



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
FOTONİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
2020

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi
Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, D-Blok 06500
Teknikokullar/ANKARA

Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu
2021

İçindekiler

ÖZET.....	3
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	3
1. İletişim Bilgileri	3
2. Tarihsel Gelişimi	3
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	3
A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ.....	5
B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM.....	19
C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	20
D. TOPLUMSAL KATKI	33
E. YÖNETİM SİSTEMİ.....	38
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	47

ÖZET

Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR)'nin amacı, birimimizin kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanımaya ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaktır. Birimize ait BİDR, öz değerlendirme çalışmalarının önemli bir çıktısıdır. BİDR, paydaşlarla iletişim ve iş birliği, öz değerlendirme çalışmaları ve kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi amaçlamaktadır. Ayrıca, raporun hazırlanma sürecinin birimize katkısının arttırılması amacıyla çalışmalarda kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanması, bürokratik veri yönetiminden daha ziyade süreç yönetimi yaklaşımının benimsenmesi, kalite ekibi çalışmalarında şeffaflığın sağlanması ve sürekli eğitim çalışmalarısıyla desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede bu raporda birimiz hakkında bilgiler (iletişim bilgileri, tarihsel gelişim, misyon, vizyon, değerler, hedefler, organizasyon yapısı ve iyileştirme alanları) ile kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemimiz sunulmaktadır.

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

Birim Kalite Koordinatörü: Doç. Dr. Saime Şebnem AYDIN, Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, D-Blok 06500 Teknikokullar/ANKARA, 0 535 963 85 93 cetins@gazi.edu.tr

Birim Yöneticisi: Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK, Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, D-Blok 06500 Teknikokullar/ANKARA, 0 532 384 46 19, sozcelik@gazi.edu.tr

2. Tarihsel Gelişimi

Tarihçe: Gazi Fotonik, geleceğin anahtar teknolojisi olan fotonik alanında “fotonik ve yarıiletken malzemelerin, aygıt bileşenleri ve sistemlerinin üretim yöntem ve teknolojilerinin geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması, nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlanması” amacıyla ülkemizde tüm araştırmacıların kullanımına açık bir “Tematik Merkez” olarak, 2001 yılında İleri Araştırma ve Eğitim Programları kapsamında kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 2011K120290 nolu proje ile 2011 yılında kurulmuştur. Yarıiletken ve fotonik teknolojiler kapsamında geliştirdiği yenilikçi ürünlerin sanayiye transferi ile çeşitli sanayi ürünlerinin pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek, sanayinin ihtiyacı olan nitelikli insan gücünü artırmak; bu sayede ulusal kalkınmaya ve halkımızın refah seviyesinin yükselmesine katkıda bulunmak hedeflenmektedir. 2016 yılında 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” ve 2019 yılında 2019K12-92587 nolu “Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi” isimli SBB tarafından desteklenen projelerle merkezimizin altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge faaliyetlerini ileri düzeye çıkarmaya devam etmektedir.

Mevcut durum: Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Görevli akademik personel sayısı yedidir (Merkez Müdürü ve Yardımcıları, Yönetim kurulu Üyeleri). Ayrıca Merkezde araştırma faaliyetlerine süreklilikle katılan akademisyen sayısı 22 kişidir. İdari kadroda çalışan bulunmamaktadır.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon: Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji

Üretilmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak.

Vizyon: Fotonik Biliminde Bilginin Meşalesi, Buluş ve Teknolojilerin Öncüsü Olmak

Değerler: Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi;
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmakta ve teknoloji geliştirmekte iddialı,
Akademik ve etik değerlere sahip,
Etki faktörü yüksek çalışmalara ev sahipliği yapan,
Disiplinlerarası düzeyde araştırmaları destekleyen,
Uzman araştırmacılar yetiştirmeyi hedefleyen,
Yerli teknolojilerin geliştirilmesini hedefleyen,
Ortak hedefler etrafında üniversite, sektör ve diğer araştırma kurumlarının buluşması anlayışını benimser.

Hedefler:

Yurt içi ve yurt dışı işbirliklerinin artırılması
Öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının artırılması
Yüksek etki değerli dergilerde yayınların yapılması
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının artırılması
Güneş hücresi, fotodedektör, biosensör, çok-renkli LED ve lazer gibi fotonik aygıt teknolojilerini geliştirmek
Sektöre/diğer araştırma kurumlarına nitelikli araştırmacı yetiştirilmesi
Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre fotonik, nanoteknoloji, ileri malzemeler ve yenilenebilir enerji kaynakları, aydınlatma konularında hizmet sunulması
Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında etkinliklerin artırılması ile farkındalık sağlanması ve bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması

İyileştirme Alanları: Merkezimizde iyileştirilmesi hedeflenen alanlar:

Araştırmacı personel istihdamının sağlanması
Sektör işbirlikleri düzeyinin artırılması
Çalıştay ve seminer faaliyetlerinin artırılması
Cihaz kullanma eğitimlerinin geliştirilmesi
Teknolojik altyapının stratejik hedeflere yönelik geliştirilmesi
Akademik kurumsal sürekliliğinin planlanması-geliştirilmesi
Nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı düzeyinin artırılması
Girişimciliğe katkı düzeyinin artırılması

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

A.1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Birim, stratejik yönetiminin bir parçası olarak Üniversitenin kalite güvencesi politikaları ve bu politikaları hayata geçirmek üzere stratejilerini belirlemeli ve kamuoyuyla paylaşmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler</u></p> <p>Merkezimizin stratejik plan kapsamında tanımlanmış olan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır. Stratejik planımız, misyon ve vizyonumuz kamuoyu ile paylaşılmıştır (<i>K1</i> ve <i>K2</i>). Amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumu yıllık faaliyet raporları ile değerlendirilmekte ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır (<i>K3</i>).</p> <p>Merkez, “Fotonik Alanında Katma Değeri Yüksek Yerli Ürün Geliştirmek Amacıyla Bilgi ve Teknoloji Üretmesini Sağlamak, çağdaş teknolojileri üreten ve uygulayan araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak, “ürüne dönüşebilir” Ar-Ge çalışmaları yapmak ve ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak” misyonuna yönelik olarak aşağıdaki stratejik amaç ve hedefleri belirlemiştir:</p> <p>1. Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve uluslararası etkileşimi yaygınlaştırmaya katkı sağlanması,</p> <p>1.1. Uluslararası araştırmacıların Merkezimizde çalışmalarının %10 oranında artırılmasının sağlanması.</p> <p>1.2. Uluslararası proje sayısının %60 oranında artırılması</p> <p>2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında herkesin içinde çalışmak isteyeceği, mükemmeliyet hedefli disiplinler arası araştırma ortamı oluşturmak.</p>	<p>Birimde stratejik plan kapsamında tanımlanmış misyon, vizyon, stratejik amaçlar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin stratejik plan kapsamında tanımlanmış ve birime özgü misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri bulunmaktadır.</p>	<p>Birim genelinde stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>K1: 2019-2023 Stratejik Planı</i> (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) • <i>K2: Misyon ve Vizyon</i> (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/misyon,-vizyon,-degerler-ve-hedefler-188718?siteUri=fotonik) • <i>K3: 2020 Faaliyet Raporu</i> (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

- 2.1. Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin arttırılması
- 2.2. Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacı sayısının %30 oranında arttırılması.
- 3. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında başarı öyküsü niteliğinde birkaç eylemi gerçekleştirmek.**
- 3.1. Yüksek etki değerli dergilerde yapılan yayınların %80 oranında arttırılması.
- 3.2. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında patent sayısının arttırılması.
- 3.3. Yenilikçi elektro-optik aygıt prototipi üretimi.
- 4. Nitelikli araştırmacı sayısının arttırılmasına katkıda bulunmak.**
- 4.1. Sektöre/diğer araştırma kurumlarının ihtiyacı doğrultusunda yetiştirilen nitelikli araştırmacı sayısının %30 oranında arttırılması.
- 5. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, tasarım, üretim, bakım, onarım ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.**
- 5.1. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre sunulan hizmetlerin 2,5 kat arttırılması.
- 6. Farkındalık oluşturma ve etkileşim sağlama amacıyla etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.**
- 6.1. Fotonik, nanoteknoloji, mikroteknoloji alanlarında katılım sağlanan-düzenlenen etkinlik sayısının %50 arttırılması.
- 7. Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.**
- 7.1. Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmalarının arttırılması; Altyapımıza katkısı olan dış kaynaklı proje sayısının %80 oranında arttırılması.
- 7.2. Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının %60 oranında arttırılması

A.1. Misyon ve Stratejik Amaçlar	1	2	3	4	5
<p>A.1.2. Kalite güvencesi; eğitim ve öğretim; araştırma ve geliştirme; toplumsal katkı ve yönetim politikaları</p> <p>Merkezimizin kalite politikası “Ülkemizin bilimsel ve teknolojik gelişim stratejileri ile üniversitemizin stratejik hedefleri doğrultusunda optik-fotonik ve yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalarına dayalı rekabetçi ve yenilikçi teknolojiler geliştirmek; verimlilik, açıklık, dürüstlük ve saygı esaslarına dayalı olarak faaliyetlerini yürüten bir araştırma merkezi olunması” şeklinde belirlenmiş; oluşturulan politika ve ilkeler internet sitemiz vasıtası ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (K4). Oluşturulan kalite politikası aşağıda sıralanan ilkeleri içerir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bilimsel ve teknolojik gelişmelerin sürekli takibini gerçekleştirerek sektöre yenilikçi ar-ge desteği sağlamak, ▪ Ürüne dönüşebilir Ar-Ge çalışmaları yaparak ülkemiz sanayisinin uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkıda bulunmak. ▪ Araştırma altyapımızı ülkemizdeki üniversiteler ve diğer araştırma kurumlarında çalışan araştırmacılara açık tutmak, ▪ Fotonik teknolojiler alanında nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak, ▪ Kalite yönetim sisteminin sürekliliğini sağlayarak verimliliğini ve etkinliğini artırmak, ▪ Kurumların ve sektörün nitelikli malzeme, analiz ve test ihtiyaçlarını zamanında ve standartlara uygun olarak 	Birim tanımlı politikaları bulunmamaktadır.	Birimde ilan edilmiş tanımlı politikalar bulunmaktadır.	Birim birbiriyle ilişkilendirilmiş, tüm programları tarafından benimsenen ve paydaşlarınca bilinen politikaları ve bu politikalarla uyumlu uygulamaları bulunmaktadır.	Bu politikalar ve bağlı uygulamalar izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K4: Kalite Politikası (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/kalite-politikamiz-188753?siteUri=fotonik) • K5: Yürütülen her proje için destekleyen kuruluşa sunulan resmi raporlar • K6: Yayınlanan çalışmalar-yürütülen projeler (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/yayinlar-projeler-132211?siteUri=fotonik) • K7: Araştırmacılar (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/arastirmacilar-132189?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

karşlamak,

- Fotonik ve yarıiletken teknolojiler alanında sektörün teknolojik ve bilimsel her türlü ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli organizasyon ve altyapıyı sağlamak,
- Sunulan hizmetlerde tarafsızlık, doğruluk ve gizlilik ilkelerine bağlı kalmak,
- Ülkemizin teknolojik gelişim hedeflerine uygun projeler geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak,
- Seminer, konferans ve çalıştaylar düzenleyerek faaliyet alanımızdaki teknolojilerde bilgi paylaşımını ve işbirliklerini artırmak,
- Çevre ve canlı hayatına zarar verici faaliyetlerden sakınmaktır.

Tematik araştırma merkezi statüsünde bulunan Merkezimiz, kalite politikasında belirlenen ilkeler doğrultusunda stratejik planında tanımlanan Ar-Ge hedeflerini gerçekleştirmek üzere kamu kurumları (Tübitak, SBB vb.) tarafından ve özel sektör tarafından desteklenen, süreçleri işpaketleri halinde tanımlı, somut çıktıları belirlenmiş projeler yürütmektedir. Bu projelerin hedeflenen çıktıları altı aylık, yıllık ara raporları ve sonuç raporları ile dokümanlaştırılarak destekleyen kuruluşa sunulmak suretiyle döngüleri kapatılmaktadır (K5).

Ayrıca, bilimsel-teknolojik kazanımların yayınlanması, araştırmacı insan kaynağının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi ve topluma katkı kapsamındaki çıktılarımız internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır (K6 ve K7).

A.1. Misyona ve Stratejik Amaçlar	1	2	3	4	5
<p>A.1.3. Kurumsal performans yönetimi</p> <p>Merkezimizin yürüttüğü faaliyet alanları kapsamındaki stratejik amaç ve hedefleri stratejik planda tanımlanmıştır (K1). Tanımlanan tüm alanlarla ilişkili olarak performans göstergeleri yıllık faaliyet raporunda belirlenmiş ve internet sitemizde yayınlanmıştır. Ayrıca, Merkezimizde yürütülen projelerin ara ve sonuç raporlarında hedeflenen çıktılar, proje izleme hakemleri tarafından değerlendirilerek onay verilmekte veya revize talepleri doğrultusunda hazırlanan raporlar onaylanmaktadır (K5). Projelerimizin performans değerlendirilmesinde bu raporlar önemli görülmektedir. Ayrıca yıllık faaliyet raporlarımızda performans çıktılarımızın değerlendirilmesi yolu benimsenmektedir (K3).</p>	Birimde performans yönetimi bulunmamaktadır.	Birimde performans göstergeleri ve performans yönetimi mekanizmaları tanımlanmıştır.	Birimde geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.	Birimde performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K1: 2019-2023 Stratejik Planı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) • K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) • K5: Yürütülen her proje için destekleyen kuruluşa sunulan resmi raporlar <p>(K: Kanıt)</p>					

A.2. İç Kalite Güvencesi

Birim, iç kalite güvencesi sistemini oluşturmalı ve bu sistem ile süreçlerin gözden geçirilerek sürekli iyileştirilmesini sağlamalıdır. Kalite Ekibinin yetki, görev ve sorumlulukları açık şekilde tanımlanmalı ve birimde kalite kültürü yaygınlaştırılmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p>A.2.1. Kalite Ekibi</p> <p>Merkezimizin yeterli personeli olmadığından bir Kalite Ekibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Merkez Müdür ve bir Müdür Yardımcısı bu sorumluluğu Üniversitemiz web sayfasında yayınlanan Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları (K8) kapsamında yerine getirmektedir.</p>	<p>Birimde kalite güvencesi süreçlerini yürütmek üzere oluşturulmuş bir kalite ekibi bulunmamaktadır.</p>	<p>Kalite ekibinin yetki, görev ve sorumlulukları ile organizasyon yapısı tanımlanmıştır.</p>	<p>Kalite ekibi birimin kalite güvencesi çalışmalarını etkin, kapsayıcı, katılımcı, şeffaf ve karar alma mekanizmalarında etkili biçimde yürütmektedir.</p>	<p>Kalite ekibi çalışma biçimi ve işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K8: Kalite Ekibi Çalışma Usul ve Esasları (http://kalite.gazi.edu.tr/posts/view/title/mevzuat-30852?siteUri=kalite) 					

A.2. İç Kalite Güvencesi	1	2	3	4	5
<p><u>A.2.2. İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)</u></p> <p>Merkezin iç kalite güvencesi mekanizmaları bulunmamaktadır. Bununla birlikte yürütülen Ar-Ge projelerinin PUKÖ çevrimleri ve ilerleme takvimi, her bir projede tanımlı iş-zaman çizelgesine göre proje yürütücüsü sorumluluğunda gerçekleştirilmekte; Merkez yönetimi, her bir projenin gerçekleştirilmesi için altyapının kullanım planlaması oluşturmaktadır.</p>	Birim tanımlanmış bir iç kalite güvencesi sistemi bulunmamaktadır.	Birim iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.	İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.	İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

A.2. İç Kalite Güvencesi	1	2	3	4	5
<p>A.2.3. Liderlik ve kalite güvencesi kültürü</p> <p>Merkezimizde, kalite güvencesi kültürünü destekleyen kurumsal kültür ve liderlik yaklaşımı oluşturmak üzere hazırlanmış yazılı planlar bulunmamakla birlikte, katma değeri yüksek ya da stratejik öneme sahip ileri teknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik projelerin hedeflenen performans çıktılarına ulaşması hedefli planlamalar ve bunların uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Yürütülen projelerin, özellikle sanayi destekli olanların, hedeflenen performans çıktıları proje paydaşları (dış paydaşlar) ile değerlendirilmektedir. Dış paydaşlı olarak yürütülen proje ara ve sonuç raporları, kalite hedeflerine ulaşılma durumu paydaşlarca onanmaktadır (K9).</p>	<p>Birimdeki liderlik yaklaşımları kalite güvencesi kültürünün gelişimini desteklememektedir.</p>	<p>Birimde kalite güvencesi kültürünü destekleyen liderlik yaklaşımı oluşturmak üzere planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin geneline yayılmış, kalite güvencesi kültürünün gelişimini destekleyen liderlik uygulamaları bulunmaktadır.</p>	<p>Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K9: Proje değerlendirme toplantı tutanakları ve onaylanmış proje raporları <p>(K: Kanıt)</p>					

A.3. Paydaş Katılımı

Birim, iç ve dış paydaşların kalite güvencesi sistemine katılımını ve katkı vermesini sağlamalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı</u></p> <p>Merkezimiz dış ve iç paydaşların, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tanıtımı-değerlendirilmesi ve paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla çalıştay düzenlemekte ve diğer paydaşlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlamaktadır (K10). Bu amaçla düzenlenen ikincisi niteliğindeki konferans 2021 yılında yapılacaktır (K11). Ayrıca, sektör ihtiyaçlarının belirlenmesi ve araştırma faaliyetlerimizin bu ihtiyaçlara göre gönlendirilmesi amacıyla birçok toplantı gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>Birimin iç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Birimin geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.</p>	<p>Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K10: Çalıştay Web Sayfası (I Light and Light-Based Technologies Workshop: http://isikgunu.gazi.edu.tr/) • K11: Konferans Web Sayfası (2nd International Conference on Light and Light-based Technologies: http://icllt-2.gazi.edu.tr/posts/view/title/poster-267327?siteUri=icllt-2) <p>(K: Kanıt)</p>					

A.4. Uluslararasılaşma

Birim, uluslararasılaşma stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğü faaliyetleri periyodik olarak izlemeli ve sürekli iyileştirmelidir.

	1	2	3	4	5
<p>A.4.1. Uluslararasılaşma politikası</p> <p>Merkezimiz, öncelikle uluslararası fon sağlayan kurumlardan projeler yürüterek, uluslararası etkileşimli bir ar-ge merkezi hedefi gütmektedir. Stratejik planda belirlenen uluslararasılaşma hedefleri içerisinde ikili işbirliği projeleri yürütmekte ve bu konuya önem vermektedir. Bu doğrultuda, Merkez araştırmacılarının yönlendirmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca, yıl içerisinde araştırmacıların bilimsel ziyarette bulunduğu Merkezimize yurtdışı araştırma kurumlarından araştırmacıların araştırma ziyaretlerinde bulunmaları özendirilmektedir. Araştırmacılarımız yürüttükleri proje kapsamında olmak üzere yurtdışında bulunan araştırma birimlerine kısa süreli bilimsel ziyarette bulunmaktadır. Belirlenmiş sistematik bir politika geliştirilmeiş olmakla birlikte, araştırmacılarımızın bireysel irtibatları ve merkez altyapı ve insan kaynağının yurtdışı paydaşlara tanıtımı bir politika olarak geliştirilmektedir.</p>	<p>Birimde bir uluslararasılaşma politikası bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin misyon ve hedefleriyle uyumlu, ilan edilmiş bir uluslararasılaşma politikası bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma uygulamaları ilgili programlara yayılmış, benimsenmiş ve kalite politikasıyla uyumludur.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma uygulamaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre uluslararasılaşma politikaları iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

A.4. Uluslararasılaşma	1	2	3	4	5
<p>A.4.2. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı</p> <p>Merkezimiz, Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi ve yürütülmesi kapsamında uluslararası etkileşim gerçekleştirmektedir. Geliştirilen proje çıktılarının takibi-yönetimi proje yürütücüleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu projelerin başarı ile yürütülmesine altyapı desteğinin sağlanması Merkez yönetimi tarafından sağlanmaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yönetsel ve organizasyonel yapılanması bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimde uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.</p>	<p>Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

A.4. Uluslararasılaşma

	1	2	3	4	5
A.4.3. Uluslararasılaşma kaynakları Merkezimizin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürülebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki ve teknik altyapısı bulunmaktadır. Bu faaliyetler için mali kaynak yürütülen projelerin tanımlı bütçesi ile sınırlıdır.	Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürülebilmesi için yeterli kaynak bulunmamaktadır.	Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürülebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.	Birimin uluslararasılaşma kaynakları programlar arası denge gözetilerek yönetilmektedir.	Birimde uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

A.4. Uluslararasılaşma

A.4.4. Uluslararasılaşma performansı

Birimde uluslararasılaşma performansı, Stratejik Planda belirlenen performans kriterlerine göre değerlendirilerek yıllık faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır (K3).

	1	2	3	4	5
	Birimde uluslararasılaşma faaliyeti bulunmamaktadır.	Birimde uluslararasılaşma politikasıyla uyumlu faaliyetlere yönelik planlamalar bulunmaktadır.	Birimin geneline yayılmış uluslararasılaşma faaliyetleri bulunmaktadır.	Birimde uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>				

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Merkezimiz bünyesinde “Eğitim-Öğretim Hizmeti” sunulmamaktadır. Bununla birlikte nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamak stratejik hedefinin gerçekleştirilmesi amacıyla Lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarının Merkezimizde yürütülmesine imkan sağlanmakta ve bu çalışmalar yürütülen ar-ge projeleriyle, tanınmlı olarak desteklenmektedir. Merkez altyapısı ileri teknolojik sistemlerle geliştirilmektedir. Merkezimiz araştırma altyapısını kullanarak dönem içerisinde lisansüstü tezlerini tamamlayanların oransal performans değerlendirilmesi faaliyet raporu ile paylaşılmaktadır.

Kanıtlar

- K3: 2020 Faaliyet Raporu (<http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik>)
(K: Kanıt)

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Stratejisi

Birim, stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>C.1.1. Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi</u></p> <p>Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında stratejik planı çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir. Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır. Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan'da sunulmuştur (K1). Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir (K3).</p>	<p>Birimin tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin, araştırmaya bakış açısını, araştırma ilkelerini, önceliklerini ve kaynaklarını yönetmedeki tercihlerini ifade eden araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri ile ilgili uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K1: 2019-2023 Stratejik Planı (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) • K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

C.1. Araştırma Stratejisi	1	2	3	4	5
<p><u>C.1.2. Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı</u></p> <p>Merkezimizde yürütülen araştırma-geliştirme çalışmaları yürütülen projeler kapsamında tanımlı iş-zaman çizelgesine göre gerçekleştirilmekte ve merkez altyapısının uygun kullanımı ile yönetilmektedir. Merkezimizde yürütülen bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için dokümantasyon, malzeme alım süreçleri ve sunulan ar-ge hizmeti faaliyetleri, merkez altyapısını içeren organizasyon yapısı (K12) ve iş-akış tanımına (K13) göre sistematik düzende gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>Birimde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısına ilişkin yönlendirme ve motive etme gibi hususları dikkate alan planlamaları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K12: Organizasyon Yapısı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/organizasyon-yapisi-188719?siteUri=fotonik) • K13: İş-akış Tanımı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/is-akis-semalari-188734?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

C.1. Araştırma Stratejisi	1	2	3	4	5
<p>C.1.3. Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi</p> <p>Fotonik teknolojiler alanında faaliyet yürüten merkezimizde yürütülen araştırmalar;</p> <p>1) Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 11. Kalkınma Planı'nda (2019-2023) "2.2.1.1.8. Kritik Teknolojiler" başlığı altında "...yüksek katma değer oluşturması beklenen kritik teknoloji alanlarında teknoloji üretme ve adaptasyon yeteneğinin geliştirilmesi" temel amacı ile uyumludur.</p> <p>2) 11. Kalkınma Planında; "Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı" kapsamında "öncelikli sektörler enerji, sağlık, havacılık ve uzay, otomotiv ve raylı sistemler ve savunma olup, program çerçevesinde bu sektörlerde son ürün ve faydanın ortaya çıkmasını sağlayacak alt programlar" oluşturulması hedefi ile uyumaktadır. Ayrıca proje kapsamında nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine sağlanacak katkılar ile yine Kalkınma Planında yer alan " Kritik Teknolojiler" başlığı altında "356. Kritik teknolojilerde insangücü kapasitesi artırılacaktır." hedeflerine uygundur.</p> <p>3) Optik ve Elektro-Optik Malzeme Geliştirilmesi ve fotonik aygıtların üretilmesi kapsamlı proje önerimiz "Ülkemizin Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK) tarafından ve Vizyon 2023 Strateji Belgesinde öncelikli alanlar içerisinde ar-ge ve üretim çalışmaları yapılması öngörölmüş teknoloji konuları" içerisinde yer almaktadır.</p>	<p>Birim araştırmalarında yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedeflerini ve değişimleri dikkate almamaktadır.</p>	<p>Birimdeki araştırmaların planlanmasında yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ve değişimleri dikkate alınmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırmalar yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ve değişimleri dikkate alınarak yürütölmektedir.</p>	<p>Birimde araştırma çıktıları izlenmekte ve izlem sonuçları yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkili olarak iyileştirilmektedir</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

C.2. Araştırma Kaynakları

Birim, araştırma ve geliştirme faaliyetleri için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmalı ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır. Birimin araştırma politikaları, iç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik etmelidir.

	1	2	3	4	5
<p>C.2.1. Araştırma kaynakları</p> <p>Merkezimiz, Rektörlüğümüz tarafından tahsis edilen bağımsız bir binada yerleşik, Fotonik teknolojiler alanında ülkemizin en iyi düzeyde araştırma altyapısına sahip bir tematik merkezdir. Araştırma altyapısı, SBB tarafından sağlanan desteklerle ve yürütülen diğer projelerden sağlanan fonlarla gelişmektedir. Altyapımızın güncel durumu internet sitesinde erişime açıktır (K14).</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.</p>	<p>Birim araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.</p>	<p>Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K14: Araştırma Altyapısı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/laboratuvarlar-49175) <p>(K: Kanıt)</p>				

C.2. Araştırma Kaynakları	1	2	3	4	5
<p><u>C.2.2. Üniversite içi kaynaklar (BAP)</u></p> <p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için üniversite içi kaynaklar araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözetilerek BAP yönergesi (K20) esas alınarak sağlanmaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetleri için üniversite içi kaynakları bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte üniversite içi kaynakların oluşturulmasına yönelik planları (BAP Yönergesi gibi) bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için üniversite içi kaynaklar araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözetilerek sağlanmaktadır.</p>	<p>Birimde, üniversite içi kaynakların kullanımı ve dağılımı izlenmekte ve iyileştirmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K20: BAP Yönergesi (http://bap.gazi.edu.tr/posts/view/title/yonerqe-08.02.2017-176958?siteUri=bap) <p>(K: Kanıt)</p>					

C.2. Araştırma Kaynakları	1	2	3	4	5
<p><u>C.2.3. Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)</u></p> <p>Merkezimizde üniversite dışı kaynakların yürütülen projeler kapsamında kullanımı, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetleri için üniversite dışı kaynaklara herhangi bir yönelimi bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin üniversite dışı kaynakların kullanımına ilişkin yöntem ve destek birimlerin oluşturulmasına ilişkin planları bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini araştırma stratejisi doğrultusunda sürdürebilmek için üniversite dışı kaynakların kullanımını desteklemek üzere yöntem ve birimler oluşturulmuştur.</p>	<p>Birimde, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde üniversite dışı kaynakların kullanımını izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

C.2. Araştırma Kaynakları

C.2.4. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır. 2020 yılı içinde Gazi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi bünyesinde Fotonik Bölümü (K21) kurulmuş, lisanüstü eğitim için çalışmalar yapılmaktadır.

1

Birimin doktora programı ve doktora sonrası imkanları bulunmamaktadır.

2

Birimin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

3

Birimde araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütülmektedir.

4

Birimde doktora programları ve doktora sonrası imkanlarının çıktıkları düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

5

İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- K21: Fotonik Bölümü internet sitesi: (<http://ubf-fotonik.gazi.edu.tr/>)

(K: Kanıt)

C.3. Araştırma Yetkinliği

Birim, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin sürdürmek ve iyileştirmek için olanaklar sunmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>C.3.1. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi</u></p> <p>Üniversitemiz içinden ve dışından birçok araştırmacıya, ileri teknolojik sistemleri barındıran Merkez altyapısının kullanım imkanı tanınarak, araştırmamızın bilgi ve deneyimlerinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır. Merkezimizde araştırma yetkinliğinin gelişimine katkı sağlayan ve bu katkı ile yetkinliği artan araştırmacılar, internet sistemizde paylaşılmıştır (<i>K15</i>).</p>	<p>Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik planlar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.</p>	<p>Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>K15: Araştırmacılar (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/arastirmacilar-132189?siteUri=fotonik)</i> <p>(K: Kanıt)</p>				

C.3. Araştırma Yetkinliği	1	2	3	4	5
<p><u>C.3.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri</u></p> <p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamakla birlikte ulusal ve uluslararası ikili işbirliği projeleri ve ortak araştırma faaliyetleri bulunmaktadır.</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.</p>	<p>Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

C.4. Araştırma Performansı

Birim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmeli, değerlendirmeli ve sonuçlarını yayımlamalıdır. Elde edilen bulgular, birimin araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi için kullanılmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>C.4.1. Öğretim elemanı performans değerlendirmesi</u></p> <p>Merkezimizde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamakla birlikte, merkezimizde çalışan Gazi Üniversitesi öğretim elemanlarının (araştırmacılarının) yaptığı bilimsel çalışmalar, Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (<i>K21</i>) kapsamında değerlendirilmekte ve belirlenen kriterlere göre ödüllendirilmektedir.</p>	<p>Birimde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansı izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>K21: Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesi (http://aolcutodul.gazi.edu.tr/posts/view/title/yayin-tesvik-18503)</i> <p>(K: Kanıt)</p>				

C.4. Araştırma Performansı	1	2	3	4	5
<p><u>C.4.2. Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi</u></p> <p>Merkezimizin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, stratejik hedeflerin gerçekleştirilme durumu, verilere dayalı olarak ölçülerek değerlendirilip sonuçlarını faaliyet raporunda yayımlanmıştır (K3).</p>	<p>Birimde araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

C.4. Araştırma Performansı	1	2	3	4	5
<p><u>C.4.3. Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi</u></p> <p>Merkezimizde yürütülen projelerin bütçeleri, proje yürütücüsü sorumluluğunda, proje çıktılarına ulaşacak şekilde belirlenerek proje sonuçlarının performansı ile değerlendirilmektedir.</p>	<p>Birimin araştırma bütçe performansının değerlendirilmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin araştırma bütçe performansını değerlendirmek üzere ilke, kural, yöntem ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde araştırma bütçe performansının değerlendirilmesine ilişkin mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Birimde araştırma bütçe performansı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Stratejisi

Birim, toplumsal katkı faaliyetlerini sahip olduğu hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>D.1.1. Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi</u></p> <p>Merkezimizin ayrıca hazırlanmış bir topluma katkı politikası olmamakla birlikte, yürüttüğü yenilikçi Ar-Ge projeleri, gerçekleştirdiği/katılım sağladığı bilimsel etkinlikler ve araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamdaki stratejik amaç ve hedefleri Stratejik Planda belirlenmiş; internet sitesi ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (K1).</p>	Birimin toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi bulunmamaktadır.	Birimin, toplumsal katkı faaliyetlerinde izleyeceği ilkeleri, öncelikleri ve kaynaklarını yönetmedeki tercihlerini ifade eden toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi bulunmaktadır.	Birimin genelinde toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır.	Birimde toplumsal katkı politika, hedef ve stratejileri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K1: 2019-2023 Stratejik Planı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>				

	TOPLUMSAL KATKI				
D.1. Toplumsal Katkı Stratejisi	1	2	3	4	5
<p><u>D.1.2. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı</u></p> <p>Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir dokümanla edilmiş bir planlama olmamakla beraber, bu kapsamdaki faaliyetler Merkezimizde yürütülen projeler kapsamında tanımlandığı şekliyle yönetilmektedir.</p>	Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.	Birimin toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamaları bulunmaktadır.	Birimin genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.	Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

D.2. Toplumsal Katkı Kaynakları

Birim, toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynaklara sahip olmalı ve bu kaynakların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır.

	1	2	3	4	5
<p>D.2.1. Kaynaklar</p> <p>Merkezimiz, toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik altyapıya sahiptir. Bu kapsamdaki mali kaynaklarımız, yürüttüğümüz proje bütçeleri dahilinde tanımlı giderlerden karşılanmaktadır (<i>K16</i>).</p>	<p>Birimin toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.</p>	<p>Birim toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.</p>	<p>Birimde toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>K16: Merkezimizde yürütülen altyapı ve Ar-Ge projeleri</i> (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/yayinlar-projeler-132211?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>				

D.3. Toplumsal Katkı Performansı

Birim, toplumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğü faaliyetleri periyodik olarak izlemeli ve sürekli iyileştirmelidir.

	1	2	3	4	5
<p><u>D.3.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi</u></p> <p>Toplumsal katkı kapsamındaki stratejik hedeflerin performans göstergeleri yıllık faaliyet raporları ile izlenmektedir (K3).</p>	<p>Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde toplumsal katkı performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.</p>	<p>Birimde toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

E. YÖNETİM SİSTEMİ

E.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Birim, stratejik hedeflerine ulaşmayı nitelik ve nicelik olarak güvence altına alan yönetsel ve idari yapılanmaya sahip olmalıdır. Yönetim kadrosu gerekli yapıcı liderliği üstlenebilmeli, idari kadrolar gerekli yetkinlikte olmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>E.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı</u></p> <p>Merkezimiz organizasyon (yönetim) yapısı internet sitesi ile kamuoyu ile paylaşılmıştır (K12).</p>	<p>Birimin misyonu ile uyumlu ve stratejik hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak bir yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimin misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan yönetim modeli ve idari yapılanması; tüm süreçler tanımlanarak, süreçlerle uyumlu yetki, görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.</p>	<p>Birimin yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birimin genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.</p>	<p>Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K12: Organizasyon Yapısı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/organizasyon-yapisi-188719?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>				

YÖNETİM SİSTEMİ					
E.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı	1	2	3	4	5
<p><u>E.1.2. Süreç yönetimi</u></p> <p>Merkezimizde yürütülen faaliyetler Merkez Yönetmeliği (K17) esas alınarak, Yönetim Kurulu (K18) tarafından yürütülmektedir. Ayrıca yürütülen bazı çalışmaların iş-akış şemaları (K13) internet sitemizde ulaşılabilir durumdadır.</p>	<p>Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemine ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.</p>	<p>Birimde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreç ve alt süreçleri tanımlanmıştır.</p>	<p>Birimin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.</p>	<p>Birimde süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K13: İş-akış Tanımı (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/is-akis-semalari-188734?siteUri=fotonik) • K17: Merkez yönetmeliği (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/merkez-yonetmeliqi-188721?siteUri=fotonik) • K18: Yönetim Kurulu (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/yonetim-132201?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

E.2. Kaynakların Yönetimi

Birim, insan kaynakları, mali kaynakları ile taşınır ve taşınmaz kaynaklarının tümünü etkin ve verimli kullandığını güvence altına almak üzere bir yönetim sistemine sahip olmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>E.2.1. İnsan kaynakları yönetimi</u></p> <p>Merkezimizde kadrolu araştırmacı bulunmamaktadır. Öğretim elemanları, yürütülen projelerde (K16) görevlendirme veya gönüllülük esasına dayalı olarak çalışmaktadır. Bununla birlikte yürütülen projeler kapsamında, proje metinlerinde tanımlı, proje destek personeli ve bursiyer çalıştırılmaktadır. Bu elemanlar çoğunlukla lisansüstü eğitim yapan öğrenciler içerisinde, proje yürütücüleri tarafından belirlenmektedir.</p> <p>Projelerde görev yapan insan kaynakları, projelerde iş-zaman çizelgelerinde tanımlanan sorumlulukları yerine getirecek şekilde proje yürütücüleri tarafından yönetilmektedir.</p>	<p>Birimde insan kaynakları yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde stratejik hedefleriyle uyumlu insan kaynakları yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.</p>	<p>Birimde insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K16: Merkezimizde yürütülen altyapı ve Ar-Ge projeleri (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/yayinlar-projeler-132211?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>					

	YÖNETİM SİSTEMİ				
E.2. Kaynakların Yönetimi	1	2	3	4	5
<p><u>E.2.2. Finansal kaynakların yönetimi</u></p> <p>Merkezimizin finans kaynağı, yürütülen projelerde tanımlı bütçelerden oluşmaktadır. Bu kaynaklar, proje kuralları çerçevesinde tanımlı olarak yönetilmektedir.</p>	Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin olarak stratejik hedefler ile uyumlu tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimin genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.	Birimde finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

E.3. Bilgi Yönetim Sistemi

Birim, yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinin etkin yönetimini güvence altına alabilmek üzere gerekli bilgi ve verileri periyodik olarak topladığı, sakladığı, analiz ettiği ve süreçlerini iyileştirmek üzere kullandığı entegre bir bilgi yönetim sistemine sahip olmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>E.3.1. Entegre bilgi yönetim sistemi</u></p> <p>Merkezimizde özel bir bilgi yönetim sistemi olmamakla birlikte, ana faaliyet alanı olan teknolojik ürün ve bilgi üretimine dayalı projelerin yürütülmesi kapsamında geliştirilen bilgi-teknoloji çıktıları, proje raporları halinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca, yürütülen projeler kapsamındaki bilgiler dijital ortamda saklanmaktadır:</p> <p>Merkezde yürütülen çalışmalar teknolojik geliştirme ve prototip üretim faaliyetleri niteliğindedir. Her türlü üretim ve bunlara dayalı elde edilen veriler raporlar halinde derlenmektedir. Derlenen veriler hedeflenen stratejik performansın ölçülmesi ve ilerleme-gelişme faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacı ile depolanmaktadır. Elektronik ortama taşınan veriler değerlendirme sistemi kapsamında kullanılmaktadır.</p> <p>Birimimizin yıl içerisinde yürüttüğü araştırma faaliyetleri ve bunların çıktıları derlenmekte ve dosyalanmaktadır. Bu veriler elektronik ortamda erişilebilir nitelikte depolanmakta ve ayrıca basılı halde tutulmaktadır. Bu bilgilere, ihtiyaç duyulduğunda ulaşılabilme ve birimimizin performansının değerlendirilmesinde kullanılabilir.</p>	<p>Birimde bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde kurumsal bilginin edinimi, saklanması, kullanılması, işlenmesi ve değerlendirilmesine destek olacak bilgi yönetim sistemleri oluşturulmuştur.</p>	<p>Birim genelinde temel süreçleri (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, kalite güvencesi) destekleyen entegre bilgi yönetim sistemi işletilmektedir.</p>	<p>Birimde entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> • K1: 2019-2023 Stratejik Planı (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) • K3: 2020 Faaliyet Raporu (http://fotonik.gazi.edu.tr/posts/view/title/stratejik-plan-%26-raporlar-250988?siteUri=fotonik) <p>(K: Kanıt)</p>				

YÖNETİM SİSTEMİ					
E.3. Bilgi Yönetim Sistemi	1	2	3	4	5
<p><u>E.3.2. Bilgi güvenliği ve güvenilirliği</u></p> <p>Merkezimizde bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik tanımlı süreçler bulunmamaktadır. Bununla birlikte üretilen ve gizlilik derecesine haiz proje çıktıları, poje yürütücülerinin sorumluluğunda olmaktadır. Kurumsal iç ve dış değerlendirme sürecine yönelik bilgiler yıllık olarak derlenmektedir. Yürütülen projeler ve bunlara dayalı yapılan sözleşmeler kapsamında; üretilen verilerin ve fikri hakların güvenliği sağlanmaktadır.</p>	Birimde bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına ilişkin uygulamalar bulunmamaktadır.	Birimde bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimde bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik bütünleşik uygulamalar bulunmaktadır.	Birimde bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik uygulamalar izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

E.4. Destek Hizmetleri

Birim, dışarıdan aldığı destek hizmetlerinin uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini güvence altına almalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>E.4.1. Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği</u></p> <p>Kurum dışından alınan idari ve/veya destek hizmetlerinin tedarik sürecine ilişkin kriterleri Üniversitemiz ilgili birimleri (BAP, Döner Sermaye, ...) tarafından belirlenmektedir. Kurum dışından alınan bu hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği Üniversitemiz ilgili birimleri (BAP, Döner Sermaye, ...) ve talep sahibi tarafından güvence altına alınmaktadır.</p> <p>Yürütülen projeler kapsamında tanımlı olarak alınan mal ve hizmetler, oluşturulan muayene komisyonları vasıtasıyla denetlenerek alınmaktadır. Tüm alımlarımız kamu kurumları mal-hizmet alımı kanun ve yönetmeliklerine bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda tanımlı iş-akış süreçleri uygulanmaktadır (<i>K13</i>).</p>	<p>Birimde, dışarıdan temin edilen malların ve destek hizmetlerinin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini değerlendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde, dışarıdan temin edilen destek hizmetlerinin ve malların uygunluğu, kalitesini ve sürekliliğini güvence altına almak üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.</p>	<p>Birimin genelinde dışarıdan temin edilen destek hizmetlerin ve malların uygunluğu, kalitesini ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar işletilmektedir.</p>	<p>Birimde hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar izlenmekte ve ilgili paydaşların geri bildirimleri alınarak iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>K13: İş-akış Süreçleri (http://fotonik.qazi.edu.tr/posts/view/title/is-akis-semalari-188734?siteUri=fotonik)</i> <p>(K: Kanıt)</p>					

E.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Birim, eğitim-öğretim programlarını ve araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri hakkındaki bilgileri açık, doğru, güncel ve kolay ulaşılabilir şekilde yayımlamalı ve kamuoyunu bilgilendirmelidir. Birim, yönetim ve idari kadroların verimliliğini ölçüp değerlendirebilen ve hesap verebilirliklerini sağlayan yaklaşımlara sahip olmalıdır.

	1	2	3	4	5
<p><u>E.5.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik</u></p> <p>Merkezimizde yürütülen tüm projeler ve gizlilik derecesi taşımayan çıktıları ve merkez altyapı imkanları; stratejik hedefleri ve performans göstergeleri internet sitemiz aracılığı ile kamuoyu ile paylaşılmaktadır (K19).</p> <p>Merkezimizde yürütülen projeler, fonlayıcı kuruluşlar tarafından hakemler vasıtası ile denetlenmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, merkez dışına verdiğimiz test-analiz gibi hizmetler Döner Sermaye İşletmesi kapsamında gerçekleştirilmekte; bunların denetimi kamunun ilgili birimleri tarafından denetlenmektedir.</p>	<p>Birimde kamuoyunu bilgilendirmek ve hesap verebilirliği gerçekleştirmek üzere mekanizmalar bulunmamaktadır.</p>	<p>Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.</p>	<p>Birim tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.</p>	<p>Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.</p>	<p>İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.</p>
	<p>Kanıtlar</p> <ul style="list-style-type: none"> K19: Merkez internet sitesi (http://fotonik.qazi.edu.tr/) <p>(K: Kanıt)</p>				

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi, ileri teknolojiler kapsamında Fotonik ve Yarıiletken teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmalarına dayalı prototip ürünler geliştiren ve teknolojik bilgi üreten, ürettiği teknolojileri sektöre aktarma ve nitelikli araştırmacı yetiştirilmesine katkı sağlama hedeflerini gerçekleştirmektedir. Merkezimizin, bir araştırma Üniversitesi olan Gazi Üniversitesi bünyesinde faaliyet göstermesi, bu sayede araştırma-geliştirmeye sağlanan desteklerin iyi düzeyde olması önemli bir güçlü yön olarak değerlendirilmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda birçok araştırma ve sektör işbirliği projeleri yürütmektedir. Merkezin faaliyetlerini yerine getirirken, kalite süreçlerini uygulama noktasında önemli sistematiğe ulaştırdığı görülmektedir.

Merkezimizde doğrudan eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmemekle birlikte, çalışma alanımızla ilgili lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarını yürütmelerine imkan tanınmaktadır. Bu süreç, Merkez yönetimi ve danışmanların koordinasyonu ile yürütülmektedir. Yürütülen tezlerin, Merkez altyapısından yararlanarak gerçekleştirildiği ve yürütülen projelerce desteklendiği tezin teşekkür kısmında belirtilerek merkezimizin dokümantasyonuna kayıt edilmektedir. Stratejik Planımızda belirtilen eğitim-öğretim faaliyetlerine sağlanan katkının performans göstergeleri yıllık faaliyet raporlarında kayıt altına alınmaktadır.

Merkezimizin asıl misyonunu oluşturan araştırma faaliyetleri, kalite politikası kapsamında stratejik plan çerçevesinde belirlenen araştırma-geliştirme öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir, ülkemizin bilim ve teknoloji politikalarıyla uyumlu olarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri proje bazlı olarak yürütmektedir. Yürütülen projelerin çıktıları izlenmekte ve proje raporları ile onaylanmaktadır. Yürütülen araştırma stratejisi ve hedefleri Stratejik Plan'da sunulmuştur. Bu planda yer alan hedeflerin performans göstergeleri ve değerlendirilmesi yıllık faaliyet raporunda gösterilmiştir. Yürütülen Ar-Ge projelerinin izlenmesi, performanslarının değerlendirilmesi ve çıktılarının kayıt altına alınması Merkezimizin araştırma-geliştirme kapsamında en güçlü olduğu yöndür.

Merkezimizin Kalite Politikaları ile ilgili birçok sistematüğının gelişmiş ve internet sayfasında kullanımı/kullanıma hazır olduğu görülmekle birlikte aşağıdaki hususlarda eksikliklerin olduğu ve bunların süratle tamamlanması gerektiği görülmektedir:

1. Performans Programı İzleme programının oluşturulması
2. Uluslararası araştırma stratejisinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi,
3. Kaynak yönetim sistemi belgesinin oluşturulması
4. Bilgi yönetim sisteminin daha etkin hale getirilmesi
5. İç kontrol standartlarına uyum eylem planı oluşturulması
6. Dış paydaşların birimizin kalite süreçlerine katkısının sağlanması