



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

1.1.EK-4: Yükseköğretim Sektörü Analizi

Tablo 1 Sektörel Eğilim İçin PESTLE Analizi

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	- Ülkenin jeopolitik konumundan kaynaklı bölgesel riskler bulunmaktadır. - Üst politika belgelerinde yükseköğretimle ilgili hedefler yer almaktadır. - Üniversitemiz araştırma üniversiteleri arasında yer almaktadır. - Yeni kurulan üniversite sayısının farklı etkileri bulunmaktadır. - Kadro sıkıntısı nedeniyle deneyimli akademik kadroların diğer üniversitelere geçmesi bazı aksaklıklar yaratmaktadır. - Hükümet, bölgesel bazda ve katma değeri yüksek sektörlerde değişim ve gelişimi desteklemektedir. - Millî aş ve ilaç geliştirilmesi politikası bulunmaktadır. - Uluslararası projeleri destekleyen politikalar bulunmaktadır. - AB ile ilişkiler, AB kaynaklı fon ve iş birliklerine yansımaktadır. - Eğitimdeki sistem değişikliklerinin farklı yansımaları olmaktadır. - Yönetmelikler sık değişmektedir. - Üniversitemiz başkentte bulunmaktadır. - YÖK, temel bilimler alanlarına burs desteği vermektedir.	- Bölgede yönlendirici/ belirleyici olma fırsatının bulunması - Yeni eğitim/araştırma olanakları olması - Araştırma üniversitelere ek kaynaklar sağlanması - Eğitim, öğretim, araştırma ve personel destek miktarlarının artırılması - Yeni kurulan üniversitelerin akademik kadrolarının oluşturulmasına katkı sağlanması - Akademik faaliyetler sayesinde, katma değeri yüksek sektörlerde verilen desteklerden yararlanılması - Bölgesel katkılara yönelik araştırma faaliyetleri ile söz konusu teşviklerin kullanılabilir hale gelmesi - Üniversitemizde millî aş ve ilaç geliştirilmesi çalışmaları yürütülmesi - Uluslararası proje ve iş birliğinin (AB fonları vb.) desteklenmesi	- Ülkemiz ve bölgemizde yaşanan bazı olumsuz gelişmelere bağlı olarak yabancı bilim insanlarının ortak proje yapma konusundaki isteksizlikleri - Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde ulusal ve uluslararası rakiplerin gerisinde kalma riskinin olması - Kaynak kısıtlaması ve uluslararası tedarikte sorunlar olması - Sıklıkla öğrenci affına ilişkin yasaların çıkarılması - Ülke kültür ve sanat politikalarının istenen düzeyde olmaması	- Politik kararların uygulanmasında paydaşlarla koordineli hareket edilmeli - Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan iş birlikleri artırılmalı - Katma değeri yüksek sektörlerle yönelik çalışmalar desteklenmeli - Kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarının kullanımı sağlanmalı - Millî aş ve ilaç geliştirmek üzere, sahip olduğumuz bilgi birikiminin güçlülüğü ile bu alanda Ar-Ge projeleri geliştirilmesi ve ilgili ürünlerin üretilmesi desteklenmeli - Uluslararası iş birlikleri artırılmalı - Mevzuat ve müfredat değişikliklerinde paydaşlarla iş birliği artırılmalı - Karar süreçlerinde birimlerin görüşleri dikkate alınmalı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

		- AB ile öğrenci ve öğretim elemanı değişimlerinin artırılması		
--	--	--	--	--

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	- Kültür ve sanat politikalarının eğitimle ilişkilendirilmesinde aksaklıklar bulunmaktadır.	- Başkentte olmanın kamu kurumları ile iş birliğini artırıcı etkisi bulunması - Değişen yönetmeliklere göre yeniden yapılanma olanağının olması	- Sık değişen yönetmeliklerin akademik ve idari personel açısından sorun oluşturmaması	- Atama ve yükseltmelerde sürecin hızlandırılmasına azami gayret gösterilmeli



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Ekonomik	- Kur riski bulunmaktadır. - Faiz oranlarının yüksekliği ülkedeki yatırımı olumsuz etkilemektedir. - Enflasyonun büyüme üzerinde olumsuz etkisi bulunmaktadır. - Üniversitemiz araştırma, eğitim ve altyapı hizmetlerinde kamu desteği almaktadır. - Öğretim elemanları kamu ve özel sektörle projeler yürütmektedir. - Kültür ve sanata yönelik yeterli eğitim teşviki bulunmamaktadır.	- Bütçenin genişletici etkisinin araştırma faaliyetlerine yansımaları - Kaynak tahsisinin yeterli olması - Üniversitemizin kamu, sanayi ve özel sektörle iş birliğini artırarak yeni fon kaynakları elde etmesi - Eğitimde fırsat maliyeti seçeneklerinin olması - Kamu ve özel sektöre nitelikli personel yetiştirilmesi - Girişimcilik maliyeti yüksek olmayan alanların bulunması	- Yüksek enflasyon ve faiz baskısı nedeniyle altyapı yatırımlarının olumsuz etkilenmesi - Üniversite sayılarının artması nedeniyle ayrılan kaynakların azalması - Kaynakların yetersizliği - Bilimsel araştırma ve projelere ayrılan kaynakların yeterli olmaması - Projelere ortaklıkta KOBİ'lerin isteksiz olması	- Kur riskinden dolayı tedarikte yerli para tercih edilmeli - Kaynak tahsisleri üniversitelerin ihtiyaç analizlerine göre yapılmalı - Kamu-sanayi-üniversite iş birliği artırılmalı - Ar-Ge fonları ülkenin öncelikli alanlarına göre verilmeli - Kamu ve özel sektöre yönelik araştırma projeleri hazırlanmalı - KOSGEB projelerinin üniversite iş birliği ile yürütülmesi sağlanmalı - Kamu ve özel sektöre yönelik katma değeri yüksek lisansüstü programlar oluşturulmalı - Mezunlara kariyer planlamasında verilen danışmanlık desteği artırılmalı
Sosyokültürel	- Eğitim seviyesi artmaktadır. - Genç nüfus oranı yüksektir. - Eğitim seviyesi artmaktadır.	- Öğrenci niteliğine bağlı olarak araştırma faaliyetlerinin nitel ve nicel olarak artırılması - Hızlı değişimin istenen yöne kanalize edilebilir olması	- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının artması - Sosyokültürel yozlaşma yaşanabilmesi	- Sosyokültürel ve sosyobilimsel konuların olumlu ve olumsuz yönleri topluma dikkatli bir şekilde gösterilmeli

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Sosyokültürel	- Genç nüfus oranı yüksektir. - Sosyokültürel ve öz değerlerden uzaklaşma yaşanmaktadır. - Farklı sosyokültürel ve ekonomik kesimlerden gelen öğrenciler bulunmaktadır. - Sosyo-bilimsel gelişmeler, toplumun sosyokültürel yapısını etkilemektedir. - Toplum nezdinde sanat eğitime bakış istenen düzeyde değildir. - Yeni nesile değer aktarımının estetik unsurlarla verilmesi gerekmektedir. - Öğrenci değişim programlarımız bulunmaktadır.	- Üniversitemizin toplumda olumlu algılanması - Bilimsel çalışmalarla ortaya konan sonuçların, toplumsal ve kültürel değişime katkı sağlayabilir olması - Bazı programlara olan talebin artması - Kültür-sanat ilişkisinin geliştirilmesi - Yurtdışı değişim programları ile farklı kültürel yapıdaki öğrencilerin Üniversitemizde bulunması, öğrencilerimizin de yurtdışında farklı kültürlerle tanışma imkânının olması - Yabancı uyruklu öğrencilerimizin olması - Mezunlarımızın, - Üniversitemizin kurum kimliği ile ilgili güçlü etki oluşturmaları	- Hızlı değişimin bir sonucu olarak kültürel değerlerimizden uzaklaşılması - Bazı programlara talebin azalması	- Öğrenci bilimsel bilgi yanında sosyokültürel olarak da desteklenmeli - Öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarına katılım artırılmalı - Öğretim üyesi-öğrenci iş birliği geliştirilerek sektörel gelişmeler desteklenmeli - Yabancı öğrenci çeşitliliği artırılmalı - Mezunların faaliyette bulunduğu sektörler ile iş birliği artırılmalı - Mezunlarımızın araştırmaya yönelik projelerdeki etkinliği teşvik edilmeli - Kültürel değerlerin toplumda en güzel sanatla yaşatılabileceği anlatılmalı
Teknolojik	- Ülkenin teknolojik altyapısı sürekli gelişmektedir. - Dinamik genç nüfus teknoloji kullanımını artırmaktadır. - Teknolojinin gelişimine paralel olarak mevcut teknolojik altyapı güncelliğini yitirmektedir. - Değişen teknoloji ile eş zamanlı çalışma ve kaynak sağlama gerekliliği bulunmaktadır.	- Dünya ile eş zamanlı eğitim ve araştırma olanaklarının kullanılması - Teknolojik gelişmelere bağlı olarak programların güncellenmesi - Üniversitemizin teknolojik altyapısının, mevcut değişimlere bağlı gelişimi - Teknolojik gelişmelerin, uzaktan eğitim ve açık ders malzemelerine kolay erişim gibi fırsatlar doğurması	- Teknolojik gelişmelerin takibi ve uyum sağlama sürecinde ekonomik kaygıların ortaya çıkması - Teknolojik gelişmelere uyum sağlanamaması durumunda farklı alanlarda geri kalma riski bulunması - Teknolojik anlamda güçlü rakip üniversiteler bulunması	- Bilimsel araştırmalarda teknoloji kullanımının yaygınlaştırılarak gelişmesi sağlanmalı - Programlar teknolojik gelişmeler ışığında sürekli güncellenmeli ve altyapılar için yeterli kaynak sağlanmalı - Yeni teknolojiler, Ar-Ge, bilgi ve iletişim konularında akademik birimlere gereken destek verilmeli

Tablo 61 Devamı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	- Teknolojik gelişmeler ışığında farklı sektör veya dış paydaşlar üniversitemizle iş birliği içerisinde araştırmalar yapmak istemektedir. - Akredite programları bulunan Mühendislik, Tıp ve Eczacılık Fakülteleri bulunmaktadır. - Üniversite bünyesinde Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi vardır. - Gazi Teknopark aktif olarak çalışmaktadır. - Kamu ve sanayiye yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. - Özellikle sağlık ve mühendislik alanlarında araştırma yönelimleri hızla değişmektedir.	- Teknolojinin gelişimiyle birlikte bilgiye erişilebilirlik düzeyinin artması ve yeni araştırma konularının ortaya çıkması - Üniversite-sektör iş birliği ile üniversitenin katma değer bütçeli projeler yapması	- Hızlı değişen ve gelişen teknoloji neticesinde ekipmanların güncelliğini yitirmesi - Güncel teknolojilere sahip laboratuvar sayısının yetersiz kalması - Teknolojiye uyum ve yeni araştırma konuları için yeterli finansal kaynak sağlanamaması	- Yeni teknolojilerin desteklenmesine yönelik finansal destek ve laboratuvar imkânları artırılmalı. - Teknolojinin akılcı kullanımı ile yeni ihtiyaçlara uygun teknoloji aktarımı yapılmalı. - Bilişim altyapısı güçlendirilmeli. - Özel sektör ve sanayi iş birlikleri ile teknolojik gelişim takip edilmeli, altyapı ve kaynak sağlanmalı.



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Yasal	- Proje ve patent konularında hukuksal destek verilmektedir. - Mevzuat sıklıkla değişmektedir. - İşbirlikleri ile yürütülen projelerde yasal prosedürler fazladır. - Programlarda ilgili mevzuat ve fikri mülkiyet hakları konuları yer almamaktadır. - Lisans ve lisansüstü eğitim yönetmeliklerindeki değişikliklerin akademik ve idari personele farklı yansımaları olmaktadır.	- Mevzuat uygulama ve değişiklikleri konularında kamu kuruluşlarına kolay erişim ve iş birliği imkânı bulunması - Yükseköğretim reformunun getireceği yeniliklerin paydaşları etkilemesi	- Proje ve patent başvurularında mevzuat uygulama prosedürlerinin çok olması - Mevzuatın çok sık değiştirilmesinden dolayı kurumsal uygulama bütünlüğü oluşturulamaması - Mevzuattaki değişikliklerin kurumsal kültürü etkilemesi - Uygulama ve yasal süreçlere bağlı olmayan durumlar ve problemlerin ortaya çıkması - İlgili mevzuat ve fikri mülkiyet konularında hukuki desteğin yetersiz kalması	- Proje ve patent konularında sağlanan hukuksal destek artırılmalı - Mevzuat değişikliklerinde paydaşların görüşleri alınmalı
--------------	--	--	---	---



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Yasal	- Mevzuat değişikliklerine üniversitemizin katkıları bulunmaktadır.	- Yasal prosedürlerin azaltılmasıyla zaman ve ekonomik kayıpların aza indirilmesi	- Farklı yönetmeliklere tâbi öğrencilerin hukuki durumlarının takibinde güçlük yaşanması	- Mevzuat ve prosedürler konusunda tüm birimler düzenli olarak bilgilendirilmeli - İlgili mevzuat ve fikri mülkiyet konuları ile ilgili dersler artırılmalı
Çevresel	- Üniversitemiz şehir merkezinde yer almaktadır. - Çevresel şartlara göre üniversite programları şekillenmektedir (Ziraat, hayvancılık vb. farklı alanlarda eğitim programları). - Programlarda çevresel sürdürülebilirlik konulu ders bulunmamaktadır. - Çevresel sorunlar artmakta ve yerleşke yaşamını etkilemektedir. - Çevre bilinci ve sürdürülebilirlik konularında uzman eğitim kadrosu bulunmaktadır. - Hava kirliliği artmaktadır. - Alternatif enerji arayışları artmaktadır. - Çevre bilinci toplumda tam anlamıyla yerleşmemiştir.	- Kolay ulaşım imkânlarının bulunması - Yükseköğretim kurumlarının çevre alanında Avrupa Birliği uyum sürecini etkilemesi - Çevresel şartlara ve ihtiyaçlara bağlı yeni fakülte ve programlar açılması - Programlarda çevresel sürdürülebilirlik konusuna dikkat çekilmesi - Çevre duyarlılığına ilişkin ulusal ve uluslararası projeler yapılması - Yenilenebilir enerji konusunda kamu kaynak aktarımının artması	- Mekânın kısıtlı olması - Sosyal alanların yetersiz olması - Çevresel sorunların çözümüne yönelik kaynak sağlama problemlerinin bulunması - Doğal kaynakların sınırlı olması ve çevre sorunlarına duyarsızlık gösterilmesi - Şehir üniversitesi olarak hava ve gürültü kirliliğine daha fazla maruz kalınması	- Çevrenin ihtiyaçlarını karşılayacak uzmanların yetiştirilmesine olanak verecek yeni programlar açılmalı - Personel ve öğrencilere geri dönüşüm ve çevresel sürdürülebilirlik konularında eğitim verilmeli ve farkındalık oluşturulmalı - Daha az enerji harcayan ürünler kullanılmalı - Enerjiyi tasarruflu kullanma kültürü yaygınlaştırılmalı - Atıkların geri dönüşümü sağlanmalı - Çevresel sürdürülebilirlik ve alternatif enerji ile ilgili projeler artırılmalı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

				- Yenilenebilir ve çevre dostu ürün geliştirmeye yönelik projeler desteklenmeli
--	--	--	--	---



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Rakipler	- Yükseköğretim kurumlarının sayısı artmaktadır. - Üniversitemiz benzer çeşitlilikte ve yetkinlikte 3 araştırma üniversitesi ile aynı ilde yer almaktadır. - Bazı programlarda başarılı öğrenciler diğer üniversiteleri tercih etmektedir. - Diğer üniversiteler, öğrencileri cezbedecek yeni programlar açmakta veya program isimlerini güncellemektedir. - Bazı alanlarda güçlü vakıf üniversiteleri bulunmaktadır. - Vakıf ve devlet üniversitelerinde akademik personel özlük hakları farklılık göstermektedir. - Vakıf üniversitelerinde burs desteği bulunmaktadır. - Aynı ilde Ar-Ge yapan araştırma enstitüleri bulunmaktadır. - Bazı programlarda mezunların iş bulma zorluğu bulunmakta ve mezunlar, farklı meslek alanlarına yönelmektedirler.	- Rekabet ortamının güdüleyici etkisinin olması - Köklü geçmişi ve deneyimli kadrosu ile bilinen akademik birimlerin rekabet üstünlüğü olması - Diğer üniversitelerle, özellikle araştırma üniversiteleriyle iş birliği imkânlarının bulunması - Akademik personelin araştırma enstitüleri ile projeler geliştirmesi ve bütçeye katma değer sağlanması	- Emsallerinden geride kalma riskinin bulunması - Rakiplerin öğrencilerine sunduğu olanakların gerisinde kalınması - Mezuniyet sonrası iş kaygılarından dolayı öğrencilerin diğer üniversiteleri, farklı bölümleri tercih etmeleri - Vakıf üniversitelerinde akademik personel özlük haklarının daha avantajlı olması	- Başarılı programların devamlılığı sağlanmalı, zayıf görünen alanları güçlendirme çabası gösterilmeli - Çağın gereklerine uygun yeni programlar açılmalı, mevcut bazı programların isim ve içerikleri öğrencileri cezbedecek şekilde güncellenmeli - Akreditasyon çalışmaları yaygınlaştırılmalı - Uluslararası akreditasyona başvuru teşvik edilmeli - Disiplinlerarası programlar güçlendirilmeli ve sayıları artırılmalı - Üniversite tanıtım faaliyetleri artırılmalı ve profesyonel hale getirmeli - Başarılı öğrenciler ödüllendirilmeli - Akademik personele belirli periyotlarda proje hazırlama ve yönetme eğitimleri verilmeli - Tematik Araştırma Merkezleri güçlendirilmeli ve sayısı artırılmalı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

				- Sektörle iş birliği güçlendirilerek öğrencilerin istihdamına katkı sağlanmalı - Mezun takip sistemi kurulmalı
--	--	--	--	---

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Paydaşlar	- Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve Teknoparklar ile ortak çalışma imkânı bulunmaktadır. - Üniversitemiz, güçlü bir öğrenci kitlesine sahiptir. - Yurtdışında bulunan yükseköğretim kurumları ile iş birlikleri yapılmaktadır. - Sektörle süregelen iş birlikleri mevcuttur.	- Kamu ve özel sektör kuruluşlarının mezunlarımızı istihdamdaki istekliliği - Kurumun bilim politikasına ve stratejik hedeflerine uygun akademik destek ve kaynak sağlanması - Kurulan iş birlikleriyle öğrencilere iş ortamına uyum sağlama deneyimi kazandırılması - Toplumsal katkı sağlayacak ortak alanların belirlenerek çalışmalar yapılması, insan ve finansal kaynakların artırılması - Proje iş birliklerinin artırılması - Araştırma merkezlerimizin savunma sanayii firmaları ile iş birliği yaparak bilgi-teknoloji transferi oluşturulması - Sağlık alanında üniversitemizin tedavi-hizmet yeteneğinin yüksek olması - Millî aşı ve ilaç geliştirilmesi politikası bulunması	- Diğer bazı üniversitelerin imkân ve desteklerinin daha fazla olması - Öğrencilerin sektörde yaşadığı uyum problemleri - Bazı alanlarda istihdam sıkıntısı	- Paydaşlar ile ilişkiler artırılmalı - Paydaşların beklentileri doğrultusunda eğitim programları güncellenmeli - Paydaş ihtiyaçlarına göre akademik kabiliyetimiz dikkate alınarak güçlü araştırma altyapıları geliştirilmeli - Tematik araştırma merkezleri güçlendirilmeli, sayısı ve niteliği artırılmalı - Üniversitemizdeki bilim, teknoloji, sanat, eğitim politikaları, hukuk, dil, kültür vb. alanlardaki etki faktörü yüksek çıktıların paydaşlara çalıştay, sergi, fuar, seminer vb. etkinlikler düzenleyerek tanıtımları yapılmalı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

		- Toplumun sanat ve sosyokültürel kalkınma düzeyinin iyileştirilmesi için bu alanlardaki yeterliliğimizin etkili kullanımı ve kamuya sunumunun sağlanması		
--	--	---	--	--



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Paydaşlar	- Savunma sanayiini millileştirerek güçlendirme politikası bulunmaktadır. - Toplumun sağlık, sosyoekonomik, eğitim vb. ihtiyaçları bulunmaktadır.	- Güçlü ve köklü bir eğitim fakültesi ve akademik kadroya sahip üniversitemizin, millî eğitim politikası oluşturulmasına katkı sağlaması - İlimizdeki KOBİ'lerin yenilikçi ürünle rekabetçi olarak pazarda yer alma ihtiyacı bulunması - Sanayide tematik kümeleşme kültürünün gelişmesi ve politik olarak desteklenmesi - Üniversitemizin güçlü bir Teknoparka sahip olması - Kamu ve sanayi kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik projeler geliştirilmesi ile öğrencilerimizin ortaya çıkan teknolojik ihtiyaca göre yetiştirilmesi ve bu projelerde görev alma şansının oluşturulması; bu sayede nitelikli iş gücü istihdamına katkı sağlanması - Sektörde Ar-Ge merkezlerinin kamu tarafından teşvik edilmesi	- Paydaşların iş birliğine açık olmaması ya da konulara yeterli ilgi göstermemesi	- Ülkemizin teknolojik gelişiminde ihtiyaç duyulan alanlarda nitelikli insan gücünün artırılması için disiplinler arası programlar artırılmalı - Akredite edilmiş test-analiz laboratuvarlarının sayısı artırılmalı - Sahip olduğumuz bilgi birikiminin güçlülüğü ile Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi ve ilgili ürünlerin üretilmesi desteklenmeli - KOBİ'lerin ihtiyacı olan teknolojilerde, mevcut bilimsel gücümüzle Ar-Ge faaliyetleri ve projeler yürütülmeli - Teknolojik kümelerle iş birlikleri oluşturulmalı - Akademisyenlerin Teknoparkta proje düzeyinde katkı sağlaması ve firma kurması teşvik edilmeli - Ar-Ge merkezleri için nitelikli araştırmacı yetiştirmek üzere lisansüstü programlar geliştirilmeli



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Tedarikçiler	- Talep edilen nitelikte ürün ve hizmet sağlanamamaktadır. - Tedarikçilerin insan kaynağı yapısında farklılıklar vardır. - Üniversitemizin laboratuvar imkânları kısıtlıdır.	- Üniversitedeki fiziksel altyapının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması - Bilgisayar programları tedarikinde kurum desteği	- Niteliksiz ürünlerin sunulan hizmetlerin kalitesini düşürmesi - Tedarikçilerin insan kaynakları yapısında farklılıklar olması	- Talepler net olarak paylaşılmalı, alınan ürün/hizmetin niteliğini belirleyecek değerlendirme sistemi kurulmalı - Tedarikçilerin insan kaynakları yapısının geliştirilmesi desteklenmeli



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Tablo 61 Devamı

Etkenler	Tespitler	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Tedarikçiler	- Çok sayıda yazılım ve program kullanılmaktadır. - Kaynak yetersizliği nedeniyle ürün ve hizmetler zamanında tedarik edilememektedir.	- Yeterince tedarikçi firmanın bulunması	- Yazılım ve program güncelleme maliyetinin yüksek olması - İhale süreçlerindeki aksamaların, mal ve hizmet temininde gecikmelere yol açması	- Üniversitemizin laboratuvar imkânları iyileştirilmeli - Diğer üniversitelerin merkez laboratuvarlarıyla iş birliğine gidilmeli - Tedarikçi seçiminde özenli davranılmalı - Kurumsal firmalarla çalışılmalı - Tedarikçi sayısı artırılarak ürün kalitesinde rekabet ortamı oluşturulmalı - Tedarik edilen ürünlerin üretilme aşamasında kontrol süreçleri oluşturulmalı; daha kaliteli, kullanışlı ve ucuz ürünler alınmalı



Pestle Analizi

Doküman No:	GAZİ.LS.0008
Yayın Tarihi:	26.07.2022
Revizyon Tarihi:	
Revizyon No:	
Sayfa:	1/15

Düzenleyici / Denetleyici Kuruluşlar	- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlarla iş birliği yeterli düzeyde değildir. - Dış denetim kuruluşları bulunmaktadır. - Denetim raporlarında yönlendirici açıklamalara yer verilmemektedir.	- Kurumsal algımızın olumlu olması - Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlarla yakın iş birliği imkânlarının bulunması - Denetim faaliyetlerinin kurumsal yapının korunması ve projelerin yürütülmesine katkı sağlaması - Üniversitemizin bir iç denetim mekanizmasının olması	- İletişimin istenilen düzeyde olmaması - Mezunların çalışma alanlarının kısıtlılığı sebebiyle bazı bölümlerin kapanma riskinin olması - Denetimde aksaklık yaşanması riskinin olması	- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlarla daha fazla iş birliği yapılmalı - Uygulamalar kurumsal kültür dâhilinde gerçekleştirilmeli - Üniversite yönetimi ve akademik birimler arasında denetime yönelik iş birliği artırılmalı - Denetimde aksaklık yaşanmaması için tüm aşamalarda kurum içi ön hazırlıklar yapılmalı
---	---	--	---	--

HAZIRLAYAN

...../...../.....

İMZA

ONAYLAYAN

...../...../.....

İMZA