



Gazi Üniversitesi Kalite Komisyonu

**BİRİM
İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
HAZIRLAMA KILAVUZU**

Ankara, 2022

İçindekiler

İçindekiler	2
EK.1 BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU	6
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER.....	6
1. İletişim Bilgileri.....	6
2. Tarihsel Gelişimi	6
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	6
a) Misyon.....	7
b) Vizyon.....	7
c) Değerleri.....	7
A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE.....	8
A.1. Liderlik ve Kalite	8
A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı	8
A.1.2 Liderlik.....	11
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	12
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik.....	13
A.1.6. Misyon ve Stratejik Amaçlar	13
A.1.7 Misyon, Vizyon ve Politikalar	14
A.1.8. Stratejik Amaç ve Hedefler	14
A.1.9 Performans Yönetimi	15
A.3. Yönetim Sistemleri	16
A.3.1 Bilgi Yönetim Sistemi.....	16
A.3.2 İnsan Kaynakları Yönetimi.....	17
A.3.3. Finansal Yönetim	18
A.4. Paydaş Katılımı	19
A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	19
A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri.....	20
A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi.....	20
A.4. Uluslararasılaşma	20
A.4.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	20
A.4.2. Uluslararasılaşma kaynakları	20
A.4.3. Uluslararasılaşma perfomansı	20
B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM	20

B.1.	Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi	20
B.1.1.	Programların Tasarımı ve Onayı.....	21
B.1.2.	Programın Ders Dağılım Dengesi	22
B.1.3.	Ders kazanımlarının program çıktıları ile uyumu	22
B.1.4	Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı	23
B.1.5.	Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi.....	23
B.1.6.	Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin Yönetimi	23
B.2.	Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme Öğretme ve Değerlendirme)	23
B.2.2	Ölçme ve değerlendirme.....	24
B.2.3.	Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi	24
B.2.4.	Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma	24
B.3.	Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri	24
B.3.1.	Öğrenme Ortam ve Kaynakları.....	24
B.3.2.	Akademik Destek Hizmetleri	24
B.3.3.	Tesis ve Altyapılar	24
B.3.4.	Dezavantajlı Gruplar.....	24
B.3.4.	Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler	24
B.4.	Öğretim Kadrosu	24
B.4.1.	Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri	24
B.4.2.	Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi.....	25
B.4.3	Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme	25
C.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	25
C.1.	Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	25
C.1.1.	Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	25
C.1.2.	İç ve Dış Kaynaklar.....	26
C.1.3.	Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar	26
C.2.	Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler	26
C.2.1.	Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi	26
C.3	Araştırma Performansı	26
C.3.1	Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi.....	27
C.3.2	Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi	28
D.	TOPLUMSAL KATKI	28
D.1.	Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları.....	28

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve	28
D.2. Toplumsal Katkı Performansı	28
D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi	28
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	28

Ek-1

Gazi Üniversitesi
Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi
GÜDAM

Beşevler/ANKARA

11.02.2022

EK.1 BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

1. İletişim Bilgileri

Birim Yöneticisi

Adı Soyadı: Prof. Dr. Abdulkadir Bedirli

Adres: Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Zemin Kat, Beşevler, ANKARA

Elektronik Posta: gudam@gazi.edu.tr

Telefon: 0(312) 2024702

Birim Kalite Koordinatörü

Adı Soyadı: Vet. Hek. Dr. Şeyda DİKER

Adres: Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Zemin Kat, Beşevler, ANKARA

Elektronik Posta: seydadiker@gazi.edu.tr

Telefon: 0(312) 2026981

2. Tarihsel Gelişimi

“Merkezin mekan ve koşullarının oluşturulma çalışmaları, ilk kez 1985 yılında Prof. Dr. Atilla ENGİN tarafından başlatılmıştır. 1990 yılında "Deney Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Tıbbi/Cerrahi Araştırma Ünitesi" olarak adlandırılmıştır ve araştırmacıların hizmetine sunulmuştur. Yönergesi 16 Nisan 2004 tarihinde kabul edilen Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi (GÜDAM), Gazi Üniversitesi Rektörlüğü’ne bağlanmıştır.

Rektör Prof. Dr. Rıza AYHAN’ın ilk döneminde projesi tamamlanan ve Prof. Dr. Kadri YAMAÇ tarafından Prof. Dr. Engin ÇALGÜNER müdürlüğünde açılışı yapılan GÜDAM, 05.01.2006 tarihinde araştırmacılarımızın kullanımına yönelik olarak hizmete girmiştir. 20.04.2007 tarihinde ise “T.C Tarım ve Orman Bakanlığı” tarafından ilk “ruhsat”landırılan merkezlerden biri olmuştur. Birimin tarihsel gelişimi, misyonu, vizyonu, organizasyon yapısı <http://gudam.gazi.edu.tr> adresinde yayınlanmaktadır. Merkezde yürütülen deneyler ve deneylerde kullanılan canlı hayvanlar ile ilgili raporlamalar T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğüne ve G.Ü Rektörlüğüne yapılmaktadır.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

a) Misyon

Deneysel ve bilimsel amaçlar için kullanılan deney hayvanlarının üretim ve araştırma yerlerinin teknik, sağlık ve hijyenik şartlara uygun çalışmasını, hayvanların refahını ve yapılan deneylerin güvenilirliğini sağlayarak, tüm araştırmacılara uygun şartlar altında hizmet sunmak, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın belirlediği mevzuat kapsamında tüm iç ve dış paydaşları "Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası" eğitim programından geçirerek sertifikalandırmaktır. Bu anlayıştan yola çıkarak 2017 yılında "Araştırma Üniversitesi" seçilen üniversitemizin öncülüğünde merkezimizin adını ulusal ve uluslararası platformlarda duyurmaktır.

b) Vizyon

Uluslararası standartlara uygun ruhsatlandırılmış bir merkez olarak iç ve dış paydaşların bireysel veya kurumsal olarak gerçekleştirilecek oldukları araştırma projelerini nitelik ve nicelik olarak artırılmasını sağlamak. Merkezimiz tarafından verilen Sertifika eğitimlerini ve öğrenci tatbikatlarının sayısını artırmak. Bu kapsamda ulusal platformda tüm paydaşlar tarafından öncelik olarak tercih edilen araştırma merkezi olmaya devam etmek.

c) Değerleri

- Bireylere, Topluma, Milli ve Manevi Değerlere Saygı
- Adalet ve Liyakat
- Akademik Özgürlük
- Yenilikleri Takip Etme ve Uygulama İmkânı Sunma
- Evrensellik
- Çevreye Duyarlılık
- Tüm canlıların yaşam hakkına saygı duyma

d) Hedefleri

- Tüm öğretim üyeleri ve özellikle genç araştırmacıları merkeze yönlendirilerek, araştırma projelerinin ve dolayısıyla uluslararası yayınların sayı ve kalitesini arttırmak.
- Hücre Kültürü, kök hücre gibi faaliyetleri de bir an önce merkezimizde başlatmak.
- Şu anda araştırma ile ilgili alet, cihaz, kafes donanımı ve deney hayvanı açısından Türkiye'deki diğer Üniversitelerin Araştırma Merkezleri arasında ön sıradayız ve Veteriner Fakülteleri tarafından örnek gösterilmekteyiz. Bilimsel platformda çitayı daha yukarılara çıkarmak ve hayvan etiği açısından öncülük yapmak en önemli amacımızdır.
- Her yıl düzenli olarak "Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu" nu düzenleyerek araştırmacılara Deney Hayvanı Kullanımı ile ilgili sertifikasyon vermek.
- Tıp Fakültesi öğrencilerine bilime katkı sunmak amacıyla deneysel araştırma alanında bilgi sağlayabilmek için "Bilimsel Hayvan Deneyleri" adlı seçmeli dersi teorik ve pratik olarak anlatmak.

A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

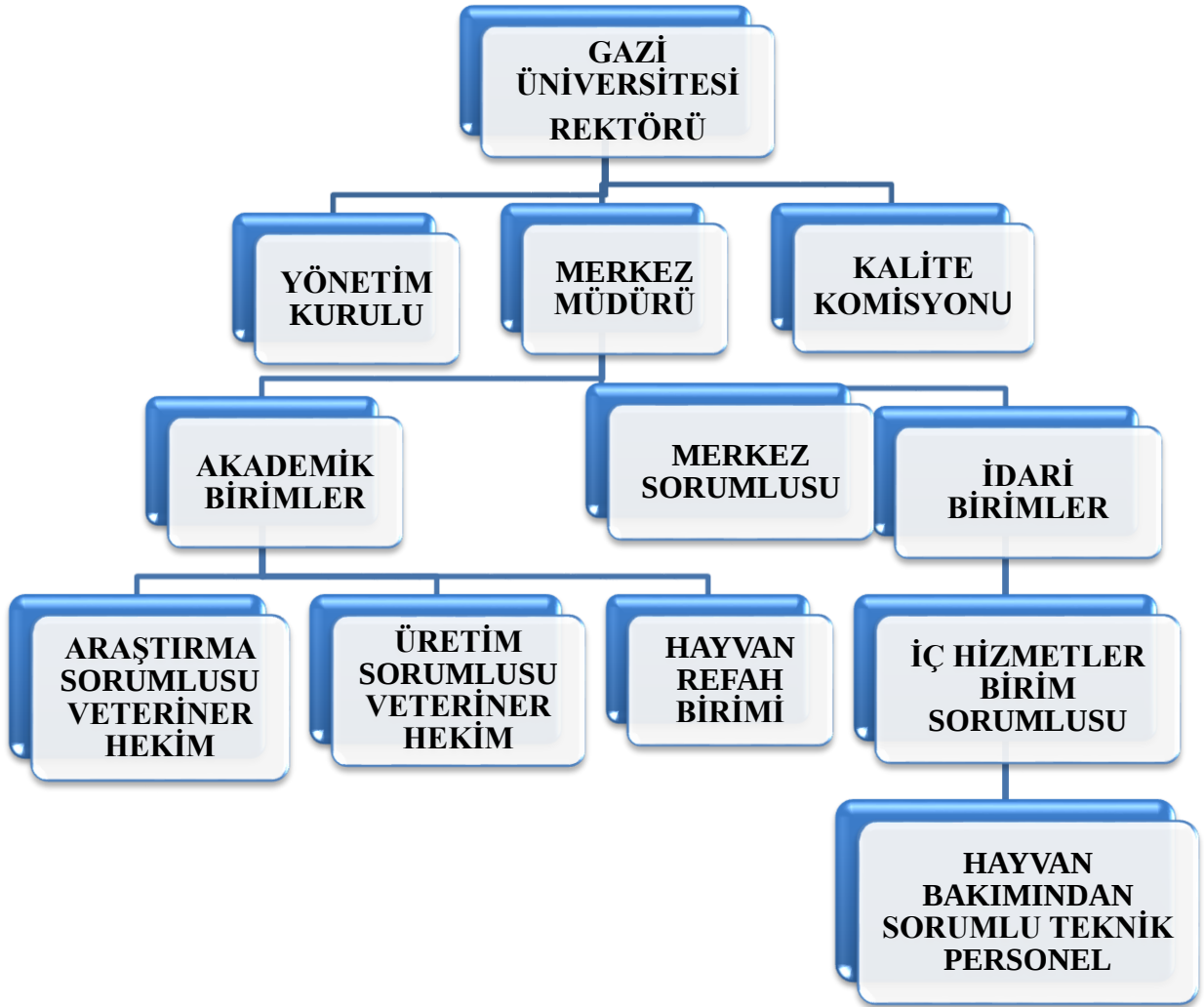
A.1. Liderlik ve Kalite

Birim mevcut alt yapısı ve kaynakları doğrultusunda bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini devam ettirerek sürdürmektedir.

A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Birimde çok sesliliği, etkin karar vermeyi, değişime uyum sağlamayı ve paydaşların temsil edilmesini güvence altına alan ve kurumsal amaçların gerçekleştirilmesi için gerekli ortamı sağlayan yönetim modeli ve idari yapılanması (yasal düzenlemeler çerçevesinde kurumsal yaklaşım, gelenekler, tercihler) birimin tamamında benimsenmiştir; birimin kendine özgü ve yenilikçi birçok uygulaması bulunmakta ve bu uygulamaların bir kısmı diğer birimler tarafından örnek alınmaktadır.

Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme Ve Deneysel Araştırmalar Merkezi (GÜDAM) organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur.



Birimin kalite standardı T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü ve Birimin iç paydaşları Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Sertifikası olan ve Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulundan onay alan Gazi Üniversitesi mensubu araştırmacılarıdır. Dış Paydaşlar, aynı sertifikaya sahip ve Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulundan onay alan Gazi üniversitesi mensubu olmayan araştırmacılarıdır.

Yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri ile birimde yürütülen çalışmalar paylaşılmamaktadır. Birimde yürütülen çalışmalar canlı hayvanlar üzerinde yapıldığı ve bilimsel özgünlüğünü ve orijinallliğini yayınlanmadan kaybetmemesi açısından hiçbir yerel yönetim ya da sivil toplum örgütü ile paylaşamaz.

Çalışma kriterleri T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlendiği için herhangi bir şekilde araştırmacılar, öğrenciler, kurumla ilgili karar alma süreçlerine katılamamaktadırlar.

Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi Yönetmeliği (16.04.2004 tarih ve 25435 sayılı Resmi Gazete) uyarınca çalışmalarını düzenlemektedir.

Planlama Faaliyetleri

Merkez işleyişinde sorumlu veteriner hekim laboratuvar hayvanları üretim ve araştırma bölümlerinin işleyişi ile ilgili olarak hem merkez müdürlüğüne hem de T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na karşı sorumludur. Sorumlu veteriner hekim merkezde bulunan laboratuvar hayvanlarının bakımdan sorumlu teknik personelin günlük, haftalık ve aylık iş programlarını planlar ve tanımlar. Merkezde yürütülecek araştırmaların planlaması ise araştırma sorumlusu veteriner hekimin görevidir. Merkeze başvuru yapılan araştırmaları zaman açısından programladıktan sonra hangi araştırmada hangi teknik personelin yer alacağına karar vererek ilgili teknik personeli konu ile ilgili bilgilendirir. Merkezde yapılacak hayvan üretimlerinin hangi hayvan türleri için ve ne kadar kapasite ile yapılacağı üretimden sorumlu veteriner hekimin görevidir. Yapılan üretim ile ilgili olarak üretim kayıt defterine veriler düzenli olarak girilir.

Uygulama Faaliyetleri

Belirtilen dokümanlar ilgili personele tebliğ edilerek, personelin

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İvileştirme) Faaliyetleri

Her dokümantasyon ile ilgili kontrol listeleri günlük, haftalık, aylık olarak sorumlu veteriner hekim tarafından kontrol edilir.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Kafes Temizlik Formu /Haftalık/İlgili Personel Selçuk Kuş

Araştırma Laboratuvarının Temizlenmesi/ Günlük/ İlgili Personel Mustafa Sırav

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

Kanıtlar

Hayvan Barınakları Bakım Çizelgeleri

MÜDÜR	Prof. Dr. Abdulkadir Bedirli	
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	Prof. Dr. Tuncay Veysel PEKER Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	
	Prof. Dr. İlker ŞEN Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	
	Prof. Dr. İbrahim DOĞAN Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	
	Prof. Dr. Mehmet İBİŞ Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	
AKADEMİK PERSONEL	Öğr. Gör. Dr. Şeyda DİKER (Merkez Sorumlusu -Veteriner Hekim)	
	Öğr. Gör. Dr. Burcu EKİM (Araştırma Sorumlusu- Veteriner Hekim)	
İDARİ PERSONEL	Yönetici Asistanı (Mutemet)	Yasemin ÜNAL
	Araştırma Bölümü Personeli	Ömer ÇOTUROĞLU
	Araştırma Bölümü Personeli	Selçuk KUŞ
	Üretim Bölümü Personeli	Erkan SARITAŞ
	Üretim Bölümü Personeli	Mustafa SIRAV

A.1.2 Liderlik

Birimde yüksek kaliteyi kalıcı bir şekilde sağlayan kurumsal kültür ile kurumdaki değer ve beklentiler doğrultusunda kalite çalışmalarının koordine edilmesini sağlayan ve kalite süreçlerini sahiplenen liderlik anlayışı bulunmaktadır. Liderlik ve kalite güvencesi kültürü, birimdeki bütüncül kalite yönetimi kapsamında izlenmekte, paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

Merkezde gerçekleştirilecek tüm çalışmalar öncelikle Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulundan onay almalıdır. Kurul tarafından onay alarak merkeze başvuru yapan tüm projelerin deney aşamalarının gerçekleştirilirken etik kurallara uyulması merkez veteriner hekimlerinin sorumluluğundadır.

Uygulama Faaliyetleri

Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurul’undan alınan onay belgesi ile çalışma için merkeze başvuru yapılması ile çalışma için veteriner hekimlerden randevu talebi yapılır. Merkez veteriner hekimleri her çalışma için hayvan bakımından sorumlu bir personeli görevlendirir, ayrıca çalışma sonlandırılana kadar her adımda çalışmayı takip eder.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Yapılan başvuruların Etik Kurul Onay Belgeleri kontrol edilerek, etik kurul başvuru formları da ayrıca araştırmacılar tarafından ek olarak talep edilir.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Araştırma Başvuru Formu

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Etik Kurul Onay Belgesi

Etik Kurul Başvuru Formu

A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Yükseköğretim ekosistemi içerisindeki değişimleri, küresel eğilimleri, ulusal hedefleri ve paydaş beklentilerini dikkate alarak birimin geleceğe hazır olmasını sağlayan çevik yönetim yetkinliği vardır. Geleceğe uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda birimi dönüştürmek üzere değişim yönetimi, kıyaslama, yenilik yönetimi gibi yaklaşımları kullanır ve kurumsal özgünlüğü güçlendirir.

Planlama Faaliyetleri

Yılda en az 1 defa iyileştirme politikaları gereğince T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından denetime tabi tutularak, düzenlemeler yapılmaktadır.

Uygulama Faaliyetleri

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından yapılan denetimde denetim defterine Bakanlık yetkilileri tarafından merkez ile ilgili gerekli notlar alınır.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından yapılan denetimde denetim defterine Bakanlık yetkilileri tarafından görülen aksaklıklar ile ilgili notlar alınarak, bu aksaklıkların giderilmesi için belirli bir süre tanınır. Merkez sorumlu veteriner hekimi bu aksaklıkların giderilmesi için Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'nün ilgili birimleri ile yazışmaları yaparak İyileştirme faaliyeti başlatır.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü yetkilileri tarafından merkezin denetlenmesi

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

GÜDAM Denetim Defteri

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi

- Meslekî ve teknik uygulama esasları çerçevesinde izlenebilirliği sağlanmış laboratuvarlar ve cihazlar kullanarak ulusal veya uluslararası standartlara araştırmaları gerçekleştirmeyi, güvenilirliği sürekli sağlanan sonuçlar sunmayı,
- Güvenilir sonuçlar verebilmek için kalite yönetim sistemi esaslarını etkin bir şekilde uygulamayı kendine ilke olarak benimser.

Planlama Faaliyetleri

Merkez kalite koordinatörü merkezde yürütülen tüm süreçler için akış şemalarını belirlemiştir.

Uygulama Faaliyetleri

Merkez kalite koordinatörü tarafından belirlenen iş akış şemalarına merkezdeki tüm ilgili personelelere iletilerek, bu akış şemalarına uygun hareket etmeleri beklenir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Oluşturulan iş akış şemalarına göre sorumlu olarak belirlenen personel belirli periyotlarda sorumlulukları dahilindeki iş tanımlamaları ile ilgili rapor düzenleyerek, merkez kalite koordinatörüne iletirler.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Merkez İş Akış Şemaları doğrultusunda ilgili personel tarafından düzenlenen raporlar

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

3

Kanıtlar

Merkez İş Akış Şemaları

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Programımız, topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri ile ilgili güncel verileri kitlesel iletişim araçlarını kullanarak kamuoyuyla paylaşır.

Planlama Faaliyetleri

Merkezin yapısı ve Merkezde düzenlenen tüm faaliyetler merkezin internet sayfasında güncel olarak sunulmaktadır.

Uygulama Faaliyetleri

Merkeze ait internet sitesi ilgili personel tarafından merkez faaliyetleri ile ilgili olarak düzenli bir şekilde güncellenmektedir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Merkeze ait internet sitesinin Gazi Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin önerileri doğrultusunda düzenlenerek, yenilenmektedir.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Merkez internet sitesinde yer alan “Duyurular” bölümü

Merkez internet sitesinde yer alan “Haberler” bölümü

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Merkez internet sitesi: www.gudam.gazi.edu.tr

A.1.6. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Gereklikler Birim; misyon, vizyon ve amacını gerçekleştirmek üzere kurumun politikaları doğrultusunda oluşturduğu stratejik amaçlarını ve hedeflerini planlayarak uygulamalı, performans yönetimi kapsamında sonuçlarını izleyerek değerlendirmeli ve kamuoyuyla paylaşmalıdır

A.1.7 Misyon, Vizyon ve Politikalar

Misyon ve vizyon ifadesi tanımlanmıştır, birim çalışanlarınca bilinir ve paylaşılır. Birime özeldir, sürdürülebilir bir gelecek yaratmak için yol göstericidir.

Kalite güvencesi politikası vardır, paydaşların görüşü alınarak hazırlanmıştır. Politika birim çalışanlarınca bilinir ve paylaşılır. Politika belgesi yalın, somut, gerçekçidir. Sürdürülebilir kalite güvencesi sistemini ana hatlarıyla tarif etmektedir. Kalite güvencesinin yönetim şekli, yapılıması, temel mekanizmaları, merkezi kurgu ve birimlere erişimi açıklanmıştır.

Aynı şekilde eğitim ve öğretim (uzaktan eğitimi de kapsayacak şekilde), araştırma ve geliştirme, yönetim sistemi politikaları vardır ve kalite güvencesi politikası için sayılan özellikleri taşır. Bu politika ifadelerinin somut sonuçları, uygulamalara yansıyan etkileri vardır; örnekleri sunulabilir.

Misyon

Deneyisel ve bilimsel amaçlar için kullanılan deney hayvanlarının üretim ve araştırma yerlerinin teknik, sağlık ve hijyenik şartlara uygun çalışmasını, hayvanların refahını ve yapılan deneylerin güvenilirliğini sağlayarak, tüm araştırmacılara uygun şartlar altında hizmet sunmak, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın belirlediği mevzuat kapsamında tüm iç ve dış paydaşları "Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası" eğitim programından geçirerek sertifikalandırmaktır. Bu anlayıştan yola çıkarak 2017 yılında "Araştırma Üniversitesi" seçilen üniversitemizin öncülüğünde merkezimizin adını ulusal ve uluslararası platformlarda duyurmaktır.

Vizyon

Uluslararası standartlara uygun ruhsatlandırılmış bir merkez olarak iç ve dış paydaşların bireysel veya kurumsal olarak gerçekleştirecek oldukları araştırma projelerini nitelik ve nicelik olarak artırılmasını sağlamak. Merkezimiz tarafından verilen Sertifika eğitimlerini ve öğrenci tatbikatlarının sayısını artırmak. Bu kapsamda ulusal platformda tüm paydaşlar tarafından öncelik olarak tercih edilen araştırma merkezi olmaya devam etmek.

A.1.8. Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusundaki tüm birimleri ve alanları kapsayan uygulamalar sistematik olarak ve birimin iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

İdari ve yönetsel olarak da düzenli olarak yapılan toplantılar ile yürütülen çalışmalar, süreçler kontrol edilmektedir.

Uygulama Faaliyetleri

Yılda en az iki defa düzenlenen Yönetim Kurulu toplantıları

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Toplantısı sonucu alınan kararların uygulanması

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Kurumun/Birimin geçerli olan Stratejik Planı, Hedefleri, Performans Göstergeleri (Faaliyet raporları), İzleme Yöntemleri, Kalite politikası, organizasyon yapısı ve iş akış şeması ile ilgili belgeler aşağıda belirtilen merkez resmi web sitesinde yayınlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

- *Stratejik plan*
- *Stratejik hedefler*
- *Performans raporları*
- *Birimin SP uygulama sürecinde birim iç ve dış paydaşlarıyla periyodik olarak gerçekleştirdiği toplantılar, etkinlikler ve raporlar*

A.1.9 Performans Yönetimi

Tüm alanlarla/süreçlerle ilişkili tüm performans göstergeleri sistematik ve kurumun iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve elde edilen sonuçlar paydaşlarla birlikte değerlendirilerek karar almalarda kullanılmakta ve performans yönetimine ilişkin önlemler alınmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

Yıl içerisinde iki defa olmak üzere düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarında merkezin faaliyet raporlarının incelenmesi ve her yıl sonunda merkez sorumlu veteriner hekimi tarafından T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı için yıllık faaliyet raporunun düzenlenerek sunulması

Uygulama Faaliyetleri

Yıllık merkez faaliyet raporlarındaki performans göstergeleri

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Performans göstergeleri incelenerek, performans göstergelerinde önceki yıllara göre sapmalar varsa, merkez veteriner hekimleri tarafından kontrol etme ve önlem alma faaliyetleri başlatılır.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Birim faaliyet raporunda yer alan performans göstergeleri

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

3

Kanıtlar

Birim faaliyet raporunda yer alan performans göstergeleri

A.3. Yönetim Sistemleri

Birimde çok sesliliği, etkin karar vermeyi, değişime uyum sağlamayı ve paydaşların temsil edilmesini güvence altına alan ve kurumsal amaçların gerçekleştirilmesi için gerekli ortamı sağlayan yönetim modeli ve idari yapılanması (yasal düzenlemeler çerçevesinde kurumsal yaklaşım, gelenekler, tercihler) birimin tamamında benimsenmiştir; birimin kendine özgü ve yenilikçi birçok uygulaması bulunmakta ve bu uygulamaların bir kısmı diğer birimler tarafından örnek alınmaktadır.

A.3.1 Bilgi Yönetim Sistemi

Birimde tüm süreçleri destekleyen entegre bilgi yönetim sistemine ve kullanımına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilmektedir.

Planlama Faaliyetleri

Merkezde yürütülen tüm çalışmalar için yürütülen prosedürlerin gün gün takip edilerek kayıt altında tutulması planlanmaktadır. Tüm kayıtların her yıl sonunda her çalışma için ilgili bakanlığa ve G.Ü Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kuruluna, yıllık faaliyetler olarak da Rektörlüğe raporlanması planlanır.

Uygulama Faaliyetleri

Merkezde yürütülen tüm çalışmalar için yürütülen prosedürlerin gün gün takip edilerek kayıt formu düzenlenir. Düzenlenen kayıt formları göz önünde tutularak her yıl sonunda Deney Hayvanı Üretici Kurum / Kuruluş Yıllık Faaliyet Raporu düzenlenir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Merkezde yürütülen tüm çalışmalar için yürütülen prosedürler gün gün takip edilerek kayıt altında tutulur. Bu kayıtlar yıl sonunda her çalışma için ilgili bakanlığa ve G.Ü Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kuruluna, yıllık faaliyetler olarak da Rektörlüğe raporlanır.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Günlük Prosedür Takip Formunun ilgili personel tarafından doldurulması

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

Kanıtlar

Günlük Prosedür Takip Formu

Deney Hayvanı Üretici Kurum / Kuruluş Yıllık Faaliyet Raporu

Birim Faaliyet Raporu

A.3.2 İnsan Kaynakları Yönetimi

Birimde tüm programları kapsayan insan kaynakları yönetimi uygulamalarına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Gazi Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı, kurumun insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmaları, birimlerden gelen talepler doğrultusunda yapmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda insan kaynağı temininde karşılaşılabilecek sorunlar minimuma indirilmektedir.

Planlama Faaliyetleri

İdari personelin istihdamında KPSS veya naklen atama yolu ile planlanmaktadır. 657 sayılı Kanun hükümlerine göre işlem tesis edilmektedir

Mali Kaynakların yönetimi, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu hükümlerine bağlı kalarak yasal mevzuatlar çerçevesinde planlanmaktadır.

Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi yasal mevzuatlar çerçevesinde planlanmaktadır. Tüm personel alımları Gazi Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından planlanmaktadır.

Uygulama Faaliyetleri

Personel ihtiyaç durumuna göre Gazi Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı'na istenilen özellikler belirtilerek talep yapılmaktadır.

Personel memnuniyeti için hem iç ve dış paydaşlardan, hem de personelin kendisinden belirlenen zamanlarda Personel Memnuniyet Formu doldurmaları istenir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Personel memnuniyet formlarından elde edilen sonuçlar her ay sonunda kalite koordinatörü tarafından incelenerek gerekli kontrol etme ve önlem alma faaliyetleri başlatılır.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Personel Memnuniyet Formlarının Araştırma sonunda İç ve Dış Paydaşlar tarafından doldurulması

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

Kanıtlar

Personel Memnuniyet Formları

A.3.3. Finansal Yönetim

Merkezin finansal yönetimi Gazi Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

A.3.4 Süreç Yönetimi

Birimde tüm programları kapsayacak şekilde yönetilen süreçler ilişkin sonuçlar, performans göstergeleriyle sistematik olarak izlenmekte, paydaşların görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilmektedir.

Planlama Faaliyetleri

Merkezde düzenlenen kursların bitiminde ve yapılan her bir araştırma çalışması sonlandırıldığında paydaşlardan görüşler alınması planlanmaktadır. Ayrıca Merkezde görevli akademik ve idari personelinde düzenli aralıklarla yapılan toplantılarda görüşlerinin alınarak merkez veteriner hekimleri tarafından değerlendirilmesi ve yönetime aktarılması planlanır.

Uygulama Faaliyetleri

Merkezde düzenlenen kursların bitiminde ve yapılan her bir araştırma çalışması sonlandırıldığında paydaşlardan görüşler alınır.

Merkezde görevli akademik ve idari personelin düzenli aralıklarla yapılan toplantılarda görüşlerinin alınarak toplantı tutanağı olarak düzenlenir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Merkezde düzenlenen kursların bitiminde ve yapılan her bir araştırma çalışması sonlandırıldığında paydaşlardan alınan görüşler ve merkezde görevli akademik ve idari personelin düzenli aralıklarla yapılan toplantılarda görüşlerinin alındığı toplantı tutanakları merkez veteriner hekimleri tarafından incelenerek alınan görüşler doğrultusunda iyileştirme faaliyetleri uygulanması için yönetime sunulur.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Kursiyer Değerlendirme Formu ve Araştırma Bitirme Formunda yer alan merkez ile ilgili soruların paydaşlar tarafından cevaplandırılması.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

Kanıtlar

Kursiyer Değerlendirme Formu

Araştırma Bitiş Formu

A.4. Paydaş Katılımı

Birimdeki tüm süreçlere ve karar almalara paydaşların katılımı birimdeki bütüncül kalite yönetimi kapsamında yürütülmekte ve paydaş katılımı uygulamalarından elde edilen bulgular izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Planlama Faaliyetleri

Merkezde çalışma yapan ya da yapılan çalışmalara katkıda bulunan araştırmacıların sertifikalı olması ve Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kuruluna başvurmuş olup projelerinin merkezde çalışmaya ve G.Ü Etik İlkelerine uygun olduğu konusunda onaylı olması şarttır. Gerek Gazi Üniversitesi mensupları ve tez araştırmaları merkezde çalışma yapma konusunda öncelikli olmaları planlanmaktadır.

Uygulama Faaliyetleri

Gerek iç paydaşlar gerekse dış paydaşların merkezde yürütecekleri bilimsel çalışmalarda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'nın uygunluk esaslarının dışına çıkamazlar. G.Ü Etik İlkelerine uygun olmaları açısından kontrol edilir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İvileştirme) Faaliyetleri

Merkezde çalışılacak projelerin G.Ü Etik İlkelerine uygun olması ile ilgili onay aranır ve çalışma süresince kontrol edilerek, laboratuvar hayvanları üzerinde uygunsuz uygulamalar tespit edilirse rapor edilerek düzeltilmesi sağlanır.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kuruluna Başvuru Formunun her çalışma için incelenerek, çalışma süresince çalışmanın G.Ü Etik İlkelerine uygun yürütülüp yürütülmediği merkez veteriner hekimleri tarafından düzenli olarak kontrol edilir.

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kuruluna Başvuru Formu

Günlük Prosedür Takip Formu

A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri

Birimde öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır. Merkezde öğrenciler için doğrudan lisans veya lisansüstü ders verilememektedir.

A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi

Birimde herhangi bir mezun izleme sistemi bulunmamaktadır.

A.4. Uluslararasılaşma

Birimde tanımlı bir uluslararasılaşma politikası bulunmamaktadır.

A.4.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Birimin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmamaktadır

A.4.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakları bulunmamaktadır.

A.4.3. Uluslararasılaşma performansı

Birimde uluslararasılaşma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmamaktadır.

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

Paydaşların katılımıyla programların tasarımı ve onayına ilişkin uygulamalar sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

Birimde üretilen deney hayvanları ile çalışma yapabilmek için T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından zorunlu tutulan Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı yılda en az iki defa düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu programın içeriği T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmelik (15 Şubat 2014 Cumartesi Res. Gaz. Sayı: 28914) tarafından belirlenerek, Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu tarafından onaylanarak, birim tarafından yılda en az iki defa organize edilmesi planlanmaktadır.

Uygulama Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programının düzenlenmesi için eğitimde görev alan özellikler yine T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenmiş eğitmenlerin yer aldığı kurs düzenlenmiştir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika programı bitiminde kursiyerlerden alınan geri bildirim formlarının değerlendirilerek, elde edilen verilerle merkez veteriner hekimlerinin iyileştirme faaliyetleri yapması

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı (Kasım 2021)

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Kursiyer Geri Bildirim Formu

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı

B.1.1. Programların Tasarımı ve Onayı

Birimin vermiş olduğu eğitimler içeriği T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmelik tarafından kontrol altında tutulmaktadır. Yönetmelikte yapılan değişiklikler birim tarafından uygulanmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

Merkezde verilecek olan Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programının içeriğinin T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurullarına ileterek onay alması planlanır.

Uygulama Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programının T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının belirlediği şekilde 80 saatlik ders içeriği şeklinde hazırlanması ve içeriğin uygunluk açısından T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu'na sunulması.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı içeriğinin T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu tarafından incelenmesi sonrası, program içeriğinde eğer gerekli ise istenilen düzeltmelerin yapılması

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programının 80 saatlik eğitim sonrasındaki teorik ve pratik sınavda başarılı olan (70/100) kursiyerlere ulusal ve uluslararası geçerliliği olan Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Sertifikası verilmesi

Olgunluk D zevi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

5

Kanıtlar

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı (Kasım 2021)

B.1.2. Programın Ders Dağılım Dengesi

Program yapısı ve dengesine ilişkin uygulamalar tüm programlarda, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem alınmakta ve sürekli olarak güncellenmektedir

Planlama Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programında T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu'nun belirlediği şekilde 80 saatlik teorik ve pratik dersleri içeren bir program yapılması planlanır.

Uygulama Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programında T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu'nun belirlediği şekilde 80 saatlik teorik ve pratik dersleri içeren bir program kurs tarihinden en az iki ay önce hazırlanarak içerik onay almak üzere T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu'na sunulur.

Kontrol Etme ve  nlem Alma ( vileştirme) Faaliyetleri

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı içeriğinin T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurulu tarafından incelenmesi sonrası, program içeriğinde eğer gerekli ise istenilen düzeltmelerin yapılması

 rnek Gösterilen Uygulamalar

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programının 80 saatlik teorik ve pratik eğitim içeriği.

Olgunluk D zevi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

5

Kanıtlar

Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programı (Kasım 2021)

B.1.3. Ders kazanımlarının program  ıktıları ile uyumu

Tüm programların ders kazanımları ile program  ıktıları eğleştirilmesine ilişkin tüm alanları kapsayan uygulamalar, sistematik olarak ve birimin iç kalite güvencesi sistemiyle uyumlu olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem

alınmaktadır.

Planlama Faaliyetleri

Birimde düzenlenen tüm sertifika programlarının bitiminde katılımcılardan kurs ile ilgili geri bildirim alınması.

Uygulama Faaliyetleri

Birimde düzenlenen sertifika programları sonrasında katılımcılardan kurs ile ilgili geri bildirim alınarak, geri bildirimlerin merkez veteriner hekimleri tarafından incelenmesi

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Birimde düzenlenen sertifika programları sonrasında katılımcılardan kurs ile ilgili alınan geri bildirimlere yönelik iyileştirme ve önlem alma faaliyetlerinin merkez veteriner hekimleri tarafından belirlenerek, sonraki kurs programı için düzeltici faaliyet olarak kayda alınması

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Kasım 2021 'de düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Konulu Sertifika Programından alınan kursiyer geri bildirim formlarının incelenmesi

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Kursiyer geri bildirim formu.

B.1.4 Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı

Birimdeki hiçbir programda öğrenci iş yüküne dayalı tasarım bulunmamaktadır.

B.1.5. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Birimimizde Programların İzlenmesi ve Güncellenmesine ilişkin bir programlama bulunmamaktadır.

B.1.6. Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin Yönetimi

Birimimizde Eğitim Öğretim Süreçlerinin Yönetimine İlişkin bir programlama bulunmamaktadır.

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme Öğretme ve Değerlendirme)

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme Öğretme ve Değerlendirme) ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır.

B.2.1. Öğretim Yöntem ve Teknikleri

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Öğretim Yöntem ve Teknikleri ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır.

B.2.2 Ölçme ve değerlendirme

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Ölçme ve değerlendirme ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır.

B.2.3. Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır.

B.2.4. Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır. Birimimiz mezun vermemektedir.

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

Birim, hedeflediği nitelikli mezun yeterliliklerine ulaşmak ve eğitim- öğretim faaliyetlerini yürütmek için uygun altyapıya, kaynaklara ve ortamlara sahip olmalı ve öğrenme olanaklarının tüm öğrenciler için yeterli ve erişilebilir olmasını güvence altına almalıdır. Birim öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına yönelik destek hizmetleri sağlamalıdır.

B.3.1. Öğrenme Ortam ve Kaynakları

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Öğrenme Ortam ve Kaynakları ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır

B.3.2. Akademik Destek Hizmetleri

Birimimiz üzerinden herhangi bir öğrenci kaydı yapılmadığı için Akademik Destek Hizmetleri ile ilgili bir programlama bulunmamaktadır

B.3.3. Tesis ve Altyapılar

Birimde uygun nitelik ve nicelikte tesisler ve altyapı (yemekhane, yurt, teknoloji donanımlı çalışma alanları; sağlık, ulaşım, bilişim hizmetleri) bulunmamaktadır.

B.3.4. Dezavantajlı Gruplar

Birimimizde dezavantajlı gruplara ilişkin planlamalar bulunmamaktadır.

B.3.4. Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler

Kurumda uygun nitelik ve nicelikte sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler bulunmamaktadır.

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Birimin atama, yükseltme ve görevlendirme süreçleri Gazi Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından belirlenerek yapılmaktadır.

B.4.2. Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi

Birimin öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere planlamalar bulunmamaktadır

B.4.3 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Öğretim kadrosuna yönelik teşvik ve ödüllendirilme mekanizmaları bulunmamaktadır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

Birimde tüm programlar tarafından benimsenmiş araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri ile ilgili uygulamalar, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre tüm alanları ve programları kapsayan önlemler alınmaktadır.

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Birimde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ile ilişkili sonuçlar ve paydaş görüşleri sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır. Tüm öğretim üyeleri ve özellikle genç araştırmacıları merkeze yönlendirilerek, araştırma projelerinin ve dolayısıyla uluslararası yayınların sayı ve kalitesini arttırmak. Bilimsel platformda çitayı daha yukarılara çıkarmak ve hayvan etiği açısından öncülük yapmak en önemli amacıdır

Planlama Faaliyetleri

Merkeze başvuru yapan araştırmaların öncelikle G.Ü. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'ndan onay alması beklenir. Kuruldan onay alan çalışmalar merkeze araştırma yapmak için başvurabilir.

Uygulama Faaliyetleri

G.Ü. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'ndan Etik Onayı alan çalışmaların merkeze başvurusu ile uygun çalışma zamanı belirlenerek araştırmacıya randevu verilir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

G.Ü. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'ndan Etik Onayı alan çalışmaların merkezde yürütüldüğü süreçte çalışmalar merkez veteriner hekimleri tarafından sürekli kontrol edilir. Çalışma sürecinde deney hayvanlarının kullanımı açısından etik ihlal ile karşılaşıldığında gerekli mekanizmalar devreye sokulur.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

Merkezde yürütülen tüm çalışmaların merkez veteriner hekimlerinin sorumluluğu altında yürütülmesi ve çalışma süresince Araştırma Takip formların merkez veteriner hekimleri tarafından düzenli olarak doldurulması.

Araştırma bitiminde Araştırmacı tarafından Araştırma Bitirme formunun doldurulması

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

Kanıtlar

Araştırma Takip Formu

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Birimde yapılacak araştırmalar için herhangi bir iç ve dış kaynak sağlayıcılığı bulunmamaktadır. Birime araştırma için başvuran çalışmalar halihazırda Üniversite içinden ya da Üniversite dışından destek almış çalışmalardır.

C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar

Birimimiz Araştırma Geliştirme Merkezi olması nedeniyle herhangi bir doktora programı açma yetkisine sahip değildir.

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin (uzmanlıklar, birikim, sayı ve dağılım) değerlendirilmesine ve geliştirilmesine yönelik bir mekanizma bulunmamaktadır.

C.3 Araştırma Performansı

- T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğüne her yılın son ayında birimde kullanılan deney hayvanları ile ilgili ayrıntılı rapor birim tarafından bildirilmektedir.
- T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Etik kurulların Çalışma usul ve Esasları kapsamındaki yıl sonu raporlaması ise G.Ü HADYEK vasıtası ile yapılmaktadır.
- Bütün bu veriler aynı zamanda Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne yıl sonu raporu olarak iletilmektedir

Planlama Faaliyetleri

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na, G.Ü HADYEK vasıtası ile T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu'na ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne yıl sonu raporlamaları her yıl planlanır

Uygulama Faaliyetleri

Merkez sorumlu veteriner hekimi T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na yıl sonunda merkezde yıl içerisinde gerçekleşen deney hayvanı üretimi ve kullanımına ilişkin kayıtları sunar.

Merkez sorumlu veteriner hekimi yıl sonunda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu'na, Gazi Üniversitesi Yerel Etik Kurul'u vasıtasıyla yıl boyunca merkezde gerçekleştirilen G.Ü. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'ndan onaylı araştırmaları ayrıntılı bir şekilde bildirir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Yıl sonunda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne verilen raporlara istinaden kontrol etme ve önlem alma faaliyeti gerekli ise merkez sorumlu veteriner hekimi tarafından düzenlenir.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğüne her yılın son ayında birimde kullanılan deney hayvanları ile ilgili ayrıntılı rapor

G.Ü HADYЕК vasıtası ile T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Etik kurulların Çalışma usul ve Esasları kapsamındaki yıl sonu raporlaması

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Yıllık Faaliyet Raporu

Birim Faaliyet Raporu

C.3.1 Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Birim araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenir, değerlendirilir, hedeflerle karşılaştırılır ve sapmaların nedenleri irdelenir. Birimin odak alanlarının üniversite içi bilinirliği, üniversite dışı bilinirliği, uzmanlık iddiası konularının analizi, hedeflerle uyumu sistematik olarak analiz edilir.

Planlama Faaliyetleri

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na, G.Ü HADYЕК vasıtası ile T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu'na ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne yıl sonu raporlamaları her yıl planlanır. BU raporlamalar ile yıllar arası karşılaştırmalar yapılır.

Uygulama Faaliyetleri

Merkez sorumlu veteriner hekimi T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na yıl sonunda merkezde yıl içerisinde gerçekleşen deney hayvanı üretimi ve kullanımına ilişkin kayıtları sunar.

Merkez sorumlu veteriner hekimi yıl sonunda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu'na, Gazi Üniversitesi Yerel Etik Kurul'u vasıtasıyla yıl boyunca merkezde gerçekleştirilen G.Ü. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'ndan onaylı araştırmaları ayrıntılı bir şekilde bildirir.

Bu bilgiler ışığında merkez sorumlu veteriner hekimi bir önceki yıla göre yapılan çalışma sayısını gözden geçirerek, üst yönetimi konu ile ilgili bilgilendirir.

Kontrol Etme ve Önlem Alma (İyileştirme) Faaliyetleri

Yıl sonunda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne verilen raporlara istinaden önceki yıllar ile karşılaştırma yapılarak, yıllık çalışma sayısında bir önceki yıla oranla düşüş gözleniyor ise kontrol etme ve önlem alma faaliyeti merkez sorumlu veteriner hekimi tarafından düzenlenir.

Örnek Gösterilen Uygulamalar

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğüne her yılın son ayında birimde kullanılan deney hayvanları ile ilgili ayrıntılı rapor

G.Ü HADYЕК vasıtası ile T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Etik kurulların Çalışma usul ve Esasları kapsamındaki yıl sonu raporlaması

Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı)

4

Kanıtlar

Yıllık Faaliyet Raporu

Birim Faaliyet Raporu

C.3.2 Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

Merkezde Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesine ilişkin bir program bulunmamaktadır.

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

Merkezde Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları ile ilgili bir program bulunmamaktadır.

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve

Merkezde Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ile ilgili bir program bulunmamaktadır.

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Merkezde Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi ile ilgili bir program bulunmamaktadır.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Merkez, yakın çevresinden başlayarak, yerel, bölgesel, ulusal ve küresel kalkınmayı geliştirecek kurumsal katkıları misyon, vizyon ve hedefleri ile tanımlanmıştır.

Merkez, üniversitenin ve ülkenin mali kaynakları ile yapılan araştırmalar doğrultusunda bilimsel ilerlemeyi hedefleyen, özgün, doğru ve insanlığa katkısı olan bilimsel araştırmalar yapmayı öncelik olarak gören bir birimdir.

Birimde yılda iki kere düzenlenen “Deney Hayvanları Uygulama ve Etik kursları” ile çalışacak araştırmacılar, Tarım ve Orman Bakanlığı’na tabi olunan yönetmelikler ve Hayvanları Koruma Kanunu uyarınca, konusunda deneyimli Veteriner Hekimler tarafından teorik ve pratik derslerin anlatılması ile sertifikalandırılmaktadır. Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarında teorik dersleri anlatmak üzere davet edilen konuşmacılar da Bakanlığın uygun gördüğü kriterler doğrultusunda seçilmektedir.

Eğiticilerin (Veteriner Hekim Öğretim Üyelerinin) eğitim programları ise ilgili bakanlıklar tarafından yapılmaktadır. Düzenlenen bu sertifika programlarına Lisans veya Yüksek Lisans mezunu araştırmacılar kabul edilmektedir. Bu kurslar sonunda kursiyerlerin doldurduğu geri bildirim formları göz önünde bulundurularak birim içinde iyileştirmelere gidilmektedir.

Merkezimiz tarafından 2021 yılı içinde kurs ve sertifikalandırma programlarında Covid19 pandemisi nedeniyle sadece bir defa gerçekleştirilebilmiştir. 2021 yılında gerçekleştirilen bu kurs programında teorik dersleri Covid 19 pandemisi nedeniyle online olarak gerçekleştirilirken, uygulamalar yüzyüze gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin belirlediği kurallar dahilinde çalışmalar sürdürülmekte, hizmet alımlarına kaynaklar dahilinde cevap verilmekte, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün belirlemiş olduğu kurallar çerçevesinde yapılacak çalışmalar için maddi kaynak sağlanmaktadır.

Merkezde hizmet içi eğitim artırılarak, daha kaliteli hizmet sunulması sağlanabilir.

Merkezimiz, mevcut yönetim ve idari sistemini, akademisyenlerin ve idari personelin verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân verecek şekilde geliştirmeye devam etmektedir.

Merkezimizce fark edilen eksikler yönetim kurulunda görüşülerek karara bağlanmaktadır.