



GAZİ ÜNİVERSİTESİ

DENİZ VE SU BİLİMLERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

PAYDAŞ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI TUTANAĞI

Toplantının Konusu	DENAM 2024-2028 Birim Stratejik Planının 2026 yılı izleme sonuçlarının iç ve dış paydaşlarla değerlendirilmesi
Toplantının Amacı	01.01.2026-30.06.2026 dönemine ilişkin gerçekleşme değerlerinin GÜ kılavuzu doğrultusunda gözden geçirilmesi, yılsonu hedeflerine ulaşılabilirliğin değerlendirilmesi, risklerin ve iyileştirme tedbirlerinin paydaş görüşleriyle ele alınması
Dayanak Yazı	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Strateji Geliştirme Kurulu'nun 16.06.2026 tarihli ve E-56534794-602.04-1560955 sayılı "Birim Stratejik Planları" konulu yazısı
Dayanak Kılavuz	2024-2028 Dönemi Birim Stratejik Planı İzleme Tablosu Şablonu ve performans göstergesi değerlendirme açıklamaları
Toplantı Tarihi/Yeri / Yöntemi	21.07.2026; Çevrim içi toplantı; toplantı video kaydı ek kanıt olarak saklanmıştır. https://denam.gazi.edu.tr/view/announcement
Toplantı Başkanı	Prof. Dr. Lale BALAS - DENAM Merkez Müdürü

Gündem

- Rektörlük yazısında talep edilen 2026 ilk altı aylık izleme çalışmasının kapsamının değerlendirilmesi.
- DENAM 2024-2028 Stratejik Planında yer alan H1.1, H1.2, H2.1, H2.2, H3.1 ve H3.2 hedeflerinin 2026 gerçekleşme değerleriyle birlikte değerlendirilmesi.
- Paydaş görüşleri doğrultusunda risklerin, yılsonu hedeflerine ulaşılabilirliğin ve iyileştirme faaliyetlerinin belirlenmesi.

Görüşülen Hususlar

Toplantıda DENAM 2024-2028 Birim Stratejik Planında tanımlanan amaç, hedef ve performans göstergeleri, 2026 yılı izleme dönemine ait gerçekleşme verileri ile birlikte ele alınmıştır. İzleme sürecinde plan dönemi başlangıç değeri (A), 2026 yılsonu hedeflenen değer (B) ve 2026 altı aylık gerçekleşme değeri (C) kullanılmıştır.

H1.1 kapsamında ulusal/uluslararası iş birlikli proje sayısı, bilimsel faaliyetlere katılım ve Merkez adresli SCIE yayın sayısında hedeflerin üzerinde gerçekleşme olduğu görülmüştür. H1.2 kapsamında kurumsal aidiyet etkinlikleri, katılımcı ortalaması ve araştırmacı/öğrenci sayısı hedefleri aşılmıştır.

H2.1 kapsamında laboratuvar ekipman sayısında hedeflenen artışın henüz gerçekleşmediği, buna karşılık laboratuvarında çalışan araştırmacı sayısının 2026 hedef değerine ulaştığı değerlendirilmiştir. Bu hedef bakımından fiziki alan, cihaz/ekipman, bütçe ve uzman personel ihtiyacının sürdüğü vurgulanmıştır.

H2.2 kapsamında ulusal uygulama ve araştırma projeleri, kamu-üniversite-özel sektör iş birliği protokolleri ve disiplinlerarası eğitim faaliyetlerinin hedef seviyeyi karşıladığı veya aştığı görülmüştür.

H3.1 ve H3.2 kapsamında sosyal sorumluluk, toplumsal katkı, iklim değişikliği, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve çevresel farkındalık faaliyetlerinin hedef değerlerin üzerinde gerçekleştiği değerlendirilmiştir. Paydaşlar, bu faaliyetlerin yalnızca sayısal olarak değil, geri bildirim, katılımcı profili, çıktı ve yaygınlaştırma etkisi bakımından da izlenmesini önermiştir.

Alınan Kararlar ve İyileştirme Faaliyetleri

- Toplantının ana bulgusu, proje, yayın, etkinlik, araştırmacı öğrenci ve toplumsal katkı göstergelerinin çoğunda hedeflerin karşılandığı veya aşıldığı; buna karşılık su kalitesi laboratuvarı altyapısının personel ve mekân eksikliği nedeniyle beklenen ölçüde geliştirilemediğidir. Görüşmeler yalnızca sayısal gerçekleştirmelerle sınırlı kalmamış; göstergelerin tanımı, kanıtlanabilirliği, hedef kitleye erişim, iletişim kanalları ve sürdürülebilirlik de tartışılmıştır.
- Performans değerleri kılavuzdaki (C-A)/(B-A) formülü ile hesaplanacak; hedef performansı hesabında %100'ü aşan gösterge performansları %100 kabul edilecektir.
- Toplumsal katkı ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde paydaş geri bildirimleri düzenli olarak alınacak; sonuçlar birim izleme raporuna ve sonraki faaliyet planlarına yansıtılacaktır.

- Kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği olanaklarının artırılması için 2026 ikinci yarısında yeni proje/protokol/çalıştay hazırlıkları sürdürülecektir.

Toplantı sonucunda, DENAM 2026 yılı Birim Stratejik Planı izleme sonuçlarının genel olarak hedeflerle uyumlu ilerlediği; özellikle proje, iş birliği, bilimsel çıktı, etkinlik ve toplumsal katkı başlıklarında hedeflerin üzerinde gerçekleşmeler bulunduğu; laboratuvar altyapısı hedefinde ise ekipman ve kurumsal insan kaynağı ihtiyacının devam ettiği değerlendirilmiştir. Paydaş görüşleri doğrultusunda izleme, kanıtlandırma, geri bildirim ve sürdürülebilirlik mekanizmalarının güçlendirilmesi kararlaştırılmıştır. Paydaşların önerileri, göstergelerin yalnızca sayısal artışla değil; düzenleme rolü, indeks kapsamı, erişim, geri bildirim, hedef grup çeşitliliği ve kurumsal iş birliği gibi nitel boyutlarla da izlenmesi gerektiğini ortaya koymuştur. Aşağıdaki Tablo 1’de toplantıda öne çıkan sonuçlar ve iyileştirme faaliyetleri özetlenmiştir.

Tablo 1. Paydaş Toplantısında öne çıkan sonuçlar ve iyileştirme faaliyetleri

Hedef	Kapsam	Hedef Performansı (%)	Toplantıda öne çıkan sonuç/iyileştirmeler
H1.1	Bilimsel iş birliği, proje sayıları ve çıktıların artırılması	100	Hedef aşılmıştır; yılsonu hedefine ulaşma riski düşük./ Bilimsel faaliyet göstergesinin yalnızca katılımı değil düzenleme/ortak düzenlemeyi de kapsamaması; SCIE yanında Scopus ve alan indekslerinin de dikkate alınması; paydaş ortaklı bilimsel etkinliklerin artırılması.
H1.2	Kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısının artırılması	100	Hedef aşılmıştır; katılım ve araştırmacı/öğrenci sayıları güçlüdür./ Araştırmacı öğrenci katılımının ve öğrenci topluluklarıyla ilişkinin artırılması; “Su Yaşamı Öğrenci Topluluğu” girişiminin sürdürülmesi; sosyal medya görünürlüğünün güçlendirilmesi.
H2.1	Su kalitesi laboratuvarının altyapısının geliştirilmesi	50	Kısmen gerçekleşmiştir; personel ve ekipman artışı için iyileştirme gereklidir. /Su kalitesi laboratuvarı için teknik personel ve daha uygun fiziki alan sağlanması; cihazların bakım/kalibrasyon ve akreditasyon yol haritasının geliştirilmesi; altyapı destekli proje çağrılarına başvuru hazırlanması.
H2.2	Araştırma/danışmanlık projeleri ve kamu-üniversite-özel sektör iş birliklerinin artırılması	100	Hedef aşılmıştır; protokol ve proje çıktı arşivi güçlendirilmelidir./ Diğer üniversiteler ve araştırma merkezleriyle resmi iş birliği/protokol arayışının artırılması; öğrenci-araştırmacı değişimi, laboratuvar kullanımı, ortak proje ve etkinliklerin geliştirilmesi.
H3.1	Toplumsal katkı öncelikli alanlardaki faaliyetlerin artırılması	100	Hedef aşılmıştır; etki ve geri bildirim izleme sistemi sürdürülmelidir./ Sosyal sorumluluk projelerinin yılda en az iki kez, farklı dönemlerde ve farklı hedef gruplarla yürütülmesi; konu ve yararlanıcı çeşitliliğinin artırılması.
H3.2	Kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütleleri sorunlarına ilişkin farkındalık/çözüm faaliyetlerinin artırılması	100	Hedef aşılmıştır; faaliyetlerin yaygınlaştırma etkisi ölçülmelidir/ Kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin sorunlarına yönelik faaliyetlerin diğer paydaşlarla düzenlenmesi; iş birliğinin tek seferlik değil sürdürülebilir etkinlik dizisine dönüştürülmesinin sağlanması

Toplantı Başkanı	Raportör
Prof. Dr. Lale BALAS DENAM Merkez Müdürü	Dr.Öğr.Üye. Pelin Fidanoğlu YILDIRIM DENAM Birim Kalite / Stratejik Planlama Ekibi