



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

KALİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ BİRİM FAALİYET RAPORU

Kalite Koordinatörlüğü
Aralık 2025

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

KALİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ
2025 YILI FAALİYET RAPORU

Aralık 2025

İçindekiler

BİRİM/ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	5
I. GENEL BİLGİLER	6
1.1. MİSYON VE VİZYON	6
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	6
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	7
1.3.1. Fiziki Yapı	7
1.3.2. Teşkilat Yapısı	7
1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri	8
1.3.4. İnsan Kaynakları	8
1.3.5. Sunulan Hizmetler	9
II. AMAÇ ve HEDEFLER	11
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	11
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	12
3.1. PERFORMANS BİLGİLERİ	12
3.1.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	12
3.1.2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	38
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	44
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	44
4.2. ZAYIFLIKLAR	44
4.3. DEĞERLENDİRME	44
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	44

BİRİM/ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Gazi Üniversitesi Senatosunun 17/11/2022 tarih ve 2022/400 sayılı kararı ile oluşturulan Kalite Koordinatörlüğü, Üniversitemizde eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde iç kalite güvence mekanizmasının iç ve dış paydaşların katılımı ile oluşturulması, işletilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla Kalite Komisyonu ile eşgüdümlü olarak çalışmaktadır.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 19. maddesi doğrultusunda Kalite Koordinatörlüğüne ait 2025 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak aşağıda sunulmuştur.

Prof. Dr. Gürcü KOÇ
Kalite Koordinatörü
İmza

I. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Kurumsal boyutta yürütülen kalite değerlendirme ve güvencesi çalışmalarını akademik ve idari birimlerde kapsayıcı ve katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirerek sürekli gelişim içinde kalite güvence sistemini güçlendirme sürecine katkı sunmaktır.

Vizyon

Üniversitenin tüm süreçlerinde paydaşlar ile iş birliği içerisinde kalite güvencesini geliştirmeyi ve sürekli iyileştirmeyi ilke edinen bir birim olmak.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Koordinatörün Görevleri

- (1) Koordinatör, Koordinatörlük için belirlenen görevlerin düzenli ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesini sağlamaktan rektör ve kalite çalışmalarından sorumlu rektör yardımcısına karşı sorumludur.
- (2) Komisyon ve Koordinatörlük çalışmalarının uyum ve eş güdüm içerisinde yürütülmesini sağlar.
- (3) Koordinatör, görevlerini yerine getirirken Komisyon ve ilgili akademik ve idari birimlerle iş birliği içerisinde çalışmaları yürütür.
- (4) Koordinatör, resmi izinli veya görevli olduğunda koordinatörlük görevini, vekâleten koordinatör yardımcılarında birine bırakır. Koordinatörlüğe vekâlet altı aydan fazla olamaz. Vekâletin altı aydan fazla olması durumunda koordinatörün görevi sona erer.

Koordinatör Yardımcısı/Yardımcılarının Görevleri

- (1) Koordinatör yardımcısı/yardımcıları, koordinatörlük için belirlenen görevlerin yerine getirilmesinde Koordinatöre destek olmakla sorumludur.
- (2) Koordinatör yardımcısı/yardımcıları, Komisyonun doğal üyesidir. Komisyon ve Koordinatörlük çalışmalarının uyum ve eş güdüm içerisinde yürütülmesinde koordinatöre yardımcı olur.
- (3) Koordinatör yardımcısı/yardımcıları, görevlerini yerine getirirken Komisyon ve ilgili akademik ve idari birimler ile iş birliği içerisinde çalışmaların yürütülmesinde koordinatöre yardımcı olur.
- (4) Koordinatör resmi izinli veya görevli olduğunda önerdiği yardımcısı Koordinatörlüğe vekalet eder.

Koordinatörlüğün Görevleri

- (1) Kalite Koordinatörlüğünün görevleri;
 - a) Üniversitede iç ve dış paydaşların sistematik katılımıyla kalite güvencesi sisteminin kurulması, işletilmesi ve iyileştirilmesi süreçlerinin Komisyon ile uyum ve iş birliği içerisinde yürütülmesi,
 - b) Üniversitede yönetim, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme ile toplumsal katkı süreçlerinin Kurul tarafından belirlenen ölçütler çerçevesinde değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi için Komisyon ile koordineli olarak çalışılması,
 - c) Rektör ve kaliteden sorumlu rektör yardımcısı öncülüğünde ulusal ve uluslararası üst politika belgeleri, Üniversitemiz politikaları ve stratejik planı çerçevesinde Üniversitenin kalite güvence süreçlerinin tüm birimler ve paydaşlarla iş birliği içerisinde yönetilmesinin Komisyon ile iş birliğinde koordine edilmesi,

- ç) Ulusal ve uluslararası iç ve dış değerlendirme çalışmalarının Komisyon ile koordineli yürütülmesi,
- e) Akademik birimlerce yürütülen program akreditasyonu çalışmalarının Komisyon ile koordineli olarak izlenmesi ve desteklenmesi,
- f) Üniversitede yönetim, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme ile toplumsal katkı süreçlerinin ulusal ve uluslararası politika belgeleri, Kurul gereklilikleri, Üniversite Stratejik Planı, iç ve dış değerlendirme raporları, paydaş geribildirimleri çerçevesinde iyileştirilmesi faaliyetlerinin tüm akademik ve idari birimlerle iş birliği içerisinde ve Komisyon ile koordineli olarak yürütülmesi,
- g) Strateji Geliştirme Kurulu tarafından yürütülen stratejik plan hazırlık, izleme ve değerlendirme çalışmalarının desteklenmesi; bu kapsamda eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal dönüşüm alanlarında Kurul ilkeleri çerçevesinde stratejik amaç, hedef ve performans göstergeleri ile eylem planlarının belirlenmesi sürecine katkı sağlanması; stratejik plan başlangıç, izleme ve değerlendirme çalışmalarında ilgili verilerin belirlenen takvime uygun olarak sunulması; ilgili hedeflerin gerçekleşme düzeyini yükseltmek ve strateji eylem planı kapsamındaki faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaların Komisyon ve ilgili birimlerle iş birliği içerisinde yürütülmesi,
- h) Üniversitenin gelişimine katkı sağlayacak geri bildirimlerin oluşması için iç ve dış paydaşlardan görüş almak üzere ölçme-değerlendirme araçlarının (memnuniyet anketleri, ders değerlendirme anketi, işveren görüş anketi, mezun anketi vb.) geliştirilmesi, belirlenen takvim uyarınca uygulanması ve analiz edilerek raporlanması çalışmalarının ilgili birimlerle koordinasyon ve iş birliği içerisinde yürütülmesinin sağlanması; sonuçlarının paydaşlarla değerlendirilmesi ve tespit edilen gelişmeye açık yanların iyileştirmesi çalışmalarının birimlerle iş birliği içerisinde gerçekleştirilmesi faaliyetlerinin Komisyon ile koordineli yürütülmesi,
- i) Kalite kültürünün yaygınlaştırılması için öğrenci, idari personel ve akademik personele yönelik olarak bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının (eğitim, toplantı, çalıştay ve seminer organizasyonları, el kitabı ve broşür vb. içerikleri gibi) Komisyon ve ilgili birimlerle koordineli olarak yürütülmesi,
- j) Komisyonun akademik ve idari birim ekipleri ile iş birliği içerisinde çalışarak kalite güvencesi süreçlerinin birimler düzeyinde etkin şekilde planlanması, yürütülmesi ve izlenerek iyileştirilmesinin Komisyon ve ilgili birimlerle koordineli olarak desteklenmesi,
- k) Kurul tarafından düzenlenen toplantı, çalıştay, seminer, konferans gibi etkinliklere Üniversiteyi temsilen katılım sağlanması,
- l) Üniversite genelinde sürdürülen kalite faaliyetlerine ve kalite geliştirme çalışmalarına yönelik olarak raporlar hazırlanarak Kalite Komisyonu ve Üniversite üst yönetimine sunulması,
- m) Bilgi yönetim sisteminin, Üniversitenin mevcut yapısı ve kalite güvencesi sistemine uygunluğunu ilgili paydaşlarla değerlendirerek geliştirilmesinin desteklenmesi,
- n) Komisyonun sekreteryaya faaliyetlerinin yürütülmesidir.

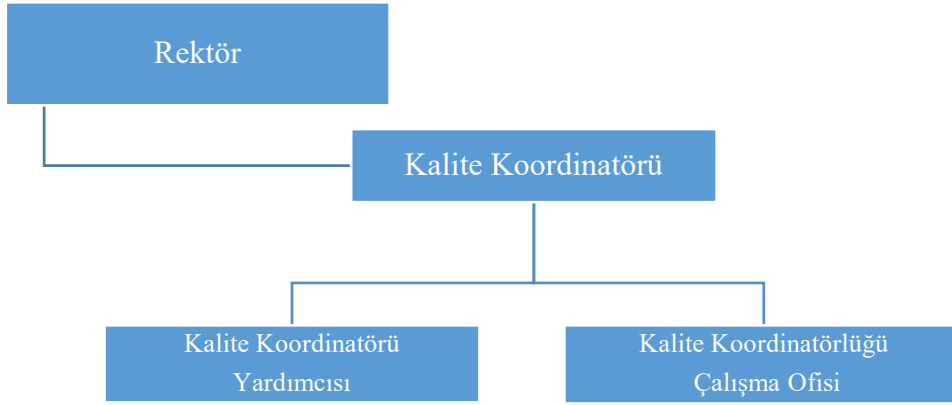
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziki Yapı

Koordinatörlüğümüz toplam faaliyetlerini toplam 4 ofiste 100 m²'lik alanda sürdürmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Koordinatörlüğümüz, Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak faaliyet gösteren ve aşağıdaki gibi detayları belirtilen Kalite Koordinatörü, Kalite Koordinatör Yardımcısı ve Kalite Koordinatörlüğü Çalışma Ofisi biriminden oluşmaktadır.



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Koordinatörlüğümüzde kullanılan bilgi sistemleri aşağıda belirtilmiştir.

- ✓ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- ✓ Gazi Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi (İYS)
- ✓ Gazi Üniversitesi Anket Sistemi
- ✓ Gazi Üniversitesi Kalite Yönetim Süreçleri Sistemi (KYS)
- ✓ Gazi Üniversitesi Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS)
- ✓ Gazi Üniversitesi Öğrenme Yönetim Sistemi (LMS)
- ✓ Gazi Üniversitesi Öğrenci Bilgi Sistemi (ÖBS)
- ✓ AVESİS

Koordinatörlüğümüzün 2025 yılına ilişkin bilgi ve teknolojik kaynak durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi/Çeşidi	Adet
Masaüstü bilgisayar	6
Dizüstü Bilgisayar	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	3
Tek Fonksiyonlu Yazıcı	1
HDD bellek 1 TB	1
TOPLAM	12

1.3.4. İnsan Kaynakları

Koordinatörlüğümüzde 2025 yılında Tablo 2’de unvanlarına göre dağılımı verilen 5 personel görev yapmaktadır. Koordinatörlüğümüz personelinin unvanlarına göre dağılımı Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. Kalite Koordinatörlüğü Personelinin Unvanlarına Göre Dağılımı

	Unvan	Sayısı
Kalite Koordinatörü	Prof. Dr.	1
Kalite Koordinatör Yardımcısı	Öğr. Gör.	1
Çalışma Ekibi	Öğr. Gör. Dr.	1
Çalışma Ekibi	Öğr. Gör.	1
Çalışma Ekibi	Dr.	1
TOPLAM		5

Kalite Koordinatörlüğü Personelinin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı		1	2	1	1
Yüzde (%)		%20	%40	%20	%20

1.3.5. Sunulan Hizmetler

1.3.5.1. Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR)

Yükseköğretim kurumunun; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerine ilişkin kalite güvencesi süreçlerini izlemek amacıyla yükseköğretim kurumu tarafından her yıl hazırlanan rapordur. Kalite Komisyonumuz tarafından Üniversitemiz KİDR'nin hazırlanması aşamasında Koordinatörlüğümüz destek vermektedir.

1.3.5.2. Kalite İyileştirme Planı (KİP)

Gazi Üniversitesinde kalite iyileştirme süreçlerinin sistematik olarak yürütülmesi, dönemsel raporlanması ve paydaş katılımlı toplantılarla gerçekleştirme durumlarının değerlendirilmesi amacıyla Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonunca geliştirilen plandır. Kalite Koordinatörlüğü bu planın Komisyon tarafından hazırlanması ve değerlendirilmesi aşamalarında Kalite Komisyonu çalışma gruplarının gerçekleştirdiği toplantıları organize etmekte ve süreçte Komisyona destek sağlamaktadır.

1.3.5.3. Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu (KİP-İR)

Gazi Üniversitesi birimlerinin; eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve idari hizmetlerine ilişkin kalite güvencesi süreçlerini iyileştirmek amacıyla KİP kapsamında bir yıllık (1 Ocak-31 Aralık) dönemde yürüttükleri iyileştirme faaliyetlerini izlemek amacıyla birimler tarafından her yıl hazırlanan rapordur. İzleme raporları toplanması, birim danışman üyelerine iletilmesi ve birim danışman üyelerin hazırladığı BİDR inceleme raporlarından yararlanarak Üniversite Birim Ziyaretleri Raporunun hazırlanması Koordinatörlük tarafından yürütülmektedir.

1.3.5.4. Kalite Eğitimleri

Kalite Eğitimleri, Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi desteğiyle sunulmaktadır. Kalite Koordinatörlüğü Kalite Eğitimlerinin duyurularını yapmakta, ayrıca iç ve dış paydaşları kalite güvence sistemi farkındalık toplantılarında bilgilendirmektedir.

1.3.5.5. Anketler

Üniversitemizde kalite güvencesi sisteminin sürekli geliştirilmesi amacıyla Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından anketler düzenlenmektedir. Anketlerin güncelleme ile ilgili taslaklarının hazırlanması, Kalite komisyon üyelerinden görüş alınması, anketlerin son halinin verilmesi, anketlerin ilgili birimlere resmi yazı ile iletilmesi, anket sonuçlarının toplanarak İDEAM'a gönderilmesi, raporlar geldikten sonra anket sonuçlarının iç ve dış paydaşlarla paylaşılması için toplantıların organizasyonu, Koordinatörlük tarafından yapılmaktadır.

1.3.5.6. Kalite Ödülleri

Kalite ödülleri Gazi Üniversitesine bağlı birimlerin Kurumsal Dış Değerlendirme ve Akreditasyon ölçütleri kapsamında yürütülen içselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve/veya örnek gösterilebilir uygulamalarının başvuru, değerlendirme süreç ve yöntemlerini kapsamaktadır. Kalite ödülleri ile ilgili birimlerin ilgili başvuru dosyalarının bir araya getirilmesi, tüm başvuru dosyalarının ilgili Kalite Komisyonu/dış uzman grubu üyelerine iletilmesi, başvurular ile ilgili Kalite Komisyonu/dış uzman grubu üyelerinin Kalite Ödülleri alan birimlere ilişkin görüşlerinin komisyona sunulması faaliyetleri Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

1.3.5.7. Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi Seçimi

Gazi Üniversitesinin ön lisans, lisans, yüksek lisans veya doktora programlarında kayıtlı olan öğrencileri arasından Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi seçilmektedir. Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi seçimi için başvuru formunun hazırlanıp sisteme yüklenmesi, Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi seçimlerinin Üniversite web sayfası, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü web sayfası ve resmi sosyal medya hesaplarında duyurularının yapılması, ilgili başvuru dosyalarının toplanması, Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi Belirleme Komitesi'ne sunulması, komitenin başvuru dosyalarını değerlendirmesi için toplantıların organize edilmesi, komitenin öğrenci temsilcisi belirlenmesine yönelik tutanaklarının komisyona sunulması ve öğrenci temsilcisi seçilen üyenin birimine resmi yazının yazılması, Koordinatörlük tarafından yapılmaktadır.

1.3.5.8. Öğrenci Kalite Komisyonu

Gazi Üniversitesinin misyon, vizyon ve stratejik planı doğrultusunda üniversitemizde kalite güvencesi ve karar alma süreçlerine öğrenci katılımını ve kalite kültürünü yaygınlaştırmayı sağlamak üzere çalışmalar yürütecek birim öğrenci temsilcilerinden ön lisans, lisans, yüksek lisans veya doktora programlarında kayıtlı olan öğrencileri arasından, engelli öğrenci, uzmanlık eğitimi öğrencisinden (tıpta, diş hekimliğinde ve eczacılıkta) ve uluslararası öğrenci temsilcisinden oluşmaktadır. Öğrencilerin kalite süreçlerine katılımını sağlamak, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve içselleştirmek, öğrenci odaklı bir yaklaşımla yürütülen liderlik, yönetim ve kalite, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinde sürekli olarak iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi bağlamında Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Üyesi ve Öğrenci Komisyonu Yönergesine dayanılarak Öğrenci Kalite Komisyonu kurulmuştur. Komisyonun öğrenci temsilcisi belirlenmesine yönelik tutanaklarının komisyona sunulması ve öğrenci temsilcisi seçilen üyenin birimine resmi yazının yazılması, Koordinatörlük tarafından yapılmaktadır.

Öğrenci Kalite Komisyonunun çalışma takvimi kapsamında planlanan toplantılarına ilişkin gerçekleştirilecek yerin ayarlanması, Öğrenci Kalite Komisyon toplantısına yönelik tutanakların, Öğrenci Kalite Komisyonu tarafından yürütülecek çalışmaların takibinin yapılması ve yapılan çalışmalara ilişkin gerekli bilgilerin ve raporların Kalite Komisyonuna sunulması, Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

Amaç: Kalite kültürünün öğrenciler, idari ve akademik personel de dâhil tüm iç ve dış paydaşları kapsayacak şekilde benimsenmesi ve yaygınlaştırılması.

- ✓ Kalite kültürünün benimsenmesi, yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi için iç ve dış paydaşlara yönelik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak.
- ✓ İç ve dış paydaşların sistematik katılımıyla kalite güvencesi sisteminin işletilmesi ve iyileştirilmesi süreçlerinin yürütülmesini sağlamak
- ✓ Eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme ile toplumsal katkı süreçlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesini sağlamak
- ✓ Ulusal ve uluslararası üst politika belgeleri, Üniversitemiz politikaları ve stratejik planı çerçevesinde kalite güvence süreçlerinin tüm birimler ve paydaşlarla iş birliği içerisinde yönetilmesini sağlamak
- ✓ Kalite süreçlerine ilişkin iç ve dış değerlendirme raporları, paydaş geribildirimleri çerçevesinde iyileştirilmesi faaliyetlerinin tüm akademik ve idari birimlerle iş birliği içerisinde yürütülmesini sağlamak
- ✓ Paydaşlardan görüş almak üzere ölçme-değerlendirme araçlarının (memnuniyet anketleri, ders değerlendirme anketi, işveren görüş anketi, mezun anketi vb.) geliştirilmesi, belirlenen takvim uyarınca uygulanması ve analiz edilerek raporlanması çalışmalarının ilgili birimlerle koordinasyon ve iş birliği içerisinde yürütülmesini sağlamak
- ✓ Kalite kültürünün yaygınlaştırılması için öğrenci, idari personel ve akademik personele yönelik olarak bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarını (eğitim, toplantı, çalıştay ve seminer organizasyonları, el kitabı ve broşür vb. içerikleri gibi) ilgili birimlerle iş birliği içinde yürütmek

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Koordinatörlüğümüz aşağıda yer alan Gazi Üniversitesi Kalite Güvencesi Politikası çerçevesinde çalışmalarını yürütmektedir.

Gazi Üniversitesi; misyonu, vizyonu ve temel değerleri doğrultusunda;

- ✓ Eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, uluslararasılaşma, girişimcilik, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve topluma katkı alanlarındaki amaçlarına ulaşmada sürdürülebilir kalite yönetimi süreçlerini etkin liderlik anlayışı ve takım ruhuyla tüm birimlerinde işletmeyi,
- ✓ Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri, ulusal ve uluslararası uygunluk yükümlülükleri ve çağın gerekleri doğrultusunda tüm süreçlerini izlemeyi ve sürekli iyileştirmeyi,
- ✓ Yetkinlik düzeyi yüksek ve alanında tercih edilen mezunlar vermeyi, Paydaşlarının kalite süreçlerine katılım ve memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı,
- ✓ Araştırma üniversitesi misyonu gereği araştırma kapasitesi ve yetkinliklerini sürekli geliştirerek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma hedeflerine uygun olarak katma değeri yüksek projelerle Ar-Ge ve yenilik ekosistemine katkıda bulunmayı,

Kalite politikası olarak benimser.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1.PERFORMANS BİLGİLERİ

3.1.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.1.1.1.Faaliyet Bilgileri

Kalite İyileştirme Planı (KİP)

Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından, kurumsal iç ve dış değerlendirme raporları, anket analiz sonuçları, birim ziyaretleri, toplantı tutanakları ve paydaş görüşleri temel alınarak geliştirilen Kalite İyileştirme Planı (KİP); ilgili birimlerce yürütülen kurumsal iyileştirme faaliyetlerinin sistematik biçimde uygulanması ve izlenmesi amacıyla hazırlanmıştır. Sürekli iyileştirme yaklaşımının bir gereği olarak, söz konusu plan belirli dönemlerde gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Birim İç Değerlendirme Raporları ve İzleme Raporları aracılığıyla düzenli olarak takip edilen KİP; ayrıca KİP İzleme Toplantılarında, tüm akademik ve idari birimlerin katılımıyla kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir.

Bu süreçte üniversite birimlerinin KİP-2025 çerçevesine dahil edilmesini önerdikleri faaliyetler dikkate alınarak plan sürekli geliştirilmekte ve kurumsal kalite güvencesi sistemine entegre edilmektedir. Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından hazırlanan; iç ve dış değerlendirme raporları, anketler, paydaş görüşleri ve toplantı kararları doğrultusunda 2025 yılında uygulanmak üzere oluşturulan KİP, 26.03.2025 tarihli makam onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Komisyon ile Kalite Koordinatörlüğünün ortak çalışmaları neticesinde güncellenen ve Rektörlük Oluru ile yürürlüğe giren 2025 Yılı KİP kapsamındaki faaliyetlerin; sorumlu birimlerin koordinasyonunda ve iş birliği yapılacak birimlerle eşgüdüm içerisinde kararlılıkla sürdürülmesi desteklenmekte, gerçekleştirmeler ise Komisyon tarafından sistematik biçimde izlenmektedir. Eğitim-öğretim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerindeki iyileştirmeleri sistematik biçimde yürütmeyi amaçlayan KİP, sorumlu birimlerin koordinasyonunda ve ilgili birimlerin iş birliğiyle uygulanmaktadır. Planın, Kalite Komisyonu tarafından belirlenen takvim doğrultusunda altı aylık periyotlarla ve yıllık olarak birim iç değerlendirme raporlarıyla düzenli şekilde raporlanması gerekmektedir.

Son yıllarda elde edilen başarıların sürdürülebilirliğini destekleyen KİP, aynı zamanda üniversitenin stratejik dönüşümüne yönelik yönetim süreçlerine veri sağlamaktadır. Bu bağlamda, tüm birimlerin 2025 yılı kalite iyileştirme çalışmalarını YÖKAK Dereceli Değerlendirme Anahtarındaki 46 alt ölçüt ve GÜ KİP-2025 doğrultusunda raporlamaları beklenmektedir. Raporlarda; kurumun politika, misyon, vizyon ve temel değerleri ile birimlerin stratejik hedeflerinin kalite iyileştirme süreçlerine yansımaları açıkça belirtilmeli; süreç yönetimi, paydaş katılımı, kapsayıcılık, karşılaşılan engeller ve alınan önlemler somut kanıtlarla desteklenmelidir.

KİP kapsamındaki faaliyet bilgileri, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önem Al) döngüsüne uygun şekilde Kalite Yönetim Bilgi Sistemi'ne (KVYS) girilmeli ve her bir faaliyete ilişkin kanıtlar, belirlenen kodlama çerçevesinde PDF formatında yüklenmelidir. Bir faaliyete ilişkin birden fazla kanıt olması halinde, her kanıt ayrı ayrı sisteme aktarılmalıdır. Tüm birimlerin, 2025 yılına ait izleme verilerini ve kanıt klasörlerini 25 Temmuz 2025 tarihine kadar KVYS'ye girmeleri istenmiştir. Söz konusu raporlar, kurumsal kalite güvencesi yaklaşımı çerçevesinde

hem mevcut iyileştirme süreçlerinin değerlendirilmesine hem de gelecek dönem faaliyetlerinin daha planlı ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Bu süreçte, 2025 yılı akademik birim ziyaretleri de önemli bir rol oynamaktadır. Ziyaretler aracılığıyla birimlerin mevcut durumları yerinde değerlendirilmiş, güçlü yönler ve geliştirilmesi gereken alanlar sistematik biçimde raporlanmıştır. Bu ziyaretlerden elde edilen bulgular ve paydaş görüşleri, KİP-2025 sürecine doğrudan yansıtılarak hem birim içi değerlendirme raporlarının hazırlanmasına hem de üniversite genelinde kalite kültürünün güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Ziyaretlerden elde edilen verilerin yanı sıra, 2025 yılı geri bildirim toplantısı da sürecin tamamlayıcı bir parçası olmuştur. İdari birimler ve Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin katılımıyla gerçekleştirilen bu toplantıda, kalite iyileştirme faaliyetlerine ilişkin gözlemler paylaşılmış; süreçlerin güçlü yönleri ile geliştirilmesi gereken alanlar vurgulanmıştır. Paydaşların aktif katılımıyla yürütülen geri bildirim mekanizması, kurumsal kapsayıcılığı artırmakta ve kalite kültürünün üniversite genelinde yaygınlaştırılmasına hizmet etmektedir. Ayrıca, kurumsal kalite güvencesi yaklaşımının sürekliliğini sağlamak amacıyla 2026 Yılı KİP hazırlık çalışmalarına yönelik gerekli planlamalar yapılmış ve sürecin etkin biçimde yürütülmesi için toplantı takvimleri oluşturulmuştur.

Gazi Üniversitesi KİP çerçevesinde, iç ve dış kalite güvencesi sistemlerinin geliştirilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla 2025 yılı boyunca kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür.

KİP kapsamında yıl boyu düzenlenen çalışmalar;

- 03.01.2025 tarihli yazı ile birimlere, 2024 yılında KİP kapsamında gerçekleştirilen 461 iyileştirme faaliyeti bildirilmiş ve 2025 yılı için planlanan faaliyetlerin "Planlandı/Tamamlandı" durumlarının 13.01.2025 tarihine kadar bildirilmesi istenmiştir. Kalite Komisyonunun 12.02.2025 tarihli toplantısında, KİDR yazım sürecinde birimlerin tüm faaliyetlerini KİP'lerle eşleştirmelerinin sağlanması ve bu eşleşmelerin önemi vurgulanmıştır. Ayrıca KİP güncellemelerinin Komisyona sunulması karara bağlanmıştır.
- 15.01.2025'te başlatılmasına karar verilen 2025 yılı KİP güncelleme çalışmaları kapsamında; 27.02.2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında güncellemelerin belirli başlıklarda 04.03.2025 tarihine kadar tamamlanması kararlaştırılmıştır. Aynı toplantıda, KİP içeriklerinin Stratejik Plan hedef ve göstergeleriyle ilişkilendirilmesi ve güncellenen KİP'lerde "içselleştirilmiş/sistematik hâle gelmiş" ifadelerinin kullanılması görüşülmüştür. 13.03.2025'te Strateji Geliştirme Kurulunun KİP önerileri incelenmiş, uygun olanların KİP'e alınması karara bağlanmıştır. Süreç, 20.03.2025'te 273 adet KİP 2025 maddesinin Üniversite Senatosuna sunulması ve nihayet 26.03.2025'te "Gazi Üniversitesi KİP-2025" belgesinin makam onayı olarak resmîyet kazanmasıyla tamamlanmıştır.
- KİP'in izlenmesi aşamasına geçilmiş, 26.06.2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporları (KİP-İR) için KVYS üzerinden yeni bir veri giriş sisteminin tanıtımı yapılmış ve raporların temmuz sonuna kadar tamamlanması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, 04.07.2025 tarihinde tüm birimlere yönelik kapsamlı bir "KVYS KİP Veri Girişi Bilgilendirme Toplantısı" çevrim içi olarak gerçekleştirilmiş ve 25.07.2025 tarihine kadar veri girişlerinin yapılması istenmiştir.

- 07.08.2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında, 2025 yılı KİP'in ilk altı aylık gerçekleşme oranları paylaşılmış ve birim danışman üyelerinin KVYS'deki veri girişlerini 8 Eylül'e kadar kontrol etmesi karara bağlanmıştır. Ayrıca, Stratejik Plan'da hedefe ulaşamayan göstergeler için sonraki yıl KİP'e yeni faaliyet yazılması prensibi benimsenmiştir. 18.08.2025'te ise KVYS'ye KİP veri girişi yapmayan birimlerin kontrol edilmesi ve birim web sayfalarındaki "İyileştirmeler" sekmelerinin güncelliğinin sağlanması görüşülmüştür.
- KİP izleme süreci, birim ziyaretleriyle derinleştirilmiştir. 08.09.2025'te birim ziyaretlerinde KİP gerçekleşme durumlarının ele alınması kararlaştırılmış; 11.09.2025'te ise bu ziyaretlerde birimlere KİP'lerle ilgili öneriler verilmesi ve PUKÖ döngülerinin nasıl kapatılacağı anlatılması planlanmıştır. 29 Eylül-30 Ekim 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen birim ziyaretlerinde, KİP gerçekleşme durumları ana gündem maddelerinden biri olmuş ve 21.10.2025'te düzenlenen İdari Birimler Geri Bildirim Toplantısı'nda da KİP faaliyetlerine ilişkin geri bildirimler paylaşılmıştır.
- Yıl sonu değerlendirmesi için 05.12.2025 tarihli yazı ile tüm birimlere; 2025 yılı KİP faaliyetlerinin son durumuna ilişkin veri girişlerinin ("2025 Yılı Kalite İyileştirme Planı Gerçekleşme Durumu" formu üzerinden) 15 Ocak 2026 tarihine kadar KVYS'de tamamlanması gerektiği bildirilerek, KİP döngüsünün izleme ve raporlama aşaması tamamlanmaya hazırlanmıştır.

Bunlara ek olarak, 16.01.2025'te birim web sayfalarında "İyileştirmeler" sekmesi açılarak KİP faaliyetlerinin paylaşılması talimatı verilmiş ve 06.03.2025'te bu konuda bir hatırlatma yazısı gönderilmiştir. 24.07.2025 ve 07.08.2025 tarihlerindeki Komisyon toplantılarında ise birim danışman üyelerinin KVYS'deki KİP veri girişlerini kontrol edebilmesi için sistemde gerekli güncellemelerin yapılması ve tanıtılması sağlanmıştır.

Kalite Güvencesi İle İlgili Çalışmalar;

- BİDR ve KİDR takvimi YÖKAK takvimindeki güncellemeler nedeniyle 15.01.2025 ve 17.01.2025 tarihlerinde revize edilerek birimlere duyurulmuştur. 10.01.2025 tarihinde, "YÖKAK KİDR Hazırlama Kılavuzu Sürüm 3.2" ve 14 Mart 2025'te teslim edilecek BİDR/KİDR rapor çalışmaları görüşülmüştür. 17.01.2025 tarihinde KVYS Koordinatörlüğü ile ortaklaşa düzenlenen bilgilendirme toplantısında, BİDR yazımında dikkat edilmesi gereken hususlar ve KVYS veri giriş sorunları ele alınmıştır.
- 10.02.2025 tarihinde, KİDR 2024 Raporu'nun (Liderlik, Eğitim-Öğretim, Araştırma Geliştirme, Toplumsal Katkı) Kalite Komisyonunda görüşülmesi kararlaştırılmıştır. Aynı tarihte, Öğrenci Memnuniyet Anketi sonuçlarının hem akademik birimler hem de Öğrenci Kalite Komisyonu tarafından değerlendirilerek öğrencilerle toplantı yapılması ve sonuçların paylaşılması planlanmıştır. 19.02.2025 tarihli Öğrenci Kalite Komisyonu (ÖKK) toplantısında ise ÖKK Çalışma Takvimi, görev dağılımı ve bilgilendirme broşürü hazırlıkları görüşülmüş; ayrıca Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Teknoloji Fakülteleri için akreditasyon çalışmaları düzenlenmesi gündeme gelmiştir.
- 30 Nisan 2025 tarihinde, güncellenen Birim Danışman Üye Listesi ve Birim Danışman Üye Ziyaret Takvimi tüm birimlere iletilmiştir. Mayıs ayı, YÖKAK Ara Değerlendirme hazırlıklarına ayrılmıştır. 05-13 Mayıs 2025 tarihleri arasında Kalite Koordinatörlüğü; koordinatörlükler, daire başkanları, rektör yardımcıları ve akademik birim yöneticileri gibi farklı paydaş gruplarıyla bir dizi "ara değerlendirme öncesi hazırlık toplantısı" düzenlenmiş, gelişmeye açık yönler ve belge hazırlıkları görüşülmüştür. Bu süreçte, 29.05.2025 tarihinde Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Kalite Topuluğu'nun

ziyareti kabul edilmiş, kalite süreçlerine dair bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulmuştur.

- 18.06.2025 tarihinde tüm birimlere, KİDR 2024 Raporu'nun birim web sayfalarında yayımlanması talimatı verilmiştir. 27.06.2025 tarihinde ise "UYGAR Faaliyet İzleme ve Değerlendirme Formu"na yeni madde eklenmesi önerisi Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kuruluna iletilmiştir. 01.08.2025 tarihinde, YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Ara Değerlendirme sürecini başarıyla tamamlayan Üniversitenin 5 yıllık "tam akreditasyon" hakkını elde ettiği tüm birimlere resmi yazıyla duyurulmuştur. Bu başarının kamuoyuyla paylaşılması amacıyla Ağustos ayı boyunca slogan ve görsel çalışmaları yürütülmüş, Komisyon üyelerinin görüşüne sunulmuştur. 14.08.2025 tarihinde, Kalite Koordinatörlüğünün "2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı İlk Altı Aylık İzleme Raporu" değerlendirilmiş ve "Yazışma Usul ve Esasları" hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Öğrenci katılımını artırmaya yönelik olarak; Oryantasyon Programı sunusunun güncellenmesi, Öğrenci Kalite Komisyonu El Kitabı ve broşürünün hazırlanması kararlaştırılmış (18.08.2025) ve hazırlanan Öğrenci Kalite El Kitabı Komisyonla paylaşılmıştır (26.08.2025). Ayrıca, Rektör ve Rektör Yardımcısı'nın yer alacağı kalite eğitim video sunumlarının hazırlanması gündeme gelmiştir (25.08.2025).
- 28.08.2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısı, büyük ölçüde stratejik plan performansına ayrılmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanı, 2024-2028 Stratejik Planı'nın 2025 yılı ilk altı aylık değerlendirme sonuçlarını sunmuş; hedeflere ulaşılamayan alanları (eğitimde dijitalleşme, yapay zekâ, araştırma tescilleri, girişimcilik) paylaşmış ve bu konularda performans göstergelerinin güncellenmesini önermiştir.
- 21.10.2025 tarihinde düzenlenen İdari Birimler Geri Bildirim Toplantısı'nda; YÖKAK Ara Değerlendirme Raporu'ndaki gelişmeye açık yönler, Stratejik Plan performans değerlendirmesi ve BİDR yazım süreci gibi konular ele alınmıştır. Birim ziyaretlerinden elde edilen tüm bulgu ve öneriler, "2025 Yılı Kalite Komisyonu Birim Ziyaretleri Geri Bildirim Raporu" adı altında yayımlanmış ve birimlerden bu rapordaki tespitleri inceleyip gerekli aksiyonları almaları beklenmiştir.

Birim Ziyaretleri

Gazi Üniversitesi birimlerinde iç ve dış kalite güvencesi sistemlerinin sürekli geliştirilebilmesi; kalite yönetimi süreçlerinde yönetimle etkin bir iletişim ağı kurulması; farklı birimlerin deneyimlerinin, iyi uygulama örneklerinin ve dış paydaş önerilerinin kurumsal düzeye taşınarak kalite kültürünün içselleştirilmesi ve yaygınlaştırılması temel önceliğimizdir. Bu sürekliliği ve gelişimi sağlamanın en etkili yollarından biri ise birim ziyaretleridir. Bu ziyaretler, kalite güvencesi sistemimizin sahada nasıl yürütüldüğünü yerinde gözlemleyerek değerlendirmemizi sağlamaktadır.

2021 yılından bu yana başarıyla sürdürülen "Birim Danışman Üye" uygulaması, 2025 yılında güncellenerek etkinliğini artırmıştır.

- **Danışman Güncellemesi:** 13 Mart 2025 tarihli ve 2025/07 (01) sayılı Kalite Komisyonu toplantısında, akademik birimler ile uygulama ve araştırma merkezlerine danışmanlık yapacak üyeler yeniden belirlenmiştir.
- **Ziyaret Takvimi ve Planlama:** Kalite Koordinatörlüğünün 30 Nisan 2025 tarihli ve 1230086 sayılı yazısı ile "Birim Danışman Üye Ziyaret Takvimi" birimlere iletilmiştir. Birimlerden, danışman üyeleriyle iletişime geçerek **12-30 Mayıs 2025** tarihleri arasında ziyaret planlarını oluşturmaları ve sonuçları bir hafta içinde raporlamaları istenmiştir.

- **Değerlendirme:** Birim danışman üyeleri, ilgili ziyaretleri gerçekleştirmiş ve elde edilen izlenimler **12 Haziran 2025** tarihli Kalite Komisyonu toplantısında değerlendirilmiştir.

Kalite güvencesi sisteminin yerinde incelenmesi amacıyla; Rektör Yardımcısı başkanlığında, Kalite Komisyonu üyeleri, Kalite Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Koordinatörlüğü temsilcilerinden oluşan heyetler tarafından kapsamlı birim ziyaretleri yapılmıştır.

Bu kapsamda;

- **29 Eylül 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Bilal Güneş ev sahipliğinde Gazi Eğitim Fakültesi ve Dekan Prof. Dr. Reşat Kasap ev sahipliğinde Fen Fakültesi,
- **30 Eylül 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Erden Banoğlu ev sahipliğinde Eczacılık Fakültesi ve Dekan Prof. Dr. Alper Ceylan ev sahipliğinde Tıp Fakültesi,
- **1 Ekim 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Fatih Akkurt ev sahipliğinde Mühendislik Fakültesi ve Dekan Prof. Dr. Ülkü Duman ev sahipliğinde Mimarlık Fakültesi,
- **2 Ekim 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Kahraman Güngör ev sahipliğinde Dış Hekimliği Fakültesi, Dekan Prof. Dr. Bülent Elbasan ev sahipliğinde Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Dekan Prof. Dr. Sultan Ayaz Alkaya ev sahipliğinde Hemşirelik Fakültesi,
- **6 Ekim 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Barış Kınacı ev sahipliğinde Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Dekan Prof. Dr. Musa Atar ev sahipliğinde Teknoloji Fakültesi, Enstitü Müdürü Prof. Dr. Osman Çimen ev sahipliğinde Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Enstitü Müdürü Prof. Dr. Uğur Gökmen ev sahipliğinde Fen Bilimleri Enstitüsü,
- **7 Ekim 2025 tarihinde;** Enstitü Müdürü Prof. Dr. Aslıhan Tüfekçi ev sahipliğinde Bilişim Enstitüsü ve Enstitü Müdürü Prof. Dr. Saniye Bilici ev sahipliğinde Sağlık Bilimleri Enstitüsü,
- **8 Ekim 2025 tarihinde;** Yüksekokul Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Akın Güngör ev sahipliğinde Yabancı Diller Yüksekokulu ve Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Hayriye Gökçen Çetinkaya ev sahipliğinde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,
- **20 Ekim 2025 tarihinde;** Dekan Prof. Dr. Halil İbrahim Cicioğlu ev sahipliğinde Spor Bilimleri Fakültesi,
- **30 Ekim 2025 tarihinde;** Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Alpay Özer ev sahipliğinde Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Meslek Yüksekokulu Müdürü Doç. Dr. Mahmut Emin Çelik ev sahipliğinde TUSAŞ-Kazan Meslek Yüksekokulu

ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

29 Eylül - 30 Ekim 2025 tarihleri arasında fiilen gerçekleştirilen bu ziyaretlerde:

- Yönetim ile birimler arasında iletişim köprüsü kurulmasının, kalite kültürünün içselleştirilmesinin ve yaygınlaştırılmasının önemi vurgulanmıştır.
- Üniversitenin YÖKAK tarafından verilen 5 yıllık "tam akreditasyon" hakkının korunması ve sürecin devamlılığı konusu ele alınmıştır.
- 2024-2028 Stratejik Planı'nın ilk altı aylık değerlendirme sonuçları paylaşılmıştır.
- KİP gerçekleştirme oranlarının hesaplanmasının önemi belirtilmiş ve çalışmaların PUKÖ döngüsüne uygun yürütülmesi gerektiği ifade edilmiştir.
- KİP 2025 yılı ilk altı ay gerçekleştirme analiz sonuçları katılımcılara sunulmuştur.
- 2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) veri girişlerinin KVYS üzerinden nasıl yapılacağına dair uygulamalı bilgilendirme yapılmıştır.
- Birim stratejik planlarının analiz sonuçlarına ilişkin geri bildirimler iletilmiştir.

- Ziyaretlerin etkinliğini ölçmek ve paydaş görüşlerini almak amacıyla sistematik bir geri bildirim mekanizması işletilmiştir.

Her ziyaretin ardından birimlere resmi yazıyla iletilen "2025 Birim Ziyaretleri Geri Bildirim Formu" bağlantısı üzerinden veri toplanmıştır. Birim yöneticileri, kalite ekipleri ve program çalışma grubu üyelerinden oluşan 197 katılımcı, gönüllülük esasına dayalı ve anonim olarak formu doldurmuştur. Veriler Kalite Koordinatörlüğü tarafından analiz edilmiş, İstatistik Danışmanlık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM) tarafından kontrolü sağlanmıştır. Analiz sonuçları Kalite Komisyonu tarafından değerlendirilerek yeni iyileştirme planlarına ve yönetsel kararlara dayanak oluşturmuştur. Ayrıca, 21.10.2025 tarihinde Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile yapılan toplantıda da sürece dair geri bildirimler alınmıştır.

Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisinin Belirlenmesi

Kalite Koordinatörlüğünün 30.09.2025 tarihli ve 1345630 sayılı yazısı ile tüm akademik birimlere bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu yazıda; Üniversitemiz kalite güvencesi süreçlerinin öğrencilerin aktif katılımıyla güçlendiği, kalite kültürünün içselleştirilmesi ve karar alma mekanizmalarında öğrenci görüşlerinin büyük önem taşıdığı vurgulanmıştır. Öğrencilerden gelen geri bildirimlerin; eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim hizmetlerinin öğrenci odaklı geliştirilmesinde kritik rol oynadığı belirtilmiştir. Bu kapsamda, Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi olarak görev almak isteyen öğrencilerin başvurularının beklendiği ifade edilmiştir. Başvuruların 30 Eylül – 13 Ekim 2025 tarihleri arasında "Gazi Üniversitesi Başvuru Yönetim Sistemi" üzerinden alınacağı bildirilmiş ve başvuru afişinin birimlerin web sayfalarında yayımlanması istenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğünün 23.10.2025 tarihli toplantısında (KKrd.2025/28), Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi Belirleme Komitesi ve adayların katılımıyla "2025-2026 Eğitim Dönemi Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi" seçimleri gerçekleştirilmiştir. Rektörlük Yeni Senato Salonu'nda yüz yüze yapılan toplantıya, başvuruda bulunan 39 adaydan 15'i katılım sağlamıştır. Toplantı sonucunda, Komite üyelerinin ortak kararı ile Fen Bilimleri Enstitüsü Enerji Sistemleri Mühendisliği Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans öğrencisi **Esra Solhan**, "Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi (Asil)" olarak seçilmiştir.

Seçim sonucu, Kalite Komisyonunun 06.11.2025 tarihli toplantısında (KK.2025/21) komisyon üyeleriyle paylaşılmıştır. Kalite Koordinatörlüğünün 04.11.2025 tarihli ve 1375303 sayılı yazısı ile Esra Solhan'ın 1 yıl süreyle görevlendirilmesi hususunun Senato gündemine alınması talep edilmiştir. Yapılan değerlendirme neticesinde, Esra Solhan'ın üyeliği Üniversite Senatosu tarafından onaylanmıştır.

Öğrenci Kalite Komisyonunun Kurulması ve İlk Toplantısının Yapılması

Kalite Koordinatörlüğünün 03.10.2025 tarihli ve 1349498 sayılı yazısı ile akademik birimlere bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu yazıda; Öğrenci Kalite Komisyonunun (ÖKK) öğrenci katılımını kurumsal bir stratejiye dönüştürerek karar alma süreçlerine doğrudan katkı sunan bir yapıya evrildiği ve Üniversitemiz kalite güvencesi sisteminin sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlayacağı vurgulanmıştır. Bu doğrultuda, "Öğrenci Kalite Komisyonu Yönergesi" uyarınca birim öğrenci kalite temsilcilerinin belirlenerek Kalite Komisyonuna bildirilmesi istenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğünün 13.10.2025 tarihli toplantısında (KKrd.2025/24), akademik birimlerden gelen öğrenci bilgileri bir dosya halinde toplanarak Kalite Komisyonuna sunulmak üzere kontrol edilmiş ve gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır.

Kalite Komisyonunun 06.11.2025 tarihli toplantısında (KK.2025/21), ÖKK başvuru listesi Komisyon üeleriyle paylaşılmıştır. Kalite Koordinatörlüğünün 10.11.2025 tarihli toplantısında (KKrd. 2025/29) ise ÖKK için Rektör onayı alınması, tanışma toplantısının planlanması, afiş çalışmaları ve ÖKK El Kitabı tanıtımı gibi konular ele alınmıştır. Ayrıca, önceki dönem başkan ve yardımcısının ilk toplantıya davet edilerek devir teslim yapılması, kendilerine teşekkür yazısı yazılması ve önceki dönem Öğrenci Temsilcisi Cansu Demir'e teşekkür belgesi verilmesi kararlaştırılmıştır. Koordinatörlüğün 11.11.2025 tarihli ve 1379867 sayılı yazısıyla ÖKK listesi Rektörlük oluruna sunulmuştur.

Kuruluş ve İlk Toplantı Kalite Komisyonu ile öğrenciler arasındaki eşgüdümü sağlayacak olan Öğrenci Kalite Komisyonu; enstitü, fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu öğrencileri, uzmanlık eğitimi öğrencisi, engelli öğrenci temsilcisi, uluslararası öğrenci temsilcisi ve Kalite Komisyonu öğrenci temsilcisi olmak üzere toplam 28 üyeden oluşmaktadır.

Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen ÖKK ilk toplantısı; Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş başkanlığında, Koordinatörlük ekip üyesi Dr. Arzu Ekici, 2024-2025 dönemi ÖKK Başkanı Leyziva Aydemirli, Başkan Yardımcısı Sema Nur İlhan ve 2025-2026 dönemi yeni üyelerinin katılımıyla 25.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, üyelerle tanışmanın ardından "Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonu Yönergesi" ile Komisyonun görev ve sorumlulukları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

03.12.2025 tarihli toplantıda, gizli oylama ve açık sayım usulüyle bir yıl süreyle görev yapmak üzere başkan seçimi yapılmıştır. Ancak seçilen öğrencinin kendi talebiyle başkanlığı bırakmak istemesi üzerine, 17.12.2025 tarihli toplantıda seçim yenilenmiş ve gizli oylama ile Esra Solhan, Öğrenci Kalite Komisyonu Başkanı olarak seçilmiştir.

Kalite Komisyonunun 25.12.2025 tarihli toplantısına (KK.2025/27) ÖKK üeleri davet edilerek Kalite Komisyonu üeleriyle tanıştırılmıştır. Bununla birlikte, iki komisyon arasındaki eşgüdümü sağlamak üzere Kalite Komisyonu üelerimizden Prof. Dr. Hacer Deniz Arısu, 13.11.2025 tarihli ve 2025/22(09) sayılı kararla yeniden "Öğrenci Kalite Komisyonu Danışman Üyesi" olarak seçilmiştir.

Memnuniyet Anketi Çalışmaları

Üniversitemizde kalite güvencesi sisteminin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirme süreçlerini desteklemek amacıyla, tüm paydaşlarımızın görüş ve önerilerinin sistematik biçimde toplanması büyük önem arz etmektedir. Anketlerin başarısı, yalnızca istatistiksel veri toplama süreciyle sınırlı değildir; aynı zamanda paydaş görüşlerinin yönetim süreçlerine, stratejik planlara ve kalite geliştirme faaliyetlerine yansıtılması açısından da belirleyici bir role sahiptir. Bu doğrultuda, kalite yönetimi süreçlerinin temel taşlarından biri olan memnuniyet analizleri çerçevesinde, 2025 yılına ait Memnuniyet Araştırması başlatılmıştır. Üniversitemizde Kalite Komisyonu tarafından her yıl düzenli olarak uygulanan ve sonuçları kurumsal iyileştirme süreçlerine aktarılan; Öğrenci Memnuniyet Anketi, Akademik Personel Memnuniyet Anketi, İdari Personel Memnuniyet Anketi, Yeni Öğrenci Anketi, Ders Değerlendirme Anketi ve

Mezun Anketi, yıl boyunca düzenlenmektedir. Bu kapsamda, Anketlere katılım, Gazi Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi (<https://anket.gazi.edu.tr>) üzerinden erişime açılmaktadır.

12 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen Komisyon toplantısında, öncelikle akademik birimlerin 2024 yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi (ÖMA) sonuçlarını ayrıntılı biçimde çözümlemesi, bu bulguları öğrencilerle doğrudan paylaşmak üzere geri bildirim toplantıları düzenlemesi ve tüm değerlendirmelerini Komisyon'a iletmesi kararlaştırılmıştır. Sonraki aşamada, 27 Şubat 2025'te yapılan Komisyon toplantısında, gerçekleştirilen iyileştirmelerin görünürlüğünü ve anket katılım oranlarını artırmaya yönelik etkin önlemler ele alınmıştır. Eş zamanlı olarak, anketlere katılımın özendirilmesi amacıyla Öğrenci Bilgi Sistemi'nin (OBS) etkin kullanımı, bölüm başkanlıklarının sürece dâhil edilmesi ve memnuniyet düzeyi yüksek öğrencilerin de katkı sağlaması hedeflenmiştir. Sürecin resmi olarak yönlendirilmesi için, Kalite Koordinatörlüğü'nün 6 Mart 2025 tarihli yazısıyla akademik birimlere; öğrenci görüşlerinin kurumsal dönüşümün temel dayanağı olduğu vurgulanmış ve değerlendirme ile iyileştirme raporlarının 27 Mart 2025 tarihine kadar tamamlanması istenmiştir. Nihai değerlendirme, 24 Nisan 2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında yapılmıştır. Toplantıda, ÖMA sonuçları genel olarak incelenmiş ve yemek hizmetleri, temizlik, danışmanlık hizmetleri ile sosyal etkinliklerin öğrenci memnuniyetini olumsuz etkileyen öncelikli ortak alanlar olduğu saptanmıştır. Bu saptamalar ışığında, söz konusu alanlarda planlanan ve uygulamaya konulan iyileştirme çalışmaları hakkında öğrencilere düzenli ve şeffaf geri bildirim verilmesi kararlaştırılarak süreç tamamlanmıştır.

2024 yılı Ders Değerlendirme, Mezun ve Yeni Öğrenci anketlerinin sonuçlarına ilişkin olarak İstatistik Danışmanlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İDEAM) Müdürü Prof. Dr. Mehmet Akif Bakır tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumun ardından yapılan değerlendirmede, anket süreçlerinin etkinliğini ve kalitesini artırmak amacıyla üç temel karar alınmıştır. İlk olarak, düşük katılım gösteren birimlerin dekanlıklar düzeyinde uyarılması ve performans sonuçlarının şeffaf bir şekilde paylaşılması yoluyla katılım oranlarının yükseltilmesi hedeflenmiştir. İkinci olarak, öğrenci ile idare arasındaki iletişimi güçlendirmek için dekanlıklar bünyesinde "Öğrenci Soruyor, Dekan Cevaplıyor" formatında düzenli etkileşim oturumlarının sürdürülmesine karar verilmiştir. Üçüncü karar, anket yapısının iyileştirilmesine yönelik; bu kapsamda Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri için özel bir anket hazırlanması ve genel anketlerin "üniversite geneli ortak sorular" ile "birime özgü sorular" olarak iki bölüme ayrılması planlanmıştır. Bu kararlar, öğrenci geri bildirimlerinin sistematik bir şekilde toplanması, analiz edilmesi ve eğitim-öğretim kalitesinin geliştirilmesi sürecine entegre edilmesi amacıyla hizmet etmektedir.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından, 7 Nisan 2025 tarihinde, 2024 yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi (APMA-2024) sonuçlarının değerlendirilmesi amacıyla akademik birimlere resmî bir yazı gönderilmiştir. Yazıda, sonuçların ilgili Bölüm ve Anabilim Dalı kurullarında görüşülerek hazırlanacak iyileştirme raporlarının 28 Nisan 2025 tarihine kadar iletilmesi istenmiştir. İdari personele yönelik çalışmalar kapsamında ise, 8 Mayıs 2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında İdari Personel Memnuniyet Anketi (İPMA) 2024 analiz sonuçları ele alınmış ve iyileştirme planlarının bilgilendirme toplantıları yoluyla tüm idari personele aktarılması kararlaştırılmıştır.

Mezunlarla iletişim ve ders değerlendirme süreçlerine ilişkin önemli gelişmeler kaydedilmiştir. 10 Haziran 2025 tarihinde güncellenen Gazi Üniversitesi Mezuniyet Anketi uygulamaya alınmış; duyurular sosyal medya, SMS ve e-posta kanallarıyla yapılarak akademik danışmanların sürece aktif dâhil edilmesi sağlanmıştır. Ders değerlendirme faaliyetleri

kapsamında, Bahar Dönemi Ders Değerlendirme Anketi 14 Nisan 2025'te açılmıştır. Temmuz-Kasım döneminde ise, sağlık bilimleri alanına özgü bir Ders Değerlendirme Anketi (DDA) geliştirilmesi çalışmaları yoğunlaştırılmış ve 13 Kasım 2025 tarihli toplantıda bu anketin uygulanma usulleri netlik kazanmıştır.

Kalite güvencesi sisteminin sürdürülebilirliğinin değerlendirilmesi amacıyla, 20 Kasım 2025 tarihinde Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal başkanlığında geniş katılımlı bir "Paydaş Geri Bildirim ve Değerlendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik, Kalite Komisyonu üyeleri, akademik-idari yöneticiler, öğrenci temsilcileri ve Danışma Kurulu üyeleri (Orzaks İlaç, Türkiye Ulusal Ajansı, İlci Holding, Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve British Council temsilcileri) katılım sağlamıştır. Toplantıda Kalite Komisyonu Başkan Vekili Prof. Dr. Hasan Tezer, akreditasyon süreci, stratejik planın ve KİP'in ilk altı aylık gerçekleşme düzeyine ilişkin kapsamlı bir sunum yapmıştır. Toplantı çıktıları, "Danışma Kurulları Toplantısı Geri Bildirim Raporu" ile birlikte tutanaklar hâlinde derlenmiş ve 19 Aralık 2025 tarihli, 1417021 sayılı yazı ile Genel Sekreterliğe resmî olarak sunulmuştur.

Kalite Ödülleri

Gazi Üniversitesi'nin Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından 2022 yılında alınan "5 Yıllık Tam Kurumsal Akreditasyon" statüsünü başarıyla sürdürmesi ve bu statüyü ara değerlendirme ile pekiştirmesi, kurumumuzun kalite yolculuğunda ulaştığı önemli bir dönüm noktasını temsil etmektedir. Bu başarı, yalnızca bir belge veya unvan değil, üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim alanlarındaki sürekli iyileştirme ve mükemmeliyet arayışının somut bir kanıtıdır. "Kalite Ödülleri Programı" ise, bu kolektif çabanın kurum kültürüne yerleşmesini sağlamak, örnek uygulamaları görünür kılmak ve model oluşturmak amacı taşıyan stratejik bir araçtır.

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) nezdinde 2022 yılında kazanılan ve ara değerlendirme ile başarıyla korunan "5 Yıllık Tam Kurumsal Akreditasyon" statümüzün sürdürülebilirliğini sağlamak, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve iyileştirme çalışmalarını kurumsal bir değere dönüştürmek amacıyla, Kalite Koordinatörlüğü tarafından "Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Programı"nın üçüncüsünün planlaması yapılmıştır.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri süreci; 4 ana alanda (Liderlik, Yönetişim ve Kalite; Eğitim ve Öğretim; Araştırma ve Geliştirme; Toplumsal Katkı) ve 3 düzeyde (Akademik Birimler, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, İdari Birimler) olmak üzere toplam 12 kategoride gerçekleştirilmektedir. Tüm iş ve işlemler, "Gazi Üniversitesi Kalite Ödülleri Usul ve Esasları"na uygun olarak yürütülmektedir.

Sürecin sağlıklı yürütülmesi için, başvuru şartları, değerlendirme kriterleri ve zaman çizelgesini içeren "Kalite Ödülleri Usul ve Esasları" hazırlanmış ve ilgili birimlere duyurulmuştur. Birimlerimizin 03-14 Kasım 2025 tarihleri arasında, Başvuru Yönetim Sistemi (bys.gazi.edu.tr) üzerinden, 2022-2025 yılları arasında gerçekleştirdikleri içselleştirilmiş, sistematik ve sürdürülebilir iyi uygulama örnekleri ile başvuruları planlanmıştır. Önceki yıl ödül alamayan birimlerin, PUKÖ döngüsünü tamamlamış çalışmalarlarıyla yeniden başvuru yapabilmelerine imkan tanınmıştır. Başvuruların, "Kalite Ödülleri Başvuru Değerlendirme Komitesi" tarafından değerlendirileceği ve ödül kazanan uygulamaların 2025 yılında düzenlenecek bir törenle ilan edileceği tüm birimlere resmi yazı ile bildirilmiştir.

Kalite Komisyonununun 6 Kasım 2025 tarihli toplantısında (KK.2025/21-08-09), ödül takvimi ve alt çalışma gruplarının oluşturulması konuları görüşülmüştür. 3-21 Kasım 2025 tarihleri

arasında Başvuru Yönetim Sistemi üzerinden; **13 akademik birim, 8 idari birim ve 6 uygulama ve araştırma merkezinden** iyi uygulama örneği başvurusu alınmıştır.

Başvurular, Kalite Komisyonu üyelerinden oluşturulan alt çalışma grupları tarafından değerlendirilmiştir. Kalite Koordinatörlüğünün 24 Kasım 2025 tarihli toplantısında (KKrd.2025/31) değerlendirme sonuçları ele alınmış ve ödül töreni organizasyonu planlanmıştır. 19.12.2025 tarihli ve 1414248 sayılı resmi yazı ile ödül töreni tüm birimlere duyurulmuştur.

“Kalitede Sürdürülebilirlik, Akreditasyonda Süreklilik” temasıyla düzenlenen Gazi Üniversitesi 2025 Yılı Kalite Ödülleri Töreni, 23 Aralık 2025 tarihinde Rektörlük Mimar Kemaleddin Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. Törene; Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal, Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik makamı, Kalite Komisyonu üyeleri, dekanlar, müdürler, daire başkanları ve çok sayıda davetli katılmıştır.

Açış konuşmalarının ardından **Jüri Özel Ödülleri** takdim edilmiştir:

- Kalite iyileştirme çalışmalarına liderliği dolayısıyla **Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal’a**,
- Kalite güvencesi sisteminin yetkinliğinin artırılmasındaki katkıları dolayısıyla **Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer’e**,
- Kurumsal veri yönetimi altyapısına katkıları dolayısıyla **Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörü Prof. Dr. Fatih Emre Boran’a** Jüri Özel Ödülü takdim edilmiştir.

Kalite Ödülleri

1. Liderlik, Yönetişim ve Kalite Alanı

- *Akademik Birimler Kategorisi: Yabancı Diller Yüksekokulu* – "Yüksekokul Öğrenci Kurulu ve Öğrenci Kalite Ekibi Uygulaması" (Ödülü Müdür Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Akın Güngör almıştır).
- *İdari Birimler Kategorisi: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı* – "Gazi Üniversitesi Stratejik Yönetim Döngüsü ve Paydaş Katılımı" (Ödülü Daire Başkanı Emre Çakır almıştır).
- *İdari Birimler Kategorisi: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü* – "TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması" (Ödülü Koordinatör Öğr. Gör. Mehmet Gülsün almıştır).

2. Eğitim ve Öğretim Alanı

- *Akademik Birimler Kategorisi: Gazi Eğitim Fakültesi* – "Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı" (Ödülü Dekan Prof. Dr. Bilal Güneş almıştır).
- *Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kategorisi: Uzaktan Eğitim UAM* – "Çevrimiçi Eğitim ve Öğrenme Yönetim Sistemi" (Ödülü Müdür Prof. Dr. Selami Eryılmaz almıştır).
- *İdari Birimler Kategorisi: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı* – "Öğrenci Toplulukları Dijital İşlem ve İzleme Modülü" (Ödülü Daire Başkanı C. Metin Uygur almıştır).

3. Araştırma ve Geliştirme Alanı

- *Akademik Birimler Kategorisi: Eczacılık Fakültesi* – "TÜBİTAK 2209 Proje Başvuru Sayılarının Artırılmasına Yönelik İyileştirme Uygulamaları" (Ödülü Dekan Prof. Dr. Erden Banoğlu almıştır).
- *Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kategorisi: Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak UAM* – "Araştırma Performansı İzleme Süreci" (Ödülü Müdür Prof. Dr. Hayrunnisa Bolay Belen almıştır).

4. Toplumsal Katkı Alanı

- *Akademik Birimler Kategorisi: Mimarlık Fakültesi* – "Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Odaklı Mimari Tasarım Stüdyosu Modeli" (Ödülü Dekan Prof. Dr. Ülkü Duman almıştır).

Çalıştaylar

1. Kalite Süreçlerinde Uygulama ve Araştırma Merkezleri: KİDR Alt Ölçüt Raporu Çalıştayı

Kalite Koordinatörlüğünün 19.02.2025 tarihli (KKrd.2025/6) toplantısında, Uygulama ve Araştırma Merkezlerine yönelik "KİDR Alt Ölçüt Raporu" yazımı konusunda bir çalıştay düzenlenmesi önerisinin Kalite Komisyonuna iletilmesine karar verilmiştir. Kalite Komisyonunun 17.04.2025 tarihli (KK.2025/09-04) toplantısında, söz konusu çalıştayın gerçekleştirilmesi ve panelistlerin belirlenmesi hususları görüşülmüştür. Bu doğrultuda Kalite Koordinatörlüğü tarafından toplantı hazırlıkları yapılarak katılımcılar ve panelistlerle görüşmeler sağlanmıştır.

Kalite Koordinatörlüğünün 17.04.2025 tarihli ve 1218508 sayılı yazısı ile birimlere bilgilendirme yapılmıştır. Yazıda; Akademik Birimler ile Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin İç Değerlendirme Raporları ve Birim İyileştirme Planlarının, Komisyon üyeleri (danışman üyeler) tarafından "Birim İç Değerlendirme/Alt Ölçüt Raporu İnceleme Formu" aracılığıyla değerlendirildiği belirtilmiştir. Yapılan incelemeler sonucunda, rapor hazırlama süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla tüm uygulama ve araştırma merkezlerinin birim kalite ekiplerinin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmesinin yararlı olacağı tespit edilmiş ve ilgili personelin çalıştaya katılımı istenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğü ve Kalite Komisyonu tarafından (KK.2025/10-İP4) düzenlenen "Kalite Süreçlerinde Uygulama ve Araştırma Merkezleri: KİDR Alt Ölçüt Raporu Çalıştayı", 22 Nisan 2025 tarihinde Mimar Kemaleddin Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer, Kalite Komisyonu üyeleri, Kalite Koordinatörlüğü personeli, UAM müdürleri ve müdür yardımcıları katılmıştır.

- Açış Konuşması: Çalıştay, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer'in açış konuşmasıyla başlamıştır. Konuşmada kalite süreçlerinin önemi vurgulanmış ve mevcut raporlarda görülen eksikliklere dikkat çekilmiştir.
- Sunum: Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumda; kurum iç değerlendirme raporlarının faaliyet raporu formatında olmaması gerektiği, planlama, uygulama ve paydaş desteği gibi süreç odaklı unsurları içermesi gerektiği vurgulanmıştır. Ayrıca, merkezlerden gelen raporlardan örnekler sunularak sık karşılaşılan hatalar açıklanmıştır.
- Panel: Prof. Dr. Tarık Asar moderatörlüğünde gerçekleştirilen panele; Prof. Dr. Fatih Emre Boran, Prof. Dr. Elçin Özgür Büyükatalay, Prof. Dr. Hacer Deniz Arısu ve Öğr.

Gör. Dr. Zeynep Bumin Süzen konuşmacı olarak katılmıştır. Panelistlerin, katılımcılardan gelen soruları yanıtlamasının ardından çalıştay tamamlanmıştır.

Çalıştay sonuçları, 24.04.2025 tarihli (KK.2025/11) Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü toplantısında değerlendirilmiştir.

2. Teknoloji Fakültelerinde Akreditasyon: Süreçler, Deneyimler ve İyi Uygulamalar Çalıştayı

Kalite Koordinatörlüğünün 19.02.2025 tarihli (KKrd.2025/6) toplantısında, Teknoloji Fakültelerine yönelik bir çalıştay düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. Süreç içerisinde 12.02.2025 ve 20.03.2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantılarında konu olgunlaştırılmış; Üniversitemiz Teknoloji Fakültesi ve diğer 18 üniversitenin teknoloji fakültelerinin katılımıyla ortak bir akreditasyon çalıştayı yapılması karara bağlanmıştır. 8 Mayıs 2025 tarihli toplantıda ise komisyon üyelerinin çalıştaya katılımı görüşülmüştür.

Koordinatörlüğün 24.04.2025 tarihli ve 1224792 sayılı yazısıyla tüm Teknoloji Fakültelerine davet gönderilmiştir. Yazıda; Dekan, akreditasyondan sorumlu Dekan Yardımcısı ve Fakülte Kalite (Akreditasyon) Koordinatörünün katılımının beklendiği belirtilmiştir.

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü ve Teknoloji Fakültesi iş birliğiyle düzenlenen "Teknoloji Fakültelerinde Akreditasyon: Süreçler, Deneyimler ve İyi Uygulamalar" başlıklı çalıştay, 16 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Etkinliğe; Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Hasan Tezer ve Prof. Dr. Serhat Karyeyen, Genel Sekreter Mustafa Afşar, Teknoloji Fakültesi Dekanı ve Teknoloji Fakülteleri Dekanlar Konseyi Başkanı Prof. Dr. Musa Atar, MÜDEK Genel Sekreteri Serhan Başer, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç ile çeşitli üniversitelerden dekanlar, akademisyenler ve öğrenciler katılmıştır.

- Açış Konuşmaları: Teknoloji Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Musa Atar'ın konuşmasının ardından, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer Üniversitemizin akreditasyon başarılarına değinmiştir. Tezer, Üniversitemizin 5 yıl süreyle tam akreditasyon alan sayılı üniversitelerden biri olduğunu belirterek Rektör Prof. Dr. Uğur Ünal'ın iyi dileklerini iletmiştir.
- Sunumlar:
 - Prof. Dr. Gürcü Koç: Akreditasyonun gerekliliği ve Üniversitemizin kalite güvencesi sistemi hakkında bilgi vermiştir. Üniversitemizin 2028 yılına kadar akredite olduğu ve TYÇ logosu sıralamasında Türkiye genelinde 5. sırada bulunduğu ifade edilmiştir.
 - Serhan Başer (MÜDEK): MÜDEK'in tarihçesi, işleyişi ve nitelikli mühendis yetiştirilmesine sağladığı katkılar hakkında sunum yapmıştır.
- Deneyim Paylaşımı: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi temsilcilerinin deneyim paylaşımları ve soru-cevap bölümüyle çalıştay sona ermiştir.

Çalıştay sonuçları, 12.06.2025 tarihli Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü toplantısında (KK.2025/13) değerlendirilmiştir.

3. Bilgilendirme Toplantısı

Kalite Koordinatörlüğünün 26.08.2025 tarihli toplantısında (KKrd.2025/21); birim ziyareti gerçekleştirilemeyen uygulama ve araştırma merkezleri, idari birimler ile kurul, komisyon ve koordinatörlüklere yönelik rapor yazım süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 21.10.2025 tarihinde (KK.2025/27-İP.11) ilgili birim yöneticileri ve kalite ekiplerine yönelik "KİDR Alt Ölçüt Raporu ve Kalite İyileştirme Planı İzleme Raporu" yazımına ilişkin bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

4. “Veriden Bilgiye, Bilgiden Rapora: Kurumsal Rapor Hazırlama” 2025 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu Çalıştayı

Üniversitemizde; liderlik, yönetim, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarındaki tüm çalışmalar, 2025 yılı stratejik hedeflerimiz ışığında, birim ve kurum iç değerlendirme raporları aracılığıyla düzenli olarak analiz edilmekte ve değerlendirilmektedir. Kurumsal hafızamızın güçlenmesini ve sürekli iyileşmeyi somutlaştıran bu izleme mekanizmaları, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsünün etkin uygulanmasına, kalite güvence sistemimizin sürdürülebilirliğine ve karar alma süreçlerimizin veriye dayalı yönetimine sağlam bir zemin hazırlamaktadır. Kalite yolculuğumuzun en önemli motivasyon kaynaklarından biri, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından 2022'de tescillenen ve 2025 ara değerlendirmesini de başarıyla geçerek koruduğumuz "5 Yıllık Tam Kurulusal Akreditasyon" statümüzdür. Bu başarı, uluslararası standartlarda bir araştırma üniversitesi olma vizyonumuza giden yolda bize güç katmaktadır. Söz konusu vizyon ve yüksek standartlar doğrultusunda; raporlama yetkinliklerimizi geliştirmek, birimlerimizin veriyi etkin analiz ederek nitelikli bilgiye dönüştürmesini desteklemek ve Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) ile Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) hazırlama kalitesini daha da yükseltmek amacıyla, Üniversitemizde kapsamlı bir çalıştay gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Kalite Koordinatörlüğünün 10.11.2025 tarihli toplantısında (KKrd.2025/29), KİDR Çalıştayı hazırlıkları için Kalite Komisyonuna bilgi verilmesine karar verilmiştir. 04.12.2025 tarihli Kalite Komisyonu Toplantısı'nda (KK.2025/24) KİDR/BİDR Çalıştayı taslak programı Koordinatörlüğümüz tarafından Komisyona sunulmuştur. Koordinatörlüğümüzün 09.12.2025 tarih ve 1405832 sayılı yazısıyla; Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) ile Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) yazım standartlarını yükseltmek amacıyla Üniversitemizde "Veriden Bilgiye, Bilgiden Rapora: Kurumsal Rapor Hazırlama" temalı kapsamlı bir çalıştay düzenleneceği, çalıştaya yönelik hazırlanan afişlerin birim web sayfasında duyurulması ve çalıştaya katılım sağlayacak "Birim Kalite Ekip Başkanı" ile "Rapor Hazırlamadan Sorumlu Personel" bilgilerinin Komisyona iletilmesi istenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğümüz tarafından 09.12.2025 (KKrd.2025/33) ve 15.12.2025 tarihli (KKrd.2025/34) toplantılarla çalıştayı tüm hazırlık süreçleri tamamlanmıştır. Kalite Koordinatörlüğümüz ve Kalite Komisyonumuz tarafından “2025 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu Çalıştayı” (KK.2025/25), 22 Aralık 2025 Pazartesi günü Üniversitemiz Kültür Merkezinde geniş ve yoğun bir katılım ile gerçekleştirilmiştir.

Kaliteden sorumlu Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer başkanlığında gerçekleştirilen KİDR Çalıştayı; Kalite Komisyonu üyeleri, Kalite Koordinatörlüğü çalışanları, Üniversitemizin tüm akademik ve idari birimleri, araştırma ve uygulama merkezleri, kurul ve

komisyon temsilcilerinin yanı sıra Hacı Bayram Veli Üniversitesi ile Lokman Hekim Üniversitesi temsilcileri de katılmıştır.

Rektör Yardımcısı ve Kalite Komisyonu Vekili Prof. Dr. Hasan Tezer'in açış konuşmasının ardından Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından yapılan sunumda, kalite kültürünün tüm paydaşlar nezdinde içselleştirilmesinin temel öncelikler arasında yer aldığı belirtilmiştir. Prof. Dr. Gürcü Koç; Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) ve Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) yazım süreçlerine ilişkin temel ilkeleri, raporların bir faaliyet listesi değil süreçlerin nasıl planlandığını, uygulandığını, izlendiğini ve iyileştirildiğini ortaya koyan analitik belgeler olması gerektiğini ifade etmiştir.

KİDR Çalıştayında Kalite Komisyonu üyelerimiz de bilgilendirmelerde bulunmuştur. Kalite Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Tarık Asar, sunumunda YÖKAK değerlendirme rubriği ve alt ölçütleri tanıtarak raporlar üzerinden kurumun güçlü yönleri ile gelişmeye açık alanlarının nasıl tespit edilmesi gerektiğini örneklerle açıklamıştır. Prof. Dr. Tarık Asar, beş yıllık tam akreditasyon statüsünün sürdürülebilirliğinin nitelikli ve tutarlı raporlama ile mümkün olduğunu belirtmiştir. Çalıştayda bilgilendirme yapan Kalite Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Meltem Bahçelioğlu ise sunumunda PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) çevrimi ile raporlama arasındaki ilişkiyi olgunluk düzeyi ve kanıt gösterimi çerçevesinde ele almış; raporlarda sunulan kanıtların niteliğinin ve PUKÖ adımlarıyla ilişkilendirilmesinin YÖKAK değerlendirmeleri açısından taşıdığı önemi vurgulamıştır.

Bilgilendirme sunumlarının ardından KİDR Çalıştayını etkileşimli grup çalışmalarına geçilmiştir. Çalıştayın ilk etkinliğinde; Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme ile Toplumsal Katkı başlıklarında belirlenen senaryolar üzerinden PUKÖ durumunun belirlenmesine yönelik grup çalışması gerçekleştirilmiştir. İkinci etkinlikte gruplar, alt ölçüt düzeyinde senaryolar üzerinden olgunluk düzeyi belirleme ve gerekçelendirme çalışmaları yapmıştır. Öğleden sonraki oturumda üçüncü etkinlik olarak alt ölçüt değerlendirme, dördüncü etkinlikte alt ölçüt yazımına yönelik uygulamalı çalışmalar gerçekleştirilmiş; beşinci ve son etkinlikte ise idari birimler ile uygulama ve araştırma merkezlerinin hangi alt ölçüt düzeyinde rapor yazacağına ilişkin grup çalışmaları yapılmıştır.

Çalıştay süresince Kalite Komisyonu üyeleri, katılımcıların bulunduğu masalarda aktif olarak yer almış ve soruları yanıtlayarak etkinliklerin verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamışlardır. Çalıştay, Kalite Komisyonu üyelerinin raporlara ilişkin geri bildirimleriyle sona ermiştir.

Kalite Yönetim Sistemi Çalışmaları

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına, Kasım 2021'de düzenlenen bilgilendirme toplantısı ve eğitimlerle başlanmıştır. Standarda uygun çalışma planları oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Kalite El Kitabı, süreçler ve prosedürler gibi temel dokümanlar hazırlanmış, ilgili kurullarca incelenip düzenlenerek Senato onayına sunulmuş ve 25.05.2023 tarihinde son hali verilerek birimlerle paylaşılmıştır.

İç tetkikçi sertifikalı personele ek eğitim verilmiş, yapılan iç tetkik sonucu birimlerdeki eğitimli personel eksikliği nedeniyle ikinci bir TSE eğitim programı düzenlenmiş ve 18-22.09.2023 tarihlerinde iki personele ilgili eğitimler verilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'nin sürdürülebilirliği için düzenli iç tetkikler yapılmaktadır. 2024 yılı sonundaki gözetim denetimine hazırlık amacıyla, sistemdeki olası eksiklikler tespit

edilerek iyileştirme çalışmaları başlatılmış, dokümanlar incelenmiş, birim ekipleriyle iş birliği yapılmış ve 2024 yılı iç tetkik ziyaretleri tamamlanmıştır.

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında "2025 Yılı İlk İç Tetkik Ziyareti", 19 Kasım 2025 tarihinde Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer'in katılımıyla Kalite Koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş, Kalite Koordinatörlüğü Çalışma Ekibi personeli Öğr. Gör. Dr. Sena Gencan, Dr. Arzu Ekici ve Öğr. Gör. Cansel Çeken'in katıldığı ziyarette; iç tetkikçi olarak Genel Sekreterlik personeli Filiz Belörenoğlu ve Didem Çelik görev almıştır. Kurumun Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarının değerlendirildiği toplantıda, TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik Soru Listesi cevaplanmıştır. Koordinatörlüğümüz iç tetkik sürecini başarı ile tamamlamıştır.

Kalite Güvence Sisteminin Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri

-Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) İnceleme

Üniversitemiz Kalite İyileştirme Planı "Akademik ve idari birimlerin her birine, Üniversite Kalite Komisyonundan bir üyenin danışman (mentor) olarak görevlendirilmesi" faaliyeti kapsamında Üniversitemiz Akademik Birimleri ile Uygulama ve Araştırma Merkezlerine Kalite Komisyonu Birim Danışman Üyeleri tayin edilmiştir. Üniversitemizin örnek gösterilen uygulamalarından olan Birim Danışmanlığı uygulamasıyla birimlerimizde kalite güvencesi sisteminin geliştirilmesi, kalite yönetimi süreçlerinde yönetimle etkin bir iletişim ağı kurulması, farklı birimlerin deneyimlerinin, iyi uygulama örneklerinin ve dış paydaş önerilerinin kurumsal düzeye taşınması ve kalite güvencesi alanındaki yetkinliklerinin artırılarak kalite kültürünün içselleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kalite İyileştirme Planı "Birim İç Değerlendirme Raporları doğrultusunda birimlere geri bildirim yapılması" kararları gereği, Planla, Uygula, Kontrol et, Önlem al (PUKÖ) çevriminin kapatılabilmesi ve iç değerlendirme raporlarının daha nitelikli hazırlanabilmesi amacıyla Akademik Birimlerimizin 2025 İç Değerlendirme Raporları ve Birim İyileştirme Planları, Komisyon tarafından geliştirilerek karara bağlanan BİDR İnceleme Formları aracılığıyla kendilerine Danışman Üye olarak atanan Komisyon Üyeleri tarafından değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular sunum haline getirilerek birim ziyaretinde akademik birim yönetimleri ve birim kalite ekiplerine Komisyon heyetleri tarafından aktarılmaktadır.

Birimlerde kalite güvencesi sisteminin sürekli geliştirilmesini desteklemek üzere görevlendirilen GÜKK Birim Danışman Üyelerimiz, yenilenen Komisyon üyelikleri sebebiyle Kalite Komisyonununun 13 Mart 2025 tarih ve 2025/07 (01) sayılı toplantısında alınan kararla güncellenmiştir. Akademik Birimlerimizin 2025 yılı birim iç değerlendirme raporları, "GÜKK Birim İç Değerlendirme Raporu İnceleme Formu" aracılığıyla Birim Danışman Üyeleri tarafından incelenerek birimlerimize geri bildirim raporu olarak sunulmaktadır. Bu doğrultuda 30 Nisan 2025 tarih ve 1230086 sayılı yazı ile Birim Danışman Üye Ziyaret Takvimi tüm akademik birimler ile araştırma ve uygulama merkezlerine iletilerek birim danışman üyeleriyle iletişime geçmeleri ve 12-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında ziyaret planını oluşturarak, ziyaret sonuçlarını ilgi yazıda istenen formatta, en geç bir hafta içerisinde Kalite Komisyonuna iletmeleri bildirilmiştir. Birim danışman üyeleri ilgili tarihlerde sorumlu oldukları birimleri

ziyaret etmiş, 12 Haziran 2025 tarihinde yapılan Kalite Komisyonu toplantısında, ziyaret izlenimlerini komisyon üyeleriyle paylaşmışlardır.

Kalite Koordinatörlüğümüz tarafından 29 Eylül-30 Ekim 2025 tarihleri arasında akademik birim ziyaretleri gerçekleştirilerek Birim İç Değerlendirme Raporu'nun önemi hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Birim Danışman Üyelerimiz tarafından, bu bilgilendirmeler ışığında birim iç değerlendirme raporları, GÜKK Sunum Formatı kullanılarak hazırlanmıştır. Birim yöneticisi, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcısı, kalite ekibi başkanı, birim sekreteri ve tercih edilen diğer katılımcıların bulunduğu toplantılarda, hazırlanan raporlar değerlendirilmiştir.

Kalite İyileştirme Planı "Birim raporlarının Üniversitemiz internet sayfasında yer alan Kurum Raporlarının altında bir arada yer alması" faaliyet kararı gereği, Üniversitemiz birimlerinin birim stratejik planları, birim faaliyet raporları ve birim iç değerlendirme raporları (BİDR) Kalite Komisyonu internet sayfasında paydaşlara sunulmaktadır. Personel ve öğrencilerimize ilişkin dinamik veriler ilgili birimlerin internet sayfalarından sürekli olarak yayımlanmaktadır. 14 Ocak 2025 tarihinde 2024 yılı Birim İç Değerlendirme Raporu ve Kurum İç Değerlendirme Alt Ölçüt Raporu çalışmaları ve YÖKAK KİDR Hazırlama Kılavuzu Sürüm 3.2.1 güncellemeleri hakkında bilgilendirme toplantısı Zoom üzerinden çevrimiçi olarak birimlerimizin yoğun katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı kapsamında paylaşılan KİDR ve BİDR Bilgilendirme Sunumu 2025 web sayfamızda yayımlanmıştır. Bu toplantıda BİDR hazırlanmasında dikkat edilecek noktalar vurgulanarak, birim yöneticilerinin soruları cevaplanmıştır.

-Birim Ziyaretleri Raporu ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı

Birim kalite çalışmalarının başarı ve yetkinliğinin artırılması amacıyla gerçekleştirilen birim ziyaretlerine; birim yöneticileri, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcıları, kalite ekibi başkanları ve birim sekreterleri katılmıştır. Toplantılarda birimlerin akademik ve idari personelinin yanı sıra öğrenci temsilcileri ve birim danışma kurulu üyeleri dâhil olmak üzere yoğun bir katılımı kalite süreçlerini değerlendirme imkânı bulunmuştur.

Gazi Üniversitesinde 40 uygulama ve araştırma merkezi, 11 koordinatörlük ve 25 Kurul/Komisyon görev yapmaktadır. Her bir birime yerinde ziyaret gerçekleştirilmesi mümkün olmadığından; uygulama ve araştırma merkezleri ile idari birimlerin (başkanlıklar, kurul, komisyon ve koordinatörlükler) kalite iyileştirme planı çalışmalarına yönelik geri bildirim toplantısı, 21 Ekim 2025 tarihinde Mimar Kemaleddin Salonu'nda, Kalite Komisyonu Başkan Vekili ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer başkanlığında düzenlenmiştir. Rektör Yardımcımız, birimlerden iç değerlendirme ve iyileştirme süreçlerine ilişkin beklentileri vurgulamış ve Üniversitemiz yönetiminin konuya verdiği önemi belirtmiştir. Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, 2025 yılının ilk altı ayına ait KİP gerçekleşme durumları ile BİDR hazırlanmasında dikkat edilmesi gereken hususlara ilişkin bilgi vermiştir. Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörü Prof. Dr. Fatih Emre Boran, Birim İç Değerlendirme Raporlarına ilişkin oluşturulan veri giriş sisteminin kullanımı hakkında katılımcıları bilgilendirmiştir. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanı Emre Çakır, gerçekleştirmeleri düşük kalan stratejik plan performans göstergeleri hakkında bilgi sunmuştur.

Gerçekleştirilen geri bildirim toplantısı çerçevesinde; YÖKAK Ara Değerlendirme Raporunda yer alan gelişmeye açık yönlerin değerlendirilmesi, 2025 Yılı Kalite İyileştirme Planına ilişkin

geri bildirimlerin paylaşılması, 2023-2024 dönemine ait KİP faaliyetlerinin sistematikleşme durumunun incelenmesi, 2024-2028 Stratejik Planı'nın ilk altı aylık performans değerlendirmesi ile birim stratejik planlarının gözden geçirilmesi, Birim İç Değerlendirme Raporu yazım sürecine dair bilgilendirme yapılması ve iyileştirme sekmesinin güncelliğinin sağlanmasına yönelik hususlar ele alınmıştır.

Birim ziyaretleri ve geri bildirim toplantısı; birim yöneticisi, kalite çalışmalarından sorumlu yönetici yardımcısı, birim kalite ekibi başkan ve üyeleri, birim kalite ekibinde görevli öğretim elemanları, birim stratejik planlama ekibi ve birim sekreterinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda birimlerin akademik ve idari personelinin yanı sıra öğrenci temsilcileri ve birim danışma kurulu üyeleri dâhil olmak üzere 800'e yakın kişiyle bir araya gelinerek kalite süreçlerini değerlendirme imkânı bulunmuştur.

Birim ziyaretlerine ve geri bildirim toplantısına ilişkin haber ve raporlar, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü web sayfalarında paylaşılmış olup aynı zamanda kurumsal sosyal medya hesaplarından (LinkedIn ve Instagram) da duyurulmuştur.

- *2025 Yılı Kalite Güvencesi Çalışmaları, Toplantı Takvimi ve Raporlama Süreçleri*

2025 yılı kalite güvencesi çalışmaları kapsamında Kalite Koordinatörlüğü ve Kalite Komisyonu tarafından yoğun bir toplantı ve planlama süreci yürütülmüştür.

Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer başkanlığında, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç ve koordinatörlük ekibinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda aşağıdaki kararlar alınmıştır:

- 1 Ocak 2025 tarihli Koordinatörlük toplantısında; 2025 yılı Ocak-Mart dönemi BİDR ve KİDR takvimi, Kalite Komisyonu takvimi, Alt Ölçüt Kılavuzları, 2024 Kalite Ödülleri ve KİDR Çalışmayı planlanmıştır. 2 Ocak 2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında ise söz konusu takvimler onaylanarak yürürlüğe girmiştir.
- 10 Ocak tarihli toplantıda, YÖKAK KİDR Hazırlama Kılavuzu (Sürüm 3.2) ve BİDR çalışmaları ele alınmıştır. Ancak YÖKAK tarafından 14.01.2025 tarihinde düzenlenen çevrimiçi toplantıda, saha ziyaretlerinin yoğunluğu nedeniyle 2025 yılı değerlendirme takviminin öne çekildiği ve KİDR'ların **3 Mart 2025** tarihine kadar sisteme yüklenmesi gerektiği bildirilmiştir. Bu gelişme üzerine 15 ve 16 Ocak tarihlerinde yapılan Koordinatörlük ve Komisyon toplantılarında (KK.2025/02 P.1); kurum içi BİDR/KİDR takvimi revize edilmiş ve 2025 Yılı Kalite İyileştirme Planı (KİP) güncelleme çalışmaları ivedilikle başlatılmıştır. Revize edilen takvim doğrultusunda, raporların ve kanıtların Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS) üzerinden sağlıklı bir şekilde girilmesi amacıyla 17 Ocak 2025 tarihinde çevrimiçi bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç ve KVYS Koordinatörü Prof. Dr. Fatih Emre Boran tarafından verilen eğitime tüm akademik ve idari birimlerin kalite ekipleri katılmış; raporların son teslim tarihinin **24 Ocak 2025** olduğu hatırlatılmıştır.
- 12 ve 13 Şubat tarihli Kalite Komisyonu toplantılarında 2024 KİDR taslağının "Araştırma ve Geliştirme", "Eğitim-Öğretim", "Liderlik, Yönetişim ve Kalite" ile "Toplumsal Katkı" başlıkları detaylıca görüşülmüştür.
- Üniversitemizde iç ve dış değerlendirme süreçlerini izlemek, iyileştirme süreçlerine yön vermek ve kalite kültürünü içselleştirmek amacıyla tüm birimlerden BİDR ve KİDR Alt

Ölçüt raporlarının hazırlanması istenmiştir. Raporlarda planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme süreçlerinin kanıtlarla desteklenmesinin önemi vurgulanmıştır.

- Kurum İç Değerlendirme Raporu çalışmaları kapsamında; birim kalite ekipleri tarafından hazırlanan program, bölüm ve ana bilim dalı raporları konsolide edilerek akademik birim düzeyinde "Birim İç Değerlendirme Raporu" oluşturulmaktadır.
- 2024 yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarını, kendi internet sayfalarında oluşturulan "**Kalite**" sekmesi altında yayımlamaları gerekmektedir. Bu husus, 18.06.2025 tarihli ve 1265756 sayılı resmi yazı ile tüm birimlere tebliğ edilmiştir.

- ***Öğrencilere Yönelik Kalite ve Akreditasyon Bilgilendirme Toplantıları***

Üniversitemiz Kalite Komisyonu üyeleri ve Öğrenci Kalite Komisyonu üyelerinin ilk tanışma toplantısı; Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer başkanlığında, 27.02.2025 tarihinde Üniversitemiz Yeni Senato Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer, Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç, Öğrenci Kalite Komisyonundan sorumlu Kalite Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Hacer Deniz Arısu, Kalite Komisyonu üyeleri, Öğrenci Kalite Komisyonu üyeleri ve Koordinatörlük ekibi katılmıştır.

Gazi Üniversitesinin öğrenci odaklı kalite yönetimi anlayışını pekiştiren önemli bir adım olarak, 7 Mayıs 2025 tarihinde Öğrenci Kalite Komisyonu (ÖKK) üyelerine yönelik kapsamlı bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. Rektörlük Eski Senato Salonu'nda düzenlenen bilgilendirme toplantısına; Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş, Koordinatörlük Ekibi ve ÖKK üyeleri katılmıştır. Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş tarafından yapılan sunumda; yükseköğretimde kalite güvencesi, Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP), program akreditasyonu, öğrenci katılımının önemi ve iç kalite güvence mekanizmaları hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Öğrencilerin kalite süreçlerindeki aktif rolüne dikkat çekilerek, kalite döngüsünün sürdürülebilirliğinde öğrencilerin yapıcı katkısı vurgulanmıştır.

Öğrenci merkezli yönetim anlayışımızın bir gereği olarak, kalite kültürünü güçlendirmek ve öğrencilerimizin kalite süreçlerine etkin katılımını sağlamak amacıyla Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonu çalışmalarını sürdürmüştür. Komisyon, öğrencilerimizin görüş ve önerilerini yansıtarak akademik süreçlerin iyileştirilmesinde kritik bir rol üstlenmiştir. Öğrenci Kalite Komisyonu tarafından; komisyonun yapısı, işleyişi ve hedeflerini detaylı bir şekilde açıklayan "Öğrenci Kalite El Kitabı" hazırlanmıştır. Söz konusu el kitabı; 12 Eylül 2025 tarihinde Üniversite akademik birimleri, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü web sayfalarında yayımlanmış, duyurusu ise kurumsal web sayfaları ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılmıştır.

Üniversitemizde 23-24 Eylül 2025 tarihlerinde yeni kayıt yaptıran öğrenciler için çevrim içi "Oryantasyon ve Öğrencilerle Tanışma Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. İki gün süren programda öğrenciler, akademik ve idari birimlerimiz hakkında bilgilendirilmiştir. Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer, "Kalite Güvence Sistemi ve Akreditasyon" konulu bir bilgilendirme sunumu yapmıştır.

Kalite Farkındalık ve Deneyim Paylaşımı Toplantıları

- İç ve Dış Paydaş Katımlı Kurumsal İyileştirmeler Paydaş Değerlendirme Toplantısı

Kalite Güvence Sisteminin Sürdürülebilirliği: Paydaş Geri Bildirim ve Değerlendirme Toplantısı, 20 Kasım 2025 tarihinde Rektörlük Yeni Senato Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin kalite güvence sisteminin sürekli geliştirilmesi, kalite yönetimi süreçlerinde etkin iletişim ağı kurulması, iyi uygulama örneklerinin ve paydaş önerilerinin kurumsal düzeye taşınması ile kalite kültürünün içselleştirilmesi önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu süreçte, dış paydaşlarımızın aktif katılımı ve geri bildirimleri bizim için büyük önem arz etmektedir.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından Gazi Üniversitesi 2024-2025 Yılları Kurumsal İyileştirme Faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla düzenlenen "Kalite Güvence Sisteminin Sürdürülebilirliği: Paydaş Geri Bildirim ve Değerlendirme Toplantısı", Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal başkanlığında gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Necdet Hayta, Prof. Dr. Hasan Tezer ve Prof. Dr. Serhat Karyeyen, Rektör Danışmanı Prof. Dr. Selami Candan, Genel Sekreter Mustafa Afşar, Genel Sekreter Yardımcıları Dr. Öğr. Üyesi Sena Aydoğan ve Ayhan Selçuk katılmıştır. Ayrıca Danışma Kurulu Üyeleri; Orzaks İlaç Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yunus Emre Alimoğlu, Türkiye Ulusal Ajans Başkanı İlker Astarıcı, İlci Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cevat İlci, Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanı Prof. Dr. Derya Örs ve Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi British Council Türkiye İngiliz Kültür Direktörü Aysen Güven toplantıda hazır bulunmuştur. Kalite Komisyonu Üyeleri, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, Kalite Koordinatörlüğü ekibi, akademik ve idari birim yöneticileri, yönetici yardımcıları, kalite ekipleri, akademisyenlerimiz, idari personelimiz ve öğrencilerimizden oluşan beş yüzün üzerinde davetli, toplantıya yüz yüze ve çevrimiçi olarak katılım sağlamıştır.

İç ve dış paydaşlarımızın yoğun katılımıyla gerçekleştirilen toplantı, Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal'ın açış konuşmasıyla başlamıştır. Rektörümüz Prof. Dr. Uğur Ünal, Üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetleri dışında bilgiyi üretme, yayma ve topluma faydalı çalışmalar yapma konusunda da sorumlulukları bulunduğu değinmiştir. Bu bağlamda iç ve dış paydaşlarımızın büyük önem taşıdığını ifade eden Prof. Dr. Uğur Ünal, katılımlarından dolayı tüm paydaşlara teşekkür etmiştir. Kalite Komisyonu Başkan Vekili ve Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer sunumunda; mevcut iyileştirme çalışmalarımız, akreditasyon sürecindeki güncel gelişmeler, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı'nın ilk altı aylık değerlendirme sonuçları, 2025 Yılı Kalite İyileştirme Planı kapsamında birim raporlarına ilişkin geri bildirimler ve önümüzdeki dönem hedeflerimiz hakkında bilgi vermiştir. Toplantıda danışma kurulu üyelerimiz söz alarak değerli görüş ve önerilerini katılımcılarla paylaşmışlardır.

"Kalite Güvence Sisteminin Sürdürülebilirliği: Paydaş Geri Bildirim ve Değerlendirme Toplantısı Raporu", Kalite Koordinatörlüğü web sayfasında yayımlanmıştır.

- Üniversitemiz Kalite Komisyonu 2025-2026 Akademik Yılı İlk Toplantısı

Üniversitemiz Kalite Komisyonu 2025-2026 akademik yılı ilk toplantısı, 02.01.2025 tarihinde Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer başkanlığında düzenlenmiştir. Yeni Senato Salonu'nda yapılan toplantıya; Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, Komisyon Üyeleri ve Kalite Koordinatörlüğü ekibi katılmıştır. Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Tezer'in açılış konuşması sonrası, Üniversitemiz Kalite Komisyonu 2025-2026 akademik yılı ilk toplantısı, karşılıklı fikir alışverişiyle ve büyük bir verimlilikle gerçekleştirilmiştir.

- **04.07.2025 tarihli KVYS Sistemine KİP Veri Giriş Bilgilendirme Toplantısı**

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından çevrim içi “KVYS Sistemine KİP Veri Giriş Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. Kalite İyileştirme Planı (KİP) kapsamında belirlenen faaliyetlerin, sorumlu birimlerin koordinasyonunda ve ilgili birimlerin iş birliğiyle eksiksiz şekilde uygulanması için 4 Temmuz 2025 Cuma günü saat 10.00'da çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

KİP kapsamında belirlenen hedeflere ve faaliyetlere ilişkin veri girişinin KVYS üzerinden nasıl yapılacağı anlatılması amacıyla, tüm sorumlu ve ilgili birimlerin katılımıyla bilgilendirme sağlanmıştır. Toplantıda, KİP'in altı aylık raporlama takvimi ele alınarak KVYS'ye veri girişi süreçleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

- **Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Kalite Topluluğu Ziyareti**

Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Kalite Topluluğu tarafından 29 Mayıs 2025 tarihinde Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğüne ziyaret gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ziyaret, Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen 4. Dönem Üniversite Öğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES) kapsamında desteklenen “Kalite Elçileri: Üniversitelerde Öğrenci Katılımıyla Kalite Kültürünün Geliştirilmesi – Farkındalık, Uygulama ve Yerinde Gözlem Yolculuğu” başlıklı proje çerçevesinde yapılmıştır. Ziyaret kapsamında, kalite süreçlerine ilişkin bilgilendirme yapılmış ve iyi uygulama örnekleri paylaşılmıştır.

Toplantıda; Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından Üniversitemizin genel tanıtımı, kalite süreçleri ve akreditasyon çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmış, kalite güvence sistemi çalışmalarına ilişkin deneyimler paylaşılmıştır. Toplantı, gerçekleştirilen sunumun ardından soru-cevap bölümü ile sona ermiştir.

- **Fen Fakültesi Öğrencilerine Üniversitemiz Kalite Süreçlerinin Tanıtımı Yapıldı**

Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç, 25 Kasım 2025 tarihinde Fen Fakültesi İstatistik Bölümü'nde "Üniversite Yaşamına Geçiş" dersine katılmıştır. Prof. Dr. Gürcü Koç, öğrencilere Üniversitemizde yürütülen kalite ve akreditasyon çalışmaları hakkında güncel bilgiler sunmuştur.

Prof. Dr. Gürcü Koç sunumunda; Üniversitemizin öğrenci merkezli yönetim anlayışının bir gereği olarak, kalite kültürünü güçlendirmek ve öğrencilerimizin kalite süreçlerine etkin katılımını sağlamak amacıyla yürütülen kalite çalışmaları, kurumsal akreditasyon, program akreditasyonu ve Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) logolu programlar hakkında bilgi vermiştir. Ayrıca Üniversite Konsey Başkanlığı, Senato Öğrenci Temsilciliği, Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilciliği, Akademik Birim Kalite Öğrenci Temsilciliği, Öğrenci Kalite Komisyonu, YÖKAK Öğrenci Komisyonu ve Üniversite Kalite Topluluğu hakkında ayrıntılı bilgiler vererek, öğrencilerin kalite çalışmalarına katılım olanaklarını açıklamıştır.

Kalite Koordinatörümüz; öğrencilerimizin Üniversitemizdeki kalite süreçlerine dâhil olmasını desteklemek ve kendilerine rehberlik etmek üzere "Öğrenci Kalite El Kitabı" hazırladığını, bu

yayının Üniversitemiz akademik birimleri, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü web sayfalarında yayımlandığını ifade etmiştir.

Prof. Dr. Gürcü Koç ayrıca, öğrencilere Üniversitemizde uygulanan Sosyal Transkript hakkında bilgi vererek; akademik çalışmaların yanı sıra sanat, spor, bilim ve kültür gibi alanlarda yapılan tüm faaliyetlerin önemine dikkat çekmiştir. Ders, konuyla ilgili öğrencilerin sorularının cevaplanması ile tamamlanmıştır.

- 2025-2026 Akademik Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu İlk Toplantısı Gerçekleştirildi

2025-2026 Akademik Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu ilk toplantısı, 25 Kasım 2025 tarihinde Yeni Senato Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen toplantı, Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş başkanlığında; koordinatörlük ekip üyesi Dr. Arzu Ekici, bir önceki dönem olan 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu Başkanı Leyziva Aydemirli, Öğrenci Kalite Komisyonu Başkan Yardımcısı Sema Nur İlhan ile 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu üyelerinin katılımıyla yapılmıştır.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Öğr. Gör. Mustafa Karataş, Öğrenci Kalite Komisyonunun kurulma amacının; üniversitenin eğitim kalitesini sürekli iyileştirmek, kalite güvence sistemine öğrencilerin aktif katılımını sağlamak ve öğrenci memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak olduğunu vurgulanmıştır. Üniversitenin en önemli iç paydaşlarından birinin öğrenciler olduğunu belirten Karataş, öğrenci görüşlerinin kalite süreçlerinin şekillenmesinde kritik öneme sahip olduğunu ifade etmiştir. Ayrıca Gazi Üniversitesinin tam akredite bir üniversite olduğunun altını çizerek; eğitim-öğretim, Ar-Ge ve toplumsal katkı alanlarında yapılacak iyileştirmelerde Öğrenci Kalite Komisyonunun önemli bir rol üstleneceğini vurgulanmıştır.

Toplantıda, komisyon üyeleriyle tanışmanın ardından Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonunun görev ve sorumluluklarına ilişkin bilgilendirme gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, önceki dönem Öğrenci Kalite Komisyonu Başkan Yardımcısı Sema Nur İlhan, komisyonun yürüttüğü çalışmalarla ilgili bir sunum yapmıştır. Yine önceki dönem Komisyon Başkanı Leyziva Aydemirli de söz alarak komisyonun faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler iletilmiştir.

Yeni komisyon üyeleri; Gazi Üniversitesi kalite süreçlerine katkı sunmaktan, Üniversite uygulamalarına ilişkin görüş bildirme ve yeniliklere ortak olma fırsatı elde etmekten duydukları memnuniyeti dile getirilmiştir. Toplantı, soru-cevap bölümünün ardından toplu fotoğraf çekimiyle sona ermiştir.

-Gazi Üniversitesi ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi İş Birliğiyle Düzenlenen "Sağlık Bilimleri Üniversitesi Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı"na Koordinatörümüz Eğitimci Olarak Katıldı

Gazi Üniversitesi ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi arasında imzalanan hizmet sözleşmesi kapsamında, Gazi Eğitim Fakültesi yürütücülüğünde gerçekleştirilen "Sağlık Bilimleri Üniversitesi Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı", 30 Haziran - 4 Temmuz 2025 tarihleri arasında Gülhane Tıp Fakültesi Dekanlığı ev sahipliğinde başarıyla tamamlanmıştır. Eğitim programının akademik koordinatörlüğünü Gazi Eğitim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Bilal Güneş, koordinatör yardımcılığını ise Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Ferudun Sezgin üstlenmiştir.

Programın açılışında; Gazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Uğur Ünal ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kemalettin Aydın, iki kurum arasında kurulan bu iş birliğinin akademik gelişime katkı sunacağına dair inançlarını paylaşmışlardır.

Eğitim programının birinci gününde, Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörümüz ve Gazi Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından gerçekleştirilen eğitimde; eğitimin psikolojik temelleri, öğrenme kuram ve yaklaşımları, yetişkin eğitimi ve hayat boyu öğrenme konuları ele alındı. Katılımcılar, bu kapsamlı oturum sayesinde eğitim sürecine ilişkin teorik ve uygulamalı bilgi birikimlerini derinleştirme fırsatı bulunmuştur.

Beş gün süren eğitim programı boyunca Üniversitemizin öğretim üyeleri Prof. Dr. Gülgün Alpan, Prof. Dr. Işıl İrem Budakoğlu, Dr. Öğr. Üyesi Meral Alkan ve Prof. Dr. Serçin Karataş tarafından katılımcılara; öğretim yöntemlerinden ölçme-değerlendirme yaklaşımlarına, klinik öğretimden uzaktan eğitim ve yapay zekâ destekli öğretim uygulamalarına kadar geniş bir yelpazede içerikler sunulmuştur. Programın ölçme ve değerlendirme ile geri bildirim süreçlerine ise Arş. Gör. Dr. Esra Oyar katkı sağlamıştır.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı”, son gün yapılan başarı sınavı ve değerlendirme anketi ile yürütülen değerlendirme ve geri bildirim süreçlerinin titizlikle gerçekleştirilmesiyle tamamlanmıştır. Kapanış konuşmasında, eğitim programının katılımcılar üzerinde olumlu etkiler bıraktığı ifade edilirken, bu iş birliğinin gelecekte de sürdürülmesi yönündeki temenniler dile getirilmiştir. Program, toplu hatıra fotoğrafı çekimiyle sona ermiştir.

- *Yalova Üniversitesi’nde Kalite ve Akreditasyon Süreçlerine Yönelik İki Günlük Deneyim Paylaşımı ve Akran Değerlendirme Programı Gerçekleştirildi*

Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından 19-20 Haziran 2025 tarihlerinde Yalova Üniversitesi’nde, kalite güvence ve kurumsal akreditasyon süreçlerine yönelik kapsamlı bir deneyim paylaşımı ve akran değerlendirme programı gerçekleştirilmiştir.

Programın birinci günü olan 19 Haziran Perşembe günü saat 10.30’da Yalova Üniversitesi Senato Salonu’nda gerçekleştirilen oturumda, Gazi Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi ve Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından Üniversitemizin kalite ve akreditasyon süreçlerine ilişkin sunum aktarılmıştır. Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) sürecine yönelik uygulama örneklerinin aktarıldığı sunumda; akran değerlendirme sürecine hazırlık, öz değerlendirme raporu oluşturma, kanıt toplama yöntemleri ve kalite kültürünün kurumsallaşması konuları ele alınmıştır.

Aynı gün saat 14.00’te Yalova Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu’nda düzenlenen ikinci oturumda ise Üniversitemizin kalite organizasyon yapısında görev alan birim kalite koordinatörleri bir araya gelmiştir. Oturumda, kurumsal düzeyde yürütülen akreditasyon çalışmalarının daha etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesine ilişkin değerlendirmeler yapıldı. Programın birinci günü soru-cevap bölümü ile sona ermiştir.

Programın ikinci gününde, birim düzeyinde saha ziyaretleri ve akran değerlendirme simülasyonları gerçekleştirilmiştir. Hukuk Fakültesi ve Yalova Meslek Yüksekokulu ziyaret edilerek yerinde değerlendirmeler yapılmıştır.

Toplantı sonunda Yalova Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Bahçekapılı, Prof. Dr. Gürcü Koç’a katkılarından ötürü teşekkürlerini sunmuştur. Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Şenay Yürür Karşlıoğlu ise bu tür deneyim paylaşımlarının Üniversitemizin kurumsal gelişimine önemli katkılar sunduğunu belirterek Prof. Dr. Gürcü Koç’a teşekkür etmiştir.

- Kariyer Temsilcileri Çalıştayında Kalite Süreçleriyle İlgili Bilgilendirme Gerçekleştirildi.

Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM) tarafından düzenlenen Kariyer Temsilcileri Çalıştayı, Üniversitemizin tüm fakülte, yüksekökol ve bölümlerinden kariyer temsilcisi olarak belirlenen akademik personelin katılımıyla gerçekleştirildi. Etkinlik, 19 Haziran 2025 tarihinde iki ayrı oturum hâlinde düzenlenmiştir. Birinci oturum Gazi Üniversitesi Mimar Kemaleddin Salonu'nda, ikinci oturum ise Gazi Kültür Merkezi'nde yoğun bir katılımı yapılmıştır.

Çalıştayın açılış konuşmasını gerçekleştiren KAPUM Müdürü Doç. Dr. Yusuf Günaydın, Merkezin vizyonunu ve çalıştayın genel amaçlarını katılımcılarla paylaşmıştır. Ardından Merkez Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Abdullah Türker, Merkezin yürüttüğü faaliyetleri aktaran bir sunum yapmıştır. Öğr. Gör. Aylin Karakuş, Kariyer ve Mezun Portalı hakkında katılımcıları bilgilendirerek portalın işleyişini ve kullanım alanlarını açıklamıştır. İŞKUR İş ve Meslek Danışmanı Kübra Karakaya, sektör-üniversite iş birliğine yönelik güncel verileri ve araştırma sonuçlarını paylaşarak iş gücü piyasasının beklentilerini vurgulamıştır. Birinci oturumun son sunumunu, Kalite Koordinatörlüğünden Öğr. Gör. Dr. Sena Gencan gerçekleştirmiştir. Gencan, kurum içi faaliyetlerin sistematik şekilde raporlanmasının akreditasyon ve kalite güvence süreçlerine etkisini akademik bir bakış açısıyla aktarmıştır.

İkinci oturumda, öğrenci ve mezunların kariyer gelişimini desteklemeye yönelik mevcut faaliyetlerin değerlendirildiği yuvarlak masa çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Kariyer Temsilcilerimiz gruplar hâlinde ortak sorunları belirleyerek çözüm önerileri geliştirdiler. KAPUM tarafından hazırlanan yönlendirici sorular çerçevesinde yürütülen beyin fırtınası oturumlarında; kariyer planlama ve mezun faaliyetleri süreçlerinde karşılaşılan zorluklar ve iyileştirme önerileri ele alınmıştır.

Çalıştay, masa raporlarının okunmasıyla tamamlanmış ve bu görüşlerin, Merkezin geleceğe yönelik planlamalarında dikkate alınacağı belirtilmiştir.

- Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü KOÇ Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programına eğitimci olarak katıldı

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 55. maddesi uyarınca Üniversitemize açıktan atanan ve göreve başlayan aday memurlara yönelik "Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı", 21 Nisan - 4 Haziran 2025 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü koordinasyonunda yüz yüze gerçekleştirilen programda, Üniversitemizin çeşitli akademik ve idari birimlerinden uzman personel tarafından eğitimler verilmiştir.

Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından da aday memurlara "Yükseköğretimde Kalite Güvence Sistemi" konulu bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Prof. Dr. Gürcü Koç, yükseköğretimde kalite güvence sistemi, iç ve dış değerlendirme süreçleri ile kurumsal akreditasyon konularında kapsamlı bir sunum yaparak aday memurların konuya ilişkin bilgi ve farkındalıklarını artırmıştır.

Eğitim sonunda, katkılarından dolayı Prof. Dr. Gürcü Koç'a Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürü Ayça Tunçay tarafından katılım belgesi takdim edilmiştir.

- Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonuna Bilgilendirme Sunumu Gerçekleştirildi

Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonu; öğrencilerin kalite süreçlerine katılımını sağlamak, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve içselleştirmek, öğrenci odaklı bir yaklaşımla

yürütülen liderlik, yönetim ve kalite, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinde sürekli olarak iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi bağlamında çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda, 7 Mayıs 2025 tarihinde öğrenci komisyon üyelerine yönelik kapsamlı bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Rektörlük Eski Senato Salonu'nda düzenlenen bilgilendirme toplantısına; Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç, Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş, Öğr. Gör. Dr. Sena Gencan, Öğr. Gör. Cansel Çeken, Dr. Arzu Ekici ve Öğrenci Kalite Komisyonu üyeleri katılmıştır.

Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş tarafından gerçekleştirilen sunumda; yükseköğretimde kalite güvencesi, Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP), program akreditasyonu, öğrenci katılımının önemi ve iç kalite güvence mekanizmaları hakkında detaylı bilgiler paylaşılmıştır. Kalite Koordinatör Yardımcısı Öğr. Gör. Mustafa Karataş, öğrencilerin kalite süreçlerindeki aktif rolüne dikkat çekerek kalite döngüsünün sürdürülebilirliğinde öğrencilerin yapıcı katkısının önemini vurgulamıştır.

Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonu üyeleri sunum sonunda görüş ve sorularını iletmış; karşılıklı fikir alışverişiyle verimli bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, Gazi Üniversitesinin öğrenci odaklı kalite yönetimi anlayışını pekiştiren önemli bir adım olarak değerlendirilmiştir.

- Azerbaycan Gence Devlet Üniversitesinden Üniversitemize İş Birliği Ziyareti

Azerbaycan'ın Gence Devlet Üniversitesinden gelen bir heyet, kalite yönetim süreçlerimizi incelemek ve iş birliği yapmak üzere Birimimizi 21 Nisan 2025 tarihinde ziyaret etmiştir.

Gence Devlet Üniversitesinden gelen Kalite Güvence Merkezi Başkanı Doç. Dr. İsmail İsmailov, İnovasyon Departmanı Başkanı Doç. Dr. Vasif Hasanov, Eğitim Departmanı Başkanı Doç. Dr. Elturan Yusifov ve Transfer Teknolojisi Başkanı Dr. Razim Aliyev ile görüşen Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç; heyete Gazi Üniversitesinin kalite süreçleri hakkında bilgi vererek heyetin kalite çalışmaları konusundaki sorularını yanıtlamıştır.

Prof. Dr. Gürcü Koç'un soruları yanıtlamasının ardından; Eğitim-Öğretim Kurum Koordinatörümüz Prof. Dr. Seyfullah Yıldırım eğitim teşvik süreçlerine dair, Strateji Geliştirme Daire Başkanımız Emre Çakır ise stratejik plan ve risk yönetimi hakkında bilgilendirmelerde bulunmuştur.

Gelen heyet; Gence Devlet Üniversitesi olarak Azerbaycan'ın yükseköğretim sisteminin uluslararası standartlara uyum sürecinde, Gazi Üniversitesinin kalite güvence sistemlerinin kurumsallaşması konusundaki deneyimlerinden faydalanmanın ve iki üniversite arasındaki iş birliğini güçlendirmenin kendileri için önemli bir kazanım olduğunu belirtmiştir.

- Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç, Üniversitemizde "Yükseköğretimde Kalite ve Akreditasyon" Konulu Hizmet İçi Eğitim Verdi

Üniversitemiz Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından, personelin mesleki gelişimine katkı sağlamak ve kurumsal kalite bilincini güçlendirmek amacıyla 12 Mart 2025 Çarşamba günü "Yükseköğretimde Kalite ve Akreditasyon" konulu hizmet içi eğitim programı, Teknoloji Fakültesi Dekanlığı A2 Giriş Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörü ve Gazi Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gürcü Koç tarafından verilen eğitimde; kalite güvencesi sistemleri,

akreditasyon süreçleri, sürekli iyileştirme uygulamaları ve kurumsal gelişim başlıkları ele alınmıştır. Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç, kalite kültürünün yükseköğretim kurumlarında sürdürülebilir biçimde yerleşmesi için dikkat edilmesi gereken temel ilkeleri katılımcılarla paylaşmıştır.

Eğitim programına; 48 akademik personel ile idari, sözleşmeli ve sürekli işçi statüsündeki 97 personel olmak üzere toplam 145 kişi katılmıştır. Program sonunda, eğitime katkılarından dolayı Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç'a Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürü Ayça Tunçay tarafından teşekkür belgesi takdim edilmiştir.

- Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç'tan ESOGÜ'de "Öğretmen Eğitimi Programlarında Kalite ve Akreditasyon" Semineri

Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörü ve Gazi Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gürcü Koç, 5 Mart 2025 tarihinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ) Eğitim Fakültesi'nde gerçekleştirilen "Öğretmen Eğitimi Programlarında Kalite ve Akreditasyon" konulu seminerin konuğu olmuştur. Eğitim Fakültesi Akreditasyon Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen etkinlik, yükseköğretim kurumlarında kalite ve akreditasyon kültürünün yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak amacıyla organize edilmiştir.

Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç'un sunumunda; Türkiye'deki kurumsal ve program akreditasyonu, öğretmen eğitimi akreditasyon standartları ile öğretmen eğitimi alanında tek yetkili ulusal kuruluş olan Eğitim Fakülteleri Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (EPDAD)'nin işleyişi ayrıntılı biçimde ele alınmıştır. Katılımcılara ayrıca, öz değerlendirme raporu hazırlama ilkeleri ve saha ziyareti süreci hakkında uygulamaya dönük kapsamlı bilgiler sunulmuştur.

Seminerde, yükseköğretim kurumlarında kalite güvencesi sistemlerinin sürdürülebilir biçimde yerleşmesi için dikkat edilmesi gereken temel ilkeleri vurgulayan Prof. Dr. Gürcü Koç, kalite kültürünün kurumsal gelişim ve sürekli iyileştirme süreçlerindeki rolüne dikkat çekmiştir. Farklı fakültelerden akademisyenler, kalite koordinatörleri ve öğretmen adaylarının yoğun katılım sağladığı etkinlik, ESOGÜ Eğitim Fakültesinin kalite ve akreditasyon vizyonuna katkı sunmuştur.

ESOGÜ Eğitim Fakültesi Akreditasyon Koordinatörü Prof. Dr. Eyüp Artvinli, bu tür bilimsel etkinliklerin süreç iyileştirmeye dönük katkılarını vurgulayarak çalışmaların artarak devam edeceğini belirtmiştir. Eğitim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Şerife Yücesoy Özkan ise öğretmen eğitiminin niteliğini artırmaya yönelik çabalarda Prof. Dr. Gürcü Koç gibi alana yön veren akademisyenlerin katkılarının son derece değerli olduğunu ifade ederek tüm katılımcılara teşekkür etmiştir. Etkinlik, Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç'a teşekkür plaketi takdimi ile sona ermiştir.

- Öğrenci Kalite Komisyonu ile Öğrenci Toplulukları Buluştu

Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından; kalite süreçlerinde öğrenci katılımını artırmak, kurumsal işleyişe dair farkındalık oluşturmak ve kalite kültürünü üniversite geneline yaymak amacıyla düzenlenen "Öğrenci Kalite Komisyonu Öğrenci Toplulukları ile Buluşuyor" başlıklı toplantı, Rektörlük Mimar Kemaleddin Salonu'nda 24 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya; Rektör Yardımcısı ve Kalite Komisyonu Başkan Vekili Prof. Dr. Hasan Tezer, Rektör Danışmanı ve Kalite Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Selami Candan, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, Kültür Hizmetleri Şube Müdürü Ergün Önder, Kalite Komisyonu üyeleri, Kalite Koordinatörlüğü ekibi ile çok sayıda öğrenci katılmıştır. Programda, Üniversitenin

stratejik hedefleri doğrultusunda öğrenci paydaşlığının önemi ve kalite süreçlerindeki rolleri ele alınmıştır.

Programın açılış konuşmasını yapan Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Tezer, üniversitede kurumsallaşan kalite kültürüne dikkat çekerek Öğrenci Kalite Komisyonunun yerleşik kalite anlayışının somut bir göstergesi olduğunu vurgulamıştır. Öğrencilerin yalnızca eğitim hizmeti alan bireyler değil, Üniversitenin geleceğini şekillendiren stratejik paydaşlar olduğunu ifade eden Prof. Dr. Tezer, yönetim süreçlerinin iyileştirilmesinde geri bildirim mekanizmalarının kritik bir rol üstlendiğini belirtmiştir. Öğrenci anketlerinin kurumsal gelişim açısından temel veri kaynağı olduğunu dile getiren Prof. Dr. Tezer, bu süreçlere gönüllülük esaslı ve yapıcı katılımın önemine değinerek öğrencilerin desteğini beklediklerini ifade etmiştir.

Program kapsamında Kültür Hizmetleri Şube Müdürü Ergün Önder, gerçekleştirdiği detaylı sunumda Gazi Üniversitesi öğrenci topluluklarının yapısı, işleyişi ve yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler sunmuştur. Önder, öğrenci topluluklarının Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile koordineli bir biçimde yönetildiğini ve “Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi” doğrultusunda desteklendiğini belirtmiştir. Önder; amaçlarının, öğrenci topluluklarını Üniversiteyle, toplumla ve uluslararası camiayla bütünleşen başarılı yapılar haline getirmek ve bu topluluklarda görev alan öğrencileri çalışma hayatına hazırlayan katılımcı bir iklim oluşturmak olduğunu vurgulamıştır.

Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Gürcü Koç sunumunda, kalite güvencesi sisteminin etkin bir biçimde işletilebilmesinde öğrenci katılımının vazgeçilmez bir unsur olduğunu ifade etmiştir. Öğrenci görüşlerinin karar alma ve iyileştirme süreçlerine yön veren stratejik girdiler olarak değerlendirildiğini belirten Prof. Dr. Koç, kalite kültürünün Üniversite genelinde yaygınlaştırılmasının hedeflendiğini dile getirmiştir.

Programda ayrıca Öğrenci Kalite Komisyonu Başkanı ve Kalite Komisyonu Öğrenci Temsilcisi Esra Solhan, uygulamalı bir sunum gerçekleştirmiştir. Sunumda; Gazi Üniversitesi’nde yürütülen kalite çalışmaları, komisyonun görevleri ve öğrencilerin bu süreçlere nasıl katkı sunabilecekleri paylaşılmıştır. Sunum sırasında kullanılan karekod tabanlı dijital uygulamalar aracılığıyla öğrencilerin anlık anketlere katılımı sağlanırken, kalite güvence sistemi ve geri bildirim mekanizmaları hakkında detaylı içeriklere doğrudan erişim imkânı sunulmuştur.

Toplantı kapsamında Rektör Danışmanı Prof. Dr. Selami Candan, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü tarafından yürütülen çalışmalar ve bu faaliyetlerde öğrenci topluluklarının rolü hakkında bilgilendirmede bulunmuştur. Kalite Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Hacer Deniz Arısu ise öğrencilere kalite çalışmaları konusunda farkındalık kazandıracak faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler yapmıştır. Toplantıya katılan Kalite Komisyonu üyeleri, öğrencilere başarılar dileyerek teşekkürlerini iletmiştir. Program, toplu hatıra fotoğrafı çekiminin ardından sona ermiştir.

- 2025 -2026 Akademik Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu İlk Toplantısını Gerçekleştirdi

2025-2026 Akademik Yılı Öğrenci Kalite Komisyonu ilk toplantısı, 25 Kasım 2025 tarihinde Yeni Senato Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Öğr. Gör. Mustafa Karataş, Öğrenci Kalite Komisyonunun kurulma amacının; üniversitenin eğitim kalitesini sürekli iyileştirmek, kalite güvence sistemine öğrencilerin aktif katılımını sağlamak ve öğrenci memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak olduğunu vurgulamıştır. Üniversitenin en önemli iç paydaşlarından birinin öğrenciler olduğunu belirten Karataş, öğrenci görüşlerinin kalite süreçlerinin şekillenmesinde kritik öneme sahip olduğunu ifade etmiştir. Ayrıca Gazi Üniversitesinin tam akredite bir üniversite olduğunun altını çizerek; eğitim-öğretim, Ar-Ge ve toplumsal katkı alanlarında

yapılacak iyileştirmelerde Öğrenci Kalite Komisyonunun önemli bir rol üstleneceğini belirtmiştir.

Toplantıda, komisyon üyeleriyle tanışmanın ardından Gazi Üniversitesi Öğrenci Kalite Komisyonunun görev ve sorumluluklarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Toplantıda, önceki dönem Öğrenci Kalite Komisyonu Başkan Yardımcısı Sema Nur İlhan, komisyonun yürüttüğü çalışmalarla ilgili bir sunum gerçekleştirmiştir. Yine önceki dönem Komisyon Başkanı Leyziva Aydemirli de söz alarak komisyonun faaliyetlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur.

Yeni komisyon üyeleri; Gazi Üniversitesi kalite süreçlerine katkı sunmaktan, Üniversite uygulamalarına ilişkin görüş bildirme ve yeniliklere ortak olma fırsatı elde etmekten duydukları memnuniyeti dile getirmişlerdir. Toplantı, soru-cevap bölümünün ardından toplu fotoğraf çekimiyle sona ermiştir.

3.1.2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Birim 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan birim performans göstergelerinin gerçekleşmelerine ilişkin verilere yer vermelidir. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinin “İzleme ve Değerlendirme” başlığında yer alan açıklamalar doğrultusunda hazırlanan ve aşağıda örneği sunulan stratejik plan değerlendirme tablolarına birim faaliyet raporlarında yer verilir. Birimin Stratejik Planında yer alan her bir hedef kartına ilişkin ayrı değerlendirme tablosu hazırlanmalıdır.

Amaç (A.1)	Kalite güvencesi sisteminin geliştirilmesi ile kurumsal akreditasyon ve program akreditasyonu çalışmalarının yaygınlaştırılarak sürdürülebilirliğini desteklemek				
Hedef (H.1.1)	Akademik birim program akreditasyonu çalışmalarını desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli aralıklarla izlenecek ve programların belli zamanlarda gözden geçirilip güncellemesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranı en az %10 artırılabacaktır.				
H.1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG.1.1.1 Program akreditasyonunu yaygınlaştırmaya yönelik toplantı/etkinlik sayısı	100	1	2	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Program akreditasyonunun yaygınlaştırılması amacıyla Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü ve Teknoloji Fakültesi iş birliğiyle “Teknoloji Fakültelerinde Akreditasyon: Süreçler, Deneyimler ve İyi Uygulamalar” başlıklı kapsamlı bir çalıştay düzenlenmiştir. Rektör Yardımcılarımız; Prof. Dr. Hasan Tezer ve Prof. Dr. Serhat Karyeyen, Genel Sekreter Mustafa Afşar, Teknoloji Fakültesi Dekanı ve Teknoloji Fakülteleri Dekanlar Konseyi Başkanı Prof. Dr. Musa Atar, Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK) Genel Sekreteri Serhan Başer, Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Gürcü Koç, farklı üniversitelerden gelen dekanlar, akademisyenler ve öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantı ile yıl sonu hedeflerine ulaşmada önemli bir adım atılmıştır. Ayrıca, Teknoloji Fakültelerinde akreditasyon hakkında detaylı bilgiler sunularak, tüm Teknoloji Fakültesinin konuya ilişkin farkındalığı artırılmıştır. Ayrıca Diş Hekimliği Fakültesinde devam eden akreditasyon süreci desteklenerek Kalite Koordinatörümüz tarafında fakültede kalite ve akreditasyon sürecine ilişkin bilgilendirme gerçekleştirilmiştir. Bir yıl boyunca yapılan çalışmalar sonucunda, yıl sonu hedeflenen değer hedef performansında %100 gerçekleşmeye ulaşmıştır. Bu başarı, kurumun akreditasyon süreçlerine verdiği önemi ve akademik personelin özverili çalışmalarını göstermektedir.</p>					

Amaç (A.1)	Kalite güvencesi sisteminin geliştirilmesi ile kurumsal akreditasyon ve program akreditasyonu çalışmalarının yaygınlaştırılarak sürdürülebilirliğini desteklemek				
Hedef (H.1.2)	Kurumsal akreditasyonun sürdürülebilirliğine yönelik çalışmaları desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Programların amaçlarına ulaştığının, öğrencilerin ve toplumun eğitim-öğretim ihtiyaçlarına cevap verdiğinin güvencesi olarak mezunlar düzenli aralıklarla izlenecek ve programların belli zamanlarda gözden geçirilip güncellemesine yönelik faaliyetler geliştirilerek Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranı en az %10 artırılabilecektir.				
H.1.2 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.2.1 Kurumsal akreditasyonun sürdürülebilirliğine yönelik toplantı/etkinlik sayısı	100	117	118	350	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kurumsal akreditasyonun sürdürülebilirliği için düzenlenen toplantı ve etkinliklerin sayısı, bir kurumun kalite güvence sistemine ne kadar önem verdiği ve bu sistemi sürekli iyileştirmeye ne denli çalıştığı hakkında önemli bir gösterge niteliğindedir. Sıklıkla düzenlenen toplantılar, kurum içindeki kalite bilincini artırmakta, sürekli iyileştirme kültürünü beslemekte ve tüm paydaşların aktif katılımını sağlayarak akreditasyon sürecinin başarıyla tamamlanmasına önemli ölçüde destek vermektedir. Düzenli toplantılar sayesinde çalışanlar, akreditasyonun önemini daha iyi anlamakta ve kendi rollerinin bu süreçteki yerini daha net görmektedir. Bu sayede kurum içindeki tüm birimler, kalite güvence sistemine sahip çıkarak, kurumun genel performansını artırmaya katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda BİDR ve KİDR çalışmalarının etkisiyle yoğun geçen çalışmalar neticesinde yıl sonu hedeflenen değer performansında %100 gerçekleşmeye ulaşılmıştır.					

Amaç (A.2)	Kalite kültürünün öğrenciler, idari ve akademik personel de dâhil tüm iç ve dış paydaşları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması					
Hedef (H.2.1)	Kalite kültürünün benimsenmesi, yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi için iç ve dış paydaşlara yönelik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak					
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.					
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.					
H.2.1 Performansı	100					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C)/(B)	
PG.2.1.1. Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik toplantı/etkinlik sayısı	50	42	44	283	100	
PG.2.1.2 Birim Kalite Ekipleriyle gerçekleştirilen toplantı/etkinlik/ziyaret sayısı	50	21	21	105	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
<p>PG.2.1.1. ve PG.2.1.2 kapsamında düzenlenen seminerler, eğitimler, çalıştaylar, konferanslar gibi farklı formatlardaki etkinlikler birim seviyesinde kalite çalışmalarının ne kadar aktif olduğunu ve ekiplerin birbirleriyle ne kadar sıkı çalıştığını göstermektedir. Bu gösterge bazında ulaşılan sayı, birim kalite ekiplerinin düzenli olarak bir araya gelerek gelişmeye açık yönleri tartıştığı, çözüm önerileri geliştirdiği ve iyileştirme projeleri üzerinde çalıştığı toplantıları, etkinlikleri ve karşılıklı ziyaretleri kapsamaktadır. Ayrıca hedef performansında ulaşılan sayı kurumun kaliteye verdiği önemi ve bu konuda aktif bir şekilde çalıştığını göstermektedir. Dolayısıyla yıl sonu hedeflenen değer performansında %100 gerçekleşmeye ulaşılmıştır.</p>						

Amaç (A.2)	Kalite kültürünün öğrenciler, idari ve akademik personel de dâhil tüm iç ve dış paydaşları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması				
Hedef (H.2.2)	İç ve dış paydaşların sistematik katılımıyla kalite güvencesi sisteminin işletilmesi ve iyileştirilmesi süreçlerinin yürütülmesini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.				
H.2.2 Performansı	35+35+30=100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C)/(B)
PG.2.2.1 Kalite güvencesi süreçleriyle ilgili iç paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı/etkinlik sayısı	35	140	145	195	1,04 $(195/140)*100 = 139,29$
PG.2.2.2 Kalite güvencesi süreçleriyle ilgili dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı/etkinlik sayısı	35	10	11	10	1,2 $(10/11)*100 = 90,9$
PG.2.2.3 Yükseköğretim kurumlarıyla gerçekleştirilen deneyim paylaşımı toplantı sayısı	30	1	3	7	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

PG.2.2.1 göstergesinde, kurumun **iç paydaşları** ile kalite güvencesi konularında ne sıklıkta bir araya geldiğini göstermektedir. Bu toplantılar, tüm personelin sürece katılımını sağlamak, geri bildirim almak ve süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla düzenlenmektedir. **PG.2.2.1** göstergesinde hedeflenen değerin yüksek olması, çalışanların süreçlere daha fazla dahil olduğunu göstermektedir.

PG.2.2.2 göstergesinde kurumun tedarikçileri, danışma kurulları, ulusal danışma kurulları, uluslararası danışma kurulları gibi **dış paydaşlarla** kalite güvencesi konularında ne sıklıkta bir araya geldiğini göstermektedir. **PG.2.2.2** göstergesinin yüksek olması, kurumun dış paydaş odaklı bir yaklaşım benimsediğini göstermektedir.

PG.2.2.3 göstergesinde ise kurumun diğer yükseköğretim kurumlarıyla **deneyim paylaşımı** amacıyla ne sıklıkta bir araya geldiğini göstermektedir. Bu sayede diğer üniversitelerdeki iyi uygulamalar öğrenilmekte, ortak sorunlara çözümler üretilmekte ve kurumun kalite süreçlerindeki performansı artırılmaktadır. **PG.2.2.3** göstergesinin yüksek olması ise kurumun akademik alanda öncü bir rol üstlendiğini ve bilgi paylaşımına önem verdiğini göstermektedir.

Bu üç gösterge, kurumun kalite güvencesi süreçlerini iyileştirme çabalarının sürekli olduğunu kanıtlar durumdadır. Bu göstergelerin yüksek olması;

- YÖKAK Uluslararası Kalite Konferansındaki akademik etkinliğin yüksek olması vesilesiyle kurumlar arası deneyim paylaşım toplantılarının artarak sürdüğünün,
- İç ve dış paydaş toplantı sayılarının artarak devam ettiğinin,
- KİP Güncelleme toplantılarının gerçekleştirildiğinin,

kanıtıdır.

Bu göstergelerin yüksek olması, kurumun kalite konusunda duyarlı olduğunu, tüm birimlerde yürütülen faaliyetlerin sürekli izlendiğini ve değerlendirildiğini göstermektedir. Sonuç olarak PG.2.2.2 performans göstergesi kapsamında gerçekleşmesi gereken hedef performansının %90,9'a ve PG.2.2.1, PG.2.2.3 performans göstergeleri kapsamında gerçekleşmesi gereken hedef performansının %100'e ulaştığı görülmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Koordinatörlüğümüzün güçlü ve zayıf yönleri ile Koordinatörlüğümüzü etkileyebilecek fırsat ve tehditler değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmelere ek olarak Paydaş Görüş Anketi kapsamında Koordinatörlüğümüzün paydaşları tarafından algılanan güçlü ve zayıf yönlere yer verilmiştir.

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- ✓ Üniversite yönetiminin kalite süreçlerini sahiplenmesi
- ✓ YÖKAK ve Kalite Koordinatörlüğü arasındaki iletişim
- ✓ Üniversite genelinde yürütülen hemen hemen tüm süreçleri yakından izleme kapasitesi ve çabuk reaksiyon gösterme becerisi
- ✓ Kurulmuş olan güçlü etkileşim ile kalite ve iyileştirme çalışmalarının sistematik bir yapıda sürdürülmesi
- ✓ Koordinatörlük ve birimler arasındaki etkili iletişim
- ✓ Kalite komisyonu desteği ile etkin süreç yönetimi
- ✓ Alanında deneyimli, donanımlı ve yetkin personel
- ✓ Yönetimin kalite komisyonu üyeleri arasında olması
- ✓ Kalitenin tüm tabana yayılması ve içselleştirilmesi için özverili, planlı ve programlı çalışma
- ✓ Kaliteyi iyileştirmek ve geliştirmek için ISO ekibi ve Stratejik Planlama Komisyonu ile iş birliği içinde çalışma
- ✓ Kalite eğitimleri, çalıştaylar, bilgilendirme toplantıları düzenleme

4.2. ZAYIFLIKLAR

- ✓ Personel sayısının azlığı

4.3. DEĞERLENDİRME

2025 yılı içerisinde Koordinatörlüğün fiziki ve teknolojik çalışma koşulları yeterli düzeye getirilmiştir. Koordinatörlükte görev yapan akademik personele ek olarak tam zamanlı "Kalite Koordinatörlüğü Çalışma Ekibi" desteğiyle, kalite güvence çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalite Koordinatörlüğünün hedeflerine ulaşabilmesi için çalışma ekibinde yer alan personelin sayısının artırılması gerekmektedir. Bunun yanında personelin kalite güvence sistemi konularında eğitim alması ve kendisini geliştirmesi koordinatörlüğümüzce önemsenen bir konudur. 2025 yılında koordinatörlükte göreve yeni başlayan bir akademik personel ile bir idari personelin TSE eğitimlerinin ve kalite eğitimlerinin tamamlanması gerekmektedir. TSE eğitimlerini tamamlamış ve kalite eğitimlerine katılmıştır.

Geçen yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da birimlerde kalite kültürünün içselleştirilmesi ve yaygınlaştırılması için paydaş toplantıları yapılmış, iç ve dış paydaşlara yönelik çalıştaylar düzenlenmiş, KIP-izleme toplantıları ve danışman üye uygulamaları, birim ziyaretleri etkili biçimde yürütülmüştür. Önümüzdeki yıllarda da kalite güvence sisteminin Üniversitemizin tüm birimlerinde sistematik bir biçimde yürütülmesi için gerekli tedbirler alınmaya ve uygulanmaya devam edilecektir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Harcama Yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır².

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim³. (ANKARA-Aralık-2025)

İmza

Prof. Dr. Gürcü KOÇ

¹ Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

² Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

³ Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.