T.C.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

KALİTE KOMİSYONU

SPORDA YETENEK VE PERFORMANS UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

KALİTE BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

Ankara, 2023

[1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER 1](#_Toc28167222)

[1.1 İletişim Bilgileri 1](#_Toc28167223)

[1.2 Tarihsel Gelişimi 1](#_Toc28167224)

[1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri 1](#_Toc28167225)

[1.4. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri 2](#_Toc28167226)

[1.5 Organizasyon Şeması 3](#_Toc28167227)

[2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ 3](#_Toc28167228)

[2.1 Kalite Politikası 3](#_Toc28167229)

[2.2 Kalite Koordinatörlüklerinin Görev ve Sorumlulukları 5](#_Toc28167230)

[2.3 Paydaş Katılım 5](#_Toc28167231)

[3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM 5](#_Toc28167232)

[3.1 Sertifikasyon ve Uzaktan Eğitim 5](#_Toc28167233)

[4. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve TOPLUMSAL KATKI 6](#_Toc28167234)

[4.1 Araştırma Stratejisi ve Hedefleri 6](#_Toc28167235)

[4.2 Araştırma Kaynakları 6](#_Toc28167236)

[4.3 Araştırma Kadrosu 6](#_Toc28167237)

[4.4 Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi 6](#_Toc28167238)

[5. YÖNETİM SİSTEMİ 6](#_Toc28167239)

[5.1 Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı 6](#_Toc28167240)

[5.2 Kaynakların Yönetimi 6](#_Toc28167241)

[5.3 Bilgi Yönetim Sistemi 6](#_Toc28167242)

[5.4 Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi 7](#_Toc28167243)

[5.5 Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği Kamuoyunu Bilgilendirme 7](#_Toc28167244)

[6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME 7](#_Toc28167245)

## 1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER

### 1.1 İletişim Bilgileri

Birim Yetkilisi

Merkez Müdürü Prof. Dr. Ömer ŞENEL

Kalite Güvence Koordinatörü Doç. Dr. Elif Cengizel

### 1.2 Tarihsel Gelişimi

Gazi Üniversitesi Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, daha önce var olan “Sporda Performans ve Hareket Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi” ile “Sporda Üstün Yetenekliler Uygulama ve Araştırma Merkezinin” birleşmesi sonucu 06 Şubat 2020 tarih ve 31031 sayı numarası ile Resmi Gazetede yayımlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Bu kapsamda sporda yetenek ve performans uygulama ve araştırma merkezi toplumsal ihtiyaçlarda göz önünde bulundurarak geniş bir bakış açısıyla spora bilimsel destek sağlamayı amaçlamıştır.

### 1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

**Kurumun Misyonu**

Dünyada ve ülkemizde, spor bilimlerinde özgür düşüncelerin ve çağdaş ilerlemelerin yayılması ve gelişmesine katkı sağlamak; spor bilimleri alanında modern yaklaşımlar ışığında performansa dayalı sportif başarının bir parçası olan performans analizi sürecini aktif olarak kullanmak ve spor bilimleri alanında araştırmalar yapmak, geniş kitlelere yaymak ve bilgiyi yenilemek; ülke ve dünya standartlarına uygun eğitim programları ile Atatürk ilke ve inkılaplarını özümsemiş, evrensel değerlere sahip, sorgulayan, akılcı ve bilimsel düşünen, üreten, sorumlu ve etik değerleri geliştiren ve koruyan, topluma kaliteli spor hizmeti sunabilecek bilgi ve beceriye sahip bilim insanı yetiştirmeye çalışmaktır.

Araştırma Merkezimiz 3 farklı grupta sporda bilimsel destek sağlamayı amaçlamaktadır.

1-Profosyonel sporcular, spor takımları, milli takımlar ve üst düzey sportif başarıya destek sağlamak

2-Sporda yetenek araştırmaları ve taramaları yapmak

3-Spor Malzemeleri üreten firmaların testlerini yaparak tescil vermek, yazılımlar geliştirerek tüm laboratuvar ve saha testlerini yapmak ve yorumlamak. Sporcular için ise;

Tüm laboratuvar ve saha testlerini yapmak ve yorumlamak

**Vizyonumuz;**

Yenilikçi bilimsel araştırma çalışmaları ve yayınları, kalifiye insan kaynakları ve tesisleri; paylaşımcı ve yol gösterici; spor bilimleri alanında örnek gösterilen ve paydaşları tarafından özellikle tercih edilen, uluslararası niteliklere sahip saygın bir merkez olmaktır. Gazi Üniversitesi Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi ilgili alanlarda disiplinler arası (Tıp, Sağlık, Eğitim, Spor ve Mühendislik) koordinasyonu sağlayarak, bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmaktır.

**Değerlerimiz;**

* Atatürk ilke ve devrimlerine bağlılık
* Hak ve sorumlulukların eşit bir şekilde paylaşılması
* Sevgi, saygı ve dayanışma kültürüne sahip dürüst ve şeffaf yönetim anlayışı
* Yüksek ahlaki ve insani değerleri benimseme
* Sporu; sağlık, dostluk, kardeşlik gibi değerlerin aracı olarak görme
* Araştırmayı, sorgulamayı ve tartışmayı esas alan bilimsellik
* Çevreye, doğaya, kaynaklara ve topluma karşı sorumluluk
* Bilimsellik,
* Yasa yönetmelik ve kurumsal düzenlemelere uygunluk,
* Akademik özgürlük,
* Akademik aidiyet,
* Ahlâkî değerlere bağlı olmak,
* Dürüstlük,
* Şeffaflık,
* Adalet,
* Liderlik,
* Üretkenlik,
* Yenilikçilik,
* Sorumluluk bilinci,
* Takım bilinci,
* Katılımcılık,
* Toplumsal sorumluluk,
* Liyakat,
* Hoşgörülü olmak,
* İdealist olmak,
* Hesap verebilirliktir.

**Hedeflerimiz;**

**a) Tesisleşme Hedefleri**:

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi öncelikli olarak çalışmaları sağlıklı bir şekilde yürüteceği fiziki ortama sahip olmak ve modern hareket ve performans analizi ekipmanlarıyla spor bilimlerine katkı sağlamayı amaçlamıştır.

**b) Bilimsel Araştırma Hedefleri:**

* Sertifika programlarının oluşturulması,
* Spor bilimleri alanının yetişmiş insan gücü kaynağını sağlamaya yardımcı olma,
* Yurt içi ve yurt dışı paydaşlarla ortak çalışmalar yapmak,

**c) Alt Yapı Geliştirme Hedefleri:**

Spor bilimleriyle ilgilenen araştırmacılara fiziki koşulları ve ortamları sağlamak hedeflerimiz arasındadır. Bunun için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

**d) Çevre ve Sosyal Sorumluluk Hedefleri:**

Hareket ve performans analizinin yanı sıra çocukluk ve gençliğin günümüz problemlerinde obezite başta olmak üzere toplum sağlığını ilgilendiren her konuda faaliyetlerde bulunmak hedeflerimizin arasındadır

### 1.4. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin temel amacı, başta hareket ve performans analizi olmak üzere spor bilimlerinin ilgilendiği diğer alanlarda da faaliyet yürütülmektedir**.**

### 1.5 Organizasyon Şeması

Şekil 1: Organizasyon Şeması

## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 2.1 Kalite Politikası

Etkili bir kalite güvence sistemi; kurumsal misyon ve vizyon ile bağlantılı, hedef ve amaçlara uygun bir şekilde gerçekleştirilen, paydaşların talep ve ihtiyaçlarını karşılayan tanımlı standart, süreç ve prosedürlere sahip olmayı gerektirir. Faaliyetlerde amaca uygunluk, merkezin paydaşlara sunacağı hizmetleri belirten kurum misyonu karşısındaki durumunun sorgulanması ile ortaya çıkar. Fakültemiz, eğitim öğretim ve topluma hizmette kalitenin oluşturulmasını hedef olarak belirlemiştir.

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, kurum içi ve dışı bütün stratejik ve eylemsel çabalarını, kaliteli eğitim, araştırma ve topluma hizmet üzerine temellendirir. Kalite, merkezin her kademesinde yüksek kalite anlayışı ve uygulamaları ile sağlanır.

Merkezin bütün birimleri spor bilimleri ile ilgilenen bütün öğeleri paydaş olarak görür ve faaliyetlerini, onların ihtiyaçlarını karşılamak ve beklentilerini tatmin etmek için gerçekleştirir. Akademik birimler nitelikli öğretim ve öğrenmeyi gerçekleştirmek, bilimsel gelişmelere katkı sağlamak ve toplumun ihtiyaçlarını karşılamak için faaliyet gösterir. Kalite en üst kademeden en alt kademeye kadar kurumdaki herkesin ortak işi ve sorumluluğu olarak görülür.

Kalite Politikamız, Kalite Yönetim Sisteminin standartlarına uygun olarak belirlenmekte ve öz değerlendirme süreçleri ile tüm faaliyetlerimiz belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Bundan sonraki süreçlerde de politikamız, kalite standartlarının ve mevzuatın gereklerini yerine getirmeyi ve sistemin sürekli iyileştirileceğini taahhüt etmektedir. Bununla birlikte, fakültemizin stratejik hedefi, iç ve dış paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda oluşturulacak ve eğitim süreçlerimizi iyileştirilerek, gelişimin ve değişimin sürekliliği sağlamaktır.

Merkezimizde eğitim ve hizmet sektörünün ihtiyaç duyduğu mesleki bilgi ve beceriye sahip, bilimsel ve teknolojik yeniliklere açık, sorgulayıcı-yaratıcı düşünebilen, kendini ifade edebilen, mükemmele ulaşmayı hedefleyen, bölgemizin ve şehrimizin gelişmesine sosyal ve kültürel anlamda katkıda bulunabilecek, kendine verilen görev ve sorumlulukları istenilen kalite ve zamanda yerine getirebilecek, topluma kaliteli spor hizmeti sunabilecek bilgi ve beceriye sahip nitelikli yönetici, öğretmen, antrenör ve animatör yetiştirmek üzere eğitim verilmesi amaçlanmaktadır. Misyon, vizyon ve hedeflerimize ulaşabilmek için eğitim-öğretime, bilimsel araştırmaya, tanıtıma, altyapıya vb. yönelik aşağıda sıralanan çeşitli amaçlar ile bunlara yönelik ölçme ve izleme kriterleri belirlenmiştir (Tablo 3).

**Tablo 3.** Amaçlar, ölçme ve izleme kriterleri

|  |  |
| --- | --- |
| **Amaçlar** | **Ölçme ve İzleme Kriterleri** |
| **Eğitim- Öğretime Yönelik Amaçlar** | |
| Sertifikasyon Programları Oluşturmak | 1. Yapılan iş ve işlemlerde ulusal ve uluslararası gerekliliklerin sağlanması için gerekli iş işlemleri tamamlamak |
| **Bilimsel Araştırmaya Yönelik Hedefler** | |
| Üniversite-Bakanlık, Üniversite-Federasyonlar, Üniversite - STK işbirliği koordinatörlüğünün kurulması ve ilişkilerin geliştirilmesi | 1. Paydaşların beklenti ve talepleri doğrultusunda eğitimler düzenlemek |
| Bilimsel yayın kalitesinin artırılması | 1. Yapılan çalışmaların yayına dönüşmesi için çalışmalar yapmak ve alan ile ilgili uygun endeksli dergilerde yayınlanmasını sağlamak |
| Akademik personelin proje yapmaya teşvik edilmesi | 1. Öğretim elemanı tarafından planlanan projelere paydaş olarak dahil olmak ve merkez imkanlarından yararlanılmasını sağlamak |
| **İnsan Kaynakları Yönetimi Hedefleri** | |
| 1. Spor bilimleri alanındaki spor elemanlarının nitelik ve niceliğinin artırılması | 1. Eğitim seminerleri düzenlemek ve teşvik etmek |

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi kalite güvence sisteminin etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi ve performans değerlendirmesinin yapılabilmesi için her türlü çabayı azami düzeyde gösterecektir. İç değerlendirme ve dış değerlendirme sonuçlarına göre süreçlerdeki iyileştirmeler gerçekleştirilecek ve sonuçları izlenecektir. Bunun için araştırma merkezimiz bünyesinde oluşturulan Kalite Komisyonu belirli dönemlerde bir araya gelerek çalışmalar yapacaktır. Komisyon üyeleri dışındaki öğretim üyeleri ve diğer iç paydaşlar ile dış paydaşların kalite güvence sistemine katılım ve katkılarını sağlamak üzere anketler düzenlenecek ve değerlendirilecektir.

### 2.2 Kalite Koordinatörlüklerinin Görev ve Sorumlulukları

Bunun için Birim Kalite Güvence Komisyonunu oluşturulmuştur. Bu komisyon üyeleri, merkeze idaresinde üst düzeyde görev yapmakta olan kişilerden seçilmiş bulunmaktadır.

Başkan Prof. Dr. Ömer ŞENEL

Üye Doç. Dr. Cengiz Akarçeşme

Üye Doç. Dr. Elif Cengizel

Bu komisyon, kalite güvence sisteminin işletilmesi için öncelikle kurum hakkında bir rapor hazırlanarak işe başlanmasına karar vermiştir.

### 2.3 Paydaş Katılım

Merkezimiz iç paydaşları akademik personel, idari personel, öğrenciler ile eğitim, öğretim, araştırma, uygulama ve idari birimlerden oluşmaktadır. Dış paydaşları ise, spor bilimleri alanıyla bağlantılı olan bütün tüzel kişiliklerden oluşmaktadır. Her bir paydaş grubunun Kalite Güvencesi Sistemi’ne katılım düzeyi farklılık göstermektedir.

## 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

### 3.1 Sertifikasyon ve Uzaktan Eğitim

Araştırma merkezi üzerinden spor bilimleri alanında bilgiye ulaşılması ve kalifiye eleman yetiştirilmesi, alanda var olan sorunların çözümünde paydaş olma ve spor bilimcilerin bu yönde eğitimi için sertifikasyon ve uzaktan eğitim programları planlanmaktadır.

## 4. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve TOPLUMSAL KATKI

### 4.1 Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, hareket ve performans analizi ile ilgili sorunların çözümüne yönelik yöntem ve öneriler geliştirmek ve bunları uygulamak, çalışma sonuçlarını yurt içi ve yurt dışındaki ilgili yabancı kuruluşlara aktarmak, hareket ve performans analizinin elit sporcuların başarısını artırmak, toplum sağlığı ve sporun geniş halk kitlelerine yayılmasını sağlamak için hareket ve performansın analizinin katkılarını açıklamak ve sporda başarı ve sağlık için sporu geliştirmek amacıyla  araştırma, proje, yayın ve eğitim çalışmaları yapmaktadır. Çalışma sonuçlarını yurt içi ve dışındaki ilgili yabancı kuruluşlara aktarmak, uygun öğretim elemanlarını merkez bünyesinde çalıştırmak, hareket ve performans analizinin elit sporcuların başarısını artırmak.

### 4.2 Araştırma Kaynakları

Merkezimiz iç ve dış paydaşlarla yapılacak protokoller faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 4.3 Araştırma Kadrosu

Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi yönetmeliğinin ilgili maddelerine göre araştırma kadrosu düzenlenmektedir.

### 4.4 Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Araştırma faaliyetlerinin katma değerine ilişkin ölçüte dayalı bir izleme sistemimiz yoktur. Bu konuda araştırma grubu tarafından oluşturulan değerlendirme raporları esas alınmakta ve bu raporlar merkez yönetim kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 5.1 Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Merkezin yönetim ve idari yapılanmaya ilişkin yönetim modeli Şekil 1’de gösterilmektedir.

### 5.2 Kaynakların Yönetimi

Merkez bünyesinde yapılması planlanan faaliyetler rektörlük makamına onaya sunulmak ve döner sermaye başkanlığı ile koordineli olarak yürütülerek faaliyete geçirilmektedir.

### 5.3 Bilgi Yönetim Sistemi

Merkez bünyesinde kullanılan bilgi yönetim sistemleri aşağıda listelenmiştir:

* Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
* Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
* Puantaj Bilgi Sistemi
* Personel Bilgi Sistemi
* Muhasebe Bilgi Sistemi
* Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)
* Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS)

### 5.4 Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerin başında, kurum içinde kullanılan makine teçhizat ve laboratuvar cihazlarının bakım onarım destek hizmetleri gelmektedir. Rutin bakım gerektiren makine teçhizat ve laboratuvar cihazlar (asansör gibi) için hazırlanan teknik şartnameye göre yapılan bakım sözleşmeleri düzenlenmekte ve imza altına alınmaktadır. Diğer cihazlar için rutin bakım gerektirmiyor ise öncelikle kurum içi imkanlar ile kurum içi imkanlar ile yapılamayacağı durumlarda ise yine bütçe imkanlar dahilinde kurum dışından hizmet tedariki yoluyla yapılmaktadır.

### 5.5 Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği Kamuoyunu Bilgilendirme

Yönetimin etkinliğini artırmak amacıyla düzenli olarak toplantılar düzenlenmekte, bu toplantılarda gündeme ilişkin konular ve sorunlar değerlendirilmektedir. Kurum, topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma faaliyetleri vb. faaliyetlerini içeren güncel verileri web site, sosyal medya basın organları ve Gazi Üniversitesi [Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği](http://basin.gazi.edu.tr/) aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Ayrıca merkez web sitesi sık sık güncellenmektedir.

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Merkezimiz spor bilimleri alanında ulusal ve uluslararası araştırmaların yanı sıra teorik ve uygulamalı çalışmaları yapabilen donanımlı spor bilimcisi olan bireylerin yetişmesine katkı sağlamayı amaçlamıştır. Bunun yanı sıra sağlanacak ulusal işbirlikleri ile (federasyonlar, kamu kurumları, özel kurumlar ve kulüpler, üniversiteler) sporda performans testleri ve analizi hizmetlerini sunmak da amaçlarımız arasındadır. Gazi Üniversitesi Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi, yetenek ve performans analizi ile ilgili sorunların çözümüne yönelik yöntem ve öneriler geliştirmek ve bunları uygulamak, çalışma sonuçlarını yurt içi ve yurt dışındaki ilgili yabancı kuruluşlara aktarmak, hareket ve performans analizinin elit sporcuların başarısını artırmak, toplum sağlığı ve sporun geniş halk kitlelerine yayılmasını sağlamak için hareket ve performansın analizinin katkılarını açıklamak ve sporda başarı ve sağlık için sporu geliştirmek amacıyla araştırma, proje, yayın ve eğitim çalışmaları yapmayı amaçlamaktadır.