



**T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

**DENİZ VE SU BİLİMLERİ UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ**

2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ocak 2026

İçindekiler

YÖNETİCİ SUNUŞU	3
I. GENEL BİLGİLER.....	4
1.1. MİSYON VE VİZYON	4
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	4
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.3.1. Fiziki Yapı.....	5
1.3.2. Teşkilat Yapısı	6
1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
1.3.4. İnsan Kaynakları	7
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	8
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	9
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	10
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	10
2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.....	10
2.3. DİĞER HUSUSLAR.....	11
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	12
3.1. MALİ BİLGİLER	12
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	12
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları	12
3.1.3. Diğer Hususlar	12
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	13
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	13
3.2.2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	25
3.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	31
3.2.4. Diğer Hususlar	31
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	32
4.1. ÜSTÜNLÜKLER.....	32
4.2. ZAYIFLIKLAR	33
4.3. DEĞERLENDİRME	34
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	34

YÖNETİCİ SUNUŞU

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM), Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak 15 Kasım 2010 tarihinde kurulmuş; Merkez Yönetmeliği 27760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak kurumsal kimliği resmiyet kazanmıştır. Kuruluşundan itibaren Merkezimiz; denizel ve içsu ekosistemlerine ilişkin bilimsel bilgi üretimini artırmayı, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimine katkı sunmayı ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu izleme–modelleme–analiz temelli uygulamalara bilimsel destek sağlamayı temel öncelikleri arasında konumlandırmıştır. DENAM'ın misyonu; deniz ve su bilimleri alanında topluma liderlik edebilecek araştırmacılar yetiştirmek, öncü araştırmalarla bilgiyi üretmek, paylaşmak ve uygulamaya dönüştürerek ülkemizin araştırma ve uygulama kapasitesine katkı sağlamaktır. Bu doğrultuda Merkezimiz; kıyı ve geçiş suları ile nehir ve göl sistemlerinde fiziksel, kimyasal ve biyolojik süreçlerin bütünlük bütünlük biçimde değerlendirilmesini esas almakta; su kalitesi, hidrodinamik ve morfolojik etkileşimlerin izlenmesi, kirlilik kaynaklarının belirlenmesi, hassas alanların tanımlanması ve çevre etkileşimlerinin modellenmesi gibi öncelikli çalışma alanlarına odaklanmaktadır. 2025 yılı boyunca Merkezimiz; araştırma üniversitesi vizyonuna katkı sağlayan nitelikli Ar-Ge faaliyetlerini güçlendirme, ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırma ve toplumsal katkı odaklı çalışmaların görünürlüğünü geliştirme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Merkezimizin performans yönetimi yaklaşımı, ölçülebilir göstergeler üzerinden izleme ve sürekli iyileştirme anlayışı ile yürütülmektedir. Stratejik plan döneminde temel performans göstergelerimiz; ulusal/uluslararası Ar-Ge proje sayısı, Merkez adresli ulusal ve uluslararası yayın çıktıları, h-indeks gelişimi, yaşam boyu öğrenme kapsamındaki faaliyet sayısı, araştırmacı/öğrenci katılımı ve sosyal sorumluluk proje sayısı gibi somut göstergelerle izlenmektedir. Bununla birlikte, Merkezimizin faaliyetlerini sürdürülebilir biçimde geliştirebilmesi açısından kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi kritik önemdedir. Stratejik planımızda da belirtildiği üzere, Merkez için tahsis edilmiş bağımsız bir fiziki mekan ve üniversite kaynaklı bütçe bulunmamakta; gelir yapısı ağırlıklı olarak dış kaynaklı projelerden elde edilen döner sermaye gelirleri üzerinden şekillenmektedir. Bu koşullar, bilimsel üretkenliği ve hizmet kapasitesini artırmaya yönelik planlamalarda kaynakların etkin–ekonomik–verimli kullanımını daha da önemli hale getirmektedir. Önümüzdeki dönemde, su kalitesi laboratuvar altyapısının geliştirilmesi ve akreditasyon yönelimli iyileştirmeler, ulusal ve uluslararası proje kapasitesinin artırılması, paydaşlarla birlikte yürütülen toplumsal katkı çalışmalarının güçlendirilmesi ve veri tabanı temelli izleme–modelleme uygulamalarının yaygınlaştırılması temel önceliklerimiz olacaktır. Merkezimizin temel değerleri arasında yer alan katılımcılık, kalite odaklılık, çevreye duyarlılık, etik ilkelere bağlılık ve toplumsal sorumluluk anlayışı; 2025 yılı faaliyetlerinde olduğu gibi önümüzdeki yıllarda da kurumsal yaklaşımımızın belirleyici unsurları olmaya devam edecektir.

2025 yılında Merkez faaliyetlerine katkı sunan tüm akademik ve idari paydaşlarımıza, proje ortaklarımıza, kamu kurum ve kuruluşlarına, yerel yönetimlere, özel sektör temsilcilerine ve araştırmacılarımıza teşekkür eder; DENAM'ın ülkemizin denizleri ve su kaynakları için bilimsel, stratejik ve toplumsal değeri yüksek çalışmalara öncülük etmeyi sürdüreceğine olan inancımı ifade etmek isterim.

Prof.Dr.Lale BALAS

Merkez Müdürü

I. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM)'ın misyonu; deniz, kıyı ve içsu ekosistemlerine ilişkin bilimsel bilgi üretimini artırmak, ülkemizin su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir yönetimi için veri temelli karar destek süreçlerine katkı sunmak ve bu alanda topluma liderlik edebilecek nitelikli araştırmacılar yetiştirmektir. Merkezimiz; millî, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı, etik ilkelere bağlı, çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüttüğü öncü araştırmaları uygulamaya dönüştürmeyi; kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde bilimsel çıktıları toplumsal faydaya dönüştürmeyi temel sorumluluğu olarak benimser.

Vizyon

DENAM'ın vizyonu; deniz ve su bilimleri alanında ulusal önceliklerle uyumlu, uluslararası düzeyde rekabet gücü yüksek araştırmalara öncülük eden; yenilikçi, sürdürülebilir ve iklim dirençli kalkınma yaklaşımını benimseyen; çevresel kaliteyi, doğal kaynakları ve biyolojik çeşitliliği korumayı esas alan; bilimsel çıktıları teknoloji transferi, temiz üretim, çevre yönetimi ve risk azaltımı süreçlerine entegre edebilen seçkin bir araştırma ve uygulama merkezi olmaktır. Merkezimiz, ekosistem temelli yönetim yaklaşımıyla evsel ve endüstriyel baskıların azaltılmasına, atıkların çevre koruma ilkeleri çerçevesinde yönetilmesine, kültürel ve doğal mirasın korunarak gelecek nesillere aktarılmasına katkı sunan; ürettiği bilgiyi kamu yararına dönüştüren bir kurumsal referans noktası olmayı hedeflemektedir.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM), Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak 15 Kasım 2010 tarihinde kurulmuş; 27760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile resmîyet kazanmıştır. Kuruluşundan bu yana Merkezimiz; denizel, kıyısal ve içsu ekosistemlerinin bilimsel yöntemlerle araştırılması, su kalitesi ve ekosistem sağlığına yönelik izleme-değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi, çevresel baskı unsurlarının belirlenmesi ve sürdürülebilir yönetim yaklaşımlarının geliştirilmesine yönelik ulusal ve bölgesel ihtiyaçlara yanıt üreten faaliyetler gerçekleştirmektedir.

DENAM'ın yetki, görev ve sorumlulukları; Merkez Yönetmeliği çerçevesinde deniz ve su bilimleri alanında araştırma, uygulama, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerini planlamak ve yürütmek; ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel iş birlikleri geliştirmek; kamu kurumları, yerel yönetimler ve özel sektörle ortak proje ve hizmet üretmek; elde edilen verileri raporlamak, arşivlemek ve bilimsel yayınlara dönüştürmek; alanında farkındalık ve kapasite gelişimini destekleyen bilimsel toplantılar, seminerler ve hizmet içi eğitim programları düzenlemek şeklinde özetlenebilir. Merkez faaliyetleri, Gazi Üniversitesi'nin stratejik hedefleri ile uyumlu olarak; araştırma kapasitesinin artırılması, bilimsel üretkenliğin güçlendirilmesi, toplumsal katkının geliştirilmesi ve paydaşlarla sürdürülebilir iş birliği mekanizmalarının kurulması ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Merkezimizin idari ve operasyonel işleyişinde, faaliyetler; proje ekipleri, akademik katkı sağlayan araştırmacılar ve iş birliği yapılan paydaş kurumların desteğiyle yürütülmektedir. Bu durum, faaliyetlerin proje temelli ve iş birliğine dayalı bir modelle planlanmasını gerekli kılmakta; kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımını daha da kritik hale getirmektedir. DENAM'da gerçekleştirilen proje ve faaliyetlere ilişkin performans çıktıları düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda; Merkez adresli yayımlanan ulusal ve uluslararası makale ve bildiri sayıları,

yürütülen ve tamamlanan bilimsel proje sayısı, lisansüstü tez çalışmaları ve tamamlanan tez sayıları, yayınlara yapılan atıf sayıları, iş birliği protokolleri ve eğitim-etkinlik çıktıları izlenebilir göstergeler olarak değerlendirilmekte; Merkezin bilimsel üretkenliği ve kurumsal katkısı yıllık faaliyet raporları ve ilgili değerlendirme dokümanlarıyla belgelendirilmektedir. Merkezin sözleşmeli ya da kadrolu personeli bulunmamaktadır.

DENAM'ın öz görevi; deniz, kıyı ve içsu ekosistemlerine ilişkin bilimsel bilgi üretmek, bu bilgiyi izleme-ölçme-analiz-modelleme temelli yöntemlerle karar destek çıktılarına dönüştürmek ve ülkemizin su kaynaklarının korunması ile sürdürülebilir yönetimine katkı sunmaktır. Bu kapsamda Merkez; kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör ve akademik paydaşlarla iş birliği içinde Ar-Ge, danışmanlık, eğitim ve toplumsal katkı faaliyetleri yürütür; üretilen bilimsel çıktıları uygulamaya aktararak toplumsal faydayı artırmayı hedefler.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziki Yapı

1.3.1.1. Eğitim Alanları

Eğitim Alanı*	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-Üzeri
Amfi	-	-	-	-	-	-
Sınıf	-	-	-	-	-	-
Bilgisayar Lab.	-	-	-	-	-	-
Diğer Lab.	1	-	-	-	-	-
TOPLAM	1	-	-	-	-	-

* Adet olarak belirtilecektir.

Toplam Diğer Laboratuvar Kapasitesi: 7 Kişi

Toplam Diğer Laboratuvar Alanı: 20 m²

1.3.1.2. Sosyal Alanlar

Kantinler ve Kafeteryalar

Yoktur.

Spor Tesisleri

Yoktur.

Misafirhaneler

Yoktur.

Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

Yoktur.

Yemekhaneler

Yoktur.

Öğrenci Yurtları

Yoktur.

Lojmanlar

Yoktur.

Sinema Salonları

Yoktur.

Öğrenci Kulüpleri

Yoktur.

Mezun Öğrenciler Derneği

Yoktur.

Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları

Yoktur.

1.3.1.3. Hizmet Alanları

Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanlık 107 nolu oda (6 m²) ve Yönetim Kurulu Üyelerinin ilgili Fakültelerdeki odaları

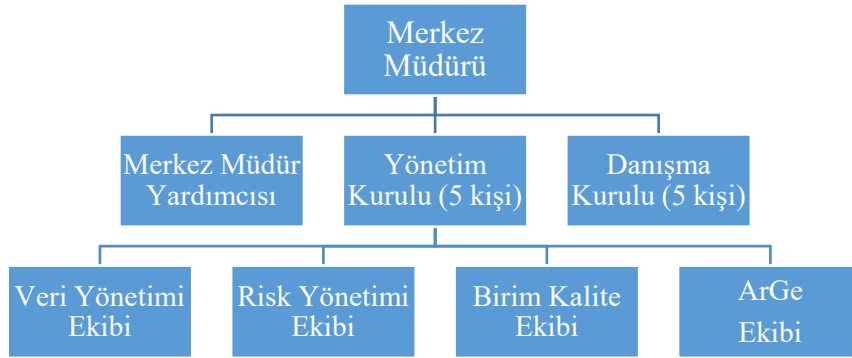
1.3.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Yoktur.

1.3.1.5. Hastane Alanları

Yoktur.

1.3.2. Teşkilat Yapısı



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Gazi Üniversitesi'nin paylaşıma açık olan tüm bilgi sistemleri aktiftir. HYDROTAM3D üç boyutlu hidrodinamik taşınım ve su kalitesi modeli yazılımı Merkez projelerinde kullanılmaktadır (hydrotam3d.com).

Bilgisayarlar

Masa Üstü Bilgisayar Sayısı: 0 Adet

Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar Sayısı: 2 Adet

Kütüphane Kaynakları

Gazi Üniversitesi Merkez Kütüphanesi

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Barkot yazıcı, okuyucu, optik okuyucu	-	-	-
Baskı makinesi	-	-	-
Episkop	-	-	-
Faks	1	-	-
Fotoğraf makinesi	-	-	-
Fotokopi makinesi	-	-	-
Kamera	-	-	-
Mikroskop	-	-	-
Projeksiyon	-	-	-
Slayt makinesi	-	-	-
Tarayıcı	-	-	-
Televizyon	-	-	-
Tepegöz	-	-	-
Yazıcı	-	-	-
3D Yazıcı	-	-	-

1.3.4. İnsan Kaynakları

Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu üyeleri, Danışma Kurulu üyeleri, projelerde görev alan diğer araştırmacılar, öğretim üyeleri ve yardımcıları, lisans öğrencileri, lisansüstü öğrencileri.

1.3.4.1. Akademik Personel

Merkezin Akademik Personel kadrosu bulunmamaktadır

Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Merkezde Yabancı uyruklu Akademik Personel bulunmamaktadır

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Yoktur.

Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Yoktur.

Sözleşmeli Akademik Personel

Yoktur.

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Yoktur.

1.3.4.2. İdari Personel

İdari Personelin Eğitim Durumu

Yoktur.

İdari Personelin Hizmet Süreleri

Yoktur.

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Yoktur.

1.3.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler

Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süreleri

Yoktur.

Sözleşmeli İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Yoktur.

Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Yoktur.

Sürekli İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Yoktur.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

1.3.5.1. Eğitim Hizmetleri

Merkezde eğitim hizmeti verilmemektedir. Merkezde Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Programı bulunmamaktadır.

Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları

Yoktur.

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfında Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları

Yoktur.

Ön Lisans ve Lisans Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Yoktur.

Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Yabancı Uyruklu Mezun Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Öğrenci Kontenjanları ve Kaydolan Öğrenci Sayıları (2022-2023)

Yoktur.

Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri

Yoktur.

Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Ayrılan Öğrenci Sayısı (Mezunlar Dahil)

Yoktur.

Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Yoktur.

Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Yoktur.

Lisansüstü Mezun Sayısı

Yoktur.

1.3.5.2. Sağlık Hizmetleri

Merkezde sağlık hizmeti verilmemektedir.

1.3.5.3. İdari Hizmetler

Merkezde faaliyet alanları çerçevesinde 6 adet farklı danışmanlık projesi hizmetleri yürütülmüştür.

1.3.5.4. Diğer Hizmetler

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DENAM), denizel ve içsu ekosistemlerine yönelik bilimsel araştırma ve uygulama kapasitesi ile kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik paydaşlara teknik destek sağlamaktadır. Merkez; su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi, su kalitesinin izlenmesi ve çevresel baskıların değerlendirilmesi amacıyla saha çalışmaları, veri üretimi, sayısal modelleme, teknik raporlama ve danışmanlık faaliyetlerini bütünlükte yürütmekte; üretilen çıktıları karar destek süreçlerine aktarılabilir nitelikte sunmaktadır. Bu kapsamda Merkez tarafından sunulan başlıca hizmetler aşağıda özetlenmiştir:

- Araştırma ve Proje Geliştirme Hizmetleri: Ulusal/uluslararası Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi, yürütülmesi ve paydaşlarla ortak çalışma modellerinin oluşturulması.
- Saha Ölçüm ve İzleme Hizmetleri: Kıyı, geçiş suları ve içsu sistemlerinde saha gözlemleri, izleme çalışmaları ve veri derleme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.
- Sayısal Modelleme ve Karar Destek Analizleri: HYDROTAM-3D başta olmak üzere hidrodinamik–taşınım–su kalitesi modellemeleri, senaryo analizleri ve risk değerlendirmelerinin yapılması.
- Teknik Raporlama ve Bilimsel Değerlendirme Hizmetleri: Teknik rapor hazırlanması, veri seti ve çıktıların belgelendirilmesi, çevresel değerlendirmelere bilimsel görüş sağlanması.
- Danışmanlık ve Paydaş Koordinasyonu: Kamu ve özel sektör için su yönetimi, çevresel izleme ve modelleme temelli danışmanlık hizmetlerinin yürütülmesi; protokol ve iş birliklerinin koordinasyonu.
- Eğitim, Seminer ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri: Hizmet içi eğitimler, seminerler ve çalıştaylar düzenlenmesi; araştırmacı ve öğrencilere uygulamalı eğitim/mentorluk desteği sağlanması.
- Toplumsal Katkı ve Bilim İletişimi: Çevresel farkındalığı artırmaya yönelik faaliyetler ve sosyal sorumluluk kapsamında bilimsel bilginin toplumla paylaşılması.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Merkezde çalışmalar yapmak üzere Rektörlük tarafından görevlendirilen hiçbir akademik ve idari personel yoktur. Merkezin iç kontrol, risk, stratejik planlama ve kalite güvencesi süreçlerine yönelik yürütülen tüm çalışmalar, satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri Rektörlük ilgili birimlerinin kontrolünde, Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Mali yönetim satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri ve her türlü mali işlem Rektörlük Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Merkez iç değerlendirme, risk değerlendirme, kalite izleme ve iyileştirme raporları Rektörlük tarafından talep edilen şekilde hazırlanmakta, ve Rektörlüğün ilgili komisyonlarına sunulmakta ve denetlenmektedir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Merkezin stratejik amaçlarına ulaşmak amacıyla benimsenen temel politika ve öncelikler:

- Merkezin araştırma kalitesinin geliştirilmesi,
- Merkezin akademik ve idari kadrosunun nitelikli elemanlarla güçlendirilmesi,
- Merkezin araştırma faaliyetlerine ilişkin altyapı ve donanımının geliştirilmesi,
- İlgili tüm kamu kurum kuruluşlarıyla işbirliğinin geliştirilmesi,
- İlgili özel sektör ile işbirliğinin geliştirilmesi,
- Uluslararası projelerle doktora sonrası araştırmacıların sayılarının artırılması,
- Lisansüstü eğitim programları başlatılarak, ulusal ve uluslararası eğitim hizmetleri,
- Merkezin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığının artırılması,
- Topluma ve çevreye duyarlı olmak, ulusal ve kültürel değerleri gözetmek.

2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaçlar	İlgili Olduğu GÜ Stratejik Amacı	Stratejik Hedefler	İlgili Olduğu GÜ Stratejik Hedefi
Stratejik Amaç-1: Merkezin ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlayarak kurumsal dönüşümünü güçlendirmek.	Amaç-5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.	Hedef-1.1: Merkezin faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası diğer araştırma merkezi ve kuruluşlarla bilimsel iş birliğinin, proje sayılarının ve çıktılarının artırılması	Hedef-5.3: Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.
		Hedef-1.2: Merkez araştırma alanları çerçevesinde üniversitemizin öğrenci, mezun, akademik ve idari personelinin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısının artırılması	Hedef-5.1: Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.
Stratejik Amaç-2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme	Amaç-2: Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme	Hedef-2.1: Su kalitesi laboratuvarının altyapısının geliştirilmesi	Hedef-2.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılacaktır.
		Hedef-2.2: Merkezde gerçekleştirilen nitelikli	Hedef-2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş

çalışmaları yürütmek.	çalışmaları yürütmek.	ulusal ve kurumsal bilimsel araştırma ve danışmanlık projeleri, ve kamu-üniversite-özel sektör iş birliklerinin sayılarının artırılması.	dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılacaktır.
Stratejik Amaç-3: Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.	Amaç-4: Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.	Hedef-3.1: Merkezin toplumsal katkı öncelikli alanlar doğrultusundaki faaliyetlerinin yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmesi ve topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısının artırılması	Hedef-4.1: Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları doğrultusunda faaliyetler yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı artırılacaktır
		Hedef-3.2: Kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin sorunlarına çözüm geliştirici önlemler alınması, öneriler sunulması ve farkındalık oluşturulmasına ilişkin faaliyetlerin %30 artırılması	Hedef-4.5: Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılacaktır.

2.3. DİĞER HUSUSLAR

Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin faaliyetlerini daha verimli olarak sürdürebilmesi için Mühendislik Fakültesi bodrum katında sağlanan laboratuvar ortamının araştırmalara uygun duruma getirilmesi için alt-yapı çalışmaları devam etmektedir. Ancak Merkez araştırmaları ve Laboratuvar faaliyetleri için Rektörlük tarafından görevlendirilecek kadrolu akademik ve idari personele ihtiyaç vardır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Giderleri

	2025 Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Giderleri Toplamı	0	0	0
01 - Personel Giderleri	0	0	0
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0	0	0
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0	0	0
05 - Cari Transferler	0	0	0
06 - Sermaye Giderleri	0	0	0

Bütçe Gelirleri

	2025 Bütçe Tahmini (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	0	0	0
02 - Vergi Dışı Gelirler	0	0	0
03 - Sermaye Gelirleri	0	0	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0

3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Merkezin her türlü mali işlemleri ve kontrolleri, Rektörlük Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

3.1.3. Diğer Hususlar

Merkezin çok sınırlı fiziksel imkanı ve hiçbir araştırma personelinin (idari ya da akademik) bulunmaması önemli ölçüde faaliyetleri kısıtlamaktadır.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.1.1.Faaliyet Bilgileri

Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler

Bölüm Adı	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer*		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	-	-	-	-	-	6		3		9

A: Ulusal, B: Uluslararası

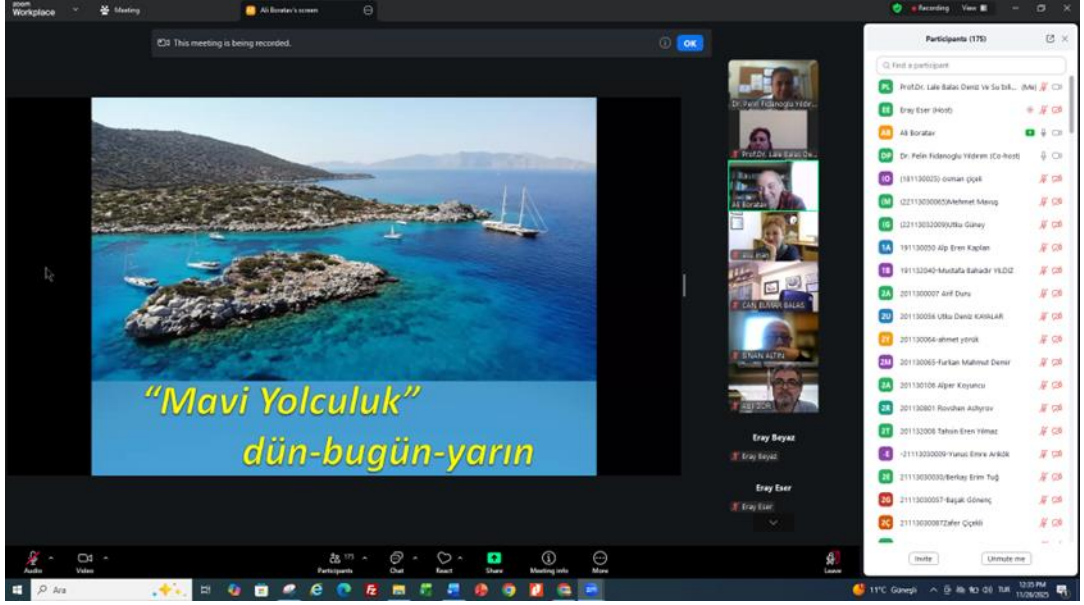
*Diğer etkinlikler aşağıda belirtilecektir.

Diğer Etkinlikler	Sayı
1. Sosyal Sorumluluk Projesi (Temmuz 2025-Aralık 2025): “Suya Bir Adım Hayata Bir Kapı” : Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı (ZİÇEV) Ankara Şubesi’nde eğitim gören 7-25 yaş arası zihinsel engelli bireyler dezavantajlı grup	1
2. Alt Yapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM) Hidrolik Laboratuvarı Teknik Gezi	2

SEMİNERLER: Merkez tarafından 5 adet webinar düzenlenmiştir.

<https://denam.gazi.edu.tr/view/page/293961/denam-tarafindan-duzenlenen-seminer-faaliyetleri>

- 1) “Amatör Denizcilik Penceresinden Mavi Yolculuk Vemavi Kıyıların Dünyü, Bugünü, Yarını”, Ali BORATAV, 26 Kasım 2025
<https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement/319517?type=1&item=webinar-amator-denizcilik-penceresinden-mavi-yolculuk-ve-mavi-kiyilarin-dunu-bugunu-yarini>



- 2) “Suyun Yeniden Kullanımı ve Geri Kazanımı Eğitimi ” Prof.Dr.Can E.Balas, 19 Eylül 2025

<https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement/317101?type=1&item=webinar-suyun-yeniden-kullanimi-ve-geri-kazanimi>



DÜNYADAKİ SUYUN DAĞILIMI

- Dünyamızın %71'i sudur.
- Su kaynaklarımızın yaklaşık %97'si denizler ve okyanuslarda tuzlu sudur.
- Sadece %3 tatlı su olarak bulunmaktadır.
- Tatlı suyun ise %68,3'ü buzullar,
- %31,4'ü yeraltı suları,
- %0,04'ü donmuş toprak tabakasında ve
- Ancak %0,3'ü yüzey sularında ve atmosferde bulunmaktadır.

Dünyadaki suyun dağılımı

Şekil 1. Su Kaynaklarımız [3]

- 3) “Su Kıtılığı Yönetimi Eğitimi”, Prof.Dr.Asu İnan, 11 Temmuz 2025
<https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement/317100?type=1&item=webinar-su-kitligi>

TÜRKİYE SU STRESİ ALTINDA

Türkiye kişi başına düşen yıllık 1323 m³ su miktarı ile su stresi yaşayan ülkeler kategorisinde yer alıyor.

Falkenmark Su Kıtılığı İndeksi'ne göre su zenginliği ve su fakiri ülkeler nasıl bölünmüyor?

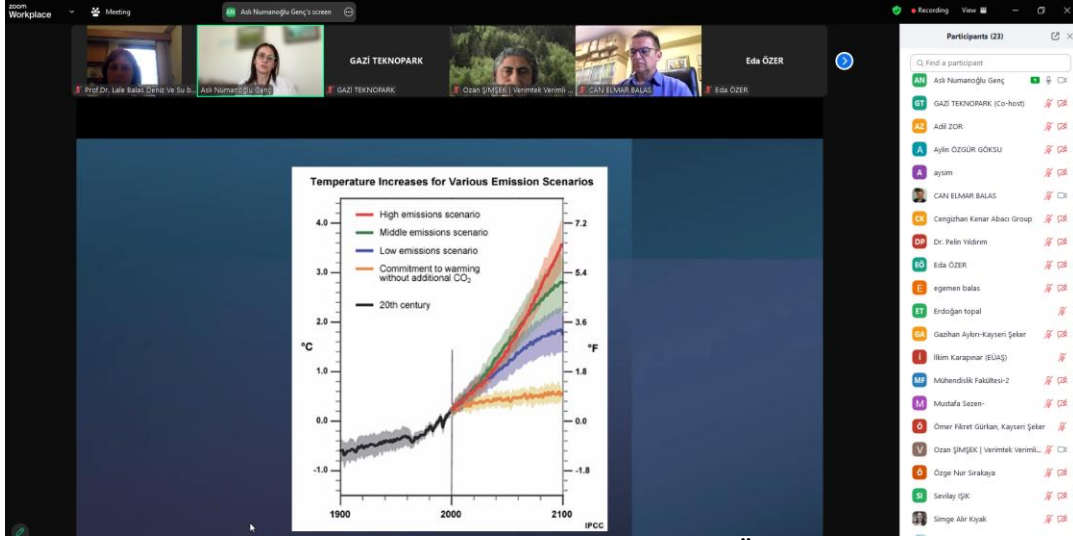
Ökelerde kişi başı yıllık su potansiyeline göre:

Su Kıtılığı	Su Stresi	Su Kıtılığı Yok
0-500 m ³	500-1000 m ³	1000-1700 m ³

0 500 1000 1700

Mutlak su kıtlığı Su kıtlığı Su stresi Su kıtlığı yok

- 4) “İklim Değişikliğinin Su Kaynaklarına Etkileri Eğitimi”, Doç.Dr. Aslı Numanoglu Genç, 13 Haziran 2025
<https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement/316311?type=1&title=webinar-iklim-degisikliginin-su-kaynaklarina-etkileri>



- 5) “Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Yönetimi ve Kirliliğin Önlenmesi Eğitimi”, Prof.Dr.Lale Balas, 29 Nisan 2025

<https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement/315279?type=1&title=webinar-su-kaynaklarinin-surdurulebilir-yonetimi-ve-kirliligin-onlenmesi-egitimi>

GAZİTEKNOPARK

GAZİ ÜNİVERSİTESİ
DENİZ VE SU BİLİMLERİ
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

SU KAYNAKLARININ
SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ
VE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ

29 NİSAN
2025

14:00-16:00 ONLINE

EĞİTMEN
PROF. DR. LALE BALAS

Kayıt
İçin

- 6) “Özel eğitimde tanı grupları ve kuramsal yaklaşımlar, ZİÇEV’de bireysel ve grup eğitimi, engelli çocuk ailelerinde psikososyal süreçler”, 5 Aralık 2025 , <https://denam.gazi.edu.tr/view/news/302881/-suya-bir-adim-hayata-bir-kapi-sosyal-sorumluluk-projesi-kapsaminda-zihinsel-yetersiz-cocuklari-yetistirme-ve-koruma-vakfi-zicev-ogrenci-ve-egiticileriyle-seminer>

Seminer Programı:

- a. Açılış Konuşması:-Prof.Dr.Lale Balas/ DENAM Müdürü
-Sn.Osman Akdemir / ZİÇEV Sosyal, Spor ve Kültür İşleri Müdürü
- b. Özel Eğitimde Tanı Grupları, Kuramsal Temeller ve Uluslararası Yaklaşımlar: Sn.İbrahim Bilir – Özel Eğitim Alanı Öğretmeni / Kurum Müdürü
- c. Zıçev’de Bireysel ve Grup Eğitimi, Erken Müdahale ve Tam Gün Eğitim Uygulamaları: Sn.Fatma Feyza Ateş – Özel Eğitim Alanı Öğretmeni
- d. Engelli Çocuk Ailelerinde Psikososyal Süreçler ve Toplumsal Algılar: Psikolog Sn.Furkan Çam
- e. ZİÇEV Kurumsal Tanıtım ve Sosyal Katılım Uygulamaları: Sn. Osman Akdemir Sosyal, Spor ve Kültür İşleri Müdürü



DİĞER ETKİNLİKLER:

1) 4 Aralık 2025 tarihinde Merkezimizin araştırma öğrencileri, Merkez Müdürü Prof.Dr.Lale Balas, Müdür Yardımcısı Prof.Dr. Asu İNAN, Danışma kurulu üyesi Prof.Dr.Can Elmar Balas, ve Araş.Gör.Eray Eser eşliğinde, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü, Teknik Araştırma ve Kalite Yönetimi Dairesi Başkanlığı'na (OSTİM, Ankara), iki kurum arasındaki akademik işbirliği protokolüne istinaden, bir teknik gezi gerçekleştirmişlerdir. Teknik Araştırma ve Kalite Yönetimi Dairesi Başkanı Dr.Olcay Eğriboyun ve İnşaat Yüksek Mühendisi Şükrü Emrah Arıkan tarafından öğrencilerimize yürütülmekte olan kıyı projeleri hakkında detaylı bilgilendirmeler yapılmış, Laboratuvarda mevcut bulunan fiziksel model deneyleri izletilmiştir ve detaylı bir sunum yapılmıştır.

<https://denam.gazi.edu.tr/view/news/302861/hidrolik-laboratuvari-ziyareti>



2) 15 Mayıs 2025 tarihinde , Gazi Üniversitesi Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak Prof. Dr. Asu İnan eşliğinde araştırmacı lisans ve doktora öğrencileriyle, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü Teknik Araştırma ve Kalite Yönetimi Dairesi Başkanlığı Hidrolik Şube Müdürlüğü laboratuvarına teknik gezi ve Dr. Olcay Eğriboyun tarafından verilen bir eğitim semineri düzenlenmiştir. Laboratuvarda 30 m genişliğinde, 40 m uzunluğunda ve 1,2 m derinliğinde bir dalga havuzu ve 0.6 m genişliğinde, 40 m uzunluğunda ve 1,2 m derinliğinde bir dalga kanalı yer almaktadır. Dalga havuzunda Mersin Akkuyu Nükleer Güç Santrali Koruma Dalgakıranı için yapı stabilitesi testlerine yönelik fiziksel model deneyleri gerçekleştirilmektedir. Dalga kanalında ise Doğu Karadeniz de yeni bir liman projesi için etüt-proje işleri kapsamında dalgakıran stabilite ve dalga aşması fiziksel model deneyleri yapılmaktadır. Seminerde laboratuvar deney süreçleri ve çalışmaları hakkında öğrencilerimize teknik bilgilendirmeler yapılmıştır.

<https://denam.gazi.edu.tr/view/news/301009/aygm-hidrolik-laboratuvari-ziyareti-gerceklestirildi>



Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Merkezde görevli hiçbir personel yoktur.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etkinliklere katılan öğrenci, mezun, akademik ve idari personel ortalama sayısı									180	

A: Ulusal, B: Uluslararası

Bilimsel Yayın Sayıları

Bölüm Adı	Makale*		Bildiri*		Kitap
	A	B	A	B	
DENİZ VE SU BİLİMLERİ UYG.ARAŞ.MERKEZİ		3	1		

A: Ulusal, B: Uluslararası

* İndekslere Giren Hakemli Dergilerde

Makaleler (SCIE indeksli):

1)Demir, A.K, Balas, C.E., 2025. Dynamic frequency behavior of hybrid offshore systems under stochastic variations, Ocean Engineering 340, 122232.

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S002980182501916X>

Web Slice Galerisi | Önerilen Siteler | IE'den AI | Gmail | YouTube | Haritalar | Adobe Acrobat

[View PDF](#) [Download full issue](#)

Outline
Highlights
Abstract
Keywords
1. Introduction
2. Methodology
3. Model verification
4. Monte Carlo Simulation
5. Results
6. Discussion
7. Recommendations
8. Conclusion and discussion
CRediT authorship contribution statement
Funding
Declaration of competing interest
Appendix
References
Show full outline

 Ocean Engineering
Volume 340, Part 1, 30 November 2025, 122232

Research paper
Dynamic frequency behavior of hybrid offshore systems under stochastic variations
Abdullah Kürşat Demir ^a, Can Elmar Balas ^b

^a Graduate School of Natural and Applied Sciences, Gazi University, Ankara, Türkiye
^b Sea and Aquatic Sciences Application and Research Center, Gazi University, Ankara, Türkiye

Received 18 June 2025, Revised 11 July 2025, Accepted 17 July 2025, Available online 28 July 2025, Version of Record 28 July 2025.

What do these dates mean?

[Check for updates](#)

Show less

[Add to Mendeley](#) [Share](#) [Cite](#)

<https://doi.org/10.1016/j.oceaneng.2025.122232> [Get rights and content](#)

Full text access

2) Demir, A.K, Balas, C.E., 2025. Frequency Response of Multi-Degree-of-Freedom Hybrid Offshore Systems Integrating Wind and Hydrokinetic Turbines Results in Engineering, 105631, 2025 <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2590123025017013>

sciencedirect.com/science/article/pii/S2590123025017013

Web Slice Galerisi | Önerilen Siteler | IE'den Al | Gmail | YouTube | Haritalar | Adobe Acrobat

ght to you by: Gazi Üniversitesi Merkez Kutuphanesi

ScienceDirect Journals & Books

View PDF Download full issue

Outline

- Abstract
- Keywords
- 1. Introduction
- 2. Methodology
- 3. Principle equations
- 4. Effective mass
- 5. Verification and application of the model
- 6. Structural optimization to restore natural freq...
- 7. Results
- 8. Discussions
- 9. Conclusions
- CRedit authorship contribution statement
- Declaration of competing interest
- Data availability
- References

Show full outline

Results in Engineering

Volume 27, September 2025, 105631

Frequency response of multi-degree-of-freedom hybrid offshore systems integrating wind and hydrokinetic turbines

Abdullah Kürşat DEMİR^a, Can Elmar BALAS^b

^a Graduate School of Natural and Applied Sciences, Gazi University, Ankara, Türkiye

^b Sea and Aquatic Sciences Application and Research Center, Gazi University, Ankara, Türkiye

Received 22 April 2025, Revised 2 June 2025, Accepted 3 June 2025, Available online 8 June 2025, Version of Record 17 June 2025.

What do these dates mean?

Check for updates

Show less

Add to Mendeley Share Cite

3) Balas, E.A., Balas, C.E., 2025. Maritime Risk Assessment: A Cutting-Edge Hybrid Model Integrating Automated Machine Learning and Deep Learning with Hydrodynamic and Monte Carlo Simulations, Journal of Marine Science and Engineering 13 (5), 939. <https://www.mdpi.com/2077-1312/13/5/939>

mdpi.com/2077-1312/13/5/939

ilerisi | Önerilen Siteler | IE'den Al | Gmail | YouTube | Haritalar | Adobe Acrobat

Journal of Marine Science and Engineering

Submit to this Journal

Review for this Journal

Propose a Special Issue

Article Menu

Academic Editors

- Pengfei Chen
- Lei Du
- Junmin Mou

Recommended Articles

Related Info Link

More by Authors Links

Article Views 2565

Citations 6

Table of Contents

- Abstract

Open Access Article

Maritime Risk Assessment: A Cutting-Edge Hybrid Model Integrating Automated Machine Learning and Deep Learning with Hydrodynamic and Monte Carlo Simulations

by Egemen Ander Balas^{1,*} and Can Elmar Balas²

¹ Department of Civil Engineering, Faculty of Engineering, Başkent University, Ankara 06790, Türkiye

² Sea and Aquatic Sciences Application and Research Center, Gazi University, Ankara 06570, Türkiye

* Author to whom correspondence should be addressed.

J. Mar. Sci. Eng. 2025, 13(5), 939; <https://doi.org/10.3390/jmse13050939>

Submission received: 22 March 2025 / Revised: 27 April 2025 / Accepted: 7 May 2025 / Published: 11 May 2025

(This article belongs to the Special Issue Recent Advances in Maritime Safety and Ship Collision Avoidance)

Download Browse Figures Versions Notes

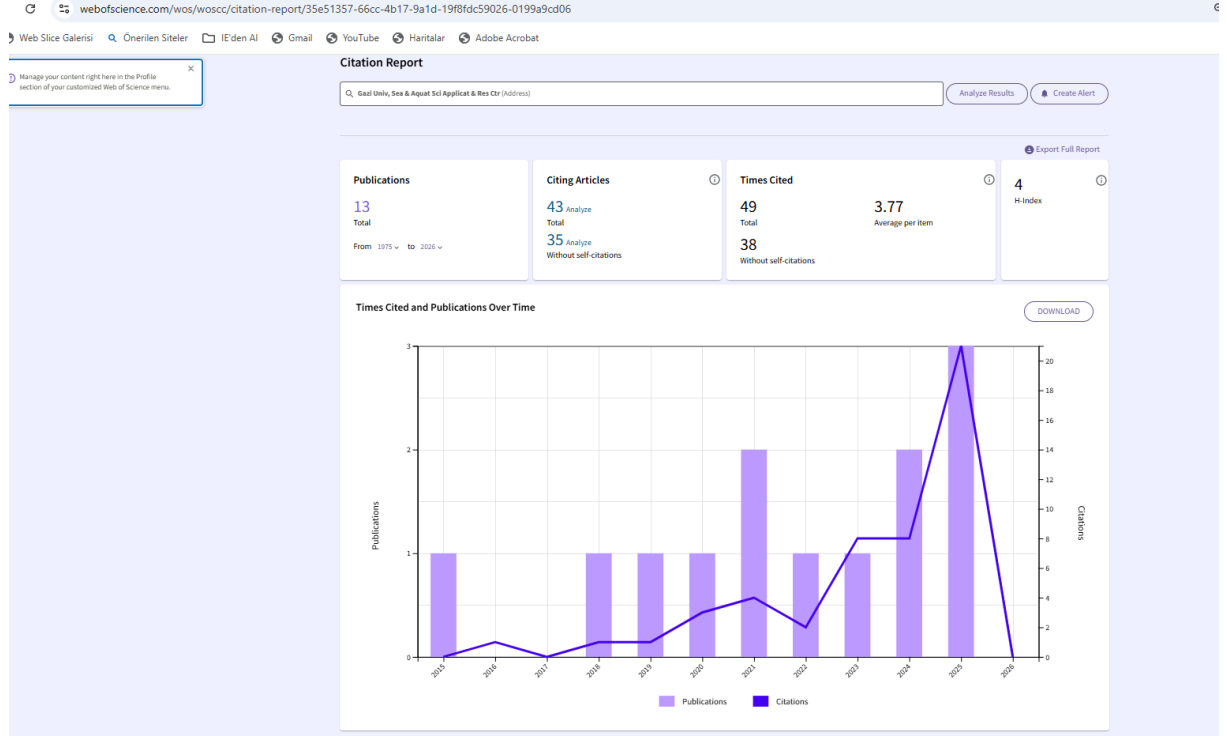
Abstract

In this study, a Hybrid Maritime Risk Assessment Model (HMRA) integrating automated machine learning (AML) and deep learning (DL) with hydrodynamic and Monte Carlo simulations (MCS) was developed to assess maritime accident probabilities and risks. The machine learning models of Light Gradient Boosting (LightGBM), XGBoost, Random Forest, and Multilayer Perceptron (MLP) were employed. Cross-validation of model architectures, calibrated baseline configurations, and hyperparameter optimization enabled predictive precision, producing generalizability. This hybrid model establishes a robust maritime accident probability prediction framework through a multi-stage methodology that ensembles learning architecture. The model was applied to Izmit Bay (in Türkiye), a highly jammed maritime area with dense traffic patterns, providing a complete methodology to evaluate and rank risk factors. This research improves maritime safety studies by developing an integrated, simulation-based decision-making model that supports risk assessment actions for policymakers and stakeholders in marine spatial planning (MSP). The potential spill of 20 barrels (bb) from an accident between two tankers was simulated using the developed model, which interconnects HYDROTAM-3D and the MCS. The average accident probability in Izmit Bay was estimated to be 5.5×10^{-4} in the AML based MCS, with a probability range between 2.15×10^{-4} and 7.93×10^{-4} . The order of the predictions' magnitude was consistent with the Undersecretariat of the Maritime Affairs Search and Rescue Department accident data for Izmit Bay. The spill reaches the narrow strait of the inner basin in the first six hours. This study determines areas within the bay at high risk of accidents and advocates for establishing emergency

Uluslararası Bildiriler:

1) Açıkgöz K., Fidanoglu Yıldırım P.. 2025, "Kaş Körfezi Deniz Suyu Kalitesinin Korunması Planı" 9. Geleceğin Mühendisleri Uluslararası Öğrenci Sempozyumu, 07-09 Mayıs 2025

GÜ 2024-2028 Stratejik Planı “Amaç-2: Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.” Hedef (2.4) doğrultusunda, Merkez adresli (Gazi University, Sea and Aquatic Sci.Applicat and Res Ctr) SCIE (www.webofscience.com) yayın sayısı 2025 döneminde 13’e, alınan atıflar 49’ye ulaşmış, olup 2025 yılında Merkez h-indisi “4” e yükselmiştir.



webofscience.com/wos/woscc/citation-report/35e51357-66cc-4b17-9a1d-19f8fcd59026-0199a9cd06

alerisi Önerilen Siteler IE'den Al Gmail YouTube Haritalar Adobe Acrobat

reset right pane in the vertical customized Web of Science menu.

13 Publications		Citations						
		Previous year					Average per year	Total
		2022	2023	2024	2025	2026		
Total		2	8	8	21	0	4.45	49
1	Monitoring and modeling land-based marine pollution Cebeci, K and Balas, L Nov 2018 REGIONAL STUDIES IN MARINE SCIENCE - 24, pp.23-39	1	2	2	3	0	1.67	15
2	An Integrated Bayesian Risk Model for Coastal Flow Slides Using 3-D Hydrodynamic Transport and Monte Carlo Simulation Durug, A; Balas, CE; (-); Balas, EA Apr 28 2023 JOURNAL OF MARINE SCIENCE AND ENGINEERING - 11(5)	0	2	4	5	0	2.75	11
3	Maritime Risk Assessment: A Cutting-Edge Hybrid Model Integrating Automated Machine Learning and Deep Learning with Hydrodynamic and Monte Carlo Simulations Balas, EA and Balas, CE May 11 2025 JOURNAL OF MARINE SCIENCE AND ENGINEERING - 13(5)	0	0	0	5	0	2.5	5
4	Coastal erosion problem, modelling and protection Yilmaz, N; Balas, L and Inan, A Sep 2015 OCEAN SCIENCE JOURNAL - 50(3), pp.589-601	0	1	0	1	0	0.33	4
5	Frequency response of multi-degree-of-freedom hybrid offshore systems integrating wind and hydrokinetic turbines Dermi, AK and Balas, CE Sep 2025 RESULTS IN ENGINEERING - 27	0	0	0	3	0	1.5	3
6	Unleashing the Potential of a Hybrid 3D Hydrodynamic Monte Carlo Risk Model for Maritime Structures' Design in the Imminent Climate Change Era Ugurli, A; Balas, EA; (-); Akbas, SO Jun 2024 JOURNAL OF MARINE SCIENCE AND ENGINEERING - 12(6)	0	0	0	3	0	1	3
7	MONITORING AND EVALUATION OF COASTAL WATER QUALITY PARAMETERS IN FETHIYE BAY, TURKEY Yildirim, P and Balas, L 2019 APPLIED ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL RESEARCH - 17(5), pp.10421-10444	1	1	0	0	0	0.38	3
8	Effect of Diffracted Waves on Harbor Resonance Balas, L and Egrilboyun, O Apr 2023 THALASSAS - 39(3), pp.243-261	0	1	1	0	0	0.4	2
9	Transitional Waters Typology in Turkey: Melen Estuary Case Study Balas, L; Genc, AN and Esar, E 2020 JOURNAL OF COASTAL RESEARCH - , pp.18-22	0	1	1	0	0	0.29	2
10	Resonance modeling of the tsunami caused by the Aegean Sea Earthquake (Mw7.0) of October 30, 2020	0	0	0	1	0	0.25	1

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (Bakanlık) ile Gazi Üniversitesi (Üniversite) Deniz ve Su Bilimleri Uyg.Arş.Merkez Müdürlüğü arasında, 15.04.2022 tarihinde, imza tarihinden sonraki on(10) yıl için geçerli olmak üzere, “Akademik İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır. Bu Protokol ile Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin akademik faaliyetleri ve araştırmaları kapsamında, Fen Bilimleri Enstitüsü yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin tez çalışmalarının, Bakanlığa bağlı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü’ne ait Araştırma Dairesi Başkanlığı laboratuvarlarında beldelsiz yapılabilmesi sağlanmıştır. Akademik araştırma verileri ve teknik materyal değişimi yapılması; yayımlama, araştırma, patent ve kültürel aktivitelerde işbirliği yapılması; seminer, sempozyum, kongre vb. ortak akademik ve bilimsel faaliyetlerin düzenlenmesi; ortak inceleme ve araştırma çalışmaları yürütülmesi protokol kapsamındadır.

3.2.1.2. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
Projeler	2025					
	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)
SBB	-					
TÜBİTAK	-					
AB	-					
Bilimsel Araştırma Projeleri	-	1	1			
Diğer	1	3	4	3	489830	-
TOPLAM	1	3	5	3	489830	-

- 1) Aksaz Deniz Üs Komutanlığı 1 No'lu İskelenin Uzatılması İnşaatı Vaziyet Planı Değerlendirme Raporu (Temmuz 2025). Yüksel Proje, 50000 TL
- 2) Cengiz İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin "Muğla İli, Bodrum İlçesi, Göl Mahallesi 305 Ada 1 Parsel ve 306 Ada 1 Parsellerin Deniz Tarafında Kıyı Koruma Amaçlı Dolgu Alanı (Dalgakıran) Projesi Su Seviyesi Analizleri", 150000 TL
- 3) Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı IPA-2 Altı Havzada Nehir Havzası Yönetim Planı Hazırlanması İçin Teknik Yardım Projesi 5.3. Modelleme projesi, NFB Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş., İkinci ödeme 262260 TL,
- 4) Sosyal Sorumluluk Projesi (Temmuz-Aralık 2025, Suya Bir Adım Hayata Bir Kapı, Bütçe: 27570 TL
- 5) GÜ BAP Projesi (Çok Disiplinli Araştırma Projesi), (14.07.2025- 14.01.2027) Bütçe: 440230,80 TL

3.2.2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1-H.1.1- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.1)	Merkezin ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlayarak kurumsal dönüşümünü güçlendirmek.				
Hedef (H.1.1)	Merkezin faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası diğer araştırma merkezi ve kuruluşlarla bilimsel iş birliğinin, proje sayılarının ve çıktılarının artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Amaç(5): Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Hedef(5.3): Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.				
H1.1 Performansı	PG.1.1.1. Ulusal ve Uluslararası işbirlikli proje sayısı PG.1.1.2. Ulusal ve Uluslararası bilimsel faaliyetlere (seminer, sempozyum, kongre, vb.) katılım sayısı PG.1.1.3. Ulusal ve Uluslararası SCIE indisli dergilerde Merkez adresli yayın sayısı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1:	50	2	2	5	250
PG1.1.2:	25	3	4	9	600
PG1.1.3:	25	9	11	13	200
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H1.1 hedefi; Merkezin faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası araştırma merkezleri/kuruluşlarla iş birliğini güçlendirerek proje ve yayın çıktılarının artırılmasını amaçlamakta olup, Gazi Üniversitesi Stratejik Planı'ndaki kurumsal dönüşüm ve ulusal/uluslararası derecelendirmelerde konumun yükseltilmesi hedefleriyle doğrudan uyumludur. 2025 yılı itibarıyla fon çağrılarının disiplinlerarası ve uygulama odaklı temalara yönelmesi, yayın performansı ve görünürlük kriterlerinin önem kazanması, bu hedefin güncelliğini ve kurumsal önceliğini artırmıştır.				
Etkililik	2025 değerlendirme döneminde H1.1 kapsamındaki göstergeler hedef değerlerin belirgin şekilde üzerinde gerçekleşmiştir. Elde edilen sonuçlar, Merkezin iş birliği geliştirme kapasitesinin ve akademik çıktı üretim etkinliğinin yüksek olduğunu göstermektedir.				
Etkinlik	Hedeflere ulaşma sürecinde mevcut akademik uzmanlık ve iş birliği ağları etkin şekilde kullanılmış; kaynak kullanımı planlı biçimde yönetilmiştir. Faaliyetlerin önemli bir bölümü iş birlikleri ve ortak çalışma düzenekleri üzerinden yürütüldüğünden, öngörülme ek maliyet artışları oluşmadan ilerleme sağlanmıştır. Buna karşın, süreklilik gerektiren koordinasyon ve raporlama süreçlerinde kadrolu personel eksikliği operasyonel yük oluşturabilmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerdeki yüksek gerçekleşme düzeyi, iş birliklerinin sürekliliği ve Merkezin modelleme/veri üretim altyapısı açısından olumlu bir temel oluşturmaktadır. Ancak sürdürülebilirlik; sürekli insan kaynağı, proje geliştirme kapasitesinin kurumsallaşması ve dış fonlara erişimin çeşitlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, iş birliği süreçlerinin protokollerle güçlendirilmesi, proje portföyünün süreklileştirilmesi ve kurumsal destek mekanizmalarının artırılması önem arz etmektedir.				

A1-H.1.2.- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.1)		Merkezin ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlayarak kurumsal dönüşümünü güçlendirmek.			
Hedef (H.1.2)		Merkez araştırma alanları çerçevesinde üniversitemizin öğrenci, mezun, akademik ve idari personelinin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısının artırılması			
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı		Amaç(5): Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.			
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi		Hedef(5.1): Öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik ve uygulama sayısı artırılacaktır.			
H1.2 Performansı		PG.1.2.1. Kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek yıllık etkinlik sayısı PG.1.2.2. Etkinliklere katılan öğrenci, mezun, akademik ve idari personel ortalama sayısı PG.1.2.3. Araştırmacı/ öğrenci sayısı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1:	50	7	7	9	129
PG1.2.2:	20	100	110	180	800
PG1.2.3:	30	10	12	14	200
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H1.2 hedefi, Merkez araştırma alanları kapsamında öğrenci, mezun, akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmeye yönelik etkinliklerin artırılmasını hedeflemekte; Üniversitenin kurumsal dönüşüm ve aidiyet odaklı stratejik hedefleriyle uyum göstermektedir. 2025 yılında disiplinlerarası etkinliklere olan ilginin artması, kurumsal iletişim ve katılım mekanizmalarının güçlendirilmesi ihtiyacını ortaya koymuş; hedefin ilgililiğini pekiştirmiştir				
Etkililik	2025 yılı gerçekleştirmeleri, H1.2 hedefi kapsamındaki göstergelerde hedef değerlerin aşıldığını göstermektedir. Kurumsal aidiyeti güçlendirecek etkinlik sayısı 9 (hedef: 7), etkinliklere katılan ortalama kişi sayısı 180 (hedef: 110) ve araştırmacı/öğrenci sayısı 14 (hedef: 12) olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, etkinliklerin erişim gücünün ve katılımcı profil çeşitliliğinin arttığını ortaya koymaktadır.				
Etkinlik	Etkinlikler, mevcut kaynaklar ve paydaş katkıları ile planlandığı şekilde yürütülmüş; öngörülme maliyet artışları oluşmamıştır. Dijital/hibrit uygulamalar ve ortak organizasyon modelleri, maliyet-etkinliği desteklemiş ve katılımın artırılmasına katkı sağlamıştır. Faaliyetlerin sürekliliği açısından sistematik yıllık etkinlik takvimi ve görev paylaşımı yaklaşımı kritik önem taşımaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Etkinliklere yönelik talebin artması, kurumsal aidiyet ve etkileşim açısından güçlü bir potansiyele işaret etmektedir. Bununla birlikte sürdürülebilirlik; bütçe planlaması, koordinasyon için sürekli insan kaynağı ve dış paydaş iş birliklerinin sürekliliği ile doğrudan ilişkilidir. Etkinliklerin kurumsal takvime bağlanması, dijital arşivleme/raporlama düzeni ve paydaşlarla düzenli iş birliği mekanizmalarıyla sürdürülebilirlik artırılacaktır.				

A2-H.2.1.- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.2)		Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
Hedef (H.2.1)		Su kalitesi laboratuvarının altyapısının geliştirilmesi			
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı		Amaç(2): Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi		Hedef (2.1): Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılacaktır.			
H2.1 Performansı		PG.2.1.1. Laboratuvar ekipman sayısı PG.2.1.2. Laboratuvarda çalışan araştırmacı sayısı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1:	50	15	16	15	0
PG.2.1.2.	50	3	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H2.1 hedefi, su kalitesi laboratuvar altyapısının geliştirilmesi yoluyla Merkezin araştırma kapasitesini ve veri üretim kabiliyetini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Kıyı ve içsu sistemlerinde izleme ihtiyacının artması, mevzuat ve raporlama gerekliliklerinin güçlenmesi ile birlikte, güvenilir analiz altyapısı hedefin ilgililiğini artırmaktadır. Bu hedef aynı zamanda araştırma üniversitesi vizyonu kapsamında altyapı ve kapasite artırımı önceliği ile uyumludur.				
Etkililik	2025 değerlendirme döneminde laboratuvar altyapısının geliştirilmesine yönelik ilerleme sınırlı kalmıştır. Laboratuvar ekipman sayısı hedeflenen artışa ulaşamamış olmakla birlikte, laboratuvarda çalışan araştırmacı sayısı hedef değerindedir. Fiziksel alan tahsisi, bütçe sürekliliği ve teknik personel eksikliği, ekipman temini ve altyapı iyileştirmelerinde temel kısıtlar olarak değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Mevcut dönemde beklenmedik maliyet artışı oluşmadan, mevcut kaynaklar çerçevesinde faaliyetler yürütülmüştür. Kaynak kullanımında önceliklendirme yaklaşımı benimsenmiş; araştırma faaliyetlerinin sürekliliği için gerekli minimum gereksinimler karşılanmaya çalışılmıştır. Altyapı yatırımının tamamlanabilmesi için planlı satın alma ve yatırım takviminin oluşturulması gerekmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Laboratuvar altyapısının sürdürülebilirliği; cihazların bakım/kalibrasyon süreçleri, sarf malzeme sürekliliği, teknik personel temini ve akreditasyon yol haritası ile doğrudan ilişkilidir. Orta vadede dış fonların çeşitlendirilmesi, yatırım ihtiyaçlarının proje portföyüne entegre edilmesi ve kurumsal destek mekanizmalarının güçlendirilmesi önemlidir. Bu tedbirler, laboratuvar kapasitesinin kalıcı biçimde artırılmasını ve veri üretiminde standardizasyonu sağlayacaktır.				

A2-H.2.2.- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.2)		Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
Hedef (H.2.2)		Merkezde gerçekleştirilen nitelikli ulusal ve kurumsal bilimsel araştırma ve danışmanlık projeleri, ve kamu-üniversite-özel sektör iş birliklerinin sayılarının artırılması.			
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı		Amaç (2): Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.			
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi		Hedef (2.4): Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılabilecektir.			
H2.2 Performansı		PG.2.2.1. Faaliyet alanlarında ulusal uygulama ve araştırma projelerinin sayısı PG.2.2.2. Kamu, üniversite, özel sektör işbirliği protollerinin sayısı PG.2.2.3. Disiplinlerarası eğitim faaliyetleri sayısı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1:	50	2	3	5	300
PG.2.2.2:	30	3	4	4	100
PG.2.2.3:	20	6	7	9	300
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H2.2 hedefi; kamu-üniversite-özel sektör iş birliklerini artırarak ulusal uygulama/araştırma projeleri, protokoller ve disiplinlerarası eğitim faaliyetleri yoluyla etkileşim ve ortak üretimi güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Üniversitenin “kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen” stratejik yaklaşımı ile uyumlu olan bu hedef, 2025 yılında kıyı ve su yönetimi alanında artan teknik ihtiyaçlar nedeniyle daha da önem kazanmıştır.				
Etkililik	2025 yılında H2.2 hedefi kapsamındaki göstergelerin tamamında hedef değerlerin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Sonuçlar, Merkezin paydaş etkileşimi ve ortak üretim kapasitesinin güçlendiğini göstermektedir.				
Etkinlik	Hedeflere ulaşma sürecinde proje ve protokol yönetimi planlı şekilde yürütülmüş; öngörülme maliyet artışları oluşmamıştır. Mevcut teknik altyapı ve uzmanlık birikimi, iş birlikleri üzerinden ölçeklendirilerek maliyet-etkin bir uygulama modeli oluşturulmuştur. İdari koordinasyon kapasitesinin artırılması, büyüyen iş birliği portföyünün daha etkin yönetilmesine katkı sağlayacaktır.				
Sürdürülebilirlik	İş birliği portföyünün sürdürülebilirliği; sürekli proje geliştirme, protokol sürekliliği ve fon kaynaklarının çeşitlendirilmesine bağlıdır. Kadrolu personel eksikliği ve fiziksel alan sınırlılıkları, ortaklık yönetimi ve çıktı izleme süreçlerinde risk oluşturabilmektedir. Kurumsal proje ofisi yaklaşımı, KVYS üzerinden izleme-raporlama ve paydaşlarla uzun vadeli çerçeve anlaşmalar, sürdürülebilirliği güçlendirecektir.				

A3-H.3.1.- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.3)		Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.			
Hedef (H.3.1)		Merkezin toplumsal katkı öncelikli alanlar doğrultusundaki faaliyetlerinin yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmesi ve topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısının artırılması			
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı		Amaç (4) Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.			
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi		Hedef (4.1): Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları doğrultusunda faaliyetler yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülerek topluma katkı sağlayacak etkinlik sayısı artırılabilecektir.			
H3.1 Performansı		PG.3.1.1.Sosyal sorumluluk proje sayısı PG.3.1.2. Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında katkı sağlanan/düzenlenen etkinlik sayısı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1:	50	0	1	1	100
PG.3.1.2:	50	2	3	9	700
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H3.1 hedefi, toplumsal katkı öncelikli alanlar doğrultusunda Merkez faaliyetlerinin yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu yürütülmesini ve topluma katkı sağlayacak etkinliklerin artırılmasını amaçlamaktadır. 2025 yılında çevresel farkındalık, su okuryazarlığı ve bilim-toplum etkileşimine yönelik beklentilerin artması, hedefin ilgililiğini ve sosyal etki değerini güçlendirmiştir.				
Etkililik	2025 değerlendirme döneminde performans göstergelerine ulaşılmış; toplumsal katkı faaliyetlerinde hedef değerlerin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu sonuçlar, Merkezin topluma katkı odaklı faaliyetleri yaygınlaştırma kapasitesinin yüksek olduğunu göstermektedir.				
Etkinlik	Faaliyetler, paydaş iş birlikleri ve mevcut kurumsal kaynaklar kullanılarak planlandığı şekilde yürütülmüş; beklenmedik maliyet artışı oluşmamıştır. Gönüllülük temelli katkılar ve ortak organizasyonlar, kaynak kullanımını verimli kılmış ve etkinlik başına çıktıyı artırmıştır. Etkinliklerin dokümantasyonunun standartlaştırılması, çıktı izlenebilirliğini daha da güçlendirecektir.				
Sürdürülebilirlik	Toplumsal katkı faaliyetlerinin sürdürülebilirliği; paydaşlarla süreklilik arz eden iş birlikleri, düzenli etkinlik planlaması ve asgari bütçe desteğinin sağlanmasına bağlıdır. Sürekli personel ve fiziksel alan eksikliği, organizasyon yükünü artırarak risk oluşturmaktadır. Yıllık sosyal sorumluluk takvimi, sponsorluk/hibe kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve kurumsal koordinasyon mekanizmaları ile sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.				

A3-H.3.2.- 2025 Yılsonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A.3)		Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.			
Hedef (H.3.2)		Kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin sorunlarına çözüm geliştirici önlemler alınması, öneriler sunulması ve farkındalık oluşturulmasına ilişkin faaliyetlerin artırılması			
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı		Amaç (4): Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.			
Hedefin İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi		Hedef (4.5): Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabilecektir.			
H3.1 Performansı		PG.3.2.1. İklim değişikliği ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi konusunda faaliyet sayısı PG.3.2.2. Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında katkı sağlanan/düzenlenen etkinlik sayısı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.2.1:	50	6	7	10	400
PG.3.2.2:	50	2	3	11	900
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	H3.2 hedefi; kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin sorunlarına yönelik çözüm geliştirici öneriler sunulması ve çevre bilincini artıracak farkındalık faaliyetlerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır. İklim değişikliği etkilerinin belirginleşmesi, su kalitesi ve ekosistem sağlığına ilişkin risklerin artması, 2025 yılında hedefin önemini ve uygulanabilirliğini artırmıştır. Bu hedef, üniversitenin çevre sorunlarına çözüm üretme ve sağlıklı çevre bilincini yaygınlaştırma yaklaşımıyla uyumludur.				
Etkililik	2025 değerlendirme döneminde H3.2 kapsamındaki göstergeler hedef değerlerin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, Merkezin çevresel sorunlara yönelik bilimsel yaklaşımını paydaşlara aktarabildiğini ve farkındalık üretim kapasitesinin arttığını göstermektedir.				
Etkinlik	Faaliyetler, mevcut iş birliği ağları ve Merkezin bilimsel çıktı üretim kapasitesi kullanılarak ek maliyet artışı oluşturmada yürütülmüştür. İş birlikleri sayesinde kaynak kullanımında verimlilik sağlanmış; hedef ve göstergelerde revizyon gerektirecek bir maliyet baskısı oluşmamıştır. Gelecek dönemde faaliyetlerin etki ölçümü için standart geri bildirim ve çıktı izleme mekanizmaları geliştirilmesi önerilmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Farkındalık faaliyetlerinin sürekliliği; düzenli finansal destek, paydaş katılımının devamlılığı ve içerik/etkinlik planlamasının kurumsal takvime bağlanması ile güçlenecektir. Ulusal/uluslararası fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi, eğitim içeriklerinin süreklileştirilmesi ve dijital arşivleme uygulamaları sürdürülebilirliği artıracaktır. Bu çerçevede, Merkezin çevresel farkındalık ve çözüm geliştirme faaliyetlerinin uzun vadede kalıcı etki üretmesi hedeflenmektedir.				

3.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Merkez tarafından tanımlanan stratejik plan hedefleri; deniz ve su ekosistemlerinin korunması, sürdürülebilir yönetim yaklaşımlarının geliştirilmesi, toplumsal farkındalığın artırılması ve akademik araştırmaların teşvik edilmesi ekseninde yapılandırılmıştır. Bu hedeflere bağlı performans göstergeleri; Gazi Üniversitesi'nin stratejik yönelimleri ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiş olup, aynı zamanda Türkiye'nin çevre yönetimi ve sürdürülebilirlik politikalarıyla bütünlük arz etmektedir. Performans ölçüm sisteminde nicel göstergelerin yanında, izleme kapasitesini güçlendirmek ve çıktı-etki ilişkisinin daha sağlıklı kurulabilmesi amacıyla; paydaş memnuniyeti değerlendirmeleri, uzun dönem çevresel etki analizleri ve bilimsel yayınların erişim/etki düzeyi gibi tamamlayıcı ölçütlerden de yararlanılmaktadır.

Merkez faaliyetlerinin izlenebilirliği ve hesap verebilirliği doğrultusunda performans sonuçları düzenli aralıklarla raporlanmakta; gerçekleştirilen eğitim, seminer ve etkinlikler sonrasında paydaşlardan elde edilen geri bildirimler değerlendirilerek kurumsal internet sayfası üzerinden paylaşılmaktadır. Bu çerçevede performans raporları, hem yönetsel karar alma süreçlerine girdi sağlayan bir araç hem de kurumsal şeffaflığı destekleyen bir çıktı olarak işlev görmektedir. Kaynak kullanımı proje odaklı planlama anlayışıyla etkin biçimde yürütülmekte olmakla birlikte; sürdürülebilir büyüme ve kapasite artışı açısından uluslararası fon kaynaklarına erişimin güçlendirilmesi ve iş birliği temelli proje portföyünün çeşitlendirilmesi öncelikli bir ihtiyaç olarak öne çıkmaktadır.

Merkezin mevcut kurumsal kapasitesi değerlendirildiğinde; Gazi Üniversitesi Rektörlüğü tarafından Merkeze doğrudan tahsis edilmiş bir bütçe desteği bulunmadığı, Merkezin yazılı olarak tahsis edilen bağımsız bir fiziksel alanının halen olmadığı ve araştırma/uygulama faaliyetlerinin yürütülmesi için kadrolu veya görevlendirilmiş akademik, teknik ya da idari personel desteğinin bulunmadığı görülmektedir. Bununla birlikte, söz konusu sınırlılıklara rağmen DENAM'da bilimsel faaliyetler; proje tabanlı iş birlikleri, protokoller ve disiplinlerarası çalışma yaklaşımı ile sürdürülmekte; kıyı ve geçiş su kütlelerinin yönetimi, su kalitesi izleme ve çevresel değerlendirme alanlarında uygulamaya dönük projeler başarıyla yürütülmektedir. Ayrıca Merkez tarafından düzenlenen eğitim faaliyetlerine yüksek düzeyde katılım sağlanmış; Merkezin faaliyet alanlarını yansıtan bilimsel çıktılar ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde yayımlanarak akademik görünürlük artırılmıştır.

Sonuç olarak, stratejik hedeflerle uyumlu biçimde yürütülen faaliyetler ve izlenen performans göstergeleri; Merkezin amaçlarına erişim potansiyelini değerlendirmeye yetecek düzeyde bilgi üretmekte ve karar süreçlerini desteklemektedir. Performans bilgi sistemi genel olarak işlevsel ve başarılı olmakla birlikte; daha sistematik veri analitiği altyapısının kurulması, uzun dönemli çıktı-etki değerlendirmelerinin yaygınlaştırılması ve nitel göstergelerin (paydaş etkileşimi, sosyal etki, politika katkısı vb.) artırılması yoluyla performans değerlendirme sürecinin daha kapsamlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

3.2.4. Diğer Hususlar

Kamu kurumları, Teknopark ve özel sektör ile iş birliklerinin artırılmasına yönelik yürütülen çalışmalar kapsamında; özellikle HYDROTAM-3D üç boyutlu hidrodinamik, taşınım ve su kalitesi model yazılımı kullanılarak Türkiye'nin kıyı ve geçiş sularında çevresel yönetim ve karar destek süreçlerine bilimsel katkı sunan uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Merkezimiz; su kütlelerinde akım-dalga-taşınım süreçlerinin etkileşimini, kirlenici kaynaklara bağlı yayılım ve birikim mekanizmalarını, su kalitesi parametrelerinin zamansal ve mekânsal değişimini ve farklı senaryolar altında risk düzeylerini bütünlük bir yaklaşımla değerlendirebilmektedir. Modelleme çıktıları; başta su kalitesi yönetimi, alıcı ortam kapasite değerlendirmesi, kirlilik baskılarının azaltılması, kıyı alanlarının sürdürülebilir kullanımı ve iklim değişikliği etkilerine uyum olmak üzere, çeşitli planlama ve uygulama

kararları için teknik veri altyapısı oluşturmaktadır. 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı doğrultusunda Merkezimizde 2025 yılı içerisinde yürütülen tüm çalışmalar; Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ve iç değerlendirme raporu ile kayıt altına alınmış, faaliyetler hedef–performans göstergesi–çıktı ilişkisi kurularak izlenmiş ve kurumsal raporlama süreçlerine entegre edilmiştir. Bu çerçevede, ilgili veriler ve gerçekleştirmeler Gazi Üniversitesi Kurumsal Veri Yönetim Sistemine (KVYS) girilmekte; izlenebilirlik, hesap verebilirlik ve kurumsal hafıza açısından gerekli kayıt düzeni sağlanmaktadır. Üniversitemizin Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kurulunun 2024 yılı değerlendirmesi sonucunda, Merkezimiz yapmış olduğu faaliyetler kapsamında “Takdir Belgesi” almaya hak kazanmıştır.



IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- **Stratejik ihtiyaç ve yüksek ulusal öncelik:** Türkiye'nin üç tarafının denizlerle çevrili olması, kıyı alanlarının yoğun kullanım baskısı altında bulunması ve iklim değişikliği kaynaklı risklerin artması; deniz ve su ekosistemlerinin korunması, izlenmesi ve sürdürülebilir yönetimine yönelik araştırma ve uygulama gereksinimini her geçen yıl daha kritik hale getirmektedir. Bu durum, DENAM'ın faaliyet alanlarını ulusal ölçekte stratejik bir konuma taşımaktadır.
- **Yerleşik paydaş ağı ve uygulama kabiliyeti:** Kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile uzun yıllara dayanan iş birlikleri sayesinde; su kütlelerinin izlenmesi, kıyı–geçiş suları yönetimi, su kalitesi değerlendirmeleri ve çevresel etki odaklı çalışmalar farklı ölçeklerde başarıyla yürütülebilmektedir. Paydaşlarla geliştirilen bu ilişki ağı, Merkezin uygulamaya dönük problem çözme kapasitesini güçlendirmektedir.

- **Bilimsel yetkinlik ve kurumsal itibar:** Sürdürülebilir bütünleşik su kaynakları yönetimi, kıyı mühendisliği, çevresel modelleme ve su kalitesi değerlendirme alanlarında oluşmuş akademik birikim; Merkezin bilimsel güvenilirliğini artırmakta ve proje geliştirme kapasitesini desteklemektedir.
- **Araştırma üniversitesi ekosistemine erişim:** Gazi Üniversitesi gibi köklü bir araştırma üniversitesine bağlı olmak; nitelikli akademik insan kaynağına, disiplinlerarası çalışma ortamına ve çeşitli altyapı olanaklarına erişim avantajı sağlamaktadır.
- **Akademisyen ve öğrenci potansiyeli:** Üniversite bünyesinde deniz, kıyı, hidrolik, çevre, ekoloji, modelleme ve veri analitiği alanlarında çalışma yürütebilecek nitelikli akademisyen ve lisansüstü öğrenci potansiyelinin bulunması, Merkezin proje ve bilimsel çıktı üretim kapasitesini güçlendiren önemli bir avantajdır.
- **Güçlü sayısal modelleme ve veri altyapısı (HYDROTAM-3D):** Kıyı-geçiş ve yerüstü su kütlelerinin hidrodinamik yapısı, taşınım süreçleri ve su kalitesi etkileşimlerinin değerlendirilmesine olanak sağlayan HYDROTAM-3D altyapısı; Merkezin bilimsel yetkinliğini artırmakta, senaryo bazlı analizlere ve karar destek çıktılarının üretilmesine önemli katkı sunmaktadır.
- **Disiplinlerarası entegrasyon kapasitesi:** Merkez, mühendislik ve temel bilimler başta olmak üzere farklı disiplinlerle entegre biçimde çalışabilmekte; kıyı yönetimi, çevresel risk azaltımı, bütünleşik yönetim planları, su kalitesi, su ürünleri ve iklim uyumu temalı projelerde çok disiplinli yaklaşımları uygulayabilmektedir.
- **Artan görünürlük ve iş birliği çeşitliliği:** Ulusal ve uluslararası iş birliklerinin gelişmesi ve proje temelli çalışmaların yaygınlaşması, Merkezin akademik görünürlüğünü ve etki alanını güçlendirmekte; daha büyük ölçekli fonlara ve ortaklıklara erişim potansiyelini artırmaktadır.

4.2. ZAYIFLIKLAR

- **İnsan kaynağı kısıtı:** Merkez bünyesinde kadrolu veya görevlendirilmiş sürekli akademik, idari ve teknik personel bulunmaması; proje yönetimi, sürdürülebilir izleme, kurumsal koordinasyon ve idari süreçlerin yürütülmesinde operasyonel kırılganlık oluşturmaktadır.
- **Fiziksel altyapı ve çalışma alanı yetersizliği:** Araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yürütülebilmesi için gerekli ofis, laboratuvar ve teknik çalışma alanlarının sınırlı olması; kurumsal büyüme ve sistematik veri üretimi açısından önemli bir kısıt oluşturmaktadır.
- **Saha kapasitesi eksikliği:** Deniz ve içsu sistemlerinde düzenli izleme yapılabilmesi için araştırma teknesinin bulunmaması ve saha ekipmanlarının sınırlı olması; süreklilik gerektiren ölçümleme çalışmalarında dışa bağımlılığı artırmaktadır.
- **Akredite laboratuvar eksikliği:** Su kalitesi çalışmalarının doğruluk, güvenilirlik ve karşılaştırılabilirlik düzeyini artıracak akredite bir su kalitesi laboratuvarının bulunmaması; ölçüm altyapısının standardizasyonunu ve uluslararası kabul edilebilirliğini sınırlamaktadır.
- **Lisansüstü program bulunmaması:** Merkez bünyesinde doğrudan yüksek lisans ve doktora programlarının olmaması; Merkezin kendi kurumsal çatısı altında uzun dönemli araştırmacı yetiştirme kapasitesini ve insan kaynağı sürekliliğini sınırlamaktadır.

- **Sürdürülebilir finansman ihtiyacı:** Ulusal ve uluslararası fonlara erişimin artırılması, uzun dönemli izleme ve altyapı yatırımlarının sürdürülebilir şekilde planlanabilmesi için kritik önemdedir. Proje temelli finansman yapısı, dönemsel dalgalanmalara açık olduğundan bütçe sürekliliği ve orta–uzun vadeli kaynak planlaması açısından zorluk yaratabilmektedir.

4.3. DEĞERLENDİRME

Deniz ve su bilimleri alanında Türkiye’de araştırma ve uygulama ihtiyacı; çevresel baskılar, kıyısız gelişim dinamikleri ve iklim değişikliği etkileri nedeniyle 2025 yılı itibarıyla daha da artmıştır. DENAM, bu ihtiyaca karşılık verebilen güçlü akademik birikimi, HYDROTAM-3D temelli sayısal modelleme altyapısı ve kamu–özel sektör–STK paydaş ağı ile önemli bir uygulama kapasitesi sergilemektedir. Merkezin yürüttüğü çalışmalar; su kütlelerinin izlenmesi, su kalitesi yönetimi, taşınım süreçlerinin değerlendirilmesi ve karar destek mekanizmalarının oluşturulması gibi ülke ölçeğinde kritik öneme sahip alanlarda somut katkı üretmektedir.

Bununla birlikte, Merkezin kurumsal kapasitesinin sürdürülebilirliği açısından 2025 yılı itibarıyla bazı yapısal eksikliklerin devam ettiği değerlendirilmektedir. Kadrolu/görevlendirilmiş personel bulunmaması, bağımsız fiziksel alan yetersizliği, saha ekipmanı ve araştırma teknesi eksikliği ile laboratuvar akreditasyonuna yönelik altyapı ihtiyacı; Merkezin potansiyelini daha yüksek ölçekli ve sürekli izleme temelli faaliyetlere dönüştürmesinin önünde temel sınırlılıklar oluşturmaktadır. Bu durum, proje üretkenliği ve bilimsel görünürlük artmasına rağmen, operasyonel süreklilik ve kurumsal kurumsallaşma düzeyinde risk alanları yaratmaktadır. Buna karşın, Merkezin disiplinlerarası araştırma kültürü, paydaşlarla yürütülen ortak projeler ve uygulamaya dönük çalışma yaklaşımı; ulusal ve uluslararası görünürlüğü güçlendirmeye devam etmektedir. 2010 yılından itibaren giderek artan bir etki alanı geliştiren DENAM, 2025 yılı itibarıyla deniz ve su bilimleri alanında saygın ve güvenilir bir kurumsal konuma sahiptir. Önümüzdeki dönemde Merkezin büyümesini ve etkisini belirleyecek kritik faktörler; uluslararası fonlara erişimin artırılması, stratejik ortaklıkların çeşitlendirilmesi, altyapı yatırımlarının planlı biçimde gerçekleştirilmesi, akredite laboratuvar kapasitesinin oluşturulması ve sürdürülebilir insan kaynağı modelinin geliştirilmesi olarak öne çıkmaktadır.

2025 yılında yürütülen çalışmalar, Merkezin sınırlı kurumsal kapasite koşullarına rağmen bilimsel üretkenliğini ve paydaş temelli uygulama gücünü koruduğunu; stratejik hedeflere erişim açısından sürdürülebilir bir gelişim potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Merkezimizin, Türkiye’nin denizel ve içsu kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ile kıyı ve geçiş su kütlelerinin korunmasına yönelik bilimsel ve uygulamalı faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla; 2025 yılı değerlendirmeleri doğrultusunda aşağıdaki öneri ve tedbirlerin hayata geçirilmesi önemli olarak değerlendirilmektedir.

1) İnsan Kaynağının Güçlendirilmesi (Öncelik 1): Kadrolu ve/veya görevlendirilmiş personel atamaları gereklidir. Merkezin kurumsal sürekliliğinin sağlanması, proje ve hizmet üretim kapasitesinin artırılması, performans izleme–raporlama süreçlerinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesi için Rektörlük tarafından kadrolu veya görevlendirme esaslı akademik, teknik ve

idari personel desteği sağlanmalıdır. Beklenen kazanımlar, operasyonel kırılgnlık azalması, proje üretiminin hızlanması, faaliyetlerin izlenebilirliği ve kalite güvencesinin artması olarak özetlenebilir.

2) Fiziksel Alan ve Laboratuvar Altyapısının İyileştirilmesi (Öncelik 1): Merkeze tahsisli fiziki alan oluşturulması gereklidir. Kurumsal işleyişin sürdürülebilirliği için DENAM’a yazılı olarak tahsisli ofis ve çalışma alanı sağlanmalıdır. Laboratuvar altyapısının güçlendirilmesi önemlidir. Su kalitesi, sediman, biyolojik izleme ve temel çevresel parametre analizleri için ihtiyaç duyulan cihaz/ekipman eksikleri tamamlanmalı; laboratuvar iş akışları (numune kabul, analiz, veri kayıt, raporlama) standartlaştırılmalıdır. Beklenen kazanımlar, düzenli izleme, doğru ve hızlı analiz, proje çıktılarının güvenilirliği ve raporlama kapasitesinin artmasıdır.

3) Su Kalitesi Laboratuvarının Akreditasyon Sürecine Alınması (Öncelik 2): Akreditasyon hazırlık planı gereklidir. Su kalitesi ve ekosistem izleme çalışmalarının ulusal/uluslararası standartlarla uyumlu yürütülmesi için laboratuvarda ISO/IEC 17025 temelli bir kalite yönetim sistemi oluşturulmalı; personel yetkinliği, cihaz kalibrasyonu, yöntem doğrulama ve belgelendirme süreçleri planlı biçimde başlatılmalıdır. Analiz güvenilirliğinin artırılması gereklidir. Akreditasyon süreciyle birlikte ölçüm belirsizliği yönetimi, kalite kontrol numuneleri ve veri izlenebilirliği güçlendirilmelidir. Bu şekilde, analizlerin ulusal ve uluslararası geçerliliği artacak; projelerde tercih edilirlilik ve fon bulma kapasitesi güçlenecektir.

4) Saha İzleme Kapasitesinin Artırılması (Öncelik 2): Araştırma teknesi ve saha ekipmanları gereklidir. Kıyı, geçiş suları, göller ve akarsular için düzenli ölçüm yapılabilmesi amacıyla araştırma teknesi temini veya sürdürülebilir kiralama/ortak kullanım modeli geliştirilmelidir. İleri ölçüm ve izleme altyapısı gereklidir. CTD/çok parametrelili su kalite probu, ADCP, numune alma ekipmanı, otomatik ölçüm istasyonları, ve mobil saha lojistiği gibi ihtiyaçlar önceliklendirilerek temin edilmelidir. Bu sayede, süreklilik içeren veri üretimi mümkün olacak; modelleme doğrulaması ve uzun dönemli izleme kalitesi yükselecektir.

5) Lisansüstü Eğitim ve Araştırmacı Yetiştirme Kapasitesinin Kurumsallaştırılması (Öncelik 3): Deniz ve su bilimleri alanında yüksek lisans ve doktora düzeyinde programların açılması veya mevcut enstitü programlarıyla entegre “DENAM odaklı araştırma izleği” oluşturulması önerilmektedir. Merkez faaliyet alanlarına yönelik tez konuları, bursiyer destekleri ve proje tabanlı araştırmacı yetiştirme modeli geliştirilmelidir. Beklenen kazanımlar, uzun vadeli bilimsel üretkenlik ve insan kaynağı sürekliliğinin sağlanması olarak özetlenebilir.

6) Finansal Sürdürülebilirliğin Güçlendirilmesi ve Kaynak Çeşitlendirme (Öncelik 1–2): Dış kaynaklı fonların artırılması gereklidir. Merkezin altyapı yatırımları ve izleme faaliyetleri için sürekli bütçe gerektiren alanlarında, dış kaynaklı fonlara erişim sistematik hale getirilmelidir. Kamu–özel sektör ve Teknopark iş birlikleri artırılmalıdır. Sürdürülebilir finansman için kamu kurumları ve özel sektörle danışmanlık, ortak proje ve teknoloji transferi odaklı modeller çeşitlendirilmelidir. Eğitim, uzmanlık raporu, modelleme hizmeti, veri üretimi ve analiz hizmetlerinin çerçevesi belirlenerek gelir getirici hizmet kalemleri artırılmalıdır. Bu sayede, Merkezin proje dışı kırılgnlığı azalacak; kurumsal büyüme daha planlı bir hale gelecektir.

7) Uluslararasılaşma ve Çok Paydaşlı Proje Portföyünün Genişletilmesi (Öncelik 2–3): AB ve uluslararası fonlara yönelim gereklidir. Horizon Europe başta olmak üzere uluslararası fonlara yönelik proje geliştirme kapasitesi artırılmalı; ortaklık ağları (konsorsiyum) güçlendirilmelidir. TÜBİTAK ve benzeri ulusal destek programlarında Merkez tematik öncelikleriyle uyumlu başvuruların sayısı artırılmalıdır. Uluslararası akademik görünürlük artırılmalıdır. Ortak yayınlar, proje çıktılarının yaygın etkisi, bilimsel toplantı organizasyonları ve araştırmacı hareketliliği desteklenmelidir. Böylece proje hacmi büyür; Merkez uluslararası ağlarda daha görünür ve etkin hale gelir.

DENAM'ın 2025 yılı faaliyetleri, sınırlı fiziki altyapı ve insan kaynağı koşullarına rağmen Merkezin bilimsel üretkenliğini ve uygulamaya dönük proje geliştirme kabiliyetini sürdürdüğünü göstermektedir. Bununla birlikte, önerilen tedbirlerin hayata geçirilmesi; Merkezin ulusal öncelikler doğrultusunda daha yüksek ölçekli, uzun dönemli ve ölçülebilir etkisi olan araştırma ve uygulama programlarını sürdürülebilir biçimde yürütmesini sağlayacak; deniz ve su kaynaklarının yönetimi konusunda ülkemiz için stratejik değeri yüksek çıktıların üretilmesine önemli katkılar sunacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA – 15/01/2026)

Prof. Dr. Lale Balas

Merkez Müdürü