# T.C.

**GAZİ ÜNİVERSİTESİ**

# ÇOCUK KORUMA UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (GÜÇOK)



STRATEJİK PLAN

**(2024-2028)**

**Mart, 2024**



[**SUNUŞ 4**](#_bookmark0)

# [Genel Bilgiler 5](#_bookmark1)

1. [**STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 6**](#_bookmark2)

# [TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ 7](#_bookmark3)

1. [**DURUM ANALİZİ 8**](#_bookmark4)
   1. [**Kurumsal Tarihçe 8**](#_bookmark5)
   2. [**Mevzuat Analizi 8**](#_bookmark6)
   3. [**Üst Politika Belgelerinin Analizi 8**](#_bookmark7)
   4. [**Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi 9**](#_bookmark8)
   5. [**Paydaş Analizi 10**](#_bookmark9)
   6. [**Kuruluş içi Analiz 10**](#_bookmark10)
      1. [**Fiziki Kaynak Analizi 10**](#_bookmark11)
      2. [**İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi 10**](#_bookmark12)
      3. [**Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi 10**](#_bookmark13)
      4. [**Mali Kaynak Analizi 11**](#_bookmark14)
      5. [**Akademik Faaliyetler Analizi 11**](#_bookmark15)
      6. [**Yükseköğretim Sektörü Analizi 11**](#_bookmark16)
      7. [**GZFT Analizi 11**](#_bookmark17)
      8. [**Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi 12**](#_bookmark18)

# [GELECEĞE BAKIŞ 13](#_bookmark19)

1. [**Misyon 13**](#_bookmark20)
2. [**Vizyon 13**](#_bookmark21)
3. [**Temel Değerler 13**](#_bookmark22)

# [FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ 13](#_bookmark23)

* 1. [**Konum Tercihi 13**](#_bookmark24)

# [Başarı Bölgesi Tercihi 14](#_bookmark25)

* 1. [**Değer Sunum Tercihi 14**](#_bookmark26)

# [Temel Yetkinlik Tercihi 14](#_bookmark27)

1. [**STRATEJİ GELİŞTİRME 15**](#_bookmark28)
   1. [**Hedef Kartları 15**](#_bookmark29)
   2. [**Maliyetlendirme 17**](#_bookmark30)

# [İZLEME VE DEĞERLENDİRME 17](#_bookmark31)

**SUNUŞ**

Gazi Üniversitesi Çocuk Koruma Merkezi alanında ülkemizde ilk kurulan köklü bir kurum olarak kendini konumlandırmak, üniversitemiz bünyesinde birçok fakülteyle iş birliği yaparak çocuk koruma araştırmalarının kurumsal bir çerçevede yürütülmesini sağlamak amacıyla; GAZİ ÜNİVERSİTESİ ÇOCUK KORUMA, UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, 19.03.2006, 26113 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan yönetmelikle kurulmuştur. Merkezimizin kuruluşundan yakın bir geleceğe kadar gerçekleştirdiği faaliyetler, Üniversitemizin Stratejik Planıyla uyumlu olduğu görülmektedir.

Merkezimiz, üniversitemiz bünyesinde araştırıcı, sorgulayıcı, çözümleyici düşünce yapısında, çocuk koruma ve uygulama alanında liderlik yapabilecek, bilgiyi üreterek, paylaşarak ve topluma dönüştürerek toplumun gelişim sürecine katkıda bulunmayı görev edinmiş bir merkezdir. Çocuk koruma ve uygulama araştırmaları kapsamında, çocuk haklarından çocuk ruh sağlığına, sosyal hizmetlerden, çocukların ihmal ve istismardan korunması için çalışmaya, ihmal kuşkusu bulunan ihmal edilmiş ya da istismara uğramış çocukları değerlendirmeye, tanı, tedavi ve izlenmelerini gerçekleştirmeye kadar geniş bir yelpazede özgün araştırmaları, spesifik alan hizmeti, üst düzey sorgulayıcı eğitimi ve yaratıcı faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve lider bir araştırma merkezi olmayı hedeflemektedir. Merkezimiz, çocuk koruma ve uygulama alanında uluslararası standartlarda çalışmaların yapılması, teknik koşulların sağlanması ve uygulamaların etik çerçevede yürütülmesinin takibi amaçlarını taşımaktadır.

# Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÖZASLAN

**Merkez Müdürü**

# GENEL BİLGİLER

* 1. **Misyon**

Çocuk ihmal ve istismarını önlemek amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, Çocuk Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, Psikiyatri Anabilim Dalı ve Adli Tıp Anabilim Dalı ile birlikte multidisipliner bir ekip çalışması anlayışı ile ihmal edilmiş ya da fiziksel, duygusal ve cinsel istismara maruz kalmış çocukların değerlendirilmesi, tedavilerinin yapılması ve izlenmelerinin sağlanması çalışmalarını yürütür.

# Vizyon

Bir merkez olarak çalışmanın verimi artıracağı inancıyla istismarın önlenmesine yönelik toplum ve profesyonellere yönelik eğitim çalışmalarına ağırlık vermek, duyarlılığı artırmak, konuyla ilgili araştırmalar yapmak; yalnızca ihmal edilmiş ya da istismara maruz kalmış çocuklarla mikro düzeyde çalışmalar değil aynı zamanda ailelerle, gruplarla ve toplumla ihmal edilmiş ya da istismara maruz kalmış çocuklara yönelik koruyucu ve önleyici hizmetler sunmak, yaygınlaştırmak ve farkındalık yaratmaktır.

# Amaç ve Hedefler

* **Amaç 1.** İlgili bilim dalları olan sosyal pediatri, adli tıp, çocuk psikiyatrisi, çocuk cerrahisi ve psikiyatri dalları arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlayarak ihmale ve istismara uğrayan çocukların tanı, tedavi, korunma ve izlenmelerine dair uygulama ve araştırmaların yapılacağı ortamı sağlamak,
* **Amaç 2.** Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesine başvuran çocukların ihmal ve istismardan korunması için çalışmak, ihmal kuşkusu bulunan ihmal edilmiş ya da istismara uğramış çocukları değerlendirmek, tanı, tedavi ve izlenmelerini gerçekleştirmek,
* **Amaç 3**. Çocuk ihmal ve istismarı konusuyla ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği yapmak.
* **Amaç 4.** Bu konuda öğrenci ve araştırma görevlilerine yönelik eğitim vermek,
* **Amaç 5.** Konuyla ilgili toplumsal duyarlılığın artırılması için topluma yönelik eğitim çalışmaları yapmak,
* **Amaç 6.**  Program ve projeler geliştirmek,
* **Amaç 7.**  Danışmanlık hizmeti vermek,
* **Amaç 8.** Hizmet içi eğitim programları ve seminerler düzenlemek,
* **Amaç 9.**  Ulusal ve uluslararası sempozyum, kongre ve konferanslar düzenlemek

# STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Gazi Üniversitesi Çocuk Koruma Merkezi olarak 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın hazırlamış olduğu Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1, 2021) dikkate alınarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi ve Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulunun tavsiye ve önerileri doğrultusunda merkezimiz Stratejik Plan Hazırlama Kurulu tarafından paydaşlarla görüş alışverişi yapılarak katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

**Tablo 1: Stratejik Plan Hazırlama Kurulu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ünvan-Adı-Soyadı** | **Görevi** |
| **1** | Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÖZASLAN | Müdür |
| **2** | SHU. Nahide DOĞRUCAN | Müdür Yardımcısı |
| **3** | Prof. Dr. Elvan İŞERİ | GÜÇOK Yönetim Kurulu Üyesi |

1. **TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ Tablo 2.** Temel Performans Göstergeleri

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2024)** | **PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN**  **DEĞERİ (2028)** |
| Merkezimizin yürütücü olduğu araştırma projeleri sayısı | **-** | **4** |
| Merkezimizin paydaş olduğu araştırma projeleri sayısı | **-** | **8** |
| Merkezimizin paydaş olduğu AB projeleri sayısı | **-** | **2** |
| Merkezde düzenlenen bilimsel kurs sayısı | **-** | **10** |
| Merkezimize başvuran stajyer sayısı | **-** | **10** |
| Üniversitenin tanınırlığını artıracak etkinliklere katılan akademik personel sayısı | **3** | **6** |
| Üniversitenin tanınırlığını artıracak etkinliklerde sunulan yazılı/sözlü  Bildiri sayısı | **1** | **50** |
| Merkezde yapılan çalışmalardan üretilen bilimsel makale | **1** | **50** |
| Merkez tarafından düzenlenen ulusal/uluslarası konferans | **-** | **2** |
| Öğretim elemanı başına düşen devam eden dış destekli proje sayısı | **1** | **2** |
| Lisanslanan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı | **-** | **1** |
| Sosyal sorumluluk proje sayısı | **-** | **5** |

# 

# DURUM ANALİZİ

* 1. **Kurumsal Tarihçe**

Gazi Üniversitesi Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi bilimsel çalışmaların geliştirilmesine uygun ortam oluşturulması, çocuk istismarına yönelik ülke politikalarının, yasal mevzuat düzenlemelerinin oluşturulmasında söz sahibi olabilmek, çocuk hakları savunuculuğunun daha etkin ve sürdürülebilir nitelikte yapılabilmesi amacı ile 19.03.2006 tarih ve 26113 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile kurulmuştur. Kuruculuğunu Gazi Üniversitesi Sosyal Pediatri Anabilim Dalı emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Ufuk Beyazova ve Prof. Dr. Figen Şahin’in yaptığı merkezde bugüne kadar farklı üniversite ve bölümden lisans ve lisansüstü öğrencilerine çocuk ihmal ve istismarına yönelik farkındalık eğitimleri verilmiş bu alanda yapılan bilimsel çalışmalara katkı sağlanmıştır. Halen yönetim kurulunda görev alan başta çocuk psikiyatri anabilim dalı olmak üzere tüm anabilim dallarından öğretim üyeleri kendi görevlerine ek olarak merkezde yapılan çalışmalara katkı sunmaktadır. Merkezin tam zamanlı çalışan elemanı bulunmamaktadır.

# Mevzuat Analizi

Merkezimiz, aşağıda erişim adresi verilen “Gazi Üniversitesi Çocuk Koruma, Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği” (19.03.2006 tarihli Resmî Gazete Sayısı: 261113) uyarınca çalışmalarını düzenlemektedir. Mevzuatta yer verilen yasal yükümlülükler doğrultusunda hizmet verilmekte olup mevzuat dışı bir uygulama bulunmamaktadır. https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=10030&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5

# Üst Politika Belgelerinin Analizi

Merkezimize ait Stratejik Planlama hazırlanma sürecinde Türkiye Cumhuriyeti 11. Kalkınma Planı (2019-2023) ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programları ile üniversitemizi ilgilendiren ulusal, bölgesel ve sektörel strateji belgeleri dikkatle incelenmiştir. İncelenen üst politikaları örnek alarak bu kapsamda üniversitemizin araştırma üniversitesi hedeflerine yönelik programların uygulanması ve araştırma üniversitesi olarak spesifik alanda uzmanlaşma programlarının devamlılığı açısından, deneysel araştırmaların artırılarak bilimsel katkı sağlanması hedeflenmiştir. Bu bağlamda, yıllık proje sayısı, yayınlanan bilimsel yayın ve atıf sayılarının artırılması, ulusal ve uluslararası katılımlı donanımlı eğitimciler ile araştırmacıları bir araya getirecek kurs, kongre, sempozyum, çalıştay vb. etkinliklerin düzenlenmesi planlanmaktadır. Böylece, araştırmaların sayısını artırarak ülkemizin kalkınmasına bilimsel anlamda katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Ayrıca, çalışmalarımız ile merkezimizde gerçekleştirilecek bilimsel araştırmalar sayesinde, özellikle çocuk koruma ve uygulama araştırmaları alanında araştırmacı insan gücü sayısının ve niteliğinin artırılması, yurt dışından nitelikli insan gücünün çekilmesine yönelik geliştirilen programlara katkı sağlanması planlanmaktadır. Bu çabalar, çocuk koruma ve uygulama araştırmaları başta olmak üzere, birçok sektörü dönüştürme kapasitesine sahip araştırmacıların yetiştirilmesine, araştırma altyapılarının oluşturulmasına ve Ar-Ge destek ve ticarileşme programlarına destek sağlayacak şekilde düşünülmektedir.

# Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Üniversitemizin sunduğu ürün ve hizmet faaliyet alanlarından Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin sunduğu hizmetler aşağıda Tablo 3’te gösterilmiştir.

**Tablo 3**. Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyet Alanı Listesi

|  |  |
| --- | --- |
| **Faaliyet Alanı** | **Ürün/Hizmetler** |
| **Araştırma ve**  **Geliştirme** | İç Destekli Ulusal/Uluslararası Bilimsel Araştırma Projeleri  -Çocuk ihmali ve istismarı konusunda bilimsel temellere dayalı klinik ve alan araştırmaları yapmak ve yapılan araştırmalara destek verir  -TÜBİTAK 1001 Deprem Araştırmaları Özel Çağrısı Başvurusu |
| Avrupa Birliği Destekli Uluslararası Araştırma Projeleri |
| * + - Bilimsel Etkinlikler     - Yurt içinde ve dışında çocuk ihmali ve istismarı konusunda yapılan kurs, seminer, konferans, kongre, eğitim ve öğretim programlarına katılır, destekler ve bu konuda ulusal ya da uluslararası düzeyde programlar düzenler |
| * + - Bilimsel Yayın, Patent ve Endüstriyel Tasarım Faaliyetleri     - - https://doi.org/10.1080/15332640.2023.2299873 |
| **Toplumsal Katkı** | * + - Çocuk Koruma alanında merkezimiz tarafından yapılan bilimsel çalışmaların araştırma süreci ve sonuçlarının topluma faydalı olacak şekilde paylaşılması ve bu alanda toplumsal farkındalığı artırma amacıyla halka yönelik faaliyetler gerçekleştirir. |
| **Eğitim** | - Tıp fakültesinde öğrenci ve araştırma görevlisi eğitimi yapmakta, hem de fakülte dışında eğitimlere katılmaktadır.  Üniversite dışı eğitimler arasında  - Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğüne bağlı okullarda özel gereksinimli çocuklara yönelik mahremiyet eğitimi de bulunmaktadır. |

# Paydaş Analizi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin 2019-2023 Stratejik Planı incelendiğinde iç ya da dış paydaşlar açıkça belirtilmemiştir. Merkezimiz için hazırlanan 2024-2028 stratejik planında olası paydaşlara ilişkin bilgiler Tablo 4’te verilmiştir.

# Tablo 4. Paydaş Tablosu

|  |  |
| --- | --- |
| **Kategori** | **Paydaş** |
| İç Paydaş | Gazi Üniversitesi BAP Birimi |
| İç Paydaş | Gazi Üniversitesi Öğretim Elemanları |
| İç Paydaş | Gazi Üniversitesi İdari Personeli |
| İç Paydaş | Gazi Üniversitesi Öğrencileri |
| Dış Paydaş | TÜBİTAK |
| Dış Paydaş | Ankara Kalkınma Ajansı |
| Dış Paydaş | Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı |
| Dış Paydaş | Sağlık Bakanlığı |
| Dış Paydaş | Milli Eğitim Bakanlığı |
| Dış Paydaş | YÖK’e bağlı üniversiteler |
| Dış Paydaş | Diğer kamu kurum ve kuruluşları |
| Dış Paydaş | İlk 1000 üniversite arasındaki yurtdışı üniversiteler |
| Dış Paydaş | Türk Devletleri Teşkilatı'ndaki ülkelerde bulunan üniversiteler |
| Dış Paydaş | Özel sektör |

# Kuruluş içi Analiz

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin organizasyon yapısı aşağıda belirtilmiştir.

**Merkez Yönetimi**

* Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÖZASLAN (MÜDÜR)
* Dr. Öğr. Üyesi Muhammed Hakan AKSU (MÜDÜR Yard.)
* Sosyal Hizmet Uzmanı Nahide Doğrucan (MÜDÜR Yard.)

**Merkez Yönetim Kurulu**

* Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÖZASLAN
* Dr. Öğr. Üyesi Muhammed Hakan AKSU
* Sosyal Hizmet Uzmanı Nahide DOĞRUCAN
* Prof. Dr. Elvan İŞERİ
* Prof. Dr. Aysu ÇAMURDAN
* Prof. Dr. Ramazan KARABULUT
* Dr. Öğr. Üyesi Alper ÖZKÖK

# Fiziki Kaynak Analizi

Merkezimize tahsisli fiziki bir alan bulunmamaktadır. Bu nedenle merkezin faaliyetleri merkez yönetiminde görev alan akademik ve idari personelin şahsi odalarından gerçekleşmektedir.

# İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde akademik personel kadrosu bulunmamaktadır. Rektörlüğümüz tarafından Merkezimize Müdür ve Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiş Dr. Öğr. Üyesi. Unvanına toplamda iki akademik personel bulunmaktadır.

# Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimize ait teknolojik ve bilişim altyapısı bulunmamaktadır.

* + 1. **Mali Kaynak Analizi**

Merkezin döner sermaye geliri bulunmamaktadır.

# Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezimiz tarafından sunulan eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, girişimcilik ve toplumsal katkı konularını içeren akademik faaliyetler analizi aşağıda Tablo 5’te verilmiştir.

# Tablo 5. Akademik Faaliyet Analizi

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Temel akademik faaliyetler** | **Güçlü Yönler** | **Zayıf/Yönler** | **Ne yapılmalı?** |
| Araştırma- geliştirme | Alanında deneyimli personele ve genç ve dinamik akademik kadroya sahip olması | Fiziki alanının bulunmaması,  İdari personelinin bulunmaması, | Ar-Ge faaliyetleri kapsamında kullanılacak fiziki alan tahsis edilmesi gerekmektedir.  Ar-Ge merkezlerine idari personel desteği verilmelidir. |
| Eğitim-Öğretim | Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi Araştırma Görevlisi Doktorlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi | Birimde lisans düzeyi eğitim yapılamaması  Birimde yüksek lisans düzeyi eğitim yapılamaması  Birimde açık olan herhangi bir yüksek lisans doktora programının bulunmaması | Merkez bünyesine eğitim öğretim faaliyetlerinin sağlanabileceği fiziki alan ve koordinasyonu yürütebilecek idari personel sağlanması |

# Yükseköğretim Sektörü Analizi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin faaliyetleri yükseköğretim sektörü analizi açısından değerlendirildiğinde Gazi Üniversitesinin araştırma üniversitesi kimliğinin korumasına katkı sağlayacak nitelikli ve katma değeri yüksek araştırmalar yapmayı hedeflemektedir.

* + 1. **GZFT Analizi**

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin güçlü ve zayıf yönleri Tablo 6’da ve fırsat ve tehditleri Tablo 7’de gösterilmiştir.

**Tablo 6.** Güçlü ve Zayıf Yönler

|  |  |
| --- | --- |
| **GÜÇLÜ YÖNLER** | **ZAYIF YÖNLER** |
| Üniversitemizin sahip olduğu nitelikli akademik kadronun bulunması | Merkezin fiziksel alanının bulunmaması |
| Araştırma üniversitesi kimliğimiz sayesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini öncelemesi | Daimi kadroda akademik personelin bulunmaması. |
| Kurumsal kimlikle toplumun her kesimine hizmet etmeyi amaçlayan toplumla iç içe üniversite yaklaşımının benimsenmesi. | Maddi kaynakların kısıtlı olması |
| Kişilerarası iletişim ve bilginin paylaşımı | Merkezin kadrolu idari personelinin bulunmaması. |

**Tablo 7.** Fırsat ve Tehditler

|  |  |
| --- | --- |
| **FIRSATLAR** | **TEHDİTLER** |
| Dinamik, yenilikçi ve alanında uzman personelin olması | Hizmetin sürekliliğinin sağlanmasıyla ilgili sıkıntılar (merkezin kurumumuz standartlarında hizmet sunabilmesi için gerekli olan sürekli kadroda psikolog, hemşire, sosyal hizmet uzmanı gibi sağlık personeli eksikliklerinin bulunması) |
| Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli teşviki sağlaması | Mali imkânlar (Merkezin fiziki alanının olmaması, döner sermayeden destek alamaması) |

# Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin önceki dönem stratejik planda belirlenen ve durum analizi kapsamında gerçekleştirilen ayrıntılı çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular tespitler ve karşılanması gereken ihtiyaçlar Tablo 8’de özetlenmiştir.

**Tablo 8.** Tespitler ve İhtiyaçlar

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Durum Analizi Çalışmaları** | **Tespitler/Sorun Alanları** | **İhtiyaçlar/Gelişim Alanları** |
| Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi | - Gerçekleşmeyen hedeflere ilişkin çalışmalar devam etmektedir. | Gelişen durumlara göre yeni ihtiyaçlar belirlenerek plana yansıtılmalıdır. |
| Mevzuat Analizi | Güncel mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. | Güncel mevzuat hükümleri takip edilecektir |
| Paydaş Analizi | İç ve dış paydaşlar açıkça belirtilmelidir. | İç ve dış paydaş görüşleri dikkate alınacaktır. |
| Kurum Kültürü Analizi | Köklü bir kurum kültürü mevcuttur. | Kurum kültürünü daha ileriye taşımak için  planlamalar yapılmaktadır. |
| Fiziki Kaynak Analizi | Fiziki kaynak analizi mevcut durum tespiti yapılmıştır. | Fiziki kaynakları artırmak  zaruridir. |
| Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi | Teknoloji ve Bilişim Altyapısı analizi mevcut durum tespiti yapılmıştır. | Teknoloji ve Bilişim Altyapısı oluşturulmalıdır. |
| Mali Kaynak Analizi | Mali kaynak analizi mevcut durum tespiti yapılmıştır. | Mali kaynak oluşturacak planlamalar yapılmalıdır. |
| Akademik Faaliyetler Analizi | Akademik faaliyetlere  yönelik durum tespiti yapılmıştır | Akademik faaliyetlerin artırılmasına yönelik iç ve dış paydaşlarla iletişime geçilecektir. |
| Yükseköğretim Sektörü Analizi | Yükseköğretim Sektörü Analizi mevcut durum  tespiti yapılmıştır. | Mevcut durum tespitinde iyileştirmeler yapmak için planlamalar yapılabilir. |

# GELECEĞE BAKIŞ

* 1. **Misyon**

Çocuk ihmal ve istismarını önlemek amacıyla Çocuk Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı, Psikiyatri Anabilim Dalı ve Adli Tıp Anabilim Dalı ile birlikte multidisipliner bir ekip çalışması anlayışı ile ihmal edilmiş ya da fiziksel, duygusal ve cinsel istismara maruz kalmış çocukların değerlendirilmesi, tedavilerinin yapılması ve izlenmelerinin sağlanması çalışmalarını yürütür.

# Vizyon

Bir merkez olarak çalışmanın verimi artıracağı inancıyla istismarın önlenmesine yönelik toplum ve profesyonellere yönelik eğitim çalışmalarına ağırlık vermek, duyarlılığı artırmak, konuyla ilgili araştırmalar yapmak; yalnızca ihmal edilmiş ya da istismara maruz kalmış çocuklarla mikro düzeyde çalışmalar değil aynı zamanda ailelerle, gruplarla ve toplumla ihmal edilmiş ya da istismara maruz kalmış çocuklara yönelik koruyucu ve önleyici hizmetler sunmak, yaygınlaştırmak ve farkındalık yaratmaktır.

# Temel Değerler

Merkezimiz yapılan ve planlanan hizmetler ve AR-GE faaliyetlerinde şu temel değerleri benimsemekte ve uygulamaktadır.

-Şeffaf

-Özverili

-Liyakat esaslı

-Güvenilir

-Farkındalık yaratıcı

-Koruyucu ve önleyici

-Kanıta dayalı

-İnsana saygılı

-Topluma sorumlu

# FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

* 1. **Konum Tercihi**

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin için önem taşıyan konularda teknoloji geliştirme ve araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi konularına öncelik vermektedir. Ülkemiz ve yakın coğrafyamızda çocuk ihmalini ve istismarını önleyecek projeler ve işbirlikleri geliştirmek, çocuk hakları konusunda günümüz dünyasına uygun politikalar ve bu yönde vizyon geliştirme konularında merkezimiz konumlanmaktadır.

# Başarı Bölgesi Tercihi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin yapmayı planladığı çalışmalarda ağırlıklı olarak sosyal devlet ve sivil toplum kuruluşları ile akademik çevrelerde önemi hızla artan çocuk hakları, savunmasız gruplar, siber çağda çocuk ihmali ve istismarı üzerine yoğunlaşacaktır.

# Değer Sunum Tercihi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin hizmet ve araştırma faaliyetleri sosyo-ekonomik gelişmeye paralel olarak toplumun ihtiyaçları doğrultusunda değişmiştir. YÖKAK tarafından yürütülen Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında 5 yıllık tam akreditasyonu almış bir Araştırma Üniversitesinde faaliyet gösteren bir merkez olarak belirlemiş olduğumuz Değer Sunumu Tercihleri Tablo 9’da verilmiştir.

**Tablo 9. Değer Sunumu Tercihleri**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Yok Et** | **Azalt** | **Artır** | **Yenilik Yap** |
| Araştırma | Nitelikli Yayın Sayısı |  |  | X |  |
| Uygulama Araştırma Merkezi |  |  |  | X |
| Uluslararası Araştırma Projeleri |  |  | X |  |
| Disiplinlerarası Öncelikli Alan Proje Sayısı |  |  |  | X |
| Patent, Faydalı Model, Yenilikçi Ürünler |  |  | X |  |

# 

# Temel Yetkinlik Tercihi

Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin temel yetkinlik tercihi olanakları çerçevesinde 2024-2028 stratejik planı hedefleriyle uyumlu araştırmacılara verilecek destek ile yapmakta oldukları ya da planladıkları araştırmaların ve projelere katkı ve katılım sağlayarak mevcut ürünün ve olası son ürünün kalitesini artırmaktır.

# STRATEJİ GELİŞTİRME

* 1. **Hedef Kartları**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **HEDEF KARTI - 1** | | | | | | | |
| **Amaç (1)** | Nitelikli ve etkisi yüksek orijinal katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yürütmek | | | | | | |
| **Hedef (1.1)** | Çocuk koruma alanında web of science kapsamında SCI-E SSCI uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında nitelikli yayın yapılması | | | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetim Kurulu | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | Amaca yönelik katkı sağlayabilecek potansiyel iç ve dış paydaşlar | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi(%)** | **Plan Dönemi**  **Başlangıç Değeri** | **1.Yıl** | **2.Yıl** | **3.Yıl** | **4.Yıl** | **5.Yıl** |
| **PG1.1.1**  **SCI-E ya da SSCI**  **indeksli dergilerde ortalama yıllık yayın sayısı** | **60** | **-** | **3** | **5** | **7** | **10** | **10** |
| **PG1.1.2**  **Ulusal indeksli dergilerde ortalama yıllık yayın sayısı** | **40** | **-** | **1** | **2** | **4** | **4** | **4** |
| **Riskler** | Merkezin fiziki bir alanı, davranışsal deneyleri yürütebilecek laboratuvarlarının olmaması, kadrolu personel bulunmaması | | | | | | |
| **Stratejiler** | - Yurt dışı araştırmacılarla ortak yayınlar teşvik edilecektir  - İç ve dış paydaşlarla merkezin veri potansiyelinin akademik çıktaya dönüşümü hakkında beyin fırtınası yapılacaktır  - Merkezden elde edilen verilerin düzenli tutulması ve gerekli istatistik programlarına girişinin sağlanması için personel tahsis edilecektir.  - İç ve dış paydaşlardan son 5 yılda H indeksi 20’nin üzerinde olan akademisyenlerden etkili makale yazımı hakkında seminerler talep edilecektir. | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | 1 200 000 TL | | | | | | |
| **Tespitler** | - Nitelikli araştırmacı potansiyeli olan akademik personelin görevlendirilmesi  - Üniversite içerisindeki araştırmalara yurt dışından akademisyen katılımının teşviki | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | - Araştırmacı niteliği ve potansiyeli yüksek kadrolu yardımcı personel sayısının artırılması.  - Dış paydaşlardan misafir araştırmacı davetine olanak sağlayacak kaynak ve mevzuat ihtiyacı. | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **HEDEF KARTI - 2** | | | | | | | |
| **Amaç(2)** | Ulusal/Uluslararası Nitelikli ve etkisi yüksek bilimsel araştırma projelerine katılmak | | | | | | |
| **Hedef(2.1)** | Çocuk koruma alanında kurumların ihtiyaçları doğrultusunda hali hazırda var olan projelere katılım sağlamak, yeni projeler geliştirmek ve bu çalışmalar doğrultusunda akademik çıktı elde etmek ve patent başvurusu yapmak | | | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetim Kurulu | | | | | | |
| **İşbirliği Yapılacak Birimler** | Amaca yönelik katkı sağlayabilecek potansiyel iç ve dış paydaşlar | | | | | | |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi(%)** | **Plan Dönemi Başlangıç**  **Değeri** | **1.Yıl** | **2.Yıl** | **3.Yıl** | **4.Yıl** | **5.Yıl** |
| **PG 2.1.1**  **Ulusal/Uluslararası projelere katılmak** | **40** | **-** | **1** | **1** | **2** | **2** | **2** |
| **PG 2.1.2**  **Ulusal/Uluslararası projeler yürütmek** | **40** | **-** | **-** | **1** | **1** | **1** | **1** |
| **PG 2.2.1**  **Ulusal/Uluslararası projelerden akademik çıktı/patent başvurusu yapmak** | **20** | **-** | **-** | **-** | **1** | **2** | **3** |
| **Riskler** | Merkezin fiziki bir alanı, davranışsal deneyleri yürütebilecek laboratuvarlarının olmaması, kadrolu personel bulunmaması | | | | | | |
| **Stratejiler** | - Tübitak ve BAP başvurularının artırılması sağlanacaktır.  - AB, Ankara Kalkınma Ajansı gibi dış kaynaklı bilimsel proje başvurularını artırmak için bilimsel ağ güçlendirilecektir.  - Patent başvurularını teşvik etmek için bilgilendirme toplantılarına katılım teşvik edilecektir.  - Patent sahibi paydaşlardan tecrübe aktarımı sağlanacaktır. | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | 5 000 000 TL | | | | | | |
| **Tespitler** | * Üniversite bünyesinden farklı disiplinlere mensup, iş birliği potansiyeline sahip birçok araştırmasının bulunması,   Araştırma fonlarındaki bütçelerin yeterli olmaması | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | * İş birliği protokolü prosedürlerinin daha hızlı işler duruma getirilmesi * Proje harcamalarındaki prosedürlerin kolaylaştırılması yönünde düzenleme yapılması | | | | | | |

# 

# Maliyetlendirme

Belirlenen 2024-2028 Stratejik Plan uygulama döneminde toplam 6.200.000 TL’ye ihtiyaç duyulmaktadır. Tahmini tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren “Tahmini Maliyetler” Tablo 10’da belirtilmiştir.

**Tablo 10. Tahmini Maliyetler**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **Toplam Maliyet** |
| **Amaç 1** | **100 000** | **170 000** | **250 000** | **340 000** | **340 000** | **1 200 000** |
| Hedef 1.1 | 90 000 | 150 000 | 210 000 | 300 000 | 300 000 | 1 050 000 |
| Hedef 1.2 | 10 000 | 20 000 | 40 000 | 40 000 | 40 000 | 150 000 |
| **Amaç 2** | **100 000** | **1 150 000** | **1 225 000** | **1 250 000** | **1 275 000** | **5 000 000** |
| Hedef 2.1.1 | - | 1 000 000 | 1 00 000 | 1 00 000 | 1 00 000 | 4 000 000 |
| Hedef 2.1.2 | 100 000 | 150 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 850 000 |
| Hedef 2.2.1 | - | - | 25 000 | 50 000 | 75 000 | 150 000 |

# 

# İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal hizmetlerin iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izlem ve değerlendirme süreciyle sağlanacaktır. İzlem faaliyetleri, tanımlanmış performans göstergeleri aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimin takibini, belirlenen dönemlerde raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içermektedir. Değerlendirme, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasında performans göstergelerinin ilgililiğini, sürdürülebilirliğini ve etkinliğini nesnel olarak analiz faaliyetleridir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleriyle stratejik plan amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi sayesinde, stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşmak için yöneticilerin bilgiyle desteklenmesi ve gerektiğinde iyileştirici tedbir amaçlı kararlar alması sağlanır.

Bu amaçla, Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Yönlendirme Grubu tarafından Gazi Üniversitesi Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezimizin faaliyetleri ve stratejik planı altışar aylık ve yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınacaktır. Üniversitemizin stratejik planı tanımlanan ve belirlenen performans göstergeleri dikkate alınarak hedeflere ulaşma noktasındaki değerlendirmelerin, gerektiğinde iyileştirme ve güncelleştirmelerin her yılın sonunda yönetim kurulu önerileri doğrultusunda yapılması da planlanmıştır.