



**GAZİ ÜNİVERSİTESİ**  
**LABORATUVAR HAYVANLARI YETİŞTİRME VE DENEYSEL**  
**ARAŞTIRMALAR MERKEZİ (GÜDAM)**

**2023 YILI**  
**BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Ocak, 2024**

*Yükseköğretim Kurulu'nun 23.07.2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği" ile Gazi Üniversitesi Senatosu'nun 12.05.2016 tarih ve 05 sayılı toplantısında alınan 2016/47 sayılı kararıyla kabul edilen "Gazi Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi" 'ne uygun olarak oluşturulan GÜDAM kalite birim sorumluları tarafından Gazi Üniversitesi Güncellenmiş 2019-2023 Stratejik Planı'nda belirtilen hedefler doğrultusunda "2023 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.*

## İçindekiler

İçindekiler .....	3
EK.1 BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU .....	<b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER .....	7
1. İletişim Bilgileri .....	7
2. Tarihsel Gelişimi .....	8
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri .....	8
a) Misyon .....	8
b) Vizyon .....	8
c) Değerleri .....	9
A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE .....	9
A.1. Liderlik ve Kalite .....	9
A.1.1.Yönetim Modeli ve İdari Yapı .....	9
A.1.2 Liderlik .....	10
A.1.4.İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları .....	11
A.1.5.Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik .....	12
A.1.6.Misyon ve Stratejik Amaçlar .....	12
A.1.7Misyon, Vizyon ve Politikalar .....	12
A.1.8.Stratejik Amaç ve Hedefler .....	13
A.1.9Performans Yönetimi .....	14
A.3. Yönetim Sistemleri .....	14
A.3.1Bilgi Yönetim Sistemi .....	14
A.3.2İnsan Kaynakları Yönetimi .....	15
A.3.3. Finansal Yönetim .....	16
A.4. Paydaş Katılımı .....	16
A.4.1.İç ve Dış Paydaş Katılımı .....	16
A.4.2.Öğrenci Geri Bildirimleri .....	17

A.4.3.Mezun İlişkileri Yönetimi .....	17
A.4. Uluslararasılaşma .....	17
A.4.1.Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi.....	17
A.4.2. Uluslararasılaşma kaynakları .....	17
A.4.3. Uluslararasılaşma perfomansı .....	18
B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM.....	18
B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi.....	18
B.1.1.Programların Tasarımı ve Onayı .....	18
B.1.2.Programın Ders Dağılım Dengesi .....	<b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>
B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktıları ile uyumu .....	19
B.1.4. Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı.....	19
B.1.5. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi.....	20
B.1.6.Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin Yönetimi.....	20
B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme Öğretme ve Değerlendirme).....	21
B.2.2Ölçme ve değerlendirme.....	21
B.2.3.Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi .....	21
B.2.4.Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma .....	22
B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri .....	23
B.3.1.Öğrenme Ortam ve Kaynakları.....	23
B.3.2.Akademik Destek Hizmetleri .....	23
B.3.3.Tesis ve Altyapılar.....	24
B.3.4.Dezavantajlı Gruplar .....	24
B.3.4.Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler.....	24
B.4. Öğretim Kadrosu.....	24
B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri.....	24
B.4.2. Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi.....	<b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>
B.4.3 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme .....	25

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME .....	25
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları .....	25
C.1.1.Araştırma Süreçlerinin Yönetimi .....	25
C.1.2.İç ve Dış Kaynaklar .....	26
C.1.3.Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar.....	26
C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler .....	26
C.2.1.Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi .....	26
C.3 Araştırma Performansı .....	27
C.3.1Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi .....	27
C.3.2Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi .....	27
D. TOPLUMSAL KATKI .....	28
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları.....	28
D.1.1.Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve .....	28
D.2. Toplumsal Katkı Performansı .....	28
D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi .....	28
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME .....	28

**Ek-1**

**LABORATUVAR HAYVANLARI YETİŞTİRME VE  
DENEYSEL ARAŞTIRMALAR MERKEZİ  
GÜDAM  
BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU  
(2023)**

## **BİRİM HAKKINDA BİLGİLER**

### **İletişim Bilgileri**

**Merkez Müdürü (Kalite Ekibi Başkanı):** Prof. Dr. Mustafa ARSLAN

**Adres:** Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Zemin Kat, Beşevler, ANKARA

**E-Posta:** mustafaarslan@gazi.edu.tr

**Telefon:** 0(312) 2024702

**Merkez Müdür Yardımcısı (Kalite Ekibi Üyesi):** Prof. Dr. Elvan ANADOL

**Adres:** Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Zemin Kat, Beşevler, ANKARA

**E-Posta:** elvanadol@gazi.edu.tr

**Telefon:** 0(312) 2024753

**Kalite Komisyonu Birim Danışmanı:** Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU

**Adres:** Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Anatomi Anabilim Dalı, Dekanlık binası 3.kat, Beşevler, ANKARA

**E-Posta:** mbahcelioglu@gmail.com

**Telefon:** 0(312) 2024618

### **Kalite Birim Sorumluları**

Prof. Dr. Mustafa ARSLAN (Merkez Müdürü)

Prof. Dr. Elvan ANADOL (Merkez Müdür Yardımcısı)

Doç. Dr. Abdullah ÖZER (Merkez Müdür Yardımcısı)

Öğr. Gör. Dr. Burcu EKİM (Merkez Öğretim Elemanı)

## **Tarihsel Gelişimi**

Merkezimizin mekân ve koşullarının oluşturulma çalışmaları, ilk kez 1985 yılında Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Genel Cerrahi anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Atilla ENGİN tarafından başlatılmıştır. 1990 yılında "Deney Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Tıbbi/Cerrahi Araştırma Ünitesi" olarak adlandırılmıştır ve araştırmacıların hizmetine sunulmuştur. Yönergesi 16 Nisan 2004 tarihinde kabul edilen Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi (GÜDAM), Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlanmıştır.

Rektör Prof. Dr. Rıza AYHAN'ın ilk döneminde projesi tamamlanan ve Prof. Dr. Kadri YAMAÇ tarafından Prof. Dr. Engin ÇALGÜNER müdürlüğünde açılışı yapılan GÜDAM, 05.01.2006 tarihinde araştırmacılarımızın kullanımına yönelik olarak hizmete girmiştir. 20.04.2007 tarihinde ise T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından ilk ruhsatlandırılan merkezlerden biri olmuştur. Birimin tarihsel gelişimi, misyonu, vizyonu, organizasyon yapısı <http://gudam.gazi.edu.tr> adresinde yayınlanmaktadır. Merkezde yürütülen deneyler ve deneylerde kullanılan canlı hayvanlar ile ilgili raporlamalar T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğüne ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne sunulmaktadır.

## **Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

### **Misyon**

Deneysel ve bilimsel amaçlar için kullanılan deney hayvanlarının üretim ve araştırma yerlerinin teknik, sağlık ve hijyenik şartlara uygun çalışmasını, hayvanların refahını ve yapılan deneylerin güvenilirliğini sağlayarak, tüm araştırmacılara uygun şartlar altında hizmet sunmak, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın belirlediği mevzuat kapsamında tüm iç ve dış paydaşları "Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası" eğitim programından geçirerek sertifikalandırmaktır. Bu anlayıştan yola çıkarak 2017 yılında "Araştırma Üniversitesi" seçilen üniversitemizin öncülüğünde merkezimizin adını ulusal ve uluslararası platformlarda duyurmaktır.

### **Vizyon**

Uluslararası standartlara uygun ruhsatlandırılmış bir merkez olarak iç ve dış paydaşların bireysel veya kurumsal olarak gerçekleştirilecek oldukları araştırma projelerini nitelik ve nicelik olarak artırılmasını sağlamak. Merkezimiz tarafından verilen Sertifika eğitimlerini ve öğrenci tatbikatlarının sayısını artırmak. Bu kapsamda ulusal platformda tüm paydaşlar tarafından öncelik olarak tercih edilen araştırma merkezi olmaya devam etmek.



## **Temel Değerleri**

- Bireylere, topluma, milli ve manevi değerlere saygı duyma
- Adalet ve liyakat
- Akademik özgürlük
- Yenilikleri takip etme ve uygulama imkânı sunma
- Evrensellik
- Çevreye duyarlılık
- Tüm canlıların yaşam hakkına saygı duyma

## **Amaç ve Hedefler**

- Tüm öğretim üyeleri ve özellikle genç araştırmacıları merkeze yönlendirilerek, araştırma projelerinin ve dolayısıyla uluslararası yayınların sayı ve kalitesini arttırmak.
- Hücre Kültürü, kök hücre gibi faaliyetleri de bir an önce merkezimizde başlatmak.
- Şu anda araştırma ile ilgili alet, cihaz, kafes donanımı ve deney hayvanı açısından Türkiye'deki diğer Üniversitelerin Araştırma Merkezleri arasında ön sıradayız ve Veteriner Fakülteleri tarafından örnek gösterilmekteyiz. Bilimsel platformda çıtayı daha yukarılara çıkarmak ve hayvan etiği açısından öncülük yapmak en önemli amacımızdır.
- Her yıl düzenli olarak "Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu" nu düzenleyerek araştırmacılara Deney Hayvanı Kullanımı ile ilgili sertifikasyon vermek.
- Tıp Fakültesi öğrencilerine bilime katkı sunmak amacıyla deneysel araştırma alanında bilgi sağlayabilmek için "Bilimsel Hayvan Deneyleri" adlı seçmeli dersi teorik ve pratik olarak anlatmak.

## **A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE**

### **A.1. Liderlik ve Kalite**

Birim mevcut alt yapısı ve kaynakları doğrultusunda bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini devam ettirerek sürdürmektedir.

#### **A.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı**

Birimin kalite standardı T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü ve Birimin iç paydaşları Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Sertifikası olan ve Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulundan onay alan Gazi Üniversitesi mensubu araştırmacılarıdır. Dış Paydaşlar, aynı sertifikaya sahip ve Gazi Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulundan onay alan Gazi üniversitesi mensubu olmayan araştırmacılarıdır. Birimde çok sesliliği, etkin karar vermeyi, değişime uyum sağlamayı ve paydaşların temsil edilmesini

güvence altına alan ve kurumsal amaçların gerçekleştirilmesi için gerekli ortamı sağlayan yönetim modeli ve idari yapılanması (yasal düzenlemeler çerçevesinde kurumsal yaklaşım, gelenekler, tercihler) birimin tamamında benimsenmiştir. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK 2024/179** kodlu faaliyete yönelik Organizasyon şeması ve bağlı olma/rapor verme ilişkileri; görev tanımları, iş akış süreçleri vardır ve gerçeği yansıtmaktadır; ayrıca bunlar yayımlanmış ve işleyişin paydaşlarca bilinirliği sağlanmıştır ((3) A.1.1.1, (3) A.1.1.2 ve (3) A.1.4.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Merkezin geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.1.1. GÜDAM\_Organizasyon\_Şeması

(3) A.1.1.2. Merkez\_Görev\_Tanımları

(3) A.1.4.1. Merkez\_İş\_Akış\_Şemaları

#### **A.1.2. Liderlik**

Merkezimizde yüksek kaliteyi kalıcı bir şekilde sağlayan kurumsal kültür ile kurumdaki değer ve beklentiler doğrultusunda kalite çalışmalarının koordine edilmesini sağlayan ve kalite süreçlerini sahiplenen liderlik anlayışı bulunmaktadır. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK-S 2024/52** kodlu faaliyetlere yönelik liderlik ve kalite güvencesi kültürü, birimdeki bütüncül kalite yönetimi kapsamında izlenmekte, paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır. Akademik ve idari personelle web sitesi ve e-posta aracılığı ile gerekli durumlarda ise yüz yüze görüşerek, merkez faaliyetleri sürdürülmektedir ((3) A.1.2.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Merkezin geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

#### **A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi**

Yükseköğretim ekosistemi içerisindeki değişimleri, küresel eğilimleri, ulusal hedefleri ve paydaş beklentilerini dikkate alarak birimin geleceğe hazır olmasını sağlayan çevik yönetim yetkinliği vardır. Geleceğe uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda birimi dönüştürmek üzere değişim yönetimi, kıyaslama, yenilik yönetimi gibi yaklaşımları kullanır ve

kurumsal özgünlüğü güçlendirir. Yılda en az 1 defa iyileştirme politikaları gereğince T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından denetime tabi tutularak, düzenlemeler yapılmaktadır. T.C Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından yapılan denetimde denetim defterine Bakanlık yetkilileri tarafından merkez ile ilgili gerekli notlar alınır ((3) A.1.3.1). Tarım Bakanlığı Birincil analiz Kontrol Listesine alınan notlar doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına gidilir ((4) A.1.3.2). 2023 yılında yapılan denetim doğrultusunda herhangi bir iyileştirme yapılması istenmemiştir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.**

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.3.1.GÜDAM\_Denetim\_Defteri

(4) A.1.3.2.Tarım\_Bakanlığı\_Birincil\_Analiz\_Kontrol\_Listesi\_2023

#### **A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları**

Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi,

- Meslekî ve teknik uygulama esasları çerçevesinde izlenebilirliği sağlanmış laboratuvarlar ve cihazlar kullanarak ulusal veya uluslararası standartlarda araştırmaları gerçekleştirmeyi, güvenilirliği sürekli sağlanan sonuçlar sunmayı,
- Güvenilir sonuçlar verebilmek için kalite yönetim sistemi esaslarını etkin bir şekilde uygulamayı kendine ilke olarak benimsemiştir.

Merkez kalite koordinatörü merkezde yürütülen tüm süreçler için akış şemalarını belirlemiştir. Bu iş akış şemaları merkezimizdeki tüm ilgili akademik ve idari personellere iletilerek, iş akış şemalarına uygun olarak hareket etmeleri beklenir. Oluşturulan iş akış şemalarına göre sorumlu olarak belirlenen personel belirli aralıklarda sorumlulukları dâhilindeki iş tanımlamaları ile ilgili raporları düzenleyerek, merkez kalite koordinatörüne iletirler ((4) A.1.4.1).

Birimimiz, iç tetkik kapsamında TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi şartlarını kontrol etmek amacıyla üniversitenin görevlendirdiği iç tetkik sorumluları tarafından denetlenmektedir ((4)A.1.4.2). KİP ve BİP kapsamındaki **LYK 2024/175** kodlu faaliyete yönelik istenilen iyileştirmeler gerçekleştirilmekte ve Kalite Yönetim Sistemine (KYS) girişleri yapılmaktadır ((4) A.1.4.3).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.**

Merkez, ilgili personelin tanımlı iş akış şemaları doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve

kontrol mekanizmaları ile iç kalite güvencesini sağlamaktadır. Merkez iş akış şemaları web sitemizde yayınlanarak iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(4) A.1.4.1. Merkez\_İş\_Akış\_Şemaları

(4) A.1.4.2. İç\_Tetkik\_Soru\_Listesi

(4) A.1.4.3. Uygunsuzluk\_ve\_Düzeltilici\_Faaliyet\_Formu

(4) A.1.4.4. Kalite\_Yönetim\_Sitemi\_(KYS)

#### **A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

Merkezimiz, hesap verilebilirlik ilkesiyle topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri ile ilgili güncel verileri web sayfamızda yayımlayarak kamuoyuna duyurmaktadır. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK-S 2024/56 ve LYK-S/60** kodlu faaliyetlere yönelik her yıl hazırlanan merkezin stratejilerini, hedeflerini ve gösterge performanslarını içeren Faaliyet ve Birim İç Değerlendirme Raporları ise web sitemizde paylaşılmaktadır ((3) **A.1.2.1**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Merkez, tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

#### **A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

##### **A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar**

Merkezimize özel misyonumuz ve vizyonumuz tanımlıdır. Merkezin misyon, vizyon, stratejik hedefleri ve performans göstergelerini belirlemek amacıyla, merkezimizde araştırmacıların gerçekleştirdiği araştırmalardan üretilen uluslararası/ulusal yayınlar ve bu projelerden elde edilen ödüller, başvurusu yapılan ve tamamlanan projeler, düzenlenen sertifikasyon kursları ve geri bildirimler performans göstergeleri olarak sınıflandırılmış, GÜDAM faaliyet raporunda verilmekte ((4) **A.2.1.1**.) ve periyodik olarak merkezin web sitesinde paylaşılmaktadır ((4) **A.1.2.1**).

Kurumun misyon, vizyon, stratejik hedefleri ve performans göstergelerini belirlemek, izlemek ve iyileştirmek üzere kullandığı tanımlı bir süreci bulunmaktadır. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK-S 2024/56** kodlu faaliyetlere yönelik birimin misyon, vizyon, stratejik hedefleri ve performans göstergelerini iyileştirmek amacıyla, merkezimiz geleceğe yönelik

süreçlerini iyileştirmek üzere hedeflerini belirlemiş ve bu hedeflere ulaşmak üzere planladığı stratejileri tespit etmiştir. Bunlar;

- İç ve dış paydaşların bireysel veya kurumsal olarak gerçekleştirilecek oldukları araştırma projelerini nitelik ve nicelik olarak artırılmasını sağlayarak ulusal ve uluslararası tanınırlığı arttırmak
- Merkezimiz tarafından verilen sertifika eğitimlerinin ve stajyer öğrenci tatbikatlarının sayısını arttırarak araştırmacıların konusunda uzman akademisyenler tarafından eğitilmesi

Merkezin kalite ekibi, merkez müdürü ve merkez personellerinden meydana gelmektedir. Birim kalite ekibi yıllık olarak hazırladığı Birim İç Değerlendirme Raporlarını, faaliyet raporlarını ve iyileştirme önerilerini üst mercilere iletmektedir ve kamuoyuyla paylaşmaktadır. “Gazi Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi” kapsamında oluşturulan Kalite Çalışma Ekibi ((3) A.2.1.2) tarafından fakültemizin akademik ve idari faaliyetleri “İç Kontrol Sistemi Eylem Planı” ((3) A.2.1.3) çerçevesinde değerlendirilmektedir. Kalite çalışma ekibi kalite güvencesi süreçlerinin yanında merkez faaliyetlerinin uluslararası düzeyde bir standarda ulaşabilmesi için de çalışmaları yürütmektedir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.** Merkezin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmakta ve web sitemizde iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- (4) A.2.1.1. GÜDAM\_Faaliyet\_ve\_İç\_Değerlendirme\_Raporu
- (3) A.2.1.2. Gazi\_Üniversitesi\_Kalite\_Güvencesi\_Yönergesi
- (3) A.2.1.3. Gazi\_Üniversitesi\_İç\_Kontrol\_Sistemi\_Eylem\_Planı

#### **A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler**

Merkezimiz, Gazi Üniversitesinin güncellenmiş 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında stratejik yönetiminin bir parçası olarak kalite güvence politikaları ve bu politikaları hayata geçirmek üzere kalite ve uluslararasılaşmayı hedef olarak belirlemiştir ((4) A.2.2.1). KİP ve BİP kapsamındaki **LYK-S 2024/75** kodlu faaliyetlere yönelik çalışmaların rehberliğinde bugüne kadar yapılan çalışmalar irdelenerek, bu çalışmaların sonuçları, performans göstergeleri ve düzenlenen sertifikasyon kurslarından alınan geri bildirim verilerinin analizi ile kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Merkezin bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik

planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır. Merkezimizin web sitesinde iç ve dış paydaşlarla paylaşılmıştır.

#### **Kanıtlar**

(4) A.2.2.1. Gazi\_Üniversitesi\_2019-2023\_Stratejik\_Planı

(3) A.4.2.1. Kursiyer\_Geri\_Bildirim\_Formları

#### **A.2.3. Performans Yönetimi**

Merkezimizde tüm alanlarla/süreçlerle ilişkili performans göstergeleri sistematik ve kurumun iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve elde edilen sonuçlar paydaşlarla birlikte değerlendirilerek karar almalarında kullanılmakta ve performans yönetimine ilişkin önlemler alınmaktadır. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK 2024/183** kodlu faaliyetlere yönelik yıl içerisinde en az iki defa olmak üzere düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarında merkezin faaliyet raporlarının incelenmesi ve her yılsonunda merkez sorumlu veteriner hekimi tarafından T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı için yıllık faaliyet raporunun düzenlenerek sunulması sağlanarak web sitemizde kamuoyu ile paylaşılmaktadır ((3) A.1.2.1 ve (4) A.3.1.5).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Merkezin geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır. Bu uygulamalar kapsamında hazırlanan raporlar web sitemizde iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) A.2.3.1. Yönetim\_Kurulu\_Kararları

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

(4) A.3.1.5. Deney\_Hayvanı\_Üretici\_Kurum\_Kuruluş\_Yıllık\_Faaliyet\_Raporu

#### **A.3. Yönetim Sistemleri**

Birimde çok sesliliği, etkin karar vermeyi, değişime uyum sağlamayı ve paydaşların temsil edilmesini güvence altına alan ve kurumsal amaçların gerçekleştirilmesi için gerekli ortamı sağlayan yönetim modeli ve idari yapılanması (yasal düzenlemeler çerçevesinde kurumsal yaklaşım, gelenekler, tercihler) benimsenmiştir.

#### **A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi**

Birimde tüm süreçleri destekleyen entegre bilgi yönetim sistemine ve kullanımına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilmektedir. Birimde kurumsal bilginin edinimi, saklanması, kullanılması, işlenmesi ve değerlendirilmesine destek olacak bilgi yönetim sistemleri

oluşturulmuştur. KİP ve BİP kapsamındaki **LYK-S 2024/25, LYK 2024/80, LYK 2024/67 ve LYK 2024/68** kodlu faaliyetlere yönelik Merkez aktif olarak Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), İçerik Yönetim Sistemi (İYS) ve Risk Yönetim sistemini aktif olarak kullanmaktadır. Kurumsal Veri Yönetim Sistemi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), İçerik Yönetim Sistemi (İYS) ve Risk Yönetim sistemi yetkilileri tarafından kontrol ve iyileştirme faaliyetleri yapılmaktadır ((4) A.3.1.1, (4) A.3.1.2 ve (4) A.3.1.3).

Merkezde yürütülen tüm çalışmalar için yürütülen prosedürlerin gün gün takip edilerek kayıt altında tutulması sağlanmaktadır ((3) A.3.1.4). Düzenlenen kayıt formları göz önünde tutularak her yılsonunda Deney Hayvanı Üretici Kurum/Kuruluş Yıllık Faaliyet Raporu düzenlenerek dış paydaş olan ilgili bakanlık ve iç paydaş olan G.Ü Hayvan Deneyleleri Yerel Etik Kurulu' u ile paylaşılmaktadır ((4) A.3.1.5).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.** Merkezimiz, bilgi üretimi ve kullanımını etkili şekilde yürütebilmek için bilgi yönetimi politikasına sahiptir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.3.1.1. Kurumsal\_Veri\_Yönetim\_Sistemi\_(KVYS)

(4) A.3.1.2. Elektronik\_Belge\_Yönetim\_Sistemi\_(EBYS)

(4) A.3.1.3. Risk\_Yönetim\_Sistemi

(4) A.3.1.4. Günlük\_Prosedür\_Takip\_Formu

(4) A.3.1.5. Deney\_Hayvanı\_Üretici\_Kurum\_Kuruluş\_Yıllık\_Faaliyet\_Raporu

#### **A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi**

Merkezimizde tüm programları kapsayan insan kaynakları yönetimi uygulamalarına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır. Bu amaçla merkezimize, konularında uzman üç akademik personel görevlendirilmiştir ((3) A.3.2.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Merkezimizde ihtiyaç analizi doğrultusunda personel alımı insan kaynakları yönetimine uygun bir biçimde yürütülmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.3.2.1. Akademik\_Personel\_Görevlendirme\_Belgeleri

### **A.3.3. Finansal Yönetim**

Merkezin kendine ait araştırmalarda kullanılan hayvanlar ile bu hayvanların günlük bakım ücretlerinin yatırıldığı döner sermaye hesabı ve iş akış şemaları tanımlanmıştır ((3) A.3.3.1). Bu hesabın finansal yönetimi Gazi Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır ((3) A.3.3.2).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Merkez genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.3.3.1. GÜDAM\_Döner\_Sermaye\_İş\_Akış\_Şeması

(3) A.3.3.2. Gazi\_Üniversitesi\_Döner\_Sermaye\_İşletmesi\_Yönetmeliği

### **A.3.4. Süreç Yönetimi**

Birimde tüm programları kapsayacak şekilde yönetilen süreçlere ilişkin sonuçlar, performans göstergeleriyle sistematik olarak izlenmekte, paydaşların görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilmektedir ((3) A.1.4.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.4.1. GÜDAM\_İş\_Akış\_Şemaları

### **A.4. Paydaş Katılımı**

#### **A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı**

Birimdeki tüm süreçlere ve karar almalara iç ve dış paydaşların katılımı birimdeki bütüncül kalite yönetimi kapsamında yürütülmekte ve uygulamalarından elde edilen bulgular izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlemler alınmaktadır.

KİP ve BİP kapsamında **LYK 2024/11, LYK-S 2024/48, LYK-S 2024/151** kodlu faaliyetlere yönelik gerek iç paydaşlar gerekse dış paydaşların merkezde yürütecekleri bilimsel çalışmalarda T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'nın yönetmeliğine uygun olarak çalışmalarını kontrol edilmektedir ((3) A.4.1.1). Bu projelerin merkezimizde çalışabilmesi için G.Ü Hayvan Denepleri Yerel Etik Kurul'dan (HADYEK) onay alınmış olması şartı aranmaktadır. Gazi Üniversitesi Hayvan Denepleri Yerel Etik Kurulu'ndan onay alan her çalışma için başvuru formu-1 incelenerek, çalışma süresince çalışmanın etik ilkelere uygun yürütülüp yürütülmediği merkez veteriner hekimleri tarafından düzenli olarak kontrol edilmekte ve çalışma süresince laboratuvar hayvanları üzerinde



uygunsuz uygulamalar tespit edilirse rapor edilerek düzeltilmesi sağlanmaktadır ((3) A.4.1.2 ve (4) A.4.1.3). Yıl içindeki faaliyet raporları danışma kurulu ile paylaşılmaktadır ve gerekli görüldüğü takdirde iyileştirmelere gidilmektedir ((3) A.4.1.4).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.** Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere merkez geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3)A.4.1.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_Ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik\_(Res. Gaz. Sayı: 28914)

(3) A.4.1.2. G.Ü\_HADYEK\_Başvuru\_Formu-1

(4) A.4.1.3. GÜDAM\_Araştırmacı\_Çalışma\_Formu

(3) A.4.1.4. Danışma\_Kurulu\_Kararları

#### **A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri**

KİP ve BİP kapsamında **LYK 2024/104** kodlu faaliyetlerine yönelik birimizde her yıl düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursları sonunda öğrenciler tarafından doldurulan geri bildirim formları değerlendirmeye alınarak gerekli görülen düzenlemeler yapılmaktadır ((3) A.4.2.1).

#### **Kanıtlar**

(3) A.4.2.1. Kursiyer\_Geri\_Bildirim\_Formları

#### **A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi**

Birimde mezun izleme sistemi ile ilgili planlama, tanımlı süreç veya mekanizmalar bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

#### **A.5. Uluslararasılaşma**

##### **A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi**

Birimin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

##### **A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları**

Birimin uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakları bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

### **A.5.3. Uluslararasılaşma performansı**

Birimde uluslararasılaşma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

## **B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM**

### **B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi**

#### **B.1.1. Programların Tasarımı ve Onayı**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18, EÖ 2024/21** kodlu faaliyetlerine yönelik birimin vermiş olduğu Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu eğitimlerinin içeriği T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmelik tarafından kontrol altında tutulmaktadır ((3) **A.4.1.1**). Bu sertifika programının onayı G.Ü. HADYEK tarafından yapılmakta ve birim tarafından yılda en az iki defa organize edilmesi sağlanarak web sitemizde iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır ((4) **A.4.1.2**). Derslerin içeriği veya süreleri ile ilgili yönetmelikte yapılan değişiklikler her yıl takip edilerek birim tarafından uygulanmaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.**

Birimin tasarım ve onay süreçleri sistematik olarak izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(4) A.4.1.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik

(4) A.4.1.2. G.Ü\_HADYEK\_Başvuru\_Formu-1

#### **B.1.2. Programın Ders Dağılım Dengesi**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18** kodlu faaliyetlerine yönelik Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursu Sertifika Programına dâhil olan derslerin dağılımı T.C. Tarım Bakanlığının Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair yönetmeliğe (Ek-1 ve Ek-2) göre hazırlanmaktadır ((4) **A.4.1.1** ve (4) **B.1.2.1**). Bu eğitim programı 80 saat sürmekte olup, 40 saati teorik ve 40 saati pratik derslerden oluşmaktadır. Bu eğitim programından sertifika alınabilmesi için eğitim sonunda yapılan teorik ve pratik sınavlardan 100 üzerinden 70 alma, teorik derslerin %80'i ve pratik derslerin de %100'üne katılma zorunluluğu bulunmaktadır. Program yapısı ve dengesine ilişkin uygulamalar tüm programlarda, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem alınmakta ve sürekli olarak güncellenmektedir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Ders dağılım dengesi T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının yönetmeliği çerçevesinde belirlenmektedir.

**Kanıtlar**

(4) A.4.1.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik

(4) B.1.2.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-1

**B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktıları ile uyumu**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18** kodlu faaliyetlerine yönelik tüm programların ders kazanımları ile program çıktıları eşleştirilmesine ilişkin tüm alanları kapsayan uygulamalar, sistematik olarak ve birimin iç kalite güvencesi sistemiyle uyumlu olarak izlenmekte ((4) **B.1.3.1**) ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem alınmaktadır ((4) **B.1.4.2**). Birimde düzenlenen sertifika programları sonrasında katılımcılardan kurs ile ilgili alınan geri bildirimlere yönelik iyileştirme ve önlem alma faaliyetlerinin merkez veteriner hekimleri tarafından belirlenerek, sonraki kurs programı için düzeltici faaliyet olarak kayda alınmaktadır ((3) **A.4.2.1**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

**Kanıtlar**

(4) B.1.3.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-2

(4) B.1.4.2. Deney\_Hayvanı\_Kullanım\_Sertifika\_Programına\_Dair\_Ders\_Programı\_Bakanlık\_Yazısı

(3) A.4.2.1. Kursiyer\_Geri\_Bildirim\_Formları

**B.1.4. Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18** kodlu faaliyetlerine yönelik birimde düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarında anlatılan zorunlu derslerin dağılımları ve öğrencilerin iş yükü T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Deney Hayvanları Kullanım Sertifika Eğitim Programına Dair Genelgenin Ek-1'inde ayrıntılı olarak belirtilmekte ve GÜDAM web sitesinde sunulmaktadır ((3) **A.1.2.1** ve (4) **B.1.2.1**). Sertifika programında yer alan derslerin tasarımı ve iyileştirmeler T.C Tarım ve Orman Bakanlığı ile yapılan yazışmalar sonucunda yapıldığı gibi, ayrıca katılımcıların uzmanlık alanları dağılımlarına göre de yapılmaktadır ((4) **B.1.4.1** ve (4) **B.1.4.2**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Sertifika programımızda öğrenci iş yükü izlenmekte ve buna göre ders tasarımı güncellenmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

(4)B.1.2.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifika\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-1

(4) B.1.4.1. Deney\_Hayvanları\_Uygulama\_ve\_Etik\_Kursu\_Programı

(4)B.1.4.2.Deney\_Hayvanı\_Kullanım\_Sertifika\_Programına\_Dair\_Ders\_Programı\_Bakanlık\_YAZISI

#### **B.1.5. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18, EÖ 2024/21** kodlu faaliyetlerine yönelik birimde düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursları, T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleti Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmelik esaslarına göre yapılmaktadır ((3) **A.4.1.1**). Kurslarda anlatılan dersler, derslerin dağılımları ve içerikleri, bu yönetmelikte belirtildiği doğrultuda izlenmekte ve iyileştirmelere gidilmektedir ((4) **B.1.4.2**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.** Birim çıktıları bu mekanizmalar ile izlenmekte ve ilgili paydaşların görüşleri de alınarak güncellenmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) A.4.1.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleti\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik

(4)B.1.4.2.Deney\_Hayvanı\_Kullanım\_Sertifika\_Programına\_Dair\_Ders\_Programı\_Bakanlık\_YAZISI

#### **B.1.6. Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin Yönetimi**

Eğitim ve öğretim süreçlerini bütüncül olarak yönetilebilmesi için, birim, organizasyonel yapılanma, bilgi yönetim sistemi ve uzman akademik kadroya sahiptir. Eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi faaliyetlerine ilişkin kurum genelinde ilke, esaslar ile takvim belirlidir. KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/18, EÖ 2024/21** kodlu faaliyetlere yönelik programlarda kazanım, müfredat, eğitim hizmetlerinin sunulma şekli (örgün, uzaktan, karma, açık), öğretim yöntemi ve ölçme-değerlendirme uyumu ve tüm bu süreçlerin koordinasyonu üst yönetim tarafından takip edilmekte ve T.C Tarım ve

Orman Bakanlığı tarafından denetlenmektedir ((3)(4) A.4.1.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.**

Birimde eğitim ve öğretim yönetim sistemine ilişkin uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler yapılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(4)B.1.4.2.Deney\_Hayvanı\_Kullanım\_Sertifika\_Programına\_Dair\_Ders\_Programı\_Bakanlık\_Yazısı

(3)(4) A.4.1.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik

**B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme Öğretme ve Değerlendirme)**

#### **B.2.1. Öğretim Yöntem ve Teknikleri**

Sertifikasyon ve staj programlarına katılan öğrencilerin örgün, uygulama temelli eğitim süreçleri; teknolojinin sunduğu olanaklar ve araştırma odaklı öğrenme gibi yaklaşımlarla zenginleştirilmektedir. KİP ve BİP kapsamında EÖ 2024/18 kodlu faaliyetlerine yönelik öğrencilerin eğitim süreçlerine katılımı müfredat, yöntem ve yaklaşımlarla desteklenmektedir. Tüm bu süreçlerin uygulanması, kontrol edilmesi ve gereken önlemlerin alınması sistematik olarak değerlendirilmektedir. Bu amaçla birimde görev yapan akademisyenlerin sırasıyla G.Ü Eğitim Fakültesinin düzenlediği “Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı’na” katılım sağlanmakta ve bu sayede eğitim ve öğretim süreçlerinde iyileştirmeler yapılmaktadır ((4)

#### **B.2.1.1).**

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(4) B.2.1.1.Eğiticilerin\_Eğitimi\_Sertifika\_Programı\_Akademisyen\_Katılımı

#### **B.2.2 Ölçme ve değerlendirme**

KİP ve BİP kapsamında EÖ 2024/16, EÖ 2024/21 kodlu faaliyetlerine yönelik birimimiz, sertifikasyon eğitimlerini T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen Hayvan Deneyleri Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmeliğini ve Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programına Dair Genelgesini dikkate alarak uygun şekilde sürdürmektedir ((3) B.1.2.1, (3) B.1.3.1 ve (3)(4) A.4.1.1). Staj eğitimleri ise Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi Laborant ve Veteriner Sağlık Programında belirtilen staj

programı ile Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Staj Yönergesinde belirtilen hususlara göre yapılmaktadır ((3) B.2.2.1 ve (3) Kanıt B.2.2.2).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.** Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3)B.1.2.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-1

(3)B.1.3.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-2

(3)B.2.2.1.Anadolu\_Üniversitesi\_Açıköğretim\_Fakültesi\_Laborant\_ve\_Veteriner\_Sağlık\_Programı

(3) B.2.2.2. Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Staj Yönergesi

(3)(4) A.4.1.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik

#### **B.2.3. Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi**

KİP ve BİP kapsamında EÖ 2024/27 kodlu faaliyetlerine yönelik birimimizde düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarına katılacak olan öğrencilerin kabulü T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programına Dair Genelgede belirtilen başvuru şartlarına uygun olarak yürütülmekte, izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır ((3) B.1.2.1 ve (3) B.1.3.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Öğrenci kabulüne ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3)B.1.2.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-1

(3)B.1.3.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-2

#### **B.2.4. Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma**

KİP ve BİP kapsamında TK 2024/51 kodlu faaliyetlerine yönelik birimimizde düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarına katılan öğrencilerin yeterliliklerinin sertifikalandırılması T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası

Eğitim Programına Dair Genelgede tanımlanan koşullara uygun olarak yurütulmekte, izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır (**Kanıt B.1.2.1 ve Kanıt B.1.3.1**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 4 olarak belirlenmiştir.** Kursiyerlerin yeterliliklerinin sertifikalandırılmasına ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3)B.1.2.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-1

(3)B.1.3.1.Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Deney\_Hayvanları\_Kullanım\_Sertifikası\_Eğitim\_Programına\_Dair\_Genelge\_Ek-2

### **B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri**

#### **B.3.1. Öğrenme Ortam ve Kaynakları**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ 2024/14** kodlu faaliyetlerine yönelik birimde düzenlenen kurslarda anlatılan teorik dersler GÜDAM altyapısında bulunan bilgisayarlar kullanılarak, Gazi Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile ortak yürütülmektedir. Uygulama dersleri ise GÜDAM altyapısında yer alan araştırma laboratuvarlarında yüz yüze yapılmaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Kursiyerlerin öğrenme ortam ve kaynaklarına ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) B.3.1.1. GUZEM\_Protokolünün\_Yönetim\_Kurulu\_Kararı

#### **B.3.2. Akademik Destek Hizmetleri**

KİP ve BİP kapsamında **EÖ-S 2024/55** kodlu faaliyetlerine yönelik merkezimizde görev yapan alanında uzman akademik kadromuz (iki profesör doktor, iki öğretim görevlisi doktor) birimizde eğitim alacak kursiyerlere ve stajyerlere her türlü desteği sağlamaktadır ((**3**) **A.3.2.1**). Farklı alanlarda öğretim üyelerinden oluşan Yönetim Kurulu üyelerinin de desteği sayesinde ileride bilimsel araştırma yapacak bilim insanlarının farklı alanlarda uzmanlaşmış bir uzman ağından faydalanması mümkün olmaktadır ((**3**) **B.3.2.1**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Birimde kursiyerlerin ve stajyer öğrencilerin akademik gelişimlerine yönelik destek hizmetleri tanımlı ilke ve kurallar dâhilinde yürütülmektedir.

## **Kanıtlar**

(3) A.3.2.1. Akademik\_Personel\_Görevlendirme\_Belgeleri

(3) B.3.2.1. Merkez\_Yönetim\_Kurulu\_Atama\_Yazısı

### **B.3.3. Tesis ve Altyapılar**

Merkezimiz Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık binası zemin kat ve -1.kat olmak üzere toplamda 700 m<sup>2</sup>'lik bir alanda yer almaktadır. Zemin katta akademik ve idari kadroda bulunan personel odalarımız, bodrum katta ise araştırmacıların ve öğrencilerin çalışmalarını yürüteceği 4 adet ameliyathane, çeşitli cihazların bulunduğu iki adet laboratuvar ve çeşitli hayvanların üretim ünitelerinin bulunduğu odalar ile karantina, yıkama ve yem-talaş odaları mevcuttur ((3) **B.3.3.1 ve (3) A.1.2.1).**

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Birimde araştırmacıların, kursiyerlerin ve stajyer öğrencilerin bilimsel araştırmalarına yönelik alt yapı destek hizmetleri tanımlı ilke ve kurallar dâhilinde yürütülmekte ve ihtiyaçlar dâhilinde düzenleme yapılmaktadır.

## **Kanıtlar**

(3) B.3.3.1. GÜDAM\_Altıyapı\_Planı

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

### **B.3.4. Dezavantajlı Gruplar**

Birimimizde dezavantajlı gruplara ilişkin planlamalar bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

### **B.3.5. Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler**

Kurumda uygun nitelik ve nicelikte sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

## **B.4. Öğretim Kadrosu**

### **B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri**

Merkezimiz YÖK kanununa göre öğretim elemanı atama ve yükseltme yetkisine sahip değildir. Ancak, merkezimize üniversitelerce yapılacak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa göre personel görevlendirmeleri yapılmaktadır ((3) **B.4.1.1).** Birime ait görev tanımları merkez yönetmeliğinde tanımlanmıştır ((3) **B.4.1.2).**

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Birimin atanma, yükseltme ve görevlendirme süreçleri tanımlanmıştır.

## **Kanıtlar**



(3) B.4.1.1. 2547\_Sayılı\_Yükseköğretim\_Kanunu

(3) B.4.1.2. GÜDAM\_Yönetmeliği

#### **B.4.2. Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi**

KİP ve BİP kapsamında EÖ-S 2024/55 kodlu faaliyetlerine yönelik tüm öğretim elemanlarının etkileşimli-aktif ders verme yöntemlerini ve uzaktan eğitim süreçlerini öğrenmeleri ve kullanmaları için sistematik eğitimcilerin eğitimi etkinlikleri (kurs, çalıştay, ders, seminer vb.) ve bunu üstlenecek/ gerçekleştirecek öğretim-öğrenme merkezi yapılanması vardır ((3) B.2.1.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Birimde öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere uygulamalar bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) B.2.1.1.Eğiticilerin\_Eğitimi\_Sertifika\_Programı\_Akademisyen\_Katılımı

#### **B.4.3 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme**

KİP ve BİP kapsamında EÖ 2024/29 kodlu faaliyetlerine yönelik merkezimizde her yıl yapılan eğitim faaliyetleri kapsamında yer alan Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarında teorik ve/veya pratik ders anlatan öğretim üyelerine teşekkür belgesi verilmektedir ((3) B.4.3.1).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Birimde eğitim veren öğretim elemanlarına yönelik teşvik ve ödüllendirme faaliyetleri bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) B.4.3.1. Kurs\_Eğitmenlerine\_Verilen\_Teşekkür\_Belgeleri

### **C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

#### **C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

##### **C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi**

KİP ve BİP kapsamında AG 2024/50 kodlu faaliyetlerine yönelik birimde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ile ilişkili sonuçlar ve paydaş görüşleri sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır. Merkezimizde araştırma ve geliştirme süreçlerinin denetlenmesi için "Kalite Birim Sorumluları" belirlenmiştir ((3) C.1.1.1.). Sorumlular, merkez müdürlüğü tarafından yönetilmektedir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.**

Birimin genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

(3) C.1.1.1. GÜDAM\_Kalite\_Birim\_Ekibi

### **C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar**

KİP ve BİP kapsamında **AG 2024/31** kodlu faaliyetlerine yönelik merkezimizde görev yapan akademik personele ait 1 adet TÜBİTAK 1002 projesi kabul edilmiş ve devam etmektedir ((3) **C.1.2.1**). Ayrıca, TÜBİTAK 2237-A desteği ile iç ve dış paydaşlarla ortak düzenlenen Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programına kapsamında Nörolojik Hastalıkların Deneysel Hayvan Modelleri Kursu düzenlenmiştir ((3) **Kanıt C.1.2.2**). Birime araştırma için başvuran diğer çalışmalar ise hâlihazırda üniversite içinden (BAP) ya da üniversite dışından (TÜBİTAK, TUSEB, vb.) destek almış çalışmalardır. 2023 yılı içinde merkezimize başvuran ve/veya çalışmaları tamamlanan 30 adet BAP, 1 adet TUSEB ve 3 adet TUBİTAK projesi bulunmakta olup birime ait yıllık faaliyet raporunda belirtilmiş ve web sitesinde yayınlanmıştır ((3) **A.2.1.1** ve (3) **A.1.2.1**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Program araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

#### **Kanıtlar**

(3) C.1.2.1. TÜBİTAK\_1002\_Kabul\_Yazısı

(3) C.1.2.2. TÜBİTAK\_2237-A\_Program\_Afişi

(3) A.2.1.1. GÜDAM\_Faaliyet\_ve\_İç\_Değerlendirme\_Raporu

(3) A.1.2.1. GÜDAM\_Web\_Sitesi

### **C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkânlar**

Birimimiz Araştırma Geliştirme Merkezi olması nedeniyle herhangi bir doktora programı açma yetkisine sahip değildir.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

### **C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler**

#### **C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi**

KİP ve BİP kapsamında **AG-S 2024/9**, **AG-S 2024/10** kodlu faaliyetlerine yönelik birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki koşullara sahiptir. Merkezimizin teknik ve mali kaynakları birime ait döner sermaye hesabına yatan hayvan ücretleri ile sağlanmakta ve Gazi Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından düzenlemeler yapılmakta, önlemler alınmaktadır ((3) **A.3.2.2**).

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Birimin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakları bulunmakta ve ilgili birimler tarafından düzenlemeler yapılmakta, önlemler alınmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) A.3.3.2. Gazi\_Üniversitesi\_Döner\_Sermaye\_İşletmesi\_Yönetmeliği

#### **C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri**

Birimimizde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

#### **C.3 Araştırma Performansı**

##### **C.3.1 Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

KİP ve BİP kapsamında **AG-S 2024/49** kodlu faaliyetlerine yönelik birimin araştırma performansı, Gazi Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Merkezi yönergesi ile kurulan Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurulu tarafından her yıl istenen Faaliyet İzleme ve Değerlendirme Formları ile üniversite içinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir ((3) **A.2.1.1**). Ayrıca, hem T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na hem de G.Ü HADYEK vasıtası ile T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Merkezi Etik Kurulu'na her yılsonunda merkezimizde yapılan araştırmaların izlenmesi, bu araştırmalarda kullanılan deney hayvanı üretimine yönelik rapor sunulmaktadır ((4) **Kanıt A.3.1.2**). Bu bilgiler ışığında merkez sorumlu veteriner hekimi bir önceki yıla göre yapılan çalışma sayısını gözden geçirerek, üst yönetimi konu ile ilgili bilgilendirmekte ve ihtiyaç halinde gerekli önlemler alınmaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 ve 4 olarak belirlenmiştir.**

Birimde araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

(3) A.2.1.1. GÜDAM\_Faaliyet\_ve\_İç\_Değerlendirme\_Raporu

(4) A.3.1.5. Deney\_Hayvanı\_Üretici\_Kurum\_Kuruluş\_Yıllık\_Faaliyet\_Raporu

##### **C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi**

KİP ve BİP kapsamında **AG-S 2024/71** kodlu faaliyetlerine yönelik merkezde görev yapan öğretim elemanlarının performans değerlendirmesi her yıl düzenlenen Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kursları sonunda öğrenciler tarafından doldurulan geri bildirim formları ile kursa katılan öğrencilerin performansları ise T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Hayvan Deneyleleri

Etik Kurullarının Çalışma Usul Ve Esaslarına Dair Yönetmelik esaslarına göre kurs sonunda yapılan teorik ve pratik sınavlar ile değerlendirilmekte ve web sitemizde yayınlanmaktadır ((3) **A.4.1.1 ve (3) A.4.2.1).**

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 3 olarak belirlenmiştir.** Birimde öğretim elemanı/araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- (3) A.4.1.1. Tarım\_ve\_Orman\_Bakanlığı\_Hayvan\_Deneyleri\_Etik\_Kurullarının\_Çalışma\_Usul\_ve\_Esaslarına\_Dair\_Yönetmelik
- (4) A.4.2.1. Kursiyer\_Geri\_Bildirim\_Formları
- (4) C.3.2.1. Araştırma\_Sonrası\_Geri\_Bildirim\_Formu

### **D. TOPLUMSAL KATKI**

#### **D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları**

##### **D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi**

Merkezde Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ile ilgili bir program bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.** Birimde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.

##### **D.1.2. Kaynaklar**

Kaynağımız bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.**

#### **D.2. Toplumsal Katkı Performansı**

##### **D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

Merkezde Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi ile ilgili bir program bulunmamaktadır.

**Olgunluk Düzeyi (Rubrik Dereceli Derecelendirme Puanı) 1 olarak belirlenmiştir.** Birimde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

### **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Gazi Üniversitesi Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezinin güçlü yönleri ile iyileşmeye açık yönleri aşağıda başlıklar halinde verilmiştir.

#### **Liderlik Yönetim ve Kalite**

Merkezimizde liderlik anlayışı ve koordinasyon kültürü yerleşmiştir. Vizyonumuzda da belirtilen hesap verebilirlik ilkesiyle kamuoyunu bilgilendirme amacıyla merkezimiz, etkinlik ve faaliyetlerini web sayfamızda yayınlamaya devam etmektedir. Merkezin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır. Araştırma süreçleri merkezimiz tarafından hazırlanan faaliyet raporları ile izlenmektedir.

Öte yandan, birim içindeki gerekli tüm belgeler basılı halde saklanmakta olup elektronik bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır. Ayrıca uluslararasılaşma başlığı altında olgunluk düzeyleri düşüktür.

### **Eğitim ve Öğretim**

Birimde yılda iki kere düzenlenen “Deney Hayvanları Uygulama ve Etik kursları” ile çalışacak araştırmacılar, Tarım ve Orman Bakanlığı’na tabi olunan yönetmelikler ve Hayvanları Koruma Kanunu uyarınca, konusunda deneyimli Veteriner Hekimler tarafından teorik ve pratik derslerin anlatılması ile sertifikalandırılmaktadır. Deney Hayvanları Uygulama ve Etik Kurslarında teorik dersleri anlatmak üzere davet edilen konuşmacılar da Bakanlığın uygun gördüğü kriterler doğrultusunda seçilmektedir. Eğiticilerin (Veteriner Hekim Öğretim Üyelerinin) eğitim programları ise ilgili bakanlıklar tarafından yapılmaktadır. Düzenlenen bu sertifika programlarına Lisans veya Yüksek Lisans mezunu araştırmacılar kabul edilmektedir. Bu kurslar sonunda kursiyerlerin doldurduğu geri bildirim formları göz önünde bulundurularak birim içinde iyileştirmelere gidilmektedir. Ayrıca, merkezimizde Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi 2.sınıf öğrencilerine Bilimsel Hayvan Deneyleri adlı seçmeli dersi teorik ve uygulamalı olarak anlatılmakta ve sağlık çalışanlarına staj programı imkânı sağlayarak eğitim ve öğretimlerine katkıda bulunmaktadır.

Merkezimiz, mevcut yönetim ve idari sistemini, akademisyenlerin ve idari personelin verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân verecek şekilde geliştirmeye devam etmektedir. Merkezde hizmet içi eğitimler artırılarak, daha kaliteli hizmet sunulması sağlanabilir.

### **Araştırma ve Geliştirme**

Birimimizin güçlü yönlerinden biri araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki ile cihaz ve ekipman açısından yeterli teknik olanakları bulunmaktadır. Bir diğer güçlü yönü ise araştırmacılara ulusal rekabet yeteneği kazandıracak bilimsel araştırma geliştirilmesinde alanında uzman akademik kadro tarafından danışmanlık yapılmasıdır. Üniversitemizin belirlediği kurallar çerçevesinde araştırmalar sürdürülmekte, araştırma ve geliştirmeye yönelik hizmet alımlarına kaynaklar dâhilinde cevap verilmekte ve

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün belirlemiş olduğu kurallar çerçevesinde yapılacak araştırmalarda kullanılacak hayvanların beslenmesi için maddi kaynak sağlanmaktadır.

Öte yandan, merkezdeki araştırma olanaklarının tanıtılması amacıyla daha fazla düzenlemelere gidilmesinin gerekli olduğu düşünölmektedir.

### **Toplumsal Katkı**

Merkezimizde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama ve yeterli kaynak bulunmamaktadır. Ayrıca, birimizde toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır. Bu yönler iyileşmeye açıktır.

Sonuç olarak, merkezimiz deneysel ve bilimsel amaçlar için kullanılan deney hayvanlarının üretim ve araştırma yerlerinin teknik ve hijyenik açıdan uygun hale getirmeye, hayvanların refahını ve yapılan deneylerin güvenilirliğini sağlamaya, tüm araştırmacılara uygun şartlar altında hizmet sunmaya, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın belirlediği mevzuat kapsamında tüm iç ve dış paydaşları "Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası" eğitim programından geçirerek sertifikalandırmaya devam edecektir. Bu anlayıştan yola çıkarak 2017 yılında "Araştırma Üniversitesi" seçilen üniversitemizin öncülüğünde merkezimizin adını ulusal ve uluslararası platformlarda duyurulmaya çalışılacaktır.