



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü



Sayı : E-30611017-040-1438817
Konu : 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

15.01.2026

REKTÖRLÜK MAKAMINA
(Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı)

İlgi : 09.12.2025 tarihli ve E-85313263-040- 1404756 sayılı yazı.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın ilgi sayılı yazısı ile istenilen, 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu yazımız ekinde gönderilmektedir.
Gereğini ve bilgilerinizi arz ederim.

Prof. Dr. Saniye BİLİCİ
Enstitü Müdürü

Belge Doğrulama Kodu :BSDPJT2EZZ

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Takip Adresi : <https://belgedogrulama.gazi.edu.tr/belgedogrulama.aspx>



Tunus Cad. No:35 Kat: 3 ve 4 P.K. 06540 Çankaya/ANKARA
Tel:0 (312) 202 33 87 Faks:0 (312) 202 82 20
e-Posta :saglikb@gazi.edu.tr İnternet Adresi :http://saglikb.gazi.edu.tr/
Kep Adresi: gaziuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için :Aysen USLU
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni
Telefon No:2023251





T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ocak-2026

BİRİM ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I.GENEL BİLGİLER	2
1.1. MİSYON VE VİZYON	5
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
1.3.BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1.3.1. Fiziki Yapı	7
1.3.2. Teşkilat Yapısı	9
1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	10
1.3.4. İnsan Kaynakları	11
1.3.5. Sunulan Hizmetler	14
1.3.5.1. Eğitim Hizmetleri	14
1.3.5.2. İdari Hizmetler.....	19
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II.AMAÇ ve HEDEFLER	34
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	34
2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	37
2.3. DİĞER HUSUSLAR	38
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	39
3.1. MALİ BİLGİLER	39
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	39
3.2.PERFORMANS BİLGİLERİ	40
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	40
3.2.3. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	43
3.2.5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	54
IV.KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	54
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	54
4.2. ZAYIFLIKLAR	54
4.3. DEĞERLENDİRME	55
V.ÖNERİ VE TEDBİRLER	56
VI. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	57

BİRİM ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün yolunda, çağdaş, bilimsel temellere dayanan, ulusal ve uluslararası kalite standartlarında lisansüstü eğitim veren, özgür ve yaratıcı düşüncenin hâkim olduğu, disiplinler arası çalışmaları ve yüksek nitelikli araştırmaları destekleyen, katılımcı ve öğrenci merkezli bir eğitim kurumudur. Enstitü bünyesinde, misyon ve vizyon ile stratejik amaç ve hedeflerimiz çerçevesinde, ülkemizin öncelikli alanlarını da içeren eğitim, öğretim ve toplumsal katkı çalışmaları sürdürülmektedir. Enstitümüzde kalitenin artırılması amacı ile sağlık alanında doktora çalışmalarında uluslararası iyi uygulama modellerinden olan ORPHEUS üyeliği ve ORPHEUS Etiketi süreci 2018 yılı içerisinde başlatılmıştır. Bu kapsamda iç paydaşların çoğulcu katılımı ile yapılan faaliyetler ve eğitim öğretim çalışmaları ile 29.06.2020 tarihinde Enstitü bünyesinde yer alan bütün doktora programları Avrupa Biyotıp ve Sağlık Bilimlerinde Doktora Organizasyonu (ORPHEUS) tarafından ilk aşamayı geçmeye uygun görülüp, OPHEUS Sertifikası almaya hak kazanmıştır. 22.05.2024 tarih ve 07 sayılı Enstitü Kurulu ile 09.08.2024 tarih ve 2024/265 sayılı Senato Kararlarında da yer aldığı üzere, ORPHEUS Etiketi alınması için de, 2024-2025 Bahar Döneminden itibaren lisansüstü programlara başlayacak doktora öğrencileri için geçerli olmak üzere, belirlenmiş olan yayın ve mezuniyet şartlarının sağlanması gerekmektedir. Enstitümüzde 2024 Yılı Birim Faaliyet Raporunda belirtilen misyon ve vizyonu doğrultusunda amaçlanan hedeflerin büyük kısmı gerçekleştirilmiş olup, 2026 yılında da değişim ve gelişimin sürmesi için büyük bir gayret içerisinde bulunulacaktır. Aralık 2025 itibarıyla 36 Doktora Programı (3 Disiplinler arası), 43 Tezli Yüksek Lisans Programı (5 Disiplinler arası) 4 Tezsiz Yüksek Lisans Programı ile 44 Anabilim ve 1 Bilim Dalı ile eğitim öğretime devam eden 488 Yüksek Lisans, 557 Doktora ile 5 Tezsiz Yüksek Lisans olmak üzere 1049 öğrenci bulunmaktadır. Anabilim Dalları/Bilim Dalı/Programlar Tablo1'de verilmiştir. Bilim çağında Türkiye'nin seçkin eğitim kurumlarının başında yer alan Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde kurulduğundan günümüze elektronik olarak kayıtlı olmak üzere 2328'i Yüksek Lisans, 2089'u doktora olmak üzere yaklaşık toplam 4417 lisansüstü tez çalışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Enstitümüz bünyesinde elektronik ortamda yılda üç defa İngilizce yayınlanan, farklı disiplinleri içeren, Atıf Dizin gibi ulusal dizinlerde taranan 1 adet dergimiz mevcuttur. Enstitümüzün sadece ülkemizde değil dünyada da marka olması için bugüne kadar emeği geçen tüm yöneticilere, akademik ve idari personele, lisansüstü öğrencilerimize, mezunlarımıza ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza şahsım ve Enstitü yönetimi adına teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. Saniye BİLİCİ

Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü

I. GENEL BİLGİLER

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 3/f, 19, 50 ve 65. Maddelerinde yer alan hükümler ve Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkındaki 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Tıp Fakültesi ile Spor Bilimleri Fakültesi'nde Yüksek Lisans ve Doktora eğitim öğretimlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek amacıyla 1982 yılında kurulmuş, 05.08.1983 yılında da faaliyete başlamıştır. Daha sonra 2003 yılında Hemşirelik Yüksekokulu'nu da Yüksek Lisans Programı ile bünyesine almıştır. Bu Yüksekokul 2008/13928 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 2008 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne, 03.08.2022 tarihinde 5919 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla da Hemşirelik Fakültesine dönüştürülmüş ve Hemşirelik Fakültesi olarak lisansüstü eğitim-öğretime devam etmektedir.

Aralık 2025 itibarıyla 36 Doktora Programı (3 Disiplinler arası), 43 Tezli Yüksek Lisans Programı (5 Disiplinler arası) ile 44 Anabilim ve 1 Bilim Dalı ile eğitim-öğretime devam eden Enstitümüze kayıtlı 5 Tezsiz Yüksek Lisans, 488 Yüksek Lisans, 557 Doktora programında olmak üzere toplam 1049 öğrenci bulunmaktadır. Anabilim Dalları/Bilim Dalı/Programlar Tablo1'de verilmiştir.

Tablo 1. Lisansüstü Eğitim Verilen Ana Bilim / Bilim Dalları ve Yürütülen Programlar

Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü ABD/BD/Programlar			
Diş Hekimliği Fakültesi			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Ağız Diş ve Çene Cerrahisi A.B.D.	----	Doktora
2	Endodonti A.B.D.	-----	Doktora
3	Restoratif Diş Tedavisi A.B.D.	----	Doktora
4	Ağız Diş ve Çene Radyolojisi A.B.D.	----	Doktora
5	Periodontoloji A.B.D.	----	Doktora
6	Çocuk Diş Hekimliği A.B.D.	----	Doktora
7	Ortodonti A.B.D.	----	Doktora
8	Protetik Diş Tedavisi A.B.D.	----	Doktora
9	Oral Patoloji A.B.D.	----	Doktora
Eczacılık Fakültesi			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Farmakoloji (Ecz) A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
2	Biyokimya (Ecz) A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
3	Farmasötik Teknoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
4	Farmasötik Kimya A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
5	Farmasötik Toksikoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
6	Besin Analizleri ve Beslenme B.D.	Y. Lisans	---
7	Analitik Kimya A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
8	Farmakognozi A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
8.1	Fitoterapi Programı	Y. Lisans	----
8.2	Fitoterapi Programı (Tezsiz)	Y. Lisans	----
9	Farmasötik Mikrobiyoloji A.B.D.	Y. Lisans	----
Tıp Fakültesi			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Tıbbi Farmakoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
2	Tıbbi Mikrobiyoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
3	İmmünoloji A.B.D.	----	Doktora
4	Halk Sağlığı A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
5	Tıbbi Biyokimya A.B.D.	Y.Lisans	Doktora
6	Fizyoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
7	Histoloji-Embriyoloji A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
8	Anatomi A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
9	Tıbbi Biyoloji ve Genetik A.B.D.	Y.Lisans	Doktora
10	Biyofizik A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
11	Acil Yardım ve Rehabilitasyon (Pasif) A.B.D.	***	Doktora
12	Tıp Tarihi ve Etik A.B.D.	Y.Lisans	
Hemşirelik Fakültesi			

S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Hemşirelik A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
1.1	Hemşirelik Esasları Programı	Y.Lisans	----
1.2	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği Programı	Y.Lisans	----
1.3	İç Hastalıkları Hemşireliği Programı	Y.Lisans	---
1.4	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği Programı	Y.Lisans	
1.5	Psikiyatri Hemşireliği Programı	Y.Lisans	
1.6	Hemşirelikte Yönetim Programı (Tezsiz)	Y. Lisans	----
2	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği ABD	Y. Lisans	----
3	Halk Sağlığı Hemşireliği ABD	Y. Lisans	----
Sağlık Bilimleri Fakültesi			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Beslenme ve Diyetetik A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
2	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
3	Sosyal Hizmet A.B.D.	Y. Lisans	----
Spor Bilimleri Fakültesi			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	Beden Eğitimi ve Spor A.B.D.	Y. Lisans	Doktora
1.1	Spor ve Sağlık Bilimleri Programı	Y.Lisans	---
1.2	Sporda Psiko-Sosyal Alanlar Programı	Y.Lisans	---
2	Antrenörlük Eğitimi A.B.D.		
2.1	Antrenman ve Hareket Bilimleri Programı	Y. Lisans	Doktora
3	Spor Yöneticiliği A.B.D.		
3.1	Spor Yönetim Bilimleri Programı	Y. Lisans	Doktora
4	Rekreasyon A.B.D.		
4.1	Rekreasyon Programı	Y.Lisans	
Disiplinlerarası			
S.N.	Ana Bilim / Bilim Dalı / Program Adı	Yüksek Lisans	Doktora
1	İş Sağlığı ve Güvenliği A.B.D.	Y. Lisans	----
2	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi A.B.D.	Y. Lisans	----
3	KBB Odyoloji Konuşma ve Ses Bozuklukları Programı	Y. Lisans	----
4	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları ABD Sosyal Pediatri Programı	----	Doktora
5	Nörobilim Programı	----	Doktora
6	Tıp Eğitimi A.B.D.	---	Doktora
7	Kozmetoloji Programı	Y.Lisans	-
8	Endüstriyel Eczacılık Programı	Y.Lisans	-
9	Toksikoloji A.B.D.		
9.1	Adli Eczacılık Programı (Tezsiz)	Y. Lisans	
9.2	Spor Eczacılığı (Tezsiz)	Y. Lisans	

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü eğitim ve öğretimde; araştırmacı, sorgulayıcı, analitik ve eleştirel düşünceye sahip, iletişim becerileri ve yaşam boyu eğitim bilinci gelişmiş, girişimci, etik kurallara bağlı, güçlü liderlik özellikleri olan, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı, bilgiyi üreten ve paylaşan, alanında uzman bireyler yetiştirmektedir.

Vizyon

Sağlık Bilimleri alanında ulusal, uluslararası ve disiplinler arası düzeyde eğitim vermek, toplumsal katkı sağlamak ve sürekli kendini geliştiren bireyler yetiştirmektedir.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

11 Haziran 2019 tarih ve 30798 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Gazi Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği, 7.11.2019 tarihinde yürürlüğe giren Gazi Üniversitesi Doktora Eğitim Öğretim ve Uygulama Esasları (02.12.2020 Senato Kararı ile güncellenen) ile Gazi Üniversitesi Yüksek Lisans Eğitim Öğretim ve Uygulama Esasları (02.12.2020 Senato Kararı ile güncellenen), Sağlık Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen lisansüstü eğitim-öğretim ve sınavlara ilişkin usûl ve esasları düzenlemektedir.

Enstitü Müdürü

Enstitü Müdürünün görev süresi üç yıldır. Doğrudan Rektör tarafından atanır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde eğitim öğretim yapan anabilim dallarında görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanunla dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Görevleri:

- Enstitü Kurullarına başkanlık etmek, enstitü kurullarının kararlarını uygulamak ve enstitü birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak.
- Her öğretim yılı ve istendiğinde enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek.

- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, enstitünün bütçesi ile ilgili öneriyi Enstitü Yönetim Kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak.
- Enstitünün birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.
- Kanun ve yönetmelik ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak
- Enstitünün ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrenciler için gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Enstitü Kurulu

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında enstitüye bağlı anabilim dallarının başkanlarından oluşur. Enstitü Kurulu olağan toplantılarını, her yarıyıl başında ve sonunda yapar. Müdür, gerekli gördüğü hallerde Enstitü Kurulunu toplantıya çağırır.

Enstitü Kurulunun yetki ve sorumlulukları

- Eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Enstitü Yönetim Kuruluna üye seçmek,
- Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitü Yönetim Kurulu

Enstitü Yönetim Kurulu müdürün çağrısı üzerine her hafta toplanır. Yönetim Kurulu, gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler. Enstitü Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde müdüre yardımcı bir organ olarak görev yapar.

Enstitü Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları

- Enstitü Kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında Enstitü Müdürüne yardım etmek,
- Enstitünün eğitim-öğretim plan ve programları ile takviminin uygulanmasını sağlamak,

- Enstitü müdürünün enstitü yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Sağlık Bilimleri Enstitüsünün görev ve sorumlulukları

Aralık 2025 itibariyle 36 Doktora Programı (3 Disiplinler arası), 43 Tezli Yüksek Lisans Programı (5 Disiplinler arası) 4 Tezsiz Yüksek Lisans Programı ile 44 Anabilim ve 1 Bilim Dalı ile ilgili olarak;

Lisansüstü öğrencilerin;

- Başvurularının alınması ve sonuçlandırılması,
- Başka üniversitelerden ders almaya yönelik taleplerin değerlendirilmesi,
- Tez danışmanı atama işlemlerinin onaylanması,
- Gazi Üniversitesi dışından ortak tez danışman atama işlemlerinin onaylanması,
- Tez jürisi atama işlemlerinin onaylanması,
- Tezlerin, tez yazım formatına uygunluğunun incelenmesi,
- Çeşitli mazeretler nedeni ile talep edilen tez jüri tarihlerinin ertelenmesi,
- Anabilim Dalı Başkanlıkları tarafından oluşturulan doktora yeterlik komitelerinin onaylanması,
- Tez izleme komitesi atama işlemlerinin yapılması,
- Disiplin soruşturmalarının yürütülmesi,
- Yabancı uyruklu adayların başvuruları ve bütün öğrencilik işlemlerinin yapılması

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziki Yapı

Enstitümüz 1 Haziran 2020 tarihi itibariyle Tunus Caddesi No: 35 Kat: 3 ve 4 P.K. 06540 Çankaya/ANKARA adresine taşınmıştır. Fiziki olarak 11 çalışma odası, 1 adet toplantı odası, 1 adet mutfak ve 1 adet arşiv odası ile hizmet vermektedir.

Eğitim Alanları

Enstitümüzde Eğitim-Öğretim Faaliyetleri, Üniversitesizin Tıp, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Diş Hekimliği, Spor Bilimleri ve Hemşirelik Fakültelerinin alt yapısında bulunan derslik, laboratuvar, atölye araç ve gereçlerinden yararlanılarak yürütülmektedir.

Öğrencilerimiz, ilgili Fakültelerin klinik ve laboratuvarlarından yararlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemize ait Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin altyapı ve teçhizatlarından da araştırma süreçlerinde yararlanılmaktadır.

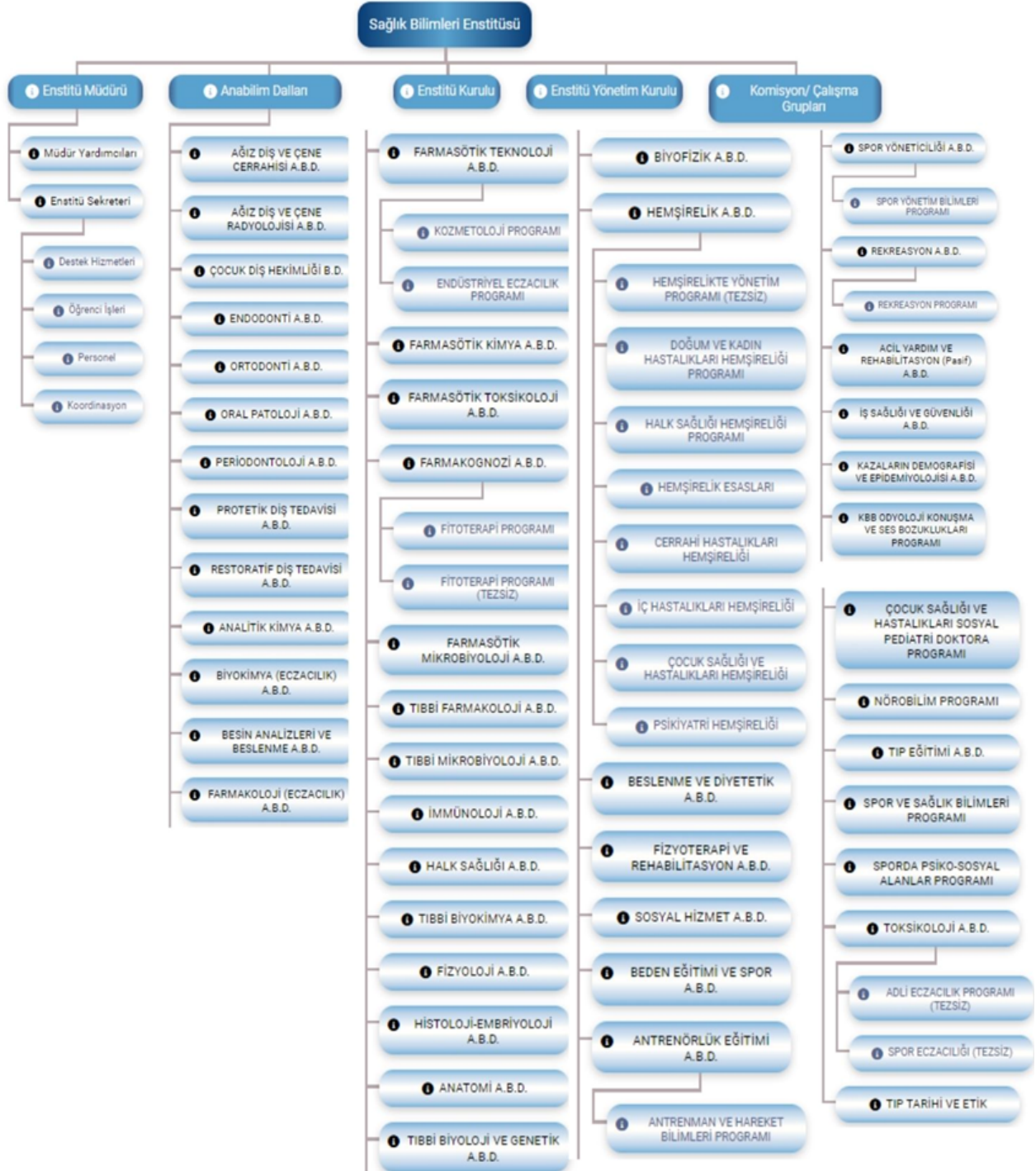
1.3.1.3. Hizmet Alanları

Akademik Personel Hizmet Alanı			İdari Personel Hizmet Alanı					
Çalışma Odası			Çalışma Odası			Servis		
Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı	Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı	Toplam Sayı	Toplam m ²	Toplam Kullanan Kişi Sayısı
4	80	4	7	210	10	1	30	2

1.3.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Ambar Alanları		Arşiv Alanları		Atölye	
Sayı (Adet)	Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
		1	50		

1.3.2. Teşkilat Yapısı



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

- Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi (ÖBS)
- Puantaj Bilgi Sistemi
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
- Harcama Yönetim Sistemi
- Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS)
- Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetimi Sistemi (ATÖSİS)
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS)
- Kurumsal Veri Yönetim Sistemi (KVYS)
- Kalite Yönetim Sistemi (KYS)
- Risk Yönetim Sistemi (RYS)

Bilgisayarlar

Masa Üstü Bilgisayar Sayısı: 17 Adet

Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar Sayısı: 3 Adet

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)
Barkot yazıcı, okuyucu, optik okuyucu	2
Baskı makinesi	-
Episkop	-
Faks	1
Fotoğraf makinesi	-
Fotokopi makinesi	1
Kamera	-
Mikroskop	-
Projeksiyon	2
Slayt makinesi	-
Tarayıcı	3
Televizyon	1
Tepegöz	-
Yazıcı	15
3D Yazıcı	-

1.3.4. İnsan Kaynakları

Enstitümüz kadrosunda 1 Şef, 3 Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni, 3 Bilgisayar İşletmeni, 1 Tekniker (13b/4 ile görevlendirilmiş olan), 1 Memur (13b/4 ile görevlendirilmiş olan), 1 Sözleşmeli Büro Personeli (13b/4 ile görevlendirilmiş olan) ve 1 Enstitü Sekreteri (13b/4 ile görevlendirilmiş olan) olmak üzere toplamda 11 idari personel ve 2 tane de sürekli işçi kadrosunda personel bulunmaktadır.

189 Profesör, 67 Doçent, 43 Doktor Öğretim Üyesi olmak üzere toplam 303 öğretim üyesi 2547 Sayılı Kanun'un 40/a maddesine göre görevlendirilmek suretiyle Enstitümüz lisansüstü programlarında ders vermekte ve danışmanlık yapmaktadır. 2547 Sayılı Kanun'un 31. maddesine göre de 4 öğretim üyesi görevlendirilmiştir.

Enstitümüzde 2547 sayılı Kanunun 35. maddesi uyarınca 13, ÖYP kapsamında 2, öncelikli alanlarda 4 olmak üzere toplamda 19 araştırma görevlisi ve 3 öğretim görevlisi görev yapmaktadır.

1.3.4.1. Akademik Personel

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör					
Doçent					
Dr. Öğretim Üyesi					
Öğretim Görevlisi	3 (13b/4)				
Araştırma Görevlisi	19				
TOPLAM	22				

Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör		
Doçent		
Dr. Öğretim Üyesi		
Öğretim Görevlisi		
Araştırma Görevlisi	19	
TOPLAM	19	

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel			
S.N.	Adı Soyadı	ABD/BD/PR	Üniversite
1	Nihal Tuğçe ÖZAKSUN	Farmasötik Teknoloji	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
2	Turgut KAYA	Biyokimya(Eczacılık)	Giresun Üniversitesi
3	Mehmet KARATAŞ	Farmasötik Kimya	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
4	Özge KÖKSAL	Hemşirelik	Uşak Üniversitesi
5	Sümeyra YILMAZ	Hemşirelik	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi
6	Keziban ÖZTÜRK	Hemşirelik	Selçuk Üniversitesi
7	Şeyma Nur HEPOKUR	Hemşirelik	Yozgat Bozok Üniversitesi
8	Edanur ÇAK ÜÇLER	Hemşirelik	Bayburt Üniversitesi
9	Mukaddes BAŞKAYA	Hemşirelik	Süleyman Demirel Üniversitesi
10	Sedanur GÜNGÖR	Fizyoterapi-Rehabilitasyon	Yalova Üniversitesi
11	Dudu ÖZDEMİR CAN	Fizyoterapi-Rehabilitasyon	Iğdır Üniversitesi
12	Ece BAYTOK	Fizyoterapi-Rehabilitasyon	Kırklareli Üniversitesi
13	Betül YOLERİ	Fizyoterapi-Rehabilitasyon	Muş Alparslan Üniversitesi
14	Burçak TOK	Beslenme-Diyetetik	Bayburt Üniversitesi
15	Esra GÜNAY	Beslenme-Diyetetik	Bayburt Üniversitesi
16	Şerife AKPINAR ŞENTÜRE	Beslenme-Diyetetik	Gaziantep Üniversitesi
17	Güzide Zeynep TAN	Beslenme-Diyetetik	Muğla Üniversitesi
18	Uğur AĞAÇ	Beden Eğitimi ve Spor	Trakya Üniversitesi
19	Can ÇELEBİ	Beden Eğitimi ve Spor	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	12	5	2		
Yüzde (%)	63,2	26,3	10,5		

1.3.4.2. İdari Personel

	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	10		
Sağlık Hizmetleri Sınıfı			
Teknik Hizmetleri Sınıfı	1		
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli			
TOPLAM	11		

İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kişi Sayısı			2	7	2	
Yüzde (%)			13,6	63,6	30	

İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	2	1		1	1	6
Yüzde (%)	18,2	9,1		9,1	9,1	54,5

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı		1	2		4	4
Yüzde (%)		9,1	18,2		36,4	36,4

1.3.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler**Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süreleri**

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	1					
Yüzde (%)	100					

Sözleşmeli İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı		1				
Yüzde (%)		100				

Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı					1	1
Yüzde (%)					50	50

Sürekli İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı					1	1
Yüzde (%)					50	50

1.3.5. Sunulan Hizmetler

1.3.5.1. Eğitim Hizmetleri: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Program Adı	Durumu	Öğrenci Sayısı
Acil Yardım Ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Adli Eczacılık (Tezsiz Yl)	Aktif	0
Ağız Diş Ve Çene Cerrahisi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	1
Ağız Diş Ve Çene Radyolojisi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Analitik Kimya Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	10
Analitik Kimya Anabilim Dalı(Yl)	Aktif	5
Anatomi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	6
Anatomi Anabilim Dalı(Yl)	Aktif	0
Antrenman Ve Hareket Bilimleri Programı(Dr)	Aktif	39
Antrenman Ve Hareket Bilimleri Programı(Yl)	Aktif	58
Beden Eğitimi Ve Spor (Dr)	Aktif	38
Beden Eğitimi Ve Spor (Yl)	Aktif	34
Besin Analizleri Ve Beslenme Bilim Dalı(Yl)	Aktif	14
Beslenme Ve Diyetetik Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	60
Beslenme Ve Diyetetik Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	20
Biyofizik Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	14
Biyofizik Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	1
Biyokimya (Tıp) Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Biyokimya (Tıp) Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	0
Biyokimya (Eczacılık) Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	3
Biyokimya (Eczacılık) Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	6
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği (Yl)	Aktif	15
Çocuk Diş Hekimliği (Dr)	Aktif	0
Çocuk Sağlığı Hastalıkları Hemşireliği (Yl) Tezli	Aktif	7
Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları ABD Sosyal Pediatri (Dr)	Aktif	1
Diş Hastalıkları Ve Tedavisi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Doğum Ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği (Yl)	Aktif	23
Endodonti Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	1
Endüstriyel Eczacılık Programı (Yl)	Aktif	1
Enstitü Dışı Dersler Pr.	Pasif	0

Program Adı	Durumu	Öğrenci Sayısı
Enstitü Ortak Dersler	Pasif	0
Farmakognozi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	21
Farmakognozi Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	5
Farmakoloji (Tıp) Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Farmakoloji (Tıp) Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	0
Farmakoloji (Ecz.) Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	6
Farmakoloji (Ecz.) Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	8
Farmasötik Kimya Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	12
Farmasötik Kimya Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	7
Farmasötik Mikrobiyoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	3
Farmasötik Teknoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	28
Farmasötik Teknoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	11
Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	13
Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	7
Fitoterapi Programı (Tezsiz Yl)	Aktif	0
Fitoterapi Programı (Yl)	Aktif	3
Fizyoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	7
Fizyoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	3
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon A.B.D.(Dr)	Aktif	62
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon A.B.D.(Yl)	Aktif	30
Halk Sağlığı Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	9
Halk Sağlığı Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	4
Halk Sağlığı Hemşireliği(Yl)	Aktif	6
Hemşirelik Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	68
Hemşirelik Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	4
Hemşirelik Esasları (Yl)	Aktif	5
Hemşirelikte Yönetim(Tezsiz Yl)	Aktif	0
Histoloji - Embriyoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	3
Histoloji - Embriyoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	2
İç Hastalıkları Hemşireliği (Yl)	Aktif	12
İmmünoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	2
İş Sağlığı Ve Güvenliği Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	4

Program Adı	Durumu	Öğrenci Sayısı
Kazaların Demografisi Ve Epidemiyolojisi Anabilim (Yl)	Aktif	1
K.B.B. Odyoloji Ve Konuşma Ses Bozuklukları Programı (Yl)	Aktif	0
Kozmetoloji Programı (Yl)	Aktif	2
Mikrobiyoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Mikrobiyoloji Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	0
Nörobilim Programı (Dr)	Aktif	5
Oral Patoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Ortodonti Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	2
Pedodonti Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	0
Periodontoloji Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	10
Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	30
Psikiyatri Hemşireliği (Yl) Tezli	Aktif	14
Rekreasyon (Yl)	Aktif	33
Restoratif Diş Tedavisi(Dr)	Aktif	4
Sosyal Hizmet(Yl)	Aktif	45
Spor Eczacılığı (Tezsiz Yl)	Aktif	4
Spor Ve Sağlık Bilimleri Programı (Yl)	Aktif	6
Spor Yönetim Bilimleri Programı (Dr)	Aktif	43
Spor Yönetim Bilimleri Programı (Yl)	Aktif	55
Sporda Psiko-Sosyal Alanlar Programı (Yl)	Aktif	23
Tıbbi Biyokimya (Dr)	Aktif	22
Tıbbi Biyokimya (Yl)	Aktif	5
Tıbbi Biyoloji Ve Genetik Anabilim Dalı (Dr)	Aktif	10
Tıbbi Biyoloji Ve Genetik Anabilim Dalı (Yl)	Aktif	5
Tıbbi Farmakoloji (Dr)	Aktif	2
Tıbbi Farmakoloji (Yl)	Aktif	0
Tıbbi Mikrobiyoloji (Dr)	Aktif	1
Tıbbi Mikrobiyoloji (Yl)	Aktif	1
Tıp Eğitimi (Dr)	Aktif	24
Tıp Tarihi Ve Etik	Aktif	0
31.12.2025 Tarihi İtibari İle		1049

Yabancı Uyruklu Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Program	Yüksek Lisans			Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
		Tezli	Tezsiz	Uzaktan			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Analitik Kimya	2					2
	Antrenman ve Hareket				4		4
	Beden Eğitimi ve Spor	2			4		6
	Beslenme ve Diyetetik	1			1		2
	Biyofizik	1					1
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği	1					1
	Farmakognozi	1			1		2
	Farmakoloji (Ecz.)				3		3
	Farmasötik Toksikoloji				2		2
	Fizyoloji				1		1
	Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	3			6		9
	Halk Sağlığı	1			1		2
	Halk Sağlığı Hemşireliği	1					1
	Hemşirelik				2		2
	Ortodonti				2		2
	Periodontoloji				1		1
	Protetik Diş Tedavisi				3		3
	Restoratif Diş Tedavisi				1		1
	Spor ve Sağlık Bilimleri	2					2
	Spor Yönetim Bilimleri				1		1
	Tıbbi Biyokimya	3			6		9
	Tıp Eğitimi				1		1
	Toplam	18			40		58

Lisansüstü Mezun Sayısı

Akademik Birim	Program	Yüksek Lisans			Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
		Tezli	Tezsiz	Uzaktan			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ağız Diş ve Çene Cerrahisi				4		4
	Anatomi	1			1		2
	Antrenman Ve Hareket	7			14		21
	Beden Eğitimi ve Spor	2			8		10
	Beslenme ve Diyetetik	9			14		23
	Biyofizik	1			3		4
	Biyokimya (Eczacılık	1			1		2
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	2					2
	Endodonti				1		1
	Farmakognozi	2			4		6
	Farmakoloji (Ecz.)	2					2
	Farmasötik Kimya				2		2
	Farmasötik Teknoloji				7		7
	Farmasötik Toksikoloji	2			2		4
	Fitoterapi Programı	3					3
	Fizyoloji	1					1
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	10			18		28
	Halk Sağlığı	1			6		7
	Hemşirelik	10			27		37
	Sosyal Hizmet	5					5
	Spor ve Sağlık	1					1
	Spor Yönetim Bilimleri	5			3		8
	Tıbbi Biyokimya	2			2		4
	Hemşirelikte Yönetim		5				5
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği	2					2
	Histoloji - Embriyoloji	2					2
	İmmünoloji				2		2
	İç Hastalıkları Hemşireliği	2					2
	İş Sağlığı ve Güvenliği	2					2
	Nörobilim				1		1
	Ortodonti				2		2
	Rekreasyon	3					3
	Periodontoloji				7		7
	Protetik Diş Tedavisi				2		2
	Tıbbi Biyoloji ve Genetik	1			3		4
	Tıbbi Farmakoloji				2		2
	Tıbbi Mikrobiyoloji				1		1
	Tıp Eğitimi				1		1
	Toplam	79	5		138		222

1.3.5.2. İdari Hizmetler

Enstitümüz eğitim-öğretim faaliyetleri, yıl içinde, Üniversitemizin belirlemiş olduğu Akademik Takvim doğrultusunda Enstitü Müdürü, Müdür Yardımcıları, Enstitü Sekreteri, Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu ile birlikte koordineli olarak yürütülmüştür. Eğitim-öğretim ve araştırma hizmetleri ile birlikte idari hizmetler de yürütülmektedir. Yürütülen idari hizmetler aşağıda özet olarak verilmiş olup buna ek olarak elektronik ortamda SGK veri girişleri, personel programı veri girişleri, öğrenci otomasyon programı veri girişleri Enstitünün toplam iş yükünde önemli bir bölüm oluşturmaktadır.

- Enstitümüz Yönetim Kurulu 2025 yılında 50 kez, Enstitü Kurulu ise 3 kez toplanmıştır.
- Yılsonu itibariyle yürütülen faaliyetlerde kurum dışı giden evrak sayısı 945, kurum dışı gelen 155, kurum içi gelen evrak sayısı 15960 kurum içi giden 6103 olarak gerçekleşmiştir.
- Enstitü Web sayfamızın 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki ziyaretçi sayısı 206,776'dır. Aynı tarih aralığında alt sayfalarımızı ziyaret eden ziyaretçiler ile toplamı 310,375'dir.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Müdür, Müdür yardımcıları ve Enstitü sekreteri ile Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu tarafından yönetilmektedir. Enstitü Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilmiş olan üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Sağlık Bilimleri Enstitüsünde bir Müdür ve 2 Müdür Yardımcısı ile birlikte Enstitü Sekreteri, öğrenci işleri biriminde (4), muhasebe biriminde (1), personel işleri biriminde (1) ve destek hizmetleri bilgi işlem biriminde görevlendirilmiş (1) olmak üzere toplam 8 idari personel ile 2 koordinasyon biriminde ve 2 hizmetli olmak üzere toplam 15 personel görev yapmaktadır.

Enstitümüzde karar alma sürecinde yetki ve sorumluluklar, yasal çerçevede ve uyum içerisinde yapılmaktadır. Birim harcama yetkilisi ve gerçekleştirme görevlisi, ilgili mevzuat çerçevesinde, karar alma süreci de dâhil olmak üzere birim komisyon üyeleri ve diğer personelle birlikte çalışarak satın alma işlemleri sonuçlandırılmakta, harcama öncesi ve

sonrasında inceleme, araştırma, sonuçlandırma ve verimli-etkin kullanma gibi hususlar göz önünde bulundurulmaktadır. Birimin satın alma işlemleri satın alma komisyon başkanı ve muayene komisyonu denetiminde, harcama yetkilisinin onayı ile yapılmaktadır.

SBE Birim Risk Ekibi		
S.N.	Adı Soyadı	Görevi
1	Prof. Dr. Gökhan DELİCEOĞLU	Risk Ekibi Başkanı (Birim Yönetici Yardımcısı)
2	Eda Peker	Enstitü Sekreteri
3	Cengiz ÇATAL	Üye
4	Sultan KÖSE	Üye
5	Aysen USLU	Üye
6	Rabia DEMİREL	Üye

SBE İç Kontrol Birim Çalışma Ekibi		
S.N.	Adı Soyadı	Görevi
<u>1</u>	Prof. Dr. Saniye BİLİCİ	<u>Başkan</u>
<u>2</u>	Prof. Dr. Naime ALTAY	<u>Üye</u>
<u>3</u>	Prof. Dr. Gökhan DELİCEOĞLU	<u>Üye</u>

SBE Stratejik Planlama Ekibi			
S.N.	Adı Soyadı	Görevi	Ekipteki Görevi
1	Prof. Dr. Gökhan DELİCEOĞLU	Enstitü Müdür Yardımcısı	Birim Yöneticisi Yardımcısı
2	Eda PEKER	Enstitü Sekreteri	Raportör
3	Öğr. Gör. Dr. İnci İNCELEME	Enstitü Öğretim Görevlisi	Sekreteryaya
4	Prof. Dr. Mehmet Barış ŞİMŞEK	Ağız,Diş Ve Çene Cerrahisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
5	Prof. Dr. Meryem TORAMAN	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
6	Prof. Dr. Hasan BASAN	Analitik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
7	Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU	Anatomi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
8	Prof. Dr. Özlem ORHAN	Antrenörlük Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
9	Prof. Dr. İmdat YARIM	Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
10	Prof. Dr. Buket ER DEMİRHAN	Besin Analizleri ABD Öğretim Üyesi	Başkan
11	Prof. Dr. Yasemin AKDEVELİOĞLU	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
12	Prof. Dr. Göknur Güler ÖZTÜRK	Biyofizik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
13	Prof. Dr. Sevgi AKAYDIN	Biyokimya Ecz ABD Öğretim Üyesi	Başkan

SBE Stratejik Planlama Ekibi			
S.N.	Adı Soyadı	Görevi	Ekipteki Görevi
14	Prof. Dr. Cengiz Haluk BODUR	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
15	Prof. Dr. Bağdagül HELVACIOĞLU KIVANÇ	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Başkan
16	Prof. Dr. İlhan GÜRBÜZ	Farmakognozi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
17	Prof. Dr. Gökçen EREN	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
18	Prof. Dr. Sevgi TAKKA	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
19	Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK	Farmasötik Toksikoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
20	Prof. Dr. K.Gonca AKBULUT	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
21	Prof. Dr. Bülent ELBASAN	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Öğretim Üyesi	Başkan
22	Prof. Dr. Seçil ÖZKAN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Başkan
23	Dr. Öğr. Üyesi Merve KIZILIRMAK TATLI	Hemşirelik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
24	Prof. Dr. Suna ÖMEROĞLU	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
25	Prof. Dr. E.Ümit BAĞRIAÇIK	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
26	Doç. Dr. Hakan TÜZÜN	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
27	Prof. Dr. F. Nur BARAN AKSAKAL	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
28	Prof. Dr. Hayrunnisa BOLAY BELEN	Nörobilim ABD Öğretim Üyesi	Başkan
29	Prof. Dr. Benay YILDIRIM	Oral Patoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
30	Prof. Dr. Selin KALE VARLIK	Ortodonti ABD Öğretim Üyesi	Başkan
31	Prof. Dr. Altan DOĞAN	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
32	Prof. Dr. Duygu KARAKIŞ	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
33	Prof. Dr. Beyza Merve AKGÜL	Rekreasyon ABD Öğretim Üyesi	Başkan
34	Prof. Dr. Oya BALA	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
35	Prof. Dr. Mustafa Yaşar ŞAHİN	Spor Yöneticiliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
36	Prof. Dr. Orhan CANBOLAT	Tıbbi Biyokimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
37	Prof. Dr. Ece KONAÇ	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
38	Prof. Dr. Canan ULUOĞLU	Tıbbi Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
39	Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU	Tıp Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
40	Prof. Dr. Kayhan ÇAĞLAR	Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan

Alt Çalışma Grubu			
S.N.	Unvan	Görevi	Ekipteki Görevi
1	Prof. Dr. Dilek Aynur ÇANKAL	Ağız,Diş Ve Çene Cerrahisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
2	Prof. Dr. Nur MOLLAOĞLU	Ağız,Diş Ve Çene Cerrahisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
3	Prof. Dr. Sedat ÇETİNER	Ağız,Diş Ve Çene Cerrahisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
4	Prof. Dr. Mehmet Barış ŞİMŞEK	Ağız,Diş Ve Çene Cerrahisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
5	Doç. Dr. Gülsün AKAY	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
6	Doç. Dr. Umut PAMUKÇU	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
7	Dr. Öğr. Üyesi Nebiha Gözde İSPİR	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
8	Prof. Dr. Zühre AKARSLAN	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
9	Prof. Dr. Meryem TORAMAN	Ağız,Diş Ve Çene Radyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
10	Araş. Gör. Dr. Hüma YILMAZ	Analitik Kimya ABD Öğretim Elemanı	Üye
11	Araş. Gör. Dr. İnci BARUT	Analitik Kimya ABD Öğretim Elemanı	Üye
12	Araş. Gör. Dr. Mehmetcan BİLKAY	Analitik Kimya ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
13	Araş. Gör. Dr. Merve ERYILMAZ	Analitik Kimya ABD Öğretim Elemanı	Üye
14	Prof. Dr. Uğur TAMER	Analitik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Üye
15	Prof. Dr. Hasan BASAN	Analitik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
16	Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU	Anatomi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
17	Prof. Dr. V. Tuncay PEKER	Anatomi ABD Öğretim Üyesi	Üye
18	Dr. Öğr. Üyesi Kerem ATALAR	Anatomi ABD Öğretim Üyesi	Üye
19	Öğr. Gör. Dr. Ayşe SOYLU	Anatomi ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
20	Araş. Gör. Durukan DURMUŞ	Antrenörlük Eğitimi ABD Öğretim Elemanı	Üye
21	Araş. Gör. Sinan KARA	Antrenörlük Eğitimi ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
22	Öğr. Gör. Dr. Hüsnü KOCAMAN	Antrenörlük Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
23	Prof. Dr. Özlem ORHAN	Antrenörlük Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
24	Prof. Dr. Ebru Olcay KARABULUT	Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
25	Prof. Dr. İlyas OKAN	Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
26	Prof. Dr. Gülfem SEZEN BALÇIKANLI	Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
27	Prof. Dr. İmdat YARIM	Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
28	Doç. Dr. Burak DEMİRHAN	Besin Analizleri ABD Öğretim Üyesi	Üye
29	Prof. Dr. Mürşide Ayşe DEMİREL	Besin Analizleri ABD Öğretim Üyesi	Üye
30	Prof. Dr. Buket ER DEMİRHAN	Besin Analizleri ABD Öğretim Üyesi	Başkan
31	Dr. Öğr. Üyesi Sabriye ARSLAN	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
32	Doç. Dr. Duygu AĞAGÜNDÜZ	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
33	Doç. Dr. Feride AYYILDIZ	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
34	Doç. Dr. Hande MORTAŞ	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
35	Prof. Dr. Yasemin AKDEVELİOĞLU	Beslenme ve Diyetetik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
36	Dr. Öğr. Üyesi Arın TOMRUK	Biyofizik ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
37	Prof. Dr. Bahriye SIRAV ARAL	Biyofizik ABD Öğretim Üyesi	Üye
38	Prof. Dr. Göknur Güler ÖZTÜRK	Biyofizik ABD Öğretim Üyesi	Başkan

Alt Çalışma Grubu			
S.N.	Unvan	Görevi	Ekipteki Görevi
39	Dr. Öğr. Üyesi Emel CAN	Biyokimya Ecz ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
40	Doç. Dr.Aysun HACIŞEVKİ	Biyokimya Ecz ABD Öğretim Üyesi	Üye
41	Prof. Dr. Aymelek GÖNENÇ	Biyokimya Ecz ABD Öğretim Üyesi	Üye
42	Prof. Dr. Sevgi AKAYDIN	Biyokimya Ecz ABD Öğretim Üyesi	Başkan
43	Prof. Dr. Cengiz Haluk BODUR	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
44	Doç. Dr. Nagehan AKTAŞ	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
45	Prof. Dr. Çağdaş ÇINAR	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
46	Prof. Dr. Didem ATABEK	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
47	Prof. Dr. Mehmet BANİ	Çocuk Diş Hekimliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
48	Doç. Dr. Mügem Aşlı EKİCİ	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
49	Prof. Dr. Bağdagül HELVACIOĞLU KIVANÇ	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Başkan
50	Prof. Dr. Güven KAYAOĞLU	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
51	Prof. Dr. Özgür TOPUZ	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
52	Prof. Dr. Özgür UZUN	Endodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
53	Dr. Öğr. Üyesi Sultan PEKACAR	Farmakognozi ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
54	Doç. Dr.Hasya Nazlı GÖK	Farmakognozi ABD Öğretim Üyesi	Üye
55	Dr. Öğr. Üyesi Tuğba GÜNBATAN	Farmakognozi ABD Öğretim Üyesi	Üye
56	Prof. Dr. Osman ÜSTÜN	Farmakognozi ABD Öğretim Üyesi	Üye
57	Prof. Dr. İlhan GÜRBÜZ	Farmakognozi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
58	Doç. Dr.Nur Banu BAL	Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
59	Dr. Öğr. Üyesi Yaprak Dilber ŞİMAY DEMİR	Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
60	Prof. Dr. Aysun ÖZDEMİR	Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
61	Prof. Dr. Mustafa ARK	Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
62	Dr. Öğr. Üyesi Deniz Lengerli	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
63	Dr. Öğr. Üyesi Mahmut GÖZELLE	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Üye
64	Prof. Dr. Burcu ÇALIŞKAN	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Üye
65	Prof. Dr. Gökçen EREN	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
66	Prof. Dr. Murat Kadir ŞÜKRÜOĞLU	Farmasötik Kimya ABD Öğretim Üyesi	Üye
67	Doç. Dr. Necibe Başaran MUTLU AĞARDAN	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
68	Doç. Dr. Serdar TORT	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
69	Prof. Dr. Sibel İLBASMIŞ TAMER	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
70	Prof. Dr. Figen TIRNAKSIZ	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
71	Prof. Dr. Sevgi TAKKA	Farmasötik Teknoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
72	Arş. Gör. İrem İYİGÜNDOĞDU	Farmasötik Toksikoloji ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
73	Doç. Dr. Emre DURMAZ	Farmasötik Toksikoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
74	Doç. Dr. Onur Kenan ULUTAŞ	Farmasötik Toksikoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
75	Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK	Farmasötik Toksikoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
76	Dr. Öğr. Üyesi Ayşe Meltem SEVGİLİ	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya

Alt Çalışma Grubu			
S.N.	Unvan	Görevi	Ekipteki Görevi
77	Prof. Dr. Çiğdem ÖZER	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
78	Prof. Dr. Sibel DİNÇER	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
79	Prof. Dr. Şevin GÜNEY	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
80	Prof. Dr. K.Gonca AKBULUT	Fizyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
81	Prof. Dr. Bülent ELBASAN	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Öğretim Üyesi	Başkan
82	Doç. Dr. Zeynep EMİR	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
83	Prof. Dr. Zeynep HAZAR	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Öğretim Üyesi	Üye
84	Prof. Dr. İlke KESER	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Öğretim Üyesi	Üye
85	Doç. Dr. Asiye UĞRAŞ DİKMEN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
86	Dr. Öğr. Üyesi Cansu ÖZBAŞ	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
87	Doç. Dr. Sultan Pınar ÇETİNTEPE	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
88	Doç. Dr. Volkan MEDENİ	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
89	Prof. Dr. Seçil ÖZKAN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Başkan
90	Doç. Dr. Asiye UĞRAŞ DİKMEN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
91	Doç. Dr. Hakan TÜZÜN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
92	Dr. Öğr. Üyesi Cansu ÖZBAŞ	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
93	Prof. Dr. Sefer AYCAN	Halk Sağlığı ABD Öğretim Üyesi	Üye
94	Arş. Gör. Aysun ERDAL	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Üye
95	Arş. Gör. Canan UÇAKCI ASALIOĞLU	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Üye
96	Arş. Gör. Emine GÜNEŞ ŞAN	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Üye
97	Arş. Gör. Hazal ÖZDEMİR KOYU	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Üye
98	Arş. Gör. Özlem KARA	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Üye
99	Arş. Gör. Şeyma Nur HEPOKUR	Hemşirelik ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
100	Dr. Öğr. Üyesi Merve KIZILIRMAK TATU	Hemşirelik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
101	Dr. Öğr. Üyesi Duygu DAYANIR	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
102	Dr. Öğr. Üyesi Zeynep YİĞMAN	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
103	Prof. Dr. Çiğdem ELMAS	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
104	Prof. Dr. GülnurTAKE KAPLANOĞLU	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
105	Prof. Dr. Suna ÖMEROĞLU	Histoloji-Embriyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
106	Prof. Dr. E.Ümit BAĞRIAÇIK	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
107	Dr. Öğr. Üyesi Melek YAMAN	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
108	Öğr.Gör.Dr. Nihan ÖRÜKLÜ	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
109	Prof. Dr. Ayşegül ATA K YÜCEL	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
110	Prof. Dr. Resul KARAKUŞ	İmmünoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
111	Doç. Dr. Hakan TÜZÜN	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
112	Doç. Dr. Asiye UĞRAŞ DİKMEN	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
113	Dr. Öğr. Üyesi Cansu ÖZBAŞ	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
114	Doç. Dr. Sultan Pınar ÇETİNTEPE	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
115	Doç. Dr. Volkan MEDENİ	İş Sağlığı ve Güvenliği ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya

Alt Çalışma Grubu			
S.N.	Unvan	Görevi	Ekipteki Görevi
116	Prof. Dr. F. Nur BARAN AKSAKAL	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
117	Doç. Dr. Hakan TÜZÜN	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
118	Dr. Öğr. Üyesi Cansu ÖZBAŞ	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
119	Doç. Dr. Volkan MEDENİ	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
120	Prof. Dr. Seçil ÖZKAN	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
121	Prof. Dr. Hayrunnisa BOLAY BELEN	Nörobilim ABD Öğretim Üyesi	Başkan
122	Prof. Dr. Bülent CENGİZ	Nörobilim ABD Öğretim Üyesi	Üye
123	Prof. Dr. Didem AKÇALI	Nörobilim ABD Öğretim Üyesi	Üye
124	Arş.Gör.Dr. İpek ATAÇ SEÇEN	Oral Patoloji ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
125	Prof. Dr. Benay YILDIRIM	Oral Patoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
126	Prof. Dr. Burcu TOKÖZLÜ	Oral Patoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
127	Prof. Dr. Emre BARIŞ	Oral Patoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
128	Prof. Dr. Sibel Elif GÜLTEKİN	Oral Patoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
129	Doç. Dr. Gamze METİN GÜRSOY	Ortodonti ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
130	Prof. Dr. Nehir CANIGÜR BAVBEK	Ortodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
131	Prof. Dr. CumhurTUNCER	Ortodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
132	Prof. Dr. Selin KALE VARLIK	Ortodonti ABD Öğretim Üyesi	Başkan
133	Prof. Dr. Mehmet Çağrı ULUSOY	Ortodonti ABD Öğretim Üyesi	Üye
134	Prof. Dr. Altan DOĞAN	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
135	Doç. Dr.Zeynep TURGUT ÇANKAYA	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
136	Doç. Dr.Sühan GÜRBÜZ	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
137	Prof. Dr. Ayşen BODUR	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
138	Prof. Dr. Bülent KURTİŞ	Periodontoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
139	Prof. Dr. Duygu KARAKIŞ	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
140	Doç. Dr.EmreTOKAR	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
141	Prof. Dr. Pınar ÇEVİK	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
142	Doç. Dr. Meral KURT	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryaya
143	Prof. Dr. Arzu ZeynepYILDIRIM	Protetik Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
144	Arş. Gör. Ecem TÜRKMEN	Rekreasyon ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
145	Prof. Dr. Beyza Merve AKGÜL	Rekreasyon ABD Öğretim Üyesi	Başkan
146	Doç. Dr. Tebessüm AYYILDIZ DURHAN	Rekreasyon ABD Öğretim Üyesi	Üye
147	Prof. Dr. Taner BOZKUŞ	Rekreasyon ABD Öğretim Üyesi	Üye
148	Doç. Dr.Hanife ALTINIŞIK	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryaya
149	Prof. Dr. Suat ÖZCAN	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
150	Prof. Dr. Hacer DENİZ ARISU	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
151	Prof. Dr. Mine Betül ÜÇTAŞLI	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Üye
152	Prof. Dr. Oya BALA	Restoratif Diş Tedavisi ABD Öğretim Üyesi	Başkan

Alt Çalışma Grubu			
S.N.	Unvan	Görevi	Ekipteki Görevi
153	Dr. Öğr. Üyesi Alperen HALICI	Spor Yöneticiliği ABD Öğretim Elemanı	Üye
154	Prof. Dr. Mustafa Yaşar ŞAHİN	Spor Yöneticiliği ABD Öğretim Üyesi	Başkan
155	Doç. Dr. Ali ERASLAN	Spor Yöneticiliği ABD Öğretim Üyesi	Üye
156	Prof. Dr. Orhan CANBOLAT	Tıbbi Biyokimya ABD Öğretim Üyesi	Başkan
157	Prof. Dr. Özlem GÜLBAHAR	Tıbbi Biyokimya ABD Öğretim Üyesi	Üye
158	İklim ALTINOK	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Elemanı	Sekreteryas
159	Prof. Dr. Ece KONAÇ	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Üyesi	Başkan
160	Doç. Dr. Hacer İlke ÖNEN	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
161	Doç. Dr. Nuray VAROL	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
162	Prof. Dr. Atiye Seda YAR SAĞLAM	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Öğretim Üyesi	Üye
163	Prof. Dr. Canan ULUOĞLU	Tıbbi Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
164	Doç. Dr. Ergin DİLEKÖZ	Tıbbi Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
165	Doç. Dr. Gökçe Sevim ÖZTÜRK FİNCAN	Tıbbi Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
166	Prof. Dr. Sevil ÖZGER İLHAN	Tıbbi Farmakoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
167	Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU	Tıp Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Başkan
168	Prof. Dr. Özlem COŞKUN	Tıp Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
169	Dr. Öğr. Üyesi Yavuz Selim KIYAK	Tıp Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Sekreteryas
170	Prof. Dr. Serdar KULA	Tıp Eğitimi ABD Öğretim Üyesi	Üye
171	Prof. Dr. Kayhan ÇAĞLAR	Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Öğretim Üyesi	Başkan
172	Prof. Dr. Funda DOĞRUMAN AL	Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye
173	Prof. Dr. Gülendam BOZAYI	Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Öğretim Üyesi	Üye

SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Diş Hekimliği Fakültesi					
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	1	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Dilek Aynur	ÇANKAL
Endodonti	2	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Ali Cemal	TINAZ
	3	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Mügem Aslı	EKİCİ
	4	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör. Dr.	Ayşen	DOĞAN
Restoratif Diş Tedavisi	5	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Doç. Dr.	Hanife	ALTINIŞIK
	6	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Sinem	AKGÜL
	7	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Cemile	KEDİCİ ALP
Oral Patoloji	8	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Benay	YILDIRIM
	9	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Sibel Elif	GÜLTEKİN
	10	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Burcu	TOKÖZLÜ
Çocuk Diş Hekimliği	11	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Didem	ATABEK
	12	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Mehmet	BANİ
	13	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Nagehan	AKTAŞ
Protetik Diş Tedavisi	14	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Seçil	KARAKOCA NEMLİ
	15	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Meral	KURT
	16	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Merve	BANKOĞLU GÜNGÖR
Ortodonti	17	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Selin	KALE VARLIK
	18	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Belma Işık	ASLAN
	19	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Fatma Deniz	UZUNER
Periodontoloji	20	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Gülray	TÜTER
	21	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	F. Deniz	ÖZBAY ÇETİNER
	22	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Sıla Çağrı	İŞLER
SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Eczacılık Fakültesi					
Farmakognozi	23	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	İlhan	GÜRBÜZ
	24	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	İpek	SÜNTAR
	25	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Fatma Sezer	ŞENOL DENİZ
	26	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Hasya Nazlı	GÖK
Besin Analizleri ve Beslenme	27	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi²	Prof. Dr.	Buket	ER DEMİRHAN
	28	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Mürşide Ayşe	DEMİREL
	29	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Burak	DEMİRHAN

SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Eczacılık Fakültesi					
Analitik Kimya	30	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Hasan	BASAN
	31	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Uğur	TAMER
	32	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.	Merve	ÇALIMCI
Farmasötik Toksikoloji	33	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Emre	DURMAZ
	34	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Esra	EMERCE
	35	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.	İrem	İYİGÜNDOĞDU
Biyokimya	36	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Aysun	HACIŞEVKİ
	37	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr. Üyesi	Simla	OLĞAÇ
	38	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr. Üyesi	Taylan	TURAN
Eczacılık Teknolojisi, Farmasötik Teknoloji	39	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Sibel	İLBASMIŞ TAMER
	40	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Tuba	İNCEÇAYIR
	41	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	N.Başaran	MUTLU AĞARDAN
	42	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr. Üyesi	Duygu	YILMAZ USTA
Endüstriyel Eczacılık	43	Birim Kalite Sorumlusu	Prof. Dr.	Sevgi	TAKKA
	44	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Zeynep	ŞAFAK TEKSİN
	45	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Serdar	TORT
Kozmetoloji Programı	46	Birim Kalite Sorumlusu	Prof. Dr.	Fatma Nur	TUĞCU DEMİRÖZ
	47	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	F.Figen	TIRNAKSIZ
	48	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Sibel	İLBASMIŞ TAMER
Temel Eczacılık Bilimleri/Farmasötik Mikrobiyoloji	49	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Berrin	ÖZÇELİK
	50	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr.Üyesi	Özlem	OYARDI
	51	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.	Gülbeyaz	ALTUNBOĞA
Farmasötik Kimya	52	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Zehra Tuğçe	GÜRMAZ
	53	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Abdurrahman	OLĞAÇ
	54	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr	Selen Gözde	KAYA
Farmakoloji	55	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Aysun	ÖZDEMİR
	56	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Nur Banu	BAL
	57	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Yaprak Dilber	ŞİMAY DEMİR
Toksikoloji	58	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	H.Eda	ŞATANA KARA
	59	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Nur Banu	BAL
	60	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Gizem	GÜLPINAR

SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
	Tıp Fakültesi				
Tıp Eğitimi	61	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	ÖZLEM	COŞKUN
	62	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr. Üyesi	YAVUZ SELİM	KIYAK
Anatomi	63	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Meltem	BAHÇELİOĞLU
	64	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Kerem	ATALAR
	65	Kalite AÇG Üyesi	Öğr. Gör.	Ayşe	SOYLU
Nörobilim Programı	66	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Meltem	BAHÇELİOĞLU
	67	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Kerem	ATALAR
	68	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Zeynep	YIĞMAN
Tıbbi Biyoloji ve Genetik	69	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Hacer İlke	ÖNEN
	70	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Pelin	TELKOPARAN AKILLILAR
	71	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Duygu Deniz	USTA SALIMI
Halk Sağlığı	72	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Seçil	ÖZKAN
	73	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Hakan	TÜZÜN
	74	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Cansu	ÖZBAŞ
Biyofizik	75	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Bahriye	SIRAV ARAL
	76	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Eliçin	ÖZGÜR BÜYÜKATALA Y
	77	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Meriç Arda	EŞMEKAYA
	78	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Göknur	GÜLER ÖZTÜRK
	79	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Arın	TOMRUK
Histoloji-Embriyoloji	80	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Cemile Merve	SEYMEN
	81	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	Duygu	DAYANIR
	82	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi	S.ESRA	ÖZKOÇER
İmmünoloji	83	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Dr. Öğr. Üyesi	Melek	YAMAN
	84	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör.Dr.	Nihan	ÖRÜKLÜ
Tıbbi Mikrobiyoloji	85	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Kayhan	ÇAĞLAR
	86	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Gülendam	BOZDAYI
	87	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğretim Üyesi	E.Ayça	ŞAHİN
Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi	88	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Fatma Nur	BARAN AKSAKAL
İş Sağlığı ve Güvenliği	89	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Hakan	TÜZÜN
	90	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Volkan	MEDENİ
	91	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Sultan Pınar	ÇETİNTEPE

SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Tıp Fakültesi					
Tıbbi Biyokimya	92	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Orhan	CANBOLAT
Tıbbi Farmakoloji	93	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Canan	ULUOĞLU
	94	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Süreyya	BARUN
	95	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Ergin	DİLEKÖZ
Tıp Tarihi ve Etik Anabilim Dalı	96	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Namık	ÇENCEN
Fizyoloji	97	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Çiğdem	ÖZER
	98	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Arş. Gör.	Ahmet Hulusi	YEŞİL
	99	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Sibel	DİNÇER
	100	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Kazime Gonca	AKBULUT
SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Spor Bilimleri Fakültesi/ Sağlık Bilimleri Fakültesi					
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	101	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Arş.Gör.	Betül	YOLERİ
Beslenme ve Diyetetik	102	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Hilal	YILDIRAN
	103	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Makbule	GEZMEN KARADAĞ
	104	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Feride	AYYILDIZ
Beden Eğitimi ve Spor	105	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Filiz	ÇOLAKOĞLU
	106	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Yaprak	KALEMOĞLU VAROL
	107	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr.	Kadir	KESKİN
Spor Yöneticiliği	108	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Pınar	KARACAN DOĞAN
Rekreasyon	109	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Tebessüm	AYYILDIZ DURHAN
	110	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör. Dr.	Merve	KARAMAN ÇAM
	111	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör.	Ecem	TÜRKMEN
Antrenörlük Eğitimi	112	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Arş. Gör.	Sinan	KARA
	113	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör.	Durukan	DURMUŞ
Sosyal Hizmetler	114	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Fatma	ARPACI
SBE Birim Kalite Ekibi					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Hemşirelik Fakültesi					
Hemşirelik	115	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Dr. Öğr. Üyesi	Feride	ERCAN
	116	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Şengül	YAMAN SÖZBİR
	117	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr.	Naile	BİLGİLİ

SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
Diş Hekimliği Fakültesi					
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	1	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Dilek Aynur	ÇANKAL
Endodonti	2	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Ali Cemal	TINAZ
Restoratif Diş Tedavisi	3	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Hanife	ALTINIŞIK
Oral Patoloji	4	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Benay	YILDIRIM
Protetik Diş Tedavisi	5	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Seçil	KARAKOCA NEMLİ
Çocuk Diş Hekimliği	6	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Didem	ATABEK
Ortodonti	7	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Selin	KALE VARLIK
Periodontoloji	8	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Gülay	TÜTER
SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
ECZACILIK FAKÜLTESİ					
Farmakognozi	9	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	İlhan	GÜRBÜZ
Besin Analizleri ve Beslenme	10	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Buket	ER DEMİRHAN
Analitik Kimya	11	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Hasan	BASAN
Farmasötik Toksikoloji	12	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Emre	DURMAZ
Biyokimya	13	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Aysun	HACIŞEVKİ
Eczacılık Teknolojisi Bölümü /Farmasötik Teknoloji	14	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Sibel	İLBASMIŞ TAMER
Endüstriyel Eczacılık	15	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Sevgi	TAKKA
Kozmetoloji Programı	16	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Fatma Nur	TUĞCU DEMİRÖZ
Temel Eczacılık Bilimleri/Farmasötik Mikrobiyoloji	17	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Berrin	ÖZÇELİK
Farmasötik Kimya	18	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Zehra Tuğçe	GÜRMAZ
Farmakoloji	19	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Aysun	ÖZDEMİR
Toksikoloji	20	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	H.Eda	ŞATANA KARA

SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
TIP FAKÜLTESİ					
Tıp Eğitimi	21	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Özlem	COŞKUN
Anatomi	22	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Meltem	BAHÇELİOĞLU
Nörobilim Programı	23	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Meltem	BAHÇELİOĞLU
Tıbbi Biyoloji ve Genetik	24	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Hacer İlke	ÖNEN
İmmünoloji	25	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Dr.Öğretim Üyesi	Melek	YAMAN
Halk Sağlığı	26	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Seçil	ÖZKAN
Biyofizik	27	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Bahriye	SIRAV ARAL
Tıbbi Mikrobiyoloji	28	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Kayhan	ÇAĞLAR
İş Sağlığı ve Güvenliği	29	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr.	Hakan	TÜZÜN
Tıbbi Biyokimya	30	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Orhan	CANBOLAT
Tıbbi Farmakoloji	31	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Canan	ULUOĞLU
Fizyoloji	32	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Çiğdem	ÖZER
Histoloji -Embriyoloji	33	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Cemile Merve	SEYMEN
Tıp Tarihi ve Etik Anabilim Dalı	34	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Doç. Dr.	Namık	ÇENCEN
SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ/SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ					
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	35	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Araş. Gör.	Betül	YOLERİ
Beslenme ve Diyetetik	36	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Hilal	YILDIRAN
Beden Eğitimi ve Spor	37	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr.	Filiz	ÇOLAKOĞLU
Rekreasyon	38	Birim Kalite Ekibi Üyesi	Doç. Dr.	Tebessüm	AYYILDIZ DURHAN
Spor Yöneticiliği	39	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Pınar	KARACAN DOĞAN

SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ/SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ					
Antrenörlük Eğitimi	40	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Araştırma Görevlisi	Sinan	KARA
Sosyal Hizmetler	41	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Fatma	ARPACI
SBE Kalite Alt Çalışma Grubu Ekip Sorumlu Öğretim Üyeleri					
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	S.N	* Kalite Ekibindeki Görevi	Unvanı	* Adı	* Soyadı
HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ					
Hemşirelik	42	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi ²	Prof. Dr.	Feride	ERCAN

SBE Danışma Kurulu Üyeleri		
Sıra Numarası	Adı-Soyadı	Kurumu
1	Doç. Dr. İlkem DEMİRKESEN MERT	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
2	Selim KAPLAN	Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Gıda İşletmeleri ve Kodeks Daire Başkanı
3	Mehmet Ali ÜNVERDİ	Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Risk Değerlendirme Daire Başkanı
4	Nilgün ÖZCAN	Gençlik ve Spor Bakanlığı Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü
5	Dr. Kemal OSKAY	Türk Tabipleri Birliği
6	Ecz. Nur Meral SEYFELİ	Türk Eczacılar Birliği
7	Mustafa ÖRNEK	Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü
8	Eyüp ÖKSÜZ	Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü
9	Prof. Dr. Ezher Hamza DAYISOYLU	Türk Dış Hekimleri Birliği
10	Dr. Hatice Mahur TURAN	TÜBİTAK
11	Gürsel ERUL	Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü
12	Emel Cemile DÜZENLİ	Türkiye Diyetisyenler Derneği
13	Uğur KORKMAZ	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı
14	Dr. Kazım Tolga ERSEN	Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü Halk Sağlığı Hizmetleri Başkanlığı
15	Derya AKSU BAYRAM	Ankara Valiliğinin İl Sağlık Müdürlüğü Halk Sağlığı Hizmetleri Başkanlığı
16	Fadik ÇÖKELEK	T.C. Sağlık Bakanlığı Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Koordinatör Sağlık Bakım Hizmetleri Müdürlüğü

II. AMAÇ ve HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

- Liyakat ve başarıya önem vermek
- Şeffaf ve hesap verebilir olmak
- Şeffaf yönetim
- İletişim kanallarının açık tutulması
- Özdeğerlendirme
- Karar almada tarafların işbirliği
- Yurtiçi ve dışı diğer üniversiteler, kurum ve kuruluşlarla işbirliği
- Mevcut kaynakların kullanımında etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik

Yukarıda belirtilen enstitü temel politikalarından/ilkelerinden, Enstitü Yönetimi olarak öncelikle aşağıdaki politikalarımızın/ilkelerimizin hayata geçirilmesi hedeflenmiştir:

- Eğitimde Kaliteyi Geliştirmek
- Gelişime Açık Bir Yönetim Politikası İzlemek.

Esas alınacak politika belgeleri kamu idaresinin faaliyet alanı ve içinde bulunduğu sektöre göre değişmektedir. Enstitümüz de, aşağıda örnek olarak sıralanan üst politika belgelerinin Enstitü faaliyetleri ile ilgili kısımlarını dikkate almaktadır.

Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
11. Kalkınma Planı	332.5. Öncelikli sektörlerle yönelik ön lisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir.	Üniversitemizin eşleştiği öncelikli sektörlerdeki Ar-Ge faaliyetlerinin başlatılması ve izlenmesi
	349.1. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilmesi sağlanacak ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.	Özel sektör ve üniversite ile iş birliği artırılarak, lisansüstü düzeyde nitelikli insan gücü yetiştirilmesine katkı sunulması
	349.3. Üniversite ve sanayi iş birliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir	Üniversitemizin eşleştiği öncelikli sektörlerle yönelik yeni lisansüstü programların açılması
	551. Milli, manevi ve evrensel değerler esas alınarak küresel gelişmelere ve ihtiyaçlara uygun eğitim içerikleri ve öğretim programları hazırlanacaktır.	Öğretim programlarının ve içeriklerinin ulusal ve küresel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanması ve güncellenmesi
	559.8. Öğrencilerin buluş, patent ve faydalı model başvurusu yapmaları teşvik edilecektir.	Araştırmacı öğrenci modelinin yaygınlaştırılması ve araştırma projelerinde lisansüstü öğrencilerinin yer almasının sağlanması
	561.2. Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır.	Öncelikli sektörlerle yönelik doktora programlarında öğrenci kontenjanının artırılması
Orta Vadeli Program	Büyüme 8. Madde: Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir.	Üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, ortak projeler ile patent ve katma değerli ürünlerin geliştirilmesi

2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 349.1. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi iş birliği ile yetiştirilmesi sağlanacak ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir	TÜBİTAK 2244, TEYDEB gibi sanayi ortaklı proje başvurularının artırılması
	Tedbir 579.1. Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesi için sağlıklı beslenme ve hareketli yaşam alışkanlıkları kazandırılmasına yönelik eğitim, kamu spotu, kampanyalar gibi bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.	Sağlıklı yaşamı teşvik etmek için hastaneler, toplum sağlığı merkezleri ve okullar ile iş birliği oluşturulması Hareketli hayat alışkanlıkları kazandırılması Üniversite, belediye vb. alanlarda bulunan spor tesislerinin ücretsiz egzersiz programları oluşturulması, kamuoyuna duyurulması, belediyeler tarafından ücretsiz ulaşım sağlanması
	Tedbir 579.2. Gıda güvenilirliği, obezite, çevre sağlığı gibi konularda çok paydaşlı sağlık sorumluluğu modeli güçlendirilecektir.	Gıda güvenilirliği, obezite, çevre sağlığı gibi konularda multidisipliner iş birliği oluşturulması; Bisiklet ve yeşil yürüyüş yollarının artırılması, çevresel gürültü kirliliğinin azaltılması, hava kalitesinin iyileştirilmesi; Toplumsal farkındalığın artırılması, İlgili uzmanlar tarafından radyo, televizyon gibi araçlarda bilgilendirmeler yapılması
	Tedbir 587.7. Yaşlı hastalar ve kronik hastalığı olan bireyler öncelikli olmak üzere kamuoyu bilinçlendirme faaliyetleri yoluyla akılcı ilaç kullanımı konusunda farkındalık artırılacaktır.	Sağlık okuryazarlığının artırılması Yaşlı hastalar ve kronik hastalığı olan bireyler öncelikli olmak üzere kamuoyuna ilaç kullanımı konusunda eğitim verilmesi Akılcı ilaç kullanımı konusunda toplumsal farkındalığın artırılması için projeler oluşturulması

2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç-1	Hedef-1 Danışmanlık sertifikası alan öğretim üyelerinin oranının %95'in üzerine çıkarılması
	Hedef-2 Disiplinlerarası program sayısının %20 artırılması
	Hedef-3 Aktarılabilir becerilere yönelik ders sayısının %50 artırılması
	Hedef-4: Erasmus programından yararlanan öğrenci sayısının %10 artırılması
Stratejik Amaç-2	Hedef-1.: Tezlerden elde edilen yayın sayısını %20 artırılması
	Hedef-2: Tez çalışmalarında yapılan yayınların kaliteli dergilerde yayınlanma oranının %10 artırılması
	Hedef-3 Projelendirilen tez çalışmalarının %20 artırılması
Stratejik Amaç-3	Hedef-1 Öğrenci memnuniyetlerinin artırılması
	Hedef-2 Öğretim üyesi memnuniyetlerinin artırılması
	Hedef-3 İdari personel memnuniyetlerinin artırılması
	Hedef-4 Mezun memnuniyetlerinin artırılması

2.3. DİĞER HUSUSLAR

Enstitümüz 21.08.2018 tarihinde Avrupa Biyotıp ve Sağlık Bilimlerinde Doktora Organizasyonu - ORPHEUS üyesi olmuştur. ORPHEUS (Organisation of PhD in Biomedicine and Health Sciences European System), Biyotıp ve Sağlık Bilimlerinde yürütülen Doktora Eğitiminde temel standartları ve en iyi uygulamaları geliştirmeyi ve yaygınlaştırmayı hedefleyen, doktora programlarından mezun olanların sahip olacakları yeterliklerin standartlarını yükseltmeyi amaçlayan, yükseköğrenim kurumlarından oluşan uluslararası bir organizasyondur.

Doktora Programlarının ORPHEUS standartlarına uygun olduğunu belgeleyen kurumlar ORPHEUS etiketini almaya hak kazanmaktadır. Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak ORPHEUS üyeliği ile ORPHEUS etiketini de almak üzere gerekli çalışmalar başlatılmış, Enstitümüzdeki bütün doktora programları (36 program) Avrupa'da Biyotıp ve Sağlık Alanındaki doktora programlarını akredite eden ORPHEUS tarafından ilk aşamayı geçmesi uygun görülmüş ve 19.06.2020'de sertifika almıştır. Ayrıca ORPHEUS kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenebilmesi açısından bir ORPHEUS web sitesi oluşturulmuştur. Bu süreçte onaylanan değişiklikler, Etiket Alma Sürecinde Onaylanan Değişiklikler adı altında web sayfasında yer almaktadır:

1. Doktora Tez Savunma Sınavı Jürisinin 6 kişiden oluşması ve danışman oy hakkının olmaması onaylanmıştır.
2. Danışmanlık Anlaşması uygulanmaktadır.
3. Yayın Şartları güncellenmiştir.
4. Enstitümüz tarafından çeşitli zamanlarda Öğretim Üyelerine ve öğrencilere yönelik olarak Danışmanlık Eğitimleri verilmektedir.

Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması nedeni ile araştırma altyapıları ile araştırma faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere başlatılan 100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Kapsamında aşağıdaki tabloda isimleri bulunan alanlarda 2 öğrenci bursiyer olarak öğrenimine devam etmektedir.

100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Öncelikli Alanlar	
S.N.	Program
1	İnsan Beyni ve Nörobilim
2	Translasyonel Tıp

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**3.1. MALİ BİLGİLER****3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları****Bütçe Giderleri**

	2025 Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Giderleri Toplamı			
01 - Personel Giderleri	176.393.000	58.155.778	%33
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.872.000	2.992.221	%51
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	169.000	404.278 (Ek Ödenek Malzeme “Klima, Su” Alımı)	%100
05 - Cari Transferler	-	-	
06 - Sermaye Giderleri	-	-	

Bütçe Gelirleri

	2025 Bütçe Tahmini (TL)	2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı			
02 - Vergi Dışı Gelirler			
03 - Sermaye Gelirleri			
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar			

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.1.1.Faaliyet Bilgileri

Faaliyet Tarihi	Faaliyet bilgileri
10 Kasım 2025-25 Aralık 2026	10 Kasım 2025-25 Aralık 2026 Tarihlerinde gerçekleştirmiş olduğumuz sosyal sorumluluk projesi kapsamında Ankara Büyükşehir Belediyesine bağlı kreşlere devam eden 3–6 yaş grubu çocukların ebeveynlerine, heimlich manevrası konusunda bilgi, farkındalık ve uygulama becerilerini artırmayı yönelik iki aşamalı eğitim programı uygulanmıştır.
3.12.2025	Engeli Aşan Başarılar Söyleşisi Gerçekleştirildi.
8.12.2025	Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Toplumsal Katkı Öncelikli Alanları En Başarılı Lisansüstü Tezleri-2024 Yarışması Değerlendirme Sonucu
15.12.2025	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Mezunlarını Uğurladı
16.10.2025	Lisansüstü Eğitimde Kalite ve Danışmanlık Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
15.10.2025	Öğrencilerimize Oryantasyon Programı ve Danışmanlık Eğitimi verildi.
10.10.2025	Enstitümüz Öğrenci Kalite Temsilcisi seçimi yapıldı.
10.06.2025	Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. tarafından gerçekleştirilen “G3 (Gazili Genç Girişimciler) İş Fikri Yarışması”
16.05.2025	Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından 16 Mayıs 2025 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesinde gerçekleştirilen Lisansüstü Eğitimde Kalite Güvencesi Çalıştayına Enstitümüzü temsilen Müdür Yardımcımız Prof. Dr. Naime ALTAY katılım sağlamıştır.
21.05.2025	Toplum hizmeti çalışmaları kapsamında 'Yeni Nesil Tütün Ürünleri ve Gençlik' konulu konferansımız, 21 Mayıs 2025 tarihinde öğrencilerimiz ve akademik personelimizin katılımıyla gerçekleştirildi.
10.03.2025	Lisansüstü Eğitimde Kalite ve Danışmanlık Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
10.03.2025	Öğrencilerimize Oryantasyon Programı ve Danışmanlık Eğitimi verildi.
3.01.2025	"Otizm: Mikrobiyota ve Probiyotikler Konferansı Gerçekleştirildi."

3.2.1.2. Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler

Bölüm Adı	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer*		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü											9		

A: Ulusal, B: Uluslararası

*Diğer etkinlikler aşağıda belirtilecektir.

Diğer Etkinlikler	Sayı
Açık Oturum	
Söyleşi	
Tiyatro	
Konser	
Sergi	
Turnuva	
Teknik Gezi	
Eğitim Semineri	
Proje Yazma Eğitimi	1
Hizmet İçi Eğitim Programı	
Aylık Konferansları	8 (Çevrimiçi- Yüzyüze)

Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		2	5	7	1	1	1		5	

A: Ulusal, B: Uluslararası

Bilimsel Yayın Sayıları

Bölüm Adı	Makale*		Bildiri*		Kitap
	A	B	A	B	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	26 DR (3 Q4)	35 DR (7 Q1, 4 Q2, 6 Q3, 3 Q4)	1	11	7 (Kitap Bölümü)
	2 YL	7 YL (1 Q1, 1 Q2, 5 Q4)			

A: Ulusal, B: Uluslararası

* İndekslere Giren Hakemli Dergilerde

3.2.1.3. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
Projeler	2025					
	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)
SBB						
TÜBİTAK				7		
AB				2		
Bilimsel Araştırma Projeleri				2		
Diğer				2		
TOPLAM				13		

3.2.2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

HEDEF KARTI-1					
Amaç (1)	Eğitim Kalitesinin Artırılması				
Hedef (1.1)	Danışmanlık sertifikası alan öğretim üyelerinin oranının % 95'in üzerine çıkarılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı¹	Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı²	Stratejik Hedef 1.1: Kişisel ve toplumsal gelişimi destekleyen eğitim ve öğretim ortamı oluşturmak üzere etkili öğrenme ortamları ve kaynakları ile öğretim elemanlarının yetkinliği geliştirilecektir.				
H1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1 Danışmanlık Eğitimine katılan öğretim üyesi sayısı	50	315	323	379	100
PG1.1.2 Eğitim alan öğretim üyesi sayısının toplam sayıya oranı	50	0.94	0.96	0,99	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurabilir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı oluşabilir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ulaşılan performans göstergeleri için danışmanlık eğitimi almamış olan öğretim üyeleri ile konunun paylaşılarak sürdürülebilirliğin sağlanması için motivasyon oluşturulması gerekmektedir.				

HEDEF KARTI-2					
Amaç (1)	Eğitim Kalitesinin Arttırılması				
Hedef (1.2)	Disiplinler arası program sayısının %20 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 1.4: Kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlayan eğitim-öğretim programları hayata geçirilecek ve disiplinler arası program sayıları en az %10 artırılabacaktır.				
H1.1 Performansı	95				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Disiplinler arası program başvuru sayısı	50	1	1	2	100
PG1.2.2 Disiplinler arası açılan program sayısı	50	10	11	10	90
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde, disiplinlerarası programlar için asgari öğretim üyesi yetersizliği ve YÖK e iletilmiş olan Senato kararlarında talep edilen program açma dosyaları ile ilgili gelişmelerin yavaş olduğu konuları gündeme gelmektedir.				

HEDEF KARTI-3					
Amaç (1)	Eğitim Kalitesinin Artırılması				
Hedef (1.3)	Aktarılabilir becerilere yönelik ders sayısının %50 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 1.5: Yaşam boyu öğrenmeyi merkeze alan kapsayıcı bir bakış açısıyla, iç ve dış paydaş katılımlı, çevrim içi dijital teknolojilerin ön planda tutulduğu, Üniversitemizin politikaları ve öncelikli alanları ile ilişkilendirilen ulusal ve uluslararası uzaktan eğitim faaliyetlerinin sayısı %5 artırılabilecektir.				
H1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(BA)
PG.1.3.1 Enstitü ortak ders sayısı	100	1	1	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde, anabilim dalı başkanlıkları ile işbirliği içinde olunması, ders kapsamında yapılan faaliyetlerin ve öğrenci toplulukları tarafından yapılan faaliyetlerin devam ettirilmesi gerekmektedir.				

HEDEF KARTI-4					
Amaç (1)	Eğitim Kalitesinin Artırılması				
Hedef (1.4)	Erasmus programından yararlanan öğrenci sayısının %10 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırarak sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 1.2: Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabilecektir.				
H1.1 Performansı	95				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.4.1 Erasmus programına başvuran öğrenci sayısı	50	10	11	20	90
PG.1.4.2 Yararlanan öğrenci sayısı	50	3	4	8	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde, anabilim dalı başkanlıkları ile işbirliği içinde olunması, ders kapsamında yapılan faaliyetlerin ve öğrenci toplulukları tarafından yapılan faaliyetlerin devam ettirilmesi gerekmektedir.				

HEDEF KARTI-5					
Amaç (2)	Araştırma Kalitesinin Artırılması				
Hedef (2.1)	Tezlerden elde edilen yayın sayısının %20 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 2.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere yatırımlar ve faaliyetler artırılabileceği hedeflenmektedir.				
H1.1 Performansı	55.1				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1 Doktora tezlerinden basılan yayın sayısı	50	56	62	91	94,9
PG.2.1.2 Yüksek Lisans tezlerinden basılan yayın sayısı	50	52	58	13	15,3
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren toplanan verilerde, mezunlarımızdan mezun olurken Enstitümüze Mezun Yayın Bilgi Formu adı altında bir form verilmesi istendiğinden, daha sağlıklı veri toplanmaya başlanmıştır. Basılan yayınların tez ile ilgili olup olmadığı konusu daha etkin toplanmaya başlanmış, ancak AVESİS den alınan verilerde, Enstitümüz kadrosunda gören alan araştırma görevlilerinin yaptıkları yayınların tezleri ile alakalı olup olmadığı bilinmediğinden, henüz tam da sağlıklı veriye ulaşılamamıştır. Bu noktada başlangıç değerlerinin yüksek tutulduğu ve düşürülmesi gerektiği tespit edilmiştir.				
Etkililik	Yukarda bahsi geçen sebeplerden ötürü, performans göstergeleri hedeflerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Özellikle yüksek lisans öğrencileri için tezleri ile ilgili yayın yapmaları konusunda teşvik mekanizması geliştirilebileceği hedeflenmektedir.				

HEDEF KARTI-6					
Amaç (2)	Araştırma Kalitesinin Artırılması				
Hedef (2.2)	Tez çalışmalarından yapılan yayınların kaliteli dergilerde yayınlanma oranının %10 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 2.3: Ar-Ge çalışmalarının sonuç ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.				
H1.1 Performansı	61.5				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1 Yayınların basıldığı kaliteli dergilerin sayısı (Doktora)	50	18	19	26	100
PG.2.2.2 Yayınların basıldığı kaliteli dergilerin sayısı (Yüksek Lisans)	50	25	27	3	23
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren toplanan verilerde, mezunlarımızdan mezun olurken Enstitümüze Mezun Yayın Bilgi Formu adı altında bir form verilmesi istendiğinden, daha sağlıklı veri toplanmaya başlanmıştır. Basılan yayınların basıldığı dergi kaliteleri konusunda veriler daha etkin toplanmaya başlanmış, Bu noktada başlangıç değerlerinin özellikle yüksek lisans mezuniyeti için sadece yayın değil de sözlü bildiri, poster vs de kabul edilebildiğinden, yüksek tutulduğu ve düşürülmesi gerektiği tespit edilmiştir. Bu nedenle, yüksek lisans için yayınların basıldığı kaliteli dergi sayısının, hedefe etki oranının düşürülmesi uygun olacaktır.				
Etkililik	Yukarda bahsi geçen sebeplerden ötürü, PG.2.2.2. için performans göstergesi hedefine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Yüksek lisans öğrencilerinin mezuniyet aşamasında yayın yapmaları ve bu yayınları da kaliteli dergilerde yapabilmeleri konusunda teşvik mekanizmaları geliştirilmesi hedeflenmektedir.				

HEDEF KARTI-7					
Amaç (2)	Araştırma Kalitesinin Artırılması				
Hedef (2.3)	Projelendirilen tez çalışmalarının %20 artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve iş birlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 2.5: Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılarak araştırmacı öğrenci sayısı artırılacaktır				
H1.1 Performansı	25,25				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.3.1 Projelendirilen tez sayısı (Doktora)	50	51	55	30	10.5
PG.2.3.2 Projelendirilen tez sayısı (Yüksek Lisans)	50	10	10	4	40
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren toplanan verilerde, mezunlarımızdan mezun olurken Enstitümüze Mezun Yayın Bilgi Formu adı altında bir form verilmesi istendiğinden, daha sağlıklı veri toplanmaya başlanmış olmakla birlikte mezun aşamasında tez projelendirme konusu hakkındaki veriler yıl olarak çok da etkin olmamaktadır. BAP Biriminden veri alınmaya çalışılmakta, tekrar elle hangisi lisansüstü öğrenci hangisi hangi programda diye ayırt edilmekte ve AVESİS den de alınan verilerle bilgi toplanmaya çalışılmaktadır. Mezuniyet tarihinden önceki 2 yıl baz alınmıştır.				
Etkililik	Yukarda bahsi geçen sebeplerden ötürü, performans göstergeleri hedeflerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	BAP Biriminden tam ve sağlıklı veri toplanması gerekmektedir.				

HEDEF KARTI-8					
Amaç (3)	Öğrenci, Öğretim Üyesi, İdari Personel ve Mezun Memnuniyetlerinin Artırılması				
Hedef (3.1)	Öğrenci memnuniyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 5.4: Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabilecektir.				
H1.1 Performansı	97.9				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Öğrenci memnuniyet yüzdesi	100	93.6	95	94,02	97.9
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine neredeyse ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Memnuniyet anketleri ile alınan geri bildirimler üzerinde çalışılarak, öğrenci memnuniyet yüzdesine tam olarak ulaşılması sağlanacaktır.				

HEDEF KARTI-9					
Amaç (3)	Öğrenci, Öğretim Üyesi, İdari Personel ve Mezun Memnuniyetlerinin Artırılması				
Hedef (3.2)	Öğretim üyesi memnuniyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 5.4: Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabacaktır.				
H1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.2.1 Öğretim üyesi memnuniyet yüzdesi	100	95,1	97	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	%100 e yakın bir memnuniyetle bu gösterge hedefine ulaşılmıştır.				

HEDEF KARTI-10					
Amaç (3)	Öğrenci, Öğretim Üyesi, İdari Personel ve Mezun Memnuniyetlerinin Artırılması				
Hedef (3.3)	İdari personel memnuniyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 5.4: Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabilecektir.				
H1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.3.1 İdari personel memnuniyet yüzdesi	100	83,3	87	88,88	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	%100 memnuniyete ulaşılmıştır.				

HEDEF KARTI-11					
Amaç (3)	Öğrenci, Öğretim Üyesi, İdari Personel ve Mezun Memnuniyetlerinin Artırılması				
Hedef (3.4)	Mezun memnuniyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu GÜ Stratejik Plan Amacı	Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsal dönüşümü güçlendirmek.				
Amacın İlişkili Olduğu GÜ Stratejik Plan Hedefi	Stratejik Hedef 5.4: Kalite güvencesi sistemi süreçlerinin sürekli izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesi sağlanarak iç ve dış paydaşların katılımı %20 artırılabilecektir.				
H1.1 Performansı	100				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.4.1 Mezun memnuniyet yüzdesi	100	95,1	97	96.15	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili hedef ulaşma konusunda planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	%100 e yakın bir memnuniyetle bu gösterge hedefine ulaşılmıştır.				

3.2.5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2025 yılı içerisinde 6 aylık dönemler olmak üzere 2 kez AVESİS Bilgi Sistemi üzerinden rapor alınarak AR-GE Kurum Koordinatörlüğüne iletilmiştir. Ana Bilim Dallarından alınan geri bildirimlerle sistemle ilgili sorunlar ve öneriler ilgili koordinatörlüğe iletilmiştir. Ayrıca sistemden alınan veriler 2025 yılı Birim Faaliyet Raporunda kullanılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Güçlü araştırma altyapısı
- Güçlü akademik kadro (35. Madde ile görevli araştırma görevlileri)
- Üniversiteye ait bir Araştırma ve Uygulama merkezi olarak Hastanenin bulunması
- Dış Hastanesi bulunması
- Araştırma ortamlarında gelişmiş teknolojik cihazların bulunması
- Fizyoterapi ünitelerinin bulunması
- Diyet polikliniği bulunması
- Ulaşılabilirliği (Merkezi lokasyon metro, hava alanı, otobüs terminali ile ulaşımın mümkün olması)
- Teknokentin bulunması
- Kariyer Planlama Merkezi Bulunması
- Akademik Yazma Merkezinin bulunması
- Araştırma Üniversitesi olması
- Bilimsel çalışmaların Araştırma ve Yayın Etiğine uygun olarak yürütülüyor olması
- Bilgi paketinin güncellenmiş olması
- ORPHEUS Sertifikasına sahip olması

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Araştırma ortamlarının ulaşılabilirliği
- Yurt dışı desteklerinin (kongre, sempozyum vs.) yetersiz olması
- İç ve dış kaynaklı bilimsel desteklere yeterli sayıda başvuru olmaması
- Uluslararası ortak programların olmaması
- Disiplinler arası program sayısının az olması
- Yurt dışı bağlantılı proje sayısının az olması

- Ortak danışmanlık sayısının az olması
- Yüksek bütçeli proje sayısının az olması
- Tezlerden alınan patent sayısının az olması
- Öğrenci, öğretim üyesi ve idari personele yönelik sosyal ortamların eksikliği
- Mezunlar ile iletişimin zayıflığı
- SBE bünyesindeki idari personel sayısının yetersiz olması

4.3. DEĞERLENDİRME

Sağlık Bilimleri Enstitüsü 2025 Faaliyet Raporu kapsamında, Enstitünün amaç ve hedefleri doğrultusunda eğitim, öğretim ve yönetim faaliyetlerinin gerektiği gibi gerçekleştirildiği değerlendirilmektedir. Stratejik Yönetim anlayışının benimsenmesi, eğitim ve öğretimin daha verimli hale getirilmesine olanak sağlamıştır. Hazırlanan bu raporda, enstitümüzün yetki, görev ve sorumlulukları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Yeni doktora program önerileri, dünyadaki en iyi örnekler ele alınarak, iyi yapılandırılmış multidisipliner özellikte olmalıdır. Bu kapsamda ORPHEUS süreci dikkatle hayata geçirilmelidir.
- Öğrencilerin disiplinler arası ve uluslararası çalışmalara katılmaları özendirilmelidir.
- Enstitümüz bünyesinde düzenlenen “danışmanlık eğitimleri” sürdürülmelidir.
- Anabilim dallarımız araştırma hedeflerini yeniden belirlemelidir. Problem çözümü odaklı büyük ölçekli projelerle desteklenen ve ülkemizin öncelikli araştırma alanlarına yönelik multidisipliner araştırma grupları ve laboratuvarları oluşturulmalıdır. Doktora öğrencileri bu araştırma grupları içinde yer almalı ve uluslararası imkânların da sağlandığı projeler ile araştırmalarını sürdürmelidirler.
- Başarılı ve orijinal bir doktora çalışması yürütülebilmesi için, anabilim dalları, kurum dışı araştırma kaynaklarını da değerlendirmeli (AB, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, vb), bu araştırma projeleri aracılığı ile doktora öğrencilerine eğitimleri süresince mali destek vermeli ve eğitimini tamamlayan doktora öğrencilerine istihdam yaratacak kurumlar ile yakın iş birliği tesis etmelidir.
- Uluslararası ortak programlar planlanmalı ve en kısa sürede hayata geçirilmelidir.
- Disiplinler arası araştırma günleri planlanmalıdır.
- Proje yazma eğitimleri düzenlenmektedir ve devamlılığı sağlanmalıdır.
- Uluslararası değişim programlarının sayısı artırılmalı daha fazla katılım sağlanmalıdır.
- 2024 yılı içinde toplanan Enstitü Danışma Kurulu, toplantı ve karar tutanakları birim Web sayfamızda paylaşılmaktadır ve uygulamaya devam edilmelidir.

V. İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(ANKARA –14.01.2026)


Prof. Dr. Saniye BİLİCİ
Enstitü Müdürü