li>• Üniversitemiz güçlü bir iç ve dış paydaş kitlesine sahiptir.</li> </ul>						

<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Çalışanların kurumsal iyileştirme ve kalite süreçleri ile stratejik plana yönelik sorumluluklarına ilişkin farkındalık düzeyleri artırılmalı, Stratejik planın en alt çalışan boyutunda benimsenmesini sağlayacak uygulamalar geliştirilmelidir.</li><li>• Birim ve kurum stratejik planının izleme ve değerlendirme döngüsünün kurulması ve anahtar performans göstergelerinin değerlendirilme çalışmalarının sürekliliği sağlanmalıdır.</li><li>• Kalite ve akreditasyon eğitimleri sürdürülmelidir.</li><li>• İç ve dış paydaş katılımının artırılarak alınan paydaş görüşleri doğrultusunda yapılan iyileştirmelerle ilgili sistematik geri bildirimlerde bulunulmalıdır.</li><li>• Akademik ve idari personel ile öğrencilerin karar alma süreçlerine katılımı artırılmalıdır.</li></ul>
-------------------	---

### 7.3. Maliyetlendirme

2024-2028 Stratejik Planın uygulama döneminde toplam ₺ 929.018.280'e ihtiyaç duyulmaktadır. Anılan tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren "Tahmini Maliyet Tablosu" Tablo 25'de belirtilmiştir.

**Tablo 24 Tahmini Maliyet Tablosu**

Yıllar	2024	2025	2026	2027	2028	TOPLAM MALİYET (TL)
<b>Amaç 1</b>	<b>5.600.000</b>	<b>6.219.200</b>	<b>6.809.500</b>	<b>7.334.640</b>	<b>8.098.800</b>	<b>34.062.140</b>
Hedef 1.1.	2.100.000	2.419.200	2.709.500	3.034.640	3.398.800	13.662.140
Hedef 1.2.	3.500.000	3.800.000	4.100.000	4.300.000	4.700.000	20.400.000
<b>Amaç 2</b>	<b>7.530.000</b>	<b>9.430.240</b>	<b>10.881.800</b>	<b>13.341.000</b>	<b>15.195.600</b>	<b>56.378.640</b>
Hedef 2.1.	5.770.000	7.451.200	8.665.300	10.858.500	12.415.300	45.160.300
Hedef 2.2.	1.760.000	1.979.040	2.216.500	2.482.500	2.780.300	11.218.340
<b>Amaç 3</b>	<b>3.340.000</b>	<b>4.176.000</b>	<b>4.317.000</b>	<b>4.475.200</b>	<b>4.652.100</b>	<b>20.960.300</b>
Hedef 3.1.	2.100.000	2.784.000	2.878.000	2.983.500	3.101.400	13.846.900
Hedef 3.2.	1.240.000	1.392.000	1.439.000	1.491.700	1.550.700	7.113.400
<b>Amaç 4</b>	<b>37.100.000</b>	<b>47.410.000</b>	<b>62.695.200</b>	<b>73.308.600</b>	<b>97.753.600</b>	<b>318.267.400</b>
Hedef 4.1.	35.550.000	45.450.000	60.500.000	70.850.000	95.000.000	307.350.000

Hedef 4.1.	1.550.000	1.960.000	2.195.200	2.458.600	2.753.600	10.917.400
<b>Amaç 5</b>	<b>1.830.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>3.595.200</b>	<b>5.308.600</b>	<b>5.703.600</b>	<b>19.037.400</b>
Hedef 5.1.	850.000	1.450.000	2.200.000	2.850.000	2.950.000	10.300.000
Hedef 5.2.	980.000	1.150.000	1.395.200	2.458.600	2.753.600	8.737.400
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>55.400.000</b>	<b>69.835.440</b>	<b>88.298.700</b>	<b>103.768.040</b>	<b>131.403.700</b>	<b>448.705.880</b>

## VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın izlenmesi, tanımlanmış performans göstergeleri aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimi izlemeyi, belirlenen dönemler itibarıyla raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içerir. Değerlendirme, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasında performans göstergelerinin uyumluluğunu, sürdürülebilirliğini ve etkinliğini nesnel olarak analiz faaliyetleridir.

Bu amaçla, Üniversitemiz Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Yönlendirme Grubu tarafından üniversitemiz stratejik planı her yıl birimler bazında üçer, altışar aylık ve yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınarak Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kuruluna sunulacaktır. Her yılın ilk altı ayında ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağına analizi yapılacak ve değerlendirilecektir. Bu sayede, hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler belirlenecek ve önleyici eylem planları hazırlanarak planın başarıya ulaşması için gereken tedbirler alınacaktır.

## IX. EKLER

### 9.1. EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Merkez Yönetim Kurulu

Tablo 26 Yönetim Kurulu (2023)

GÖREVİ	PERSONEL	KURULDAKİ
Müdür	Prof. Dr. Süleyman ÖZCELİK	Kurul Başkanı
Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Mehmet ÇAKMAK	Kurul Başkan V.
Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Saime Şebnem AYDIN	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Adem TATAROĞLU	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Mustafa Kemal ÖZTÜRK	Üye







## 9.2. EK-2: Paydaşlar

Tablo 27 Paydaş Önceliklendirme Tablosu

PAYDAŞLAR	İÇ PAYDAŞ (İP)/ DIŞ PAYDAŞ (DP)	ÖNEM DERECE Sİ	ETKİ DERECE Sİ	ÖNCELİ Ğİ
Akademik Personel	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İdari Personel	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte

Üniversite Birimleri	İP	Yüksek	Güçlü	Çalış Birlikte Çalış
Akreditasyon Kuruluşları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ankara Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ankara Kalkınma Ajansı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ankara Valiliği	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ASELSAN/TUSAŞ/FNSS/ROKETS AN/ HAVELSAN	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Avrupa Birliği	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Cumhurbaşkanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Diğer Bakanlıklar/Kamu Kurumları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Diğer Yerel Yönetimler	DP	Düşük	Zayıf	İzle
Enstitüler (Kurum Dışı)	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Gazi Teknopark	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Hazine ve Maliye Bakanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kamu İhale Kurumu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KOSGEB	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Medya	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Meslek Odaları ve Meslek Birlikleri	DP	Düşük	Zayıf	İzle
Gazi Üniversitesi Mezunları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Millî Eğitim Bakanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Öğrenciler	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Özel Sektör Kuruluşları ve İşverenler	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sağlık Bakanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Savunma Sanayii Başkanlığı	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sivil Toplum Kuruluşları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sosyal Güvenlik Kurumu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tedarikçiler	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TUBİTAK-TÜBA	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Patent ve Marka Kurumu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Standartları Enstitüsü	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ulusal Ajans	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ulusal ve Uluslararası Yayınevleri	DP	Düşük	Zayıf	İzle
Üniversiteler	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Üniversitelerarası Kurul	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
YÖK	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Yükseköğretim Kalite Kurulu	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

**Tablo 28 Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi (Ar-Ge)**

PAYDAŞLAR	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
	Bilimsel Araştırma Projeleri	Kamu Kurum/Kuruluşları, AB ve Sanayi Kuruluşları Destekli	Bilimsel Etkinlikler (Sempozyum, Kongre vb.)	Bilimsel Yayın, Patent ve Endüstriyel	Danışmanlık Hizmetleri
Akademik Personel	X	X	X	X	X
Akreditasyon Kuruluşları	X	X	X	X	X
Ankara Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri		X			X
Ankara Kalkınma Ajansı		X	X	X	X
Ankara Valiliği					X
ASELSAN/TUSAŞ/FNSS/ROKETSAN/HAVELSAN	X	X	X	X	X

Avrupa Birliği		X			
Cumhurbaşkanlığı	X	X	X	X	X
Diğer Bakanlıklar/Kamu			X		X
Diğer Yerel Yönetimler					X
Enstitüler (Kurum Dışı)	X	X	X		
Gazi Teknopark		X	X	X	
Hazine ve Maliye Bakanlığı	X		X		X
KOSGEB		X	X	X	
Medya	X	X	X	X	X
Meslek Odaları ve Meslek			X		X
Mezunlar	X	X	X	X	X
Milli Eğitim Bakanlığı			X		X
Öğrenciler	X	X	X	X	X
Özel Sektör Kuruluşları ve	X	X	X	X	X
Sağlık Bakanlığı		X	X	X	X
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X
Savunma Sanayii Başkanlığı	X	X	X	X	X
Sivil Toplum Kuruluşları			X		X
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	X	X	X		
TUBİTAK-TÜBA	X	X	X	X	X
Türk Patent ve Marka		X	X	X	
Türk Standartlar Enstitüsü		X	X	X	
Ulusal Ajans		X	X		
Ulusal ve Uluslararası			X		
Üniversite Birimleri	X	X	X	X	X
Üniversiteler	X	X	X	X	X
YÖK	X	X	X	X	X
Yükseköğretim Kalite Kurulu	X	X	X	X	X

